VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

VESTEL

VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 30.09.2026

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ("Vestel Beyaz Eşya" veya "Şirket") 2026 yılı dokuz aylık faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

VESTEL BEYAZ EŞYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 30.09.2026

I. GENEL BİLGİLER

1. Şirket Profili

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük beyaz eşya üreticilerinden biridir. 1999 yılında faaliyetlerine başlayan şirket, buzdolabı, çamaşır makinesi, bulaşık makinesi, pişirici cihazlar, klima, termosifon ve çamaşır kurutma makinesi üretimi gerçekleştirmektedir. Manisa'daki modern üretim tesislerinde faaliyet gösteren Vestel Beyaz Eşya, yenilikçi ürünleri, ileri teknolojiye dayalı üretim gücü ve çevreye duyarlı üretim anlayışıyla global pazarlarda rekabet etmektedir. Şirketin hisseleri 21 Nisan 2006 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup şirket, Zorlu Grubu bünyesinde faaliyet göstermektedir.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2026 – 30.09.2026
Şirketin Unvanı:	Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 380814
İletişim Bilgileri:	Merkez: Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 34394 Şişli/İSTANBUL Tel: (0212) 456 22 00 Şube: Organize Sanayi Bölgesi, 45030, MANİSA Tel: (0236) 233 01 31
İnternet Sitesinin Adresi:	www.vestel.com.tr
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinin Adresi:	https://vestelinternational.com/tr/yatirimci-iliskileri-vesbe

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 2.000.000 bin TL
Ödenmiş Sermaye : 1.600.000 bin TL

30.09.2026 itibarıyla Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	**Nominal Pay Tutarı (Bin TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ	1.237.302	77,33
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	362.698	22,67
Toplam	**1.600.000**	**100,00**

Dönem içinde şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır.

4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

a) Yönetim Kurulu

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 14 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ve bu üyelerin görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Görev Süresi	
			Başlangıç	Bitiş
Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027
Vestel Ventures ARGE A.Ş.	Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027
Ayşe Botan Berker	-	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Bağımsız Üye	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027
Emin Ataç	-	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	14 Mayıs 2026	14 Mayıs 2027

Şirketimizin 14 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan yönetim kurulu üye seçimine ilişkin karar çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2026 tarihli görev dağılımına ilişkin kararı kapsamında; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (adına gerçek kişi temsilcisi Sn. Ahmet Nazif Zorlu), Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne ise Ayşe Botan Berker'in seçilmesine karar verilmiştir.

b) Yönetim Kurulu Komiteleri

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu 22.05.2026 tarihinde;

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ayşe Botan BERKER ile Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Sn. Bensu GÜDE'nin komite üyeliklerine seçilmelerine,

- Denetimden Sorumlu Komite'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ayşe Botan BERKER'in komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite üyeliğine seçilmelerine,

- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ayşe Botan BERKER'in komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite üyeliğine seçilmelerine,

- Strateji, Yatırım ve AR-GE Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Sn. Mehmet Emre ZORLU'nun komite üyeliğine seçilmelerine,

- Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Sn. Bekir Cem KÖKSAL'ın komite üyeliğine seçilmelerine karar vermiştir.

Yönetim kurulu, 2 Mart 2026 tarihinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi çalışma esaslarının revize edilmesine karar vermiştir. Revize edilen çalışma esasları KAP'ta ve internet sitesinde yayınlanmaktadır.

c) Üst Yönetim

Gökhan Sığın [1]	İcra Kurulu Başkanı ve CEO
Alp Dayı [2]	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Timur	İcra Kurulu Üyesi
Burak Aydın	İcra Kurulu Üyesi
Ulaş Özcan	Tedarik Zinciri ve Satınalma Genel Müdürü
Tuğba Gök Nam [3]	İnsan Kaynakları Genel Müdürü
Zeynep Sarsan [4]	Mali İşler Genel Müdürü
Hasan Uğur [5]	Üretim, Ar-Ge & Kalite Genel Müdürü

1. 19.01.2026 tarihi itibarıyla Vestel Şirketler Grubu CEO'su Ömer Yüngül görevinden ayrılmış olup, aynı tarih itibarıyla Gökhan Sığın Vestel Şirketler Grubu CEO'su olarak atanmıştır.

2. İcra Kurulu üyesi Alp Dayı 31 Ekim 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere görevinden ayrılmıştır.

3. 30.06.2026 tarihi itibarıyla Vestel Şirketler Grubu İnsan Kaynakları Genel Müdürü Zeynep Tarhan görevinden ayrılmış olup, 16.07.2026 tarihi itibarıyla Tuğba Gök Nam Vestel Şirketler Grubu İnsan Kaynakları Genel Müdürü olarak atanmıştır.

4. 31.08.2026 tarihi itibarıyla Vestel Şirketler Grubu Mali İşler Genel Müdürü Bülent Kiracıoğlu görevinden ayrılmış olup, 07.09.2026 tarihi itibarıyla Zeynep Sarsan Vestel Şirketler Grubu Mali İşler Genel Müdürü olarak atanmıştır.

5. Üretim, AR-GE ve Kalite Genel Müdürü Hasan Uğur 31 Ekim 2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere görevinden ayrılmıştır. Bu göreve 1 Kasım 2026 tarihinden itibaren halen Buzdolabı Üretim Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmekte olan Hasan Emrah Şafak atanmıştır.

d) Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 5.510'dur. (31.12.2025: 6.698)

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 1.256.759 bin TL olarak hesaplanmıştır.

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

14.05.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulda, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden Ayşe Botan BERKER'e aylık net 255.000,00 TL ve Emin ATAÇ'a aylık net 127.500,00 TL üyelik ücreti ödenmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine üyelik ücreti ödenmemesine karar verilmiştir.

30.09.2026 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde yönetim kurulu başkanı ve üyeleri ile genel müdür ve genel müdür yardımcılarına sağlanan mali hakların toplamı 129.413 bin TL'dir.

III. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Ar-Ge, Vestel Beyaz Eşya'nın öncelikli rekabet üstünlüklerinden ve farklılaşma unsurlarından biridir. Yeni ve öncü teknolojilerin yaratılması ve küresel tüketicilerin ihtiyaç-beğeni düzeyini yakalayan tasarımların ve ürünlerin geliştirilmesi, Vestel Beyaz Eşya'nın güçlü Ar-Ge ekibinin yetkinlik ve çalışmalarının sonucudur.

Vestel Beyaz Eşya, "T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı" tarafından 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Kanunu çerçevesinde, 17 Ekim 2008 tarihinde "Ar-Ge Merkezi Belgesi" almıştır. Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi, üretim konusuna göre ayrı Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Her fabrikanın Ar-Ge faaliyetlerini yürüten birimlerinin yanı sıra, Genel Müdürlük bünyesinde yer alan ve fabrikaların Ar-Ge Birimleri ile ortak çalışmalar yürüten, tüm ürünler için inovasyon ve Endüstri 4.0 konularında çalışmalar yapan Merkezi Ar-Ge Birimleri bulunmaktadır. İnovasyon çalışmaları "Teknoloji Geliştirme Müdürlüğü" tarafından yürütülürken Otomasyon ve Projeler Geliştirme Müdürlüğü ise Endüstri 4.0 uygulamaları, otomasyon çalışmaları, süreç analizleri ve bunlar için gerekli yatırım faaliyetlerinin şirket bünyesinde şirketin kendi kaynakları ile gerçekleştirilmesi üzerine çalışmalar yürütmektedir.

Ar-Ge biriminde, 30.09.2026 tarihi itibarıyla 424 kişi görev yapmaktadır. (31.12.2025: 445)

IV. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Dönem içindeki gelişmeler

Kredi Derecelendirmesi

JCR-Eurasia Rating periyodik gözden geçirme sürecinde 25.09.2026 tarihli değerlendirmesinde, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'nin Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu "BB+ (tr)" olarak revize etmiş ve görünümünü "Durağan" olarak belirlemiştir. Şirketin Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "J3 (tr) / Durağan" olarak belirlenmiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notları ve görünümleri ise "B+ / Durağan" olarak korunmuştur.

2. Faaliyetlerdeki Gelişmeler

Kapalı Alan ve Satışlar

Ünite	**Fabrika Kapalı Alanı (m^2)**
Buzdolabı Fabrikası	148.916
Çamaşır Makinesi Fabrikası	42.327
Çamaşır Makinesi ve Kurutma Makinesi	66.301
Mutfak	2.884
Bulaşık Makinası Yeni Fabrika	98.724
Klima Fabrikası	18.331
Pişirici Cihazlar Fabrikası	64.454
4.Bölge	152.068
Depo	74.496
TOPLAM	**668.501**

Satışlar

Yılın ilk dokuz ayında brüt satışlar 40.847.175 bin TL olarak gerçekleşmiş olup bu tutarın 26.686.228 bin TL'si yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. Toplam satışların %43'ü Avrupa ülkelerine, %35'i yurt içine, %22'si ise diğer ülkelere yapılmıştır.

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yılın dokuz ayında toplam 41 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

4. Genel kurula ilişkin bilgiler

Şirketimizin 14 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1. Şirketin 2025 faaliyet yılı finansal tabloları onaylanmıştır.
2. Şirketin 2024 faaliyet yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu onaylanmıştır.
3. 2025 yılında Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarına göre, dağıtılabilir kar oluşmadığından, 2025 yılına ilişkin kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.
4. Yönetim Kurulu üyeleri görev yaptıkları dönem itibarıyla 2025 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmiştir.
5. Yönetim kurulu üye sayısı 5 kişi olarak belirlenmiş ve 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Ayşe Botan BERKER ve Sayın Emin ATAÇ bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (adına gerçek kişi temsilcisi Sn. Ahmet Nazif ZORLU), Vestel Ventures Arge Anonim Şirketi (adına gerçek kişi temsilcisi Sn.Olgun ZORLU) ve Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme Anonim Şirketi (adına gerçek kişi temsilcisi Sn. Cem Köksal) yönetim kurulu üyeliklerine seçilmiştir.
6. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretleri belirlenmiş ve diğer üyelere ücret ödenmemesine karar verilmiştir
7. Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı gereğince 2026 yılı hesap ve işlemleri denetimini ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince, 2026 yılı zorunlu sürdürülebilirlik denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.
8. 2026 yılı bağış sınırı, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan 2025 yılına ilişkin yıllık finansal tablolarından hesaplanan hasılat tutarının % 0,05'i olarak belirlenmiştir.
9. Yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurulu, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22 Mayıs 2026 tarihinde tescil edilmiş olup 22 Mayıs 2026 tarih ve 11588 no'lu Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

5. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yılın ilk dokuz ayında ihraç edilen borçlanma araçlarıyla ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

* 27.10.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 123.480 TL tutarında 374 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVESTK2610 ISIN kodlu tahvilin vadesi 05.11.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %46 olarak belirlenmiştir.

* 27.08.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 58.130 TL tutarında 140 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST12712 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 14.01.2027 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %47 olarak belirlenmiştir.

* 09.09.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 29.430 TL tutarında 127 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST12720 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 14.01.2027 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %47 olarak belirlenmiştir.

V. FİNANSAL DURUM

Vestel Beyaz Eşya'nın 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ilişkin mali tabloları, faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin https://vestelinternational.com/tr/yatirimci-iliskileri-vesbe adresindeki web sitesinden de ulaşılabilmektedir.

Şirketin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla geçmiş dönemle karşılaştırmalı özet finansalları ve temel rasyoları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	30.09.2026 (bin TL)	30.09.2025 (bin TL)
Net Satışlar	40.847.175	74.440.063
İhracat/Satışlar	%65	%68
Faaliyet Karı (Zararı)	(5.059.052)	(3.245.145)
FAVÖK	963.169	3.373.295
FAVÖK Marjı	%2	%5
Net Dönem Karı (Zararı)	(3.401.709)	(4.316.324)
Ar-Ge Harcaması/Satışlar	%2	%2

**Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler dahil edilmemiştir.*

Özet Bilanço

(bin TL)	30.09.2026 (bin TL)	31.12.2025 (bin TL)
Toplam Aktifler	113.149.435	111.910.492
Özkaynaklar	42.646.492	45.594.447
Net Borç	39.580.240	25.057.813
Net Borç/Özkaynaklar	%93	%55

1. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kâr Dağıtım Politikası

Vestel Beyaz Eşya, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, kâr dağıtım politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

2025 Yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısında Onaylanan Kar Payı Dağıtım Kararı

Şirketimizin 14.05.2026 tarihinde yapılmış olan 2025 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri tarafından, Yönetim Kurulu'nun, 16.04.2026 tarih ve 2026/24 sayılı önerisi dikkate alınarak, Şirketin 2025 faaliyet yılı finansal tablolarında net dönem zararı 6.321.583.000 TL ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş bireysel finansal tablolarında net dönem zararı 5.710.550.455 TL olarak gerçekleşmiş olması sebebiyle, Şirketin finansal tablolarında dağıtılabilir dönem kârı bulunmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

VI. DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.