

VESTEL



VESTEL BEYAZ EŞYA

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA VE SUNUM ESASLARI	4
Raporlama Çerçevesi ve Standartlar	4
Raporlama Kapsamı	5
Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2) Raporlama Yaklaşımı	5
Faydalanılan Muafiyetler.....	5
Muhakeme ve Belirsizlikler	6
KISACA VESTEL BEYAZ EŞYA	7
Vestel Beyaz Eşya'nın Ortaklık Yapısı	7
YÖNETİŞİM	8
Yönetişim Yapıları	8
Yönetim Kurulu.....	8
Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü.....	9
Riskin Erken Saptanması Komitesi	9
Sürdürülebilirlik Komitesi	10
Sürdürülebilirlik Müdürlüğü	10
Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu	11
Yönetişim Yapısını Destekleyen Temel Roller ve Sorumluluklar	11
Yetkinlikler	12
Ücretlendirme	12
STRATEJİ	14
Zaman Ufukları	15
Senaryo Analizleri	15
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	18
STRATEJİ VE KARAR ALMA	25
İklim Risklerin ve Fırsatlarının Finansal Planlama Üzerindeki Etkileri.....	27
İklim Dirençliliği.....	28
Kırılgan Varlıklar	29
RİSK YÖNETİMİ	31
Risk ve Fırsatların Yönetimi Yaklaşımı	31
Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi	32
METRİKLER VE HEDEFLER	34
Metrikler	34
Hedefler	35
Sektörel Metrikler.....	37
EKLER.....	37

VESTEL



RAPOR HAKKINDA VE SUNUM ESASLARI

Raporlama Çerçevesi ve Standartlar

Bu rapor, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Vestel Beyaz Eşya” veya “Şirket”) tarafından hazırlanmış olup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca yayımlanan TSRS 1 – Genel Hükümler gereklilikleri dikkate alınarak ve TSRS 2 – Genel Açıklamalar Standardı temel alınarak raporlanmıştır.

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık hesap dönemi esas olarak hazırlanmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yıl sonu finansal raporlarla bağlantılı bilgi içermektedir ve bu finansal raporlarla birlikte okunmalıdır. Türk Ticaret Kanunu’nun 70.maddesi uyarınca yıl sonu finansal tabloların TL olarak hazırlanması ve TSRS S1 24.madde uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda sunum para birimi kullanılması gerektiği için, sürdürülebilirlik ile ilgili finansal bilgiler ilgili finansal tabloların sunum para birimi olan Türk lirası cinsinden sunulmuştur.

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin TFRS’ye uygun olarak hazırlanmış finansal tabloları ile bu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu birbirini tamamlayıcı niteliktedir. Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar, bu hususların Şirket’in iş modeli, stratejisi, finansal performansı ve finansal durumu üzerindeki mevcut ve beklenen etkilerinin anlaşılmasını desteklemek amacıyla sunulmuştur. Bu kapsamda, kullanıcıların Şirket’in genel performansını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini bütüncül bir şekilde değerlendirebilmeleri için bu raporun TFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolar ve ilgili dipnotları ile birlikte değerlendirilmelidir.

Şirket, faaliyetlerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ile ilgili riskleri olağan risk yönetimi süreçlerinin bir parçası olarak değerlendirmiştir.

Önemlilik değerlendirme süreci, üst yönetim düzeyindeki sürdürülebilirlik komitesi tarafından şirket bünyesindeki diğer yönetim kademelerinin katkıları alınarak yürütülmüştür. Sürecin çıktıları, sürdürülebilirlik komitesi tarafından doğrulanmış ve onaylanmıştır.

Önemlilik değerlendirmesinde iki aşamalı bir süreç izlenmiştir:

- **Aşama 1:** Kısa, orta ve uzun vadede şirketin beklentilerini etkileyebileceği makul olarak beklenen sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi.
- **Aşama 2:** Belirlenen sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin yapılması gereken açıklamaların tespiti suretiyle önemli bilginin belirlenmesi.

Bu sürecin amacı, şirketin beklentilerini etkilemesi makul olarak beklenen sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin yanı sıra, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek bilgilerin belirlenmesidir.

Şirket, risk ve fırsatların belirlenmesini de içeren önemlilik değerlendirmesini tamamlamıştır. Dönem içinde meydana gelen olaylar veya değişiklikler olması durumunda, önemliliğin belirlenmesi sürecinin bir parçası olarak dikkate alınmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal önemliliğinin değerlendirilmesinde niceliksel ve nitel kriterleri birlikte dikkate almaktadır. Finansal etkilerin değerlendirilmesinde, Şirket'in büyüklüğü, faaliyetlerinin niteliği ve ilgili risk veya fırsatın finansal performans üzerindeki potansiyel etkisi esas alınmaktadır. Bununla birlikte, stratejik, düzenleyici, operasyonel veya itibar etkisi yaratabilecek konular, finansal etkileri sınırlı olsa dahi ayrıca değerlendirilmekte ve ilgili görülmesi halinde raporlanmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa (0-3 yıl), orta (3-5 yıl) ve uzun (5-15 yıl) vadeli zaman ufuklarında değerlendirmekte ve bu sınıflandırmayı stratejik ve finansal planlama süreçlerine entegre etmektedir.

Bu TSRS Raporu, Kamu Gözetim Kurumu (KGK)'nın 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" ve "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Belirlenmesi Hakkında Kurul Kararı" hükümleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporlama Kapsamı

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, **Vestel Beyaz Eşya şirketini** kapsayacak şekilde ele alınmıştır. Risk ve fırsatların tanımlanmasında, Şirket'in değer zinciri boyunca önemli etki alanlarına ve finansal etkilerine göre önceliklendirme yapılmıştır.

Raporlama kapsamının belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bu yaklaşımın tercih edilmesinin temel nedeni, iklimle ilgili açıklamaların Şirket'in finansal tablolarında TFRS 10 uyarınca esas alınan kontrol tanımıyla tutarlı olmasının sağlanması; bu sayede finansal ve sürdürülebilirlik raporlamaları arasında karşılaştırılabilirliğin ve denetime elverişliliğin korunmasıdır.

Operasyonel kontrolde olup finansal kontrol kapsamı dışında kalan, iklimle ilgili risk ve fırsatlar açısından önemli olabilecek herhangi bir varlık bulunmamaktadır.

Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2) Raporlama Yaklaşımı

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, **GHG Protokolü'nün "finansal kontrol yaklaşımı"** esas alınmıştır. Bu kapsamda, **Vestel Beyaz Eşya'nın finansal kontrolüne sahip olduğu** faaliyetler Kapsam 1 ve 2 emisyon raporlamasına dahil edilmiştir.

Faydalanılan Muafiyetler

TSRS 1 uyarınca, bu raporda yalnızca TSRS kapsamında açıklanması zorunlu olan bilgiler yer almakta olup, **ilgili verilerin bulunmaması, güvenilirliğinin sağlanamaması veya orantısız çaba gerektirmesi durumlarında** belirli açıklamalarda geçiş muafiyet uygulanmıştır. Bu gibi durumlar açıkça belirtilmiş ve gerekçeleri açıklanmıştır. Bu bağlamda, aşağıdaki konulara ilişkin bilgiler bu raporlama döneminde kapsam dışında bırakılmıştır:

- **İklimle bağlantılı olmayan sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları:** Mevcut raporlama döneminde yalnızca iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar değerlendirilmiş olup, sosyal, yönetim veya diğer sürdürülebilirlik konularla bağlantılı risklerin sistematik olarak tanımlanması ve analizine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu nedenle, TSRS 2'nin 21(a) paragrafı kapsamında tanımlanan **diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsat açıklamaları** bu dönem için paylaşılmamıştır.
- **Kapsam 3 sera gazı emisyonları:** Vestel Beyaz Eşya, bu raporda Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını TSRS geçiş muafiyetinden faydalanarak kamuya açık olarak sunmamıştır.
- **Raporlama tarihi:** Vestel Beyaz Eşya, 31 Aralık 2025 dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolarını açıkladıktan sonra yayımlamaktadır.

Muhakeme ve Belirsizlikler

TSRS raporlamasında, finansal etkiler, senaryo projeksiyonları ve varsayımlar için çeşitli kaynaklardan faydalanılmaktadır. Bu varsayımlar ve değerlendirmeler, sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler ve diğer ilgili faktörler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Raporlanan verilerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlamak amacıyla yapılan tüm değerlendirmeler ile mevcut veri kalitesinin iyileştirilmesi, metodolojilerin sürekli geliştirilmesi ve sektörel uygulamalarla uyumlu hale getirilmesi hedeflenmiştir. Veri erişimindeki sınırlamalar, kullanılan varsayımlar ve raporlama metodolojilerindeki değişiklikler projeksiyonların kesinliğini etkileyebilecek faktörlerdir.

Bu değerlendirmelerde, sektör ortalamaları ve uluslararası kabul görmüş standartlar kullanılarak belirsizlikler ve tolerans aralıkları hesaplanmaktadır. Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, GHG Protokolü'ne uygun şekilde, finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış olup yalnızca şirketin finansal kontrolündeki faaliyetler raporlanmaktadır.

Raporlanan veriler, emisyon faktörleri ve faaliyet verileri oranlarındaki değişikliklere karşı duyarlıdır. Bu değişiklikler, sonuçların anlamlı bir şekilde farklılaşmasına yol açabilir. Özellikle, küresel ve yerel iklim politikaları, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişimi ve teknolojik yeniliklerin hızındaki değişimler gibi unsurlar projeksiyonların belirsizliğini artırmaktadır. Ayrıca tüketici tercihlerinin dinamik ve değişken yapısı Vestel Beyaz Eşya'nın özellikle sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürünlerine olan talebin tahminini zorlaştırmaktadır. Bu nedenle, sürdürülebilirlikle ilgili projeksiyonlar ve senaryo analizleri belirtilen tolerans aralıkları içinde değerlendirilmektedir. Vestel Beyaz Eşya, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları senaryo bazlı değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, enerji politikaları, karbon fiyatlaması, teknolojik gelişmeler ve bölgesel çevresel risklerin göz önünde bulundurulmasıyla yapılmaktadır. Senaryo analizlerinin doğruluğu, kullanılan varsayımlar ve belirsizliklerin yönetilmesiyle daha sağlam bir temele oturtulmaktadır.

Şirket'in büyüklüğü, faaliyetlerinin niteliği ve ilgili risk veya fırsatın finansal performans üzerindeki potansiyel etkisi esas alınmaktadır. Bununla birlikte, stratejik, düzenleyici, operasyonel veya itibar etkisi yaratabilecek konular, finansal etkileri sınırlı olsa dahi ayrıca değerlendirilmekte ve ilgili görülmesi halinde raporlanmaktadır. Bu metodoloji, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal raporlama süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve şirketin çevresel sürdürülebilirlik taahhüdünü somutlaştırmayı hedeflemektedir. Risk ve fırsatların finansal etkileri enflasyon TMS 29 hesaplaması olmadan yapılmıştır.

Vestel Beyaz Eşya, sürdürülebilirlik açıklamalarının doğruluğunu ve güvenilirliğini artırma yönünde çalışmaları sürdürmektedir. Veri toplama ve analiz süreçlerinin daha sağlam temellere oturtulmasıyla ve sektörel uygulamaların gelişmesiyle birlikte belirsizliklerin zaman içinde azalması beklenmektedir.

KISACA VESTEL BEYAZ EŞYA

Vestel Beyaz Eşya (“Vestel Beyaz Eşya” veya “Şirket”), Manisa Vestel City’de yer alan toplam 669 bin m² kapalı alana sahip altı fabrikasında en son teknolojileri kullanarak; buzdolabı, derin dondurucu, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, pişirici cihazlar, bulaşık makinesi, klima ve termosifon üretimi gerçekleştirmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, 1997 yılında kuruluşundan bu yana istikrarlı büyümesini sürdürerek uzun vadeli strateji ve vizyonu ile pazarı yönlendirmektedir. Vestel Beyaz Eşya özgün tasarım üreticisi (Original Design Manufacturer - ODM) olarak faaliyet göstermekte, teknolojiye trendleri yakından takip ederek ürünler geliştirmektedir.

Avrupa ülkelerindeki satışlarını ağırlıklı olarak ODM bazında yürüten Vestel Beyaz Eşya, Vestel Grubu’nun lisansını aldığı küresel markalar ve sahip olduğu bölgesel markalarla markalı satış da gerçekleştirmektedir.

Şirketin satış ve pazarlama faaliyetlerini yürüten Vestel Ticaret AŞ’nin lojistik-dağıtım yetkinliği ve yaygın bayi ağı ile gelişmiş teknolojik altyapıya sahip hizmet yapılanması, yurt içi pazardaki güçlü marka imajını pekiştirmektedir. Vestel Beyaz Eşya’nın ürünlerine yönelik satış sonrası hizmetler, yurt genelinde hizmet veren yetkili servisler ile Vestel Müşteri Hizmetleri Genel Müdürlüğü’ne bağlı merkez servisler ve çağrı merkezi tarafından yürütülmektedir.

VESTEL BEYAZ EŞYA’NIN ORTAKLIK YAPISI*

ORTAKLAR	NOMİNAL PAY TUTARI (BİN TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ**	1.237.302	77,33
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	362.698	22,67
Toplam	1.600.000	100,00

* Tablodaki veriler 01.01.2025-31.12.2025 tarih aralığında geçerli olup, 02.03.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

** “Vestel Elektronik” veya “Vestel” veya “Vestel Şirketler Grubu”

YÖNETİŞİM

Vestel Beyaz Eşya’da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların en üst düzeyde gözetimi Yönetim Kurulu (YK) tarafından sağlanmaktadır. Bu yapı, Yönetim Kurulu düzeyinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından şekillendirilmekte olup; Komite’nin kararları Yönetim Kurulu’na raporlanarak stratejik karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Emin Ataç (Komite Başkanı) ve Yönetim Kurulu Üyesi Cem Köksal’dan (Komite Üyesi) oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi çalışması esaslarına [buradan](#) ulaşılabilir. Komitenin altında doğrudan CEO’ya bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Sürdürülebilirlik Müdürlüğü bulunmakta, ayrıca Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol yapılarıyla yakın iş birliği içinde çalışılmaktadır. Bu sayede iklimle ilgili risklerin şirket stratejilerine entegre edilmesi sağlanmakta, sürdürülebilirlik konuları organizasyon genelinde sahiplenilmektedir. (TSRS 1: Paragraf 26, TSRS 2: Paragraf 5)

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların üst düzeyde nasıl yönetildiğini ve organizasyonun bu süreçleri nasıl gözetlediğini göstermek amacıyla, Vestel Beyaz Eşya’nın yönetim yapısına ilişkin bilgiler aşağıda detaylı olarak sunulmuştur. Bu kapsamda hem Yönetim Kurulu’nun hem de üst yönetimin sorumlulukları, gözetim sıklığı, beceri ve kapasite değerlendirmeleri ile performans hedeflerinin belirlenme süreçleri açıklanmıştır.

(TSRS 1: Paragraf 27, TSRS 2: Paragraf 6)

Yönetişim Yapıları



Yönetim Kurulu

Vestel Beyaz Eşya’da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların en üst düzeyde gözetimi Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi’nin çalışmaları hakkında bilgi ve toplantı sonuçları, Komite Başkanı tarafından takip eden ilk toplantıda Yönetim Kurulu’na sunulmakta, böylece Yönetim Kurulu bu konularda karar alma süreçlerine doğrudan dahil olmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerinin onaylanması, risk yönetim politikalarının ve iklimle ilgili hedeflerin değerlendirilmesi gibi kritik görevlerde bulunarak, Şirketin uzun vadeli dayanıklılığını artırma yönünde stratejik yönlendirme sağlamaktadır. Yönetim Kurulu Sekreteri tarafından oluşturulan toplantı tutanakları ile süreç şeffaf ve izlenebilir bir yapıda yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi’ne üç ayda bir yapılan raporlamalar, yıllık olarak Vestel Beyaz Eşya’nın farklı birçok biriminden temin edilen sürdürülebilirlik verileri çevrimiçi bir veri platformu aracılığı ile yönetilmektedir. Vestel Beyaz Eşya bu sayede çevresel, sosyal ve yönetim konularında tüm hedeflerini şirket içerisinde yaygınlaştırmakta, görünür kılmakta ve her seviyede takip edebilmektedir. Sürdürülebilirlik sorumlulukları, şirketin yönetim yapısına ilgili politika, prosedür ve görev tanımları aracılığıyla entegre edilmektedir. Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirerek Yönetim Kurulu’na öneriler sunmakta; sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasına yönelik faaliyetleri ve performansı takip etmektedir. Komite ayrıca sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin performans



göstergelerinin belirlenmesi, izlenmesi ve sonuçların değerlendirilmesinden sorumlu olup, değerlendirmelerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Operasyonel seviyede ise sürdürülebilirlik hedefleri ilgili iş birimlerinin sorumluluk alanlarına entegre edilmekte, veri toplama, performans takibi ve hedef gerçekleştirmeleri ilgili birimler tarafından yürütülerek üst yönetime raporlanmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ile ilgili görev, yetki ve sorumluluklar hem yönetim hem de operasyonel seviyelerde kurumsal süreçlere entegre edilmektedir. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**

Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü

Vestel Beyaz Eşya'da kurumsal risk yönetimi fonksiyonu, Ocak 2023 itibarıyla Zorlu Holding CEO'suna bağlı olarak konumlanan İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü çatısı altında yapılan Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Söz konusu bölüm, Vestel Beyaz Eşya'ya atanmış Sektör Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörü ve ilgili şirket yönetimleriyle iş birliği içinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü, kurum genelinde ana risklerin ve gelişmekte olan (emerging) risklerin tanımlanması, risk iştahı ve risk kültürünün değerlendirilmesi, risk analizlerinin yapılması ve bu analizler sonucunda belirlenen risk azaltma aksiyonlarının oluşturulması ve izlenmesi süreçlerinden sorumludur. Risk yönetimi uygulamaları, şirketin genel risk çerçevesi ile uyumlu şekilde yürütülmekte, ilgili birimlerle koordineli olarak tüm seviyelerde risk farkındalığının artırılması hedeflenmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü aynı zamanda Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'nun daimi üyesi olarak, sürdürülebilirlik ve çevresel risklerin kurumsal risk yönetimi yapısına entegre edilmesine katkı sunmaktadır. Bölüm bünyesindeki ekip, iç kontrol, risk yönetimi, süreç geliştirme, sistem uygulama kontrolleri ve proje yönetimi gibi alanlarda gelişmiş yetkinliklere ve farklı sektörlerde edinilmiş deneyimlere sahip uzmanlardan oluşmaktadır. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Vestel Beyaz Eşya bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), risklerin erken tespiti, izlenmesi ve değerlendirilmesi yoluyla kurumsal dayanıklılığı artırmayı amaçlamaktadır. Komite, iklim ve sürdürülebilirlik bağlamındaki gelişmekte olan (emerging) risklerin tanımlanmasını da yürütmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Komite, bağımsız üyelerden oluşmakta ve karar alma süreçlerine doğrudan katkı sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun en az iki üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite Başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Sn. Ayşe Botan Berker tarafından yerine getirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer üyesi ise bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sn. Adnan Yıldırım'dır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermesi esastır. Komite toplantıları 2025 yılında planlanan çerçevede düzenli olarak yapılmıştır. Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar, risklere ilişkin konu ve raporlamalar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Tüm seviyelerde risk analizleri yapılarak etki ve olasılık düzeylerine göre bir risk haritası oluşturulmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu seviyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim konularında Vestel Beyaz Eşya'nın strateji, hedef ve politikalarını belirlemekte ve riskleri değerlendirmektedir. Komite, şirket genelinde sürdürülebilirlik performansının gözetimi ve entegrasyonu için yönlendirici rol üstlenmektedir. 2023 yılında kurulan bu komitede, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Emin Ataş (Komite Başkanı) ve Yönetim Kurulu Üyesi Cem Köksal (Komite Üyesi) yer almaktadır. Komitenin kararları Yönetim Kuruluna raporlanmakta ve aynı zamanda Yönetim Kurulu düzeyindeki diğer komitelere de katkı sağlamaktadır.

Komite üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmakta (2024 yılı içerisinde 3 defa, 2025 yılında 4 defa toplanmıştır.) ve alınan kararlar CEO aracılığıyla şirket genelinde uygulanmaktadır.

Komitenin görevleri aşağıda özetlenmiştir:

- Sürdürülebilirlik stratejisi, hedef ve politikaları gözden geçirir, önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.
- Sürdürülebilirlikle ilgili güncel gelişmeleri takip eder ve bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na mevcut strateji, politika ve uygulamaların gelişimi için tavsiyelerde bulunur.
- Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasını sağlamaya yönelik önleyici/iyileştirici tedbirler, farklı alanlar ve faaliyet sonuçları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir.
- Sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda gerekli yönetim ve organizasyon yapısıyla ilgili önerilerini sunar.
- Yönetim Kurulu'nun görevlendirdiği sürdürülebilirlikle bağlantılı konular hakkında önerilerini sunar.
- Sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin başarıya ulaşmasını destekleyecek yerel uluslararası üyelik ve iş birliklerini önerir.
- Zorlu Grubu'nun sürdürülebilirlik vizyonunu oluşturan "Akıllı Hayat 2030 Strateji Çerçevesi ve Uzun Vadeli Stratejik Hedefler" ve Zorlu Holding AŞ'nin bu hedefleri gerçekleştirmek üzere oluşturduğu "Sürdürülebilirlik Eylem Adımları" ile ilgili olarak Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'ye ilişkin değerlendirmesini ve geri bildirimini oluşturmak üzere Yönetim Kurulu'na görüş verir, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'nin hedefleriyle ilgili çalışmaları takip eder, performans ölçütlerini belirler ve performansın doğru ve tutarlı bir şekilde ölçülmesini sağlar.
- Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip eder.
- Gerekli durumlarda sürdürülebilirlikle ilgili konuların yer aldığı platformlarda konuşmacı veya izleyici olarak temsiliyet sağlar.
- Varsa, sürdürülebilirlik konularına ilişkin olarak oluşturulan alt çalışma gruplarının çalışmaları hakkında bilgi edinir ve Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce değerlendirir.

Komite, sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip eder. Sürdürülebilirlik konularını strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarına entegre etmekte; öneriler geliştirmekte ve Yönetim Kurulu'na aktararak karar alma süreçlerini etkilemektedir. Komite kararları, çevre, iklim, iş sürekliliği ve kurumsal itibar gibi başlıkların stratejik düzeyde gündeme alınmasını sağlamaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

Vestel Beyaz Eşya bünyesinde sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi, yönetimi ve denetlenmesi görevleri, doğrudan CEO'ya bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, şirket genelinde sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasından, eylem planlarının oluşturulmasından ve hedeflere yönelik ilerlemenin takip edilmesinden sorumludur. Müdürlüğün faaliyetleri, Yönetim Kurulu seviyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yönlendirilmekte ve bu Komite'ye düzenli olarak raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarının gündemlerinin belirlenmesi, alınan kararların şirket genelinde hayata geçirilmesi ve izlenmesi de Müdürlüğün sorumluluğundadır. İklim değişikliği, su yönetimi ve diğer çevresel

alanlarda ortaya çıkan risk ve fırsatları tespit ederek proaktif çözümler geliştirmekte, bu bulguları düzenli olarak raporlamakta ve iyi uygulama örneklerini paylaşmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik eylem planlarının oluşturulması, bu planların kurum genelinde uygulanması, ilerleme performansının izlenmesi ve anahtar performans göstergeleri (KPI) üzerinden sonuçların değerlendirilmesi yine Müdürlüğün sorumluluk alanındadır.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü ile entegre çalışarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının şirketin genel risk portföyüne dahil edilmesini ve bu risklerin önceliklendirilerek kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Bu çerçevede, Vestel Beyaz Eşya belirlediği iklim risklerinin ve fırsatlarını Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi (İSY), Kurumsal Risk Yönetimi süreçleri aracılığıyla bu riskler üst yönetim stratejilerine yön vermektedir.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))



Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu

Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu (SKK); Holding fonksiyon temsilcileri ile Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik koordinatörlerinden oluşmaktadır.

SKK, Holding ve Grup şirketlerinde yürütülen sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin gelişmelerin ve değerlendirmelerin paylaşılması, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamındaki ilerlemelerin ele alınması ve Grup genelinde önem arz eden konuların değerlendirilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Kurul bünyesinde ele alınan konular, uygun görüldüğünde Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gündemine taşınarak üst yönetim düzeyinde değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik konularına ilişkin değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve ilgili üst yönetim mekanizmaları tarafından yürütülmüş; sürdürülebilirlik stratejisi, öncelikleri, risk ve fırsatları ile performans göstergeleri gözden geçirilmiştir. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**



Yönetişim Yapısını Destekleyen Temel Roller ve Sorumluluklar

Vestel Beyaz Eşya'nın sürdürülebilirlik yönetim yapısı, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde şekillenirken, organizasyon içerisinde çeşitli kilit pozisyonlar bu yapının etkinliğini operasyonel düzeyde desteklemektedir. Bu rollerin net biçimde tanımlanmış sorumlulukları, sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesinde kritik bir rol oynamaktadır.

CEO: Vestel Beyaz Eşya CEO'su, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların gözetiminden en üst düzeyde sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kararlarının Yönetim Kurulu'na sunulması, bu kararların stratejik düzeyde ele alınması ve şirketin genel yönetim sistemine entegre edilmesi CEO'nun liderliğinde gerçekleşmektedir.

COO: Operasyonlardan sorumlu üst düzey yönetici olan COO, çevre, enerji ve su yönetimi gibi alanlara yönelik yatırım planlarının onaylanması ve uygulanmasından sorumludur. Çevresel yatırımların yıllık bütçelere dahil edilmesi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerinin stratejik öncelikler doğrultusunda yürütülmesi COO'nun sorumluluk alanındadır.

Sürdürülebilirlik Müdürü: Doğrudan CEO'ya bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Müdürü, sürdürülebilirlik stratejisinin şirket genelinde uygulanmasını, hedeflerin takibini ve performans raporlamasını koordine etmektedir. Emisyon azaltımı, enerji yönetimi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi öncelikli alanlardaki ilerlemeyi yönetmektedir. Aynı zamanda, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin toplantı gündeminin hazırlanması ve kararlarının şirket içinde uygulanması süreçlerinde aktif rol oynamaktadır.

Enerji ve Çevre Yöneticileri: ISO 50001 enerji yönetim sistemi kapsamında enerji tüketimini izleyen, enerji verimliliği hedefleri belirleyen ve yenilenebilir enerji projelerini yürüten teknik ekiplerdir. Bu pozisyondaki

yöneticilerin performans değerlendirmelerinde enerji ve emisyon göstergeleri doğrudan yer almakta olup, bu göstergeler kurum içi teşvik mekanizmaları ile desteklenmektedir.

Yetkinlikler

Vestel Beyaz Eşya A.Ş. Yönetim Kurulu yetkinlik matrisi aşağıda sunulmaktadır.

“Sektör deneyimi”, şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerle örtüşen GICS Level 1 sektör sınıflandırması esas alınarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda sektör deneyimi, ilgili rehberde tanımlandığı üzere fiili iş deneyimi olarak ele alınmıştır. Sektör deneyimi kapsamında değerlendirilen deneyimler; çalışan, üst yönetici, akademik, danışmanlık veya araştırma rollerinde edinilmiş, sektörel bilgi birikimi ve karar alma yetkinliği sağlayan deneyimleri kapsamaktadır. Sadece başka şirketlerin yönetim kurullarında görev almış olmak, rehber doğrultusunda sektör deneyimi olarak değerlendirilmemiştir. “Deneyimi var / yok” sınıflandırması, ilgili üyenin özgeçmişinde yer alan görevlerin şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerle doğrudan ilişkilendirilebilir nitelikte olup olmamasına göre yapılmıştır. Değerlendirme, niteliksel bir uygunluk analizi olup niceliksel bir yeterlilik veya performans ölçümü amacı taşımamaktadır.

Bu çerçeveye ek olarak, Yönetim Kurulu üyelerinin sektörel uzmanlığını tamamlayıcı nitelikte değerlendirilen fonksiyonel deneyim alanları da ele alınmıştır. Bu deneyimler, sektör bilgisinin stratejik karar alma süreçlerine yansımaları destekleyen tamamlayıcı yetkinlikler olarak değerlendirilmiştir.

Sektör deneyimi ve görev süresi değerlendirmeleri; kamuya açık özgeçmişler ve atama kararları, şirketin kurumsal internet sitesi, şirket içi kurumsal yönetim ve insan kaynakları kayıtları esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Yetkinlikler/Üyeler	Ahmet Nazif Zorlu	Olgun Zorlu	Bekir Cem Köksal	Mehmet Emre Zorlu	Ayşe Botan Berker	Adnan Yıldırım	Emin Ataç
Strateji ve yönetim organizasyon							
Finansal yönetim deneyimi							
Endüstri/Sektör tecrübesi (*)							
Uluslararası tecrübe							
Risk yönetimi deneyimi							
Sürdürülebilirlik/ÇSY deneyimi							
AR-GE ve inovasyon deneyimi							
Dijital dönüşüm deneyimi							
Üst yönetim tecrübesi							
YK Tecrübesi (**)							

Dipnotlar	Açıklama
(*)	Endüstri/Sektör tecrübesi için Global Industry Classification Standard (GICS) referans alınmıştır.
(**)	YK üyesinin, ilgili şirket YK üyesi olmadan önce aynı yıllarda farklı YK üyesi tecrübesi olsa dahi tekil olarak yıl bazında tecrübesi dikkate alınarak hazırlanmıştır.
	10+ yıl deneyim
	10 yıl altı deneyim
	Deneyim bulunmamaktadır

Ücretlendirme

Vestel Beyaz Eşya’da iklim değişikliği dahil sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflere yönelik performans izleme süreçleri Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Üst düzey yöneticilerin performans karnelerinde TSRS raporlaması sürecine ilişkin göstergelere %5 oranında yer verilmektedir. Ayrıca, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili yıllık gösterge ve hedeflere sürdürülebilirlik müdürünün hedef kartlarında %70, yönetim sistemleri müdürünün hedef kartlarında ise %50 oranında yer verilmiştir. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(v), TSRS 2: Paragraf 6(a)(v), TSRS 2: Paragraf 29(g)(i-ii))**



STRATEJİ

Vestel Beyaz Eşya, Zorlu Holding'in sürdürülebilirlik vizyonu olan Akıllı Hayat 2030 doğrultusunda, net sıfır emisyonlu bir ekonomiye geçişi stratejik öncelik olarak benimsemektedir. 2025 döneminde, bu stratejinin ana hatları korunmakla birlikte, belirli yönetim ve uygulama süreçlerinde gelişim sağlanmıştır. Azalan doğal kaynaklar ve iklim krizinin yarattığı sistemsel tehditler karşısında, tüm değer zincirini kapsayan bir dönüşüm yaklaşımı benimseyen Vestel Beyaz Eşya, yenileyici iş modelleri geliştirerek çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. Endüstri 4.0 uygulamaları, otomasyon, yenilenebilir enerji yatırımları ve döngüsel üretim modelleri gibi araçlarla operasyonel verimliliği artırmayı ve ürünlerinin çevresel etkisini azaltmayı amaçlayan şirket, iklim risklerini stratejik karar alma süreçlerine entegre ederek dirençli ve sürdürülebilir bir büyüme modeli inşa etmektedir.

Vestel Beyaz Eşya'nın iklimle bağlantılı stratejik öncelikleri, önceliklendirme analizi sonucunda 'İklim Krizi', 'Sıfır Karbon Ekonomisi' ve 'Döngüsel Ekonomi' gibi alanlarda yoğunlaşmaktadır. Vestel Beyaz Eşya üzerinde oluşan finansal etkileri belirlemek için yönetici ve yatırımcılar ile detaylı görüşmeler gerçekleştirilerek konuların şirket için nasıl risk ve fırsat yarattığına dair görüşleri toplanmıştır. Risk ve fırsat yönetimi, öncelikli konuların sıralamasını şekillendirmekte ve Vestel Beyaz Eşya'nın uzun vadeli stratejik önceliklerini desteklemektedir. Bu konular, Vestel Beyaz Eşya'nın hem finansal hem de operasyonel kararlarını yönlendiren temel sürdürülebilirlik eksenleridir.

Vestel Beyaz Eşya, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal önemliliğinin değerlendirilmesinde niceliksel ve nitel kriterleri birlikte dikkate almaktadır. Finansal etkilerin değerlendirilmesinde, Şirket'in büyüklüğü, faaliyetlerinin niteliği ve ilgili risk veya fırsatın finansal performans üzerindeki potansiyel etkisi esas alınmaktadır. Bununla birlikte, stratejik, düzenleyici, operasyonel veya itibar etkisi yaratabilecek konular, finansal etkileri sınırlı olsa dahi ayrıca değerlendirilmekte ve ilgili görülmesi halinde raporlanmaktadır.

Bu sayede, yatırımcılar ve diğer paydaşlar iklimle ilgili konuların şirketin uzun vadeli stratejisi ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini daha net gözlemleyebileceklerdir. Bu metodoloji, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal raporlama süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve şirketin çevresel sürdürülebilirlik taahhüdünü somutlaştırmayı hedeflemektedir.

Risk yönetiminde, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri tespit edilerek bu alanlara yönelik projeler hayata geçirilmiştir. Özellikle karbon emisyonlarının azaltılması, üretim süreçlerinin karbonsuzlaştırılması ve enerji verimliliği sağlayan teknolojilerin yaygınlaştırılması ön plandadır. Aynı zamanda tedarik zinciri sera gazı emisyonları azaltılması kapsamında çevresel uyumluluk, etik uyum denetimleri ve risk puanlaması gibi araçlarla tedarikçi performansı değerlendirilmektedir.

Fırsat yönetiminde ise Vestel Beyaz Eşya, düşük karbonlu ürün geliştirme, yenilenebilir enerji kullanımını ek tesislere yayma ve yedek parça geri kazanımı konularında adımlar atmaktadır. Şirketin ürün, hizmet ve operasyonlarını daha sürdürülebilir hale getirmeye öncelik veren inovasyon kültürü, çevresel etkisi düşük malzeme kullanımı ve döngüsel ekonomi pratikleri ile desteklenmektedir.



Zaman Ufukları

Vestel Beyaz Eşya, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında değerlendirmekte ve bu sınıflandırmayı stratejik ve finansal planlama süreçlerine entegre etmektedir. Aşağıda detaylandırılmış olan vade aralıkları Vestel Beyaz Eşya'nın entegre faaliyet raporunun iklim riskleri bölümünde tanımlanan zaman aralıkları ile uyumluluk arz etmektedir. Aşağıdaki vade kısımlı sürdürülebilirlik raporlamaları için geçerli olup, finansal durum tablosunda kısa vade gelecek 12 ay olarak tanımlanmıştır.

Kısa Vade (0-3 yıl): İklim değişikliğiyle ilgili düzenleyici değişiklikler ve doğal afetlerin tedarik zinciri üzerindeki etkileri gibi çevresel riskler, kısa vadeli olarak tanımlanmakta ve şirketin stratejik planlamasında öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu risklerin potansiyel mali etkileri, bütçeleme ve sermaye yatırım kararlarına entegre edilmekte; olası maliyet artışları veya operasyonel kesintiler dikkate alınarak yeterli finansal tedbirler planlanmaktadır. İş sürekliliği planları bu zaman ufku temelinde oluşturulmakta ve düzenli olarak güncellenmektedir.

Orta Vade (3-5 yıl): Orta vadeli zaman ufku, Vestel Beyaz Eşya'nın 2030 hedefleriyle uyumlu olarak tanımlanmaktadır. Bilim Temelli Hedefler (SBTi) doğrultusunda Kapsam 1 ve 2 emisyonların %42 azaltılması hedefi bu dönemi kapsamaktadır. Bu hedefler doğrultusunda ortaya çıkabilecek stratejik ve finansal risk ve fırsatlar değerlendirilmekte; enerji verimliliği projeleri ve Ar-Ge faaliyetleri bu çerçevede şekillendirilmektedir.

Uzun Vade (5-15 yıl): 2030 sonrası dönem, net sıfır hedefi doğrultusunda uzun vadeli zaman ufku olarak tanımlanmaktadır. Paris İklim Anlaşması'nda belirlenen hedeflerle paralel olarak 2050 yılına kadar tüm Vestel Beyaz Eşya'nın net sıfır emisyon hedefine ulaşması hedeflenmektedir. Kapsam 3 emisyonları mevcut dönemde geçiş muafiyeti kapsamında raporlanmamış olmakla birlikte, Şirket'in net sıfır hedefi değer zinciri genelindeki emisyonları da kapsamaktadır. **(TSRS 2: Paragraf 10(d))**

Senaryo Analizleri

Vestel Beyaz Eşya'nın iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş ve fiziksel riskleri değerlendirmek amacıyla kullandığı senaryolara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda aktarılmıştır.

NGFS FAZ IV SENARYOSU	TANIM	SICAKLIK UYUMU	VESTEL BEYAZ EŞYA'NIN GEREKÇESİ
NET SIFIR 2050 (DÜZENLİ GEÇİŞ)	Hızlı ve sorunsuz politika uygulamaları, teknolojiye hızlı dönüşüm; diğer senaryolara kıyasla düşük fiziksel risk.	1,3°C	Vestel Beyaz Eşya, öngörülebilir ancak giderek daha iddialı hale gelen küresel karbonsuzlaşma sürecine karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla stratejik referans senaryo olarak Net Zero 2050 (Düzenli Geçiş) senaryosunu seçmiştir. Bu senaryo; enerji verimli ürün tasarımı ile düşük karbon standartlarını karşılayan akıllı ev sistemleri, beyaz eşya ürün portföylerinin büyütülmesine yönelik uzun vadeli yönelimiyle uyumludur. Senaryo, iklim politikalarının kademeli olarak sıkılaşmasının, karbon fiyatlama mekanizmalarının, eko-tasarım düzenlemelerinin ve raporlama beklentilerinin işletme maliyetleri, ürün uygunluk gereklilikleri ve küresel pazarlardaki rekabet gücü üzerindeki etkilerini değerlendirmek için yapılandırılmış bir çerçeve sunarken; sermayenin düşük karbonlu üretim ve Ar-Ge yatırımlarına düzenli biçimde yönlendirilmesine de olanak tanımaktadır. Risk perspektifinden bakıldığında senaryo; Vestel Beyaz Eşya'nın dikey entegre üretim operasyonlarında karbon maliyetlerine maruziyet, AB eko-tasarım ve enerji etiketleme gerekliliklerindeki değişimler, ürün sürdürülebilirliğine yönelik tüketici ve perakendeci beklentilerindeki dönüşüm ve artan tedarik zinciri durum tespiti yükümlülükleri gibi geçiş etkilerinin ileriye dönük değerlendirilmesini desteklemektedir. Aynı zamanda enerji verimli cihazlara yönelik talep artışı, akıllı enerji yönetimi çözümlerinin yaygınlaşması ile sürdürülebilir finansmana erişimin iyileşmesi gibi fırsatların belirlenmesi açısından da önemlidir. Genel olarak bu senaryo, Vestel Beyaz Eşya'nın zamanında ürün inovasyonu, operasyonel verimlilik iyileştirmeleri ve değer zinciri genelinde disiplinli yönetim uygulamaları sayesinde geçiş risklerini yönetirken büyüme fırsatlarını yakalayıp yakalayamayacağını test etmek amacıyla kullanılmaktadır.
GEÇİKMELİ GEÇİŞ (DÜZENSİZ)	Geç harekete geçilmesi ve daha sonra daha sert uyum süreci; yüzyıl sonunda yaklaşık 1,6°C ısınma.	1,6°C	Vestel Beyaz Eşya, Gecikmeli Geçiş (Düzensiz) senaryosunu, politika uygulamalarının ve piyasa yeniden fiyatlamalarının ertelendiği ancak sonrasında hızla ivmelendiği "geç ve ani uyum" dünyasına yönelik bir stres testi olarak değerlendirmektedir. Bu senaryo; karbon maliyetlerindeki ani artışlara, eko-tasarım ve emisyon düzenlemelerinin hızla sıkılaşmasına, beyaz eşya sektöründe teknolojik dönüşümün hızlanmasına ve kısa zaman dilimlerinde ortaya çıkabilecek yüksek uyum maliyetlerine karşı hazırlık seviyesini ölçmek açısından kritik öneme sahiptir. Bu durum, özellikle üretim verimliliği ve ürün dönüşüm hızının rekabet gücünü belirlediği geniş ve çeşitlendirilmiş ürün portföyü göz önüne alındığında Vestel Beyaz Eşya için oldukça önemlidir. Senaryo ayrıca karbon fiyatlaması veya genişletilmiş üretici sorumluluğu uygulamalarından kaynaklanan maliyet artışları, üretim süreçleri ve ürün platformlarının dönüşümü için daralan zaman çizelgeleri, kritik bileşenler (yarı iletkenler ve hammadde dahil) için küresel tedarik zinciri kesintileri ve finans piyasalarının güvenilir geçiş stratejilerine sahip şirketlerle hazırlıksız şirketleri hızla ayrıştırması sonucunda ortaya çıkabilecek finansman baskıları gibi risklerin değerlendirilmesine yardımcı olmaktadır. Bunun yanında, özellikle AB gibi önemli ihracat pazarlarında düzenleyici ve piyasa değişimlerinin gerisinde kalınması durumunda oluşabilecek itibar ve paydaş risklerini de kapsamaktadır. Aynı zamanda yüksek verimliliğe sahip ürün kategorilerinde daha güçlü pazar konumlanması ile güvenilir geçiş performansına bağlı avantajlı finansman koşulları gibi ilk hareket edenlere yönelik fırsatları da ortaya koyabilmektedir. Kısacası bu senaryo, Vestel Beyaz Eşya'nın yüksek oynaklığa sahip bir geçiş ortamında finansal ve operasyonel dayanıklılığını koruma kabiliyetini test etmek amacıyla seçilmiştir.

NGFS FAZ IV SENARYOSU	TANIM	SICAKLIK UYUMU	VESTEL BEYAZ EŞYA'NIN GEREKÇESİ
PARÇALANMIŞ DÜNYA	Gecikmeli ve bölgesel olarak dengesiz politikalar/ teknoloji; yüzyıl sonunda ~2,3°C ısınma.	2,3°C	Vestel Beyaz Eşya; dengesiz politika iddiası, pazarlar arasında farklılaşan düzenleyici yaklaşımlar ve ticaret akışlarını, teknolojiye erişimi ve yatırım koşullarını yeniden şekillendiren jeopolitik parçalanma ile karakterize edilen daha karmaşık bir işletme ortamını yansıtmak üzere Parçalanmış Dünya senaryosunu seçmektedir. Tutsuz iklim politikası sinyallerinin, değişken ürün standartlarının ve coğrafyalar arasında farklılaşan geçiş hızlarının stratejik belirsizlik, operasyonel karmaşıklık ve dengesiz rekabet koşulları yaratabileceği bu senaryo, Vestel Beyaz Eşya'nın önemli ihracat odaklılığı ve çok pazarlı varlığı göz önüne alındığında özellikle önem taşımaktadır. Bu senaryoda geçiş riskleri; düzenleyici parçalanmadan (örn. farklılaşan eko-tasarım standartları, karbon sınırda düzenleme mekanizmaları ve pazara özgü uyum zaman çizelgeleri), girdi maliyetlerini ve tüketici talebini etkileyen piyasa oynaklığından ve Vestel Beyaz Eşya'nın ürün kategorileri genelinde imkan sağlayıcı teknolojilerin daha yavaş veya dengesiz biçimde benimsenmesinden kaynaklanabilir. Finansman koşulları da farklı pazarlarda algılanan politika istikrarına bağlı olarak farklılaşabilir; bu durum sermaye maliyetinde ve yeşil finansmana erişimde farklılıklar yaratabilir. Ticari açıdan bu senaryo; değişen tüketici tercihleri, bileşen tedarikçisi veya bitmiş ürün ihracatını etkileyen ticaret engelleri ve tedarik zinciri yapılandırma baskılarıyla ilgili risklerin değerlendirilmesini desteklemektedir. Önemli bir şekilde, bu senaryo aynı zamanda yerleştirilmiş çözümler, bölgesel düzenleyici gerekliliklere uyarlanmış enerji verimli ürünler, yerli beyaz eşyaya yönelik dayanıklılık odaklı talep ile dijitalleşmenin sağladığı ürün farklılaştırması gibi fırsatların belirlenmesine de yardımcı olmaktadır. Bu senaryo, küresel geçiş patikası koordineli veya doğrusal olmasa bile Vestel Beyaz Eşya'nın iklim stratejisinin sağlam kalmasını sağlamak üzere seçilmiştir.
MEVCUT POLİTİKALAR (SERA DÜNYASI)	Mevcut politikaların ötesinde yeni bir politika yok; yüzyıl sonunda ~2,8°C ısınma.	2,8°C	Vestel Beyaz Eşya; iklim politikası eyleminin küresel sıcaklık hedeflerini karşılamakta yetersiz kalmaya devam ettiği ve zamanla daha şiddetli fiziksel iklim etkilerine yol açtığı bir dünyada dayanıklılığı değerlendirmek üzere Mevcut Politikalar (Sera Dünyası) senaryosunu temel (baz) durum olarak dahil etmektedir. Bu senaryo, Vestel Beyaz Eşya'nın fiziksel risk değerlendirmesi açısından özellikle önemlidir; çünkü temel üretim varlıkları Manisa, Türkiye'de yoğunlaşmış olan Vestel Beyaz Eşya'nın üretim tesisleri, lojistik altyapısı ve tedarikçi tabanı genelinde artan ısı stresi, daha sık ve şiddetli aşırı hava olayları, sel ve su kıtlığı gibi akut ve kronik tehlikelerin sistematik biçimde değerlendirilmesine olanak tanımaktadır. Bu patika altında fiziksel riskler; üretim sürekliliğini, operasyonel verimliliği, enerji ve su tüketimi maliyetlerini ve bileşenler ile hammaddeler için gelen tedarik zincirlerinin güvenilirliğini etkileyebilir. Aşırı sıcak hava olayları, üretim ortamlarında soğutma enerjisi talebini artırabilir ve su verimliliğini azaltabilirken, sel veya yağışla ilişkili kesintiler tedarikçi teslimat güvenilirliğini etkileyebilir. Bu senaryo; varlık bütünlüğü, bakım maliyetleri ve Vestel Beyaz Eşya'nın birinci ve ikinci kademe tedarikçilerinin dayanıklılığı dahil olmak üzere daha geniş değer zinciri bağımlılıkları üzerindeki olası etkilerin değerlendirilmesini desteklemektedir. Ayrıca uyum planlamasının, iklime dayanıklı tesis tasarımının ve operasyonel sürekliliği ile finansal performansı korumaya yönelik hedefli yatırımların stratejik önemini de vurgulamaktadır. Bu senaryo aşağı yönlü fiziksel riski vurgulasa da daha aşırı iklim koşulları altında çalışacak şekilde tasarlanmış beyaz eşya ürünleri gibi dayanıklılık odaklı ürün inovasyonu ile iklim kaynaklı maliyet baskılarına maruziyeti azaltan sistem verimliliği iyileştirmeleri etrafındaki fırsat düşüncesini de besleyebilir. Bu senaryo, Vestel Beyaz Eşya'nın risk yönetiminin ve uzun vadeli yatırım planlamasının daha yüksek fiziksel risk içeren bir gelecekte güvenilir kalmasını sağlamak üzere seçilmiştir.

Bu senaryolar, bölgesel çevresel etkiler gibi fiziksel risklerin değerlendirilmesinde kullanılmakta; varsayımlar ve belirsizlikler dahilinde 2025–2040 aralığında kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerini kapsayacak şekilde analizlere entegre edilmektedir. CO₂ seviyelerinin yükselmesi sera gazı konsantrasyonları ve sıcaklık artış tahminleri gibi göstergelerle desteklenen bu senaryolar, şirketin üretim planlaması, tedarik zinciri yönetimi ve bölgesel faaliyet stratejilerine yön vermektedir.

Vestel Beyaz Eşya, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirdiği senaryo analizlerinde; finansal sistem, düzenleyici çerçeveler, paydaş beklentileri ve iklimin doğrudan etkileri gibi çok boyutlu etkenleri dikkate almaktadır. Senaryo seçiminde yönlendirici olan başlıca unsurlar arasında; sermayeye erişim koşulları, sermayenin doğa üzerindeki etkilere ve bağımlılıklara duyarlılığı, küresel düzenlemeler, bilim temelli hedeflere ilişkin yöntemler ve beklentiler ile yerel ve küresel düzeydeki politika hedefleri yer almaktadır. Bunun yanında, tüketicilerin iklim etkilerine yönelik hassasiyeti de senaryo analizlerinde önemli yer tutmaktadır. Vestel Beyaz Eşya ayrıca, iklim değişikliğinin şirket varlıkları üzerindeki doğrudan etkilerini, doğrudan iklimle etkileşimleri, doğrudan ve dolaylı ekonomik etkileri, ülke içi ekonomik büyüme trendleri ve küresel piyasa gelişmelerini dikkate alarak senaryo bazlı değerlendirmelerini şekillendirmektedir.

Senaryo analizleri, potansiyel fırsatların kapsamlı bir şekilde ortaya konması ve önceliklendirilmesinde kritik bir rol oynamaktadır. Senaryo analizleri, şirketin faaliyet gösterdiği pazarları ve değer zincirini nasıl etkileyebileceğini değerlendirmek için kullanılmaktadır. Bu analizler düşük karbonlu ürünlere olan talebin hangi alanlarda yoğunlaşacağını ve şirketin bu değişime nasıl uyum sağlayabileceğini göstererek yeni ürün geliştirme veya pazar genişletme fırsatlarını ortaya çıkarmaktadır. Diğer yandan farklı iklim senaryoları altında, hangi düşük karbon teknolojilerinin daha yaygın hale geleceği ve bunların şirketin operasyonel verimliliğini artırmak için nasıl kullanılabileceği değerlendirilmektedir. Senaryo analizleri aynı zamanda risklere karşı dayanıklılığı artıran operasyonel iyileştirmelerin yarattığı fırsatların da belirlenmesine yardımcı olmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya'nın senaryo analizlerinde kullanılan projeksiyonlar; iklim politikalarının etkinliği, karbon fiyatlaması mekanizmalarının gelişimi, teknolojik ilerlemelerin hızı ve tüketici davranışlarındaki değişim gibi çeşitli değişkenlere bağlı belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, özellikle karbon fiyatlarının gelecekteki seviyeleri, bölgesel su stresi projeksiyonlarının doğruluğu ve küresel emisyon azaltım hedeflerinin ne ölçüde başarılabacağına ilişkin öngörülerin kesin olmaması nedeniyle ortaya çıkmaktadır. Belirsizlikler senaryo analizlerine entegre edilmekte; bu kapsamda sermaye harcamaları, operasyonel maliyetlerde artış, üretim süreçlerinde olası kesintiler ve tedarik zincirinde meydana gelebilecek aksamalar gibi potansiyel etkiler değerlendirilmektedir.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Vestel Beyaz Eşya, iş modelini etkileyebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak analiz etmekte ve bunları stratejik ve finansal planlamasına entegre etmektedir. Risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik süreçlerde önceki raporlama dönemine göre bir değişiklik bulunmamaktadır. Kısa, orta ve uzun vadede şirketin finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilecek başlıca riskler arasında; Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (TR ETS) uygulanmasına ilişkin geçiş riski, Avrupa Birliği'nde yürürlüğe girecek Karbon Sınır Düzenleme Mekanizması (SKDM) kaynaklı geçiş riski ve aşırı hava olayları kaynaklı fiziksel riskler yer almaktadır.

Buna karşılık, yenilenebilir enerji yatırımı, yeşil finansmana ulaşım kolaylığı ve AB Taksonomisi uyumlu ürünlerden elde edilen ciro gibi fırsatlar Vestel Beyaz Eşya'nın büyüme potansiyelini desteklemektedir. Bu fırsatlar sayesinde hem operasyonel maliyetlerde azalma hem de yeni gelir alanlarının oluşması mümkün olmaktadır.

(TSRS 2: Paragraf 10(a-c), TSRS 2: Paragraf 13(a-b))

Tablo 1.
Vestel Beyaz Eşya'nın
Değer Zinciri Adımları



Yukarı Yönlü Değer Zinciri: Vestel Beyaz Eşya'nın tedarik zinciri yönetimi aşamasını kapsar; bu süreçte hammadde ve parça tedariki, tedarikçilerle ilişkiler ve sorumlu kaynak kullanımı gibi faaliyetler yer almaktadır.

Kendi Operasyonları: Ar-Ge ve ürün tasarımı, üretim, lojistik ile pazarlama ve satış aşamalarını içermektedir; doğrudan kontrolü altında gerçekleştirilen tasarım ve imalat ve dağıtım faaliyetlerini ifade etmektedir.

Aşağı Yönlü Değer Zinciri: Ürünlerin tüketici kullanımı, satış sonrası hizmetler ve kullanım ömrünün sonu aşamalarını kapsamaktadır; bu süreçte enerji verimliliği, bakım, geri dönüşüm ve e-atık yönetimi gibi unsurlar ön plandadır.

Vestel Beyaz Eşya'nın sürdürülebilirlik bağlamında önemli etkileri yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı olmayıp, ham madde tedarikinden ürünlerin kullanım ve bertaraf aşamasına kadar değer zincirinin çeşitli noktalarında da ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda, tedarik zinciri kaynaklı çevresel ve sosyal etkiler, ürün yaşam döngüsü, müşteri güvenliği ve satış sonrası hizmet süreçleri analiz edilmiş ve risk ve fırsat değerlendirmelerine dahil edilmiştir. Risk ve fırsatların finansal etkileri enflasyon TMS 29 hesaplaması olmadan yapılmıştır.

RİSKLER

ULUSAL KARBON FİYATLANDIRMA (TR ETS)

RİSKİN TÜRÜ	Geçiş Riski — Politika ve Hukuki	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Mümkün (Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş) /Parçalanmış Dünya) — Düşük İhtimal (Gecikmeli Geçiş/Mevcut Politikalar)	VADE	Orta-Uzun (2028+)
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Üretim & Tedarik Zinciri Yönetimi	ETKİLENEN SEGMENTLER	Vestel Beyaz Eşya — Manisa kampüsü beyaz eşya üretimi; 2025 elektrik tüketimi 101 GWh, ~180.000 ton/yıl çelik ve alüminyum girdisi.
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	İşletme Giderleri (Enerji ve hammadde maliyet artışı)		

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKİN TANIMI

Vestel Beyaz Eşya'nın Manisa üretim tesisleri doğrudan Türkiye ETS kapsamında değildir; şirket emisyon belgesi satın almak zorunda değildir. Ancak karbon fiyatlandırması iki dolaylı kanal aracılığıyla işletme giderlerini etkileyebilir. Birinci kanal elektrik faturasıdır. ETS kapsamındaki enerji santralleri karbon maliyetlerini sanayi tarifelerine yansıtabilecektir. Vestel Beyaz Eşya'nın yıllık 101 GWh şebeke elektrik tüketimi bu kanalın temel maruziyetini oluşturmaktadır. İkinci kanal hammadde alımıdır. Türkiye'deki çelik ve alüminyum üreticilerinin tamamı aynı ETS yüküyle karşı karşıya olduğundan bu maliyetleri müşterilerine yansıtabilecektir. Vestel Beyaz Eşya bu artışı işletme gideri olarak üstlenecektir. Türkiye ETS pilot döneminde serbest tahsis oranı yüksek tutulduğundan 2026–2027 etkisi sınırlıdır; 2028'den itibaren serbest tahsisin azalmasıyla birlikte yük belirginleşmeye başlayacaktır.

İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ

Her iki kanal da işletme giderlerini (OPEX) artırmaktadır. Elektrik faturasındaki artış enerji kalemini, hammadde fiyatlarındaki artış ise girdi maliyetini yukarı çekmekte ve FAVÖK marjını baskılamaktadır. Vestel Beyaz Eşya'nın enerji verimliliği programları ve sahaya kurduğu güneş panelleri bu riskin etkisini kısmen dengelemektedir.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	116 M TRY	1.342 M TRY	61.374 M TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	49 M TRY	408 M TRY	27.851 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	98 M TRY	816 M TRY	30.901 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	12 M TRY	102 M TRY	3.758 M TRY

Not: Uzun vadeli etki büyük ölçüde hammadde fiyat yansıtma oranına duyarlıdır. Çelik ve alüminyum tedarikçileri ETS uyum maliyetlerini müşterilerine yansıtabilecektir. Modelde 2031-2040 dönemi için %35-60 yansıtma oranı kullanılmıştır. Bu oran yüksek belirsizlik taşımakta olup tedarik zinciri koşullarının değişmesiyle revize edilebilir. Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.

SINIRDA KARBON DÜZENLEME MEKANİZMASI (SKDM)

RİSKİN TÜRÜ	Geçiş Riski — Politika ve Hukuki	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Neredeyse Kesin — 1 Ocak 2028 itibarıyla (Kanal 2)	VADE	Kısa (Kanal 1) — Orta-Uzun (Kanal 2)
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Tedarik Zinciri Yönetimi & Üretim & Pazarlama-Satış	ETKİLENEN SEGMENTLER	Vestel Beyaz Eşya — Tüm büyük beyaz eşya kategorilerinin 2028 itibarıyla SKDM kapsamına girme olasılığı bulunmaktadır. Doğrudan yükümlü: Vestel Holland B.V.
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	İşletme Giderleri (Zorunlu SKDM sertifika ödemesi, AB ithalatçı üzerinden)		

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKİN TANIMI

SKDM, AB'ye ithal edilen ürünlerin üretiminde kullanılan hammaddelerin yarattığı karbon emisyonu üzerinden sertifika satın alma zorunluluğu getirmektedir. Kanal 1 — Tedarikçi yansıtması (2026-2027). Bu dönemde SKDM kapsamı çelik, alüminyum, çimento, gübre, hidrojen, elektrik gibi temel malzemelerle sınırlıdır; beyaz eşya nihai ürünleri henüz kapsam dışıdır. Vestel Beyaz Eşya'nın Türk çelik ve alüminyum tedarikçileri AB'ye sattıkları ara mallar üzerinden SKDM yükümlülüğüyle karşılaşmakta ve bu maliyeti Vestel Beyaz Eşya'ya bileşen fiyatı artışı olarak yansıtabilmektedir. Bu kanal görece sınırlı ve öngörülebilir düzeydedir. Kanal 2 — AB ithalatçı sertifika maliyeti (2028+). Avrupa Komisyonu'nun Aralık 2025 teklifi ve mevcut düzenleyici beklentiler esas alınarak çamaşır makinesi, buzdolabı, kurutma makinesi, bulaşık makinesi ve fırın gibi büyük beyaz eşya ürünlerinin 1 Ocak 2028m tarihinden itibaren SKDM kapsamına girmesi beklenmektedir.

İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ

SKDM sertifika ödemesi Şirketin dışına çıkan ve geri dönüşü olmayan bir nakit çıkışıdır. Bu ödeme Vestel Beyaz Eşya'nın işletme giderlerini artırmakta ve EBITDA marjını doğrudan baskılamaktadır. Konuyu somutlaştırmak gerekirse: APPLiA'nın hesaplamalarına göre bir çamaşır makinesi başına düşen SKDM maliyeti yaklaşık 7,18 Euro'dur. Bu tutar, bir AB üreticisinin aynı ürünün fabrika çıkışı kariyla kıyaslanabilir düzeydedir. Başka bir deyişle SKDM, Türkiye menşeli beyaz eşyaları Avrupa pazarında rekabet açısından dezavantajlı konuma sürükleyebilecek yapısal bir maliyet yükü oluşturmaktadır.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	1.697 M TRY	4.591 M TRY	59.410 M TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	1.609 M TRY	4.262 M TRY	51.976 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	1.256 M TRY	3.317 M TRY	40.116 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	885 M TRY	2.307 M TRY	26.710 M TRY

Not: TR ETS'nin AB SKDM eşdeğeri olarak tanınması durumunda bu yükümlülük sıfıra yaklaşır. Bu tanınmanın gerçekleşme zamanlaması ve kapsamı belirsizdir; modelde tanınma senaryosu varsayılmamıştır. Hesaplanan finansal etkiler SKDM kapsamında referans alınacak ton başına karbon fiyatına duyarlıdır. Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.

AŞIRI HAVA OLAYLARI (AKUT FİZİKSEL RİSK)

RİSKİN TÜRÜ	Fiziksel Risk — Akut	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Düşük İhtimal — Mümkün (senaryoya ve döneme göre)	VADE	Kısa–Orta–Uzun
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Üretim	ETKİLENEN SEGMENTLER	Vestel Beyaz Eşya — Manisa kampüsü; üretim faaliyetlerinin neredeyse tamamı tek lokasyonda yoğunlaşmıştır.
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	Hasılat (Üretim durması) & İşletme Giderleri (Artan sigorta primleri)		

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKİN TANIMI

Vestel Beyaz Eşya üretiminin Vestel City Manisa kampüsünde tek noktaya yoğunlaşması, sıklığı ve şiddeti tüm iklim senaryolarında artış eğilimi gösteren aşırı hava olaylarına karşı yapısal bir maruziyet yaratmaktadır. Büyük bir sel, fırtına veya aşırı ısı olayı; beyaz eşya üretim ekipmanlarına ve stoklarına zarar verebilir, aynı anda tüm ürün gruplarını etkileyen haftalarca süren bir iş kesintisine yol açabilir. Gediz Havzası giderek artan aşırı yağış olaylarıyla birlikte taşkın riski taşımaktadır. 2016-2025 döneminde Vestel Beyaz Eşya tesislerinde yapısal hasar, üretim kesintisi veya aşırı ısı kaynaklı elektrik kesintisi yaşanmamıştır.

İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ

Risk iki ayrı finansal kaleme üzerinden etkisini göstermektedir:

Bileşen 1 — Olasılık-ağırlıklı beklenen kayıp: Yönetim tarafından geliştirilen senaryo bazlı varsayımlara göre büyük bir olay başına brüt varlık hasarı +6 haftalık iş kesintisi gelir kaybı; senaryoya bağlı yıllık olay olasılığı ile çarpılmaktadır. Sigorta kapsamı bu tutarın bir kısmını dengelemektedir.

Bileşen 2 — Sigorta primi artışı: Sigorta şirketleri bölgesel fiziksel riskleri yeniden fiyatlandırdıkça primler kademeli olarak yükselmekte; bu artış yönetim tercihinden bağımsız, doğrudan finansal tablolara yansıyan bir yük olmaktadır.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	711 TRY	1.156 TRY	22.569 TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	860 M TRY	1.447 M TRY	27.974 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	1.009 M TRY	1.738 M TRY	33.051 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	1.158 M TRY	2.030 M TRY	38.667 M TRY

Not: Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.

FIRSATLAR

YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMI VE SAHA ÜZERİ ÜRETİM

RİSKİN TÜRÜ	Fırsat — Kaynak Verimliliği	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Neredeyse Kesin (Tüm senaryolarda)	VADE	Kısa–Orta–Uzun (Net fayda LT itibarıyla pozitif)
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Üretim & Enerji Yönetimi	ETKİLENEN SEGMENTLER	Vestel Beyaz Eşya — Manisa kampüsü; mevcut GES 8,2 MWdc / 7,5 MWac → sabit 11 GWh/yıl teorik üretim
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	İşletme Giderleri↓ (Elektrik maliyet tasarrufu, sabit kapasite) & İşletme Giderleri↓ (SKDM gömülü karbon azaltımı)		

İKLİMLE BAĞLANTILI FIRSATIN TANIMI

Vestel Beyaz Eşya Manisa kampüsünde mevcut kurulu güneş kapasitesi 8,2 MWdc / 7,5 MWac olup teorik yıllık üretim yaklaşık 11 GWh seviyesindedir.

Yenilenebilir enerji yatırımının finansal etkisi iki kanaldan ölçülür:

Kanal 1 — Elektrik maliyet tasarrufu. Saha içi solar ve KGE'ler şebeke elektriğini daha düşük maliyetle ikame etmektedir.

Kanal 2 — SKDM gömülü karbon azaltımı (TR-2 koruması). Yenilenebilir üretim Kapsam 2 emisyon faktörünü düşürerek 2028'den itibaren birim başına CBAM sertifika yükümlülüğünü azaltmaktadır.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	-1.303 M TRY	-166 M TRY	10.055 M TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	-1.315 M TRY	-241 M TRY	8.549 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	-1.362 M TRY	-456 M TRY	6.098 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	-1.411 M TRY	-685 M TRY	3.337 M TRY

Not: Fırsatın finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.



NET ZERO 2050

VESTEL

STRATEJİ VE KARAR ALMA

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, Vestel Beyaz Eşya'nın stratejik yönelimlerini ve yatırım önceliklerini doğrudan etkilemektedir. Risk ve fırsatlar değerlendirilirken, makroekonomik eğilimlerin (enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, karbon düzenlemelerinin üretim maliyetlerine etkisi, döviz kuru dalgalanmaları ve faiz oranlarındaki değişimlerin yatırım ve finansman koşulları üzerindeki yansımaları) dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, düşük karbonlu teknolojilere geçiş süreci ve enerji verimliliği yatırımları, uzun vadede maliyet avantajı ve rekabet gücü sağlarken; kısa vadeli yatırım ve üretim planlaması üzerinde finansal belirsizlikler oluşturabilmektedir. TR ETS ve SKDM gibi regülasyonlar, üretim süreçlerinde emisyon azaltımına yönelik yatırımların hızlandırılmasına neden olmuş; bu durum sermaye tahsisi kararlarına yön vermiştir.

UK SKDM'ye hazırlık amacıyla, ürün tasarımlarında daha düşük emisyonlu malzemelerin tercih edilmesi kararlaştırılmış; bu karar ürün mühendisliği süreçlerini dönüştürmüştür. Düşük karbonlu ürün portföyüne yönelik artan talep, Vestel Beyaz Eşya'nın Ar-Ge stratejisinde belirleyici olmuş, enerji verimliliği yüksek ürünlere yönelik projeler önceliklendirilmiştir. Geri kazanım uygulamaları ile ürün yaşam döngüsünün uzatılması sağlanmıştır.

Vestel Beyaz Eşya, sıfır karbonlu ekonomiye geçiş için yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği yatırımları ile iklim kriziyle mücadeleye katkı sağlamaktadır. Vestel Beyaz Eşya, kurduğu güneş paneli ile 2025 yılında yatırımlarını artırarak toplam yenilenebilir enerji kurulu gücünü 8.430 kWp seviyesine çıkarmıştır. Bu yatırım 2025 Aralık ayında tamamlanarak enerji üretmeye başlamıştır. Yatırımın gerçekleşmesi ile kurutma makinası fabrikasının %85-90'ı, tüm Vestel Fabrikaları tüketiminin %6'sı karşılanacaktır.

2025 yılında Vestel Beyaz Eşya'da toplam 34 kaizen enerji verimliliği projesi hayata geçirilerek 9.670 MWh enerji ve yaklaşık 20,2 milyon TL tasarruf sağlanmıştır. Bu iyileştirmeler sayesinde toplam 2.467 ton emisyon önlenmiştir. Enerji verimliliğini operasyonel faaliyetlerinin yanı sıra ürünlerine de yansıtan Vestel Beyaz Eşya, 2025'te Türkiye'de satılan ürünlerin enerji tüketimlerinde 2024 yılına göre çamaşır makinelerinde %14,1, bulaşık makinelerinde %1,3 iyileşme sağlanmıştır.

Vestel Beyaz Eşya'da çalışanlara yönelik olarak enerji verimliliği, enerji politikası konularını içeren "Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji Eğitimi" verilmektedir. 2025 yılında 316 çalışan toplam 296 kişi*saat enerji verimliliği konusunda eğitim almıştır.

Vestel Beyaz Eşya, iklimle bağlantılı riskleri ve fırsatları yönetme sürecini yalnızca iç operasyonları ile sınırlı tutmayıp, stratejik planlarını uluslararası iş birlikleri ve proje ortaklıklarıyla da desteklemektedir. Şirketin sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm hedeflerine yanıt olarak geliştirdiği iş birlikleri hem teknoloji yatırımlarına hem de operasyonel kapasiteye doğrudan etki etmektedir.

Bu kapsamda Vestel Beyaz Eşya;

- TÜBİTAK 1832 ve 1833 Yeşil Dönüşüm çağrıları,
- EUREKA ve M-ERA.NET gibi AB destekli platformlar,

- Zorlu Enerji ile enerji depolama ve güneş paneli uygulamaları,
- Home Connectivity Alliance (HCA) ve Connectivity Standard Alliance (CSA) üyeliği aracılığıyla akıllı cihazların düşük enerji kullanımı ve entegrasyonu,
- Üniversite-sanayi iş birlikleri kapsamında yürütülen ileri malzeme ve enerji verimliliği odaklı projeler

gibi çok boyutlu girişimleri hayata geçirmiştir. Bu girişimler, özellikle üretim süreçlerinin karbonsuzlaştırılması, ürün kullanımındaki enerji tüketiminin azaltılması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılmasında stratejik etki yaratmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, akademik danışmanlıklar ile lisans ve lisansüstü tez çalışmalarına dayanan iş birliklerinin yanı sıra uluslararası arenada da projeler geliştirerek farklı sektörlerden paydaşlarla ortak konsorsiyumlar kurmaktadır. Bu yılki projelerde çoğunlukla, atık oluşumunun en aza indirilmesi ve mevcut atıkların yeniden kullanımının artırılması hedeflenmiştir.

HORIZON-CL5-2025-02-D2-08 (RIA) çağrısı kapsamında başvurusu gerçekleştirilen proje, biyokütle atıklarını kullanarak hidrojen üretimini daha sürdürülebilir ve daha verimli hale getirmeyi amaçlayan yeni nesil teknolojilerin geliştirilmesine odaklanmaktadır.

Eureka Network-Circular Value Creation çağrısına yapılan proje başvurusunda ise beyaz eşya sektöründe ürünlerin çevresel etkilerini azaltmak ve kaynak verimliliğini artırmak için yaşam döngüsü yönetimi ve yapay zeka tabanlı 9R (Reduce, Reuse, Recycle vb.) stratejilerinin kullanılması planlanmaktadır. Projenin amacı; ürünlerin tasarımından üretim, kullanım ve geri dönüşüm aşamalarına kadar tüm değer zincirinde döngüsel ve sürdürülebilir bir yaklaşım benimsemektir. **(TSRS 2: Paragraf 14(a)(i-iii))**

Geçiş planı, Paris Anlaşması ve SBTi gibi uluslararası iklim taahhütlerinin rehberliğinde ve 1,5°C eşliğinin aşılmaması gerektiği varsayımıyla şekillendirilmiştir. Planın başarısı, uygun finansman kaynaklarına erişim, döngüsel ekonomi modellerine geçiş, yeni teknolojilere yatırım yapılması ve tedarik zincirinin bu dönüşüme entegre edilmesine bağlıdır. Ayrıca, hükümet düzenlemeleri, piyasa koşulları ve yenilenebilir enerjiye erişim gibi dışsal etkenlerin de kritik rol oynayacağı öngörülmektedir. **(TSRS 2: Paragraf 14(a)(iv))**

Vestel Beyaz Eşya, 2050 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında baz yıl 2021'e göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %42, oranında azaltmayı taahhüt etmiştir. Hedefe ilişkin ilerleme yıllık olarak takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, Kapsam 1 ve 2 olarak adlandırılan operasyonel salımlarda hedeflenen azaltım miktarına aşağıda sıralanan farklı araçlardan gelen çeşitli katkılarla ulaşmayı planlamaktadır:

- Vestel Beyaz Eşya'da enerji ve süreç verimliliği yatırımları ile 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10,2 oranında azaltım sağlanması hedeflenmektedir.
- Tesis çatılarında kurulacak fotovoltaik (PV) sistemler ile Vestel Beyaz Eşya'nın 2030 Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %20,4 oranında azaltım öngörülmektedir.
- Doğrudan yenilenebilir enerji üretiminin sınırlı olduğu durumlarda, I-REC sertifikaları kullanılarak Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Vestel Beyaz Eşya'da %17 oranında azaltım öngörülmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, operasyonel süreçlerde kapsamlı bir karbonsuzlaşma stratejisi uygulamaktadır. Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımı için herhangi bir karbon kredisi mekanizmasından faydalanılması planlanmamaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, geçiş planına ilişkin somut ilerlemeler kaydetmiştir. Net sıfır hedeflerine ulaşmak amacıyla sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği odaklı projeler hayata geçirilmiştir.

Üretim tesislerinde atık ısı geri kazanımı ve otomasyon uygulamaları devreye alınmış; enerji izleme sistemleri iyileştirilmiştir. Yüksek kapasiteli ısı pompası kullanılarak kompresör atık ısısının geri kazanılması ile 26.940 m3 su tasarrufu yapılmıştır. Şirket filosunda hibrit ve elektrikli araçların kullanımına yönelik çalışmalar başlatılmış; Endüstri 4.0 uygulamaları ile kaynak verimliliği artırılmıştır. Elektrik ve ısı ihtiyaçlarını karşılamak üzere yenilenebilir enerji üretim sistemlerinin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik somut adımlar atılmış; enerji sertifikası kullanımı başlamıştır. Ürün kullanım aşamasında oluşan emisyonların azaltılması amacıyla düşük enerji etiketli ürünlerin satış oranı artırılmış, Ar-Ge çalışmaları hızlandırılmış ve tüketici farkındalığını artırmaya yönelik kampanyalar gerçekleştirilmiştir. **(TSRS 2: Paragraf 14(c))**

Mevcut raporlama döneminde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar doğrultusunda fiziksel varlıkların elden çıkarılması, farklı amaçlara uyarlanması veya yeniden yapılandırılması gibi uygulamalar gerçekleştirilmemiştir. Ancak bu konudaki etkilerin izlenmesi ve gelecekte yapılacak yatırımların değerlendirilmesinde dikkate alınması amacıyla izleme süreçleri yürütülmektedir.



İklim Risklerin ve Fırsatlarının Finansal Planlama Üzerindeki Etkileri

İklim değişikliği Vestel Beyaz Eşya'nın cirosunu doğrudan etkileyen fırsatlar ve riskler yaratmaktadır. Artan çevresel farkındalık ve düzenlemeler, düşük karbonlu ve enerji verimli ürünlere olan talebi artırmakta, bu da Vestel Beyaz Eşya'nın ürün portföyünü genişletmesini ve yeni pazar fırsatları yakalamasını mümkün kılmaktadır. Söz konusu eğilim, ciroyu artırıcı bir etki yaratabilirken; iklim değişikliğine bağlı olarak yükselen hammadde maliyetleri ve tedarik zincirindeki kırılganlıklar ciro üzerinde baskı oluşturabilecek riskler arasında yer almaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik stratejiler, sermaye harcamalarının yönünü belirlemekte önemli rol oynamaktadır. Vestel Beyaz Eşya, karbon ayak izini azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla çeşitli teknolojik yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu yatırımlar başlangıçta yüksek CAPEX gerektirse de uzun vadede enerji tasarrufu ve maliyet avantajı sağlayarak finansal sürdürülebilirliği desteklemektedir. Aynı zamanda yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımlar, uzun vadeli çevresel uyum ve maliyet kontrolü açısından önemli kazanımlar sunmaktadır.

İşletme giderleri (OPEX) ise iklim risklerinin yönetiminde kritik öneme sahiptir. Enerji maliyetleri ve kaynak tüketimi OPEX'in büyük bir bölümünü oluşturmakta olup, iklim değişikliği nedeniyle artan enerji maliyetleri operasyonel giderleri yükseltebilmektedir. Bu duruma karşılık olarak Vestel Beyaz Eşya, sürdürülebilir operasyon uygulamalarına ve enerji verimliliği stratejilerine yatırım yaparak bu artışları dengelemeyi hedeflemektedir. Bu stratejiler, uzun vadede OPEX azaltımı yoluyla tasarruf sağlamaktadır.

Genel yatırım ve sermaye harcamaları, Vestel Beyaz Eşya'nın sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir. İklim değişikliğine uyum sağlamak ve çevresel performansı artırmak amacıyla yapılan yatırımlar kısa vadede yüksek maliyet yaratabilse de uzun vadeli finansal sürdürülebilirliği desteklemekte ve düzenlemelere uyumu sağlamaktadır. Örneğin, çevre dostu üretim süreçlerine ve yenilikçi teknolojilere yapılan yatırımlar, ilerleyen dönemlerde rekabet avantajı sağlayarak yatırım etkinliğini artırmaktadır.

Diğer yandan, su ile ilgili faaliyetlerin finansal etkileri, sermaye harcamaları (CAPEX), doğrudan maliyetler, dolaylı maliyetler, gelirler ve üretim sürekliliği olmak üzere beş ana başlık altında ele alınmaktadır. Suyla ilişkin risklerin operasyonlar üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla sürekli yatırımlar yapılmakta; bu riskler doğrultusunda yapılan harcamalar finansal planlamaya entegre edilmektedir. Su faturaları ve kullanım giderleri gibi doğrudan

maliyetlerin yanı sıra, su analiz ücretleri ve potansiyel yasal sınır aşımına bağlı ceza riskleri gibi dolaylı maliyetler de dikkate alınmaktadır. Özellikle Manisa Organize Sanayi Bölgesi (MOSB) ve Vestel Beyaz Eşya'ya özgü atık su deşarj limitlerinin azaltılması hâlinde oluşabilecek finansal riskler senaryo bazlı analizlere konu olmaktadır. Suya erişimde yaşanabilecek aksaklıkların üretim faaliyetlerinde kesinti yaratma potansiyeli, gelir tarafında da risk oluşturabilmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, iklim geçişiyle ilişkili harcama ve gelir kalemlerini mevcut finansal muhasebe sisteminde ayrı bir kategori altında izlememekle birlikte, söz konusu harcama ve gelir kalemlerinin finansal tablolar üzerindeki etkileri ilgili risk ve fırsatlar kapsamında bu bölümde açıklanmaktadır. **(TSRS 2: Paragraf 14(b), TSRS 2: Paragraf 15(a))**

İklim Dirençliliği

Vestel Beyaz Eşya, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmek amacıyla yıllık bazda senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Bu analizlerde uluslararası kabul görmüş senaryoları referans alarak, geçiş ve fiziksel riskleri kapsamlı bir şekilde ele almaktadır. Analizler, 2026-2028, 2029-2030, 2031-2040 zaman dilimlerini ve Vestel Beyaz Eşya'nın Manisa'da yer alan Vestel City bünyesindeki altı üretim tesisinin (Buzdolabı I-II Fabrikaları, Çamaşır Makinesi Fabrikası, Çamaşır Kurutma Makinesi Fabrikası, Bulaşık Makinesi Fabrikası, Klima - Termosifon - Pişirici Cihazlar Fabrikası) tüm operasyonel süreçlerin içermektedir. Fiziksel riskler açısından ise WRI Aqueduct senaryoları kullanılarak su kıtlığı riskleri analiz edilmekte ve su geri kazanım projeleri uygulanmaktadır. Senaryo analizleri, şirketin iş modeli ve stratejik planlamasına entegre edilerek, uzun vadeli dirençliliğin sağlanmasına katkı sunmaktadır.

Öte yandan, senaryo analizlerinden elde edilen çıktıları nicel verilerle desteklemek amacıyla Vestel Beyaz Eşya bünyesinde metodolojik ve analitik altyapılar geliştirilmeye devam edilmekte; önümüzdeki dönemlerde geçiş ve fiziksel risklerin finansal etkilerine ilişkin nicel analizlerin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Geçiş risklerine karşı direnç, karbon düzenlemelerine uyum kapasitesi ile sağlanmaktadır. Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS) ve Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uygulamalara karşı yürütülen emisyon azaltımı ve karbon izleme yatırımları, Vestel Beyaz Eşya'nın bu düzenlemelere uyum kabiliyetini güçlendirmekte; karbon maliyetlerinin finansal performans üzerindeki etkilerini sınırlamaktadır. Vestel Beyaz Eşya bu alanda yürüttüğü projeler ile Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımına yönelik altyapı yatırımlarını gerçekleştirmektedir.

Fiziksel risklere karşı, özellikle su stresi ve iklim kaynaklı üretim kesintilerine karşı geliştirilen altyapı çözümleriyle artırılmaktadır. Manisa'daki Vestel City üretim kampüsünde uygulanan su verimliliği, atık su geri kazanımı ve yağmur suyu toplama sistemleri sayesinde, kuraklık ve su kıtlığı gibi tehditlere karşı üretim sürekliliği korunmaktadır. Vestel Beyaz Eşya tesislerinde, yüksek su tüketimli proseslerde iyileştirmeler yapılmış; kompresör atık ısısının geri kazanımı ile 26.940 m³ su tasarrufu gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ürün stratejisinde düşük karbonlu ve enerji verimli ürünlerin geliştirilmesi, tüketici tarafında iklimle bağlantılı davranışsal değişimlere yanıt verme esnekliği sağlamaktadır. Bu sayede hem karbon regülasyonlarına hem de pazardaki talep değişimlerine karşı yüksek adaptasyon kapasitesi oluşturulmuştur.

Vestel Beyaz Eşya, bu uygulamalar sayesinde iklim değişikliğinin neden olduğu risklere karşı dayanıklılığını sürekli olarak artırmakta ve uyum düzeyini operasyonel, finansal ve stratejik düzeylerde güçlendirmektedir.

(TSRS 2: Paragraf 22(a)(i-ii), TSRS 2: Paragraf 22(a)(iii)(1), TSRS 2: Paragraf 22(a)(iii)(3))

Kırılgan Varlıklar

Vestel Beyaz Eşya, dirençlilik değerlendirmesi kapsamında, iklimle ilişkili geçiş ve fiziksel risklere maruz kalabilecek varlık ve faaliyetlerini kırılganlık açısından değerlendirmiştir. Bu değerlendirmede kırılgan varlık, iklimle ilişkili fiziksel ve/veya geçiş risklerine maruz kalması nedeniyle, söz konusu risklerin kısa, orta veya uzun vadede varlığın operasyonel performansı, kullanım kapasitesi, ekonomik değeri, faydalı ömrü, maliyetleri veya varlıkla ilişkili nakit akışları üzerinde olumsuz finansal etki yaratmasının makul olarak beklenebileceği varlık olarak tanımlanmıştır.

Vestel Beyaz Eşya'nın temel üretim varlıklarının Manisa, Türkiye'de yoğunlaştığı ve bu nedenle artan ısı stresi, aşırı hava olayları, sel gibi fiziksel risklere maruz kalabileceği değerlendirilmiştir. Söz konusu coğrafi ve operasyonel yoğunlaşma, dirençlilik analizinde dikkate alınan unsurlar arasında yer almıştır. Bunun yanı sıra, TR ETS ve SKDM kapsamında ortaya çıkabilecek düzenleyici ve maliyet kaynaklı geçiş risklerinin, değer zinciri genelindeki faaliyetler üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmiştir.

Gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, mevcut raporlama dönemi itibarıyla Vestel Beyaz Eşya'nın üretim varlıkları arasında, iklimle ilişkili fiziksel ve/veya geçiş riskleri nedeniyle kırılgan olarak değerlendirilen bir varlık bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bununla birlikte, iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik göstergeler düzenli olarak izlenmekte; iklim senaryo analizleri ve dirençlilik değerlendirmeleri periyodik olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç doğrultusunda güncellenmektedir. Bu değerlendirmeler sonucunda belirlenen yeni veya değişen risk unsurları, ilgili risk yönetimi, strateji ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Small Acts, Big Impact
BE SUSTAINABLE
VESTEL | naturally cares.



VEHICLE
S
EVC01-AC Series

EVC10-AC Series

DECO
New York

RİSK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsatların Yönetimi Yaklaşımı

Vestel Beyaz Eşya, faaliyetlerinin devamlılığını tehdit edebilecek unsurları tespit etmeye yönelik olarak, riskleri proaktif bir yaklaşımla değerlendiren kurumsal risk yönetimi (KRY) sistemine sahiptir. Risk yönetimi; stratejik, finansal, operasyonel, çevresel ve uyum odaklı tüm risklerin belirlenmesini, değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve sürekli izlenmesini kapsamaktadır.

Kurumsal risk yönetimi, doğrudan Zorlu Holding CEO'suna bağlı olan İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü çatısı altında faaliyet göstermektedir. Vestel Beyaz Eşya bünyesinde risk yönetimi, süreç ve risk sahipleriyle sürekli iletişim içinde, rehberlik ve koordinasyon yaklaşımıyla sürdürülmektedir. İç Kontrol Bölümü ile olgunluk seviyesi ve iç kontrol tasarımı konularında yakın iş birliği sağlanırken; Denetim Grubu Başkanlığı da yıllık denetim planlarını oluştururken kurumsal risk değerlendirme çıktılarından faydalanmaktadır. Ayrıca, yeni ve ani gelişen risk konularında ilgili bölümler arasında hızlı bilgi akışı sağlanmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya'da uygulanan Kurumsal Risk Yönetimi Modeli, altı temel süreçten oluşmaktadır:

- 1. Kurumsal Risk Yönetimi Modeli:** Risk yönetimi organizasyon şeması, politika, yönetmelik ve metodolojileri içeren kapsamlı bir çerçeveye sunar.
- 2. Risk Değerlendirme:** Şirketin faaliyet gösterdiği sektör dinamikleri ve iç/dış paydaş beklentileri dikkate alınarak riskler sistematik bir yaklaşımla tanımlanmakta ve analiz edilmektedir.
- 3. Risk Yönetim Stratejileri:** Her bir risk için senaryo analizleri yapılarak etki ve olasılık bazında sınıflandırma yapılmakta, ardından bu riskler için somut aksiyon planları geliştirilmektedir.
- 4. İletişim ve Danışma:** Risk yönetimi süreç ve çıktıları, ilgili tüm çalışanlarla şeffaf bir şekilde paylaşılmakta; iç ve dış kıyaslamalarla etkinlik artırılmaktadır.
- 5. İzleme ve Gözden Geçirme:** Süreçlerin tasarımı ve uygulamasının etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.
- 6. Raporlama:** Risklerin önemi ve seviyelerine göre farklı yönetsel düzeylerde raporlamalar yapılmakta, karar alma süreçleri desteklenmektedir.



Vestel Beyaz Eşya'nın sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk yönetimi yaklaşımı, şirketin kurumsal risk yönetimi yapısına bütünlük olarak entegre edilmiştir. Risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetimi; Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ve Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün eşgüdümünde yürütülmekte, İlimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) önerileri doğrultusunda ele alınmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi üzerinden Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, yalnızca mevcut riskleri değil, gelişmekte olan riskleri de kapsayan bir analiz süreci izlemektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler (sıcak hava dalgaları, kuraklık, sel) ile geçiş riskleri (karbon fiyatlandırması, çevresel düzenlemeler, piyasa değişimleri) ayrı başlıklar altında değerlendirilmektedir. Riskler, kısa, orta ve uzun vadeli etkileriyle birlikte analiz edilmekte ve risk matrisine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü ile çalışarak sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının şirket genelinde izlemektedir. İklim ve çevre kaynaklı riskler de dâhil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik riskleri konsolide biçimde değerlendirilmekte ve risk yönetimi süreçlerinde yer almaktadır. Bu kapsamda, tanımlanan riskler Sürdürülebilirlik Komitesi, İSY Komitesi ve ilgili birimler aracılığıyla üst yönetim kararlarında gözetilmektedir.

Risk yönetimi süreci kapsamında oluşturulan bu değerlendirmeler, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ile de paylaşılmakta, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının üst yönetim kararlarına doğrudan yansımaları sağlanmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 43(a)-(b), 44(a)(i), 44(a)(v), 44(b-c); TSRS 2: Paragraf 24, 25(a)(i), 25(a)(v), 25(b-c))

Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi

Vestel Beyaz Eşya, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları nitel ve nicel yöntemlerle tanımlamakta ve 5x5'lik bir risk ve fırsat matrisine göre önceliklendirmektedir. Bu matris, her bir riskin veya fırsatın potansiyel etkisi ile gerçekleşme olasılığına göre puanlanmasına dayanır. "1", en düşük etki ve olasılığı; "5" ise en yüksek etki ve olasılığı ifade eder. Toplam risk puanı bu iki bileşenin çarpımıyla elde edilir. Skoru 20-25 arasında olan risk veya fırsatlar "çok yüksek" olarak sınıflandırılır ve "önemli finansal veya stratejik etki" taşıdığı kabul edilir.

Riskin Finansal Etkisi	
Seviye	Finansal Performans / Hasılat
Çok Hafif	< %1
Hafif	%1 - %3
Orta Derece	%4 - %6
Ciddi	%7 - %9
Çok Ciddi	≥ %10

Değer	Seviye	Gerçekleşme Sıklığı	Gerçekleşme Olasılığı
5	Neredeyse Kesin	Yılda en az 3 kez	%80 < x
4	Muhtemel	Yılda en az 1 kez	%50 < x < %80
3	Mümkün	2 yılda 1 kez	%30 < x < %50
2	Düşük İhtimal	2 - 5 yılda 1 kez	%10 < x < %30
1	Çok Düşük İhtimal	5 ve üzeri yılda 1 kez	x < %10

Bu yapı sayesinde, risk ve fırsatlar hem gerçekleşme olasılığı hem de şirket üzerindeki potansiyel etkisi dikkate alınarak sistematik şekilde izlenmekte ve gerekli aksiyon planları oluşturulmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 44(a)(iii-iv), TSRS 2: Paragraf 25(a)(iii-iv))



VESTEL

METRİKLER VE HEDEFLER

Metrikler

Vestel Beyaz Eşya, sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ve TS EN ISO 14064-1 standartlarına uygun şekilde ölçmekte ve raporlamaktadır. Hesaplamalarda Tier 1 metodolojisi kullanılmış; başlıca emisyon faktörleri için IPCC 5. Değerlendirme Raporu (AR5) ve IPCC 6. Değerlendirme Raporu (AR6) esas alınmış, IPCC verisinin bulunmadığı durumlarda ise DEFRA, EPA ve Ecoinvent v3.6 gibi uluslararası kabul görmüş kaynaklar kullanılmıştır. Verilerin hesaplanması, kullanılanlar formülasyonlar ve ilgili emisyon/dönüşüm faktörleri Ek 1 – Verilerin Hazırlanması bölümünde yer almaktadır.

Emisyon verileri aşağıda belirtilen kapsamlarda değerlendirilmiştir:

- **Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar):** Tesislerde tüketilen doğal gaz, üretim süreçlerinde kullanılan yakıtlar ve soğutucu gazlardan kaynaklanan doğrudan emisyonları kapsamaktadır.
- **Kapsam 2 (Dolaylı Enerji Emisyonları):** Satın alınan elektrik, buhar ve ısı enerjisine dayalı emisyonlardan oluşmaktadır. Vestel Beyaz Eşya'nın enerji tüketim verileri bu kapsamda değerlendirilmiştir.

Toplam brüt Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonu 2025 yılında 60.180 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır, bu değer 2021 baz yılına göre yaklaşık %32 ve 2024 yılına göre %17 oranında azalma göstermektedir.

Aşağıdaki veriler Vestel Beyaz Eşya'nın altı üretim tesisi ve iç depolarının tamamını kapsamaktadır.

Enerji Tüketimi (MWh)	2024	2025
Doğalgaz	78.823	65.717
Motorin	1.535	798
Elektrik	126.044	100.991
Yenilenebilir Enerji (Elektrik)	188	930
Sıcak Su	7.988	4.372
Toplam	214.577	171.080

Sera Gazı Salımları (ton CO ₂ e)*	2024	2025
Kapsam 1	15.533	15.583
Kapsam 2	57.146	44.596
Toplam Sera Gazı Salımı (Kapsam 1 ve Kapsam 2)**	72.679	60.180

* Vestel Beyaz Eşya, karbon ayak izini GHG Protocol standardı doğrultusunda hesaplamış ve TS EN ISO 14064-1 standarttaki "9.3 Sera gazı raporunun içeriği" maddesindeki gerekliliklere uygun bir biçimde raporlanmıştır. Tier 1 metoduyla ilerlenen karbon ayak izi hesaplamalarında emisyon faktörleri için IPCC 6th Assessment Report esas alınmıştır. IPCC raporundan tespit edilemeyen emisyon faktörleri için, DEFRA, EPA ve Ecoinvent version 3.6 kaynaklarından faydalanılmıştır. Kuruluş sınırları içerisindeki doğrudan ve dolaylı emisyonlarımız ISO 14064 standardına göre bağımsız üçüncü taraflarca doğrulanmaktadır.

** Kapsam 1'de tüketilen doğal gaz, soğutucu gazlar, süreç ve tesislerdeki araç yakıtları; Kapsam 2'de satın alınan elektrik ve ısı enerjisi bulunmaktadır. Kapsam 1 ve 2 emisyonları bağımsız üçüncü taraflarca doğrulanmaktadır.

Yoğunluk Değerleri	2024	2025
Sera Gazı Yoğunluğu (ton CO2/mEUR)*	35	40,7
Enerji Yoğunluğu (MWh/mEUR)	105	116
Su Yoğunluğu (m3/mEUR)	506	440

* Sera Gazı Yoğunluğu, Kapsam 1 ve 2 emisyonları toplamı üzerinden hesaplanmıştır.

Vestel Beyaz Eşya, su yönetimi süreçlerini CDP Su Programı kapsamında şeffaf şekilde raporlamaktadır.

Su tüketimini azaltmak ve su kaynakları üzerindeki baskıyı hafifletmek amacıyla yağmur suyu kullanımı gibi alternatif su kaynaklarını da devreye almakta ve geri kazanım projeleri ile operasyonel su döngüsü yaratmaktadır. Geri kazanılan su miktarı 2025 yılında 155.746 m³ olurken, yağmur suyu hasadı ile toplanan su miktarı ise 4.159 m³tür.

Su Çekimi (m ³)	2024	2025
Şebeke Suyu	605.365	297.613
Yeraltı Suyu	421.294	348.735
Yağmur Suyu	10.279	4.159
Toplam Su Çekimi	1.036.938	650.507
Şebekeye Deşarj Edilen Atık Su Miktarı	868.273	585.456
Toplam Net Su Tüketimi*	168.665	65.051
Geri Kazanılan Su Miktarı	75.097	155.746

* Toplam Net Su Tüketimi = Su Çekimi – Deşarj Edilen Su

Manisa'da yer alan Vestel City kampüsü ve Vestel City Beyaz Eşya Fabrikası, iklimle ilgili geçiş risklerine ve artan su stresi ve sıcak hava dalgaları gibi kronik iklim etkilerine açıktır.

Vestel Beyaz Eşya'nın düşük emisyonlu ürün portföyü ve enerji verimli ürün geliştirme yetkinliği, iklimle uyumlu fırsatlar arasında öne çıkmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen enerji verimliliği sertifikasına sahip beyaz eşyalar, şirketin toplam ürün satışları içinde %52,1 oranında yer tutmaktadır.

Hedefler*

Vestel Beyaz Eşya, iklim değişikliğiyle mücadelede küresel hedeflerle uyumlu olarak 2050 yılına kadar tüm değer zincirinde net sıfır emisyonu ulaşmayı taahhüt etmiştir. Bu hedef doğrultusunda, 2021 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %42 oranında azaltım hedefi belirlenmiştir. Bu hedefler, 2024 yılında Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır.

Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımı için Vestel Beyaz Eşya, operasyonel süreçlerde kapsamlı bir karbonsuzlaşma stratejisi uygulamaktadır. Bu strateji kapsamında:

- **Enerji Verimliliği:** Vestel Beyaz Eşya'da yürütülen enerji ve süreç verimliliği projeleriyle %10,2 oranında emisyon azaltımı hedeflenmektedir.
- **Yenilenebilir Enerji Yatırımları:** Tesis çatılarına kurulan fotovoltaik paneller sayesinde Vestel Beyaz Eşya'da %20,4 oranında emisyon azaltımı öngörülmektedir.
- **I-REC Sertifikaları:** Kapsam 2 emisyonlarının azaltımı amacıyla yenilenebilir enerji üretiminin mümkün olmadığı durumlarda kullanılan I-REC sertifikaları ile Vestel Beyaz Eşya'da %17 oranında azaltım öngörülmektedir.

* Aksi belirtilmediği sürece hedefler brüt üzerinden verilmiştir.

Vestel Beyaz Eşya'nın karbonsuzlaşma hedefleri, şirketin finansal planlamasıyla da entegre edilmiştir. Sermaye harcamaları; yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimli üretim sistemleri ve inovatif ürün geliştirme faaliyetlerine yönlendirilmekte, Ar-Ge bütçesinde özellikle enerji verimliliği yüksek ürünlerin payı artırılmaktadır. 2025 yılında Vestel Beyaz Eşya'nın toplam Ar-Ge harcaması 1,3 milyar TL'ye ulaşmış olup, bu tutar cironun %1,8'ine karşılık gelmektedir. Ar-Ge çalışmaları kapsamında, enerji verimliliği, sürdürülebilir ürün tasarımı ve düşük emisyonlu teknolojiler önceliklendirilirken; açık inovasyon yaklaşımıyla üniversiteler, tedarikçiler ve girişimcilik ekosistemiyle iş birlikleri geliştirilmektedir.

Şirket içerisinde kısa vadede iç karbon fiyatı uygulanmasına yönelik olarak hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.



SEKTÖREL METRİKLER

Vestel Beyaz Eşya, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberlerinden *Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı* rehberine tabidir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	AÇIKLAMA
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Hasılatı göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	CG-AM-410a.1	2024: %31,15 2025: %52,1*
	Hasılatı göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	CG-AM-410a.2	Düşük Karbonlu Ürünler: 2024: %32,37 2025: %32,8** Çevresel Etkiyi Azaltan Ürünler: 2024: %35,46 2025: %35,1*** Vestel Beyaz Eşya, ürünlerinin çevresel etkilerini değerlendirmek ve daha sürdürülebilir üretim süreçleri geliştirmek amacıyla ISO 14040 ve ISO 14044 standartlarına uygun olarak Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmaları gerçekleştirmektedir. LCA çalışmalarına çamaşır makinesi ürün grubu ile başlamış olup 2024 yılı itibarıyla Vestel Beyaz Eşya ürünlerinin %60'ının LCA çalışması tamamlanmıştır. 2030 yılında ürünlerin tamamına LCA çalışması yapılması hedeflenmektedir.
	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	Tartışma ve Analiz	Yok	CG-AM-410a.3	Vestel Beyaz Eşya, Malzeme İnceleme ve Geri Kazanım Projesi ile arızalı malzemelerin ve ürünlerin onararak tekrar kullanımını sağlamaktadır. Yetkili servisler sahada değiştirilen arızalı parçaların toplanmasından sorumlu iken, Geri Kazanım Birimi, toplanan arızalı parçaların tamir edilerek tekrar yedek parça olarak kullanılması ve sisteme kazandırılması sürecinde rol oynamaktadır. Garanti kapsamında değişimi yapılan ürünler Vestel City içindeki Değişim Ürünleri Değerlendirme Merkezi'ne (DÜDEM) gelmekte, onarılabilir olanlar Yenileme Merkezi'nde yenilenmekte ve Vestel Outlet mağazalarında ve bazı bayilerde satışa sunulmaktadır. Geri dönüştürülebilirlik oranları %80 ile %95 arasında değişen dokuz ürün grubu bağımsız laboratuvarlarca değerlendirilmiş; bu oranlar tasarım ve malzeme iyileştirmeleriyle desteklenmektedir.

*Ürünlerin tükettiği elektrik miktarları, farklı ülke regülasyonlarına uygun olarak belgelenmekte ve beyan edilmektedir. Bu kapsamda, beyaz eşya ürünlerinde bulunan enerji etiketlerinden Avrupa'da kullanılan ENERGY LABEL (EU), Amerika ve Kanada pazarı için ENERGY STAR, Avustralya pazarı için ENERGY RATING (AUS) gibi etiketler örnek olarak gösterilebilir.

**Vestel Beyaz Eşya'da üretilen tüm ürünlerin karbon ayak izinin büyük bir kısmı, ürünlerin kullanımından kaynaklanan enerji tüketimine dayanmaktadır. Bu nedenle, daha enerji verimli ürünler üretmek, ana Ar-Ge motivasyonlarından biridir. Düşük karbonlu ürünlerin belirlenmesinde, sektör ortalamasının altında enerji ürünler esas alınmaktadır. Bu bağlamda Avrupa dışındaki ülkelerde dahil olmak üzere, tüm ürünler için, Avrupa'da beyaz eşya sektöründe 2024 yılında satılan ürünlerin ortalaması baz alınarak, sektör ortalamasından daha az enerji ürünler belirlenmektedir.

***Çevresel etkisi azaltılmış ürünler olarak, doğal kaynak kullanımını aza indiren ürünler ve çevresel etkiyi azaltan teknolojilere sahip ürünler değerlendirilmektedir. Bu teknolojilere örnek olarak, otomatik deterjan dozajlama özelliğine sahip çamaşır makineleri, atık suyu tekrar kullanan su geri kazanım tanklı bulaşık makineleri, gıda atığını azaltan poşet vakumlama özelliğine sahip ve mayalama özelliğine sahip buzdolapları ile induksiyon teknolojisini kullanan ocaklar gösterilebilir.

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

EKLER

EK 1 - Verilerin Hazırlanması

Enerji tüketimi (MWh)

Enerji tüketimini oluşturan alt başlıklarda aşağıdaki dönüşüm faktörleri kullanılmıştır.

Lt-MWh = MWh x 0.01008 (motorin)

Kapsam 1 Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam-1 emisyonları hesaplamasına, doğalgaz miktarı, motorin miktarı, şirket araçları motorin, benzin ve LPG miktarı, sabit yanmalı jeneratör (motorin), proseste kullanılan LPG ve hareketli yanmalı fabrika araçları ve kimyasal (soğutucu gazlar ve yangın söndürücüler) kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Formül:

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi * Emisyon Faktörü * Yükseltgenme Faktörü

Faaliyet Verisi = Tüketim Miktarı * Net Kalorifik Değer (TJ)

Yükseltgenme Faktörü = 1

GWP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO₂ -e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır

Emisyon Kaynağı	NKD	Yoğunluk	Emisyon Faktörleri	Birim	Referanslar
Isıtma Amaçlı Yakıt Tüketimi - Doğalgaz	34,54 TJ/10 ⁶ m ³	0,094 m ³ /kWh	0,182	kgCO ₂ e/kWh	IPCC 6 th AR
Jeneratör - Motorin	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	2,722	kgCO ₂ e/litre	IPCC 6 th AR
Proseste Yakıt Tüketimi - LPG	47,31 TJ/kton	—	2,988	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları - Benzin	44,8 TJ/kton	0,775 kg/lt	2,506	kgCO ₂ e/litre	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.2.1 ve Tablo 3.2.2
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları - Dizel	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	2,756	kgCO ₂ e/litre	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.2.1 ve Tablo 3.2.2
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları - LPG	47,31 TJ/kton	0,55 kg/lt	3,07	kgCO ₂ e/kg	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.2.1 ve Tablo 3.2.2
Operasyonel Araçlar - İç Atık Taşıma (Dizel)	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	3,00	kgCO ₂ e/litre	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.3.1
Soğutucu Gazlar - R22	-	-	1,960,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar - R404A	-	-	4,728,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar - R410A	-	-	2,256,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar - R600A	-	-	0,006	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar - R134A	-	-	1,530,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar - R407C	-	-	1,908,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Yangın Tüpleri - CO ₂	-	-	1,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR

Kapsam 2 Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam-2 emisyonları hesaplamasına, Şirket'in Elektrik ve Sıcak Su miktarı kaynaklı oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Formül:

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi * Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörleri	Birim	Referanslar
Elektrik	0,434	kgCO ₂ e/kWh	Türkiye Şebeke Elektrik Emisyon Faktörü Bilgi Formu
Sıcak Su	0,17529	kgCO ₂ e/kWh	Defra 2025-Heat and Steam



VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (bundan sonra “Şirket” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 4, 5 ve 6 nolu sayfalarda yer alan “Rapor Hakkında ve Sunum Esasları” bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanc, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Ağustos 2026



VESTEL

www.vestel.com.tr

