

VESTEL BEYAZ EŞYA FAALİYET RAPORU 2007





İçindekiler

02	Kurumsal Profil
05	Büyümenin Kilometre Taşları
06	Zorlu Grubu ve Vestel Grubu Hakkında
08	Başlıca Göstergeler
10	Vestel Beyaz Eşya'nın Stratejik Hedefleri ve Rekabet Gücü
12	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14	Yönetim Kurulu
16	Vestel Şirketler Grubu Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'nin Değerlendirmesi
18	İcra Kurulu
20	Üst Yönetim
22	Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi
34	Vestel Beyaz Eşya'nın Dağıtım Ağı
37	Vestel Beyaz Eşya'da Ar-Ge
38	Vestel Beyaz Eşya, İnsan ve Çevre
40	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
52	Denetçi Raporu Özeti
53	Yönetim Kurulu Kararı
54	Bağımsız Denetim Raporu, Mali Tablolar ve Dipnotlar
84	Yatırımcı Bilgileri

VESTEL ŞİRKETLER GRUBU'NUN LOKOMOTİF
ŞİRKETLERİNDEN OLAN VESTEL BEYAZ EŞYA
SEKTÖRÜN ÖNDE GELEN BEYAZ EŞYA
ÜRETİCİLERİNDEN BİRİDİR.



Vestel Beyaz Eşya: Beyaz Eşya'nın Yükselen Yıldızı

Vestel Şirketler Grubu'nun lokomotif şirketlerinden olan Vestel Beyaz Eşya sektörün önde gelen beyaz eşya üreticilerinden biridir. Vestel Beyaz Eşya, Manisa'daki 311.799 m² kapalı alana sahip tesislerinde buzdolabı, çamaşır makinesi, klima, pişirici cihazlar, bulaşık makinesi üretimini gerçekleştirmektedir. Hızlı ve sağlıklı bir büyüme stratejisi izleyen Vestel Beyaz Eşya'nın toplam üretim kapasitesi gerçekleşen yatırımlar ve şirket ürünlerine olan talep artışı paralelinde 2003 yılındaki 2.750.000 adet seviyesinden 2007 sonunda 7.500.000 adete ulaşmıştır.

Şirket başlıca ihracat pazarı olan Avrupa'daki müşterilerine (A marka üreticiler, perakende market zincirleri ve distribütörler) OEM-ODM bazında hizmet verirken, Türkiye ve aynı saat dilimindeki ülkelere (Türki Cumhuriyetleri, Orta Doğu ve Kuzey Afrika) Vestel ve Regal markalı ürünleriyle satışlarını gerçekleştirmektedir.

Vestel Beyaz Eşya'nın pazarlama ve satış faaliyetleri ile satış sonrası servis hizmetleri, ana ortağı Vestel Elektronik'in %100'üne sahip olduğu Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama ve Vestel Dış Ticaret tarafından yürütülmektedir. Yurt içinde, 1.250 bayii ve 600 satış sonrası servis noktasıyla müşterilere hizmet verilmekte, yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetleri Avrupa'da 10 ülkede bulunan iştirak şirketleri kanalıyla yürütülmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, geniş ürün gamı ve güvenilir ismiyle yurt içinde güçlü bir marka konumlamasına sahiptir. Şirket, farklı ürünler bazında %6 (bulaşık makinesi, yeni ürün) ile %15 (buzdolabı) arasında değişen pazar payıyla iç piyasada Vestel markası dışında, Regal (distribütörlere), SEG (perakende market zincirlerine) ve özel markalarla satışlarını gerçekleştirmektedir.

İhracatı ve pazar payı yıldan yıla büyük artış gösteren Vestel Beyaz Eşya, Avrupa pazarında;

- A marka üreticilere
 - perakende market zincirlerine
 - distribütörlere
- OEM-ODM hizmeti veren üretici olma özelliğine sahiptir. Şirket stratejisi gereği Avrupa pazarına gerçekleştirdiği "markasız" satışlar paralelinde müşterilerinin markaları ile doğrudan rekabete girmemektedir.

VESTEL BEYAZ EŞYA, BAŞLICA İHRACAT PAZARI OLAN AVRUPA'DAKİ MÜŞTERİLERİNE (A MARKA ÜRETİCİLER, PERAKENDE MARKET ZİNCİRLERİ VE DİSTRİBÜTÖRLER) OEM-ODM BAZINDA HİZMET VERMEKTEDİR.

Ortaklık Yapısı

Vestel Elektronik Sanayi ve Tic. A.Ş.

Diğer Ortaklar (Halka Açık)

%27,4

%72,6



Şirket'in 2007 yılında Türkiye beyaz eşya ihracatından aldığı pay adet bazında buzdolabında %38'e, çamaşır makinesinde %37'ye ulaşmıştır. 2005'in son çeyreğinde üretimine başlanan pişirici cihazlarda ise 2007 yılında %18'e varan bir paya ulaşılmıştır. Vestel Beyaz Eşya ihracatının %88'ini Avrupa ülkelerine gerçekleştirmektedir. Artan ürün gamı ve genişleyen müşteri tabanı paralelinde Şirket'in sektör ihracatındaki payının önümüzdeki dönemlerde artmaya devam etmesi beklenmektedir.

Avrupa'nın A markalı üreticilerine sadece OEM-ODM hizmeti veren tek firma olmasının yanı sıra, Ar-Ge gücü ile kendi teknolojisini ve tasarımını geliştirme yetkinliği, geniş bir tüketici kitlesinin beğenisine hitap eden ürün ve model çeşitliliği ile farklılaşan Vestel Beyaz Eşya, yükselen bir başarı grafiği ile büyümesini sürdürmektedir. Vestel Beyaz Eşya, ISO İlk 500 Şirket arasında 27. sıradaki yerini 2006 yılında da korumuştur.

2006 yılında halka arzı gerçekleşen Vestel Beyaz Eşya'nın %31,5 oranındaki hissesi VESBE sembolü ile İMKB'de işlem görmektedir. Şirket'in en büyük hissedarı, halka açık hisselerin de %4,1'ine sahip olan Vestel Elektronik'tir ve hisse oranı %72,6'dır.

ŞİRKET'İN 2007 YILINDA TÜRKİYE BEYAZ EŞYA İHRACATINDAN ALDIĞI PAY ADET BAZINDA BUZDOLABINDA %38'E, ÇAMAŞIR MAKİNESİNDE %37'YE ULAŞMIŞTIR.



Büyümenin Kilometre Taşları

Vestel Beyaz Eşya;

1997 Manisa'da kurulur.

1999 Buzdolabı üretimine başlar.

2000 Buzdolabı fabrikası bünyesinde klima üretimine de başlar.

2003 Kendi teknolojisi ve bilgi birikimi ile çamaşır makinesi üretimine başlar.
Klima fabrikası üretime geçer.

2005 2. buzdolabı fabrikasını faaliyete geçirir.
Çamaşır makinesi fabrikasında kapasite artırımı gerçekleştirir.
Pişirici cihazlar üretimine başlar.
Yıl sonunda bulaşık makinesi yatırımına başlar.

2006 %31,5 oranındaki hissesi halka açılır.
Bulaşık makinesi yatırımına tüm hızıyla devam eder.

2007 Bulaşık makinesi fabrikası üretime geçer.



VESTEL BEYAZ EŞYA BUGÜN, MANİSA'DA 311.799 M² KAPALI ALANA SAHİP TESİSLERİNDE 7.500.000 ADET KAPASİTEYLE ÜRETİM YAPAN, SEKTÖRÜNÜN EN GÜÇLÜ OYUNCULARINDAN BİRİDİR .

Zorlu Grubu ve Vestel Grubu Hakkında

30,000

Çalışan

11 milyar

Toplam Aktifler (YTL)

ZORLU GRUBU

TEKSTİL GRUBU

Korteks
Zorluteks
Linens Pazarlama
Zorlu Dış Ticaret

VESTEL GRUP ŞİRKETLERİ

Vestel Elektronik
Vestel Beyaz Eşya
Vestel Dijital
Vestel Komünikasyon
Vestel Dış Ticaret
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama
Vestel CIS
Vestel Savunma
AYESAS
Birim
Veseg
Vestel France
Vestel Iberia
Vestel Italy SRL
Vestel Holland BV
Vestel Benelux BV
Vestel Trade
Vestel UK limited
Vestel Electronica SRL
OY Vestel Scandinavia AB
UTS-United Technical Services, SPOL S.R.O.
Vestpro Electronics S.A.
Dexar Multimedia Telekomünikasyon A.Ş.
Vestel USA
CABOT Communications Ltd.
Vestel Electronic India
Vestel Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.
İzmir Teknoloji Geliştirme
Vestek

ENERJİ GRUBU

Zorlu Enerji
Zorlu O/M
Zorlu Endüstriyel
Rotor
Zorlu Hidroelektrik
Zorlu Elektrik
Zorlu Petrogas
Amity Oil International
Zorlu Doğal Gaz
Trakya Gaz Dağıtım
Gaziantep Gaz Dağıtım
ICFS International LLC
Rosmiks International B.V.
Rosmiks LLC (Rusya)
Zorlu Energy Pakistan
Dorad Energy (İsrail)
Ashdod Energy (İsrail)
Ramat Negev Energy (İsrail)
Solbar Energy (İsrail)

GAYRİMENKUL

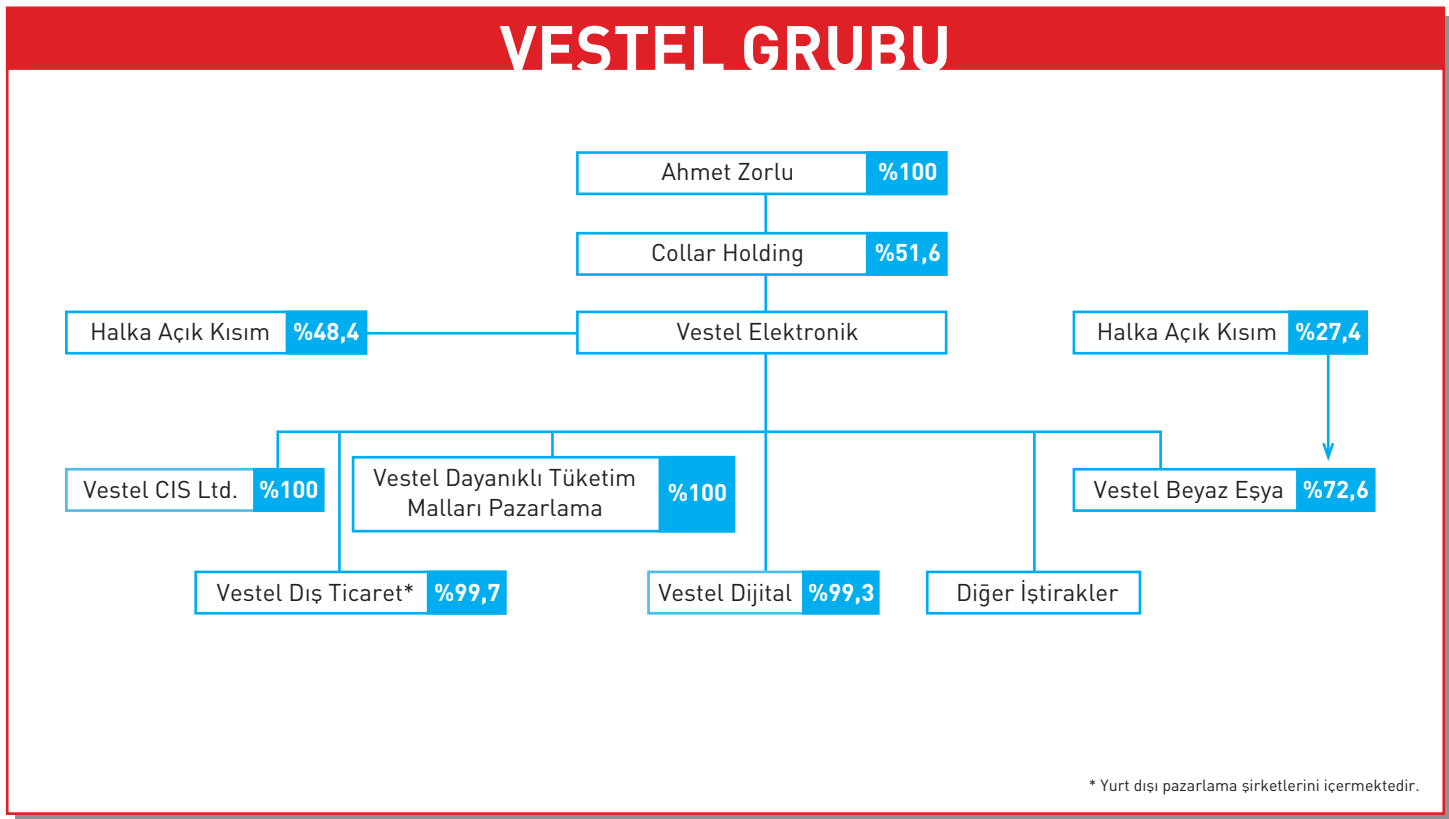
Zorlu Yapı Yatırım A.Ş.
Zorlu Gayrimenkul
Geliştirme ve Yatırım A.Ş.
Akmerkez Gıda ve İhtiyaç
Maddeleri Pazarlama
İhracat İthalat San. ve Tic. A.Ş.
İntermar Ticaret Pazarlama
Turizm A.Ş.

Zorlu Grubu'nun kuruluş hikayesi, 1950'li yılların başında Babadağ, Denizli'de ufak bir tekstil atölyesine uzanır. Tekstil alanında büyüyen ve güçlenen, küresel markalar yaratan Zorlu Grubu, bu başarısını Vestel ile elektronik, beyaz eşya ve dijital ürünler alanına; Zorlu Enerji ile enerji sektörüne taşımıştır. Zorlu Grubu 2006 yılında yüksek büyüme potansiyeline sahip gayrimenkul sektörüne iddialı olarak girmiş, bu alanda İstanbul başta olmak üzere İzmir ve Marmaris'te çeşitli yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Bugün Türkiye'nin gurur duyduğu markaları, Türk sanayisini ileriye taşıyan tesisleri, aralıksız sürdürdüğü ticari ve sosyal yatırımları ile Zorlu Grubu, Türkiye için üretmekte, Türkiye için çalışmaktadır.

30 bin çalışanı, 11 milyar YTL'ye ulaşan toplam aktifleri ile Zorlu Grubu "Gideceksek en uzağa gideceğiz, çıkacaksak en yükseğe çıkacağız, olacaksak en iyisi olacağız..." felsefesi doğrultusunda gelişmeye, dünya arenasında "Zorlu" markasından daha fazla söz ettirmeye ve markasına duyulan güveni artırmaya devam etmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK, GRUP ŞİRKETLERİNİN ÇOĞUNDA EN BÜYÜK PAYA SAHİP ORTAK KONUMUNDADIR.



Vestel Elektronik

Vestel Elektronik, Grup şirketlerinin çoğunda en büyük paya sahip ortak konumu ve tüketici elektroniği alanında imza attığı öncü ürünleri ile Vestel Grubu'nun amiral gemisi özelliğini taşımaktadır. Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük OEM ve ODM hizmeti veren elektronik eşya üreticilerinden olan Vestel Elektronik, Avrupa TV pazarında %21 paya sahiptir.

Vestel CIS

Vestel Beyaz Eşya'nın ana ortağı Vestel Elektronik'in Rusya'daki %100 iştiraki olan Vestel CIS, toplam 85.000 m²'lik kapalı alan üzerinde Rusya ve BDT ülkelerine yönelik buzdolabı ve çamaşır makinesi üretimi gerçekleştirmektedir. 2006'da üretime başlayan buzdolabı ve çamaşır makinesi fabrikalarının kapasiteleri 500'er bin adettir.

Vestel Beyaz Eşya'dan bağımsız olarak faaliyet gösteren Vestel CIS üretimini ve satışlarını Rusya, Ukrayna, Beyaz Rusya ve Kazakistan dışında gerçekleştirmemek üzerine anlaşmıştır.

Başlıca Göstergeler

906

Net Satışlar (milyon ABD Doları)

702

Toplam Aktifler (milyon ABD Doları)

428

Özsermaye (milyon ABD Doları)

57

Net Kâr (milyon ABD Doları)

milyon ABD Doları	2007	2006
Net Satışlar	906	783
İhracat/Satışlar	%68	%62
Faaliyet Kârı	18	70
VAFÖK	49	94
Net Dönem Kârı	57	45
Yatırım Harcamaları	38	35
AR-GE Giderleri/Satışlar	%1	1%
Toplam Aktifler	702	595
Özsermaye	428	324
Net Borç	10	57
Net Borç/Özsermaye	%2	%18
VAFÖK Marjı	%5	%12
Ortalama Özkaynak Getirisi	%15	%18

Sermaye Piyasası Kurulu esaslarına uygun denetlenmiş finansal tablolara göre.

**VESTEL BEYAZ EŞYA
2007 YILI SATIŞ GELİRLERİNDE
DOLAR BAZINDA %16'LIK
(EURO BAZINDA %6) ARTIŞ
KAYDETMİŞ VE TOPLAM SATIŞ
GELİRLERİ 906 MİLYON DOLARA
ULAŞMIŞTIR.**

2007 yılında %88'i Avrupa ülkelerine
olmak üzere 615 milyon dolarlık
ihracat gerçekleştirilmiştir.



Vestel Beyaz Eşya'nın Stratejik Hedefleri ve Rekabet Gücü

Vestel Beyaz Eşya, ana iş alanı olan yüksek kaliteli tüketici ürünlerine odaklı üretim stratejisiyle, elde edeceği gelir ve kârlılık sayesinde sürdürülebilir ve kontrol edilebilir büyüme sağlamayı hedefler.

Vestel Beyaz Eşya'nın büyüme eksenleri;

1. Türkiye ile aynı saat diliminde olan ülkelerde markalaşma yoluna giderek pazar payının artırılması
2. Markalaşmanın önünü açabilmek için gerekli yatırımların yapılması
 - Yerel markaların satın alınması
 - Vestel markasının gücünün artırılması
3. Batı Avrupa pazarında büyük markalarla ve zincir mağazalarla OEM-ODM bazlı üretim-satış stratejilerinin geliştirilerek pazar payının artırılması
4. Teknolojik ürünlere yatırım yapılması (çevre dostu, sessiz, enerji tasarruf sağlayan vb. özelliklere sahip ürünler)
5. Farklı müşteri segmentlerinin ihtiyaçlarına cevap veren farklılaştırılmış ürün gamının genişletilmesi temelleri üzerine kurulmuştur.



Vestel Beyaz Eşya'nın rekabet üstünlükleri:

1. Avrupa'nın A markalı üreticilerine sadece OEM-ODM hizmeti veren tek firma olması
2. Avrupa pazarlarına yakın konumu sayesinde sağladığı lojistik avantaj
3. Avrupa'ya göre önemli oranda düşük işçilik maliyetleri
4. Vestel markasının pazardaki güçlü marka konumu ve ilişkileri, pazarlık kabiliyeti
5. Vestel Grubu'nun kurumsallaşmış yurt içi ve uluslararası dağıtım ağı
6. Türkiye beyaz eşya sektörünün önde gelen oyuncularından olması
7. Esnek üretim kabiliyeti, yüksek kapasitenin sağladığı ölçek ekonomisi
8. Geniş ulusal ve uluslararası tedarikçi ağıyla çalışması; özellikle yurt içi tedarikçilerin yakınlığının sağladığı lojistik, maliyet ve kalite avantajları
9. Yatırımlarını son 7 yıl içinde gerçekleştirmesi nedeni ile Avrupa'nın en modern tesislerine sahip olması
10. Tüm üretim tesislerinin aynı lokasyonda olmasının sağladığı büyük verimlilik ve maliyet avantajı
11. Genç, dinamik ve esnek yönetim gücü.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

İYİ BİR ZAMANLAMAYLA GERÇEKLEŞTİRDİĞİMİZ YENİ PROJELERİMİZ VE ÜRÜNLERİMİZLE DÜNYA PAZARLARINDAKİ YERİMİZİ GÜÇLENDİRİYORUZ.

2007 yılı beklentilerin ve belirsizliklerin global ekonomiye damgasını vurduğu bir yıl olmuş; Türkiye ekonomisi ve faaliyette bulunduğumuz sektör de bundan fazlasıyla payını almıştır. Vestel Beyaz Eşya 2007 yılında hızlı ve sağlıklı büyüme stratejisinden ödün vermeden tatminkâr performans sonuçları elde etmiş, ileriye dönük planlarını gerçekleştirmek üzere önemli yol kat etmiştir.

Türkiye'yle birlikte güvenle büyüyüyoruz.

Ülke ekonomisi gelişime, yeniliğe, büyümeğe açık bir dönemden geçmektedir. Bu dönemde her alanda Avrupa Birliği standartlarıyla uyumu hedefleyerek, toplumsal ve ekonomik yapılanmamızda reformları hayata geçirmek için çalışmalıyız. Siyasi istikrarın hakim olduğu bir ortamda yapısal reformların ve sıkı mali politikalar sürdürüldüğü takdirde, özel sektör de Türkiye'nin geleceğine duyduğu güvenle faaliyetlerine ve yatırımlarına devam edecektir.

Biz, azim ve kararlılıkla çalışarak ülkemizin geleceğine katkıda bulunmayı her zaman önceliğimiz kabul ediyoruz. Küresel boyuta taşıdığımız yarışı önde götürmek için zamanın şartlarının bir adım ilerisinde olmanın, olayları geniş bir perspektiften değerlendirmenin önemini kavırıyoruz.

Teknolojinin en ileri noktalarda kullanıldığı Vestel City'de ürün gamımıza yeni kattığımız bulaşık makinesi ile birlikte 2. buzdolabı ve pişirici cihazlar fabrikaları da 2007 yılı başında açılışlarını gerçekleştirmişlerdir. Kapasite yetmediği için yeni tesisler kurma kararımızı da önümüzdeki dönemde hayata geçireceğiz.

İyi bir zamanlamayla gerçekleştirdiğimiz yeni projelerimiz ve ürünlerimizle dünya pazarlarındaki yerimizi güçlendiriyoruz. Kusursuz stratejilerimizi, uygulamalarımız ve sonuçları ortaya koymaktadır. Kendi know-how'u ve tasarım yetkinliğiyle Vestel Beyaz Eşya'nın yarattığı mucize bunun en güzel kanıtıdır.

10 yıl içinde 7,5 milyon kapasiteli ve satışlarının %88'ini Avrupa'ya gerçekleştiren bir beyaz eşya üretim kompleksi yarattık. Manisa Organize Sanayi'de yan sanayiler oluşturduk. Bugün Vestel Beyaz Eşya toplam tedarikinin %49'unu yurt içinden ve yurt içi tedarikinin %75'ini Manisa çevresinden sağlamaktadır. Bu yan sanayiciler bizim dışımızda yurt içi ve yurt dışında başka firmalara da tedarikçilik yapmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya kendi düşünüyü gerçeğe dönüştürmekle kalmamakta, ülke ekonomisi için istihdam, katma değer ve dinamizm yaratmaktadır.

Önümüzdeki dönemde beyaz eşyada başarı ölçümümüz uluslararası standartlara ulaşmak değil bu standartları belirlemek, öncü teknolojileri ürünleştirmek, endüstriyel tasarımda yaratıcılığı zorlamaktır.

Beğenilen ve tercih edilen bir markayız.

Günümüz dünyasında şirketlerin ayakta kalması, rakiplerinin arasından sıyrılması ve kâr etmesi için yalnızca kaliteli üretim yapmaları yeterli olmamaktadır. Tercih edilen bir üretici ve marka olmak, markaya değer katmak, itibarı koruyabilmek toplumla güçlü bağlar oluşturmaktan geçmektedir.

Vestel markasını daha yükseğe taşımada ve itibar yönetiminde de başarılı olduğumuz çeşitli araştırma sonuçlarıyla kanıtlanmaktadır: Türkiye'nin saygın ekonomi dergilerinden Capital'in her yıl gerçekleştirdiği Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Araştırması'nda Vestel bu yıl 5. sıradan 4. sıraya yükselmiştir. Nielsen araştırma şirketinin 2007 yılında yaptığı geniş kapsamlı markalar araştırması, Türkiye'nin en beğenilen ve prestijli ilk 10 markası arasında Vestel'in 6. sırada olduğunu ortaya koymaktadır.

Yarını kazanmak için

Bu satırlarda sizlerle 2007 yılında gerçekleşen önemli bir gelişmeyi de paylaşmak istiyorum. Vestel'in de üyesi olduğu Zorlu Grubu, Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak, kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır.

Toplumsal görevimizin yalnızca istihdam sağlama, değer yaratma ve vergi ödeme olmadığını düşünüyoruz. Sosyal sorumluluk anlayışımızla da topluma değer katmamız, kazandıklarımızın bir bölümünü topluma geri vermemiz gerekmektedir. Bu düşünceyle Vestel Beyaz Eşya gelecek nesillere güzel bir dünya bırakmak için aldığı her kararda evrensel idealleri gözetmektedir.

Tüm sosyal paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı yerine getirmemiz kurumsal sürdürülebilirliğimizin temel taşlarındandır. Bu çerçevede, kurumsal tüm eylem ve uygulamalarımızda yerini bulan şeffaflık, hesap verebilirlik, topluma ve çevreye karşı sorumluluk, doğruluk ve adalet esasında şekillenen kurumsal yönetim ilkeleri yön göstericimiz olmaktadır.

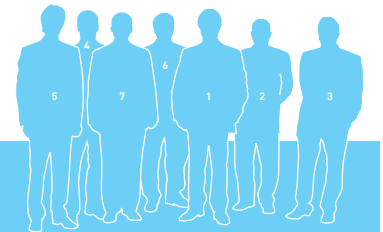
Vestel Beyaz Eşya, beyaz eşya üretimindeki üstün yetkinlikleriyle dünya liginde hakettiği yeri alacaktır. Biz buna gönülden inanıyoruz. Zira sürdürülebilirliğimiz için gerekli güç odaklarımızı oluşturduk: kurumsal yapı ve insan kaynağı, Ar-Ge ve teknolojik üstünlük, altyapı ve esnek üretim kabiliyeti.

Tüm başarılarımızı hep birlikte disiplinle ve inançla çalışarak elde ettik. Önümüzdeki dönemde de hep daha yüksek hedeflere varmak için çaba göstereceğiz. Özverili çalışmalarından dolayı tüm çalışma arkadaşlarıma, destekleriyle her zaman yanımda olan sayın hissedarlarımıza, başarılarımızı birlikte inşa ettiğimiz iş ortaklarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Ahmet Zorlu

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



[1]

Ahmet Zorlu

Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Kariyerine tekstil sektöründe aile şirketine başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Zorlu, halen farklı sektörlerde hizmet veren 29 şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığını veya Üyeliğini sürdürmektedir.

[2]

Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1939 - İzmir) Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli 1987-89 yılları arasında Ulaştırma, 1989-90 yılları arasında Maliye Bakanlığı görevlerini yürütmüş, 1991 yılında Başbakan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Bilkent, Başkent ve Ege üniversitelerinde öğretim görevlisi olan Pakdemirli, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde Rektör Yardımcısı, Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Müsteşarlık görevlerinde bulunmuştur. Bugüne kadar 100'den fazla makalesi ve 10 kitabı yayınlanmıştır.

[3]

Ömer Yüngül

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grup'un üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

[4]

Cem Köksal

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yaptı. 1997 yılında DenizBank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katıldı. Halen Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[5]

Olgun Zorlu

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu İngiltere'de tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak Zorlu Grubu'nun tekstil şirketlerinde yöneticilik deneyimi kazanmıştır. 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Bu görevinin yanı sıra, Vestel Beyaz Eşya Yönetim Kurulu üyeliği ve Korteks Mensucat San.ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

[6]

Enis Turan Erdoğan

Yönetim Kurulu Üyesi

(1955 - Mersin) 1976 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliğini de yürütmektedir.

[7]

Yılmaz Argüden

Yönetim Kurulu Üyesi

(1958 - Eskişehir) Dr. Yılmaz Argüden ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Deneyimleri özel sektörden, kamu sektörüne ve uluslararası kuruluşlara; sivil toplum örgütlerinden, akademik hayata kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. 1988-90 yılları arasında Özelleştirme Programının sorumluluğunu yürütmüştür. Ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanlığı yapmıştır. Halen, Rothschild yatırım bankasının Türkiye Danışmanlığı görevinin yanı sıra yurt içinde ve dışında çeşitli kuruluşların yönetim kurullarında da görev alan Dr. Argüden, deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde ve Koç Üniversitesi MBA programında strateji dersi vererek ve çeşitli gazete ve dergilerdeki köşe yazılarıyla ve kitaplarıyla paylaşmaktadır. Yaşam kalitesini yükseltme konusundaki çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir.

Vestel Şirketler Grubu Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'nin Değerlendirmesi



İzzet Güvenir
İcra Kurulu Üyesi

VESTEL BEYAZ EŞYA, YENİ MODEL VE TASARIMLARIYLA GLOBAL TÜKETİCİNİN TALEPLERİNİ VE BEĞENİLERİNİ KARŞILAMAYI SÜRDÜRMEKTEDİR.

Vestel Beyaz Eşya, 2006'daki güçlü gelişim ivmesini 2007 yılında da korumuştur. Ekonomide karşılaştığımız en büyük sorunlardan birinin döviz kurlarının düşük seyretmesi olmasına karşın, yıl bazında üretim ve satış rakamlarımız hedefleri tutturmuş; Vestel Beyaz Eşya, 2007 yılını yüksek kârlılıkla kapatmıştır.

Euro/Dolar paritesinin yüksek seviyelere ulaşması özellikle Uzak Doğu ve Çinli üreticileri pazarda biraz daha aktif hale getirmiş; ancak Vestel Beyaz Eşya rekabetteki özel konumunu korumayı bilmiştir.

Vestel Beyaz Eşya; verimlilik, düşük maliyet ve esneklik üzerine kurulu üretim yapısı, lojistik avantajları, tedarikçilere yakınlığı, güçlü ilişkileri ve yönetsel yetkinlikleriyle A markalı üreticilere yönelik tek OEM-ODM beyaz eşya üreticisi olmanın verdiği avantajı en etkin şekilde kullanmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya hızlı büyümesini sürdürüyor.

Vestel Beyaz Eşya'nın göstermiş olduğu büyüme ivmesi dünyada eşine az rastlanır bir eğri çizmektedir. Bunu her zaman vurgulamaktan gurur duyuyorum. Özellikle buzdolabı ve çamaşır makinesinde kısa zamanda vardığımız kapasiteler ve üretim rakamları büyük bir başarıya işaret etmektedir.

2007 yılında 7,5 milyon toplam kapasiteye ulaşılırken 4,8 milyon adet üzerinde üretim gerçekleştirilmiştir. Vestel Beyaz Eşya tüm hedef pazarlarına hitap edecek sayı ve çeşitte ürün gamına sahiptir.

2007'de bulaşık makinesi yeni bir ürün gamı olarak devreye girmiştir. Şubat ayında başladığımız deneme üretimi ardından Ağustos ayında üretime geçilmiştir. Böylece beyaz eşyanın ürün gamı tamamlanmıştır. Ayrıca 2007 yılı başında 2. buzdolabı fabrikası ve pişirici cihazlar fabrikasının da resmi açılışları yapılmıştır. Kapasite artırımlarımız ise aralıklarla sürecektir.

Vestel Beyaz Eşya'nın başarılarına, yıldan yıla yükseldiği ISO ilk 500 sanayi kuruluşu sıralamasındaki konumu eşlik etmektedir. Şirketimiz 2006 yılı listesinde 27. sıradaki yerini korumuştur.

Vestel Beyaz Eşya yurt içi ve yurt dışı pazarın talep ettiği yenilikleri ürünlerine yansıtmada başarısını sürdürmektedir. Tüm ürünlerde enerji kullanımı, estetik, tüketici dostu olma yönlerinden yenilikler gerçekleştirilmektedir.

2007 yılı sonuna geldiğimizde;

- Buzdolabında ürünler gerek kalite gerek performans açısından üst düzeye çıkarılmıştır.
- Çamaşır makinesinde daha büyük hacimli, yıkama performansı ve enerji verimliliği açısından daha üst düzey ürünler için çalışmalar sonuçlanmış olup 2008 yılı içinde üretimine başlanacaktır.
- Pişirici cihazlarda özellikle Avrupa pazarları için ürün gamları geliştirilmiştir.
- Salon tipi klimaların ürün tasarımı tamamlanmış ve seri üretime geçilmiştir. Inverter teknolojisi kullanılarak A enerji sınıfından da fazla enerji tasarrufu sağlayan split klimaların üretimine başlanmıştır. 9.000 btu/h'den 18.000 btu/h soğutma kapasitesine sahip klimalarda çevreye zararsız soğutkanlar kullanılarak Kyoto Protokolü'ne uygun klima üretimi gerçekleştirilmektedir. Bütün ürün yelpazesinde gövde, fan ve boru tasarımlarında kullanılan yeni teknolojilerle ses seviyeleri teknolojide şu an için mümkün olabilen en alt seviyelere kadar düşürülmüştür. VRV ve VRF denen çoklu içüniteli sistem tasarımına da başlanmıştır.
- Ankastre ürünlerde çok güçlü konuma gelinmiştir. Pişirici cihazlar ankastre olarak en zengin gama sahiptir. Buzdolabında da yaklaşık 3 yıldan beri ürün gamı tamdır. Yeni üretime başlanan bulaşık makinesinde de yarı ankastre modeli 2008'in ilk çeyreğinde, ankastre modeli de ikinci çeyreğinde pazara çıkmış olacaktır.

İhracattaki gücümüzü pekiştiriyoruz.

Vestel Beyaz Eşya 2007 yılı satış gelirlerinde dolar bazında %16'lık (Euro bazında %6) artış kaydetmiş ve toplam satış gelirlerimiz 906 milyon dolara ulaşmıştır. Satışlarımız ihracat ağırlı olup, %88'i Avrupa ülkelerine olmak üzere 615 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirilmiştir.

Vestel Beyaz Eşya'nın 2007 yılında Türkiye beyaz eşya ihracatından aldığı pay adet bazında buzdolabında %38'e, çamaşır makinesinde %37'ye ulaşmıştır. Pişirici cihazlarda ise 2007 yılında %18'e varan bir paya ulaşılmıştır.

Vestel Beyaz Eşya, dünya pazarlarının güçlü A markaları ile OEM-ODM işbirliğini başarıyla yürütmektedir. Bunun dışında Avrupa pazarına satışlarımız süpermarket zincirlerine ve farklı markalar altında sürmektedir. Yurt dışı markalı satışlarımızı gerçekleştirdiğimiz Balkanlardan BDT ülkelerine uzanan coğrafyada kurulan pazarlama organizasyonu, mağazalaşma çalışmalarında önemli yol kat etmekte ve faaliyet coğrafyasını genişletmektedir.

Ar-Ge ile daha ileriye

Yönetim kolaylığı ve konsantrasyon sağlanması açısından Ar-Ge çalışmaları ürünler bazında yürütülmekte olup her fabrikanın ayrı bir Ar-Ge'si mevcuttur. Bunlar daha çok ürün geliştirmeye yönelik çalışan Ar-Ge'ler olmasına karşın bunu aşarak farklı teknolojileri bulma ve ürünleştirme aşamasına geçilmiştir. Ayrıca bütün ürünler için endüstriyel tasarım ve inovasyon çalışmaları yapan ve Genel Müdürlüğe bağlı Teknoloji Geliştirme Merkezimiz cesur, farklı ve öncü bir yaklaşımla büyük başarılarla imza atmaktadır. Ar-Ge mühendislerimiz, çamaşır makinesinde farklı yıkama teknikleri, buzdolabında yeni soğutma teknolojileri, pişirici cihazlarda çok özel pişirme teknikleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. Şirketimizin OEM-ODM üretici kimliği, ODM yetkinliğini yaratıcılık ve endüstriyel tasarımdaki büyük başarısıyla da ortaya koymaktadır.

2007 yılında diğer yıllara oranla artan sayıda patent başvurusunda bulunulmuştur. Patentlerin sayısına değil niteliğine önem verilmekte; patent uygulanabilir olması ve katma değer sağlaması açısından değerlendirilmektedir. Yıl içerisinde, yeni üretime başladığımız bulaşık makinesi gamı dışında buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın ve klima için de kayda değer sayıda yeni ürün patenti alınmıştır.

Vestel Beyaz Eşya 2007'de Türk Patent Enstitüsü'nün vermiş olduğu "Altın Patent" ödülünü kazanmıştır.

Global tüketicinin tercihi olmaya devam edeceğiz.

Vestel Beyaz Eşya, yeni model ve tasarımlarıyla global tüketicinin taleplerini ve beğenilerini karşılamayı sürdürmektedir.

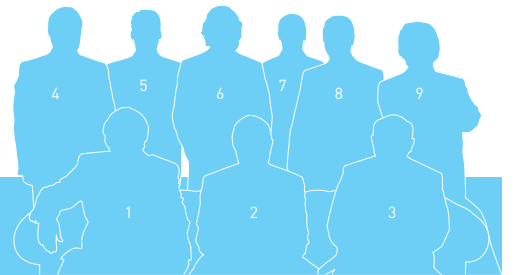
Vestel Beyaz Eşya önümüzdeki dönemde ürünlerini performans ve tasarım açısından daha üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir. Özellikle buzdolabı ve çamaşır makinesi alanında marka imajını kuvvetlendirecek şekilde yeni teknolojik ürünleri pazara sunmak için çalışmalarımız sürmektedir. Büyük beğeni toplayan ve güçlü bir taleple karşılaşan bulaşık makinelerimiz ve ankastre çeşitleriyle yurt dışı pazarlarda da kısa zamanda yer edinen pişiricilerimiz de konumumuzu ve imajımızı destekleyecektir.

Vestel vizyonunu benimsemiş çalışanlarımızın gayretli çabaları, mühendislerimizin ileri teknolojileri ürüne dönüştürmedeki yetkinliği Vestel Beyaz Eşya'nın "konforlu ev" kavramının vazgeçilmez isimlerinden biri olarak varolmasının da güvencesidir.

Saygılarımla,

İzzet Güvenir
İcra Kurulu Üyesi

İcra Kurulu



[1]

Enis Turan Erdoğan
İcra Kurulu Üyesi

(1955 - Mersin) 1976 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliğini yürütmekte olup global ticaret ve OEM satışından sorumludur.

[2]

Ömer Yüngül
İcra Kurulu Başkanı

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grup'un üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

[3]

Cengiz Ultav
İcra Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve master eğitimini tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, halen Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesidir.

[4]

İhsaner Alkım
İcra Kurulu Üyesi

(1954 - Kırcaali) 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Haberleşme ve elektronik sektörlerindeki görevlerinin ardından 1988 yılında Vestel ailesine katılan Alkım, 1998-2002 yılları içinde verdiği ara haricinde Vestel bünyesinde Ar-Ge ile ilgili çeşitli görevlerde bulundu. 2002 yılında yeniden Vestel'e katılan Alkım, Elektronik Ar-Ge'den Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[5]

Levent Hatay
İcra Kurulu Üyesi

(1963 - Oklahoma) 1984 yılında Dallas Southern Methodist Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği bölümünü bitirdi. Mühendislik Yönetimi alanında master ve Süreçler Araştırması konusunda doktora eğitimi aldı. Aygaz ve Altınyıldız'daki görevlerinin ardından 1999 yılında Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama'ya Genel Müdür olarak katıldı. 2005'ten beri pazarlama-satış ve markalaşmadan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[6]

Özer Ekmekçiler
İcra Kurulu Üyesi

(1957 - İzmir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Farklı sektörlerde üst düzey görevler aldıktan sonra 2000 yılında Vestelkom A.Ş.'de Genel Müdür görevine getirildi. 2005 yılından beri Vestel Elektronik, Vestelkom, Vestel Dijital ve Vestel Rusya'dan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[7]

Cem Köksal
İcra Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yaptı. 1997 yılında DenizBank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katıldı. Halen Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[8]

İzzet Güvenir
İcra Kurulu Üyesi

(1955 - İzmir) 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Beyaz eşya sektöründe farklı görevlerde bulunduktan sonra 1998 yılında Klima Fabrika Müdürü olarak Vestel ailesine katıldı. 2000 yılında Vestel Beyaz Eşya'da Genel Müdürlük görevine atanan Güvenir, 2005 yılından beri Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

[9]

Necmi Kavuşturan
İcra Kurulu Üyesi

(1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. Bankacılık sektöründe çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında DenizBank Yönetim Hizmetleri Grubu'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak işe başladı. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanına Koordinatör olarak atandı. 2005 yılından beri Vestel Grubu'nun İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.

Üst Yönetim



İzzet Güvenir
İcra Kurulu Üyesi

İzzet Güvenir 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Beyaz eşya sektöründe farklı görevlerde bulunduğundan sonra 1998 yılında Klima Fabrika Müdürü olarak Vestel ailesine katıldı. 2000 yılında Vestel Beyaz Eşya'da Genel Müdürlük görevine atanan Güvenir 2005 yılından beri Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Nedim Sezer
Genel Müdür

Nedim Sezer 1982 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden sertifika aldı. 1985-1997 yılları arasında Peg Profilo A.Ş.'de Ar-Ge Müdürü olarak görev aldı. 1998'den beri Vestel Grubu'nda çeşitli pozisyonlarda görev alan Sezer halen Vestel Beyaz Eşya'da Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.

Alp Dayı
Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler

Alp Dayı 1985 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 2006 yılında California Üniversitesi'nden (UC, Berkeley) finans diploması aldı. 1987-1993 yılları arasında İzmir Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.'de Finansman Müdürü olarak görev aldı. 1993-1999 yılları arasında da Raks Elektrikli Ev Aletleri San. ve Tic A.Ş.'de Mali ve İdari İşler- Satınalmadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1999'dan beri Vestel Grubu'nda çeşitli pozisyonlarda görev alan Dayı halen Vestel Beyaz Eşya'da Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmekte ve Dokuz Eylül Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde finans konusunda Öğretim Üyeliği yapmaktadır.

Umut Gönen
Genel Müdür Yardımcısı, Satınalma

Umut Gönen 1992 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1993 yılları arasında İnci Akü A.Ş.'de Ar-Ge Mühendisi olarak görev aldı. 1995-1996 yılları arasında Tedarik Mühendisi olarak BMC A.Ş.'de görev alan Gönen 1996-1999 yılları arasında da Raksev A.Ş.'de Kalite ve Yeni Projelerden Sorumlu Şef olarak çalıştı. 1999'dan itibaren Vestel Grubu'nda çeşitli pozisyonlarda görev alan Gönen, Vestel Beyaz Eşya'nın Satın Almadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini 1 Şubat 2008 tarihine kadar sürdürmüş, bu tarihten itibaren Vestel Trade Ltd.'de Genel Müdür olarak görevlendirilmiştir.

Serhat Tolga Sönmez
Buzdolabı Fabrika Müdürü

Serhat Tolga Sönmez 1994 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1994-1997 yılları arasında BSHG Buzdolabı Fabrikası Bakım Sorumlusu olarak görev alan Sönmez, 1997'den beri Vestel Grubu'nda çeşitli pozisyonlarda görev almaktadır. Sönmez halen Vestel Beyaz Eşya Buzdolabı Fabrika Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Kemal Özgür
Çamaşır Makinesi Fabrika Müdürü

Kemal Özgür 1992 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1995-1997 yılları arasında Peg Profilo A.Ş.'de Proje Mühendisi olarak görev alan Özgür 1997'den beri Vestel Grubu'nda çeşitli pozisyonlarda görev almaktadır. Özgür halen Vestel Beyaz Eşya Çamaşır Makinesi Fabrika Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Cevdet Yavuz
Pişirici Cihazlar Fabrika Müdürü

Cevdet Yavuz 1985 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü'nde yüksek lisans programını tamamlayarak makine yüksek mühendisliği diplomasını aldı. 1990-2003 yılları arasında Türkiye'nin önde gelen beyaz eşya üreticilerinde çeşitli pozisyonlarda çalıştı. 2003 yılında Vestel Beyaz Eşya'da Pişirici Cihazlar Projesi için çalışmaya başladı. Halen Vestel Beyaz Eşya'da Pişirici Cihazlar Fabrika Müdürü olarak görev almaktadır.

Erdal Haspolat
Bulaşık Makinesi Fabrika Müdürü

Erdal Haspolat 1992 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1993 yılları arasında tasarım mühendisi olarak Özmak Mak. San. Tic. A.Ş.'de görev aldı. 1993-1996 yılları arasında MKEK Elroksan A.Ş.'de tasarımdan sorumlu kişi olarak görev alan Haspolat, 1998'den beri Vestel Grubu'nda çeşitli pozisyonlarda görev almaktadır. Haspolat halen Vestel Beyaz Eşya Bulaşık Makinesi Fabrika Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Hakan Akıncı
Klima Fabrika Müdürü

Hakan Akıncı 1992 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1996 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde yüksek lisans programını tamamlayarak makine yüksek mühendisliği diplomasını aldı. 1999'dan beri Vestel Grubu'nda çeşitli pozisyonlarda görev alan Akıncı halen Vestel Beyaz Eşya Klima Fabrika Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi

Faaliyetleri Etkileyen Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler

Ekonomik görünüm

- 2007 yılında dünya ekonomisi ABD kaynaklı belirsizlik ve dalgalanmalara rağmen büyümesini sürdürmüştür. Global büyüme tahmini %5,9'dur. Dünya ticaret hacmi 2006 yılı artış seviyesini korumuş olup 2007 yılında %9,2 oranında büyümüştür.
- Türkiye ekonomisi sürekli büyüme patikasında 6. yılını tamamlamış, GSMH 2007 yılında hız kesmesine rağmen %4,5 oranında büyüme kaydetmiştir.
- 2007 yılı için TÜFE %8,4 olarak gerçekleşmiştir. Ham petrol başta olmak üzere emtia fiyatlarında süregelen artışlara karşılık yüksek faiz oranlarının tüketim harcamalarındaki hızı kesmesine rağmen enflasyonda hedef tutturulamamıştır.
- TCMB'nin Eylül 2007'ye kadar sürdürdüğü yüksek faiz politikası değerli TL ile birleşince reel kesim üzerinde önemli bir baskı oluşturmuştur. Diğer yandan emtea fiyatlarındaki artış da sanayi üretimindeki maliyetleri yükselten diğer bir etken olmuştur.

- 2007 yılı ihracatı, bir önceki yıla nazaran %25,3 oranında artışla 107,1 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Toplam ithalat ise 170 milyar dolar olmuştur.
- İhracat %23,1 artarken, ithalat %20,5 artmış ve böylelikle dış ticaret açığı 2006 yılındaki 41,3 milyar dolar seviyesinden %14,9 artışla 2007 yılında 47,5 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.
- Bu dönemde toplam ihracatımızın %86,7'lik bölümünü sanayi ürünleri, %10,7'lik bölümünü tarım ürünleri ve %2,6'lık bölümünü madencilik ürünleri oluşturmuştur.
- 2007 yılında, sanayi ürünleri ihracatı %24,3'lük artışla 91,9 milyar dolar olarak gerçekleşmiş bulunmaktadır.
- İhracat değerli TL engeline takılmasına karşın, Türkiye'nin ihracatının büyük bölümünü euro alanına gerçekleştirmesi ve dolar/euro paritesinin bu para birimi lehine gelişmesiyle artışını sürdürmüştür.
- 2006 yılının Ocak-Aralık döneminde 32,2 milyar dolar olan cari işlemler açığı, 2007 yılının aynı döneminde %18 artarak 38 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.
- Doğrudan yatırımlar kaleminde gerçekleşen net girişler, 2006 yılının Ocak-Aralık döneminde 19 milyar dolar olarak gerçekleşirken 2007 yılının aynı döneminde 19,8 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

Sektörel görünüm

- 2004-2006 yılları arasında güçlü ertelenmiş talebin de etkisiyle yüksek büyüme oranları kaydeden iç piyasa beyaz eşya satışları 2007 yılında 4 ana ürün (buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın, bulaşık makinesi) bazında %5 oranında azalarak 5.2 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Ürün bazında rakamlara bakıldığında bu daralmanın büyük oranda doymuşluk oranı yüksek olan buzdolabı ve çamaşır makinesi segmentlerinden kaynaklandığı görülmektedir.
- 2008 yılı için de iç piyasa satışlarında ciddi bir iyileşme öngörülmemekle birlikte, politik ve ekonomik istikrarda sürdürülebilirlik paralelinde artan satın alma gücü, yüksek nüfus artış hızı, bazı ürün gruplarındaki düşük penetrasyon oranı, yenileme talebi ve yeni teknolojiler paralelinde pazara sunulan yeni ürünlerin varlığı göz önüne alındığında Türk beyaz eşya sektörü parlak bir gelecek vaat etmektedir.
- Beyaz eşya ihracatı artış trendini sürdürmekte olup 2007 yılında 4 ana ürün (buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın, bulaşık makinesi) bazında %10 oranında artarak 11,4 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Buzdolabı ve çamaşır makinesi ihracatında sırasıyla %6 ve %4 oranında artış yaşanırken, iç piyasada olduğu gibi ihracat tarafında da sektör büyüme ortalamasını yukarıya taşıyan segmentler sırasıyla %62 ve %21'lik büyüme oranlarıyla bulaşık makinesi ve fırın olmuştur.

BEYAZ EŞYA İHRACATI ARTIŞ TRENDİNİ SÜRDÜRMEKTE OLUP 2007 YILINDA 4 ANA ÜRÜN BAZINDA %10 ORANINDA ARTARAK 11,4 MİLYON ADET OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR.

- Avrupa Birliği ülkeleri sektör ihracatının en fazla yapıldığı ülke grubudur.
- Avrupa'da beyaz eşya üreticileri, düşük büyüme oranları, yüksek penetrasyon, artan işçilik ve hammadde maliyetleri nedeni ile kâr marjı baskısı yaşamaktadır.
- Beyaz eşya sektöründe Avrupalı üreticiler yüksek üretim maliyetleri nedeniyle üretim tesislerinin sayısını azaltmakta ve düşük maliyet olanağı sunan Doğu Avrupa'da daha küçük ölçekli tesisler kurmakta veya üretimlerini bu ülkelerdeki üreticilere yaptırmaktadır.
- Yüksek navlun maliyetleri nedeniyle rekabet global değil bölgesel ölçekte ve daha çok Doğu Avrupalı üreticilerle yaşanmaktadır. Gerek coğrafi konumundan dolayı gerekse düşük maliyetli kaliteli işçilik gücü ve oldukça gelişmiş yan sanayi tabanı ile Türkiye, elektronikten sonra beyaz eşyada da Avrupa'nın üretim üssü haline gelmektedir.
- İhracat tarafında devam eden güçlü büyüme paralelinde iç piyasada yaşanan daralmaya rağmen sektör üretimi 2007 yılında %7 oranında artarak 16.2 milyon adet olarak gerçekleşmiştir.



2007 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Üretimdeki gelişmeler

Vestel Beyaz Eşya güçlü büyüme ivmesini 2007 yılında da sürdürmüştür. Kapasite genişlemesi ve yeni ürün yatırımları bu büyümeyi destekleyen unsurlardır. Bulaşık makinesi fabrikası 2007 yılının Şubat ayında deneme üretime başlamıştır. Buzdolabı, çamaşır makinesi ve pişirici cihazlar fabrikalarında üretim esnekliği, model sayısı ve kapasite artırımına yönelik yatırımların tamamlanmasının ardından, 2007 yılı başında 2. buzdolabı fabrikasının ve pişirici cihazlar fabrikasının resmi açılışları yapılmıştır. Bu yatırımlar sonucunda toplam 7.500.000 adetlik toplam kapasiteye ulaşılmıştır.

2007 yılında toplam üretim %14,7'lik artışla 4.853.652 adede ulaşmıştır. Kapasite kullanım oranı ise %70 olarak gerçekleşmiştir.

Vestel Beyaz Eşya'nın uluslararası işbirlikleriyle iç ve dış pazardaki hakimiyetini artırma vizyonu çerçevesinde, dünya devi beyaz eşya üreticileri için gerçekleştirilen OEM-ODM anlaşmaları çerçevesindeki üretim faaliyetleri 2007 yılında da sürmüştür.

A markalı firmaların taleplerine yönelik gerçekleştirilen üretimlerde; endüstriyel tasarım, Ar-Ge ve mühendislik çalışmalarından nihai ürüne uzanan tüm süreçler Vestel Beyaz Eşya tarafından sonuçlandırılmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, ürün bazında müşteri taleplerine hızlı cevap verebilecek model dağılımı ve üretim esnekliği sağlama kabiliyetine sahiptir.



2007 YILINDA VESTEL BEYAZ EŞYA'NIN TOPLAM ÜRETİMİ %14,7'LİK ARTIŞLA 4.853.652 ADEDE ULAŞMIŞTIR.

Kapasiteler

Ünite	Fabrika Kapalı Alanı (m ²)	Üretim Kapasiteleri
Buzdolabı	148.916	3.200.000
Çamaşır Makinesi	40.733	2.200.000
Klima	15.750	600.000
Pişirici Cihazlar	33.650	1.000.000
Bulaşık Makinesi	15.750	500.000
Depo	57.000	-
Toplam	311.799	7.500.000

Üretim

Ünite	2005	2006	2007
Buzdolabı	1.718.091	2.174.527	2.359.729
Çamaşır Makinesi	1.020.850	1.451.017	1.579.037
Klima	369.497	214.913	280.842
Pişirici Cihazlar	76.982	390.513	579.822
Bulaşık Makinesi	-	-	54.222
Toplam	3.185.420	4.230.970	4.853.652

TOPLAM ÜRETİM KAPASİTESİ (adet)

7,5 milyon



Ürün Gamı

Buzdolabı

- Farklı pazarlara hitap edebilen 48 cm genişlikten 81 cm genişliğe kadar çeşitli boyutlarda tezgah seviyesi, çift kapılı, no-frost, kombine, ankastre buzdolapları, dondurucular ve larderlar başlıca soğutucu ürünlerdir.
- Çok farklı müşteri taleplerini karşılayabilecek çeşitlilikte renk, stil ve malzeme seçenekleri (inox, desenli sac, alüminyum, boyalı sac) mevcuttur.
- Soğutma sistemleri değişik iklim koşuluna ve farklı ülkelerdeki şebeke gerilimlerine uygun şekilde tasarlandığından hem tropikal pazarlara hem de soğuk bölgelerdeki pazarlara ürün sunulabilmektedir.
- Dünya enerji darboğazının yaklaştığı şu günlerde, Vestel Beyaz Eşya durumun ciddiyetini çok önceden fark edip geçtiğimiz senelerde enerji verimliliği konusundaki Ar-Ge çalışmalarını yoğunlaştırıp ürünlerinin enerji sınıflarını A+ mertebesine kadar yükseltmiştir. Bu tür buzdolapları on yıl öncesinde üretilmiş olan buzdolaplarına göre %50 oranında daha az enerji tüketirler. Bu konudaki çalışmalar tüm hızıyla devam etmektedir; yakın bir gelecekte A++ enerji sınıfına sahip ürünler de pazara sunulacaktır.
- Vestel Beyaz Eşya, gıdaları daha homojen soğutabilen, böylece sağlık ve besin değerlerini daha uzun süre koruyabilen 3 boyutlu soğutma teknolojisini (3-d cooling) ülkemize kazandıran ilk kuruluştur.
- Ürünler, kullanım kolaylığı sağlayan, tatil modu, ekonomik mod, ekstra hızlı dondurma/soğutma modları gibi birçok farklı fonksiyonu içeren, farklı ihtiyaçlara göre ideal kullanım koşullarını seçebilme olanağı sunan elektronik kontroller içermektedir.

- Belli pazarlar için geliştirilmiş, kapıları kilitlenebilen veya konulacağı mekana göre kapı açma yönü değiştirilebilen ürünler de mevcuttur.
- Çok üst müşteri segmentine hitap eden MP3 çalarlı, ses kaydetme özelliğine sahip, uniform aydınlatma sistemine sahip ürünler de çok yakın gelecekte pazara sunulacaktır.

Klima

- Yalnız soğutma veya hem ısıtma hem de soğutma fonksiyonlarını bir arada gerçekleştiren 7.000 btu/h'den 24.000 btu/h'ye kadar soğutma/ısıtma yapabilen tekli veya çoklu split klimalar başlıca ürünlerdir.
- Negatif iyon jeneratörü içeren klimalar yaydığı negatif iyonlarla ortamdaki tozları ve mikro organizmaları filtresine yapıştırıp etkisiz hale getirir; buna ilave olarak, anti-alerjik filtre, anti-bakteriyel/anti-virüs kaplamalı eşanjörlerle donatılan klimalar nemli ortamın yol açtığı mikroorganizmaların üremesine izin vermemekte; bu sayede, çalıştığı ortamın sadece sıcaklığını kontrol etmekle kalmayıp aynı zamanda havadaki uçuşan tozları, akarları, bakterileri, virüsleri, koku moleküllerini ve insan sağlığını tehdit eden diğer zararlı unsurları da ortadan kaldırmaktadır.
- Ortamda insan varlığını hisseden ve insan bulunmadığı durumlarda çalışma hızını düşürüp enerji tasarrufu sağlayan akıllı göz fonksiyonuna sahip klimalar da mevcuttur.
- Low-drag hava akış yolu ve fan tasarımı sayesinde klimalardaki gürültü düzeyi en alt seviyededir.

- Ortalama bir hanede elektrik tüketimindeki en fazla paya sahip cihazlardan biri de klimadır. Vestel Beyaz Eşya bu konuda da ülkemizdeki Ar-Ge faaliyetlerine öncülük ederek A enerji sınıflı klimaları geçtiğimiz yıllarda pazara sunmuştur. Türkiye'de tasarlanan ilk DC inverterli Platinium serisi klimalar, hava ve kompresyon hızını ortamın gerektirdiği miktara göre otomatik olarak ayarlayarak A sınıfından %20-30 daha az enerji tüketirler.
- Orta Doğu ve Güney Amerika gibi bölgelerde dış ortam sıcaklığının +52°C'yi aştığı durumlarda bir çok klima soğutma yapamaz duruma gelir. Oysa süper tropikal fonksiyona sahip Vestel klimalar bu durumlarda bile etkin soğutma sağlayabilmektedir.
- Bir çok klima dış ortam sıcaklığı -5°C'nin altına düştüğünde ısıtma performansında %30'a varan oranlarda düşüş gösterir. Geliştirdiğimiz teknoloji sayesinde kompresör hızı bu sıcaklıklarda daha da artırılarak ısıtma kapasitesindeki düşüşü ortadan kaldırmıştır.
- Quatro serisi klimalar, üç boyutlu soğutma veya ısıtma yaparak (3-d cooling/heating), ortamın daha homojen şekilde şartlandırılmasını sağlamaktadırlar.



VESTEL BEYAZ EŞYA, ÜRÜN BAZINDA MÜŞTERİ TALEPLERİNE HIZLI CEVAP VEREBİLECEK MODEL DAĞILIMI VE ÜRETİM ESNEKLİĞİ SAĞLAMA KABİLİYETİNE SAHİPTİR.

Çamaşır Makinesi

- Çamaşır makinesi ürün gamındaki başlıca ürünler, 3 kg'dan 7,5 kg'a kadar yıkama kapasitesine sahip, 400 devir/dakikadan 1.600 devir/dakikaya kadar sıkma hızlarında mekanik timer ve elektronik kontrollü çamaşır makineleridir.
- Dar mekânlar için tasarlanmış 35 cm derinliğe sahip SUPERSLIM ve 40 cm derinliğe sahip SLIM çamaşır makinaları da ürün gamında mevcuttur.
- Inverter motor teknolojisine sahip makinelerde, 7,5 kg çamaşır ile 1.400 devir/dakika sıkma hızlarına, 6 kg çamaşır ile 1.600 devir/dakika sıkma hızlarına ulaşmak mümkün olmaktadır.

- Çamaşır yıkama işleminden sonra, önlem alınmadığı takdirde, nem ve sıcaklığın etkisi ile körük üzerinde bakteri ve mantar üreyebilmektedir. Vestel çamaşır makinelerinde anti-bakteriyel/anti-fungus körükler kullanılarak kullanıcı sağlığını tehdit eden mikroorgaizmaların üremesi ortadan kaldırılmıştır.
- Bazı ürünlerdeki yarım-yük algılama teknolojisi sayesinde, çamaşır makinesi kapasitenin altında çamaşır konulması durumunda program akışını otomatikman değiştirerek enerjiden %50, zamandan %40 ve su tüketiminden %30 oranında tasarruf sağlanmaktadır.

- Yoğun Ar-Ge faaliyetleri sonucu geliştirilmiş ve patent başvurusu yapılmış özel pompa tasarımı sayesinde çamaşır makinelerinin gürültü seviyesi minimuma indirilmiştir.
- Kullanım kolaylığı ve çabuk ayarlanabilme imkânı sağlamak için tüm makinelerde elektronik arayüz kullanılmaktadır.
- Enerji verimliliği bilinciyle hareket ederek yapılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda A+ enerji sınıfına sahip makineler pazara sunulmuştur.
- Çamaşır makinelerinin tümünde yıkama performansını artıran eko-ball sistemi kullanılmaktadır.
- İşlevsel performanstan ödün vermeden kaynak (enerji, su, zaman) tüketimini azaltan triple A sınıfında (enerji sınıfı A; yıkama performansı A; sıkma performansı A) Vestel çamaşır makineleri mevcuttur.

ecowash



Piştirici Cihazlar

- Avrupa ve Türkiye pazarına uygun olarak geliştirilen 50 ve 60 cm genişliğinde piştirici cihazlarda pazarın talep ettiği her ürün tipinin üretimi mevcuttur.
- Gazlı veya elektrikli olabilen tamboy fırınlarda ocak kısmında gazlı bekler, elektrikli hotplate tablalar, ısıya dayanıklı sekurit cam tabla, vitroseramik ısıtıcılar (Ceran Ocak) her türlü kombinasyonda üretilebilmektedir.
- Konvansiyonel tamboy fırınların yanı sıra iki farklı pişirme modunu aynı anda uygulayabilen iki bölmeli tamboy fırınlar da mevcuttur.
- Ocak ürünleri arasında gazlı, hotplate'li veya gaz/hotplate kombinasyonlu set üstü ocaklar; sekurit veya vitroseramik domino ocaklar; gazlı, hotplate'li, sekurit, vitroseramik veya indüksiyonlu ankastre ocaklar bulunmaktadır.
- Piştirici cihazlar pazarında önemli bir paya sahip ankastre fırınlarda ise pazarın tamamına hitap edebilen çeşitlilikte ürünler vardır.
- Fırın ürünlerindeki tepsiler yemeklerin kolayca konulup-kaldırılabilmesi için kızak tertibatıyla donatılmıştır.
- Piştirici cihazlarda istenen en önemli özelliklerden biri de kolay temizlenebilme özelliğidir: pirolitik kendi-kendini temizleyebilme özelliği, fırın camının kolayca sökülebilir olması, fırın rezistansının tek hareketle kaydırılıp fırın tavanına ulaşabilme kolaylığı gibi özellikler Vestel fırınların kolayca temizlenebilen yapıda olmasını sağlamaktadır. Ayrıca easy-to-clean özellikteki emaye kaplaması sayesinde fırın iç yüzleri ile ocak tablasının da kolayca temizlenebilmesi mümkün olmaktadır.

- Avrupa pazarında yaygınlaşmaya başlayan ve sadece üzerindeki kabı ısıtıp kullanıcıları yanık kazalarına karşı koruyan ve önemli ölçüde enerji tasarrufu sağlayan indüksiyonlu ocak ürünleri de mevcuttur.
- Fırınlarda low-emission cam kullanarak pişirme veya ısıtma için gerekli olan elektrik sarfiyatı minimuma indirilmiş ve pazara A enerji sınıfından da daha az enerji tüketen ürünler sunulmuştur.
- Cool-touch özelliğine sahip fırınlarda cam sıcaklıkları 55°C'nin altında kalmaktadır. Bu sayede olası yanık kazalarının önüne geçilmiştir.

Bulaşık Makinesi

- Pazarın büyük bir kısmına hitap eden ürün gamında, 60 cm standardına uygun, 2 programdan 9(+) programa kadar farklı seçeneklerde 12 kişilik yemek takımı kapasiteli solo, yarı-ankastre ve tam-ankastre bulaşık makineleri bulunmaktadır.
- Bulaşık tipine göre 3 farklı otomatik program seçme imkânı mevcuttur. Otomatik program sayesinde makine içerisindeki kir seviyesi algılanarak yıkamadan maksimum verim elde edilir.
- Tablet deterjan fonksiyonu sayesinde, en uygun yıkama programı ayarlanarak yıkama gerçekleştirilir. Böylece deterjanlardan maksimum derecede verim sağlanır.
- Üst sepet dolu iken dahi yükseklik ayarı yapılabilmesine izin veren patent başvurusu yapılmış tasarım sayesinde sepet konumlarını kapların büyüklüğüne göre kolayca ayarlamak mümkün olmaktadır.

- Sadece alt veya üst sepet yüklendiğinde veya alt ve üst sepetteki bulaşık miktarı az olduğunda uygun tasarruf modunu seçmeye izin veren, böylece yıkama süresinden, enerjiden ve sudan tasarruf etmeyi sağlayan yarım yük fonksiyonu bulunmaktadır.
- Üst sepette kullanılan aksesuar sayesinde değişik boy ve kesitteki kadeh ve bardakların yıkanmasına olanak sağlanmaktadır.
- Ayrı bir fonksiyon olarak sunulan ön yıkama tuşu sayesinde kullanıcı dilediği programda ön yıkama yaptırabilir; böylece çok yoğun kirlerde bile tam temizlik sağlanmış olur.
- Gecikmeli başlatma tuşu yardımıyla, yıkama işlemi ayarlama işleminden 19 saat sonrasına kadar başlatılabilir.
- AAA (enerji sınıfı-yıkama performansı-kurutma performansı) ürünlerle çok düşük elektrik sarfiyatıyla, çok üstün yıkama ve kurutma performansı yakalamak mümkün olmaktadır.
- Konvansiyonel kurutma sistemlerinin yanı sıra son teknoloji turbo kurutma sistemine sahip ürünlerle kurutma işlemi dakikalar içerisinde tamamlanmaktadır.
- 45 dBA seviyelerine kadar düşürülmüş gürültü seviyesi sayesinde, bulaşık makinesinin kullanıcılara rahatsızlık vermesinin önüne geçilmiştir.
- Tüm ürün gamının elektronik kontrollü olduğu Vestel bulaşık makinelerinde tam ankastre modellerde ayrıca sesli uyarı sistemi de bulunmaktadır.

SATIŞ GELİRLERİNİN ÜRÜN BAZINDA DAĞILIMINA GÖRE CİROYA EN BÜYÜK KATKIYI %47 PAYLA BUZDOLABI YAPMIŞTIR.

Satışların değerlendirilmesi

2007 yılında Vestel Beyaz Eşya'nın toplam satışlarında adet bazında %12 artış gerçekleşmiş ve toplam satış adedi 4,8 milyon olmuştur. Yurt içi satışlar, talepteki daralma ve keskin rekabetin etkisiyle adet bazında %17 azalırken ihracattaki %21'lik büyüme sonucunda toplam satış grafiği yükselmiştir. Satışlardaki artışa en fazla katkısı olan ihracat tarafında %109'luk artış kaydeden 2005 yılının son çeyreğinde şirketin ürün gamına eklenen pişirici cihazlar segmenti olmuştur.

Vestel Beyaz Eşya 2007 yılı satış gelirlerinde euro bazında %6'lık artış kaydetmiştir. Satışlarda ihracatın payı 2006 yılındaki %62 seviyesinden 2007 yılında %68'e yükselmiştir.

Farklı müşteri segmentlerine farklılaştırılmış ürünlerle ulaşan Vestel Beyaz Eşya, düşük maliyet yapısı ve esnek üretim yetkinliğiyle A markalı üreticilere yönelik tek OEM-ODM beyaz eşya üreticisi konumunda olup Avrupa'da pazar payı giderek artmaktadır. Vestel Beyaz Eşya'nın toplam ihracatının %88'i Avrupa ülkelerine yapılmaktadır.

Satış gelirlerinin ürün bazında dağılımı incelendiğinde, ciroya en büyük katkısı %47 payla buzdolabı ve %25 payla çamaşır makinesi segmentlerinin sağladığı görülmektedir.

Üretimine 2007 yılında başlanan bulaşık makinesi iç piyasada büyük ilgi görmüş, yıl içinde 47 bin adetlik iç satış gerçekleşirken, 7,4 bin adetlik deneme ihracatı yapılmıştır. Önümüzdeki dönemde bu ürün grubunda önemli bir satış hacmi yakalanacağı öngörülmektedir.

Satışlar* (Adet)

Ürün	2005	2006	2007
Buzdolabı	1.694.465	2.242.833	2.368.052
Çamaşır Makinesi	1.015.578	1.423.953	1.539.023
Klima	332.395	237.449	266.552
Pişirici Cihazlar	72.441	364.624	560.033
Bulaşık Makinesi	-	-	50.722
Toplam	3.114.879	4.268.859	4.784.382

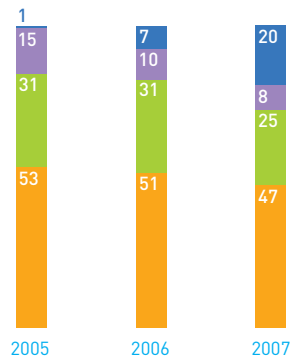
* Vestel Beyaz Eşya'nın ürünlerinin pazarlama ve satışını Grup şirketleri Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Dış Ticaret A.Ş. gerçekleştirmektedir.

Satış Gelirlerinin Dağılımı

Satış Gelirleri	2005	2006	2007
(milyon ABD Doları)			
Yurt İçi	269	297	291
Yurt Dışı	329	486	615
Toplam	598	783	906
[%]			
Yurt İçi	45	38	32
Yurt Dışı	55	62	68

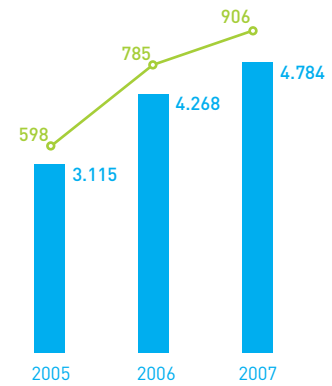
Ürün Bazında Satış Gelirlerinin Dağılımı (%)

- Buzdolabı
- Çamaşır Makinesi
- Klima
- Pişirici Cihazlar



Satışlar, Adet-Gelir Değişimi

- Gelirler (milyon dolar)
- Satışlar (Adet)



Pazar konumu

Özellikle son yıllarda gerçekleşen yüksek büyüme paralelinde Vestel'in beyaz eşya ihracatındaki sektör payı buzdolabı ve çamaşır makinesinde %35'i aşmış durumdadır.

2007 yılı sonunda, Türkiye ihracatından alınan pay buzdolabında %38'e, çamaşır makinesinde %37'e ulaşmıştır.

Genişleyen müşteri tabanı ve ürün gamı dikkate alındığında Şirket'in sektör ihracatındaki payının önümüzdeki dönemde artmaya devam etmesi beklenmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, iç piyasada farklı ürünler bazında %6 (bulaşık makinesi, yeni ürün), %15 (buzdolabı) arasında değişen pazar payıyla en büyük oyuncularından biridir. İleriye dönük olarak pazar payının %20-25'ler seviyesine gelmesi hedeflenmektedir.

Piştirici cihazlarda yurt içi satışlar hızla yükselen bir grafik çizmekte, bu sonuç pazar payına çok net olarak yansımaktadır. Yeni ev konseptine uygun ankastre cihazların üretimine geçilmesi de satışlara hız kazandıran bir etken olmuştur. Piştiricilerde ihracat 2006 yılında başlamış olup kısa zamanda yüksek satış hacmine ulaşılmış ve sektör ihracatından %17,7'lik bir pay alınmıştır.

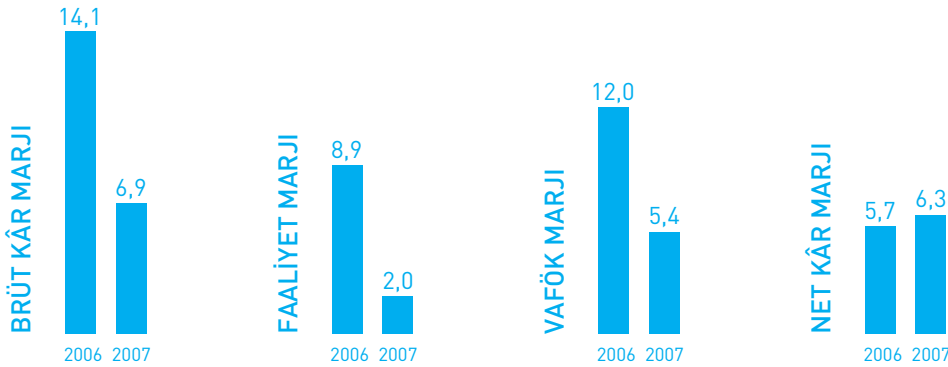
Kârlılık analizi

Güçlü TL ve iç piyasadaki daralma, faaliyet marjları üzerinde olumsuz etkisini gösterirken, 2006 yılındaki %12 seviyesinden 2007 yılında %5,4'e gerileyen VAFÖK marjında yaşanan keskin değişkenliğin başlıca sebebi kurdaki hareketlilik paralelinde marjlarda dalgalanmalara neden olan mevcut muhasebe uygulamasıdır.

TL'nin değerlemesinin VAFÖK üzerindeki olumsuz etkisi, finansal/diğer gelirler kalemleri altında gösterilen kur farkı gelirleri ile dengelenmiş ve böylece net kâra etkisi sınırlı seviyede gerçekleşmiştir.

Vestel Beyaz Eşya'nın net kâr marjı 2006 yılındaki %5,7 seviyesinden 2007 yılında %6,3'e yükselmiş ve şirket bu dönemde 57 milyon dolar net kâr elde etmiştir.

Kâr Marjları (%)



Borçlanma durumu

Toplam finansal borçlar (brüt) 2007 yılı sonu itibarıyla 74 milyon dolar olurken, brüt finansal borç/öz kaynak oranı, 2006 yılındaki %21 seviyesinden %17 seviyesine gerilemiştir. İşletme sermayesindeki iyileşme sonucunda, toplam net finansal borçlar 2006 yılı sonundaki 57 milyon dolar seviyesinden 2007 yıl sonunda 10 milyon dolara gerilemiştir.

Yatırım harcamaları

2007 yılında Vestel Beyaz Eşya'nın toplam yatırım harcamaları tutarı 38 milyon dolara ulaşmıştır. Harcamalar ağırlıklı olarak kapasite artırımı ve kalıp yatırımlarını içermektedir. Şirket 2008 yılı için 45 milyon dolar yatırım planlamaktadır.

2007 yılı Ar-Ge harcamaları 12 milyon dolar olarak gerçekleşirken Ar-Ge harcamaları/satışlar rasyosu %1,3 olmuştur.

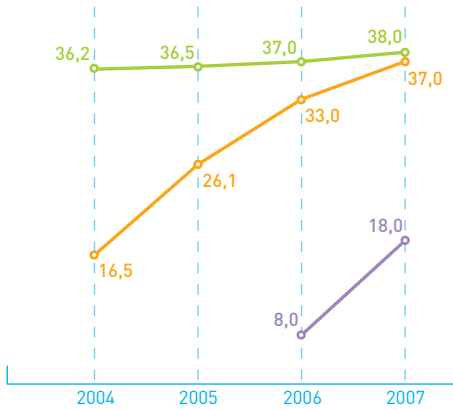
Gelecekle ilgili beklenti ve öngörüler

Vestel Beyaz Eşya'nın başlıca ihrac pazarı olan Avrupa ülkelerinin ekonomilerinin büyüme hızlarında 2008 yılında beklenen yavaşlama, buna ek olarak iç piyasa talebinde süregelen duraksama, beklenti ve tahminlerde dikkatli olmayı gerektirmektedir. Bununla birlikte, üretimde yıl bazında %11 seviyesinde bir artış hedeflenmektedir. Satışların özellikle pişiriciler ve bulaşık makinelerinden kaynaklanan bir artışla yükselmeye devam edeceği öngörülmektedir.

Sektör ve pazar koşullarını iyi değerlendiren Vestel Beyaz Eşya, Avrupa'daki tek OEM-ODM üreticisi olarak önemli açılım sunan rekabet üstünlüklerinden yararlanmaya devam edecektir.

Türkiye İhracatından Alınan Pay (%)

- Buzdolabı
- Çamaşır Makinesi
- Pişirici Cihazlar

**2007 Yılı Yatırımları**

Yatırım Tutarı	(milyon ABD Doları)
Buzdolabı Fabrikası	9,4
Çamaşır Makinesi Fabrikası	13,3
Klima Fabrikası	0,8
Pişirici Cihazlar Fabrikası	10,5
Bulaşık Makinesi Fabrikası	3,7
Toplam	37,7

Vestel Beyaz Eşya'nın Dağıtım Ağı

Vestel'in yurt dışı satışları Vestel Şirketler Grubu firmalarından biri olan Vestel Dış Ticaret A.Ş., yurt içi satışları ise yine Grup firmalarından Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Vestel Dış Ticaret;

- Dünyanın 100'den fazla ülkesine ürün ihracatı gerçekleştirmektedir.
- Avrupa'da 10 ülkede dağıtım gerçekleştirmektedir.
- Müşteri ihtiyaçlarını karşılamadaki esnek yapısı, piyasa koşullarına çabuk uyum sağlayabilme yeteneği, satış sonrası hizmet imkânları ile yurt dışı pazarlarda üstünlük sağlayabilmektedir.

Uluslararası elektronik market zincirlerinin Türkiye pazarına hızlı girişiyle daha da keskinleşen rekabet şartlarında Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama,

kaliteli ürün üstünlüğü ve 2002 yılından itibaren geliştirdiği çoklu marka konseptinde edindiği tecrübenin yanı sıra, 2007 yılında gerçekleştirdiği dağıtım kanalları yapılanmasındaki değişimle yönetsel açıdan da rekabet üstünlüğü kazanmıştır. Yeni yapılanma çerçevesinde, bayiler ve servisler aynı yönetim altında toplanmıştır. Bu düzenleme ile müşteri taleplerini hızlı ve etkin karşılama konusunda sağlam bir adım atılmıştır.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama;

- Türkiye genelinde 1.250 showroom, 600 yetkili serviste 5.100 servis elemanı ile yaygın satış ve servis hizmeti verme kabiliyetine sahiptir.
- Call center'ı müşteri memnuniyeti sağlamada son derece etkin kullanmaktadır. Call center 41 kişilik ekibiyle, 2007 yılında günlük toplam 2.634 adet çağrı (inbound: 1.100, outbound: 1.534) ile hizmet vermiştir. 2007 yılında şikayet amaçlı çağrılarının oranı sadece %2 olmuştur. Özellikle müşteri memnuniyet araştırmaları, servis hizmet memnuniyet araştırmaları, ücretsiz bakım günleri bilgilendirme, tüketici geri bildirim amaçlarıyla yapılan outbound aramalar müşteri nezdinde farklılaşma ve yüksek memnuniyet yaratmaktadır.

- Konsept mağazaları ve çoklu marka stratejisiyle müşteri ve satış odaklı bir yaklaşım benimsemiştir.
- GIS (Geographical Information System) sistemi ile etkin bayi ve servis yönetimi sağlamaktadır.
- Vestel Grubu şirketlerinden Dexar vasıtasıyla uydu üzerinden Türkiye genelinde 250 bayii ve çalışanlarına canlı ürün eğitimi sağlanmaktadır.
- Manugistics Sistemi ile %90 doluluk oranında lojistik uygulaması ve verimlilik sağlamaktadır.
- Etkili iletişim ve pazarlama stratejisi yürütmektedir: Vestel Türkiye'nin ilk 10 markası arasında 6. sırada yer almaktadır.

Vestel markasının da içinde bulunduğu çok markalı satış modeline dayalı konsept mağazaların sayısı 2007 yılında artmaya devam etmiş ve yıl sonunda yurt içinde 189 ve yurt dışında 7 tane olmak üzere toplam 196 tane konsept mağazasına ulaşılmıştır.

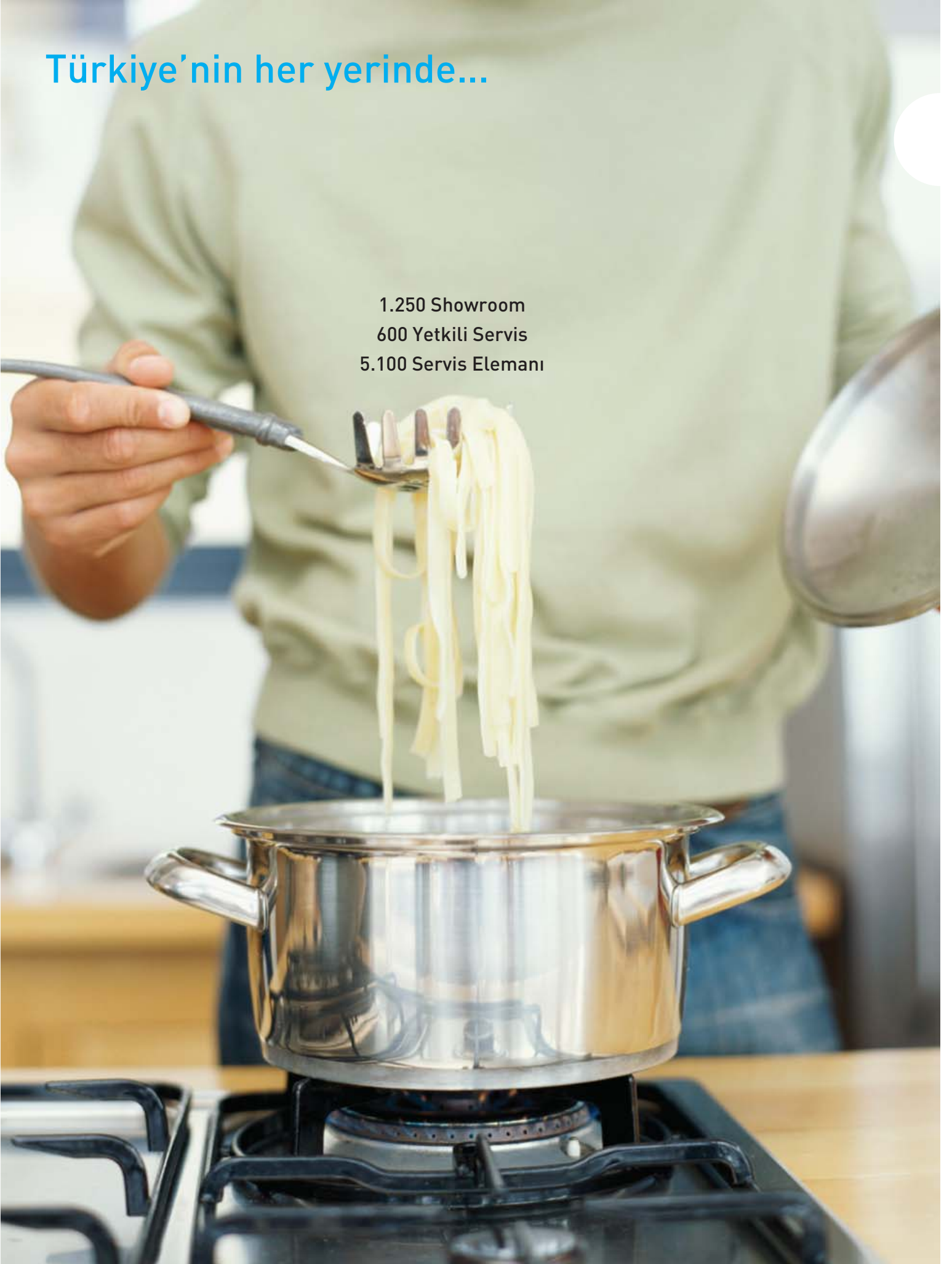
Vestel markasıyla Türkiye dışında yeni pazarlara açılma hedefiyle, Rusya ve BDT ülkeleri (Gürcistan, Azerbaycan, Ermenistan, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Türkmenistan), Orta Doğu (Suriye, İran, Irak), Güney Asya, Kuzey Afrika (Fas) ve Kıbrıs pazarlarında yeni bir satış ve satış sonrası hizmet organizasyonu yapısı tesis edilmektedir. Bu bağlamda söz konusu pazarlarda sadece Vestel ürünleri satan standart mimaride mağazaların yanı sıra, distribütörler vasıtasıyla toptan satış kanalları ve cornerlarla kısa zamanda çok geniş bir dağıtım ağı oluşturulmuştur.



VESTEL MARKASININ DA İÇİNDE BULUNDUĞU ÇOK MARKALI SATIŞ MODELİNE DAYALI KONSEPT MAĞAZALARIN SAYISI 2007 YILINDA ARTMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

Türkiye'nin her yerinde...

1.250 Showroom
600 Yetkili Servis
5.100 Servis Elemanı



Vestel markasıyla satış yapan yurt dışı dağıtım ağı

Gürcistan

Satış kanalı yapılanması: 2 distribütör, Vestel tabelalı mağazalar ve zincir mağazalar
Mağaza sayısı: 3 concept, 14 showroom, 20 corner

Azerbaycan

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör
Mağaza sayısı: 2 concept, 5 showroom, 55 corner

Ermenistan

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, Vestel tabelalı mağazalar
Mağaza sayısı: 6 showroom

Özbekistan

Satış kanalı yapılanması: toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 1 concept, 2 showroom

Türkmenistan

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 2 showroom

Kırgızistan

Satış kanalı yapılanması: toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 1 concept, 2 showroom

Kıbrıs

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, mağazalar
Mağaza sayısı: 1 concept, 7 showroom

Suriye

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, Vestel tabelalı mağazalar, toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 1 concept, 3 showroom, 60 corner

Kazakistan

Satış kanalı yapılanması: toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 1 concept, 4 showroom

Irak

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, distribütöre ait mağazalar ve toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 11 showroom

Fas

Satış kanalı yapılanması: toptan satış kanalı, zincir mağazalar ve distribütörün gelişmiş dağıtım ağı

İran

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, distribütöre bağlı toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 200 toptancı, 1.500 corner

Vestel Beyaz Eşya'da Ar-Ge

Ar-Ge, Vestel Beyaz Eşya'nın öncelikli rekabet üstünlüklerinden ve farklılaşma unsurlarından biridir. Yeni ve öncü teknolojilerin yaratılması, küresel tüketicilerin ihtiyaç-beğeni düzeyini yakalayan tasarımların ve ürünlerin geliştirilmesi, Vestel Beyaz Eşya'nın güçlü Ar-Ge ekibinin yetkinlik ve çabalarının sonucudur.

Vestel Beyaz Eşya'nın Ar-Ge Bölümü üretim konusuna göre ayrı ayrı departmanlardan oluşmaktadır. Her fabrikanın Fabrika Müdürlüğü'ne bağlı Ar-Ge faaliyetlerini yürüten birimlerin yanında bütün ürünler için endüstriyel tasarım ve inovasyon çalışmaları yapan ve Genel Müdürlüğe bağlı Teknoloji Geliştirme Merkezi de bulunmaktadır. 2006 yılında 130 kişi olan Ar-Ge grubu, 2007 yılında 189 kişiye çıkmıştır.

Ar-Ge bünyesindeki ekipler;

- Yeni teknolojilerin inovasyonu veya uygulanması
- Yeni ürün tasarımları
- Çevre dostu üretim
- Ürün geliştirme
- Verimlilik artışı ve maliyet düşürme konularında çalışmalar sürdürmektedir.

Vestel Beyaz Eşya bünyesindeki Ar-Ge birimlerinin ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nin amacı kendi ürünlerini geliştirerek uluslararası pazarlarda rekabet gücünün artırılmasına ve müşteri memnuniyetinin sağlanmasına destek vermektir.

Ar-Ge birimleri, ayrıca ürünlere ve üretim yöntemlerine ilişkin teknik problemlerin çözülmesi konusunda da uzmanlaşmıştır.

Bu çerçevede Ar-Ge Birimleri ve Teknoloji Geliştirme Merkezi;

- Beyaz eşya ürünleri ile ilgili teknik, akademik, endüstriyel yayınları takip ederek sektörel yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip etmektedir.
- Laboratuvarlarında temel araştırmalar yaparak elde ettikleri sonuçları inovatif özellikler olarak ürünlere uygulamaktadır.
- Müşteri ziyaretleri ve fuar katılımlarıyla müşteri ihtiyaçları ve isteklerini yakından takip etmekte, bu doğrultuda ürünler tasarlamakta, varolan ürünlerin iyileştirme çalışmalarını yapmaktadır.
- Üretim parametrelerini iyileştirme çalışmaları ile daha fazla fonksiyonel özellik kazandırılmış ürünler tasarlamaktadır.
- Deneme üretimleri yaparak yeni tasarlanan ürünlerin veya iyileştirilen ürünlerin üretim öncesi kalifikasyonunu gerçekleştirmektedir.

Vestel Beyaz Eşya fikri mülkiyetler konusunda da yükselen bir başarı eğrisi çizmektedir: 2007 yılı içerisinde;

- 77 patent/faydalı model başvurusunda bulunulmuş, bunlardan 13 tanesi tescil olmuştur.
- 33 endüstriyel tasarım başvurusunda bulunulmuş, 21 tanesi tescil olmuştur.

Vestel Beyaz Eşya 2007 yılında Türk Patent Enstitüsü (TPE) tarafından verilen "Türk Patent Altın Ödülü"nü almaya ikinci kez hak kazanarak fikri mülkiyetler konusundaki başarılı çalışmalarını taçlandırmıştır.

VESTEL BEYAZ EŞYA 2007 YILINDA TÜRK PATENT ENSTİTÜSÜ (TPE) TARAFINDAN VERİLEN "TÜRK PATENT ALTIN ÖDÜLÜ" NÜ ALMAYA İKİNCİ KEZ HAK KAZANMIŞTIR.

Vestel Beyaz Eşya, İnsan ve Çevre

Vestel Beyaz Eşya'nın insan kaynağı

Vestel Beyaz Eşya'nın insan kaynakları politikasının ilk amacı Şirket dinamizmine uygun nitelikli ve üretken adayları Şirket bünyesine katmaktır. Şirket'te tüm faaliyetler çalışanların memnuniyeti gözönüne alınarak planlanır. Üretimdeki verim ve kalitenin uygun ve iyileştirilmiş çalışma şartlarına paralel yükseleceğinin bilinciyle hareket eden Vestel Beyaz Eşya, insan kaynağına ilişkin tüm düzenleme ve uygulamaları bu yaklaşımla şekillendirir.

2007 yılı sonu itibariyle Vestel Beyaz Eşya'da toplam 4.220 kişi istihdam edilmektedir. Personelin 3.747'si mavi yakalı, 473'ü beyaz yakalıdır.

Vestel Beyaz Eşya çok genç bir çalışan profiline sahiptir. Genel yaş ortalaması 28,3 olup, üst yönetim yaş ortalaması 39, orta yönetim yaş ortalaması 31 ve diğer beyaz yakalı personel yaş ortalaması ise 28'dir.

Vestel Beyaz Eşya'da yönetim sistemleri, çevre ve iş güvenliği yaklaşımı

Vestel Beyaz Eşya Kalite Yönetim Sistemi ana hatlarıyla; performans, emniyet, müşteri güvenine layık olma, müşteri memnuniyeti ve müşteri bağlılığının sağlanması temelleri üzerine kuruludur.

Vestel Beyaz Eşya ISO 9001 Belgesi 1994 versiyonunu 2002 yılında, ISO 9001 Belgesi 2000 versiyonunu 2003 yılında almıştır.

Vestel Beyaz Eşya 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alma hazırlıkları tamamlanmış olup 31 Mart 2008 haftası belgelendirme tetkikleri yapılmaktadır. Söz konusu denetimden yaklaşık 10 gün sonra sonuç bildirilmekte, 1 ay sonra ise belge verilmektedir. Bu kapsamda TS 18001 Belgesi 2008 Mayıs ayı başında alınmış olacaktır.

Vestel Beyaz Eşya, faaliyetlerinden kaynaklanan çevre etkisinin azaltılması, doğaya uyumlu ürünlerin pazara sunulması konularında sorumlu kurumsal vatandaş olarak yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Şirket, 2006 yılı Haziran ayından itibaren tüm ürünlerini RoHS direktifine (Restriction of Hazardous Substances Directive) uygun olarak üretmektedir. Buna göre, canlılar ve çevre üzerinde tehlike yaratan 6 ağır metalin (kurşun, cıva, kadmiyum, Krom+6, PBB, PBDE) ürünlerde kullanımı sınırlandırılmıştır. Vestel Beyaz Eşya, ülkemiz insanlarının daha sağlıklı ortamda yaşabilmesi konusunda hassasiyet gösterip ilgili yönetmelik Türkiye'de henüz yürürlüğe girmeden bu uygulamanın getirdiği maliyetleri göğüsleyerek iç pazara RoHS direktifine uygun ürünler vermeye başlamıştır.

RoHS çalışmasına paralel olarak WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment Directive) çalışmaları yapılmaktadır.

Bu yönerge uyarınca, her marka kendi ürünlerine ait atıkların toplanmasından ve geri dönüşümünden sorumlu olmaktadır. Vestel Beyaz Eşya, ilgili devlet organlarıyla koordinasyon sağlayıp WEEE yönetmeliğinin en etkin şekilde uygulanması için gerekli hazırlıkları sürdürmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, küresel çevre sorumluluğu gereği, kurulduğu ilk günden beri ürünlerinde ve üretim proseslerinde, ozon tabakasını incelten veya sera etkisi yoluyla küresel ısınmaya yol açan kimyasalların kullanılmamasını ilke edinmiştir. Bu anlayış çerçevesinde buzdolabı ve klima üretimlerinde ODP (ozon depletion potential) ve GWP (global warming potential) seviyeleri çok düşük gazlar kullanılmaktadır.

Ayrıca, doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla A ve A+ sınıfı ürünlerin Vestel fabrikalarında üretimine öncelik verilmekte ve elektrik, su, deterjan, gaz gibi kaynakları daha az kullanan ürünler konusunda yoğun araştırma ve geliştirme faaliyetleri devamlı olarak sürdürülmektedir.

Vestel Beyaz Eşya'nın çevre, iş güvenliği ve işçi/çalışan sağlığı konularındaki duyarlı yaklaşımı ve uygulamaları, Vestel Grubu'nun kurumsal değerlerini de yansıtmaktadır. Şirket, Grup'un İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası paralelinde politika uygulamalarını hayata geçirmektedir.



Vestel Beyaz Eşya, toplam kalite anlayışıyla sağlık ve güvenliğe pozitif yaklaşımın, etkin ve verimli bir yönetim için esas olduğunun bilincindedir. Bu nedenle işyerindeki risklerin çalışanların, taşeronların, ziyaretçilerin ve çalışma alanlarındaki diğer personelin üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesine önem vermektedir. Amaç, Vestel Beyaz Eşya'daki faaliyetler esnasında oluşabilecek tehlikeli, sağlığa zararlı koşullardan korunmak ve daha sağlıklı bir ortam oluşturmaktır. İş sağlığı ve güvenliği tüm çalışanların vazgeçilmez önceliği ve işinin ayrılmaz parçasıdır. Bu kapsamda hedef, yapılan faaliyetlerde sağlık ve güvenlik ile ilgili iş kazalarını ve yangın risklerini tamamen önlemek veya asgari düzeye indirmek, Vestel Beyaz Eşya'nın tüm tesislerinde güvenli bir işyeri ortamı oluşturmak, tüm çalışanlara iş sağlığı güvenliği bilincini aşılayarak dünya standartlarında bir iş sağlığı ve güvenliği sistemi ile örnek olmaktır.

Vestel Beyaz Eşya buna bağlı olarak;

- Yasal yükümlülükleri, idari şartları ve üyesi olduğu kuruluşların kurallarını yerine getirir; uluslararası standartlar, yeni teknolojiler ve çalışanların önerilerini uygulamalara yansıtarak sürekli gelişme sağlar.
- İş sağlığı ve güvenliği risk analizi yaparak oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar hazırlar ve uygular.
- ISG'den her kademe personelin sorumlu olduğu bilincini yerleştirir. Çalışanlara potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitim verir.
- İş kazalarının önlenmesi veya azaltılması için işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek, ayrıca çalışma koşullarını sık sık gözden geçirmek ve aksayan konularda tedbirlere başvurmak, bu tedbirler için kaynak sağlamak, değişen şartlara göre politikayı gözden geçirmek bu konudaki temel çalışma ilkesini oluşturur.

- Kazaların olmaması veya azaltılması için işin işçiye, işçinin de işe uygun olması prensibini benimsemiştir.

Vestel Beyaz Eşya, etkin iletişim, bilgi paylaşımı, sürekli işbirliği ve politikaya bağlılığı temin ederek tesisin yangın güvenliğini artırmakta, iş sağlığı ve güvenliği performansını sürekli geliştirmektedir.



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

İÇİNDEKİLER

1- KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

- 2- Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
- 3- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 4- Genel Kurul Bilgileri
- 5- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 6- Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
- 7- Payların Devri

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- 8- Şirket Bilgilendirme Politikası
- 9- Özel Durum Açıklamaları
- 10- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- 11- Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması
- 12- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

- 13- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 14- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 15- İnsan Kaynakları Politikası
- 16- Müşteri ve Tedarikçiler ile İlişkiler Hakkında Bilgiler
- 17- Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

- 18- Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 19- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- 20- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- 21- Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 22- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- 23- Yönetim Kurulu Üyelerinin Faaliyet Esasları
- 24- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- 25- Etik Kurallar
- 26- Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 27- Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1- KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

Vestel Beyaz Eşya A.Ş.'de 2005 yılında başlatılan Kurumsal Yönetim çalışmaları paralelinde şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları ilkeler doğrultusunda işletilmeye başlandı. Bu çalışmalar sırasında, ilk aşamada hissedarlara eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile şirketin esas sözleşmesinde bir dizi değişikliğe gidildi. Yapılan bu değişiklikler ile azınlık hissedarlara Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen ancak pek az şirketin uygulamaya koyduğu haklar tanınırken, yönetim yapısında da "daha iyi yönetim" hedeflenerek radikal değişiklikler gerçekleştirildi. Kurumsal Yönetim uygulamaları esas sözleşme değişikliğinin ardından Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim mekanizmalarının kurulması ile devam ettirildi. Yönetim kurulunun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kuruluna bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflendi. Bunların yanı sıra, Şirketin bilgilendirme politikası yazılı olarak hazırlanarak Genel Kurul'da katılımcılara sunuldu. Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda kamuoyuna en fazla bilgiyi hızlı, eşzamanlı, doğru ve eksiksiz olarak vermek üzere bir web sayfası hazırlandı.

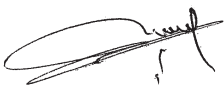
2006 sonu itibarıyla büyük ölçüde tamamlanan bu çalışmaları takiben 2007 yılında Vestel Beyaz Eşya A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu daha da geliştirmek üzere yapılan çalışmalar aşağıda kısaca yer almaktadır:

- Denetim Komitesi'nin kuruluşu aşamasında komite üyeliğine seçilen İcra Komitesi Üyesi Sn. Cem Köksal 2007 yılında bu görevinden ayrılmıştır. Denetim Komitesi şu an bağımsız üye Sn. Ekrem Pakdemirli (komite başkanı) ve Vestel Elektronik A.Ş.'nin icrada yer almayan Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi Sn. Cem Bodur'dan oluşmaktadır.
- Vestel Grubu çalışanlarına yönelik, bireysel performansı esas alan, ancak aynı zamanda bölüm ve şirket sonuçları ile de bağlantı kuran, çalışanların bireysel, organizasyonun ise kurumsal gelişimine katkı sağlanmasını amaçlayan yeni bir performans değerlendirme sistemi devreye girmiştir.
- Vestel Grubu Şirketleri İç Kontrol Sistemi'nin güçlendirilmesine yönelik olarak 2007 yılında önemli gelişmeler kaydedilmiştir. İç denetim bölümü yeniden yapılandırılarak mevcut denetim kaynaklarında artırıma gidilmiş, böylece Vestel Grubu şirketlerinde denetim çalışmaları daha etkin hale getirilmiştir. İç Denetim Bölümü'nün Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde görev, yetki ve sorumluluklarının çerçevelendiği mevcut İç Denetim Yönetmeliği (Internal Audit Charter) revize edilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Denetim Komitesi toplantılarının sayısında önceki yıla göre artış sağlanmış olup toplantıların birine Bağımsız Denetim Şirketi'nin Sorumlu Ortak Başdenetçisi davet edilerek Vestel Şirketler Grubu iç kontrol sistemine ilişkin görüşleri alınmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması esnasında Şirket yapısı ile uyuşmayan ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere yer verilmemiştir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda özetlenmiştir:

- Birikimli oy uygulaması: Şirket birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.
- Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak düzenlenmesi: Özel denetçi atanması talebine ilişkin hak Türk Ticaret Kanunu Madde 356 ile düzenlenmiştir. Bu düzenleme hissedarlara mevzuat dolayısıyla tanınmış olduğu ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde de "tercihan" uygulanacak ilkeler arasında yer aldığı için ayrıca esas sözleşme ile düzenlenmiştir.
- Şirket esas sözleşmesinde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/ maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralınması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirketin içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirmenin mümkün olmayacağı düşünülerek bu maddenin esas sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması aşamasında Şirket Yönetim Kurulu, üst yönetimi ve tüm çalışanlar faaliyetlere destek vermiş ve çalışmalara katılmışlardır. Bu büyük destek ile Vestel Beyaz Eşya A.Ş., küçük veya büyük ayırım olmaksızın tüm ortaklarına karşı sorumlu, hesap verebilir, şeffaf ve eşitlikçi bir yönetim anlayışını oluşturmuştur.



Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı



Ömer Yüngül
İcra Kurulu Başkanı

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2- PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

• Vestel Beyaz Eşya A.Ş., pay sahipleri ile olan ilişkilerini Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğü vasıtasıyla sürdürmektedir. Vestel Beyaz Eşya'nın pay sahipleri ile olan ilişkilerini yürüten direktörlük ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Bölüm Direktörü : Figen Çevik
Adres : Vestel Şirketler Grubu Zorlu Plaza 34310 Avcılar - İstanbul
Telefon : (212) 286 03 20 (direkt)
E-posta : figen.cevik@vestel.com.tr

- 2007 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğünün, Vestel Beyaz Eşya A.Ş. adına yürütmüş olduğu başlıca faaliyetler, katıldığı konferanslar aşağıda özet olarak yer almaktadır:
- UBS Londra Yatırımcı Konferansı
- TEB Yatırım ile Frankfurt, Kopenhag ve Stokholm'daki kurumsal yatırımcılara yapılan ziyaretler
- HSBC İstanbul Yatırımcı Konferansı
- UBS İstanbul Yatırımcı Konferansı
- TEB Yatırım Paris Yatırımcı Konferansı
- İş Yatırım İstanbul Yatırımcı Konferansı
- Analistler için Vestel City fabrika gezisi organizasyonu
- Bunların dışında yaklaşık 30 adet birebir görüşme
- Dönem içerisinde Vestel Beyaz Eşya A.Ş. adına toplam 50 adet başvuru olmuştur. Başvuruların %70'i e-mail, %30'u telefon yolu ile gerçekleşmiştir.
- Bu başvurulara yatırımcıların talebi doğrultusunda telefon, e-mail ve posta ile yazılı ve sözlü olarak cevap verilmiştir. Yapılan başvurulara Şirketin bilgilendirme politikası doğrultusunda açık, net ve ayrıntılı olarak cevap verilmiş, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla her soru yatırımcıları tatmin edecek şekilde cevaplanmıştır.

3- PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

- 2007 yılını kapsayan dönem içerisinde pay sahipleri ve menfaat sahipleri tarafından çeşitli konularda bilgi talepleri ulaşmıştır. Bilgi taleplerin içeriğine ilişkin dağılım aşağıda yer almaktadır:

%20 hisse fiyatı (10 Adet)
%20 çeşitli sorular (10 Adet)
%60 faaliyet ve finansal performans (30 adet)

Yukarıda yer alan bilgi talepleri en kısa zaman içerisinde ve ayrıntılı olarak cevaplanmıştır.

- Şirket web sitesini 2007 yılı başlarında oluşturmuş ve pay sahipliği haklarının en önemlileri arasında yer alan "bilgi alma hakkının" en üst seviyede gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde web sitesi için öngörülen bilgilerin tamamına yer vermiştir. Web sitesinin güncellenmesi ve takibine ilişkin sorumluluk Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğü'nün sorumluluğundadır.
- Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerin yatırımcılara duyurulması için 2007 dönemi içerisinde kullanılan araçlar Vestel Beyaz Eşya web sitesi ve özel durum açıklamaları olmuştur. 2007 döneminde Şirketin yeni web sitesinin oluşturulması ile daha etkin bilgilendirme yapma olanağı sağlanmıştır.
- Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Bu hak TTK Madde 356 ile sermayenin %10'una sahip olan azınlık hissedarlar için düzenlenmiş olduğu için ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

4- GENEL KURUL BİLGİLERİ

- Vestel Beyaz Eşya A.Ş. 2006 yılına ait Genel Kurul toplantısı 18 Mayıs 2007 tarihinde saat 11.00'de Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.
- Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 25.04.2007 tarih ve 836 sayılı nüshasında ve 25.04.2007 tarihli Milliyet Gazetesi ile 25.04.2007 tarihli Dünya Gazetesinde ilan edilmek suretiyle ve önceden hisse senedi tevdi ederek adresini bildiren pay sahiplerine (şirketin tüm hisse senetleri hamiline yazılıdır) taahhütlü mektupla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması amacıyla Türkiye'nin yüksek tirajlı iki gazetesine ilan verilmiş ve Şirket web sitesinden, ilan dahil olmak üzere, Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.
- Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.
- Şirketin toplam 190.000.000 YTL'lik sermayesine tekabül eden 190.000.000 adet hissedenden 138.545.022 YTL'lik sermayeye karşılık 138.545.022 adet hissenin asaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %72,92 katılım oranı ile toplanmıştır. Vekaleten oy kullanan olmamıştır.
- Genel Kurul öncesinde yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, esas sözleşme şirket merkezinde ve holding merkezinde pay sahipleri için hazır bulundurulmuştur. Ayrıca, bu bilgilerin tamamı Şirketin web sitesinde Genel Kurul İlanı ve gündem maddeleri ile birlikte yayınlanmıştır.
- Genel Kurulda pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinden gelen tüm sorulara ayrıntılı olarak cevap verilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.
- Şirket esas sözleşmesine "bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı/alımı, kiralanması" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirketin içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirmenin mümkün olmayacağı düşünüldükçe bu maddenin esas sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.
- Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde ve Holding Merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Ayrıca şirketin web sitesinde Genel kurullara yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

5- OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

- Vestel Beyaz Eşya A.Ş. esas sözleşmesinde herhangi bir gruba veya pay sahibine yönelik olarak oy hakkına ilişkin bir imtiyaz bulunmamaktadır.
- Şirketin iştiraki bulunmamaktadır. Bu nedenle, karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oylamaya yansması gibi bir durum oluşmamıştır.
- Şirket esas sözleşmesinde azınlık hissedarlara (%5) yönelik olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan haklar ile ilgili düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.
- Azınlık hissedarları ve menfaat sahipleri yönetimde temsil edilmemektedir. Ancak azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere iki bağımsız yönetim kurulu üyesi Yönetim Kurulunda görev yapmaktadır.
- Şirket esas sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin bir düzenleme yapılmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.

6- KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

- Şirket kârına katılım konusunda esas sözleşmede bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her hisse eşit kâr payı hakkına sahiptir.
- Şirket 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve Global ekonomik şartlar ve şirketin büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir. Bu politika 18 Mayıs 2007 tarihinde yapılan 2006 yılı genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Şirketin 2006 yılı Genel Kurul toplantı gündeminde (Madde 8) 2006 yılı kârına ilişkin öneri katılımcılara açıklanmış, Genel Kurul'da oy birliği ile kabul edilmiş ve kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

7- PAYLARIN DEVRİ

- Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Esas sözleşme Madde 7 ile belirtildiği üzere “şirket hisse senetlerinin üçüncü kişilere devri Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde hiçbir koşula bağlı olmaksızın, tamamen serbesttir.”

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8- ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Vestel Beyaz Eşya bilgilendirme politikası SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturulmuştur. Söz konusu politika Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve uygulamaya konmuştur. Bilgilendirme Politikası 18 Mayıs 2007 tarihinde yapılan 2006 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin ve katılımcıların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikası web sitesi yolu ile de kamuya açıklanmıştır.
- Şirket bilgilendirme politikası özetle aşağıda yer alan konuları içermektedir. ;
- Kamuya yapılacak açıklamaların açık, eşzamanlı ve doğru olarak yapılması,
- Bilgilerin hangi sıklıkla ve hangi araçlar vasıtasıyla açıklanacağı,
- Yatırımcılarla yapılacak olan toplantılar ve bilgilendirmelerin içeriği
- Genel Kurul toplantılarına yönelik bilgilendirmenin içeriği
- Özel durum açıklamaları
- Basına ve medyaya yapılacak açıklamalar
- İçeriden Öğrenenlerin ticaretine ilişkin düzenlemeler
- Kâr dağıtımına ilişkin bilgilendirme
- Bilgilendirme yapabilecek yetkili kişiler
- Bilgilendirme kaynaklarının içeriği (web sitesi ve faaliyet raporu)
- Açıklama yapma yasağı olan dönemler
- Geleceğe yönelik yapılacak açıklamalar
- Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve onaylanmıştır. Bilgilendirme Politikasının gözden geçirilmesinden, etkinliğinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikasının gözetiminden ve takibinden ise Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğü sorumludur.

9- ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

- 2006 yılı içerisinde SPK düzenlemeleri uyarınca 13 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalara yönelik olarak SPK veya İMKB’den ek açıklama yapılmasına ilişkin bir talep gelmemiştir.
- Vestel Beyaz Eşya A.Ş. hisse senetleri yurt dışında herhangi bir borsada işlem görmemektedir.
- Özel durum açıklamalarında bu güne dek bir gecikme yaşanmamış, zamanında yapılmayan bir açıklama olmamıştır.

10- ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

- Vestel Beyaz Eşya A.Ş. web sitesi 2007 yılı başlarında oluşturulmuştur. Web sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5’te yer alan başlıca bilgilere internet sitesinde yer verilmiştir.
- Web sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.
- Web sitesine www.vestel.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

11- GERÇEK KİŞİ NİHAİ HÂKİM PAY SAHİBİ/SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

- Vestel Beyaz Eşya A.Ş.'nin nihai hakim ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

ORTAKLAR	ORTAKLIK ORANLARI	HİSSE TUTARI	HİSSE ADEDİ
Vestel Elektronik A.Ş.	%68,526312	130.199.992,0	130.199.992,0
Ahmet Nazif Zorlu	%0,000001	1,0	1,0
Olgun Zorlu	%0,000001	1,0	1,0
Şule Zorlu	%0,000001	1,0	1,0
Ömer Yüngül	%0,000001	1,0	1,0
Bekir Cem Köksal	%0,000001	1,0	1,0
Enis Turan Erdoğan	%0,000001	1,0	1,0
Ekrem Pakdemirli	%0,000001	1,0	1,0
Recep Yılmaz Argüden	%0,000001	1,0	1,0
İMKB'de Kote Edilen	%31,473684*	59.800.000,0	59.800.000,0
TOPLAM	%100,000000	190.000.000,0	190.000.000,0

* %4,1 hisse Vestel Elektronik'e aittir.

- Şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır.

12- İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

- Vestel Beyaz Eşya A.Ş. içeriden öğrenenlerin ticaretine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata olan uyumun sağlanmasının yanı sıra Şirket içinde uygulanmak üzere "içeriden öğrenenlerin ticaretine ilişkin" bir politika oluşturmuştur.
- İçeriden öğrenebilecek kişilere ilişkin olarak liste aşağıda yer almaktadır:

Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Yılmaz Argüden	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Yüngül	Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Kurulu Üyesi
Enis Turan Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Kurulu Üyesi
Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Kurulu Üyesi
Şerif Arı	Denetçi
Ahmet Günaydın Hızarcı	Denetçi
İzzet Güvenir	İcra Kurulu Üyesi
Levent Hatay	İcra Kurulu Üyesi
Cengiz Ultav	İcra Kurulu Üyesi
İhsaner Alkım	İcra Kurulu Üyesi
Necmi Kavuşturan	İcra Kurulu Üyesi
Özer Ekmekçiler	İcra Kurulu Üyesi
Nedim Sezer	Genel Müdür
Alp Dayı	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Samim Hünakıncı	Finansman Koordinatörü
Cem Kadirgan	Mali İşler Koordinatörü
Figen Çevik	Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Serhat Tolga Sönmez	Buzdolabı Fabrika Müdürü
Hakan Akıncı	Klima Fabrika Müdürü
Cevdet Yavuz	Piştirici Cihazlar Fabrika Müdürü
Erdal Haspolat	Bulaşık Makinesi Fabrikası Müdürü
Kemal Özgür	Çamaşır Makinesi Fabrika Müdürü
Aykut Kemal Ögünmüş	Muhasebe Müdürü
Arif Şirin	Kontrol Bütçe Planlama Müdürü

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Halil Turan	Teknoloji Geliştirme ve Endüstri Tasarım Müdürü
Coşkun Özkan	İç Denetimden Sorumlu Müdür
Şenol Toygar	İş Değerlendirme Direktörü
Aykut Halit	Grant Thornton Bağımsız Dış Denetim
Emre Halit	Grant Thornton Bağımsız Dış Denetim
Fahrünnisa Arı	Arılar Bağımsız Dış Denetim

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13- MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

- Şirketin menfaat sahipleri; çalışanlar, tedarikçiler, finansman kaynakları ve kamu olmak üzere sınıflandırılabilir. Şirketin yurt dışı satışları Vestel Şirketler Grubu firmalarından biri olan Vestel Dış Ticaret A.Ş. (VDT), yurt içi satışları ise yine Grup firmalarından Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. (VP) tarafından yapılmaktadır.
- Vestel Beyaz Eşya; iç pazar yoğunluklu olarak VP ve VDT ile müşteri ziyaretleri gerçekleştirmektedir. Bu birebir görüşmelerden ortaya çıkan değerlendirmelere göre müşteri memnuniyetini doğrudan gözlemlene ve şikayetler yerinde değerlendirilmektedir. Gerektiği durumlar için iyileştirme çalışmaları yürütülmekte ve bu şirketler üzerinden ya da doğrudan Vestel Beyaz Eşya'ya ulaşan müşteri şikayetleri doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Bunun dışında periyodik olarak VDT ve VP ile yapılan toplantılarda müşteri beklentilerini karşılamak, kalite seviyesine üst düzeye çıkartmak için yapılan çalışmalar görüşülmektedir. Belli dönemlerde bu iki şirket ve onların aracılığıyla nihai müşterilere memnuniyet anketleri yapılmaktadır.
- Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda periyodik olarak bilgilendirilmektedir. Çalışanlara yönelik olarak bilgilendirmeler gerek e-mailing gerekse intra-net sistemi ile sağlanmaktadır. Ayrıca bölümler arası periyodik toplantılar, çalışanlara yönelik periyodik toplantılar düzenlenmektedir. Menfaat sahipleri Şirketin bilgilendirme politikası çerçevesinde bilgilendirilmektedir.

14- MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

- Menfaat sahiplerinin yönetimde yer almasına ilişkin bir model geliştirilmemiştir. Ancak Şirketin en büyük menfaat sahiplerinden biri olan çalışanlar yönetimde yer alan ve aynı zamanda Vestel Grubu İcra Kurulunda yer alan üç üye ile temsil edilmektedirler. Ayrıca, üst düzey yöneticiler yönetim kurulu toplantılarına bilgi vermek üzere çağırılmaktadırlar.
- Pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin yönetimde temsili görevi ise Yönetim kurulunda yer alan iki bağımsız üye vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.
- İnsan Kaynaklarından sorumlu İcra Kurulu Üyesi çalışanlar grubunu Vestel Grubu İcra Kurulunda temsil etmektedir.

15- İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket; işe alım, terfi, işten çıkarma, tazminat, kariyer planlaması, performans ölçüm sistemi, performans sonuçlarının ücretlendirmeye yansımaları, eğitim politikaları konularını kapsayan insan kaynakları politikasını yazılı olarak oluşturmuştur.
- Organizasyon içerisinde İnsan Kaynakları Birimi, İdari İşler ve İnsan Kaynakları Birimi olarak yapılandırılmıştır. Bu birim, insan kaynakları politikalarının oluşturulması, geliştirilmesi ve takibinden sorumludur. Ayrıca Zorlu Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü insan kaynaklarına ilişkin çalışmaları takip etmekte ve destek olmaktadır. Zorlu Holding İnsan Kaynakları Koordinatörü Vestel Grubunun İcra Kurulunda da yer almaktadır. Bu sayede çalışanlara ilişkin her tür konuda yönetime bilgi ulaştırmada süreklilik sağlanmaktadır.
- İnsan Kaynakları politikası kapsamında aşağıda yer alan hususlar uygulanmaktadır:
- İşe alım, terfi ve işten çıkarmaya ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmiştir. İşe alıma ilişkin olarak işe alım yönetmeliği, terfiye ilişkin kriterler ise terfi yönetmeliğinde ayrıntılı olarak belirlenmiştir. Şirkette yatay terfi ve dikey terfi olmak üzere iki tür terfi mekanizması bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Vestel Grubu çalışanlarına yönelik, bireysel performansı esas alan, ancak aynı zamanda bölüm ve şirket sonuçları ile de bağlantı kuran, çalışanların bireysel, organizasyonun ise kurumsal gelişimine katkı sağlanmasını amaçlayan yeni bir performans değerlendirme sistemi dönem içinde devreye girmiştir. Yenilenen şekliyle ölçüm metotlarının daha objektif olması sağlanmıştır.
- Çalışanlara yönelik olarak periyodik bilgilendirme intra-net ve e-mail sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Her birim kendi arasında belli periyotlarda toplantılar gerçekleştirmektedir. Bu toplantılar; üretim toplantıları (her sabah fabrikalarda), her Pazartesi (bölüm toplantıları), happy hour toplantıları (Cuma günleri), kalite yönetim toplantıları (her iki ayda bir), bütçe toplantıları (her ay), Ar-Ge yeni ürün toplantıları (her ay) olmak üzere düzenlenmektedir.
- Çalışanlara yönelik olarak kapsamlı eğitim programları uygulanmaktadır. Eğitim süreci tüm Vestel Şirketleri için ortak bir merkezden yürütülürken, tüm süreç intranet üzerinden gerçekleşmektedir. Eğitim programları çalışanların kariyerlerinde ilerlemelerini sağlayacak şekilde ve geniş kapsamlı olarak hazırlanmıştır. Çalışanların kariyer planlamaları ve istekleri doğrultusunda eğitim programları seçmelerine imkân tanınmaktadır.
- Çalışanlara yönelik oryantasyon programları düzenlenmektedir. Her bölümün ve pozisyonun programı farklı olarak oluşturulmuştur. Süre olarak ve içerik olarak farklılıklar arz etmektedir.
- Çalışan memnuniyetinin ölçümüne ilişkin çalışan memnuniyeti (beklenti-bulgu anketi) anketi yapılmaktadır. Bu anket her yıl yapılmakta ve sonuçları değerlendirilmektedir.
- Çalışanların veriminin artırılması ve performansın ölçülebilmesi amacıyla Şirket içerisinde performans kriterleri oluşturulmuştur. Şirket içerisinde farklı görev gruplarının olması nedeniyle her grup için farklı kriterler belirlenmiş ve uygulanmaktadır. Performans kriterleri sübjektif ve objektif olmak üzere iki farklı kriter grubu dahilinde oluşturulmuştur. Performans ölçümü sonuçlarının ücretlendirmeye bağlanması bu sisteme dahil edilmiştir.
- Çalışanlara eğitim, kariyer oluşturma, terfi ve diğer konularda herhangi bir (etnik, dil, din, ırk, cinsiyet vs.) ayırım olmaksızın eşit davranılmaktadır.
- Çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir. Çalışanlar arasında ayrımcılığa neden olabilecek uygulamalara karşı gerekli önlemler alınmış, çalışanlar hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit tutulmuştur.

16- MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

- Vestel Beyaz Eşya A.Ş.'nin ana müşterileri Şirket tarafından yapılan üretimleri pazarlayan ve satışını gerçekleştiren Vestel Dış Ticaret A.Ş. ve Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.'dir. Bu nedenle mal ve hizmetlerin pazarlanması ve satışına yönelik olarak çalışmalar Grup içerisinde yer alan bu şirketlerin sorumluluğunda yer almaktadır.

17- SOSYAL SORUMLULUK

- Vestel Beyaz Eşya A.Ş. sosyal sorumluluk kapsamında ana ortağı Vestel Elektronik ve Zorlu Holding bünyesinde gerçekleştirilen çalışmalara katılmaktadır. Vestel Şirketler Grubu'nun da üyesi olduğu Zorlu Grubu 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır.
- Vestel Beyaz Eşya, faaliyetlerinden kaynaklanan çevre etkisinin azaltılması, doğaya uyumlu ürünlerin pazara sunulması konularında sorumlu kurumsal vatandaş olarak yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Şirket, 2006 yılı Haziran ayından itibaren tüm ürünlerini RoHS direktifine (Restriction of the use of certain Hazardous Substances directive) uygun olarak üretmektedir. Buna göre, canlılar ve çevre üzerinde tehlike yaratan 6 ağır metalin (kurşun, cıva, kadmiyum, Krom+6, PBB, PBDE) ürünlerde kullanımı sınırlandırılmıştır. Vestel Beyaz Eşya, ülkemiz insanlarının daha sağlıklı ortamda yaşabilmesi konusunda hassasiyet gösterip ilgili yönetmelik Türkiye'de henüz yürürlüğe girmeden bu uygulamanın getirdiği maliyetleri göğüsleyerek iç pazara RoHS direktifine uygun ürünler vermeye başlamıştır.
- RoHS çalışmasına paralel olarak WEEE (Waste of Electrical and Electronic Equipment directive) çalışmaları yapılmaktadır. Bu yönerge uyarınca, her marka kendi ürünlerine ait atıkların toplanmasından ve geri dönüşümünden sorumlu olmaktadır. Şirketimiz, ilgili devlet organlarıyla koordinasyon yapıp WEEE yönetmeliğini en etkin bir şekilde uygulamak için gerekli hazırlıkları sürdürmektedir.
- Şirketimiz, küresel çevre sorumluluğu gereği, kurulduğu ilk günden beri ürünlerimizde ve üretim proseslerimizde, ozon tabakasını inceltelen veya sera etkisi yoluyla küresel ısınmaya yol açan kimyasalların kullanılmamasını ilke edinmiştir. Bu anlayış çerçevesinde buzdolabı ve klima üretimlerimizde ODP (ozone depletion potential) ve GWP (global warming potential) seviyeleri çok düşük gazlar kullanılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Ayrıca, doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla A ve A+ sınıfı ürünlerin Vestel fabrikalarında üretimine öncelik verilmekte ve elektrik, su, deterjan, gaz gibi kaynakları daha az kullanan ürünler konusunda yoğun araştırma ve geliştirme faaliyetleri devamlı olarak sürdürülmektedir.

- Vestel Beyaz Eşya'nın iş güvenliği ve işçi/çalışan sağlığı konusundaki politikası:
- Çalışanlara karşı yasal yükümlülükleri, idari şartları ve üyesi bulunan kuruluşların kurallarını yerine getirir,
- Uluslararası standartlar, yeni teknolojiler ve çalışanların önerilerini uygulamalara yansıtarak sürekli gelişme sağlar.
- İş sağlığı ve güvenliği risk analizi yaparak oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar hazırlar ve uygular.
- Çalışanlara potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitim verir.
- İş kazalarının önlenmesi veya azaltılması için işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek, ayrıca çalışma koşullarını sık sık gözden geçirmek ve aksayan konularda tedbirlere başvurmak, bu tedbirler için kaynak sağlamak, değişen şartlara göre politikayı gözden geçirmek çalışma ilkesini oluşturur.
- Kazaların olmaması veya azaltılması için işin işçiye, işçinin de işe uygun olması prensibini benimser.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18- YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

ÜYE	GÖREVİ	YAŞI	GÖREV SÜRESİ	ÜYELİK SINIFLANDIRMASI	EĞİTİM DURUMU	DAHA ÖNCE GÖREV YAPTIĞI YER
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	63	1-3 yıl	İcrada Yer Almayan Üye	İlkokul	-
Ekrem Pakdemirli	Başkan Yardımcısı	68	1-3 yıl	Bağımsız Üye	Üniversite	Meclis Üyesi ve Bakanlık Başbakan Yardımcısı Bilkent, Başkent ve Ege Üniversitesi Öğretim Üyeliği Dokuz Eylül Üniversitesi Rektör Yardımcısı Grup şirketlerinde dönüşümlü olarak görev alma
Olgun Zorlu	Yön. Kurulu Üyesi	43	1-3 yıl	İcrada yer almayan üye	Üniversite	Vestel Beyaz Eşya (Genel Müdür)
Ömer Yüngül	Yön. Kurulu Üyesi	52	1-3 yıl	İcrada yer alan üye	Üniversite	Ekinciler Holding
Enis Turan Erdoğan	Yön. Kurulu Üyesi	52	1-3 yıl	İcrada yer alan üye	Üniversite	Başbakan Başdanışmanı
Recep Yılmaz Argüden	Yön. Kurulu Üyesi	49	1-3 yıl	Bağımsız Üye	Üniversite	Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı
Bekir Cem Köksal İşler	Yön. Kurulu Üyesi	40	1-3 yıl	İcrada yer alan Üye	Üniversite	Vestel Elektronik Mali Koordinatörü

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Yönetim Kurulunda yer alan 7 üyeden 4 'ü icrada yer almayan üye niteliğine, 3'ü ise icrada yer alan üye niteliğine sahiptir.
- Yönetim Kurulu Başkanı ve icra başkanı farklı kişilerdir. Yönetim kurulu başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı ise Ömer Yüngül'dür.
- Yönetim Kurulu üyelerinden Ekrem Pakdemirli ve Yılmaz Argüden SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterlerine uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

19- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

- Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.1.1, 3.1.2, ve 3.1.3 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.
- Şirket esas sözleşmesi Madde 8 ile yönetim kurulu üyelerinin sahip olması gereken asgari unsurlar belirlenmiş ve uygulanmaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin bugüne dek eğitim veya uyum programı almaya yönelik bir ihtiyaçları olmamıştır. Ancak gerek duyulması halinde eğitim ve uyum programları Kurumsal Yönetim Komitesince uygulanacaktır.

20- ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

- Vestel Grubu'nun misyon, vizyon, amaç ve değerleri web sayfası yolu ile kamuya açıklanmıştır.

Misyon: Teknolojik ürünlerle dünyayı fethetmek

Vizyon: Sektörümüzde dünyanın en güçlü üretim ve teknoloji grubu olmak

- Yönetim kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır. Şirketin stratejik hedeflerine yönelik fikirler Yönetim Kurulu veya yöneticiler tarafından oluşturulabilir. Yönetim Kurulu oluşturduğu hedeflere ilişkin mutlaka yöneticilerin fikrine danışır. Yöneticiler tarafından oluşturulan hedefler ise öncelikle yönetim kademesinde tartışıldıktan sonra yönetim kuruluna sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Stratejik hedeflere ilişkin yapılan toplantılara yöneticiler de davet edilebilir. Onaylanan hedeflere yönelik çalışma en kısa zaman içerisinde başlatılır. Hedeflere ulaşılma derecesi mali tablo dönemlerinde ve yıl sonunda faaliyetler itibarıyla sonuçlar izlenerek ölçülür.
- Yönetim kurulu toplantılarında yılda en az bir kez olmak üzere, Şirketin stratejik hedeflerine ulaşma derecesinin, faaliyetlerinin ve performansının ölçüldüğü toplantılar gerçekleştirilir.

21- RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

- Şirket Yönetim Kurulu mevcut ve potansiyel riskleri ölçmek ve bunları çözümlmek amacıyla Şirket bünyesinde risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Şirket bünyesinde yer alan iç kontrol mekanizması SAP sistemi vasıtası ile oluşturulmuştur.
- Vestel Beyaz Eşya A.Ş. Yönetim Kurulu Şirketin risklerini etkilerini en aza indireyecek bir risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasının oluşturulması ve bunun sağlıklı olarak işlemesini sağlamakla sorumludur.
- Şirketin iç kontrol sistemi finansal, operasyonel ve uygunluk kontrolünün tamamını içermekte olup, belli aralıklarla riskin ölçümünü ve hangi seviyede olduğunu ölçümlenmektedir. Bu mekanizmanın etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmesi sağlanmakta ve etkinliğin düşüşüne neden olabilecek aksamalar en kısa zamanda düzeltilmektedir.

22- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Yönetim kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları ayrıntılı olarak şirket esas sözleşmesi Madde 11'de yer almaktadır.

23- YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

- Yönetim Kurulu toplantı gündemlerinin Yönetim Kurulu başkanı ve üyeler tarafından oluşturulması esastır. Ancak, gündem maddelerine ilişkin yöneticilerden gelen talepler mutlaka dikkate alınır.
- Yönetim kurulu toplantılarının en az ayda bir kez olmak üzere yılda 12 kez gerçekleştirilmesi Şirket esas sözleşmesi Madde 10 ile düzenlenmiştir. Yönetim kurulu 2007 yılı içerisinde toplam 12 toplantı gerçekleştirmiş ve bu toplantılara ilişkin olarak katılım oranı %90 olmuştur. Toplantılara katılımın artırılabilmesi amacıyla yılın başlangıcında toplantı tarihleri belirlenerek üyelere bildirilmiştir. Bu sayede üyelere, takvimlerini toplantılara göre ayarlama şansı tanınmıştır. Ayrıca, toplantılara katılımı artırmak amacıyla esas sözleşmeye "üst üste üç toplantıya özürsüz olarak iştirak etmeyen Yönetim Kurulu Üyesi de istifa etmiş sayılır." ibaresi eklenmiştir.
- Toplantılara ilişkin çağrı faks ve e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Vestel Grubu bünyesinde oluşturulan sekreteryaya toplantı tarihinden en az bir hafta (yedi gün) önce Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.

- Yönetim Kurulu toplantılarında üyeler tarafından farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin karar zaptına geçirilmesi esastır. Ayrıca bağımsız üyelerin farklı görüş açıkladığı konulara ilişkin karşı oy gerekçeleri kamuya açıklanır. Ancak, bugüne dek Yönetim Kurulu toplantılarında gerek bağımsız üyelerin gerekse diğer üyelerin farklı görüşlerde olduğu bir durum oluşmamıştır.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölüm 2.17.4'üncü maddesinde yer alan yönetim kurulu toplantılarına fiilen katılan yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanacak maddeler için üyelerin fiilen katılımı sağlanmaktadır.
- Yönetim Kurulu başkanın ve üyelerinin, olumlu veya olumsuz veto hakkı veya ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Yönetim kurulu başkanı dahil olmak üzere tüm üyeler eşit oy hakkına sahiptir.

24- ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

- Vestel Beyaz Eşya yönetim kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 334 ve 335. maddesi gereği şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmelerine ilişkin gündem maddesi her sene Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Ayrıca, bu iznin Genel kurula katılanların 3/4'ünün onayı ile gerçekleştirilebileceği hususu Şirket esas sözleşmesi Madde 11 ile düzenlenmiştir.
- 2007 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle gerçekleştirmiş oldukları bir işlem veya rekabet unsuru doğurabilecek bir husus veya bir çıkar çatışması olmamıştır.

25- ETİK KURALLAR

- Vestel Beyaz Eşya etik kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve bilgilendirme politikası çerçevesinde web sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır. Etik kurallara ilişkin olarak çalışanlar bilgilendirilmiştir. Yönetim kurulu, şirket ve çalışanları için oluşturulmuş olan etik kuralların uygulanmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.

26- YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

- Vestel Beyaz Eşya A.Ş., Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ve Denetim Komitesini kurmuştur.
- Komite üyeleri birden fazla komitede görev yapmamaktadır.

- Denetim Komitesine ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır:

- Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun seri X, no:19 Madde 3 tebliği uyarınca 23.03.2006 tarihli Genel Kurul kararı ile kurulmuştur ve finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır.
- Denetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite en az iki üyeden oluşmaktadır.
- Komite başkanı bağımsız üyeler arasından seçilmiştir ve seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir.
- Denetim Komitesi başkanı Ekrem Pakdemirli'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Cem Bodur'dur. (Vestel Elektronik A.Ş.'de icrada yer almayan Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi)
- Denetim Komitesinin yılda en az 4 defa -her çeyrekte bir kez olmak üzere toplanmasına ilişkin esas sözleşmede düzenleme yapılmıştır. [Madde 35]
- Denetim Komitesinin kararları ve toplantı tutanakları yönetim sekreteryası vasıtasıyla tutulmakta ve arşivlenmektedir. Denetim Komitesi her dönem mali tabloların açıklanmasından önce toplantı yapmaktadır.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2007 yılında Denetim Komitesinin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
- Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetleri takibi,
- Mevcut ve potansiyel risklerinin takibi,
- Finansal tabloların doğruluğu, yasalara uygunluğunu ve şeffaflığının gözetimi ve onayı
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç denetim fonksiyonun ve etkinliğinin gözetimi,
- Bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlemek,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğinin takibi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kuruluna raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması,

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Kurumsal Yönetim Ve Atama Komitesi:
- 23.03.2006 tarihli Genel Kurul kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesini kurmuştur. Komite, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek ve şirkete ilişkin atamalarda yönetim kuruluna önerilerde bulunmak üzere kurulmuştur.
- Komite, Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen 2 kişiden oluşmaktadır. Komite başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Yılmaz Argüden tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesinin diğer üyesi ise Olgun Zorlu'dur.
- Kurumsal Yönetim Komitesinin yılda en az 3 kez toplanması esastır.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda 2007 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
- Şirket bünyesinde kurumsal Yönetim ilkelerinin yerleştirilmesi çalışmaları,
- Yönetim kurulu yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler getirilmesi,
- Komitelerin yapısı, çalışma tarzının değerlendirilmesi ve önerilerde bulunulması
- Yatırımcı ilişkileri Biriminin yapılandırılması ve koordinasyonu.

27- YÖNETİM KURULUNA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçilere verilecek olan huzur hakkı her sene Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.
- Vestel Beyaz Eşya Yönetim Kurulu üyelerine sektör emsallerine uygun olarak 2007 yılı Haziran ayı itibariyle toplam 55,000 YTL. (brüt) ödeme yapılmıştır. Denetçiler ise yıllık olarak 2,412 YTL ücret almaktadır. 2008 yılına ilişkin tutarlar 2007 yılı Olağan Genel Kurulunda alınacaktır. Yönetim kurulu üyelerine başkaca bir menfaat sağlanmamaktadır.
- Yönetim kurulu üyelerine yönelik performans ölçümü ve buna bağlı bir ödüllendirme bulunmamaktadır.
- Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Kâr Dağıtım Politikası ve Önerisi

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 19.03.2007 tarihinde Şirket merkezinde yaptığı toplantıda alınan karar doğrultusunda, Şirket Yönetim Kurulu'nda belirlenen temettü politikası doğrultusunda 2007 yılı kârı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve Şirket'in büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

01.01.2007-31.12.2007 Hesap Dönemi Kâr Dağıtım Önerisi

VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif ZORLU başkanlığında şirket merkezinde 2 Mayıs 2008 tarihinde toplanmış, gündeminde bulunan konu müzakere edilerek aşağıdaki kararlar alınmıştır.

1-) 2007 net kâr : 70.736.410,21 - YTL.
 Yasal yedek (%5) : 2.931.628,79- YTL.
 Dağıtılabilir kâr : 70.736.410,21- YTL.'nin %100'üne isabet eden 70.736.410,21- YTL'sinin, gerekli yasal yedekler ve olağan üstü yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutar olan 51.500.861 YTL'nin nakit temettü olarak dağıtılması konusunun Genel Kurul'da teklif edilmesine,

2-) Kâr dağıtım tarihinin genel kurulca belirlenmesine,

Toplantıya katılan yönetim kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

Denetçi Raporu Özeti

VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GENEL KURULUNA

Ortaklığın Unvanı : VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkezi : Zorlu Plaza, Avcılar-İstanbul
Sermayesi : 190.000.000.-YTL
Faaliyet Konusu : Buzdolabı, Klima Üretimi, Çamaşır Makinesi ve Pişirici Ev Aletleri imalatı.

Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri,
ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları : Şerif ARI – 1 yıl
Ahmet G. Hızarcı – 1 yıl
Ortak ve personel değiller

Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan denetleme kurulu
toplantıları sayısı : 4

Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde
yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde
inceleme yapıldığı ve varılan sonuç : Her ay başı, bir önceki ay geçici bilanço hesapları denetlenmiştir. Defterlerin
V.U.K hükümlerine göre tutulduğu görülmüştür.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1'inci
fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık
veznesinde yapılan sayımların
sayısı ve sonuçları : 25.07.2007, 22.11.2007, 02.01.2008, 28.01.2008 tarihleri itibariyle vezne sayımı
yapılmış olup, mevcutların kayıtlara uygun olduğu anlaşılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü
maddesinin 1'inci fıkrasının 4
numaralı bendi gereğince yapılan
inceleme tarihleri ve sonuçları : Ayda bir defa yapılan incelemede şirkete rehin ve teminat veya vedia
olarak teslim edilen kıymetli evrak bulunmadığı anlaşıldı.

İntikal eden şikayet ve
yolsuzluklar ve bunlar hakkında
yapılan işlemler : Herhangi bir konuda şikayet ve yolsuzluk müracaatı yapılmamıştır.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2007-31.12.2007 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu,
ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayım.

Görüşüme göre içeriğini benimsediğim ekli 31.12.2007 tarihi itibariyle düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumu
01.01.2007-31.12.2007 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta;
kârın dağıtım önerisi yasalar ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilanço'nun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını arz ederim.06.03.2008



Şerif ARI
Denetçi



Ahmet G. HIZARCI
Denetçi

Yönetim Kurulu Kararı

KARAR TARİHİ : 02.05.2008

KARAR NO : 2008/7

KARARA KATILANLAR : Ahmet Nazif ZORLU
Ekrem PAKDEMİRLİ
Olgun ZORLU
Ömer YÜNGÜL
Enis Turan ERDOĞAN
Bekir Cem KÖKSAL

GÜNDEM :

VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif ZORLU başkanlığında şirket merkezinde toplanmış, gündeminde bulunan konu müzakere edilerek aşağıdaki kararlar alınmıştır.

Yönetim Kurulumuzun onayına sunulan ve ekte yer alan 2007 yılı Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

Toplantıya katılan yönetim kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU



Ahmet Nazif ZORLU
Başkan



Ekrem PAKDEMİRLİ
Başkan Yardımcısı



Olgun ZORLU
Üye



Ömer YÜNGÜL
Üye



Enis Turan ERDOĞAN
Üye



Bekir Cem KÖKSAL
Üye

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01.01.- 31.12.2007 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

1. Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 31.12.2007 tarihi itibarıyla ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, özsermaye değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayımladığı denetim ilke ve kurallarına göre denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Bizim sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

4. Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

5. Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

6. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2007 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 06.03.2008

ENGİN Bağımsız Denetim Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



Emre Halit
Sorumlu Ortak Başdenetçi

Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center No: 285 Kat: 3
34381 Şişli İstanbul

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İÇİNDEKİLER

BİLANÇOLAR

GELİR TABLOLARI

ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

NAKİT AKIM TABLOLARI

MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

NOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

NOT 2 MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

NOT 3 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

NOT 4 HAZIR DEĞERLER

NOT 5 MENKUL KIYMETLER

NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR

NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

NOT 8 FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

NOT 9 İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

NOT 11 CANLI VARLIKLAR

NOT 12 STOKLAR

NOT 13 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

NOT 14 ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

NOT 15 DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

NOT 16 FİNANSAL VARLIKLAR

NOT 17 POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

NOT 19 MADDİ VARLIKLAR

NOT 20 MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

NOT 21 ALINAN AVANSLAR

NOT 22 EMEKLİLİK PLANLARI

NOT 23 BORÇ KARŞILIKLARI

NOT 24 ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR ZARAR

NOT 25 SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

NOT 26 SERMAYE YEDEKLERİ

NOT 27 KÂR YEDEKLERİ

NOT 28 GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI

NOT 29 YABANCI PARA POZİSYONU

NOT 30 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

NOT 31 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

NOT 32 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

NOT 33 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER

NOT 36 ESAS FAALİYET GELİRLERİ

NOT 37 FAALİYET GİDERLERİ

NOT 38 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

NOT 39 FİNANSMAN GİDERLERİ

NOT 40 NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI

NOT 41 VERGİLER

NOT 42 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

NOT 43 NAKİT AKIM TABLOSU

NOT 44 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 ve 31.12.2006 Tarihleri İtibariyle Bilançoları

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot Referansları	31.12.2007	31.12.2006
VARLIKLAR			
Cari/Dönen Varlıklar		480.824.166	509.680.841
Hazır Değerler	4	74.355.224	12.901.538
Menkul Kıymetler (net)	5	--	--
Ticari Alacaklar (net)	7	747.936	104.819
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	--	--
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	232.607.680	344.976.926
Diğer Alacaklar (net)	10	15.619.392	16.942.364
Canlı Varlıklar (net)	11	--	--
Stoklar (net)	12	153.716.824	131.094.487
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	--	--
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	1.755.139	2.120.840
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	2.021.971	1.539.867
Cari Olmayan/Duran Varlıklar		336.937.687	326.641.620
Ticari Alacaklar (net)	7	232.606	--
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	--	--
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	--	--
Diğer Alacaklar (net)	10	--	--
Finansal Varlıklar (net)	16	--	--
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	17	--	--
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	--	--
Maddi Varlıklar (net)	19	329.888.588	324.040.328
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	6.186.222	1.481.286
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	630.271	1.120.006
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	--	--
TOPLAM VARLIKLAR		817.761.853	836.322.461

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 ve 31.12.2006 Tarihleri İtibariyle Bilançoları

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnot Referansları	31.12.2007	31.12.2006
ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		243.731.681	306.057.330
Finansal Borçlar (net)	6	4.600	61.283
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	22.710.408	32.419.964
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	882.422	1.983.057
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)		--	--
Ticari Borçlar (net)	7	203.801.582	239.308.000
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	3.905.750	18.790.548
Alınan Avanslar	21	211.269	--
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	--	--
Borç Karşılıkları	23	6.523.347	7.356.598
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	426.694	392.558
Diğer Yükümlülükler (net)	10	5.265.609	5.745.322
Uzun Vadeli Yükümlülükler		76.070.748	75.237.479
Finansal Borçlar (net)	6	62.367.990	57.846.159
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	856	1.042.206
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)		--	--
Ticari Borçlar (net)	7	--	--
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	--	--
Alınan Avanslar	21	--	--
Borç Karşılıkları	23	3.150.070	2.691.147
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	10.551.832	13.657.967
Diğer Yükümlülükler (net)	10	--	--
ÖZSERMAYE		497.959.424	455.027.652
Sermaye	25	190.000.000	190.000.000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		--	--
Sermaye Yedekleri	26	118.800.673	118.800.673
Hisse Senetleri İhraç Primleri		109.030.821	109.030.821
Hisse Senedi İptal Kârları		--	--
Yeniden Değerleme Fonu		--	--
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		--	--
Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		9.769.852	9.769.852
Kâr Yedekleri	27	77.859.587	51.684.397
Yasal Yedekler		10.826.488	5.857.288
Statü Yedekleri		--	--
Olağanüstü Yedekler		67.033.099	45.827.109
Özel Yedekler		--	--
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		--	--
Yabancı Para Çevrim Farkları		--	--
Net Dönem Kârı/Zararı		73.668.039	64.291.271
Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	28	37.631.125	30.251.311
TOPLAM ÖZSERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLER		817.761.853	836.322.461

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 ve 31.12.2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	01.01.-31.12.2007	01.01.-31.12.2006
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış Gelirleri (net)	36	1.178.536.079	1.122.199.644
Satışların Maliyeti (-)	36	(1.097.524.484)	(961.320.028)
BRÜT ESAS FAALİYET KÂRI		81.011.595	160.879.616
Faaliyet Giderleri (-)	37	(57.320.435)	(58.329.299)
NET ESAS FAALİYET KÂRI		23.691.160	102.550.317
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	96.858.557	53.957.847
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(20.729.440)	(35.846.126)
Finansman Giderleri (-)	39	(16.461.361)	(47.592.547)
FAALİYET KÂRI		83.358.916	73.069.491
Net Parasal Pozisyon Kâr/Zararı	40	--	--
VERGİ ÖNCESİ KÂR		83.358.916	73.069.491
Vergiler	41	(9.690.877)	(8.778.220)
NET DÖNEM KÂRI		73.668.039	64.291.271
HİSSE BAŞINA KAZANÇ	42	0,39	0,36

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 ve 31.12.2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Özsermaye Değişim Tabloları

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

	Sermaye	Sermaye yedekleri		Kâr yedekleri		Geçmiş Yıllar Kârı	Net Dönem Kârı	Toplam Özsermaye
		Hisse Senedi İhraç Primleri	Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yasal Yedekler	Olağanüstü Yedekler			
01 Ocak 2006 bakiyesi	138.000.000	--	9.769.852	3.513.849	1.301.777	26.634.579	50.485.503	229.705.560
Geçmiş yıllar kârına transfer	--	--	--	--	--	50.485.503	(50.485.503)	--
Sermaye artışı								
- Halka arz	52.000.000	109.030.821	--	--	--	--	--	161.030.821
Yasal yedeklere aktarım	--	--	--	2.343.439	--	(2.343.439)	--	--
Olağanüstü yedeklere aktarım	--	--	--	--	44.525.332	(44.525.332)	--	--
Net dönem kârı	--	--	--	--	--	--	64.291.271	64.291.271
31 Aralık 2006 bakiyesi	190.000.000	109.030.821	9.769.852	5.857.288	45.827.109	30.251.311	64.291.271	455.027.652
Geçmiş yıllar kârına transfer	--	--	--	--	--	64.291.271	(64.291.271)	--
Yasal yedeklere aktarım	--	--	--	4.969.200	--	(4.969.200)	--	--
Olağanüstü yedeklere aktarım	--	--	--	--	21.205.990	(21.205.990)	--	--
Dağıtılan temettü	--	--	--	--	--	(30.736.267)	--	(30.736.267)
Net dönem kârı	--	--	--	--	--	--	73.668.039	73.668.039
31 Aralık 2007 bakiyesi	190.000.000	109.030.821	9.769.852	10.826.488	67.033.099	37.631.125	73.668.039	497.959.424

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 ve 31.12.2006 Tarihlerinde Sona Eren

Yıllara Ait Nakit Akım Tabloları

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIMLARI	Dipnot Referansları	01.01.-31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Vergi öncesi kâr		83.358.916	73.069.491
Vergi öncesi kâr ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler		48.320.126	52.153.236
Amortisman ve itfa payları		40.191.676	34.439.388
Kıdem tazminatı karşılığı	23	1.654.102	1.160.626
Stok değer düşüklüğü karşılığı		882.904	487.263
Şüpheli alacaklar karşılığı		--	--
Diğer karşılıklardaki artış ve azalışlar		454.252	2.553.780
Maddi duran varlık satış kârı		[163.643]	[1.111.894]
Faiz geliri	38	[3.223.024]	[4.196.941]
Faiz gideri	39	8.523.859	18.821.014
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri		131.679.042	125.222.727
Ticari alacaklardaki değişim		[875.723]	[70.319]
İlişkili taraflar bakiyesindeki değişim		97.484.448	[234.380.179]
Stoklardaki değişim		[23.505.241]	[29.951.111]
Diğer dönen varlıklardaki değişim		386.617	[10.017.956]
Ticari borçlardaki değişim		[35.506.418]	68.243.176
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		[13.009.136]	[7.107.804]
Ödenen kıdem tazminatları	23	[1.195.179]	[761.104]
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları		155.458.410	[88.822.570]
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları			
Maddi duran varlık alımları	19	[45.899.951]	[49.808.232]
Maddi olmayan duran varlık alımları	20	[5.010.708]	[149.380]
Maddi duran varlık satışından sağlanan nakit		329.430	1.223.662
Satılmaya hazır varlıklardaki azalış		--	--
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları		[50.581.229]	[48.733.950]
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Banka kredilerindeki değişim - net		[7.693.455]	[5.428.703]
İlişkili taraflardan sağlanan fonlardaki değişim		--	--
Dağıtılan temettü		[30.736.267]	--
Nakit sermaye artışları		--	161.030.821
Ödenen faiz		[8.216.797]	[17.717.929]
Alınan faiz		3.223.024	4.196.940
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		[43.423.495]	142.081.129
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		61.453.686	4.524.609
Dönem başı hazır değerler		12.901.538	8.376.929
Dönem sonu hazır değerler		74.355.224	12.901.538

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Vestel Beyaz Eşya") 1997 yılında Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre kurulmuş olup merkezi Ambarlı Petrol Ofisi Dolum Tesisleri Yolu, Zorlu Plaza, Avcılar/İstanbul'da bulunmaktadır.

Şirket faaliyetine 1999 yılında başlamış olup buzdolabı, split klima üniteleri, çamaşır makinesi, pişirici cihazlar ve bulaşık makinesi üretimi, satışı ve dayanıklı tüketim malları ticareti yapmaktadır. 312 bin m2 kapalı alana sahip üretim tesisleri Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde toplam 395 bin m2 alan üzerine kurulmuştur.

Şirket Ahmet Nazif Zorlu ailesinin kontrolü altında bulunan Vestel Şirketler Topluluğu'na dahildir. Şirket yurt dışı satışlarını Vestel Topluluğu'na dahil olan Vestel Dış Ticaret A.Ş. ile yurt içi satışlarını ise Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 21 Nisan 2006 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir.

31.12.2007 itibariyle, Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay %
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	72,6
Diğer ortaklar (İMKB'de işlem gören)	27,4
	100,0

31.12.2007 tarihi itibariyle, Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.993 kişi (31.12.2006: 2.953)'dir.

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Uygulanan muhasebe standartları

Şirket muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Yeni Türk Lirası ("YTL") cinsinden, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayınlamış olduğu tebliğler, Vergi Usul Kanunu ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak hazırlamaktadır. İlişikteki mali tablolar, yasal kayıtların, tarihi maliyet esaslı temel alınarak, mali tabloların gerçeği yansıtmaları ilkesi doğrultusunda, Yeni Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle satın alma gücünde meydana gelen değişikliklerin yeniden ifade edilmesi de dahil olmak üzere yapılan sınıflama ve düzeltmeler ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.11.2003 tarih ve 25290 Mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" (SPK'nın Seri: XI, No: 25 sayılı tebliği) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Mali tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 20.12.2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Yüksek enflasyon dönemlerinde mali tabloların düzeltilmesi

01.01.2005 tarihinden önceki dönemlerde düzenlenen mali tablolar Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimin gösterilmesi amacıyla, SPK Seri: XI, No: 25 Tebliği'nin 15'inci Kısım hükümlerince öngörüldüğü üzere toptan eşya genel fiyat endeksleri kullanılarak enflasyon düzeltmeleri yapılmıştır. SPK Seri: XI, No: 25 Kısım 15, yüksek enflasyon dönemlerinde para birimi ile hazırlanan mali tabloların, düzeltme katsayısı kullanılmak suretiyle, paranın satın alma gücündeki değişimlerin mali tablo kalemlerine olan etkilerini gidererek, mali tabloların paranın cari satın alma gücü cinsinden ifade edilmesini öngörülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı ile mevcut objektif kriterler dikkate alındığında, yüksek enflasyon döneminin sona erdiği; ayrıca yüksek enflasyon döneminin devamına ilişkin diğer emarelerin de büyük ölçüde ortadan kalktığı hususları çerçevesinde, 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu karar neticesinde, 01.01.2005 tarihinden sonra mali tablolar enflasyon düzeltmesi işlemine tabi tutulmamıştır.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi:

31.12.2007 ve 31.12.2006 tarihli bilançolar ve bilançolara ilişkin dipnotlar ile 31.12.2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin gelir, nakit akımı ve özsermaye değişim tabloları ile ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ilişkin olarak hazırlanan mali tablolar ve açıklayıcı dipnotlar, 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ilişkin mali tabloların hazırlanması sırasında dipnot 38 "Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar" hesabı altında muhasebeleştirilen 3.073.055 YTL dipnot 36'da bulunan "Diğer satış gelirleri" hesabına karşılaştırılabilirlik prensibi çerçevesinde sınıflandırılarak yeniden düzenlenmiştir.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olduğu takdirde ve net olarak ödenmesi ve/veya tahsili düşünüldüğünde veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesi aynı zamanda gerçekleştirilecek olduğunda bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenli bir şekilde belirlenmesi ve işletme ile ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iadeler ve satış iskontolarının düşülmesiyle bulunmuştur.

Ticari alacaklar/borçlar

Doğrudan bir borçluya/alıcıya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar/ticari borçlar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar/ticari borçlar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şirketin, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stok mamul, yarı mamul ve ilk madde malzeme maliyetini oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyeti, ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir.

Maddi varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve oluşmuş olan değer kayıplarının düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8.5-25
Binalar	25-50
Özel maliyetler	5
Makine, tesis ve cihazlar ve kalıplar	5-20
Taşıt araçları	5
Mobilya ve demirbaşlar	5-10

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyetlerden kâr ve/veya zararlar hesabına dahil edilirler.

Maddi olmayan varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve beş yılı aşmamak koşuluyla beklenen faydalı ömürleri esasına göre itfa edilmektedir.

Araştırma, geliştirme maliyetleri

Araştırma maliyetleri giderin yapıldığı tarihle giderleştirilmektedir.

Geliştirme projelerine ilişkin giderler (yeni veya tekamül ettirilen ürünlerin tasarımı ve test edilmesine ilişkin giderler) ileri dönemlerde ekonomik fayda yaratabilme beklentisi olması şartıyla maddi olmayan duran varlıklar altında aktifleştirilmekte ve doğrusal olarak kıst esasına göre beş yılda itfa edilmektedir.

Aktifleştirilen araştırma, geliştirme giderleri ürünü ilgilendiren olaylar veya değişimler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve itfa edilmemiş bakiyenin fayda yaratması beklenmediği durumlarda değer düşüş karşılığı ayrılmaktadır.

Maddi olmayan varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilirler.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir. Değer düşüklüğü karşılığı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal araçlar

Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları

Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Şirket risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Faiz oranı riski

Şirket, ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Söz konusu riskler faiz oranına bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin netleştirilmesinin sonucunda ortaya çıkan doğal yöntemler kullanılarak yönetilmektedir.

Likidite riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmekte ve Şirket likidite ihtiyacını kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek örneğin ticari alacakların tahsilatı ile fonlamada esnekliği sağlamaya çalışmaktadır.

Döviz kuru riski

Şirket ağırlıklı olarak ABD Doları ve Euro cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Yeni Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kur riskine maruz kalmaktadır (dipnot 29). Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı ilişkili şirketlerdendir. Yurt içi satışlar, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ("Vestel Pazarlama A.Ş.") vasıtası ile yapılmakta olup ilişkili şirketin alacakları bayilerden yeterli teminat alınması ile sağlanmaktadır. Yurt dışı satışlar ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile yapılmakta olup ilişkili şirketin alacakları Türk Eximbank tarafından teminat altına alınmıştır.

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup; eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini makul bedelleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal varlıkların makul değerinin ilgili varlıkların kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ve diğer parasal borçların makul bedellerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

Ticari borçlar makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler yılsonu kurundan çevrilir ve bundan dolayı makul bedelleri kayıtlı değerlerine yaklaşır. Banka kredilerinin kayıtlı değerleri ile tahakkuk etmiş faizlerinin makul değerlere yaklaştığı tahmin edilmektedir..

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri YTL' ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL' ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin YTL' ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç, net dönem kârından veya zararından hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, içindeki ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Teknik servis garanti karşılığı

Karşılık, Şirket'in üretimini gerçekleştirdikleri malların arızalı çıkması durumunda gerçekleşebilecek arızalar için muhtemel, tamir, onarım gibi hizmet-servis giderleri için ayrılmıştır.

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda, bu yükümlülükler gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Gerçekleşmesi muhtemel gelirler, gerçekleşmenin imkan dahilinde olduğu durumda gelirlere yansıtılmaktadır.

Kiralama işlemleri - Kiracı olarak şirket

Finansal kiralama

Şirket, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Şirket'e geçtiği sabit kıymetleri, bilançoda kira başlangıç tarihindeki makul değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen sabit kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel kiralama

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na ve Vestel Grubu'na dahil şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Şirket, beyaz eşya imalatı ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket'in satışını yaptığı ürünler farklı risk ve getirilere sahip olmadığından, endüstriyel bölüm tanımlanmamıştır. Coğrafi bölümleri ile ilgili finansal bilgi not 33'te sunulmuştur.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda mali tablolara yansıtılır.

Devletten temin edilen feragat edilebilir borçlar, feragat koşullarının işletme tarafından yerine getirileceğine dair makul bir güvence oluşması durumunda devlet teşviki olarak kabul edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki mali tablolarda yansıtılmıştır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem kârı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerin mali tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi bazı arasındaki geçici farkların vergi etkisi dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, aşağıdaki durumlar haricinde bütün vergiye tabi geçici farklılıklar için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacakları, vergiden indirilebilir geçici farklar, kullanılmamış vergi varlıkları ve kayıplarının taşınmasından faydalanılabilecek kadar vergilendirilebilir kâr oluşması ölçüsünde, kullanılmamış vergi alacakları ve kullanılmamış vergi kayıpları için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağının taşıdığı değer, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve ertelenmiş vergi alacağının tamamen ya da kısmen kullanımına olanak sağlayacak yeterli vergilendirilebilir kârın olası olmadığı durumlarda azaltılır.

Ertelenmiş vergi alacakları ve yükümlülükleri varlığın gerçekleştiği ya da yükümlülüğün ifa edildiği dönemde geçerli olan ve bilanço tarihinde yürürlükte olan vergi oranına göre hesaplanır.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile vadesi 3 ay veya daha kısa olan menkul kıymetleri içermektedir.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

NOT 4 - HAZIR DEĞERLER

	31.12.2007	31.12.2006
Kasa	35.535	23.076
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	443.181	452.693
- Vadeli mevduat	73.876.508	12.425.769
	74.355.224	12.901.538

31.12.2007 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadesi 07.01.2008 olup yabancı para faiz oranı yıllık %4 ile %5,3 ve YTL için yıllık %18,25 ile %18,65'dir (31.12.2006: vadesi 02.04.2007 olup yıllık faiz oranları yabancı para için %3,5 ile %5,5 ve YTL için %19,75).

NOT 5 - MENKUL KIYMETLER

Şirket'in menkul kıymetleri bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli finansal borçlar		
- YTL	4.600	61.283
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları		
- ABD\$	--	11.879.759
- EURO	22.710.408	20.540.205
	22.710.408	32.419.964

Uzun vadeli finansal borçlar

- EURO	62.367.990	57.846.159
--------	------------	------------

Şirket, 2003-2007 yıllarında üretimde kullanılmak üzere makine ve teçhizat yatırımlarının finansmanı için yurt dışı kaynaklı 5 yıldan uzun vadeli EURO döviz cinsi bazında çeşitli krediler temin etmiştir. 31.12.2007 itibarıyla bu kredilerin kısa vadeli toplamı 18.487.399 YTL (31.12.2006: 15.823.399 YTL) ve uzun vadeli toplamı 60.444.014 YTL (31.12.2006: 51.523.738 YTL)'dir. Kredilerin anapara ve faiz ödemeleri 6 aylık taksitler halinde olup son geri ödeme taksiti Aralık 2015 tarihindedir. Yıllık faiz oranları Euribor + (%0,3 ile %1) arasındadır.

Şirket, üretim kapasitesini arttırmak için Haziran 2003 tarihinde 9.000.000 EURO kredi temin etmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in 3.375.000 EURO (5.771.925 YTL) anapara borcu bulunmaktadır. Kredinin son ödeme taksiti Mayıs 2009 tarihinde olup yıllık faiz oranı Euribor + %3,25'dir.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam finansal borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Bir yılı geçmeyen	22.715.008	32.481.247
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	19.662.528	19.484.411
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	15.244.145	16.517.146
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	11.567.632	11.733.716
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	6.206.504	7.753.432
Beş yılı geçen	9.687.181	2.357.454
	85.082.998	90.327.406

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

Şirket çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu krediler için çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 31).

NOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	741.120	85.917
Verilen depozito ve teminatlar	6.816	18.902
	747.936	104.819
Uzun vadeli ticari alacaklar	232.606	--
Kısa vadeli ticari borçlar		
Cari hesap borçları	205.912.049	240.312.589
Borç senetleri	--	286.275
	205.912.049	240.598.864
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(2.110.467)	(1.290.864)
	203.801.582	239.308.000

31.12.2006 tarihi itibarıyla ticari borçlar hesabında bulunan HSBC Bank aracılığıyla Mart 2006'da alınan 20.750.000 ABD Doları tutarında vadeli mal alımı borcu, 15.03.2007 tarihinde ödenmiştir.

NOT 8 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

Şirket'in finansal kiralama alacakları bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli finansal kiralama borçları		
- ABD\$	710.329	1.635.814
- EURO	172.093	347.243
	882.422	1.983.057
Uzun vadeli finansal kiralama borçları		
- ABD\$	856	857.407
- EURO	--	184.799
	856	1.042.206

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam finansal kiralama borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2007	31.12.2006
Toplam finansal kiralama borçları		
Bir yıl içinde ödenecek	902.454	2.132.983
Bir yıldan fazla ve dört yıldan az	657	1.068.454
Dört yıldan fazla	299	239
Gelecek dönemlerde ödenecek faizler (-)	(20.132)	(176.413)

Finansal kiralama anapara borcu	883.278	3.025.263
--	----------------	------------------

Finansal kiralama anapara geri ödemeleri aşağıdaki gibidir:

Bir yıl içinde ödenecek	882.422	1.983.057
Bir yıldan fazla ve dört yıldan az	588	1.042.009
Dört yıldan fazla	268	197

883.278	3.025.263
----------------	------------------

Finansal kiralama borçlarının ödenmemesi durumunda, konu varlıkların mülkiyeti kiralayana intikal etme hakkı dolayısıyla teminat altındadır.

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili Taraflardan Alacaklar

	31.12.2007	31.12.2006
İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar		
Ticari alacaklar		
- Cari hesap alacakları	95.206.215	134.094.978
- Alacak senetleri	142.150.967	223.048.191
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(4.876.611)	(12.205.614)

232.480.571	344.937.555
--------------------	--------------------

Personelden alacaklar	127.109	39.371
-----------------------	---------	--------

232.607.680	344.976.926
--------------------	--------------------

İlişkili kuruluşlardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	142.150.967	282.044.108
Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.	1.191	826.620
Vestel CIS Limited	2.597.629	3.274.529
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	92.606.762	70.928.925
Diğer ilişkili kuruluşlar	633	68.987

237.357.182	357.143.169
--------------------	--------------------

Ertelenmiş finansman gideri (-)	(4.876.611)	(12.205.614)
---------------------------------	-------------	--------------

232.480.571	344.937.555
--------------------	--------------------

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

b) İlişkili Taraflara Borçlar

	31.12.2007	31.12.2006
İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar		
Ticari borçlar		
- Cari hesap borçları	3.928.754	18.808.199
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(23.004)	(17.651)
	3.905.750	18.790.548
İlişkili kuruluşlara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:		
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.245.286	2.712.636
Vestel Holland BV	239.080	16.020.098
Diğer ilişkili kuruluşlar	444.388	75.465
	3.928.754	18.808.199
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(23.004)	(17.651)
	3.905.750	18.790.548

c) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

İlişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Satışlar		
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.903.277	462.606
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	270.384.104	353.397.009
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	796.141.571	691.300.116
Diğer ilişkili kuruluşlar	3.529.449	5.165.830
	1.071.958.401	1.050.325.561
Alışlar		
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.941.375	2.789.786
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	7.086.443	1.806.206
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	10.896.098	1.486.535
Diğer ilişkili kuruluşlar	121.533	977.643
	24.045.449	7.060.170

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Kur farkı ve vade farkı gelirleri		
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	48.280	745.061
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	13.018.804	16.246.044
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	6.637.591	--
Diğer ilişkili kuruluşlar	1.174.105	141.021
	20.878.780	17.132.126

Kur farkı ve vade farkı giderleri		
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	--	1.014.950
Diğer ilişkili kuruluşlar	188.651	6.993.866
	188.651	8.008.816

d) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar

31.12.2007 tarihinde sona eren bir yıllık dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 1.961.937 YTL (01.01.-31.12.2006: 1.475.872 YTL)'dir.

e) Alınan/verilen teminatlar

Şirket, çeşitli finansal kuruluşlar için grup firmalarına çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 31).

f) Operasyonel kiralama

Şirket, operasyonel kiralama yolu ile Deniz Destek Oto Kiralama A.Ş. araç kiralamıştır. Bilanço tarihi itibariyle şirketin gelecek dönemlerde ödeyeceği kira giderlerinin toplamı 22.884 YTL'dir.

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2007	31.12.2006
Diğer alacaklar		
Vergi dairesinden alacaklar	15.511.959	16.942.364
Diğer çeşitli alacaklar	107.433	--
	15.619.392	16.942.364
Diğer borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	2.166.617	2.890.070
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.636.446	2.641.955
Personele borçlar	1.454.481	207.659
Diğer	8.065	5.638
	5.265.609	5.745.322

NOT 11 - CANLI VARLIKLAR

Canlı varlıklar, Şirket'in faaliyet konusu kapsamı dışındadır.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

NOT 12 - STOKLAR

	31.12.2007	31.12.2006
İlk madde ve malzeme	101.688.112	84.172.075
Yarı mamul	4.858.334	7.769.521
Mamul	40.178.913	29.755.770
Ticari mal	6.624	3.279.561
Diğer stoklar	175.175	391.147
Verilen sipariş avansları	8.582.887	6.616.730
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.773.221)	(890.317)
	153.716.824	131.094.487

31.12.2007 tarihi itibariyle stoklar 186.352.000 YTL (31.12.2006: 161.644.000 YTL) tutarında sigortalanmıştır.

NOT 13 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Şirket'in devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Seri XI, No: 25 sayılı Tebliğ ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi alacağı ve yükümlülüğü için uygulanacak oran %20'dir (31.12.2006:%30).

Bilanço tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar	Ertelenmiş vergi	31.12.2007	31.12.2006
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	3.150.070	2.691.147	630.014	807.344
Finansal kiralama borçları	130.130	4.239	26.026	1.272
Garanti gider karşılığı	6.294.422	5.841.913	1.258.884	1.752.574
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	1.773.221	1.148.701	354.644	344.610
Diğer	579.207	1.116.819	115.842	335.046
			2.385.410	3.240.846
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	52.759.164	45.526.561	10.551.832	13.657.967
Ertelenmiş finansman karşılığı	2.133.471	1.308.515	426.694	392.558
			10.978.526	14.050.525
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(8.593.116)	(10.809.679)
Ertelenen vergi varlıkları				
Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak		1.755.139		2.120.840
Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak		630.271		1.120.006
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak		426.694		392.558
Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak		10.551.832		13.657.967

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

Ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Dönem başı	(10.809.679)	(9.119.089)
Dönem ertelenen vergi geliri/(gideri)	2.216.563	(1.690.590)
Dönem sonu	(8.593.116)	(10.809.679)

NOT 15- DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Peşin ödenen giderler	1.502.091	1.522.249
Peşin ödenen vergi	516.389	--
Diğer	3.491	17.618
	2.021.971	1.539.867

NOT 16 - FİNANSAL VARLIKLAR

Şirket'in finansal varlıkları bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

NOT 17 - POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

Şirket'in pozitif/negatif şerefiyesi bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

NOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR

	01.01.2007	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2007
Maliyet					
Arazi ve arsalar	6.546.757	--	--	--	6.546.757
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.576.421	--	--	--	2.576.421
Binalar	55.954.364	230.740	--	4.057.359	60.242.463
Özel maliyetler	855.568	200.741	--	3.908	1.060.217
Makine, tesis ve cihazlar	349.170.559	2.271.069	(386.080)	53.994.439	405.049.987
Taşıt araçları	557.775	44.081	(22.500)	--	579.356
Döşeme ve demirbaşlar	12.087.536	1.601.729	(3.033)	813.897	14.500.129
Yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avanslar	28.334.696	41.551.591	--	(59.515.067)	10.371.220
	456.083.676	45.899.951	(411.613)	(645.464)	500.926.550
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	940.224	153.090	--	--	1.093.314
Binalar	11.018.956	2.166.260	--	--	13.185.216
Özel maliyetler	174.048	219.142	--	--	393.190
Makine, tesis ve cihazlar	114.926.403	34.493.112	(235.346)	--	149.184.169
Taşıt araçları	165.034	112.289	(9.750)	--	267.573
Döşeme ve demirbaşlar	4.818.683	2.096.547	(730)	--	6.914.500
	132.043.348	39.240.440	(245.826)	--	171.037.962
Net kayıtlı değer	324.040.328				329.888.588

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

Şirket duran varlıklara yapılan önemli ilaveleri yapılmakta olan yatırımlar hesabında toplamakta ve yatırımın tamamlanması ile ilgili duran varlık hesabına transfer etmektedir. Devam eden yatırımlar ağırlıklı olarak ikinci buzdolabı fabrikası, bulaşık makinesi fabrikası, pişirici cihazlar ve çamaşır makinesi fabrikalarını kapsamaktadır.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net kayıtlı değeri 22.972.228 YTL (31.12.2006: 27.857.711 YTL)'dir.

31.12.2007 itibariyle maddi duran varlıklar 292.596.685 YTL (31.12.2006: 394.736.853 YTL) tutarında sigortalanmıştır.

NOT 20 - MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	01.01.2007	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2007
Maliyet					
Haklar	6.337.095	--	--	--	6.337.095
Araştırma ve geliştirme giderleri	5.007.307	4.881.265	--	645.464	10.534.036
Diğer maddi olmayan varlıklar	866.191	129.443	--	--	995.634
	12.210.593	5.010.708	--	645.464	17.866.765
Birikmiş itfa payı					
Haklar	6.216.283	100.365	--	--	6.316.648
Araştırma ve geliştirme giderleri	4.183.829	605.214	--	--	4.789.043
Diğer maddi olmayan varlıklar	329.195	245.657	--	--	574.852
	10.729.307	951.236	--	--	11.680.543
Net kayıtlı değeri	1.481.286				6.186.222

Araştırma ve geliştirme giderleri, araştırma ve geliştirme konularında Şirket dahilinde yapılan giderlerin aktifleştirilmesi sonucu oluşmuş olup, makul olarak ileri dönemlerdeki kazançlardan itfa edilmesi beklenen buzdolabı ve split klima projelerine ilişkindir.

NOT 21 - ALINAN AVANSLAR

Kısa vadeli alınan avanslar	211.269	--
-----------------------------	---------	----

NOT 22 - EMEKLİLİK PLANLARI

Şirket'in bilançolarında emeklilik planlarını kapsayan herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Kurumlar vergisi karşılığı	--	1.287.503
Garanti gider karşılığı	6.294.422	5.841.913
Diğer gider karşılıkları	228.925	227.182
	6.523.347	7.356.598
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Kıdem tazminatı karşılığı	3.150.070	2.691.147

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 06.03.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25.08.1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, 31.12.2007 tarihi itibariyle 2.030,19 YTL/yıl tavanına tabidir (31.12.2006: 1.857,44 YTL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirketin çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ, Kısım 29 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31.12.2007 tarihi itibariyle, ekli mali tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2007 tarihi itibariyle karşılıklar yıllık %5 enflasyon oranı ve %11 iskonto oranı varsayımına göre, %5,7 (31.12.2006: %5,7) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dönem başı	2.691.147	2.291.625
İlaveler	1.654.102	1.160.626
Ödemeler	(1.195.179)	(761.104)
Dönem sonu itibariyle karşılık	3.150.070	2.691.147

NOT 24 - ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR ZARAR

Şirket'in ana ortaklık dışı payları/ana ortaklık dışı zararları bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

NOT 25 - SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

	31.12.2007	31.12.2006
Her bir hisse için 1 YTL nominal değer		
Çıkarılmış sermaye	190.000.000	190.000.000

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

Pay sahipleri ve pay oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Oran	Tutar	31.12.2007	31.12.2006
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%72,6	%72,6	137.999.993	137.999.993
İMKB'de işlem gören hisse senetleri	%27,4	%27,4	52.000.000	52.000.000
Diğer	%0,0	%0,0	7	7
	%100,0	%100,0	190.000.000	190.000.000
Sermaye düzeltme farkları			9.733.837	9.733.837
Toplam ödenmiş sermaye			199.733.837	199.733.837

Sermaye düzeltme farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

NOT 26 - SERMAYE YEDEKLERİ

Hisse senedi ihraç primleri	109.030.821	109.030.821
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		
- Sermaye	9.733.837	42.401.837
- Yasal yedekler	36.015	36.015
- Kayıtlı sermaye hesabına transfer (sermaye artırım)	--	(32.668.000)
	9.769.852	9.769.852
	118.800.673	118.800.673

NOT 27 - KÂR YEDEKLERİ

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine erişene kadar kanuni kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özsermaye grubu içinde "Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları" hesabında yer verilir.

	31.12.2007	31.12.2006
Yasal yedekler	10.826.488	5.857.288
Olağanüstü yedekler	67.033.099	45.827.109
	77.859.587	51.684.397

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

NOT 28 - GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI

Dönem başı	30.251.311	26.634.579
Dönem kârı	64.291.271	50.485.503
Yasal yedeklere transfer	(4.969.200)	(2.343.439)
Olağanüstü yedeklere transfer	(21.205.990)	(44.525.332)
Dağıtılan temettü	(30.736.267)	--
Geçmiş yıllar kârı	37.631.125	30.251.311

NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU

31.12.2007	ABD Doları	EURO	GBP	Toplam YTL değeri
Hazır değerler	2.513.266	29.858.334	560	53.992.226
İlişkili taraflardan alacaklar	8.015.813	49.554.519	--	94.084.156
Verilen avanslar	2.152.758	613.132	790	3.557.733
Yabancı para varlıkları	12.681.837	80.025.985	1.350	151.634.115
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	--	13.279.387	--	22.710.408
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	609.882	100.627	--	882.422
Ticari borçlar	75.200.701	51.451.219	7.267	175.595.034
İlişkili taraflara borçlar	--	139.797	--	239.081
Uzun vadeli finansal borçlar	--	36.468.243	--	62.367.990
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	735	--	--	856
Yabancı para yükümlülükleri	75.811.318	101.439.273	7.267	261.795.791
Yabancı para pozisyonu, net	(63.129.481)	(21.413.288)	(5.917)	(110.161.676)

31.12.2006	ABD Doları	EURO	GBP	Toplam YTL değeri
Hazır değerler	2.170.768	3.607.073	--	9.729.728
İlişkili taraflardan alacaklar	7.318.026	34.489.745	21.669	74.203.720
Yabancı para varlıkları	9.488.794	38.096.818	21.669	83.933.448
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	8.451.734	11.093.819	--	32.419.964
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.163.783	187.547	--	1.983.057
Ticari borçlar	71.188.411	61.940.660	1.490	214.749.671
İlişkili taraflara borçlar	266.504	326.641	--	979.373
Uzun vadeli finansal borçlar	--	31.242.862	--	57.846.159
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	609.993	99.811	--	1.042.206
Yabancı para yükümlülükleri	81.680.425	104.891.340	1.490	309.020.430
Yabancı para pozisyonu, net	(72.191.631)	(66.794.522)	20.179	(225.086.982)

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

NOT 30 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Araştırma geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı "TEYDEP" tarafından 01.01-31.12.2007 hesap döneminde 9.001.074 YTL teşvik elde edilmiştir (01.01.-31.12.2006: 6.433.436).

NOT 31 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Karşılıklar

Mali tablolardaki karşılıklar ile ilgili detaylar dipnot 23'te sunulmuştur.

b) Şarta Bağlı Varlıklar

Bilanço tarihleri itibariyle satıcılar ve müşterilerden alınan teminatlar ve ipotekler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2007	31.12.2006
Alınan teminat mektupları, çek ve senetler		
Teminat mektupları	4.484.395	11.043.101
Çek ve senetler	6.543.762	6.028.809
İpotek	1.000.000	--

c) Taahhüt ve Yükümlülükler

- Şirket'in bilanço tarihi itibariyle vergi daireleri, gümrük müdürlükleri ve diğer kuruluşlara verilen teminat mektupları dolayısıyla 5.511.498 YTL tutarında (31.12.2006: 10.275.565 YTL) yükümlülüğü bulunmaktadır.
- Şirket'in bilanço tarihi itibariyle ihracat teşvikleri dolayısıyla 306.235.351 ABD Doları (31.12.2006: 172.179.960 ABD Doları) tutarında ihracat gerçekleştirme yükümlülüğü bulunmaktadır.
- İhraç kaydıyla yapılan satışlara ilişkin KDV'nin önce tecil edilmekte ve bilahare ilgili formalitelerin tamamlanması ile Vergi İdaresi'ne terkin edilmektedir. Terkin edilme tarihine kadar Şirket'in KDV yükümlülüğü devam etmektedir. Ancak bu konuda geçmiş dönemlerde Şirket herhangi bir ödeme yükümlülüğüne uğramamış olup, ileri dönemlerde bir yükümlülük ile karşılaşması beklenmemektedir. 31.12.2007 tarihi itibariyle tecil edilen KDV tutarı 33.108.018 YTL (31.12.2006: 36.312.091 YTL)'dir.
- Şirket, Vakıflar Bankası ile, diğer Vestel Grubu şirketlerin 100 milyon ABD Doları tutarındaki ortak kredi kullanımı için diğer şirketlerle birlikte söz konusu tutara kefil olmuştur
- Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Haziran 2003 tarihinde alınan 9.000.000 EURO tutarındaki kredi için kefil olmuştur. (dipnot:6)
- Şirket, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine banka kredileri için 30.000.000 YTL ve 50.000.000 ABD\$ tutarında kefalet vermiştir.
- Şirket, Vestel Holland BV lehine çeşitli tedarikçilere ödeme garantisi vermiştir.
- Şirket, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. (" Vestel Pazarlama") lehine merkezi Londra'da bulunan HSBC Bank Plc (Dubai'de yerleşik HSBC Amanah Finance ve İstanbul'da yerleşik HSBC Bank A.Ş. de dahil olmak üzere) tarafından düzenlenecek ve azami tutarı 80.000.000 ABD Doları'na kadar olacak ve murabaha sözleşmesine "Garanti Veren" sıfatı ile taraf olmuştur. 31.12.2007 tarihi itibariyle Vestel Pazarlama sözkonusu murabahanın 60.000.000 ABD\$'lık kısmını vadeli mal alımı için kullanmıştır.
- Şirket, 22 Haziran 2007 tarihinde Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'den kullanılan/kullanılacak olan 13.000.000 YTL ve 60.000.000 ABD\$ tutarındaki kredilerine kefil olacağına ilişkin yönetim kurulu kararı almıştır.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

- Şirket aleyhine, elektrikli ev aletleri üreten bir şirket tarafından patent belgesinin hükümsüzlüğü konusunda dava açılmıştır. Şirket patent belgesinin hükümsüzlüğü ve sicilden terkin talebiyle karşı dava açmıştır. Davalar bilirkişi incelemesinde olup devam etmektedir.
- Şirket aleyhine açılmış ve rapor tarihi itibarıyla devam etmekte olan icra takip davaları tutarı 3.161 YTL, tüketici davaları tutarı 18.517 YTL ve Şirket lehine sonuçlanmış ancak temyiz sonucu beklenen davaların tutarı 213.539 YTL' dir.
- Şirket'in operasyonel kiralama işlemlerinden dolayı gelecek dönemlerde ödeyeceği kira giderlerinin vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2007	31.12.2006
Bir yıldan az	139.181	9.960
Bir yıldan fazla dört yıldan az	199.803	--
	338.984	9.960

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur.

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Temel raporlama biçimi - Coğrafi bölümler

Bölüm satışları	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Türkiye	379.388.767	428.198.846
Avrupa	642.761.464	580.657.965
Diğer	157.188.229	113.944.568
	1.179.338.460	1.122.801.379

Şirket'in bölüm varlıklarının tamamı Türkiye'dedir.

İkincil raporlama biçimi - Endüstriyel bölümler

Şirket beyaz eşya üretim ve satış faaliyetini yürütmektedir. Şirket'in ürettiği ürünler farklı risk ve getirilere sahip olmadığından, endüstriyel bölüm tanımlanmamıştır.

NOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Şirket'in durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

NOT 36 - ESAS FAALİYET GELİRLERİ

SATIŞ GELİRLERİ	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Toplam satış - ADET		
Buzdolabı	2.368.052	2.242.833
Klima	266.552	237.449
Çamaşır makinesi	1.539.023	1.423.953
Piştirici cihaz	560.033	364.624
Bulaşık makinesi	50.722	--
Toplam satış - TUTAR		
Yurt içi satışlar	367.821.163	423.345.012
Yurt dışı satışlar	799.949.693	694.602.533
Diğer satış gelirleri	11.567.604	4.853.834
Brüt satışlar	1.179.338.460	1.122.801.379
Satışlardan iade, iskonto ve indirimler (-)	(802.381)	(601.735)
	1.178.536.079	1.122.199.644

SATIŞLARIN MALİYETİ	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Toplam üretim - ADET		
Buzdolabı	2.359.729	2.174.527
Klima	280.843	214.913
Çamaşır makinesi	1.579.037	1.451.017
Piştirici cihazlar	579.822	390.513
Bulaşık makinesi	54.222	--
Maliyet - TUTAR		
Direkt ilk madde ve malzeme giderleri	963.642.335	834.881.727
Direkt işçilik giderleri	57.375.287	50.452.319
Genel üretim giderleri	45.169.565	38.152.836
Amortisman ve itfa payları	36.997.899	32.141.609

Üretilen mamul maliyeti	1.103.185.086	955.628.491
Yarı mamul kullanımı		
Dönem başı stok	7.769.521	5.606.282
Dönem sonu stok	(4.858.334)	(7.769.521)
Mamul stoklarında değişim		
Dönem başı stok	29.755.770	36.219.857
Dönem sonu stok	(40.178.913)	(29.755.770)

Satılan mamul maliyeti	1.095.673.130	959.929.339
Dönem içi alışlar	(1.421.583)	4.589.660
Dönem başı stok	3.279.561	80.590
Dönem sonu stok	(6.624)	(3.279.561)

Satılan ticari mallar maliyeti	1.851.354	1.390.689
---------------------------------------	------------------	------------------

Satışların maliyeti toplamı	1.097.524.484	961.320.028
------------------------------------	----------------------	--------------------

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

NOT 37 - FAALİYET GİDERLERİ

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Araştırma ve geliştirme giderleri	10.325.427	12.488.540
Satış ve dağıtım giderleri	30.899.617	28.169.868
Genel yönetim giderleri	16.095.391	17.670.891
Faaliyet giderleri toplamı	57.320.435	58.329.299

NOT 38 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂRLAR

Kambiyo kârı	53.952.788	11.878.918
Banka mevduat faiz gelirleri	3.223.024	4.196.941
Ertelenmiş faiz geliri	15.228.722	11.981.413
Vade farkı gelirleri	14.609.990	16.443.062
Hibe gelirleri (dipnot 30)	9.001.074	6.433.436
Sabit kıymet satış kârı	164.252	1.159.962
Diğer gelirler	678.707	1.864.115
	96.858.557	53.957.847

DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR

Kambiyo zararı	10.836.464	15.169.293
Ertelenmiş faiz gideri	7.187.904	19.406.423
Sabit kıymet satış zararı	609	48.068
Atıl kapasite giderleri	1.215.976	458.540
Karşılık gideri	882.904	487.263
Diğer giderler	605.583	276.539
	20.729.440	35.846.126

NOT 39 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Kambiyo zararları	2.156.813	19.574.001
Faiz giderleri	8.523.859	18.821.014
Akreditif giderleri	4.355.050	4.502.446
Kredi komisyon giderleri	168.035	10.008
Ödenen vade farkları	732.975	3.990.298
Teminat mektubu komisyon giderleri	112.632	82.240
Diğer finansman giderleri	411.997	612.540
Finansman giderleri	16.461.361	47.592.547

NOT 40 - NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI

Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı, parasal olmayan bilanço kalemlerinin, özsermayenin ve gelir tablosunun düzeltme işlemine tabi tutulması sonucunda aktif ve pasif kalemlerinin arasında ortaya çıkan fark olarak hesaplanmıştır. Ancak 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesine son verildiğinden, 01.01.-31.12.2007 ve 2006 dönemleri için parasal pozisyon kârı/zararı hesaplanmamıştır.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

NOT 41 - VERGİLER

	31.12.2007	31.12.2006
Kurumlar vergisi karşılığı	11.907.440	7.087.631
Peşin ödenen vergiler (-)	(11.907.440)	(5.800.128)
Kurumlar vergisi karşılığı, net (dipnot 23)	--	1.287.503
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	8.593.116	10.809.679
	8.593.116	12.097.182

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren %20’dir (31.12.2006: %20. Ancak 31.12.2006 tarihi itibariyle devreden yatırım indirimi tutarlarının 2006 yılı kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu edilmesinden dolayı 2006 dönemindeki mevzuat hükümleri çerçevesinde kurumlar vergisi %30 oranından hesaplanmıştır).

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup kârın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi’nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

Dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem kârının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (devreden yatırım indirimi tutarlarının 2006 yılı kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu edilmesi halinde %30) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10’uncu gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75’i, Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de kurumların 24.04.2003 tarihinden evvel yatırım teşvik belgelerine istinaden yaptıkları yatırım harcamalarının %100’ü, bu tarihten sonra mal ve hizmet üretimi faaliyetlerinde kullanmak üzere yaptıkları amortisman tabi iktisadi kıymetlerle ilgili harcamaların %40’lık bölümünü vergi matrahlarının tespitinde ilgili kazançlarından yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapmaları mümkündür. Kurum vergi matrahından 24.04.2003 tarihinden önceki yatırım harcamaların indirilmesi durumunda söz konusu tutar üzerinden %19,8 oranında gelir vergisi stopajı yapılmakta, 24.04.2003 tarihinden sonraki yatırım harcamaların indirilmesi durumunda söz konusu tutar üzerinden gelir vergisi stopajı yapılmamaktadır.

Ancak yatırım indirimi istisnası 5479 sayılı kanun ile 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinden, ilgili yıllarda vergiye tabi kazanç (matrah) oluşmaması nedeniyle 31.12.2005 tarihi itibariyle kullanılmayıp sonraki dönemlere devreden yatırım indirimi tutarları ile 31.12.2005 tarihi itibariyle devam eden projelerle ilgili olarak sonraki yıllarda yapılacak yatırım harcamaları üzerinden hak kazanılacak yatırım indirimi istisna tutarlarını yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2007 Tarihi İtibariyle Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

Şirket'in dönem vergi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Kurumlar vergisi karşılığı	(11.907.440)	(7.087.631)
Ertelenen vergi karşılığı	2.216.563	(1.690.589)
	(9.690.877)	(8.778.220)

NOT 42 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Hissedarlara ait net kâr	73.668.039	64.291.271
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi	190.000.000	177.000.000
Hisse başına kazanç	0,39	0,36

Şirket, 2006 yılı faaliyetlerinden Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre hesaplanan 73.069.491 YTL dönem kârından 8.778.220 YTL tutarındaki ödenecek vergilerin tenzilinden sonra net dönem kârının 64.291.271 YTL olduğu, yasal kayıtlara göre hesaplanan 63.999.088 YTL dönem kârından 7.087.631 YTL ödenecek vergilerin tenzilinden sonra net dönem kârının 56.911.457 YTL olup yasal kayıtlara göre olan net dönem kârından birinci tertip yasal yedek akçe olarak 2.845.573 YTL ayrıldıktan sonra, Sermaye Piyasası mevzuatına göre net dağıtılabilir kâr 61.445.698 YTL, bağışların eklenmesiyle bulunan 61.472.535 YTL üzerinden %50'si birinci temettü olarak 30.736.268 YTL'nin dağıtılması, bakiye kalan 28.585.804 YTL'nin de olağanüstü yedeklere ayrılmasına karar vermiş ve 18.05.2007 tarihinde yapılan genel kurulda onaylanmıştır.

Yasal kayıtlara göre net dönem kâr 56.911.457 YTL olup, 2006 yılı dönem kârının 23.549.719 YTL'lik kısmı için yatırım indirimi istisnası kullanılması nedeniyle bu matrah üzerinden %19,8 oranında hesaplanan stopaj gelir vergisi ödenmesi sonucu dağıtılacak birinci temettünün kârın %41,38 oranına isabet eden 12.718.535 YTL'si üzerinden dağıtım sırasında vergi kesintisi yapılmayacaktır.

Dağıtım söz konusu olan 2006 yılı kârından bakiye tutar 18.017.732,22 YTL dağıtım esnasında tam mükellef kurumlara stopaj gelir vergisi kesintisi yapılmadan, diğer gerçek kişi ve dar mükelleflere ise %15 oranında stopaj gelir vergisi kesilerek yapılacaktır.

1 (bir) hisseye isabet eden kâr payın hesabı:

- Dağıtılacak 30.736.267,57 YTL'si üzerinden 1 (bir) YTL'lik 1 (bir) hisseye 0,16 YTL brüt kâr isabet etmektedir.
- Tam mükellef kurumlara stopaj gelir vergisi kesilmeden brüt 0,16 YTL net kâr olarak ödenecektir.
- Gerçek kişi ve dar mükelleflere ise, brüt hisse başına isabet eden 0,16 YTL kâr payının yatırım indirimi istisnasına isabet eden 0,07 YTL'lik kısmından stopaj gelir vergisi kesilmemesi, bakiye 0,09 YTL brüt kâr payından %15 oranında stopaj gelir vergisi kesilerek net 0,08 YTL kâr payı olmak üzere toplam net 0,15 YTL dağıtılması gerekecektir.

Temettü dağıtımının 21.05.2007 tarihinde başlanması konusu genel kurula teklif edilmiş ve rapor tarihi itibarıyla 30.736.267,57 YTL tutarındaki temettünün tamamı ödenmiştir.

NOT 43 - NAKİT AKIM TABLOSU

Nakit akım tablosu, mali tablolar içerisinde gösterilmiştir.

NOT 44 - MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA TABLOLARIN AÇIK YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yatırımcı Bilgileri

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Vestel Beyaz Eşya Yönetim Kurulu'nca alınan karar doğrultusunda, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mayıs 2008 günü saat 11:00'da Zorlu Plaza, Ambarlı Avcılar-İstanbul adresindeki şirket merkezinde yapılacaktır.

Bağımsız Denetçi

Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member of Grant Thornton International
Yıldız Posta Cad.
Dedeman İşhanı No: 48, Kat: 5
34349 Gayrettepe – İstanbul

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Şirketin finansal tabloları, denetim raporları, özel durum açıklamaları ve faaliyet raporlarına <http://vesbe.vestelyatirimciliskileri.com/> web sitesinden ulaşılabilir. Buna ek olarak Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilir.

Yatırımcı İlişkileri

Figen Çevik
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörü
Zorlu Plaza 34310 Avcılar – İstanbul
Telefon: (212) 286 03 20
figen.cevik@vestel.com.tr

Hisse Bilgileri

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisseleri İMKB Ulusal Pazar'da Nisan 2006'dan bu yana VESBE sembolü ile işlem görmektedir. Vestel Beyaz Eşya'nın 2007 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla piyasa değeri 642 milyon dolar seviyesindedir. Hisselerin İMKB'de 2007 yılı ortalama işlem hacmi 3,5 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

İletişim

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030 Manisa-Türkiye

Telefon: (0236) 226 30 00

Faks: (0236) 226 30 17

www.vestel.com.tr

gençler haklı www.vestel.com.tr farklı

DANIŞMA MERKEZİ*
444 4 123

*Danışma Merkezi'mize; İstanbul, Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Kayseri, Kocaeli, Konya ve Muğla dışındaki illerden 0212 alan koduyla ulaşabilirsiniz.