



İçindekiler

- | | | | |
|----|---|-----|---|
| 4 | Vestel: Dünyaya ve Geleceğe “Dost Teknoloji”... | 29 | Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi |
| 6 | Özetle Zorlu Grubu | 39 | Yarına “Doğru” Bir Adım... |
| 7 | Vestel Şirketler Grubu’nun yapılanması | 49 | Vestel: Tüketicie Yakın Marka |
| 8 | Başlıca Finansal Göstergeler * | 52 | Vestel: “Ortak Akıl”ın Gücü |
| 10 | 2009’dan Satırbaşları | 55 | Vestel Sürdürülebilirlik İçin Çalışıyor |
| 12 | Vestel ile Geleceğe Bugünden Dokunun | 62 | Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu |
| 14 | Ödüller ve Standartlar | 72 | Denetçi Raporu Özeti |
| 16 | 25 Yıldır Sektöre Yön Veren Güç | 73 | Yönetim Kurulu Kararı |
| 18 | Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı | 74 | 01.01.-31.12.2009 Hesap Dönemine Ait Bağımsız |
| 20 | Yönetim Kurulu | | Denetim Raporu |
| 22 | İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi | 128 | Yatırımcılara Bilgi |
| 26 | İcra Kurulu | | |

Vestel: Bir Dünya Şirketi

Dünyanın en büyük

OEM/ODM üreticilerinden

Dünyanın en büyük 7.

TV üreticisi

Avrupa pazarının en büyük 3.

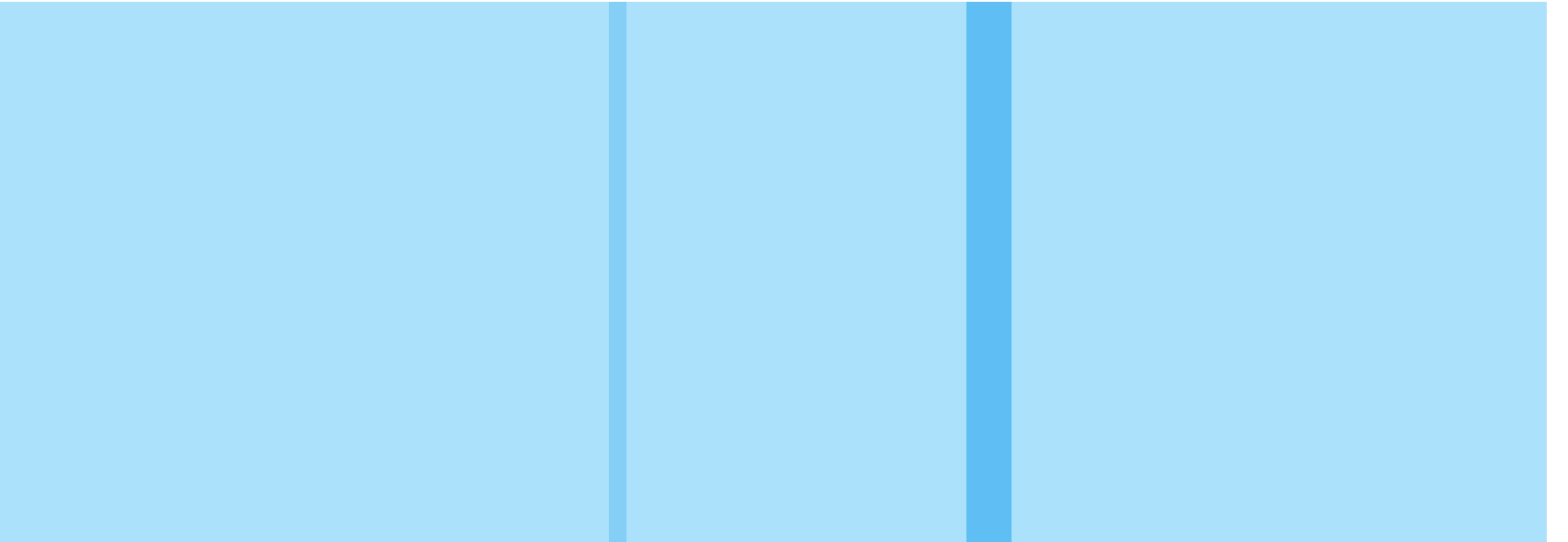
LCD TV üreticisi

Avrupa'nın

ilk 10 beyaz eşya şirketi arasında

Türkiye'nin en büyük

LCD üreticisi





Vestel: Dünyaya ve Geleceğe “Dost Teknoloji” ...

Vestel: Global pazarın parlayan yıldızı

Vestel Şirketler Grubu (Vestel), tüketici elektroniği, beyaz eşya, dijital ürün segmentlerinde, Türkiye ve global pazarın güçlü oyuncularından biridir. Dünya'nın en büyük OEM/ODM üreticilerinden olan Vestel, 12'si yurt dışında yer alan 24 şirketi ile müşterilerine “en kaliteli olanı” ulaştırabilir kılmayı kendine misyon edinmiş, lider bir şirkettir.

Sektöründe trendlerin yaratıcısı...

Sektörde yenilikçilerin öncüsü olarak bilinen Vestel, teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğiyle dünyanın en büyük üreticilerinden biridir. Bugün Türkiye'nin en bilinen ve prestijli 10 markası arasında yer alan Vestel, tüketici beklentilerine yönelik geliştirdiği ürünleri ve üstün hizmet kalitesi ile 25 yıldır sektöre yön vermektedir. Dünya standartlarındaki üretim anlayışı ve kaliteli ürünleriyle uluslararası arenada güçlü bir profil çizen Vestel, Deloitte'un “Tüketici Ürünleri Endüstrisinin Küresel Güçleri 2010” raporunda, “Dünyanın en büyük 250 tüketici ürünü şirketi” arasında 195. sırada yer almaktadır.

Vestel Avrupa pazarında;

- LCD TV'de en büyük 3.
- Beyaz eşyada ise ilk 10 şirket arasında yer alan üretici konumundadır.

Vestel, çevre dostu ve zamanın önünde koşan yenilikçi ürünleri ile dünya çapında milyonlarca tüketiciyle buluşuyor, Dost Teknolojileriyle bugünden geleceğe güçlü köprüler kuruyor.



Vestel, tüketicilerin hayatını kolaylaştırırken dünyanın geleceğine de yatırım yapıyor.

Vestel, "Dost Teknoloji" sloganında ifade bulan teknolojik, yenilikçi, kullanıcı ve çevre dostu ürünleriyle tüketicileri bugünden geleceğin teknolojisi ile tanıştırmaktadır. Dost Teknoloji ürünleri, Vestel'in daha iyi bir gelecek yaratma misyonunun en önemli parçasıdır.

Vestel, ekolojik dengeyi ve dünyanın geleceğini gözeterek duyarlı yaklaşımını ürettiği teknolojilere yansıtılmaktadır.

Vestel, beyaz eşyada su tüketimini %30'a kadar azaltan ürünler geliştirirken, ürün gamının %90'ı, B sınıfına göre %25 enerji tasarrufu sağlayan A ve A+ enerji sınıfı ürünlerden oluşmaktadır. Buzdolabında A++ enerji sınıfına geçilmiştir. LCD TV'de ise Eko TV ile %50 oranında enerji tasarrufu sağlanırken, stand-by konumunda enerji tüketimi sıfıra çekilmiştir.

Vestel, 127 ülkeye ihracat yapan güçlü bir üreticidir.

Vestel, tüketici elektroniğindeki başarılarını beyaz eşya segmentine de taşımış, dünya kalitesinde yüksek teknoloji ürünleri ile 127 ülkede tüketicilerin beğenisini kazanmayı başarmıştır.

Vestel Elektronik, Vestel Beyaz Eşya ve Vestel Dijital'in ürünlerinin yurt dışı pazarlama ve satış faaliyetleri Vestel Dış Ticaret tarafından yürütülmektedir. Vestel Dış Ticaret, Fransa, Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, İtalya, Finlandiya, Rusya ve Romanya'daki yurt dışı ofisleri ile oluşturduğu uluslararası dağıtım ağıyla etkin bir pazarlama ve satış stratejisi uygulamaktadır.

2009 yılında Vestel, 2,4 milyar dolar ihracat cirosuna ulaşarak Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin ihracat şampiyonları sıralamasında Türkiye'nin en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci büyük firması olmuştur. Vestel ayrıca elektronik sektöründeki ihracat payıyla 12 yıldır sürdürdüğü liderliğini korumuştur.

Türkiye çapında 1.050 mağaza, 350 servis noktası

Vestel, Türkiye'nin en yaygın satış ve servis sonrası hizmet ağlarından birine sahiptir. 1.050 Vestel mağazası, 650'si Regal tabelalı olmak üzere toplam 1.400 Regal Bayii ve 350 servisi (elektronik + beyaz eşya + klima + IT) bulunan Vestel, 10.000 kişilik servis ve satış organizasyonuna sahiptir.

Vestel, uluslararası markaların satışını gerçekleştirdiği "çoklu marka stratejisiyle" ve "konsept mağazacılık" anlayışıyla geniş bir ürün portföyünü ülkemizin dört bir yanındaki müşterilerine sunmaktadır.

Dünyanın en büyük 2. endüstri kompleksi

Vestel'in üretim faaliyetleri Manisa ve Alexandrov (Rusya)'da gerçekleştirilmektedir. 600 bin m² kapalı alanda yıllık 24 milyon adede yaklaşan üretim kapasitesi ile dünyanın ikinci, Avrupa'nın tek alan üzerinde üretim yapan en büyük endüstri kompleksi Vestel City'de,

- tüketici elektroniğinde high-end TV, kişisel bilgisayar ve dijital ürünler fabrikası;
- beyaz eşyada ise buzdolabı, çamaşır makinesi, pişirici cihazlar, klima ve bulaşık makinesi üretim tesisleri mevcuttur.

Vestel CIS'in, buzdolabı ve çamaşır makinesi fabrikalarından oluşan Rusya'daki tesisleri; Rusya, Ukrayna, Beyaz Rusya ve Kazakistan gibi BDT pazarlarına yönelik üretim yapmaktadır.

Borsa'da Vestel

Vestel Elektronik'in hisse senetleri 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında İMKB Ulusal Pazarında, 2000 yılından bu yana da Londra Borsası'nda işlem görmektedir. 2006 yılında ise Vestel Elektronik'in iştiraki Vestel Beyaz Eşya'nın %31,5'lik hissesi İMKB'de VESBE sembolüyle işlem görmeye başlamıştır.



2009 yılında toplam 2,4 milyar dolar ihracat gerçekleştiren Vestel, 127 ülkeyi kapsayan geniş ihracat haritası ile sektöründe 12. kez ihracat şampiyonu olmuştur.



Özetle Zorlu Grubu

23 bin çalışanı, 10 milyar TL'yi aşan toplam aktifleri ile Zorlu Grubu, "Gideceksek en uzağa gideceğiz, çıkacaksak en yükseğe çıkacağız, olacaksak en iyisi olacağız..." felsefesi doğrultusunda gelişmeye, dünya arenasında "Zorlu" markasından daha fazla söz ettirmeye ve markasına duyulan güveni artırmaya devam etmektedir.

Ev tekstili, polyester iplik	Elektronik ürünler, bilgi teknolojileri ve dayanıklı tüketim malları	Enerji	Gayrimenkul
Korteks Zorluteks Türkiye'nin en büyük, tam entegre polyester iplik üreticisi Avrupa'nın lider ev tekstili şirketi	Vestel Avrupa TV, beyaz eşya ve dijital ürünler pazarının lider OEM-ODM ürün sağlayıcısı Avrupa LCD pazarının en büyük üç oyuncusundan biri Türkiye ve Rusya'da üretim tesisleri Vestel markası ile ulusal pazarın ilk üç oyuncusundan biri	Zorlu Enerji Grubu 2009 sonu itibarıyla 660 MW'lık kurulu gücüyle ulusal pazarın başlıca oyuncularından biri Türkiye'de özel sektör tarafından üretilen toplam elektrik enerjisinin yaklaşık %6,4'ünü üreten grup (Yİ, YİD, İHD hariç) Rusya'da devam eden yatırımlar, Pakistan ve İsrail'de proje finansmanı aşamasındaki projeler Doğal gaz üretimi, ticareti ve dağıtımında aktif	Zorlu Gayrimenkul 2006'da faaliyet geçti Hedefi yurt içinde ve yurt dışında değerli araziler üzerinde dünya standartlarında özgün projelerle nitelikli konut, ofis, alışveriş merkezi ve otel projeleri geliştirmek ve yatırım yapmak Devam eden ana projesi: Zorlu Center - Zincirlikuyu, İstanbul'da karma nitelikte gayrimenkul geliştirme projesi

23 bin

23 bin çalışanı, 10 milyar TL'yi aşan toplam aktifleri ile Zorlu Grubu Türkiye için çalışıyor.

Vestel Şirketler Grubu'nun yapılanması

Vestel Elektronik, Vestel Şirketler Grubu'nun amiral gemisidir.

Vestel Elektronik, Grup şirketlerinin çoğunda en büyük paya sahip ortak konumu ve tüketici elektroniği alanında imza attığı öncü ürünleri ile Vestel Grubu'nun amiral gemisidir. Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük elektronik eşya üreticilerinden olan Vestel Elektronik, Avrupa LCD pazarının en büyük 3 oyuncusundan biridir.

Vestel Elektronik, 2009 yılında üretiminin %77'sini ihraç etmiştir.

Vestel Beyaz Eşya Avrupa, Türkiye ve çevre coğrafyamızda güçlü bir piyasa konumuna sahip bir beyaz eşya üreticisidir.

Vestel Beyaz Eşya, Grubun beyaz eşya üretimini gerçekleştiren şirkettir.

Vestel Şirketler Grubu'nun uluslararası piyasaları olduğu kadar iç pazarı da eşanlı olarak gözetilen ve proaktif stratejilerle yönetilen etkin bir ticari yapılanması vardır.

Vestel Şirketler Grubu, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda sahip olduğu güçlü ticari yapılanmasıyla ürünlerini milyonlarca tüketicie sunmaktadır.

Televizyondan dijital kutulara, buzdolabından pişirici cihazlara kadar geniş bir ürün yelpazesine sahip olan Vestel Dış Ticaret, Vestel Şirketler Grubu'nun ürünlerinin yurt dışı pazarlama ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

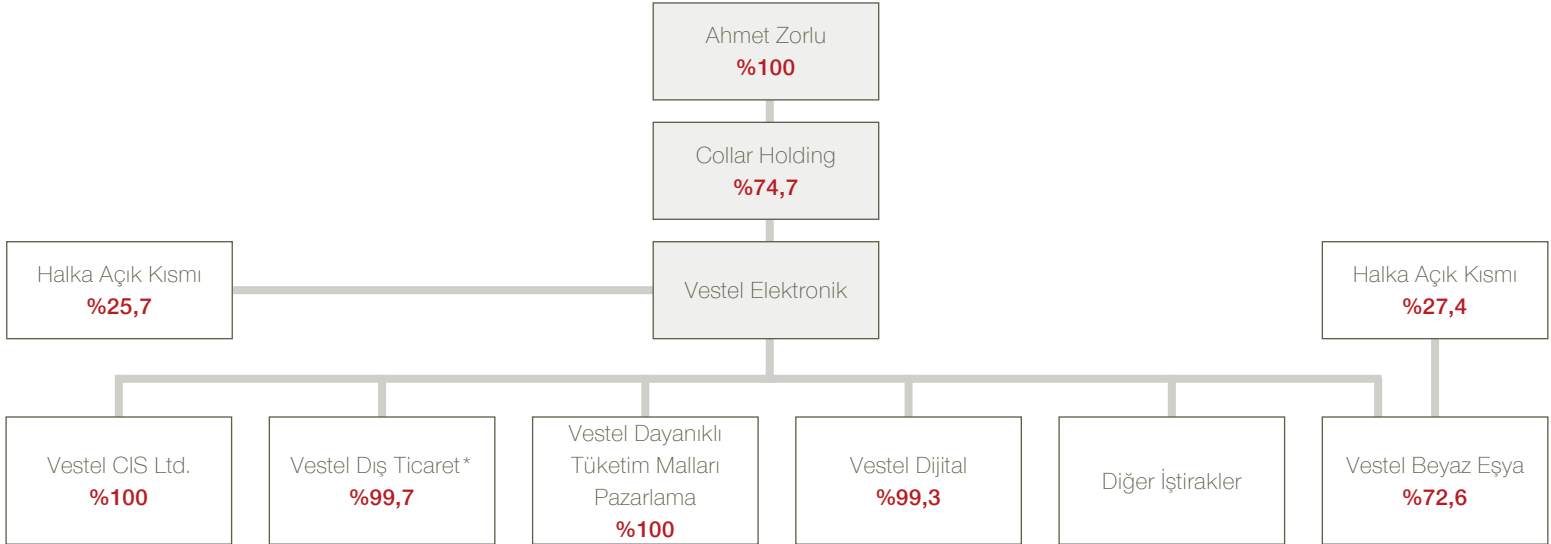
12 yıldır elektronik sektöründe Türkiye'nin ihracat şampiyonu olan Vestel Dış Ticaret, uluslararası pazarlama ve satış faaliyetlerini Fransa, Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda,

İtalya, Finlandiya, Rusya ve Romanya'daki yurt dışı ofisleri ve yerel satış ve dağıtım ağı aracılığı ile yapmaktadır.

Vestel Pazarlama, Vestel Şirketler Grubu bünyesindeki üretim şirketlerinin ürünlerinin yurt içinde satış ve pazarlamasını gerçekleştirmektedir.

Rusya'daki Vestel – Vestel CIS

Vestel CIS, Vestel Elektronik'in Rusya'daki iştirakidir. Vestel CIS, toplam 85.000 m²'lik kapalı alan üzerinde Rusya ve BDT ülkelerine yönelik buzdolabı ve çamaşır makinesi üretimi gerçekleştirmektedir.



*Yurt dışı pazarlama şirketlerini içermektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler*

Milyon ABD Doları	2009	2008
Net Satışlar	3.002	3.632
İhracat/Satışlar	%77	%74
Faaliyet Kârı	242	187
VAFÖK	382	329
Net Dönem Kârı	48	(316)
Yatırım Harcamaları	76	109
AR-GE Giderleri (Brüt)/Satışlar	%2,0	%1,9
Toplam Aktifler	2.521	2.560
Özsermaye	746	574
Net Finansal Borç	260	245
Net Finansal Borç/Özkaynaklar	%35	%43
Brüt Kâr Marjı	%19,1	%19,2
VAFÖK Marjı	%12,7	%9,1

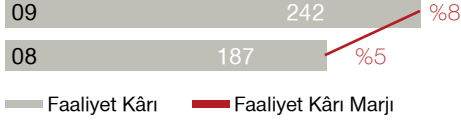
Vestel Elektronik Kurumsal Kredi Notları

S&P	B-/Durağan
Fitch Ratings	B-/Durağan
Moody's	B3/Negatif

*SPK'ya göre hazırlanan finansal tablolar esas alınmıştır.

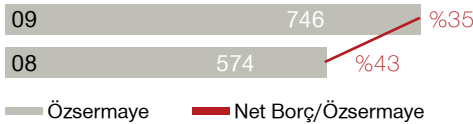
Faaliyet Kârı ve Faaliyet Kâr Marjı

Milyon ABD Doları



Net Borç/Özsermaye

Milyon ABD Doları



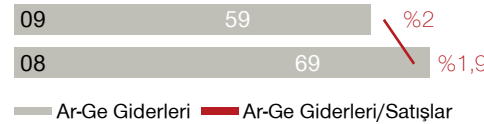
VAFÖK ve VAFÖK Marjı

Milyon ABD Doları



Araştırma & Geliştirme Giderleri

Milyon ABD Doları



%77

2009 yılı toplam satışları
3.002 milyon dolar
olarak gerçekleşirken
satışların %77'sini ihracat
oluşturmaktadır.

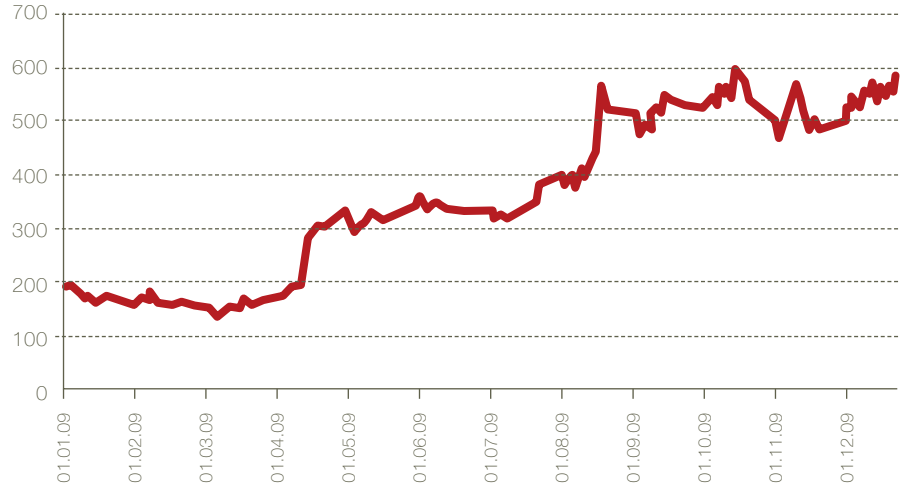
Özet Fiyat Bilgisi

ABD Doları	2009
Hisse Adedi	335.456.275
Halka Açık Hisse Adedi	279.736.988
Yıllık En Yüksek Fiyat	1,78
Yıllık En Düşük Fiyat	0,42
Yılsonu Fiyatı	1,74
Yıllık Getiri	%211
Yıllık Ortalama Hacim	8.557.467
Piyasa Değeri	582.428.257

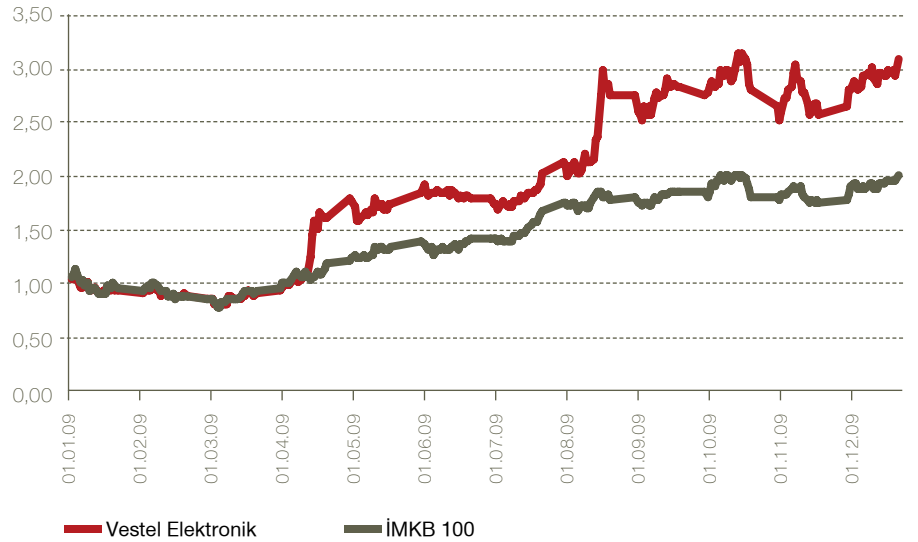
Vestel Elektronik Hissesi

2009 yılında İMKB100 endeksi dolar bazında %100 artarken Vestel Elektronik hissesi dolar bazında %211 getiri sağlamıştır. 2009 yılsonu itibarıyla, Vestel Elektronik İMKB 50, İMKB 100, İMKB Kurumsal Yönetim, İMKB TÜR, İMKB Sınai, İMKB Metal Eşya Endekslerinde yer almaktadır.

Vestel Elektronik Piyasa Değeri Milyon ABD Doları



Karşılaştırmalı Hisse Performansı ABD Doları



%211

2009 yılında İMKB100 endeksi dolar bazında %100 artarken Vestel Elektronik hissesi dolar bazında %211 getiri sağlamıştır.

2009'dan Satırbaşları

Vestel'den çevre dostu, yüksek teknoloji ürünleri: “Dost Teknoloji”

Vestel, 25. yılında yeni marka vaadini, çevreci yaklaşımını yüksek teknolojisi ile birleştirdiği “Dost Teknoloji” üzerine kurguladı. Kurulduğu günden bu yana yenilikçi ürünleri, yaygın bayi ve servis ağı, tüketicisine yakın duruşu ile farklılaşan Vestel'in “dost” sıfatıyla bütünleşmiş markası, “Dost Teknoloji” marka vaadi ile somutlaşırken, kurumsal değerleri ile birebir örtüşüyor.

- Müşteri memnuniyetine verdiği öneme paralel olarak tüketici ile kurduğu sıcak ilişki,
- müşterisinin her koşulda yanında olması,
- ulaşılabilirliği,
- uzman mağazacılık anlayışı,
- hayatı kolaylaştıran ürünleri ve çevreye duyarlı üretim anlayışı

Vestel'in Dost Teknoloji vaadini destekleyen unsurlar olarak ortaya çıkmaktadır.

DVB-T2 teknolojisi

Tüm dünyada giderek yaygınlaşan HD yayınlar, bu yayınları alabilecek set üstü kutu ve TV'lerin ihtiyacını da beraberinde getiriyor. Şu an kullanılan DVB-T teknolojisinden çok daha verimli çalışan DVB-T2, Mpeg4 sıkıştırma tekniğini kullanarak HD yayınlar için en uygun ortamı sağlıyor. İngiltere'de ilk uygulaması başlayan DVB-T2 teknolojisi, Finlandiya ve Sırbistan tarafından da yakın zamanda hayata geçirilecek. Bunların yanında İtalya ve İspanya başta olmak üzere Avrupa'daki pek çok ülkenin DVB-T2 uygulamasına geçmesi bekleniyor. İngiltere'de bu yıl Güney Afrika'da yapılacak Futbol Dünya Kupası HD olarak DVB-T2 üzerinden yayınlanacak.

IPTV teknolojisi

İnternet üzerinden yayının sağlandığı IPTV'nin geleneksel TV sistemlerine göre en önemli avantajı, her kullanıcının ayrı bir yayını izleyebilmesine olanak sunması ve iki yönlü iletişim sağlaması. Bu sayede kullanıcının, izleyeceği programı özgürce seçebilme ve istediği zaman izleme olanağı bulunuyor.

Dünya çapında IPTV pazarı büyük hızla geliyor. Avrupa ülkeleri, dünya IPTV pazarında yüzde 50'yi aşkın paya sahip. IPTV yayınlarına ulaşmayı sağlayan set üstü kutularda Avrupa pazarına bakıldığında, 2005 sonrasında önemli bir artış göze çarpıyor. IPTV teknolojisi ve buna yönelik ürünlerde en büyük pazar Fransa. 25 milyon hane halkı olan toplam pazarda 5 milyon evde IP kutu bulunuyor. Bu durum, Fransa'da her 5 evden birinin IPTV izlediğini gösteriyor.



Türkiye’de bir ilk: 3 ay iade garantisi

Dost Teknoloji vaadini sadece ürün ve hizmetleriyle değil, geliştirdiği tüm pazarlama ve kurumsal iletişim projeleriyle de desteklemeyi hedefleyen Vestel, bu çerçevedeki ilk etkinliğini 2009 yılı sonunda “3 ay iade garantisi” kampanyası ile hayata geçirdi.

Dost Teknoloji marka vaadi kapsamında tüketicilere sunulan bu ilk kampanyada, “her eve bir Vestel” hedefiyle tüm elektronik ve beyaz eşya ürünlerinde 3 ay süreyle iade garantisi sunuldu. 2009 sonuna kadar satın alınan Vestel ürünlerinde geçerli olan kampanya, hem kapsamı hem süresiyle Türkiye’de ilk olma özelliğiyle dikkat çekti.

Vestel’in ürün kalitesine duyduğu güvenin en açık göstergesi olan kampanya, tüketiciler tarafından gördüğü ilgi nedeniyle 3 ay uzatıldı. Kampanya, satışlara son derece olumlu yansıdı; mağaza trafiğinde de gözle görülür artış sağladı. Mart sonunda tamamlanan kampanyada iade oranları son derece düşük kalırken iadelerin neredeyse tümü bir üst modele geçme amaçlı oldu.

Vestel’den Türkiye’nin ilk yerli üretim LED TV’si: Vestel Pixellence LED TV

2009 yılında pazarda yerini alan ilk yerli üretim LED TV olan Vestel Pixellence LED TV, Vestel patentli Pixellence görüntü izleme teknolojisi ile görüntü kalitesini en üst düzeye taşıyor. LED TV’nin sağladığı teknolojik üstünlüklerin yanı sıra, 40’ı aşkın patentli Pixellence teknolojisine de sahip olan Vestel Pixellence LED TV, görüntü keskinliğini, renklerin canlılığı ve renk parlaklığı ile öne çıkıyor.

Vestel, dijital yayıncılıkta dünya liderliğine oynuyor.

Vestel, karasal dijital yayıncılık teknolojisinin en son buluşu DVB-T2 deneme yayınlarını resmi olarak başlatmak için BBC’nin İngiltere’de düzenlediği ve 4 şirketin katıldığı organizasyonda ürünlerini tanıtan tek Türk şirketi olarak büyük bir başarıya daha imza attı.

Vestel, dünyada ilk kez İngiltere’de başlayan, yeni nesil karasal dijital yayıncılık teknolojisi DVB-T2 için ürettiği set üstü kutu ile BBC’den “DVB-T2 uyumluluğu” sertifikasını alan ilk üretici oldu.

İngiltere’den başlayarak dünyaya yayılması beklenen yeni nesil karasal dijital yayıncılık teknolojisi DVB-T2 için Vestel 2010 yılında set üstü kutu ve ardından TV üretimine başlamayı hedefliyor.

İnteraktif Otel TV alanında paket hizmet sunan dünyanın ilk ve tek markası: Vestel

Televizyon teknolojilerinin yeni trendi IPTV’nin en güncel uygulaması olan İnteraktif Otel TV pazarında yazılım, televizyon ve servis hizmetlerini paket halinde sunan dünyanın ilk ve tek şirketi Vestel’dir. Bu kapsamda Vestel, Türkiye’deki ilk uygulamayı Hilton İzmir Otel’de gerçekleştirmiştir.

TTNET’in IPTV’sinde Vestel marka kullanıcı kutusu

IPTV yayınlara ulaşmayı sağlayan set üstü kutu üretiminde büyük atılımlar gerçekleştiren Vestel, TTNET’in IPTV projesi kapsamında açtığı kullanıcı kutusu üretim ihalesini de kazandı. Bu kapsamda Vestel, IPTV servisine başlayan TTNET için set üstü kutu üretimini gerçekleştirecektir. Vestel’in TTNET’le gerçekleştirdiği işbirliği sayesinde IP tabanlı set üstü kutu alanında liderliğe dönük çok büyük bir adım atılırken TTNET’in ana üreticisi olması Vestel’in üretim kalitesinin tescilli oldu.

Vestel Elektronik “iyi yönetim notu”nu korudu.

Kurumsal yönetim uygulamalarında dünyanın önde gelen derecelendirme kuruluşlarından ISS Corporate Services, Vestel Elektronik’in kurumsal yönetim derecelendirme notunu 10 üzerinden 8,5 olarak belirledi.

Vestel Elektronik en yüksek notu 10 üzerinden 9 ile “Menfaat Sahipleri” uygulamalarından sağladı. İyi yönetim notu, Vestel’in SPK kurumsal yönetim ilkeleri bazında güçlü bir performans sergilediğini bir kez daha teyit etmiş oldu.

Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya “Etik Hesap Verebilirlik Ödülü” kazandı.

Vestel, İngiltere merkezli düşünce kuruluşu AccountAbility ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Enstitüsü işbirliğiyle Türkiye’de ikinci kez gerçekleştirilen AccountAbility Etik Hesap Verebilirlik 2008 Türkiye Değerlendirmesi’nde elektronik ve beyaz eşya şirketleriyle çifte ödül kazandı.

Strateji, Yönetim ve Yönetişim, Paydaş Katılımı ve Etki Alanı olmak üzere dört ana konuda yapılan ve Türkiye’nin ciro açısından en büyük 50 şirketinin kamuya açık bilgilerinin analiz edildiği çalışmada, Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya ödüle layık görüldü. Araştırma sonucu belirlenen 15 şirket arasında yer alan Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya, strateji, yönetim sistemleri ve yönetim alanlarındaki yetkinlikleri ile yüksek puan alırken, Vestel’in alternatif enerji kaynaklarına yönelik inovasyonları ve uluslararası standartlara uyma çabası ödülde önemli rol oynadı.

Vestel, ihracatta Türkiye ikinciliğine yükseldi.

Vestel, 2009’da 2,4 milyar dolar ihracat cirosuna ulaşarak Türkiye İhracatçılar Meclisi’nin ihracat şampiyonları sıralamasında Türkiye’nin en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci büyük firması, elektronik sektörünün ise 12. kez lideri oldu.

Vestel’in iki web sitesine birden ödül

Vestel’in Super Slim LCD ve Pixellence mikro web siteleri, dünyanın en prestijli web sitesi yarışmalarından Interactive Media Awards’da “Üstün Başarı Ödülü”ne layık görüldü. ABD’deki Interactive Media Council’in düzenlediği yarışmada “Tüketici Ürünleri” ve “Bilim-Teknoloji” kategorilerinde ödül kazanan mikro web siteleri tasarım detayları, kullanım kolaylığı ve görseelliğiyle dikkat çekiyor.

Vestel ile Geleceğe Bugünden Dokunun

Dijital ürün pazarının Avrupa lideri Vestel, Avrupa'nın tek dijital yayıncılık fuarında

Vestel, 26-28 Mayıs 2009 tarihleri arasında Köln'de gerçekleşen dijital yayıncılık fuarı Anga Cable'da farklı teknolojilere sahip TV'ler başta olmak üzere 60 farklı ürün modelini ziyaretçilerin beğenisine sundu.

Fuarda Vestel'in tüketici elektroniğinde teknolojiye son gelişmeleri yansıttığı ürünleri arasında,

- 3 boyutlu görüntü sunan 3D LCD TV,
- internet altyapısı sayesinde paylaşım siteleri ile hava durumu, haber, finans gibi anlık bilgilere TV'den ulaştıran Widget TV,
- iPod içindeki dosyaları TV ekranında dinleme ve görüntüleme olanağı sunan iPod Dock LCD TV,
- klasik LCD TV'lere göre %80'e varan oranda enerji tasarrufu sağlayan üstün görüntü performanslı LED LCD TV yer aldı.

Vestel, fuarda ayrıca IP set üstü kutu, İnteraktif Otel TV uygulaması ve dijital LCD reklam ekranı gibi gelişen teknolojilere yönelik ürün ve hizmetlerini de sergiledi.

Vestel, 15. kez Berlin IFA Fuarı'nda

Vestel, 4-9 Eylül tarihleri arasında Almanya'nın başkenti Berlin'de düzenlenen dünyanın en büyük tüketici elektroniği fuarı IFA'ya 15. kez katıldı. Vestel, beyaz eşya ve elektronik olmak üzere toplam 2 bin 600 m²'lik iki standla temsil edildiği IFA'da,

- Fashion TV'ye özel olarak tasarlanan cam çerçeveli, kadife kaplı ve kristal taşlarla süslü LCD TV
- iPod ve iPhone'a uyumlu LCD,
- LED TV
- internete kolay erişim sağlayan Widget TV,
- 3D LCD TV
- Ekolojik LCD TV

dahil olmak üzere toplam 500 ürünle teknolojinin lideri olduğunu bir kez daha gösterdi.

Tüketici elektroniği, bilişim teknolojileri ve beyaz eşya sektörlerinde iddiasını uluslararası arenada kanıtlayan Vestel, IFA 2009'da en yeni LCD modellerinin yanı sıra Wireless TV uygulamaları, IP kutular, IP bazlı interaktif Otel TV, Dijital Tabela Ekranları, HD ve Full HD LCD TV modelleri, HD/SD uydu, karasal ve kablo TV alıcıları, yeni ankastre ve tam boy beyaz eşya modellerini sergiledi.

Vestel ailesinin üyesi, İskandinavya'nın popüler ve saygın ev elektroniği markası Finlux ve Avrupa ve Rusya'nın en prestijli beyaz eşya markalarından Vestfrost'da ürünleriyle fuarda tüketicilerle buluştu.

Vestel 3D LCD TV

Vestel 3D LCD TV, sahip olduğu özel entegre devre sayesinde, farklı açılardan iki ya da daha fazla kamerayla çekilen görüntüleri özel bir gözlük yardımıyla üç boyutlu olarak izleme imkanı sağlamaktadır.

Vestel Widget TV

LCD TV'ye entegre edilen internet altyapısı sayesinde, video ve resim paylaşım sitelerine, hava durumu, haber, finans gibi anlık bilgilere erişilebiliyor. Kullanıcı, TV ekranının bir bölümüne yerleştirilen ikon kutularına standart TV kumandası ile dilediği bölüme kolaylıkla ulaşıyor. Vestel Widget TV, izleyiciye sistemin içinde olan içeriği istediği şekilde düzenleyerek kendine özel menü oluşturma imkanı da tanımaktadır.

Vestel iPod Dock LCD TV

Vestel iPod Dock LCD TV, televizyonun üzerine yerleştirilen iPod giriş terminali yardımıyla herhangi bir iPod ürünü içinde bulunan müzik, video, resim dosyalarını televizyon ekranında dinleme ve görüntüleme olanağı sunmaktadır. Bu terminal, aynı zamanda iPod cihazını şarj edebilmektedir.



Vestel katıldığı uluslararası fuarlarda tüketici elektroniğinde teknolojiye son gelişmeleri yansıttığı ürünlerini sergiliyor.



Ödüller ve Standartlar

Vestel Elektronik, teknoloji-yenilikçilik-kalite üçgeninde şekillendirdiği üretim stratejisiyle, kârlı ve sürdürülebilir büyümeye odaklıdır.

Vestel Elektronik

- odağında tüketici memnuniyetini gören
- doğa dostu
- yenilikçi
- teknolojik

ürünleri 2009 yılında da dünyanın dört bir yanında milyonlarca tüketicinin tercihi olmaya devam etmiştir.

... ve tasarım ödülü Vestel'e...

Endüstriyel tasarım alanında dünyanın en önemli birliklerinden Uluslararası Endüstriyel Tasarım Kuruluşları Konseyi'ne Türkiye'den kabul edilen ilk ve tek kurumsal üye olan Vestel, son iki yılda uluslararası tasarım yarışmalarında birçok ödül kazanarak, tasarım konusundaki iddiasını uluslararası arenaya taşımaya başardı. Vestel, inovasyon ve tasarım gücüyle ürünlerinde ileri ve doğa dostu teknoloji, yüksek enerji tasarrufu, kişiselleştirilmiş ve kullanıcı dostu tasarım özelliklerini öne çıkarıyor; ürünlerine katma değer sağlarken öncü kimliğiyle sektörün ufkunu açıyor.

Vestel'e "Good Design Award"dan dört ödül...

Vestel, ABD'de bulunan Chicago Mimarlık ve Tasarım Müzesi'nin verdiği dünyanın en prestijli tasarım ödüllerinden Good Design Award'da iki farklı Slim and Thin LCD TV modeli, Wave uzaktan kumandası, Pearl TV arayüzü ile 2009 yılı ödülüne layık görüldü.

iF Design Forum ve Red Dot Design Award ödülleri

Vestel, Almanya'da düzenlenen iF Design Forum ve en prestijli platformlardan olan Red Dot Design Award yarışmalarında Aramides ve Lissotis çamaşır makineleriyle toplam dört ödül alarak tasarımda yeni başarılarına imza attı.



Yenilikçi ürünleriyle son iki yılda 10'un üzerinde ödül alan Vestel 2009 yılında dünyanın en prestijli tasarım yarışmaları iF Product Design Award ve Good Design Award'da ödüle layık görülmüştür.



25 Yıldır Sektöre Yön Veren Güç

Vestel'in temel stratejik hedefi, ana faaliyet alanları olan tüketici elektroniği, dijital ürünler ve beyaz eşyada tasarım, üretim, satış ve pazarlama faaliyetleriyle sürdürülebilir ve kontrollü bir gelir artışı ve kârlılık sağlamaktır.



Güç Kaynakları

Yenilikçilik

- Ar-Ge'den kaynaklanan teknoloji ve endüstriyel tasarım geliştirme gücü ile ürünleştirme yetkinliğini, inovasyon çatısında birleştirme

Ürün çeşitliliği

- Müşterilerinin farklı ihtiyaçlarına göre ürün geliştirme ve çeşitlendirme
- Tüketici elektroniği ve beyaz eşyada esnek üretim kabiliyetiyle seri üretimi sipariş bazında farklılaştırabilme

Maliyet avantajı

- Üretimin Avrupa'nın tek alan üzerinde üretim yapan en büyük endüstri kompleksi Vestel City'de yapılmasının verimlilik, etkinlik ve maliyet avantajı
- Lojistik ve dağıtım yetkinliği
- Avrupa'ya yakınlığın Uzak Doğu'daki rakiplerine göre lojistik üstünlüğü
- Dünyada TV alanında en büyük ve beyaz eşyada en hızlı büyüyen üreticilerden biri olarak ölçek ekonomilerinden yararlanma ve en belirgin maliyet unsuru olan komponent satın alımında avantaj
- Manisa'da gelişmiş yan sanayi imkanlarından yüksek oranda tedarik ile lojistik açıdan önemli maliyet avantajı
- Avrupa'ya oranla düşük işçilik birim maliyetleri
- AB ile Gümrük Birliği'nin bir sonucu olan vergisiz ihracat imkânının Asya rekabetine karşı doğal avantajı
- Rusya üretim tesislerinin Rusya ve başta Ukrayna, Beyaz Rusya, Kazakistan olmak üzere diğer BDT ülkelerinde sağladığı vergi avantajı

Müşteri taahhüdü

- Uzak Doğu'daki rakiplerinin aksine tasarım, üretim, noktasal dağıtım kapsayan eksiksiz hizmet yetkinliği
- Müşterilerinin Avrupa'daki markaları ile doğrudan rekabete girmeme

Stratejik Hedefler

Yüksek oranda segmente olmuş Avrupa pazarında pazar payını pekiştirmek ve yeni büyüme alanları yaratmak

- Flat TV, LCD TV ve dijital dönüşümü tamamlamış şirket kimliği ve know-how geliştirme kabiliyetiyle Avrupa pazarındaki pazar payını artırmak amacıyla, teknolojik altyapısını ve Avrupa TV pazarındaki regülasyon ve tüketici dinamikleri konularındakiengin bilgi birikimini ön plana çıkarmak
- Beyaz eşya segmentinde, Avrupa pazarında OEM/ODM üretici konumunu daha da güçlendirerek pazar payı kazanımını sürdürmek

Ürün kişiselleştirme

- Ürün çeşitlendirmede, müşteri talebine ve/veya coğrafi özelliklere göre ürün geliştirmedeki yüksek esneklik kabiliyetini önemli avantajlarından biri olarak kullanmak

Coğrafi varlığın geliştirilmesi

- AB ülkelerinde satışlarını OEM/ODM bazında sürdürmek.
- Türkiye'de ve Türkiye dışında Rusya, BDT ülkeleri (Azerbaycan, Gürcistan, Ermenistan, Türkmenistan, Özbekistan, Kırgızistan, Kazakistan), Orta Doğu (Suriye, Irak, İran, Lübnan, Ürdün, S.Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Yemen, Umman ve Körfez ülkeleri), Kuzey Afrika (Libya, Kıbrıs ve Güney Asya ülkelerinde Vestel markasıyla pazar konumunu daha da güçlendirmek
- OEM/ODM üretim ve ihracatta yeni bölgelere odaklanmak: Güney Amerika (Arjantin, Kolombiya, Brezilya, Venezüella, Peru) Hindistan, Filipinler, Tayland, Çin gibi Asya ülkeleri ile Güney Afrika'ya ihracat ivme kazanmakta, bu pazarlara özel ürünler sunulmaktadır.



Bunları biliyor musunuz?

Vestel'in üretim üssü Vestel City 150 futbol sahası büyüklüğündedir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Vestel bugün 127 ülkeye ulaşan geniş bir ihracat haritası bulunan ve dünyanın farklı ülkelerindeki yüzlerce markaya üretim yapan bir kurumdur.

2009'un ardından...

2008 yılının Eylül ayında dünyanın en büyük yatırım bankalarından biri olan Lehman Brothers'ın batmasıyla bütün dünyada hissedilir hale gelen küresel kriz, 2009 yılının da ana gündem maddesi olmuştur. 2009 yılı tüm dünya ekonomileri için oldukça çetin geçerken, Büyük Buhran'dan bu yana ülkeler, tarihlerinin en hızlı daralmalarını ve en yüksek işsizlik oranlarını görmüştür. Bu olumsuz tablo hükümetleri, ekonomideki daralmayı azaltmak için teşvik ve canlandırma paketleri uygulamaya, küresel krizden çıkmak için ortak yollar aramaya, merkez bankalarını da gevşek para politikaları uygulamaya yönlendirmiştir. Ülkeler canlandırma paketlerine ayrılan kaynaklar nedeniyle büyük bütçe açıkları verirken, merkez bankaları faizleri tarihin en düşük seviyelerine indirmiştir.

2009 yılı ikinci yarısından sonra küresel ekonomide toparlanma ve göstergelerde iyileşme başlamasına karşın, 2010'un da zor bir yıl olacağı öngörülmektedir. Krizin etkilerinin azaltılması için dünya çapında merkez bankaları tarafından yapılan likidite enjeksiyonu enflasyon tehlikesi oluştururken,

emtia fiyatlarının yeniden yükselmesi bu tahmini destekleyen unsurlardan biridir. Bunun yanı sıra dünya genelinde işsizlik rakamları halen ortalama olarak %10'un üzerinde seyretmektedir. Piyasaların hareketlenmesine rağmen Çin hariç, gelişmekte olan ülkelerin iç pazarlarında aynı hareketlilik söz konusu değildir. Keza Yunanistan ve Portekiz başta olmak üzere AB ülkelerinde de aşırı kamu borçlanması gibi yapısal sorunlar endişe vericidir. Kısacası, ekonomide ve reel sektörde hızlı bir büyüme döneminin henüz başlamadığı açıkça görülmektedir.

2010 yılını iş dünyasında ileriye dönük temkinli adımların atılacağı, ancak umut ve cesaretle hareket etmemiz gereken bir dönem olarak görüyoruz.

Vestel sağlam temeller üzerinde yükselmektedir.

Vestel kötü bir yıl olarak hatırladığımız 2008'in ardından, uyguladığı doğru ve etkin stratejilerle 2009'un ilk yarısından itibaren iyi bir performans göstermiş ve 2009 yılını başarılı ve kârlı bir yıl olarak tamamlamıştır.

Elektronik ve beyaz eşyada Avrupa pazarındaki üstün OEM/ODM konumunu pekiştirerek sürdüren Vestel'in Ar-Ge ve teknoloji gücünü ürüne dönüştürme yeteneği her şartta başarısının temel dayanağıdır.

Vestel bugün 127 ülkeye ulaşan geniş bir ihracat haritası bulunan ve dünyanın farklı ülkelerindeki yüzlerce markaya üretim yapan bir kurum olarak, değişimler karşısında hızlı aksiyon almakta, çağın gerekliliklerine uymakta ve dinamik yapısını korumaktadır. Farklı coğrafyalardaki kullanım alışkanlıkları, müşteri beklentileri ve tüm bunlara paralel olarak farklılaşan pazar ihtiyaçlarına Vestel olarak, inovasyon ve Ar-Ge yetkinliğimiz ve esnek üretim modeline dayalı çevik yapımız sayesinde zamanında yanıt vermekle kalmıyor, tüketici beklentilerinin ötesine geçiyoruz.

25 yılda 25 milyon adet kapasite

Elektronik sektörü dendiğinde ülkemizde ilk akla gelen şirketlerden olan Vestel'in temelleri bundan 25 yıl önce atılmıştır. 1994 yılında Zorlu Grubu bünyesine katılan Vestel; bu zaman zarfında elektronik, beyaz eşya ve bilgi teknolojisi alanlarında Türkiye ve

uluslararası pazarların güçlü bir oyuncusu olarak konumlanmış olup dünyanın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır.

Elektronik sektörünün en önemli ürünü TV'de, siyah-beyaz televizyondan renkli televizyona, analogdan dijital yayıncılığa, tek yönlü iletişimden interaktif kullanıma ve son olarak da kitle yayıncılığından özel içerikli TV yayıncılığına doğru bir geçişe tanık olduk.

Vestel bu aşamaların en önemlilerinde başrolde yer almıştır. Vestel, "ilk"leri başarma tutkusunu hiçbir zaman yitirmemiş, bugün Türkiye'nin ilk LED TV'sini de üretmiş, IP tabanlı yayınlarda da öncülüğü yine kimseye bırakmamıştır. Vestel LCD TV'de Avrupa'da 3. ve Türkiye'de en büyük üreticidir. Üstünlüğünü ispat ettiği diğer bir alan olan dijital karasal kutularda ise Avrupa lideridir.

Beyaz eşya alanında da hızla büyüyen Vestel 10 yıl gibi kısa bir zamanda güçlü sermayesi ile beyaz eşyanın gerektirdiği yoğun yatırımları tamamlamış, 8 milyon adede yaklaşan bir üretim kapasitesine ulaşmıştır. Son yıllarda endüstriyel tasarım ve teknolojiye entegre yeteneğinin itici gücüyle doğa ve tüketici dostu ürün geliştirmede önemli yol kat eden Vestel, su ve enerji tüketimini minimum düzeye indiren yıkama teknolojileri geliştirmiş, MP3 çalan ve sesli mesaj kaydedebilen ilk buzdolabına da imza atmıştır. Vestel büyüme eğrisini hızla yükselttiği bu kısa süreçte Avrupa'nın ilk 10 beyaz eşya şirketi arasına girmiştir.

2009 yılının sonuna geldiğimizde Vestel, 25 milyon adede yaklaşan üretim kapasitesi ile dünyanın ikinci, Avrupa'nın tek alan üzerinde üretim yapan en büyük endüstri kompleksine sahip, dünyanın en büyük tüketici ürünü şirketlerinden biridir.

Vestel: Çevreye ve topluma karşı sorumlu, kurumsal, şeffaf ve etik...

Birçok yönüyle yeniden şekillenen bir dünya düzenine tanıklık ediyoruz. Yeni dünya düzeni, sürdürülebilirlik için şirketlere iki eksende gelişmeyi işaret ediyor: topluma ve çevreye artan oranda katkı ve bunun sosyal paydaşlara şeffaf şekilde aktarılması; araştırma - geliştirme ve inovasyon. Bu

gelişmelerin ortak paydası olarak yeşil ve temiz teknolojiler ön plana çıkıyor.

Vestel olarak çevreyi, gelecek nesillere aktarılacak bir emanet olarak görüyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda çalışmalarımızı, toplumsal sorumluluğumuzun bir gereği olarak çevre ve doğal kaynakların korunmasını temel alan bir yönetim sistemi dahilinde yürütüyoruz. Tüm faaliyetlerimizde çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendimize görev sayıyoruz.

Bu çerçevede Vestel, enerji ve doğal kaynakları verimli kullanma felsefesini ürün gamına yansıtıyor ve üretim tesislerinin de bu unsurları taşımasına dikkat ediyor; A ve A+ enerji sınıfına dönüştürmüş olduğu tüm ürünlerini daha ileri götürmek için çalışmalarını sürdürüyor.

Diğer yandan, faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda kurumsal vatandaşlık bilinciyle hareket ediyor, toplumsal gelişime katkı sağlayacak sürdürülebilir ve uzun soluklu projeleri destekliyoruz. "Geleceğe yatırım" felsefemiz ışığında, Mehmet Zorlu Vakfı aracılığıyla, özellikle eğitim, kültür ve spor alanlarında gençlere yönelik faaliyet planlayıp, hayata geçiriyoruz. Verdiğimiz burslar ve inşa ettiğimiz okullar ile eğitime destek oluyoruz.

Zorlu Grubu'nun 2007 yılında imzaladığı ve taraf olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact), çok yönlü toplumsal sorumluluğu temel alan uygulamaların hayata geçirilmesinde önemli bir rehberlik görevi görmektedir.

Zorlu Holding, kurumsal ve sosyal sorumluluk konusundaki duyarlılığımıza resmi ve uluslararası bir boyut kazandıran Küresel İlkeler Sözleşmesini imzaladığı 2007 yılından bu yana sürdürülebilirlik uygulamalarına yer verdiği ilk ilerleme raporunu 2009 yılında yayımlamıştır. Bu kapsamda, Vestel Grubu'nun Küresel İlkeler Sözleşmesi ışığında yaptığı sürdürülebilirlik uygulamaları da raporda yer almaktadır.

Vestel Elektronik'in ISS Corporate Services tarafından yapılan değerlendirmede, 10 üzerinden 8,5 kurumsal yönetim notu ile derecelendirilmesi de kurumsal sosyal sorumluluğu kurum kültürümüze ve faaliyetlerimize başarılı şekilde yansıttığımızı göstermektedir.

İlerlemenin ve büyümenin formülü

Her zaman söylediğimiz gibi başarı formülümüzün temelinde tüm çalışanların ve yönetimin işi sahiplenmesi, "İşi zamanında ve zemininde yapması" yer almaktadır. Bu olguya finansal gücünü, vizyonunu, yenilikçilik tutkusunu ve kararlılığını ekleyen Vestel bugün "Teknolojiye yön verenler masasında" yer almaktadır. Bu rekabet üstünlüğümüzü kalite, fiyat, hizmet gibi müşteri memnuniyetini sürekli kılan unsurlarla bütünleştirdiğimizde artık bir dünya şirketi olduğumuzu gururla söyleyebiliyoruz.

Vestel'in en büyük rakibi kendisidir. Her adımımızda hedef çitamızı biraz daha yükseltiyoruz ve ikinci 25 yılımızda bir dünya markası olma hedefine odaklı olarak tüm gücümüz ve coşkumuzla çalışıyoruz.

Bugüne kadar olduğu gibi bugünden sonra da yerli teknolojinin ve yerli insan gücünün başarısını dünya arenasında en iyi şekilde temsil etmeye devam edeceğiz. Bu yolda bize katkı ve destek sağlayan tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Kariyerine tekstil sektöründe aile şirketine başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Zorlu, bugün elektronik ve beyaz eşya, tekstil, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren 57 şirketi ile Zorlu Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir.



Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1939 - İzmir) Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli 1987-89 yılları arasında Ulaştırma, 1989-90 yılları arasında Maliye Bakanlığı görevlerini yürütmüş, 1991 yılında Başbakan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Bilkent, Başkent ve Ege üniversitelerinde öğretim görevlisi olan Pakdemirli, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde Rektör Yardımcısı, Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Müsteşarlık görevlerinde bulunmuştur. Bugüne kadar 100'den fazla makalesi ve 10 kitabı yayınlanmıştır.



Olgun Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu İngiltere'de tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak Zorlu Grubu'nun tekstil şirketlerinde yöneticilik deneyimi kazanmıştır. 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.



Mehmet Emre Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği'ni bitirmiş daha sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master programına katılmıştır. Mehmet Emre Zorlu 2009 yılı itibarı ile Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra Zorlu Holding bünyesinde Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu görevini de yürütmektedir.



Yılmaz Argüden
Yönetim Kurulu Üyesi

(1958 - Eskişehir) Dr. Yılmaz Argüden ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Deneyimleri özel sektörden, kamu sektörüne ve uluslararası kuruluşlara; sivil toplum örgütlerinden, akademik hayata kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Dünya Bankası'ndaki görevinden sonra 1988-90 yılları arasında Özelleştirme Programının sorumluluğunu yürütmüştür. Ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanlığı yapmıştır. Halen, Rothschild yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra yurt içinde ve dışında çeşitli kuruluşların yönetim kurullarında da görev alan Dr. Argüden, deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde ve Koç Üniversitesi MBA programında strateji dersi vererek, çeşitli gazete ve dergilerdeki köşe yazılarıyla ve kitaplarıyla paylaşmaktadır. Yaşam kalitesini yükseltme konusundaki çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir. Birleşmiş Milletler'in Küresel İlkeler Sözleşmesi Türkiye Temsilcisidir.



Ömer Yüngül
Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grup'un üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Enis Turan Erdoğan
Yönetim Kurulu Üyesi

(1955 - Mersin) 1976 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliğini de yürütmektedir.

İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi



Vestel, dünyanın en büyük OEM/ODM üreticilerinden biri olarak Avrupa pazarında eşsiz bir konuma sahiptir.

Vestel krizi nasıl karşıladı ve 2009 yılını nasıl tamamladı?

2008'in başında algıladığımız kriz sinyalleri bizi, Vestel Grubu genelinde yeniden yapılanmanın gerekliliğine inanarak bir değişim planı geliştirmeye yönlendirdi. Maliyet yönetimi başta olmak üzere, ürün gamı ve organizasyonu da içeren kapsamlı bir yapılanmaya gidilerek yılın ikinci yarısında plan uygulamaya alındı. Eylül ayında krizin ekonomiyi daraltan etkileri ciddi biçimde hissedilmeye başlandı ve bu çok zorlu dönem 2009'un 2. yarısına kadar sürdü. Bundan sonraki dönemde ise global ekonomiyle birlikte ülkemizde de kademeli bir toparlanma sürecini yaşamaya başladık.

Krizi hazırlıklı karşılayan Vestel planını cesaretle uygulayarak performans sonuçlarına yansıtı. Planımızın en önemli parçalarından biri sermaye yapısının güçlü olmasına rağmen en büyük hissedarın sermaye artırımını yaparak markamıza ve geleceğine olan güvenini tazelemesiydi. Nisan 2009'da Vestel Elektronik'in sermayesi 160 milyon TL artırılarak bu artış nakit olarak karşılandı.

Değişim planının bir diğer önemli unsuru tüm şirketlerimizde etkin ve çok sıkı bir maliyet yönetimini uygulamaya koymamız oldu. Bunun sonucunda Grup genelinde faaliyet giderlerimiz TL bazında 2008'e göre %22 oranında geriledi. Bu başarımızı yıl boyunca düşük seyreden hammadde fiyatları, beyaz eşyada %50'yi aşan oranda yerli yan sanayiden yararlanma gibi avantajlar da destekledi.

Sonuç olarak 2009 Vestel için kârlı bir yıl olurken, düşük maliyetlerin yanı sıra, Avrupa pazarında konumun güçlenmesiyle TV segmentinde kârlılığın artması, etkin stok yönetimi, TL'nin değer kaybı ve iç pazarda uygulanan vergi teşvikleri kâra olumlu yansıdı. 2009 yılı gelirlerinde dolar bazında %17 gerilemeye karşın VAFÖK %16 artış gösterdi ve VAFÖK marjı da %12,7 olarak gerçekleşti.

Krizle birlikte neler değişti?

Uzun süredir tüm dünyayı etkisi altında tutan küresel ekonomik kriz, taşları yerinden oynattı; dengeler alt üst oldu. Kriz döneminde ekonomideki alışlagelmiş kurallar ve iş yapış şekilleri değişti.

2009'un ikinci yarısından itibaren etkilerini bir nebze olsun yitirmeye başlayan bu süreçte, dünya devi şirketler derin yaralar alırken Türkiye'nin önde gelen kurumlarının kârlardaki ufak düşümlere rağmen iyi bilançolar elde ederek büyümelerini sürdürdüklerini gözlemledik.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörde özellikle Doğu Avrupa'daki küçük ölçekli üreticilerin krize yenilmesiyle birlikte, Avrupa'nın yeni üretim alanı Türkiye oldu. Ülkemiz kaliteli ve hızlı üretiminin yanı sıra Avrupa'ya yakın konumuyla da rekabette avantaj sağladı.

Sektörümüzde, alıcıların büyük miktarlarda mal almak yerine, kısa vadelerde hızlı mal alımı gerçekleştirme eğiliminin artmasıyla birlikte ürün kalitesi, müşteri beklentileri ve hızlı hizmet öne çıktı. Vestel, sektörün lider şirketlerinden biri olarak, esnek üretim modeli, karar alma ve eyleme dönüştürmedeki çevikliği ile talepleri karşılama ve hızlı teslimatta fark yaratarak rekabet üstünlüklerinin sunduğu fırsatları iyi değerlendirdi, pazar konumunu güçlendirdi.

Vestel'in yurt dışındaki temel pazar stratejileri ve sonuçları nelerdir?

Vestel, Avrupa'da OEM/ODM satışları ile öne çıkarken farklı markalarla da pazara girmekte, genişleme alanına dahil diğer ülkelerde ise markalı satışlarla varlığını sürdürme stratejisini uygulamaktadır.

Vestel, dünyanın en büyük OEM/ODM üreticilerinden biri olarak Avrupa pazarında eşsiz bir konuma sahiptir. Stratejisinin önemli bir özelliği bu pazarda üretim yaptığı müşterilerinin markalarıyla rekabete girmemesidir. Bu başarılı stratejiyle Avrupa'da LCD'de adet bazında en fazla satışı gerçekleştiren 3. Üretici konumuna geldik. Beyaz eşyada ise ilk on üretici arasındayız ve payımızı sürekli artırıyoruz.

Avrupa'da uyguladığımız diğer bir strateji son birkaç yılda satın aldığımız güçlü müşteri tabanına sahip markalarla üretim ve satıştır. Yatırım yaptığımız bu markalar, Vestel'in "markalı satışlarla büyüme stratejisinin" önemli bir hedefidir. İskandinav ve Kuzey Avrupa ülkelerinde oldukça yüksek bilinirliğe sahip Finlux ve Luxor, Avrupa ve Rusya'nın en prestijli beyaz eşya markalarından Vestfrost, Almanya'nın ünlü markalarından Graetz satışlarımıza ivme kazandırmaktadır. Ayrıca, geçen yıl birçok ülkede lisans haklarını satın aldığımız Telefunken ile satışlarımızda kayda değer artış gerçekleşti.

Türkiye dışında Vestel markasıyla satış stratejisi, Rusya ve BDT ülkelerinde ve özellikle Orta Doğu ülkelerine yönelik satışlarımızla etki alanımızı genişletme hedefimize artan oranda katkı sağlamaktadır.

Türkiye pazarında nasıl bir strateji uygulanıyor?

Vestel'in yurt içi pazardaki stratejisi geniş bayi ağı ve satış sonrası servis yetkinliği temelinde şekillenmiştir. Güçlü dağıtım ağıımız en önemli varlıklarımızdan biridir. 1000'i aşkın satış noktasından tüketiciyle buluşan Vestel, 2010 ile birlikte internet sitesi üzerinden satışa başlayarak bir "ilk"i daha gerçekleştirmiştir. Diğer yandan, 350 servis noktasından kusursuz bir satış sonrası hizmeti verilmektedir. Ürün teslimatıyla birlikte montaj-kurulum hizmeti aynı anda sunulmaktadır. Aynı BT tabanı üzerinden tüm satış ve satış sonrası zinciri takip edilebilmektedir. İletişimde artan oranda önem kazanan Çağrı Merkezimiz her an müşterimizin yanında olmamızı sağlamaktadır.

İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi

Ürün geliştirmede ana kriterlerimiz; doğa ve tüketici dostu teknolojilerin geliştirilmesi, enerji tasarrufunun azami düzeye çıkarılması, Ar-Ge'ye dayalı ürün kişiselleştirme kabiliyeti ile farklı pazarların tercih ve alışkanlıklarına uygun ürünlerin geliştirilmesi, ürünlerin ergonomi ve tasarımıyla öne çıkmasıdır.

Müşteri ile sıcak iletişimin ve hizmet kalitesinin her zamankinden daha çok önem taşıdığı bir dönem içindeyiz. Artık tüketicinin ihtiyaçlarını iyi dinlemek, tüketiciyle doğru iletişim kurmak bir tercih edilme kriteri haline geldi. Tüketicilere sunulan hizmetin marka tercihinde öncelikli rol oynadığının bilinciyle tüketiciyle bulduğumuz her noktada hizmet kalitemizi sürekli geliştirmekte, "dost teknoloji" marka vaadimizi her alanda yerine getirmekteyiz.

Vestel müşteri odaklı pazar yaklaşımı sonucunda, bugün Türkiye'de, LCD TV'de pazar lideri iken, beyaz eşyada pazar payını 1999'daki %5 seviyesinden 2009 yılında %12'ye çıkarmıştır.

İhracat şampiyonluğunuz hakkında neler söyleyeceksiniz?

Vestel sektöründe ihracat şampiyonluğu odağını sürdürmektedir. 2009 yılı satışlarımızın %77'sini ihracat oluşturmakta ve bu durum ihracattaki iddiamızı ortaya koymaktadır.

Vestel, sadece Türkiye'de değil global pazarlarda da güçlü adımlarla ilerlemektedir. 2009'da 2,4 milyar dolar ihracat cirosuyla Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin ihracat şampiyonları sıralamasında Türkiye'nin en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci büyük firması, elektronik sektörünün ise 12. kez lideri olmayı başardık.

Toplam LCD TV ihracatımızdaki büyüme paralelinde, birincil ihrac pazarımız Avrupa'daki beyaz eşya satışlarındaki gerilemeye rağmen ihracatımızı aynı seviyede tutabildik.

Vestel, ihracat haritasına yeni ülkeler eklemekte ve ülkemizin ihracat potansiyelini artırmak ve liderliğini sürdürmek hedefiyle çalışmaktadır.

Ar-Ge'deki iddiamınızı nasıl ortaya koyuyorsunuz?

Vestel'in en büyük itici gücü "zamanın ve tüketici beklentilerinin önüne geçen Ar-Ge refleksi"dir. Başta kriz olmak üzere her türlü dış faktörden bağımsız olarak Ar-Ge harcamalarımız ve yatırımlarımız devam etmektedir.

Vestel, elektronik ve beyaz eşya alanında ana yatırımlarını tamamladığından tüm kaynaklarını ürüne yönelik yatırımlara aktarabilmektedir.

Ürün geliştirmede ana kriterlerimiz; doğa ve tüketici dostu teknolojilerin geliştirilmesi, enerji tasarrufunun azami düzeye çıkarılması, Ar-Ge'ye dayalı ürün kişiselleştirme kabiliyeti ile farklı pazarların tercih ve alışkanlıklarına uygun ürünlerin geliştirilmesi, ürünlerin ergonomi ve tasarımıyla öne çıkmasıdır.

Endüstriyel tasarımı Ar-Ge süreçlerine en etkin şekilde entegre eden Vestel, ürün geliştirme başarısını birçok uluslararası

ödülle tescil etmektedir. Yenilikçi ürünleriyle son iki yılda 10'un üzerinde ödül alan Vestel 2009 yılında dünyanın en prestijli tasarım yarışmaları IF Product Design Award ve Good Design Award'da ödüle layık görülmüştür. Kazandığımız ödüller, Vestel'in tasarım konusundaki iddiasını da uluslararası arenaya taşımaya başardığının göstergesidir.

Vestel'in elektronik ve dijital Ar-Ge'deki üstünlüğünden bahsedebilir misiniz?

Vestel, sektörde gelişen trendleri erken dönemde takibe başlama ve hızlı aksiyon alma yetkinliğiyle hep bir adım önde yer almaktadır.

Vestel yakın zamanda Türkiye'nin ilk yerli üretim LED TV'sini de pazara sunmuştur. Vestel patentli Pixellence görüntü izleme teknolojisiyle LED TV'lere yeni bir boyut getiren Vestel Pixellence LED TV, tüm dünyada büyük beğeni toplamaktadır. Vestel, görüntü iyileştirme yazılımları ve geliştirdiği chip teknolojileriyle TV'de başarı çitasını sürekli yükseltmektedir.

Vestel olarak, dünya devler ligindeki iddiamızı ve prestijimizi gün geçtikçe artırıyoruz. Gelecekte de güçlü kadromuz, yenilikçi üretim anlayışımız, kaliteden taviz vermeyen, doğa ve tüketici dostu yaklaşımımızla başarı yolculuğumuza kararlılıkla devam edeceğiz.

Vestel, 10 yılı aşkın süredir devam ettirdiği set üstü kutu Ar-Ge faaliyetlerini, son yıllarda televizyon Ar-Ge'sindeki çalışmalarla birleştirilerek toplam 500'ü aşkın mühendisin dijital teknolojiler üzerine projeler geliştirdiği bir Ar-Ge merkezi haline gelmiştir.

Karasal (DVB-T), uydu (DVB-S/S2), kablo (DVB-C) ve IP olmak üzere tüm alanlarda set üstü kutu üretimini kendi özgün yazılımları ve tasarımlarıyla gerçekleştiren Vestel, global pazarda da rekabet avantajı elde etmektedir.

Vestel 2009 yılında, karasal dijital yayıncılık teknolojisinin en son buluşu olan DVB-T2'nin deneme yayınlarını başlatacak olan BBC'den, DVB-T2 uyumluluğu sertifikasını alan ilk set üstü kutuyu üretmiştir.

Dünyada T2 teknolojisini ilk geliştiren firmalardan biri olarak, bu alandaki geniş bilgi birikimiyle Vestel, DVB-T'de Türkiye'ye özel standartların oluşması, Türkiye'ye özel set üstü kutuların ve Türkçe Mheg5 gibi interaktif yazılımlarının geliştirilmesi gibi konulardaki çalışmalarını karasal dijital yayıncılığa geçişte de öncülük edecektir.

Vestel, televizyon sektörünün geleceği olan IPTV alanında da iddiasını ortaya koymaktadır. Bu trendi sadece Türkiye'de değil dünyada da erken dönemde takibe başlayan ender kurumlardan biri olarak IPTV konusunda aralıksız çalışmalar yapmaktadır. Bu alanda en somut adımı Otel TV alanında atarak, Hilton oteller zincirinde ilk interaktif Otel TV uygulamasını İzmir Hilton ile başlatmış bulunuyoruz.

Son iki yılda LCD modülü üretimine yatırım yapan ve şu ana kadar yaklaşık 50 milyon doların üzerinde yatırım gerçekleştiren ve kapasitesini sürekli artıran Vestel, bu alanda tedarikçiliğe de başlamış olup sektörel liderliğe doğru ilerlemektedir.

2010'a dair hedefleriniz nelerdir?

Önümüzdeki dönemde, bir yandan güçlü konumumuzu korumaya bir yandan da pazar ihtiyaçlarına dönük yatırımlara odaklanmamız gerekiyor. Özellikle dayanıklı tüketim gibi teknolojik gelişmelerin yön verdiği bir sektörde, krizin etkilerinin silinmesinin yenilikçiliği kurum kültürü olarak benimsemekle mümkün olacağı görüşündeyim.

Vestel gibi inovasyon ve Ar-Ge ile beslenen şirketler için bu yıl ilerleme yılı olacak; yeni ürün yatırımları, pazarın eski canlılığına kavuşmasının zeminini oluşturacaktır. Dolayısıyla, bu dönemde de ürünlerimize katma değer sağlayacak yeni teknolojiler geliştirmek sürdürülebilirliğin temel itici gücü olacaktır.

Vestel olarak, dünya devler ligindeki iddiamızı ve prestijimizi gün geçtikçe artırıyoruz. Gelecekte de güçlü kadromuz, yenilikçi üretim anlayışımız, kaliteden taviz vermeyen, doğa ve tüketici dostu yaklaşımımızla başarı yolculuğumuza kararlılıkla devam edeceğiz. Tüm çalışanlarımıza çabaları, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize güven ve tercihleri için teşekkür ediyor, bu vesileyle diğer sosyal paydaşlarımıza da en içten dileklerimi sunuyorum.

İcra Kurulu



(3)

(5)

(8)

(4)

(6)

(9)

(2)

(1)

(7)

1 Ömer Yüngül İcra Kurulu Başkanı

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grup'un üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

2 Enis Turan Erdoğan İcra Kurulu Başkan Vekili

(1955 - Mersin) 1976 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliğini yürütmekte olup global ticaret ve OEM satışından sorumludur.

3 İhsaner Alkım İcra Kurulu Üyesi

(1954 - Kırcaali) 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Haberleşme ve elektronik sektörlerindeki görevlerinin ardından 1988 yılında Vestel ailesine katılan Alkım, 1998-2002 yılları içinde verdiği ara haricinde Vestel bünyesinde Ar-Ge ile ilgili çeşitli görevlerde bulundu. 2002 yılında yeniden Vestel'e katılan Alkım, Elektronik Ar-Ge'den Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

4 Cem Köksal İcra Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yaptı. 1997 yılında DenizBank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katıldı. Halen Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

5 Levent Hatay İcra Kurulu Üyesi

(1963 - Oklahoma) 1984 yılında Dallas Southern Methodist Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği bölümünü bitirdi. Mühendislik Yönetimi alanında master ve Süreçler Araştırması konusunda doktora eğitimi aldı. Aygaz ve Altınyıldız'daki görevlerinin ardından 1999 yılında Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama'ya Genel Müdür olarak katıldı. 2005'ten beri pazarlama-satış ve markalaşmadan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

6 İzzet Güvenir İcra Kurulu Üyesi

(1955 - İzmir) 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Beyaz eşya sektöründe farklı görevlerde bulunduktan sonra 1998 yılında Klima Fabrika Müdürü olarak Vestel ailesine katıldı. 2000 yılında Vestel Beyaz Eşya'da Genel Müdürlük görevine atanan Güvenir, halen Beyaz Eşya ve Vestel Rusya'dan Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir.

7 Cengiz Ultav İcra Kurulu Üyesi

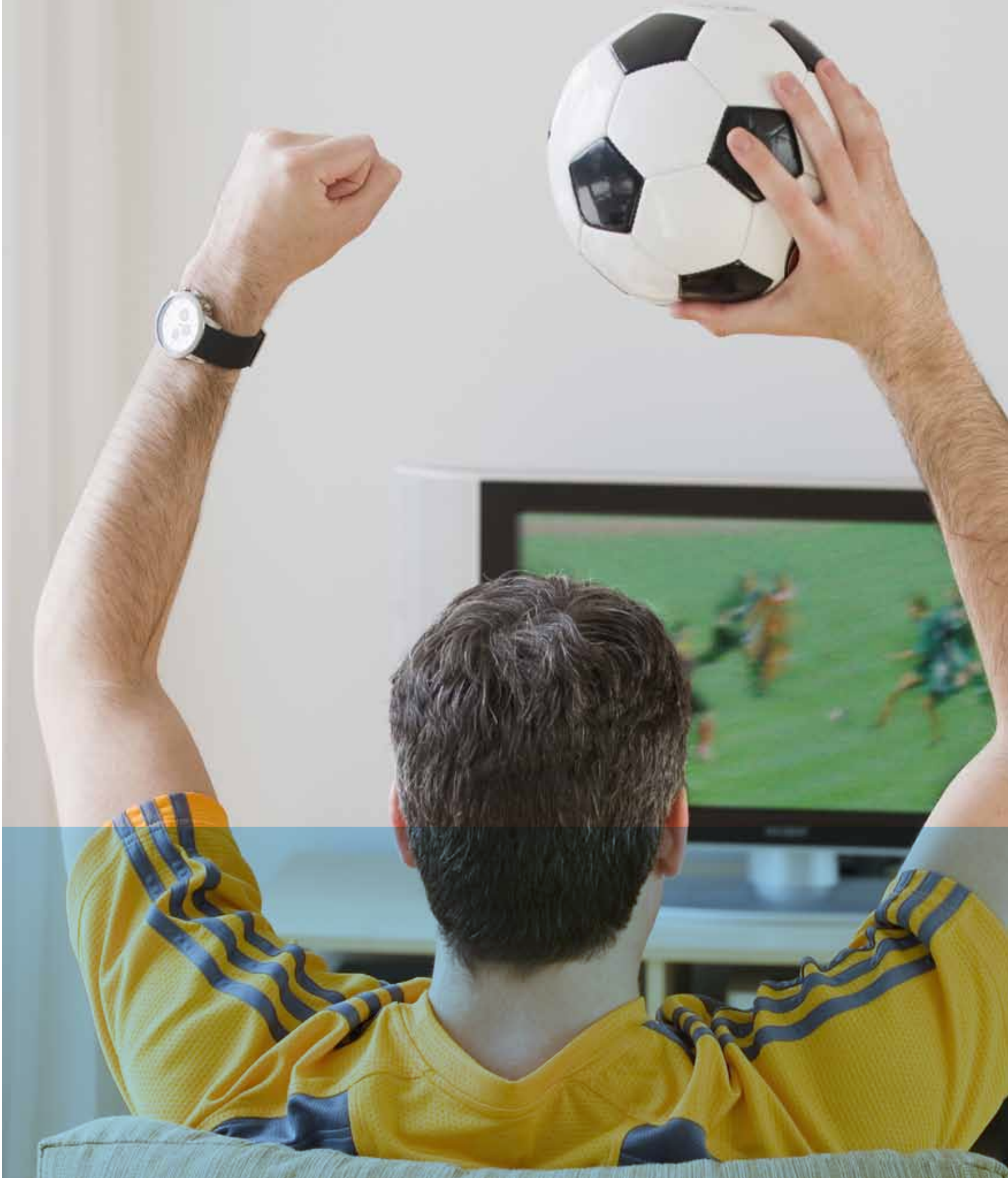
(1950 - Eskişehir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve master eğitimini tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, halen Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesidir.

8 Özer Ekmekçiler İcra Kurulu Üyesi

(1957 - İzmir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Farklı sektörlerde üst düzey görevler aldıktan sonra 2000 yılında Vestelkom A.Ş.'de Genel Müdür görevine getirildi. 2005 yılından beri Vestel Elektronik, Vestelkom, Vestel Dijital'den Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

9 Necmi Kavuşturan İcra Kurulu Üyesi

(1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. Bankacılık sektöründe çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında DenizBank'ın kuruluş çalışmalarında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alarak, Zorlu Grubu'na katıldı. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü'ne atandı. 2005 yılından bu yana Vestel Grubu'nun İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.



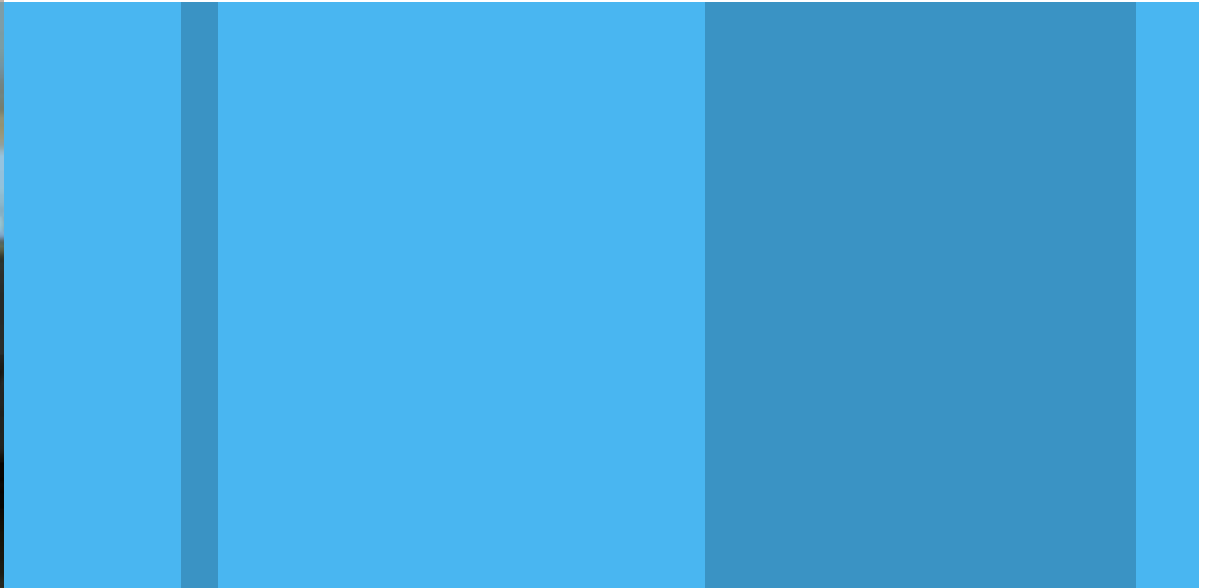
Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi

Özet Sektörel Görünüm

Global krizin yol açtığı gelişmeler sonucunda Türkiye'nin Avrupa'ya LCD TV ihracatı %45 oranında artmıştır.

2008 yılının son çeyreğinde derinleşen global finansal kriz etkilerini 2009 yılında da sürdürmeye devam etmiştir. Yaşanan global kriz paralelinde, Doğu Avrupa'da kurulu bazı LCD TV montaj fabrikaları kapanma sürecine girmiş ve yine kriz sebebiyle Türkiye'nin Avrupa'ya olan yakınlığından ötürü, Türk

üreticilerin Uzak Doğulu üreticilere karşı artan rekabet avantajına ve tüketici talebinin daha düşük fiyatlı ürünlere kaymasına bağlı olarak sektör LCD TV ihracatı ECID sektör rakamlarına göre %45 oranında artmıştır.



Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi

Türkiye, ihracat açısından avantajlı coğrafi konumu, düşük maliyetli kaliteli işçilik gücü ve gelişmiş yan sanayi tabanı ile Uzak Doğulu rakiplerine kıyasla öne çıkmayı başarmıştır.

İç piyasada CRT TV'den LCD TV'ye kayış trendi devam etmiştir.

Global kriz iç piyasada da etkisini göstermiş, iç piyasada adet bazında satışlar CRT TV'den LCD TV'ye kayış trendi doğrultusunda, LCD TV satışlarındaki geçen yıla kıyasla %39'luk artışa rağmen toplamda %18 oranında gerilemiştir.

Avrupa'da beyaz eşya satışlarında çift haneli gerileme gözlenirken Türk üreticileri sahip oldukları rekabet avantajları paralelinde pazar paylarını artırmışlardır.

Başlıca ihracat pazarı olan Avrupa'da zayıf piyasa koşullarına ve azalan talebe paralel olarak beyaz eşya satışlarında çift haneli daralma gözlenmiştir. Bu konjonktürde, Türkiye'deki beyaz eşya üreticileri, gerek coğrafi konumları, düşük maliyetli - kaliteli işçilik gücü ve gelişmiş yan sanayi tabanları dolayısıyla, gerekse de talebin daha düşük fiyatlı ürünlere kaymaya başlamasının etkisiyle Avrupa'ya olan ihracatlarını artırmışlar ve pazar paylarını büyütmüşlerdir.

Vergi indirimleri paralelinde 2009 yılında beyaz eşya sektör satışlarındaki daralama sınırlı olmuş ve tek haneli olarak gerçekleşmiştir.

Yurt içi pazarda, küresel kriz şartlarının genel tüketim seviyesi üzerindeki olumsuz etkisi beyaz eşyaya olan talebin de daralmasına neden olmuştur. ÖTV'nin 2009 yılı Mart ayından başlamak üzere 3 ay boyunca sıfırlanması ve daha sonra Eylül ayına kadar %2 olarak uygulanması ise, ertelenmiş

talebin öne çekilmesini sağlamış; beyaz eşya satışlarındaki düşüşün tek haneli seviyelerde kalmasına neden olmuştur.

Türkiye, ihracat açısından avantajlı coğrafi konumu, düşük maliyetli kaliteli işçilik gücü ve gelişmiş yan sanayi tabanı ile Uzak Doğulu rakiplerine kıyasla öne çıkmayı başarmıştır. Son yıllarda Avrupa'nın önemli bir üretim üssü haline gelen Türkiye'nin konumu, krizle birlikte daha da belirginleşmiştir.

2010'un krizin etkilerinin yavaş yavaş silinmeye başlayacağı ve büyümenin ivme kazanacağı bir yıl olarak öngörülmektedir. Bu paralelde küresel talep ve ticaret hacminde 2009'da gerçekleşen daralmanın, 2010 ve sonrasında yerini tüketimde artışa bırakacağı tahmin edilmektedir.

Yüksek nüfus artış hızı, bazı ürün gruplarındaki düşük penetrasyon oranı, yeni teknolojilerle pazara sunulan ürünlerin varlığı ile iç piyasadaki büyüme potansiyeli de göz önüne alındığında Türkiye'nin elektronik ve beyaz eşya sektörlerinin büyüme potansiyeli güçlüdür.

Vestel'in İş Stratejisi

- Avrupa pazarındaki üstün OEM/ODM üretici konumunu güçlendirmek
- Vestel markasıyla yurt içi piyasada, Türkiye dışında BDT, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde pazar konumunu daha da güçlendirmek
- Satın aldığı veya lisans hakkını aldığı markalarla Avrupa'da pazar konumunu pekiştirmek
- Geleneksel maliyet avantajı, esnek üretim ve model çeşitlendirme yetkinliklerini geliştirerek korumak; çok sayıda müşteriye farklılaştırılmış üretim yapmak
- Üretim süreçleri ve ürünlerini sürekli iyileştirmek, enerji tasarrufu sağlayan, sessiz çalışan, çevre dostu ürünlere odaklanmak

Satışların Değerlendirilmesi

Vestel'in 2009 yılı toplam satış gelirleri 3.002 milyon dolar (2008 yılı: 3.632 milyon) olarak gerçekleşirken ihracat toplam satışların %77'sini oluşturmuştur. Satışların

- %67'si Avrupa ülkelerine,
- %24'ü yurt içine,
- %9'u diğer ülkelere yapılmıştır.

Vestel OEM segmentindeki pazar payı kazanımıyla 2009 yılında Avrupa LCD TV pazarından aldığı payı artırırken, LCD TV ihracatı adet bazında bir önceki yıla göre büyümüştür.

Bu büyümenin başlıca itici unsurları;

- Avrupa pazarında CRT'den LCD'ye geçişe paralel güçlü talebin devam etmesi ve bunu destekleyen fiyat-talep esnekliği,
- Vestel'in güçlü Ar-Ge ve yazılım tabanı ile yeni teknolojilere hızlı uyum sağlama yetisinin, esnek üretim kabiliyeti ve pazara coğrafi yakınlık avantajıyla birleşerek birçok farklı ihtiyacın hakim olduğu Avrupa pazarında müşterilerin farklılaştırılmış ürün talebinin tam olarak karşılanması ve bu paralelde Uzak Doğulu rakiplere karşı sağlanan rekabet üstünlüğü,
- Doğu Avrupa'daki küçük ölçekli bazı LCD üreticilerinin pazardan çekilmesiyle OEM üretimdeki Vestel payının artması şeklinde özetlenebilir.

Yurt içinde Vestel'in LCD TV satışları sektörün büyüme oranının üstünde büyürken, bu paralelde LCD TV pazar payı da artmıştır.

Beyaz eşya satışları Vestel'in 2009 yılı toplam gelirlerinin yaklaşık %35'ini oluşturmuştur. Şirketin en büyük ihracat pazarı olan Avrupa'da talepte yaşanan çift haneli daralmaya rağmen, Vestel 2009 yılında dört ana ürün bazında 2008 yılı ihracat seviyesini yakalamıştır. Şirketin genişleyen ürün gamı, esnek ve hızlı üretim-teslimat yetkinlikleri kadar Uzak Doğulu rakiplere oranla sahip olunan lojistik avantajı ve kriz ortamında Avrupa'da talebin daha düşük fiyatlı ürünlere kayması, pazar payı kazanımında rol oynayan faktörler olmuştur.

Yurt içi pazarda, talebi canlandırmak amacıyla 2009 yılı Mart-Eylül ayları arasında kademeli olarak uygulanan ÖTV indirimi beyaz eşya satışlarındaki gerilemenin düşük seviyelerde kalmasına yol açmış; piyasanın en büyük ve lider oyuncularından biri olan Vestel'in 2009 yılı için yurt içi pazar payı %12 olarak gerçekleşmiştir.



Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi

Çin rekabeti nedeniyle kârlı olmayan segmentlerden çıkış stratejisine bağlı olarak 2009 yılı dijital ürün satışları adet bazında %65 azalmış ve gelirlerden sadece %2'lik pay almıştır. Buna karşılık Vestel yazılımdaki yetkinliğinden aldığı güçle TV bağlantılı set üstü kutu üretim ve satışına odaklanmıştır.

Kârlılık analizi

2009 yılında gelirlerde %17 gerilemeye karşın VAFÖK %16 artışla 382 milyon dolar olmuş; VAFÖK marjı %9,1'den %12,7'ye çıkmıştır.

Faaliyet tarafında kârlılığı etkileyen başlıca faktörler aşağıda özetlenmiştir.

- Avrupa pazarında konumun güçlenmesiyle TV segmentinde kârlılığın artması,
- Stok yönetimindeki etkinlik, özellikle beyaz eşyada ortalama hammadde maliyetindeki düşüşler,
- Vestel Grubu seviyesinde alınan gider azaltıcı önlemler,
- Net ihracatçı olması nedeniyle TL'nin değer kaybı,
- İç pazarda uygulanan vergi teşvikleri.

Vestel grup şirketleri bazında krize karşı süratle alınan tedbirler her seviyede verimliliği artırmış, 2009 yılında toplam faaliyet giderleri TL bazında %22 oranında azaltılmıştır.

Vestel 2009 yılında 47,9 milyon dolar net kâr kaydetmiştir.

Borçluluk durumu

2009 yılı sonu itibarıyla net finansal borç seviyesi 260 milyon dolardır (2008 yılı 245milyon dolar).

Yatırım harcamaları

2009 yılında kriz şartlarına uygun olarak minimum yatırım stratejisi izleyen Vestel'in toplam yatırım harcamaları tutarı 76 milyon dolar olmuştur.

Yatırımlar	Milyon dolar
TV ve Elektronik Cihazlar	65,3
Beyaz Eşya	10,7
Toplam	76

Geleceğe dair...

Vestel, başlıca ihrac pazarı olan Avrupa ülkelerinde ve iç pazarda flat TV talebindeki artışın 2010 yılında Dünya Kupası ile daha güçleneceğini tahmin etmektedir.

2010 ile birlikte global ekonominin krizin etkilerinden sıyrılarak büyüme rotasına girmesi, beyaz eşyada iç ve dış talebin buna paralel olarak kademeli şekilde artması beklenmektedir. Bu dönemde Vestel, iç ve dış pazarlardan yüksek kalitesi, yeni ürün sunumları ve marka bilinirliğini artırmak suretiyle daha fazla pay almayı hedeflemektedir.

Ürün segmentlerindeki gelişmeler

Flat TV'de sürekli güçlenen konum

Global pazarda CRT TV'den LCD TV'lere beklenenden hızlı bir dönüşüm gözlenirken, proaktif stratejileri kapsamında Vestel Avrupa pazarına büyük TV üreticileriyle birlikte girerek güçlü bir varlık göstermiştir. Vestel'in LCD TV'ler için özel entegre devreler üreten firmalarla erken dönemde geliştirdiği işbirliği bu alanda kaydedilen başarıda önemli rol oynamıştır.

Vestel, dijital dönüşümü global pazardaki büyük üreticilerle eş zamanlı olarak ve başarıyla tamamlamıştır.

Vestel, yüksek teknoloji ve tasarım yetkinlikleriyle 14 inçten 82 inç tüm kategorilerdeki LCD TV üretimini gerçekleştirebilir konumdadır. Vestel, geleneksel rekabet üstünlüğü olan daha fazla sayıda modeli, daha esnek üretim ve maliyet avantajını da kullanarak Avrupa pazarında A markalı üreticilere ve perakende zincirlerinin özel markalarına üretim yapmakta, yurt içi pazarda ise Vestel ve Regal markasıyla varlığını sürdürmektedir.

%12,7

2009 yılında VAFÖK %16 artışla 382 milyon dolar gerçekleşmiş; VAFÖK marjı %9,1'den %12,7'ye çıkmıştır.



Doğu Avrupa'da flat TV üretiminde yeni rakiplerin ortaya çıkmasına karşın, süregelen global ekonomik kriz sonucunda üretici firmaların sayısı yarı yarıya azalmıştır. Bu gelişmeler, LCD üretiminin artan oranda Türkiye'ye kaymasını sağlamaktadır.

Vestel başarılı kriz yönetimi ile üretim maliyetlerini en aza indirgeyecek yenilikçi tasarımlar üzerinde yoğun bir şekilde çalışmıştır. Bunun için üretilebilirliği yüksek, ana kart boyutları son derece küçük ve analog/sayısal yayınları tek bir entegre devrede işleyen uygulamaları ile pazarda rekabet gücünü artırmıştır.

Vestel'in dijital modüller alanında, sahip olduğu önemli rekabet üstünlüğü pazar konumunu güçlendirmektedir.

Vestel'in ürettiği dijital TFT-LCD TV'ler ID TV (Integrated Digital TV) özelliği taşımaktadır. Yeni nesil dijital TV alıcıları olan ID TV'ler dijital karasal (DVB-T) ve IP (IPTV) tabanlı dijital yayınların yanı sıra, normal analog yayınların da izlenmesini sağlamaktadır.

Avrupa'da HD- yüksek çözünürlüklü yayınlara talebin artması ile daha verimli bant genişliği kullanımı ihtiyacına paralel olarak yayın standartlarında değişimler gözlenmeye başlanmıştır. 2009 yılında DVB-T2 sayısal karasal yayınları başta İngiltere olmak üzere Avrupa'ya yayılmaya başlamıştır. Vestel kutu ve TV ürünleriyle DVB-T2 standardını destekleyen yenilikçi ürünleriyle pazardaki ilk firmalar arasında yer almıştır.

Pazarda kalıcılığa hizmet eden önemli bir yatırım

Vestel, güçlü vizyonu ile pazarda kalıcılık sağlama ve konumunu geleceğe taşıma adına önemli bir yatırım yapmış; Flat TV'lerde panelin önemli bölümlerinden olan LCM (liquid crystal module) ve BLU (backlight unit) fabrikasını 2008 yılında devreye alarak önemli bir ivme yakalamıştır. Avrupa'da modül üretimi yapan ikinci firma konumunda olan Vestel, aylık 100 bin adet modül üretimi gerçekleştirmekte; devam eden ek yatırımla aylık kapasiteyi 4 katına çıkarmayı hedeflemektedir.

Ekran arka ışık aydınlatma ünitelerinde CCFL teknolojilerinin yanı sıra LED-Işık Yayan Diyot teknolojileri uygulanmaya başlanmıştır. LED arka ışık aydınlatmalı ürünlerde çalışır moddaki güç sarfiyatı daha az olurken kontrast ve renklerdeki doygunluk daha yüksektir. Vestel Türkiye'nin ilk yerli üretim LED TV'si olan Vestel Pixellence LED TV'yi 2009 yılında pazara sunmuştur. Vestel LED TV tasarımlarıyla ürün gamındaki çeşitliliğini ve 100Hz, 200 Hz, ince yapılı, MPEG2/ MPEG4, SD/HD özellikleriyle rekabet gücünü artırmıştır.

Vestel Pixellence LED TV;

- Local dimming özelliği sayesinde, LED'lerin birbirlerinden bağımsız ve yayın içeriğine bağlı olarak yanıp sönmeleriyle daha az güç tüketimi ve görüntü üstünlüğü,
- beş milyon dinamik kontrast oranı ile daha canlı ve daha gerçek görüntü,
- PixLED özelliği ile siyah renklerde daha koyu ve beyaz renklerde daha parlak görüntü,
- 200 hz yenileme hızı ile hareketli görüntülerde kusursuzluk,
- enerjiden %80'e varan oranlarda tasarruf sağlayarak fark yaratmaktadır.



DVB-T2

2009 yılında DVB-T2 sayısal karasal yayınları başta İngiltere olmak üzere Avrupa'ya yayılmaya başlamıştır. Vestel kutu ve TV ürünleriyle DVB-T2 standardını destekleyen yenilikçi ürünleriyle pazardaki ilk firmalar arasında yer almıştır.

Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi

İnce tasarımlar büyük talep görüyor

Vestel ürünleri içerisinde süper ince tasarımlar en fazla talep edilen ürünler arasında yer almıştır. Bu ince yapılı ürünler, Pixellence teknolojisinde görüntü kalitesini iyileştirmeye yönelik yüksek teknoloji içeren algoritmaların eklenmesiyle tasarım ile teknolojinin mükemmel uyumu elde edilmiştir. Tüm ürünlerde son kullanıcının kolay etkileşimini sağlamak amacıyla kullanılabilirlik ve ergonomik tasarım kriterleri göz önünde bulundurulmaktadır.

0'ya yakın stand-by enerjisi: Eko TV

Son dönemde "yeşil teknoloji" çerçevesinde çevreci teknoloji kullanımına ve daha az enerji harcayan ürünlere yönelen Vestel, %50 oranında enerji tasarrufu sağlayan ve stand-by enerjisini 0 civarına çeken Eko TV'yi geliştirmiştir. Çevreye dost Eko TV kriterleri tasarım standardı haline gelmiştir.

2009 yılında Ar-Ge faaliyetlerinin başladığı yüksek teknoloji konularından birisi 3D TV olmuştur. Bu konuda üniversiteler ile işbirliğine gidilmiş ve teknik konularda çalışmalar hızlandırılmıştır.



Beyaz eşyada doğru strateji, güçlü pazar konumu

Vestel, büyüme stratejisi paralelinde beyaz eşya segmentinde temel ürün gamı yatırımlarını tamamlamıştır. Ar-Ge ve yeni kalıp yatırımları sürekliliğini korumakta; kapasite artırımı yatırımları pazar talebi doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Vestel, uzun süreli OEM-ODM anlaşmaları çerçevesinde dünya devi beyaz eşya üreticilerine yönelik üretim ve satışını 2009 yılında da sürdürmüştür. Şirket, Avrupa pazarında beyaz eşya segmentinde sadece OEM-ODM hizmeti sağlayabilen üretici konumuyla elde ettiği üstünlüğü her geçen yıl artırmaktadır.

Rusya-CIS buzdolabı ve çamaşır makinesi fabrikaları Vestel markalı ürünlerin yanı sıra A markalı üreticilere de bu bölgede OEM-ODM hizmeti sunmaktadır.

Avrupa'da varlığını güçlendirme stratejisi

Vestel, Kuzey Avrupa'da yüksek oranda tanınan Vestfrost markası başta olmak üzere beyaz eşyada da farklı markalarla Avrupa'da varlığını güçlendirme stratejisini başarıyla uygulamaktadır.

Büyük üretici firmalara cazip bir iş modeli sunan Vestel, Türkiye ve Rusya gibi iki önemli pazarda üretim gerçekleştirebilmekte hem Avrupa hem de Rusya ve BDT ülkeleri, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'yı kapsayan bir coğrafya için esnek üretim modeliyle üretim yapabilmektedir.

Vestel, uzun süreli OEM-ODM anlaşmaları çerçevesinde dünya devi beyaz eşya üreticilerine yönelik üretim ve satışını 2009 yılında da sürdürmüştür.

12 dakikada çamaşır yıkayabilen TwinJet

Doğa dostu Vestel TwinJet Çamaşır Makinesi; enerji, su ve zaman tasarrufu sağlıyor. TwinJet, Süper Kısa Yıkama Programı ile az kirli çamaşırları sadece 12 dakika içinde yıkarken, normal kirli çamaşırları 60°C'de yıkamak için harcanan 150 dakikalık süreyi ise yalnızca 60 dakikaya indiriyor; A enerji sınıfı çamaşır makinelerine oranla da %35 daha az enerji harcıyor. TwinJet, enerji ve zaman tasarrufunun yanında düşük su tüketimi sayesinde tüketicilere yılda 2,2 ton sudan tasarruf etme olanağı sunuyor; maksimum 7,5 kilo olan çamaşır yükleme kapasitesini 8 kiloya çıkarması, 15 farklı programı, ek durulama, kırıksık azaltma ve antibakteriyel yıkama fonksiyonları ile de dikkat çekiyor.

Vestel beyaz eşyada, üretim maliyeti ve esnek üretim kabiliyetiyle kazandığı avantajı, özellikle nakliye maliyetleri nedeniyle Uzak Doğu ve Çin rekabetinin göreceli olarak az yaşanmasıyla da desteklemektedir.

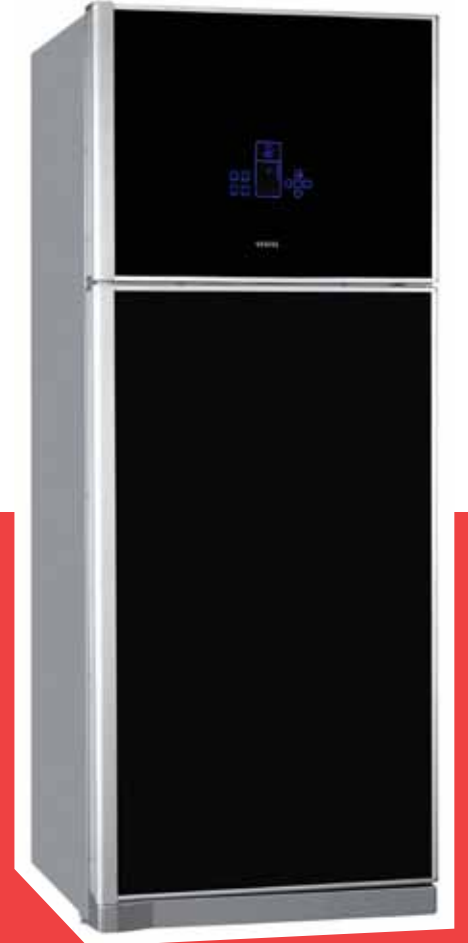
Yenilikçi ve çevreci ürünlerle genişleyen ürün gamı

Ar-Ge ve endüstriyel tarsiındaki gücüyle yenilikçi ürünleri pazara sunan Vestel, bu yetkinliği ile çevreci, enerji tasarrufu sağlayan ve işlevsel performansı yükselten ürünler geliştirmeye odaklanmıştır.

Bu kapsamda, 2008 yılında geliştirilen ve enerji ve su tasarrufu sağlayan çevreci bulaşık makinesi teknolojisi Ecowash'ın ardından, 2009 yılında büyük zaman tasarrufu yanında, enerji ve su tasarrufunda da ileri teknolojisiyle dikkati çeken TwinJet çamaşır makineleri pazara sunulmuştur.

Türkiye'nin ilk ve tek MP3'lü buzdolabı Vestel Maestro

Vestel Maestro bir buzdolabından beklenenden çok daha fazlasını sunuyor. MP3 çaları ve sesli mesaj kaydetme özelliğiyle fark yaratan Vestel Maestro, ayrıca, animatıcı-zamanlayıcı özelliğiyle mutfakta işleri düzene sokuyor. Vestel Maestro, geniş iç hacmiyle kullanım konforu sunarken A+ enerji sınıfıyla elektrikten maksimum tasarruf sağlıyor. Teknoloji ve tasarımın buluştuğu Vestel Maestro, dokunmatik LED ekranı, cam dış yüzeyi ve aydınlatmalı cam raflarıyla son derece şık bir görünüme sahip. Soğutucu teknolojisindeki son gelişmeleri kullanıcıyla buluşturan Vestel Maestro, 3 boyutlu soğutma sistemi ile homojen soğutma sağlıyor ve gıdaların daha uzun süre taze kalmasına yardımcı oluyor; ekonomi modu ile buzdolabının ekonomik koşullara göre çalışmasını sağlıyor.



Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi

Bu ürünlerin yanı sıra,

- enerji ve su tasarrufu sağlayan ve farklı ergonomik özellikleriyle dikkat çeken Junda çamaşır makinesi serisi,
- yüksek enerji tasarrufu sağlayan ve yüksek ısıtma performansına sahip ve aynı zamanda Bio Trio teknolojisiyle ortamdaki mikropları yok eden Platinum A Inverter Klima;
- %100 gaz emniyet sistemli Lera fırın serisi yıl içerisinde tüketiciyle buluşmuştur.

MP3 çalma ve sesli mesaj kaydetme özellikleriyle Vestel'in ürün kişiselleştirmedeki yetkinliğini ortaya koyan Maestro buzdolabı da tasarımda fark yaratan çizgisiyle 2009 yılında pazarda yerini almıştır.

Dijital ürünlerde Avrupa pazarında lider

Avrupa'nın önemli set üstü kutu üreticilerinden olan Vestel, Türkiye'de ve Avrupa'da faaliyet gösteren set üstü kutu üreticilerinden farklı olarak özgün yazılımlarını ve tasarımlarını geliştirmektedir.

Vestel, satışlarının büyük bölümünü İngiltere, Fransa, İtalya, Almanya, İspanya gibi gelişmiş pazarlara yapmaktadır. Oldukça geniş bir ürün yelpazesine sahip olan Vestel, karasal (DVB-T), uydu (DVB-S/S2), kablo (DVB-C) ve IP olmak üzere tüm alanlarda set üstü kutu üretimi gerçekleştirmektedir. Set üstü kutuların, hem MPEG2 hem de MPEG4 (H.264) kodlanmış yayınları çözebilen ve standart çözünürlükteki (SD) yayınların yanı sıra yüksek çözünürlüklü (HD) yayınları da alabilen versiyonları mevcuttur.

Vestel, iç ve dış piyasada operatörlere de ürünler tasarlayıp üretmektedir. Vestel'in 2009 yılında BBC için geliştirdiği yeni nesil karasal dijital yayıncılık teknolojisi DVB-T2 set üstü kutusu bu kuruluşun onay alan ilk kutu olmuştur.

Vestel, PVR'lı (kişisel video kayıt edicili) set üstü kutu ürünlerinde İngiltere'nin pazar lideri konumunda bulunmaktadır. Karasal yayıncılığın geliştiği Avustralya, İsrail gibi ülkelere de set üstü kutu satışı yapan Vestel, 2010'da İran ve Güney Afrika gibi yeni pazarlara girmeyi hedeflemektedir.

Gelecek IP teknolojilerinde

Geniş bant üzerinden bilgi alışverişine yönelik IPTV uygulamaları tüm dünyada televizyon sektöründe giderek yaygınlaşmaktadır. IPTV; TV, bilgisayar, DVD/Video On Demand ve telefonu tek bir platformda birleştiren bir teknolojidir.

Dünyanın en büyük TV üreticilerinden ve Türkiye'de IP teknolojileri üzerinde çalışan ilk yerli elektronik üretici olan Vestel, IPTV alanında çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Şirket, IPTV'de hem cihaz üretimi hem de içerik oluşturma konusunda öncü Ar-Ge faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Dijital Bilgi Ekranları - Otel TV ve Hastane TV

Vestel,

- aynı IPTV donanımında farklı yazılım blokları ve uygulamalarla kullanılan,
- bilgi içeriğini ve reklamı buluşturan ve içeriğin sürekli güncellenmesine imkan sağlayan

Dijital Bilgi Ekranlarını (Digital Signage) kullanıma sunmaktadır. Vestel, Dijital Bilgi Ekranı alanında cihaz üretiminin yanı sıra yayın, sistem yönetimi ve içerik tedariki gibi konularda entegre hizmet sunmaktadır.

IPTV'de yeni ürünler: VesTV

Vestel, IPTV alanında yeni teknolojiler üzerinde yoğun Ar-Ge çalışmaları yaparak sektöre öncülük ediyor.

Televizyona entegre IPTV yazılımları geliştiren Vestel, tek televizyon üzerinden her türlü IPTV içeriğini sunma konusunda altyapı çalışmalarını tamamladı. İnternetin tüm işlevlerinin televizyona aktarıldığı VesTV projesi, Vestel'in televizyona entegre IPTV yazılımlarının bir örneği. VesTV sayesinde, kullanıcılar favori internet sitelerindeki videoları televizyonları üzerinden izleyebilecek. Hava durumu, haber bilgileri ve web dünyasının sunduğu diğer birçok içeriğe televizyon üzerinden ulaşmak da böylelikle mümkün olacak.

IPTV

Dünyanın en büyük TV üreticilerinden ve Türkiye'de IP teknolojileri üzerinde çalışan ilk yerli elektronik üretici olan Vestel, IPTV alanında çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir.

Vestel, IPTV'nin bir diğeri olan Hastane TV alanında da, tıp bilişimi sektöründeki firması Birim Bilgi Teknolojileri ile çok yönlü içerikler sunmaktadır. Hastane TV sayesinde, hastalar hastane odasında TV ve film izlemenin yanı sıra, sistemi telefon veya PC olarak kullanıp internete girebilmekte, video konferansa katılabilmekte ve hastane masraflarını görüntüleyebilmektedir.

Vestel uzun dönemli stratejisine bağlı olarak

- **sağlık yazılımı**
 - **yenilenebilir enerji**
 - **savunma sanayi**
- alanlarında da yatırımlar yapmaktadır.**

Sağlık sistemi yazılımları

Vestel'in iştirak şirketi Birim, sağlık bilgi sistemleri kapsamında hastanelerin otomasyonuna yönelik dış kaynak kullanımı entegre yazılımları, donanım, altyapı ve personel çözümleri alanında hizmet sunmaktadır. Türkiye genelinde orta ve büyük ölçekli birçok hastaneye hizmet verilirken, Türkiye'deki dijital sağlık uygulamaları alanındaki liderliğin bölge ülkelere yayılması hedeflenmektedir.

Dijital Hastane Projesi: Tıp bilişimi alanında dünya çapında bir örnek

Birim'in Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) kapsamında yürüttüğü Dijital Hastane projesi uygulamaları ile hastaların tüm teşhis ve tedavi bilgileri bilgisayarlara kaydedilerek hastanenin merkezi bilgisayar sistemine aktarılmakta; hastanın günlük izlenen verilerinin yanı sıra, röntgen, ultrason, tomografi, MR gibi tüm görüntüleme bilgileri de bilgisayar ortamında izlenebilmektedir.

Son dönemde ülkemizde dijital hastane uygulamalarına ağırlık verilmiş olup, halen Kayseri Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Erzurum Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi ile Şişli Etfal Eğitim ve Araştırma Hastanesi gibi bölgelerinin en büyük sağlık kurumlarında dünya çapında örnek gösterilen başarılı tıp bilişimi uygulamalarına imza atılmıştır.

Yenilenebilir enerji

Vestel, rüzgarı, güneşi veya hidrojen kaynaklarını kullanarak alternatif yenilenebilir enerji üretecek sistemler üzerinde çalışmalarına devam etmektedir.

Savunma sanayi

Savunma Grubu, Vestel'in tasarım ve üretim gücünden hareketle simülatörler, robotik sistemler, nanoteknoloji bazlı ileri malzemeler, insansız hava araçları, elektronik harp sistemleri, lazer ve uzay teknolojileri, çeşitli deniz ve hava platformları gibi konularda öncü görevini üstlenmektedir.

Vestel, IPTV'nin bir diğeri olan Hastane TV alanında da, tıp bilişimi sektöründeki firması Birim Bilgi Teknolojileri ile çok yönlü içerikler sunmaktadır.



Yarına “Doğru” Bir Adım...

Vestel’in Ar-Ge Stratejisi

- Rekabetçi konumunun sürdürülebilirliğini sağlayacak alanlarda teknolojileri geliştirmek ve öncü rolü üstlenmek.
- Yenilikçi, katma değer içeren, doğal kaynakları ve enerjiyi tasarruflu kullanan, doğa ve kullanıcı dostu tüketici ürünleri geliştirmek.
- Ürün kişiselleştirme yetkinliğini artırarak farklı müşteri beklentilerini karşılamak.
- LCD TV ve dijital set üstü kutuda teknolojiye öncülüğünü ileriye taşımak.
- Yazılım geliştirme ve içerik sağlama yetkinlikleri ile IP teknolojilerinde üstünlük sağlamak.

6 Ar-Ge Merkezi

800 Ar-Ge mühendisi
2009 yılında yaklaşık 60 milyon dolar
Ar-Ge harcaması

Yarına “Doğru” Bir Adım...

Elektronikte pazar trendlerini yönlendiren Ar-Ge

2009 yılı, kriz ortamına rağmen Ar-Ge çalışmalarının hız kesmeden devam ettiği ve elektronik alanında önemli gelişmelerin yaşandığı bir dönem olmuştur.

İnce ekran LCD ve LED TV'nin ardından 3D TV'nin ürünleştirilmesi öne çıkarken, birkaç yıldır yeniliklerin lokomotifi olacağını hissettiren; geniş bant, içerik geliştirme ve kişiselleştirme temellerinde yükselen IPTV ve connected TV, önümüzdeki döneme damgasını vuracak ürünler olarak trend oluşturmuştur.

IPTV'de içerik sağlamada yoğunlaşan zorluklar, HBB (Hybrid Broadcat Broadband) adı verilen ve klasik yayıncılığın (broadcasting) içerik üstünlüğünden faydalanan, IPTV'ye koşut gelişen yeni bir açılımı beraberinde getirmiştir.

Bu gelişmeler iyi Ar-Ge-hızlı çözüm ekseninde içerik geliştirme ve kişiselleştirme gibi yetkinliklere sahip üreticilerin avantaj kazanmasını sağlamıştır.

Vestel uzun yıllardır sürdürdüğü mekanik, elektronik ve yazılım Ar-Ge çalışmalarıyla bu alanda da rekabet üstünlüğünü korumaktadır.

Vestel, dijital set üstü kutularda İngiltere pazarında liderliğini sürdürürken, DVB-T2 kutuların üretiminde de öne geçerek liderliğe oynamaktadır. Şirket, İngiltere'de DVB-T2 uyumluluğu sertifikasını alan ilk set üstü kutuyu geliştirmiş ve dünya pazarlarına DVB-T2 set üstü kutu sunan ilk şirketlerden biridir.

İngiltere'den başlayarak dünyaya yayılması beklenen yeni nesil karasal dijital yayıncılık teknolojisi DVB-T2 için 2010'un ilk çeyreğinde set üstü kutu üretimine geçilirken, ikinci çeyreğinde televizyon üretimine geçilmesi planlanmaktadır.

Pixelence II'ye doğru

Vestel, önümüzdeki dönemde Pixelence II ile TV'de daha üstün görüntü ve ses düzeyine ulaşırken, HBB'yi tam destekleyen ürünleriyle de pazarda adından söz ettirmeye odaklıdır.

LED TV'de bir sonraki adım...

LED TV'lerde LCD panel arkasında kullanılan LED sayısı gerek maliyet kaygılarından ve gerekse LED aydınlatma paketlerinin daha fazla küçülememesinden dolayı sınırlı sayıdadır. LED'lerin mevcut paket yapılarından kurtulup LCD'deki resim hücrelerinin (pixel) boyutuna inmesi OLED (Organik Işık Yayan Diyot) teknolojisi ile mümkün olacaktır. 2010-2012 yılları arasındaki üç yıllık dönem, OLED teknolojisinin tam anlamıyla büyük boyutlu TV'lerde hayata geçmesi için aşması gereken teknik ve ekonomik bariyerleri yıkacağı bir dönem olacaktır. Vestel orta vadeli planlarını bu gelişmeler ışığında oluşturmaktadır.



Sayısal yazılım ve özgün algoritmalar içeren çip geliştirme teknolojisiyle Türkiye'nin ilk LED TV'sini üreten Vestel, 3D TV'yi 2010 yılında pazara sunmayı hedeflemektedir.

Türkiye'nin Ar-Ge Merkezi

Vestel Elektronik'te Ar-Ge

Bilginin teknolojiye, teknolojinin ürüne dönüşüm sürecinde Vestel; Ar-Ge altyapısı, üniversiteler ile işbirlikleri ve ulusal/uluslararası proje ortaklıkları ile sürdürülebilir gelişme içerisinde.

Tüketici elektroniği alanındaki ürünlerini özgün tasarımları ile büyük müşteri kitlelerine ulaştıran Vestel, Ar-Ge'leri yeniden değerlendirmeye almış ve stratejik bazı kararlar ile yapılarını yeniden düzenlemiştir.

Ar-Ge tarafından gerçekleştirilen organizasyonel değişikliklerde üç temel hedef benimsenmiştir.

- Lojistik maliyetleri en aza indirmek
- Ürünleştirmeye giden çalışmaların hızını artırabilmek
- Teknolojik olarak yaklaşan alanlardaki çalışmaları tek çatı altına toplayarak Ar-Ge çalışmalarındaki sinerjiyi artırmak.

Ar-Ge yapılanması lojistik etkinlik ve proje-kaynak yönetimi matrisi ile tekrar değerlendirilmiş, personelde %20 düzeyinde rasyonelizasyon sağlanmıştır.

Vestel, müşteri bazlı çalışan farklı Ar-Ge merkezleri ile çok sayıda projeyi aynı anda yürütebilme becerisine ve yetkinliğine sahiptir.

Vestel'de Ar-Ge projeleri; display grubu ve set üstü kutu grubu olmak üzere 2 ana kategoride değerlendirilmekte ve yürütülmektedir.

Vestel Elektronik 2009 yılı Ar-Ge faaliyetleri

- Manisa'da Ar-Ge Merkezi 1 (High-End), Ar-Ge Merkezi 2 (Merkez) ve Dijital Ar-Ge birimi,
- İstanbul İTÜ Teknopark'ta ve Ankara ODTÜ Teknopark'ta Vestek,
- Bristol-İngiltere'de Cabot UK tarafından yürütülmüştür.

Vestel Elektronik; 2009 yılında uyguladığı stratejik kararları doğrultusunda krizi fırsata dönüştürmüştür; öncelikli olarak verimli projeleri gündeme alıp Ar-Ge'yi daha etkin kullanabilmeye yönelmiştir. Pazar başarısı belirsizlikler içeren veya katma değer yaratma gücü görece düşük projelerden kaçınılmış, güçlü Ar-Ge potansiyeli yakın dönemde etkisi daha net gözlenebilecek projelere yönlendirilmiştir.

Avrupa'nın farklı ülkelerinde sayısal yayına ve bunun ilerideki etkin kullanımına yönelik yayın standardı değişikliklerini yakından takip eden Vestel Ar-Ge'si bu konuya öncelikli projeler gerçekleştirilmektedir.

HD (yüksek çözünürlüklü) yayınlara olan talebin artması, sayısal yayıncılıkta daha verimli bant genişliği kullanımını zorunlu kılmıştır.

Vestel ilk olarak İngiltere'de deneme yayınları başlayan DVB-T2 standardına uyumlu ürün üreten ve DTG tarafından ilk DVB-T2 onayı alan firmalar arasında yer almıştır. DVB-T2 İngiltere' den sonra diğer Avrupa ülkelerinde de yaygınlaşmaya başlamıştır.

Türkiye'de de karasal yayıncılık çalışmalarında DVB-T2 kullanılması düşünülmektedir. Vestel mevcut hazır STB çözümü ve bu alandaki bilgi birikimiyle Türkiye' de sisteme gerekli desteği sağlamaya hazır konumdadır.



Vestel, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından 5746 sayılı kanun çerçevesinde Türkiye'de "Ar-Ge Merkezi" olarak tanımlanmış ilk firmalardandır.

Yarına “Doğru” Bir Adım...

DVB-C2 teknik spesifikasyonlarının yayınlanması

2009 yılının bir başka gelişmesi ise DVB-C2 teknik spesifikasyonlarının yayınlanmasıdır. DVB-C2 DVB-C ye göre %30 daha verimli çalışmaktadır. DVB-C2 destekli IC çözümlerinin hazır olmasıyla beraber Vestel'de DVB-C2 destekli kutu geliştirilmesi için projelendirilme yapılacaktır.

Hibrid TV yayıncılığı, IP bazlı çözümlerin geliştirilmesiyle birlikte büyük mesafe kaydetmiş ve Avrupa' da DVB-S/DVB-T bazlı yayıncıların hibrid yayıncılık anlayışını geliştirmelerine yol açmıştır.

Bu bağlamda 2009 yılında Almanya'da devreye giren HBB TV ile DVB-S üzerinden yayın yapan dijital platformlar çeşitli kanallarına server desteği ilave etmiştir. Bu sayede kanal üzerinde verilen kumanda kısa yolu ile kullanıcı tek tuş ile interaktif servislere bağlanabilmektedir.

Bu interaktif servisler arasında EPG, interaktif teletext, VOD, IP Streaming gibi çeşitli özellikler bulunmaktadır. Vestel HBB TV destekli STB geliştirme çalışmalarına halen devam etmektedir ve kısa zamanda Avrupa' ya hibrid DVB-S/IP STB ürün ihraç etmeyi hedeflemektedir.

CI+ teknolojisi ile korsan yayına son

Bu sene içerisinde öne çıkan önemli özelliklerden birisi de CI+ teknolojisidir. Özellikle HD içerikli yayınların artması ve bu içeriklerin yüksek maliyetleri sebebiyle, yapımcı kuruluşların fikri haklar konusunda uyguladıkları sıkı politikalar neticesinde sektörde izinsiz kopyalama ve korsan yayın problemlerinin önüne geçebilmek amacıyla CI+ teknolojisi geliştirilmiştir.

CI+ ile modül ve STB CI tasarımları çok daha güvenli bir hale getirilmiş ve sistemin kötü niyetli kişiler tarafından kırılmasının önüne geçilmeye çalışılmıştır. CI+ artık tüm CI arayüzüne sahip ürünlerde aranan bir özelliktir. Bu teknolojinin ortaya konulmasından sonra Vestel ürünleştirme çalışmalarına başlamış ve dünya da CI+ onaylı STB geliştiren ilk birkaç firmadan biri olmayı başarmıştır.

2009 yılında Türkiye' de GSM sektöründe 3G sisteminin devreye girmesiyle beraber mobil internet hızı da önemli ölçüde artmıştır.

3G kapasitesinin artırılması ve mobil bağlantı problemlerinin önüne geçilmesi amacıyla Femtocell lokal GSM baz istasyonlarının geliştirilmesi gündeme gelmiştir.

Modem büyüklüğündeki bu vericiler, GSM kapsama problemi olan bina içi kullanımlarda kapsama problemini ortadan kaldırılmaktadır. Tipine göre aynı anda dört veya on altı mobil kullanıcıya hizmet verebilen bu cihazlar, GSM operatörleri tarafından pazara sunulacaktır. Bu kapsamda Vestel Femtocell projesini başlatmış olup ürünleştirme çalışmaları devam etmektedir.

Hızlı internet altyapısının iyice yaygınlaştığı günümüzde IP tabanlı çözümler de pazarda hızla gelişmektedir. Bu segmentteki ihtiyaca yönelik olarak, Vestel'de yapılan projelendirme neticesinde, Türk Telekom'un yakın zamanda piyasaya sunacağı IPTV sisteminin STB tedariki tarafında altyapısını Vestel desteklemektedir.

Ar-Ge ekibinin proje yönetimi stratejileri doğrultusunda sürdürülen faaliyetler 2009 yılında da başarılı sonuçlar vermiştir.

Ar-Ge birimlerinin faaliyetleri; ürün geliştirme safhasında endüstriyel tasarım, mekanik tasarım, donanım tasarım, yazılım tasarım, test ve doğrulama, patent ve proje destek gruplarından oluşan proje takımları tarafından gerçekleştirilmektedir.

2009 yılı içerisinde endüstriyel tasarım çalışmalarında ulusal ve uluslararası alanda birçok başarı elde edilmiş; Vestel'de üretilmiş birçok ürün Avrupa'da en iyi performans kategorilerinde sayısız ödüller kazanmıştır.

30'un üzerinde patent başvurusu

Vestel, uluslararası patent çalışmalarının yanı sıra 2009 yılı içerisinde Türk Patent Enstitüsü'ne 30'un üzerinde patent başvurusu gerçekleştirmiş ve ülke patent havuzuna katkıda bulunmaya devam etmiştir.

Vestel ürünlerinin CE sertifikasyon çalışmaları, Vestel Elektronik Güvenlik (Safety) ve Elektromanyetik Uyumluluk Laboratuvarları tarafından, EN17025 laboratuvar akreditasyon kriterleri gereği partner oldukları Emitel AG, Intertek Semko, TUV, VDE ve SGS laboratuvarları ile yürütülmüş, test ve onay çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Vestel, uluslararası patent çalışmalarının yanı sıra 2009 yılı içerisinde Türk Patent Enstitüsü'ne 30'un üzerinde patent başvurusu gerçekleştirmiştir.

Vestel Ar-Ge Elektro Manyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine kavuştu.

13 Ekim 2009 tarihinde Vestel EMC Laboratuvarları Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmiş; Vestel Ar-Ge, Elektro Manyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine kavuşmuştur.

World Class Quality programı

Sürekli geliştirilen kalite çalışmalarına paralel olarak Vestel Elektronik, 2009 yılında ürün geri dönüş oranlarını azaltmak amacıyla kapsamlı bir program başlatmıştır.

World Class Quality tanımı ile başlatılan programda, ürünleştirme kriterlerinde yapılan kıyaslamalar doğrultusunda, "en iyi performans"lar hedef alınarak ürünleştirme göstergeleri ve bu alt hedeflere ulaşmaya destek olacak projeler belirlenmiştir.

Aralık 2009 itibarıyla hedeflere önemli ölçüde yaklaşmış; ürünleştirme ve üretim eksenli tasarım çalışmaları ile Ar-Ge'nin katkısı büyük olmuştur. Vestel 2009 yılı itibarıyla bu kapsamda otomasyon projelerine de ağırlık vererek '0 insan hatası' amaçlı "Vestel Test Otomasyon ve Yönetim Sistemi" ve benzeri projeleri gerçekleştirmiştir.

Ar-Ge faaliyetlerinin ana odağını sayısallaştırma, yüksek çözünürlük, taşınabilir ve kolay bağlanabilir ürün teknolojileri oluşturmuştur.

Vestel, Ar-Ge vizyon ve stratejileriyle uyumlu olabilecek Avrupa Birliği Çerçeve Programları (FP7) ve Eureka kümeleri proje konsorsiyumlarına katılarak gelecekteki gelişmeleri de yakından izlemektedir.

Vestel uluslararası platformlarda yer alarak Ar-Ge sürekliliğini ve teknik alt yapısını güçlendirmek adına işbirliklerinde bulunmaktadır.

- Avrupa'nın lider firmalarıyla birlikte çalışmak,
- geleceğin teknolojilerine yön veren ekiplerde yer almak,
- uzun vadedeki stratejik projelerin içinde bulunarak,
- rekabet öncesi ortak araştırmalara katılmak,
- ilgili alanlardaki standartlardan ve teknik düzenlemelerden önceden haberdar olmak,
- daha kolay ve hızlı proje başvuruları Vestel Ar-Ge'nin uluslararası işbirliklerinden sağladığı başlıca avantajları oluşturmaktadır.

Vestel Elektronik tasarımlarının başarı listesi

REDDOT Design Award

- RC 3900 Remote Control
- RC 3910 Remote Control

Good Design Award

- 42840 LCD TV
- 42842 LCD TV
- Wave Remote Control
- Pearl TV User Interface

IFA PlusX Award

- Plus X 2010
- SKY All-in-one PC, 40842 LED TV
- Fashion TV User Interface (UI)
- Blackpearl TV User Interface (UI)
- RC5110 Remote Control
- RC3920 Remote Control
- Leia IPOD-Dock TV
- 40840 LED TV
- RC5100 Remote Control



Vestel EMC Laboratuvarları Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmiş; Vestel Ar-Ge, Elektro Manyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine kavuşmuştur.

Yarına “Doğru” Bir Adım...

İngiltere piyasasında bir Ar-Ge başarı öyküsü

Cabot Communications Ltd., Vestel Ar-Ge Grubu'na katıldığı 2001 yılından bu yana DVB ürünler için toplam yazılım çözümleri sağlamaktadır.

DVB-T alıcısı yazılımı ve Mheg5 interaktivite sisteminin İngiltere piyasasına başarılı sunumunu takiben, Cabot Ar-Ge ekibi DVB ürünler için hard diskli bir dijital video recorder (DVR) geliştirmiş; bazı DVR ürünler için zorunlu olan Freeview Playback özelliklerini İngiltere piyasasına sunmuştur.

2009 yılında DVB sektöründeki en önemli gelişme, DVB-T ye göre %50 daha fazla verim sağlayan DVB-T2 sisteminin devreye girmesidir. Sistem, 2009 yılında karasal yayınlarda öncü ülke konumundaki İngiltere'de BBC öncülüğünde devreye girmiştir.

Vestel, hemen BBC ve DTG ile gerçekleştirdiği işbirliği neticesinde dünyanın ilk DVB-T2 sertifikalı STB ürününü piyasaya sunmuştur. Halen İngiltere pazarında DVB-T2 destekli STB'leri üreten üç firmadan biri Vestel'dir.

Pixelence görüntü işleme motorunun yaratıcısı: Vestek

Vestek, 2006 yılında geliştirilen ve patenti bütün dünyada Vestel'e ait olan görüntü iyileştirme algoritmalarından oluşan Pixelence görüntü işleme motorunun yaratıcısıdır. Vestek, piyasada takdir ve beğeniyle karşılanan bu teknolojiyi daha sonra FullHD LCD TV'lere de uygulamaya başlamıştır.

Pixelence teknolojisinin başarısı üzerine Vestek video kalitesini artıran algoritmalarını daha geniş bir müşteri portföyüne açmak ve teknolojinin maliyetini düşürüp kârlılığı artırmak adına Pixelence teknolojisini çipe dönüştürme kararı almıştır.

STMicroelectronics firması ile anlaşarak tasarımı Vestek tarafından, üretimi ise STM tarafından yapılan bir ASIC geliştirmeye sürecine başlanmış ve başarıyla tamamlanıp Vestel LCD TV'lerine entegre edilmiştir.

Pixelence ASIC, ilk özgün ve tamamı Vestel mühendislerince tasarlanmış IC'si olarak, Vestel tarihinde yerini almıştır.



2009 yılından itibaren Pixellence ASIC'ler Vestel televizyonlarında kullanılmaktadır.

Vestek görüntü iyileştirme konusunda yürüttüğü çalışmaları giderek artırmakta ve elindeki görüntü işleme motorunu kusursuz hale getirmektedir.

Vestek, Pixellence görüntü işleme motorunun ikinci versiyonunu geliştirmiş bulunmaktadır. Görüntü kalitesini artıran algoritmaların yanı sıra, analog ve dijital yayınlardaki gürültü ve bloklanmayı azaltan algoritmalar da geliştirilerek algoritma havuzu genişletilmiştir. Tüm bu yeni algoritmalar Pixellence motorunun yeni versiyonu olan Pixellence II ASIC de gerçekleşmiştir.

Pixellence II içeren TV'ler 2010 yılı itibarıyla piyasada yerini alacaktır.

Vestek 2009 yılında Vestel'in ve Türkiye'nin ilk LED TV'sinin teknolojisini sağlayan ekip olarak ön plana çıkmıştır. Vestek'te geliştirilen LED Backlight kontrol algoritmaları ve gerçekleştirme ile Vestel TV'lerinde ilk defa mega kontrast seviyelerine ulaşılmış ve güç tüketiminde %80'lere varan düşüş sağlanmıştır.

LED TV sayesinde Vestel, ulusal ve bazı uluslararası rakiplerinden çok daha önce pazarda olma şansını yakalamış ve sunduğu yüksek kaliteli çözüm ile de marka gücüne ve değerine büyük katkı yapmıştır.

Türkiye'de üretilen ilk 3D TV'ye doğru

Vestek, 2009 ve 2010 yılları itibarıyla de 3D üzerine yaptığı çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çalışmaların sonucu olarak Vestel bünyesinde ilk 3D TV prototiplerini hazırlamış ve 3D görüntü işleme demoları yapmıştır. Geliştirilen bu algoritmalar ve yapılan demolar 2010 yılı içerisinde piyasaya sürülecek Vestel'in ilk 3D TV'sinin geliştirme çalışmalarında kullanılmaktadır.

Televizyon izleyicilerinin, Vestel tarafından üretilen televizyonlar aracılığı ile internet üzerinde hızla çoğalmakta olan çoklu ortam içeriklere kolay bir şekilde erişimine olanak sağlayacak bir TV portalının geliştirme çalışmaları da Vestek tarafından yürütülmektedir.

İnternette yer alan içeriklerin tüketici elektroniği cihazlarda görüntülenebilmesini mümkün kılan CE_HTML programlama dilinin Türkiye'deki ilk uygulayıcısı Vestek'tir.

Vestek, CE_HTML programlama dilini kullanarak tasarladığı TV portal sunucu hizmetini, 2010 yılı içinde piyasaya sürülmesi beklenen Vestel ağ bağlantılı TV'lerle aynı zamanda piyasaya sunmayı hedeflemektedir.



Vestek, Pixellence görüntü işleme motorunun ikinci versiyonunu geliştirmiş bulunmaktadır. Görüntü kalitesini artıran algoritmaların yanı sıra analog ve dijital yayınlardaki gürültü ve bloklanmayı azaltan algoritmalar da geliştirilerek algoritma havuzu genişletilmiştir.

Yarına “Doğru” Bir Adım...

Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge ile farklılaşıyor, küresel tüketicinin beklentilerine cevap veriyor.

Ar-Ge, Vestel Beyaz Eşya'nın rekabet üstünlüklerinden ve farklılaşma unsurlarından biridir.

Küresel tüketicilerin ihtiyaç-beğeni düzeyini yakalayan tasarımların, Ar-Ge ile entegre edilerek öncü teknolojilerle ürüne dönüştürülmesi, Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge ekibinin yetkinlik ve gücünü en etkili biçimde ortaya koymaktadır.

Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge bünyesindeki ekipler;

- Yeni teknolojilerin geliştirilmesi veya uygulanması,
- Yeni ürün tasarımları,
- Çevre dostu ürünler,
- Ürün geliştirme,
- Verimlilik artışı ve maliyet düşürme konularında çalışmalar sürdürmektedirler.

Etkinliği artıran bir yapılanma

Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge'si ürün kategorileri bazında yapılandırılmıştır. Fabrikalarda faaliyet gösteren Ar-Ge birimlerinin yanında; Vestel Beyaz Eşya'da ürünler için endüstriyel tasarım ve yenilikçilik çalışmalarını yürüten Teknoloji Geliştirme Merkezi bulunmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge birimlerinin ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nin amacı kendi ürünlerini geliştirerek uluslararası pazarlarda rekabet gücünün artırılmasına ve müşteri memnuniyetinin sağlanmasına destek vermektir.

Ar-Ge Birimleri ve Teknoloji Geliştirme Merkezi;

- Beyaz eşya ürünleri ile ilgili teknik, akademik, endüstriyel gelişmeleri takip ederek sektörel yenilikleri ve trendleri yakından izlemektedir.
- Laboratuvarlarında temel araştırmalar yaparak elde ettikleri sonuçları yenilikçi özellikler olarak ürünlere uygulamaktadır.
- Müşteri ziyaretleri ve fuar katılımlarıyla müşteri ihtiyaçları ve isteklerini yakından takip etmekte, bu doğrultuda ürünler tasarlamakta, var olan ürünlerin iyileştirme çalışmalarını yapmaktadır.

- Üretim parametrelerini iyileştirme çalışmaları ile daha fazla fonksiyonel özellik kazandırılmış ürünler tasarlanmaktadır.
- Deneme üretimleri yaparak yeni tasarlanan ürünlerin veya iyileştirilen ürünlerin üretim öncesi kalite kontrolünü gerçekleştirmektedir.

Tasarım ve ürün kişiselleştirmede üstünlük

Dünyadaki farklı hedef kitlelere yönelik ürünler geliştiren ve sektörü çok iyi takip eden Vestel, coğrafyalara göre tüketici beklentilerini de çok iyi algılayabilmekte; yerel özellikleri dikkate alarak tasarım ve teknoloji geliştirmekte, sosyo-kültürel, iklim vb. özelliklere göre ürünleri kişiselleştirebilmektedir.

Tasarımı ürünlerinin katma değeri olarak gören Vestel, bu unsuru üretim süreçlerine entegre etmekte, beyaz eşya alanındaki ürünleri teknolojik üstünlüklerinin yanı sıra işlevsellik, ergonomi ve estetiği bütünleştiren yenilikçi tasarım detaylarıyla öne çıkmaktadır.



2008 yılında Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu tarafından düzenlenen Design Turkey yarışmasında iki adet ödül alan Vestel Beyaz Eşya, 2010 yılında da Almanya'da iF Design Forum ve Red Dot Product Design Award yarışmalarında Aramides ve Lisstosis çamaşır makineleriyle "Ürün Tasarımı" dalında dört adet ödül alarak tasarım ödülü sayısını altıya yükseltmiştir.

Bugünü ve geleceği gözeten ürünler

Vestel Beyaz Eşya, ekolojik sorunları dikkate alarak enerji tüketimini azaltan, işlevsel performansı yükselten çevre dostu ürünleri pazara sunmak üzere yoğun Ar-Ge çalışmalarını sürdürmektedir.

Geri dönüşümlü malzemelerin kullanımı, az enerji, az su sarfiyatı, az deterjan kullanımı ile çevreye daha az kimyasal atığın bırakılması gibi unsurların yanında, ürünlerde kullanıcı ara yüzünü daha ergonomik hale getiren ve bazı parametreleri otomatik olarak algılayan teknolojilerin geliştirilmesi de Ar-Ge çalışmalarının temelini oluşturmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya A++ enerji sınıfındaki soğutucularıyla, Inverter teknolojisini içeren klimalarıyla, TwinJet® teknolojisini içeren çamaşır makineleriyle, yüksek yalıtımlı fırın ve termosifonlarıyla, Ecowash® teknolojisini içeren bulaşık makineleriyle müşterilerine en son teknolojiyi sunmaktadır.

Üretim süreçlerinde elektrik, su gibi doğal kaynakları gözetken, geri dönüştürülebilir malzeme kullanan, düşük gürültü düzeyleri ve ergonomik unsurlarıyla hayatın kolaylaştıran ürünler sunan Vestel Beyaz Eşya, çevreye saygılı bir üretici olarak gelecekte de dünyanın öncü markaları arasında yer alma kararlılığındadır.

Patentte 2009 yılı

- 17 adet tescilli patent/faydalı model
- 7 adet tescilli endüstriyel tasarım
- Türk Patent Enstitüsü, Tescillenmiş Patentler kategorisinde 2.'lik ödülü



Tasarımı ürünlerinin katma değeri olarak gören Vestel, bu unsuru üretim süreçlerine entegre etmekte, beyaz eşya alanındaki ürünleri teknolojik üstünlüklerinin yanı sıra işlevsellik, ergonomi ve estetiği bütünleştiren yenilikçi tasarım detaylarıyla öne çıkmaktadır.



Vestel: Tüketicie Yakın Marka

“Dost Teknoloji” müşteri taahhüdü ile...

Etkili bir iletişim ve pazarlama stratejisi yürüten Vestel, 10 yıldır Türkiye'nin ilk hatırlanan 10 markası arasında yer almakta olup, Nielsen'in 2009 yılı araştırmasında 7. sıradadır.

Vestel'in 25. yılını kutladığı 2009 yılında iletişimde marka bazında bütünlük sağlamak amacıyla tüm pazarlar için geçerli evrensel bir söylem benimsenmiştir: “Dost Teknoloji”. Vestel'in tüketiciye yakınlığını ve ürünlerinin kullanıcıya sunduğu faydaları sembolize eden “Dost Teknoloji” tüketici odaklıdır. Müşteri beklenti ve tercihlerinin iyi algılandığını, tasarım- fonksiyonellik- teknoloji üçgeninde ürün geliştirildiğini vurgulayan bu yaklaşım, aynı zamanda hedef pazarlarda markalaşma açısından önemli bir gelişmedir.

Bu gelişme paralelinde Vestel, Türkiye'de bir ilk olan “3 ay içinde beğenilmeyen ürünün iadesi” kampanyası düzenleyerek önümüzdeki dönem daha yüksek seviyede müşteri memnuniyetine odaklı yeni bir yaklaşımın sinyalini vermiştir.

Vestel artık tüketiciye daha da yakın...

Dost Teknoloji iletişim stratejisinin temelini, tüm iletişim kanallarında ve Vestel'in tüketicilere ulaştığı her noktada vaadini destekleyecek, sürekliliği olan çalışmalar oluşturmaktadır. Bu kapsamda Vestel, markasını tüketici önünde temsil eden bayi ve servisleriyle de “Dost Teknoloji” marka vaadini hissettirmektedir. Bayi ve servislerinde tüketiciyle olan yakın iletişimi ve empatiye dayalı hizmet anlayışı, dostluk kavramını desteklemektedir. Vestel bunların yanı sıra başta Çağrı Merkezi olmak üzere müşterileriyle pek çok farklı kanaldan iletişim sağlamaktadır.

ilk 10'da

Vestel, 10 yıldır Türkiye'nin ilk hatırlanan 10 markası arasında yer almakta olup, Nielsen'in 2009 yılı araştırmasında 7. sıradadır.



Vestel: Tüketiciye Yakın Marka

“Dost Teknoloji” reklam kampanyası

“Dost Teknoloji” kavramını tüketici ile kurulan duygusal bağ temelinde şekillendiren Vestel, “ileri teknoloji ile hayatı kolaylaştırma” misyonunu yeni reklam kampanyasıyla destekliyor. Yeni reklam filmleri, prodüksiyonu, görsel zenginliği ve konsepti ile Vestel’in yenilikçi yüzünü farklı bir boyutta yansıtıyor.

Birlikte yaşadıkları ailelerin hayatını teknolojileriyle kolaylaştırmakla kalmayıp onlar için bir nevi “koruyucu melek” olan ve Vestel ürünlerinden dönüşen robotların “insani özellikler gösterdikleri” maceraları üzerine kurgulanan yeni reklam filmi serisi, Vestel’in dost teknolojilerine dikkat çekiyor.

Vestel, “Dost Teknoloji” marka vaadini reklamlarında farklı alt mesajlarla da destekliyor. Vestel’in ürettiği ürünlerde ve üretim aşamalarında çevreci bir bilinçle hareket etmesi “doğayla dost teknoloji” kavramı ile yansıtılıyor. Üretilen ürünler, teknolojik açıdan gelecek nesillerin her türlü gereksinimini karşılıyor; bir anlamda Vestel zamanın önünde koşuyor. Bu yaklaşım, “yarınlarla dost” mesajıyla simgeleniyor. Öte yandan, geniş bir ihracat haritasıyla dünyanın 127 ülkesinde milyonlarca tüketici Vestel kalitesiyle buluşuyor. Vestel’in ihracat alanındaki bu üstünlüğü, “dünyayla dost” teknolojisini ifade ediyor.

Vestel, tüketici elektroniği ve beyaz eşyada bir ilki daha gerçekleştiriyor.

Vestel, dağıtım kanallarına bir yenisini ekleyerek “ilk”lerinden birini daha gerçekleştirmiş ve web üzerinden satış yapmak üzere 1 yıl süren çalışmalarını tamamlamıştır. 1.050 exclusive mağaza vasıtasıyla kendi kanalının vermiş olduğu gücü teknolojiyle birleştirerek çok önemli bir aşama kaydeden Vestel, web sitesinden yapılan satışlarda 3 yıl garantiye +3 yıl ekstra garanti sağlamaktadır.

Yaygın ve güçlü dağıtım ağı

Vestel Elektronik’in yurt dışı satışları Vestel Dış Ticaret, yurt içi satışları ise Vestel Pazarlama tarafından yapılmaktadır.

Uluslararası elektronik market zincirlerinin Türkiye pazarına hızlı girişiyle rekabet şartları daha da keskinleşmiştir. Vestel Pazarlama, kaliteli ürün üstünlüğü, çoklu marka konseptinde edindiği tecrübeyi yansıtan uzman mağazacılık anlayışı, yaygın bayi yapılanması, esnek, kaliteli ve müşteri odaklı hizmeti ile perakende teknomarket zincirlerinden farklılaşmaktadır.

Bayileri ve servisleri aynı yönetim altında toplayan dağıtım kanalları yapılanması yönetsel açıdan da rekabet üstünlüğü sağlamakta; müşteri taleplerini hızlı ve etkin karşılama konusunda yüksek bir hareket kabiliyeti kazandırmaktadır.

Vestel Pazarlama,

- Konsept mağazaları ve çoklu marka stratejisiyle müşteri ve satış odaklı bir yaklaşım benimsemiştir.

- GIS (Geographical Information System) sistemi ile etkin bayi ve servis yönetimi sağlamaktadır.
- Vestel Grubu şirketlerinden Dexar vasıtasıyla uydu üzerinden Türkiye genelinde tüm bayii ve çalışanlarına online ürün eğitimi sağlanmaktadır.
- Manugistics Sistemi ile %90 doluluk oranında lojistik uygulaması ve verimlilik sağlamaktadır.

Vestel markasının da içinde bulunduğu çok markalı satış modeline dayalı konsept mağazaların sayısı 2009 yılı sonu itibarıyla, yurt içinde 195 ve yurt dışında 20 tane olmak üzere toplam 215 adede ulaşmıştır.

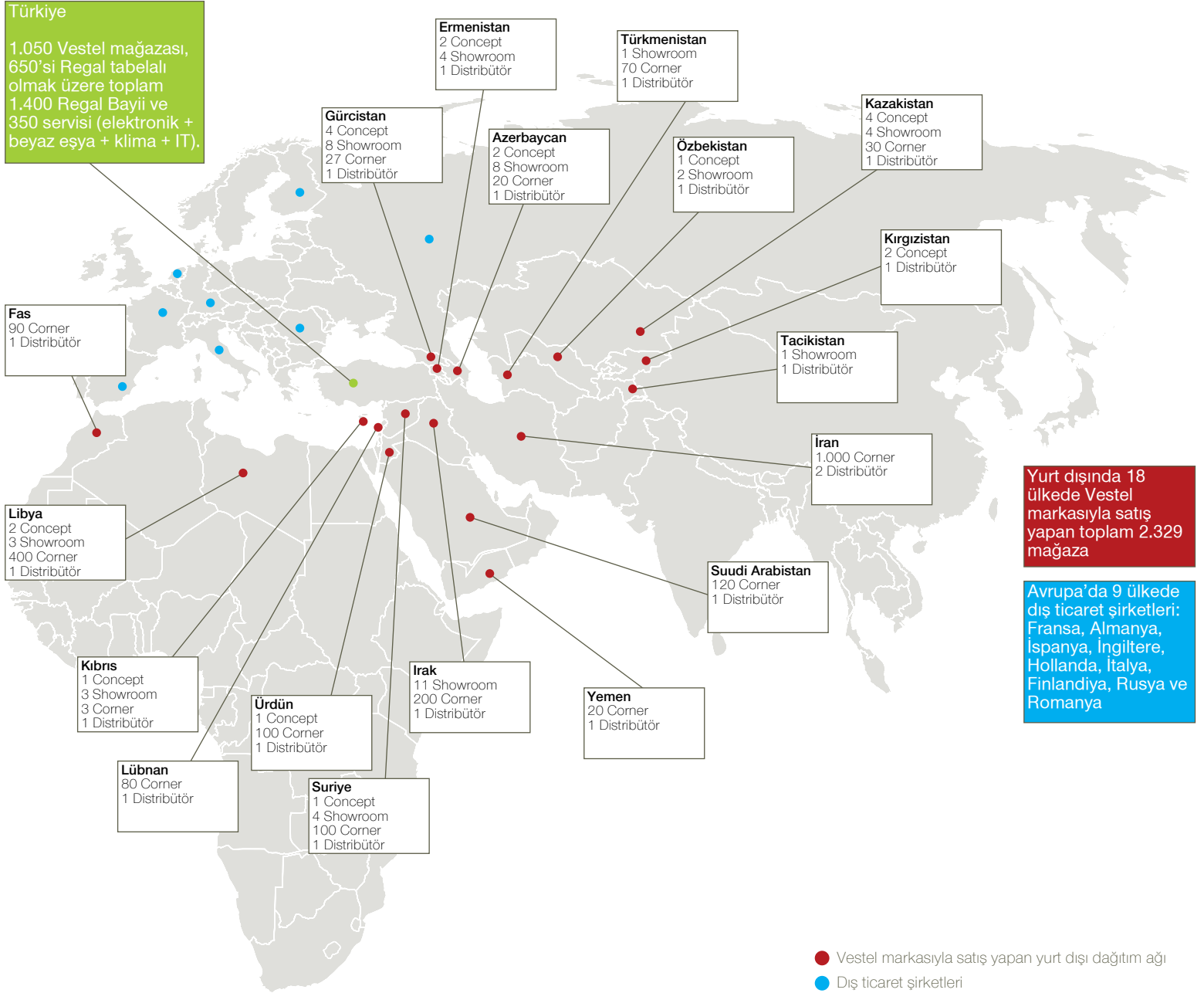
Yurt dışında...

Vestel markasıyla Türkiye dışında yeni pazarlara açılma hedefiyle;

- Rusya ve BDT ülkeleri (Gürcistan, Azerbaycan, Ermenistan, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Türkmenistan),
- Orta Doğu (Suriye, Irak, İran, Lübnan, Ürdün, S.Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Yemen, Umman ve Körfez ülkeleri),
- Güney Asya,
- Kuzey Afrika (Libya)
- Kıbrıs

pazarlarında yeni bir satış ve satış sonrası hizmet organizasyonu yapısı mevcuttur. Söz konusu pazarlarda, Vestel ürünleri satan konsept mağazaların yanı sıra distribütörler vasıtasıyla toptan satış kanalları ve cornerlarla kısa zamanda çok geniş bir dağıtım ağı oluşturulmuştur.





Vestel Dış Ticaret;

- > Dünyanın 127 ülkesine ihracat yapmaktadır.
- > Avrupa'da 10 ülkede dağıtım gerçekleştirmektedir.

Müşteri ihtiyaçlarını karşılamadaki esnek yapısı, piyasa koşullarına çabuk uyum sağlayabilme yeteneği, satış sonrası hizmet imkânları Vestel Dış Ticaret'in yurt dışı pazarlardaki en değerli rekabet üstünlüklerini oluşturmaktadır.

Vestel'in Dağıtım ve Servis Üstünlüğü

- 81 ilde 350 servis noktası
- Fabrikadan Vestel farkıyla eve teslim
- Tüketici evinde tanıtım ve montaj
- Beyaz eşya ve elektronik servisleri tek çatı altında
- Web sitesinden satış

Vestel Pazarlama; Türkiye genelinde

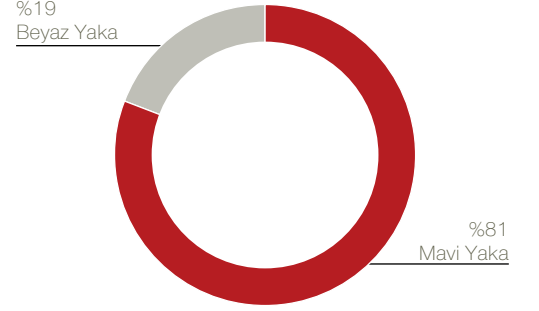
- 1.050 Vestel mağazası
- 650'si Regal tabelalı olmak üzere toplam 1.400 Regal Bayii
- 350 servis (elektronik + beyaz eşya + klima + IT) ile yaygın satış ve servis hizmetleri sunmaktadır.

Vestel: “Ortak Akıl”ın Gücü

Vestel, kurum kültürünü benimsemiş, işini tutkuyla yapan, gelişmeye, geliştirmeye, yeniliğe açık insanların oluşturduğu bir topluluktur.

Vestel Grubu şirketlerinde toplam 10.062 kişi çalışmaktadır. Bunların 1.899’u beyaz yakalı, 8.163’ü ise mavi yakalıdır. Şef ve üzeri unvanlarda çalışan toplam 114 kadın yönetici çalışmaktadır.

Çalışan Profili



Vestel'in sürdürülebilir başarısının temelinde ekip olmak, birlikte düşünmek ve hedefleri paylaşmak gibi ortak paydalarda buluşan nitelikli insan kaynağı yer almaktadır.

Vestel İnsan Kaynakları Politikası

Vestel'de insan kaynağı rekabet üstünlüğü sağlayan temel unsur kabul edilmekte, her çalışanın Grubun ortak değerlerine sahip olması amaçlanmaktadır.

Vestel Grubu'nun çalışmak için özellikle tercih edilen bir kurum olmasını hedeflenir. Kurumun esas olduğu ilkesi çerçevesinde, çalışanların beklentileri ile kurum beklentilerini dengelenerek çalışanlar arasında adalet ve fırsat eşitliği gözetilir, başarı ve yüksek performans değerlendirilir ve teşvik edilir.

Her çalışmamızın işinin, her yöneticimizin de işyerinin sahibi olması beklenir. İhtiyaçların karşılanmasında Grup içi insan kaynağından yararlanmak esastır. İnsan kaynakları yönetiminde yenilikler izlenir, Grubumuzu oluşturan sektörlerin ve şirketlerin farklılıkları dikkate alınarak değerlendirilir ve uygulanır.

2009 Yılı Eğitim Faaliyetleri

Çalışanların kişisel ve profesyonel gelişimlerini desteklemek için çeşitli eğitim faaliyetleri düzenleyen Vestel, çalışanlarına fırsat eşitliği sunarak kendilerini geliştirmelerini ve kariyerlerinde ilerlemelerini sürekli kılmak için tüm imkanları sağlamaktadır.

Vestel, çalışanlarının bilgi ve becerilerinin mesleki eğitim yoluyla artırılması amacıyla şirketleri bazında eğitim faaliyetlerine büyük önem vermekte; yerinde eğitimin yanında sahip olduğu teknolojik olanaklarla uzaktan ve interaktif eğitim çalışmalarına da imza atmaktadır.

2009 Ocak-Aralık dönemini kapsayan eğitim döneminde Vestel Grubu çalışan başına ortalama 8 saat eğitim verilmiştir. Teknik-Kurumsal/Kişisel Gelişim ve yönetsel gelişim alanlarında gerçekleştirilen bu eğitimlerden toplam 623 çalışan faydalanmıştır. Vestel 2010 yılında da Yönetici Gelişim programları kapsamında Bilkent ve Özyeğin Üniversiteleri ile işbirliğine devam etmekte, 120'nin üzerinde eğitim etkinliği işbirliği oluşturulan eğitim firmaları aracılığı ile yürütülmektedir.

Şirket Adı	Kişi Sayısı	Kişi başı Eğitim Saati
VESTEL BEYAZ EŞYA	379	14
VESTEL ARGE	290	10
VESTEL ELEKTRONİK	407	6
VESTEL DİJİTAL	54	6
VESTEL DIŞ TİCARET	98	6
VESTEL PAZARLAMA	273	5
DEXARNET	8	4
VESTEK	39	3
DEXAR	20	1
GENEL ORTALAMA	1.568	8





Vestel Sürdürülebilirlik İçin Çalışıyor

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kalite, çevre, iş güvenliği ve işçi/çalışan sağlığı yaklaşımı ve politikalar

Vestel, tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektöründe dünyanın önde gelen şirketlerinden biri olmasının getirdiği sorumluluklarından hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde, kalite, çevre ve iş güvenliği standartlarını belirleyerek ve belgeleyerek, çalışanı, müşterisi, bayisi ve tedarikçisi ile dünya liginin güçlü bir oyuncusu olmayı hedeflemektedir.

Vestel bünyesinde ortak kalite dili ve çevre bilincini benimseyerek, çalışma prensiplerini ve Grup politikaları ile ilke ve hedefler doğrultusunda gelişmeyi sağlayacak yönetim sistemlerini oluşturmak, kurumsal sürdürülebilirlik unsurlarından biri olarak algılanmaktadır.

Zorlu Holding, Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladığı 2007 yılından bu yana sürdürülebilirlik uygulamalarına yer verdiği ilk ilerleme raporunu 2009 yılında yayımlamıştır. Bu kapsamda, Vestel Grubu'nun Küresel İlkeler Sözleşmesi ışığında yaptığı sürdürülebilirlik uygulamaları da raporda yer almaktadır.

Vestel Sürdürülebilirlik İçin Çalışıyor

Vestel faaliyet, ürün ve hizmetlerinden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı en önemli misyonlarından biri olarak görmektedir. Bu doğrultuda Grup bünyesinde her bölüm için belirlenmiş potansiyel çevre riski tanımlanmış olup, faaliyetler bu riskler göz önüne alınarak sürdürülmektedir.

Vestel, çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı hedeflemektedir. Vestel benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;

- Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
- Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirletici özelliği bulunan maddelerin araştırılması,
- Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
- Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
- Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi,
- Yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uymayı taahhüt etmektedir.

Fabrikalarda ve ofislerde gerçekleştirilen enerji verimliliği çalışmaları

Vestel kaynakları verimli kullanma felsefesini sadece ürünlerine yansıtılmakla kalmamakta, çevre duyarlılığını tüm süreçlerine yansıtılmaktadır.

Bu kapsamda, enerjiyi verimli kullanmak için basınçlı hava, soğutma suyu, ofis ve fabrika ısıtması-soğutmasıyla ilgili çalışmaların yanı sıra elektrik maliyetini düşürücü önlemler alınmaktadır. Fabrikalar en yeni teknolojilerle donatıldığı için, eski teknolojide üretim yapan fabrikalara göre daha az elektrik ve doğal kaynak kullanılmaktadır. Ayrıca enerji verimliliği, eğitim çalışmalarında da üzerinde durulan bir konudur.

Bu önlemler sayesinde hem küresel ısınmaya karşı çaba ortaya konmakta, hem de ürünlerin daha düşük maliyetle üretilip daha ekonomik fiyatlarla tüketicilerle buluşması sağlanmaktadır.

Basınçlı hava konusunda yapılan çalışmalar

- Hava kompresörlerinde frekans kontrollü sisteme geçilmiştir. (Frekans kontrollü kompresör sayesinde tüketim miktarına bağlı olarak motor hızı kontrol edilmektedir. Bu sayede motorun ihtiyaç üzerinde çalışması engellenmekte, dolayısı ile elektrik tüketimi düşmektedir.)
- Hava kaçaklarının periyodik olarak kontrolü ve ilgililerin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.
- Makine hava vanaları kolay ulaşılır yerlere taşınmış ve makine çalışmadığı sürece kapalı tutulmuştur.

Soğutma suyu sistemlerinde yapılan çalışmalar

- Makinelerin soğutma suyu ihtiyacı duyan ünitelerine termostatik vana koyulmuş ve bu sayede ihtiyaçtan fazla suyun kullanılmasının önüne geçilmiştir.
- Soğutma suyu hatlarının izolasyonları yenilenmiştir.

Elektrik maliyetini düşürmek için yapılan çalışmalar

- Makineler, elektrik maliyetinin yüksek olduğu 17-22 saatleri arasında çalıştırılmamaktadır.
- Enerji tüketim miktarlarının makine bazında belirlenmesi için sayaç takılmıştır.
- Soğutma suyu, kullanma suyu, sıcak su pompalarında basınç ve sıcaklık kontrollü otomasyona geçerek pompaların elektrik tüketimleri düşürülmüştür.
- Makine kapasitelerinin artırılarak daha kısa sürede daha fazla miktarda üretim yapmaları sağlanmıştır.

Aydınlatma için tüketilen elektrik sarfiyatını azaltmak için yapılan çalışmalar

- Elektronik balastlı flüoresan ampuller kullanılmaktadır.
- Uygun yerlere ısı, ışık, hareket detektörleri konulmuştur.
- Üretime ara verilen dönemlerde aydınlatmalar kapalı tutulmaktadır.
- Luxmetre ile ölçümler yaparak, gereğinden fazla aydınlatılan yerlerde armatür iptali gerçekleştirilmektedir.

Vestel kaynakları verimli kullanma felsefesini sadece ürünlerine yansıtılmakla kalmamakta, çevre duyarlılığını tüm süreçlerine yansıtılmaktadır.

Ofis/fabrika ısıtma soğutması ile ilgili yapılan çalışmalar

- Soğutma suyu kaynağından uzak ofisler klima ile ısıtılıp, soğutulmaktadır.
- Doğalgaz kaçak testi periyodik olarak yapılmaktadır.
- Ofis kapılarının kapalı tutulmaktadır.
- Fabrika çıkış kapılarının kapalı tutulması sağlanmaktadır.

Eğitim faaliyetleri

- İş başı eğitimlerine enerji verimliliği eğitimleri dahil edilmiştir.
- Enerji yöneticisi tayin edilmiş ve bu konuda komisyon kurularak düzenli toplantılarla yapılacak çalışmalar değerlendirilmektedir.
- Şirket içinde periyodik olarak panolara çevre ile ilgili hazırlanan broşürlerden koyularak çalışanlar atıklar, pillerin geri dönüşümü gibi konularda bilinçlendirilmektedir.

Kampusta yapılan çalışmalar

- Ofiste su kullanımını azaltmak için lavabo musluklarına su debisini ayarlayan kitler takılmıştır. Bu sayede personel ve çalışanların kullandığı lavabolarda %70'e varan oranda su tasarrufu sağlanmıştır.
- Kampusta kullanılan forkliftler gazlıdan elektrikliye çevrilerek çevresel etkileri azaltılmıştır.
- Kullanılan servis araçları modernize edilerek çevreye olan etkileri azaltılmıştır.
- Vestel Beyaz Eşya pişirici cihazlar boyahanesinde Çinko Fosfat çamuru oluşturmayan kimyasalların kullanımına geçilmiştir. Bu sayede: Çinko fosfat çamuru oluşumu sıfırlanmıştır. Bu sayede aylık yaklaşık 1,7 ton fosfat çamurunun

üretilmesi engellenmiş olacaktır.

- 24 tonluk banyo soğuk su ile çalıştırılmakta ve bu sayede enerji tasarrufu sağlanmaktadır.
- 2 adet sirkülasyon pompası çalıştırılmamakta ve bu sayede enerji tasarrufu sağlanmaktadır.
- Banyo temizliklerinde kullanılan şebeke suyundan ve nitrik asitten tasarruf edilmiştir. Örneğin sadece aktivasyon banyosunun değişiminden 8 ton/hafta civarında su tasarruf sağlanmıştır.
- A sınıfı emisyon belgesine sahip olan kampusta 2 yılda bir düzenli emisyon ölçümleri yapılmaktadır.

Vestel, toplam kalite anlayışıyla sağlık ve güvenliğe pozitif yaklaşımın, etkin ve verimli bir yönetim için esas olduğunun bilincini taşır. Bu nedenle işyerindeki risklerin çalışanların, taşeronların, ziyaretçilerin ve çalışma alanlarındaki diğer personelin üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesine önem verir.

Vestel, faaliyetlerinde sağlık ve güvenlik ile ilgili iş kazalarını ve yangın risklerini tamamen önlemek veya asgari düzeye indirmek, tüm tesislerinde güvenli bir işyeri ortamı oluşturmak, tüm çalışanlara iş sağlığı güvenliği bilincini aşılayarak dünya standartlarında bir iş sağlığı ve güvenliği sistemi ile örnek olmak amacıyla çalışmaktadır.

Vestel iş güvenliği prensipleri çerçevesinde;

- Yasal yükümlülükleri, idari şartları ve üyesi bulunduğu kuruluşların kurallarını yerine getirir, uluslararası standartlar, yeni teknolojiler ve çalışanların önerilerini uygulamalara yansıtarak sürekli gelişme sağlar.
- İş sağlığı ve güvenliği risk analizi yaparak oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar hazırlar ve uygular.
- İş sağlığı ve güvenliğinden her kademe personelin sorumlu olduğu bilincini yerleştirir. Çalışanlara potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitim verir.
- Kazaların olmaması veya azaltılması için işin işçiyeye, işçinin de işe uygun olması prensibini benimsemiştir.
- İş kazalarının önlenmesi veya azaltılması için işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek, ayrıca çalışma koşullarını sık sık gözden geçirmek ve aksayan konularda tedbirlere başvurmak, bu tedbirler için kaynak sağlamak, değişen şartlara göre politikayı gözden geçirmek temel çalışma ilkelerini oluşturur.

Vestel, toplam kalite anlayışıyla sağlık ve güvenliğe pozitif yaklaşımın, etkin ve verimli bir yönetim için esas olduğunun bilincini taşır.

Vestel Sürdürülebilirlik İçin Çalışıyor

Vestel Elektronik

Vestel Elektronik, 1993 yılından beri sahibi olduğu TS-EN ISO 9001 Standardı ile müşteri taleplerinin ve pazarın araştırılmasıyla başlayan ve tasarım, üretim ve satış sonrası servise kadar uzanan tüm ilgili süreç ve alt süreçleri disipline eden bir yönetim sistemi uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir.

Vestel Elektronik, 1998 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası sahibidir. Şirket, son olarak 2005 yılı içerisinde faaliyetlerinin çevresel etkileri konusunda denetimlerden geçmiş ve bu denetimler sonucunda çevrenin korunmasına yönelik herhangi bir ihlal saptanmamıştır.

Vestel Elektronik, 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesini 2008 yılı içerisinde almıştır.

Doğa uyumlu ve enerji tasarrufu sağlayan ürünler

TV ve beyaz eşya, AB'nin küresel ısınma hakkındaki "20/20/20" başlıklı direktifleri gereğince, çevreci olması gereken 14 ürün arasında yer almaktadır.

İki adet AB etiketinin ürünlerde bulunması giderek önem kazanmaktadır. Bunlardan ilki zorunlu olan ve çamaşır makinesi, buzdolabı gibi birçok elektronik aleti kapsamı içine alan AB Enerji Etiketleri, diğeri ise gönüllü bir uygulama olan ve ürün ve hizmetlerin çevreye uyumu için minimum gereklilikleri kriter olarak belirleyen AB Eco-label (Euroflower) etiketidir.

Satışlarının büyük bir kısmını AB ülkelerine gerçekleştiren Vestel, çevre ve insan sağlığına yönelik yurt içi yasa ve yönetmelikleri takip ettiği gibi AB pazarının ve üye ülkelerinin yasal kanunlarını da aynı titizlikle takip etmekte; AB'nin belirlediği çevre kriterleri doğrultusunda çalışmalarını gerçekleştirerek yaşanacak değişime önceden hazır olmaktadır.

Türkiye'de ilk kez kurşunsuz lehim ile üretim yapan, RoHS Zararlı Kimyasallar Direktifi'ne uygun ürününü belgelendiren ilk ve tek firma olan Vestel, çevre ve sağlık regülasyonlarının uygulanmasında öncü rol üstlenmektedir.

Çevre dostu Eko TV üretimine 2009 yılında başlayan Vestel, ürünün hammadde tedarikinden, imalatına, dağıtımına, tüketimine ve kullanımı bittiğinde geri dönüşümüne kadar çevre dostu olduğunu ifade etmekte kullanılan AB Eco-label yönetmeliğinin kriterlerinin büyük bölümünü çalışmalarına yansıtmaktadır.

Son dönemde daha az enerji harcayan ürünlere yönelik Vestel, stand-by enerjisini 0 civarına çekmekte, çalışma enerjisini de düşürmektedir. Panel teknolojisindeki son gelişmeler ışığında enerjide %30-40 oranında tasarruf sağlanabilmektedir.

TV'de enerji verimliliğinin önem kazanmasıyla AB, "energy star" uygulamasını beyaz eşyada olduğu gibi elektronikte de tüm ürün gamlarına yaymayı teşvik etmektedir.

Vestel, ürettiği Pixellence türevlerinde yeni geliştirilen ve daha az enerji tüketimi sağlayan LED teknolojisini kullanmaktadır.

Doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla A ve A+ sınıfı ürünlerin Vestel fabrikalarında üretimine öncelik verilmektedir. Son iki yılda geliştirilen bulaşık makinesinde "Ecowash" teknolojisi ve çamaşır makinesinde "TwinJet" teknolojisi su, zaman ve enerjiden önemli tasarruf sağlamaktadır.

Vestel Beyaz Eşya

Beyaz Eşya Kalite Yönetim Sistemi ana hatlarıyla; performans, emniyet, müşteri güvenine layık olma, müşteri memnuniyeti ve müşteri bağlılığının sağlanması temelleri üzerine kuruludur.

Vestel Beyaz Eşya ISO 9001 Belgesi 1994 versiyonunu 2002 yılında, ISO 9001 Belgesi 2000 versiyonunu 2003 yılında almıştır. Vestel Beyaz Eşya 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesini 2008 yılında TSE'den almıştır. ISO14001 Belgesi çalışmaları 2009 yılı içinde tamamlanacaktır.

Vestel Beyaz Eşya, faaliyetlerinden kaynaklanan çevre etkisinin azaltılması, doğaya uyumlu ürünlerin pazara sunulması konularında sorumlu kurumsal vatandaş olarak yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

Atık Yönetimi ve Tehlikeli Madde Kullanımı

WEEE ve ROHS'a uyumlu çalışmalar

Elektronik ve beyaz eşya ürünlerinin üretiminde kullanılan kimyasallardan bazıları kullanım sırasında çevre ve insan sağlığına etki edebileceği gibi bazıları da ürün ömrünü tamamladıktan sonra doğaya verilmesi durumunda, toprak, su ve bitki aracılığıyla canlılara doğrudan ulaşabilmekte ve çeşitli riskler taşımaktadır.

Vestel, elektronik cihaz kullanımının artmasıyla birlikte hayatımızda yerini alan elektronik atıkların, toplanması ve geri dönüştürülmesi konusunda Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE) ve insan sağlığına zararlı maddelerin kullanımını sınırlandıran, Avrupa'da ve tüm gelişmiş ülkelerde kabul edilen uluslararası malzeme kullanma standardı Restriction Of The Use Of Certain Hazardous Substances'e (ROHS) uygun çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, 2006 yılı Haziran ayından itibaren tüm ürünlerini RoHS direktifine (Restriction of Hazardous Substances Directive) uygun olarak üretmektedir.

Canlılar ve çevre üzerinde tehlike yaratan 6 ağır metalin (kurşun, cıva, kadmiyum, Krom+6, PBB, PBDE) ürünlerde kullanımı sınırlandırılmıştır.

Vestel Beyaz Eşya, ülkemiz insanının sağlıklı ortamlarda yaşabilmesi konusunda örnek bir hassasiyet sergileyerek RoHS yönetmeliği Türkiye'de yürürlüğe girmeden bu uygulamanın getirdiği

maliyetleri göğüslemiş ve ulusal pazara RoHS direktifine uygun ürünler vermeye başlamıştır.

Vestel Beyaz Eşya'da, AB standartları çerçevesinde WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment Directive) çalışmaları yapılmaktadır.

WEEE yönergesi uyarınca, markalar ürünlerine ait atıkların toplanmasından ve geri dönüşümünden sorumludurlar.

Vestel Beyaz Eşya, ilgili devlet organlarıyla koordinasyon sağlayıp WEEE yönetmeliğinin en etkin şekilde uygulanması için gerekli hazırlıkları sürdürmektedir. Elektronik atıklar dışındaki piyasaya sürülen ürünlerden kaynaklanan diğer atıklar olan pil atıkları Vestel'in üyesi olduğu "TAP (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği)" tarafından, ambalaj atıkları ise yine üyesi olunan ÇEVKO (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı) tarafından kota oranında toplanarak geri dönüştürülmektedir.

Ozon tabakasını koruyan bir üretici

Vestel Beyaz Eşya, küresel çevre sorumluluğu gereği, kurulduğu ilk günden beri ürünlerinde ve üretim proseslerinde, ozon tabakasını incelten veya sera etkisi yoluyla küresel ısınmaya yol açan kimyasalların kullanılmamasını ilke edinmiştir.

Bu anlayış çerçevesinde buzdolabı ve klima üretimlerinde ODP (ozone depletion potential) ve GWP (global warming potential) seviyeleri çok düşük gazlar kullanılmaktadır.

TV'de enerji verimliliğinin önem kazanmasıyla AB, "energy star" uygulamasını beyaz eşyada olduğu gibi elektronikte de tüm ürün gamlarına yaymayı teşvik etmektedir.

Vestel Sürdürülebilirlik İçin Çalışıyor

Daha çok sayıda A+++ ürün hedefi

Doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla A ve A+ sınıfı ürünlerin ardından A++ ve A+++ ürünlerin pazara sunumu için çalışmalar sürdürülmektedir.

Vestel Beyaz Eşya'da elektrik, su, deterjan, gaz gibi kaynakları daha az kullanan ürünler konusunda yoğun araştırma ve geliştirme çalışmaları faaliyetlerin ana bileşenlerindedir. Çevreci soğutkan gazlar içeren buzdolabı ürün gamının büyük bölümünde A+ enerji sınıfı ürünler mevcuttur; 2009 yılında A++ enerji sınıfında ürün projeleri de tamamlanıp pazara sunulmuştur.

Dört yılda enerji ve su tüketiminde %30 azalma

Enerji ve su tüketiminin azaltılması yönünde çalışmalarını sürdüren Vestel Beyaz Eşya, ürünlerinde dört yıl öncesine oranla enerji ve su tüketimini %30 civarında azaltmayı başarmıştır.

Çevre duyarlılığıyla ilgili çalışmalar sonucunda ürün gamının %90'ı, B sınıfına göre %25 enerji tasarrufu sağlayan A ve A+ enerji sınıfı ürünlerden oluşmaktadır.

Vestel, paketleme aşamasında da doğa dostu bir yol izlemektedir.

Paketlemede kullanılan strafor yerine hammaddesi kağıt olan doğa dostu "biol" ile çevreye verilen zararı en aza indirmektedir. Manisa yan sanayi tedarikçilerinden gelen malzemeler için fabrikada tabanı basılan "akıllı koli" ve "kasa" sistemi ile karton koli kullanımı %90 azaltılmıştır. Ayrıca naylon ve karton separatör kullanımlarında da "yeniden

kullanım" prensibi işlemektedir. Öte yandan plastik, karton, kullanma kılavuzu gibi ürünleri de geri dönüşümlü malzemeden üretme konusunda özen gösterilmektedir.

Buzdolabı iç bölümünde kullanılan gövde plastiğinin yapımı aşamasında ortaya çıkan hurdalar/fireler kırma makinesinden geçirilerek %100'ü değerlendirilmektedir.

Hammaddeye %35 oranında katılarak tekrar kullanılmakta ve bu sayede hem %35 oranında hammadde tasarrufu yapılmakta hem de hurda plastik atığı oluşmamaktadır.

Vestel Grubu şirketlerinden olan Slovakya merkezli UTS (United Technical Services) çevreye ve doğaya özen göstererek, yaşam koşullarına pozitif katkı yapacak yöntemlerle elektronik atıkların geri dönüşümünü ve mümkün olan miktarlarda elektronik cihazların tekrar kullanılabilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Geri dönüşüm imkanı olan her türlü malzemeyi insan sağlığına uygun olarak değerlendirmek, atıkları ilgili yönetmeliklere göre depolamak ve saklamak, doğru yöntemlerle imha edilmesini garantiye almak faaliyet hedeflerinin temelini oluşturur.

Toplumsal sorumluluk çerçevesinde yapılan çalışmalar

MEHMET ZORLU VAKFI (MZV)

Zorlu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Zorlu ve eş Başkanı Zeki Zorlu'nun babaları Mehmet Zorlu'nun adını taşıyan ve bir aile vakfı olan Mehmet Zorlu Eğitim, Sağlık, Kültür ve Yardımlaşma Vakfı, 25 Nisan 1999 tarihinde kurulmuştur.

MZV'nin amacı, başarılı olmasına karşın maddi yetersizlikler sonucu eğitimini güçlükle sürdüren, Türkiye'mize ve insanlık adına tüm dünyaya katkıda bulunabilecek gençleri ve onları bize kazandıracak organizasyonları desteklemek, ihtiyaçlarını gidermek ve sürekli gelişmelerine yardımcı olacak etkinlikler düzenlenmesine ön ayak olmaktır.

MZV amacını hayata geçirmek için:

- Maddi olanaklardan yoksun gençlere, eğitim ve öğretimlerini sürdürebilmeleri için karşılıksız burslar vermek,
 - Okullar ve benzeri eğitim kurumlarının açılmasına yardımcı olmak,
 - Eğitim alanındaki yarışmalara ve projelere destek vermek ve bizzat takip etmek,
 - Eğitim ile ilgili sosyal etkinliklerin düzenlenmesini desteklemek
- eksenlerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Mehmet Zorlu Vakfı ağırlıklı faaliyet alanı olarak belirlediği eğitim, kültür ve spor ile ilgili çalışmalarını 2002 yılından bu yana sürdürmektedir.

Doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla A ve A+ sınıfı ürünlerin ardından A++ ve A+++ ürünlerin pazara sunumu için çalışmalar sürdürülmektedir.

Vakıf faaliyetleri kapsamında;

- Eğitim alanında, başarı ve ihtiyaç kriteri dikkate alınarak her yıl ilköğretim, lise ve üniversite öğrencilerine karşılıksız burs imkanı sağlanmaktadır. Vakıf, her yıl olduğu gibi 2008-2009 döneminde de Grup çalışanlarının çocukları da dahil olmak üzere karşılıksız burs imkanı sağlamaya devam etmiştir. İşbirliği içinde olunan Üniversitelerden bazıları; Akdeniz, Anadolu, Ankara, Boğaziçi, Celal Bayar, Çukurova, Dicle, Dokuz Eylül, Ege, Gazi, Hacettepe, İstanbul, İTÜ, KATÜ, Marmara, Mimar Sinan, ODTÜ, Pamukkale, Trakya, Uludağ ve Yıldız Teknik Üniversiteleridir.
- Eğitim dışındaki çalışmalar arasında ise, her ay düzenli olarak yoksullara yapılan maddi yardımlar gösterilebilir. Bunlar, Vakıf Alt Çalışma Grubu üyelerince, her ay düzenli gerçekleştirilen toplantılar sonucunda yapılan yardımlardır. Vakfa çeşitli şekillerde ulaşan eğitim ve sağlık ile ilgili yardımlar gözden geçirilerek, her ay ortalama 5 kişiye maddi destek sağlanmaktadır.
- Ailesine, ülkesine ve milletine hayırlı ve faydalı bireyler yetiştirmek konusunda kamunun yükünü hafifletmek için tahsis edilen bursların yanı sıra okullar yaptırılmaktadır. Vakıf, Türkiye'nin geleceği olan gençlerin, üstün meziyetlerle yetişmesi için gerekli olan eğitim kurumlarının inşasına verdiği desteğini artırarak devam ettirmektedir.

Mehmet Zorlu Vakfı faaliyete geçmeden önce Zorlu Grubu tarafından; 1991 yılında Hacı Mehmet Zorlu Çok Programlı Lisesi (Babadağ-Denizli) ve 1998 yılında Saide Zorlu Anadolu Ticaret Meslek Lisesi-Avcılar okulları tamamlanarak eğitime başlatılmıştır.

Vakıf faaliyete geçtikten sonra ise, Saide Zorlu Meslek Yüksek Okulu (Bahçeşehir Üniversitesi'ne bağlı) ve Denizli-Hakkı Dereköylü, Güzel Sanatlar Lisesi 2003-2004 Eğitim-Öğretim döneminde Milli Eğitim Bakanlığı'na hibe edilmiştir.

Ayrıca, Deprem bölgesindeki okul ihtiyacını hafifletebilmek amacıyla Adapazarı, Serdivan'da Mehmet Zorlu adını taşıyan 32 derslikli ilköğretim okulu 2006 yılı Eylül ayında tamamlanarak Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilmiş ve 800 öğrenci ile eğitime başlamıştır.

- Kültüre katkı amacıyla 2003 yılında "Zorlu Çocuk ve Gençlik Tiyatrosu" kurulmuştur. Tiyatro ekibi Türkiye'nin tüm şehirlerini dolaşarak, özellikle yoksul çocuklara çeşitli tiyatro ve kukla gösterileri gerçekleştirmektedir.
- 2009 yılında farklı kesimlere destek ve nakdi yardımlar da sürdürülmüştür.

"Vestel Türk Atletizminin Yanında" Sosyal Sorumluluk Projesi

"Vestel Türk Atletizminin Yanında" projesi, tüm sporların referans noktası olarak kabul edilen atletizmin Türk toplumunun geniş bir kesimine yayılması amacıyla gerçekleştirilen entegre sponsorluk çalışmaları ile destek projelerden oluşmaktadır. Aktiviteler, atletizmin her alanda gelişerek güçlenmesine ve Türk gençliğinin spora özendirilmesine yöneliktir.

Bu çerçevede, bugüne kadar bireysel sporcu ve antrenör sponsorluklarının yanı sıra öğrenci atletizm aktivitelerinden yarışma sponsorluklarına, atletizm konulu eğitim seminerlerinden www.vestelatletizm.com

web sitesine ve yıllık atletizm istatistik kitabına kadar pek çok çalışma gerçekleştirilmiştir.

Atletizmde başvuru kaynağı niteliğindeki www.vestelatletizm.com web sitesi ile atletizmle ilgili güncel gelişmeler ve atletlerle ilgili ilgi çekici bilgiler sporseverlerle düzenli olarak paylaşılmaktadır.

Vestel'in sanata katkıları

Vestel, Caddebostan Kültür Merkezi'nde (CKM) müzisyen İlhan Şeşen'in kendi yönetiminde sahnede canlı olarak akustik performans ile bir konuk müzisyen ve en fazla üç enstrüman katılımı ile gerçekleştirdiği interaktif mini-konserlere sponsor olmuştur. Bu etkinliğe maddi desteğin verilmesinde; halka açık bir ortamda Türkiye'nin en kaliteli müzik sanatçılarını seyirciler ile buluşturmak, karşılıklı etkileşim ile kaliteli bir kültürel aktiviteye imza atılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda, bugüne kadar 3 etkinlik gerçekleştirilmiş ve toplamda yaklaşık 400 kişilik bir topluluğa ulaşılmıştır. Vestel, görsel malzemeleri, ürün tanıtım standı ve duyuruları ile de ziyaretçilere doğrudan erişim sağlarken, her ziyaretçiye USB Taşınabilir Hafıza cihazı hediye edilmiştir. Projenin devamı ve yaz aylarında da tekrarı planlanmaktadır.



Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de 2004 yılı sonlarında başlatılan Kurumsal Yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları ilkeler doğrultusunda işletilmeye başlandı. Bu konudaki uygulamaların bağımsız bir gözle incelenerek kamuya açıklanmasını sağlamak için lider uluslararası derecelendirme kuruluşlarından biri olan ISS Corporate Services Inc.'ten (ISS) son dört yıldır derecelendirme alınmaktadır. 2010 yılının ilk aylarında gerçekleşen "monitoring" çalışması paralelinde ISS Corporate Services Inc. (ISS) Şirketimizin 10 üzerinden 8,5 (%83,38) olan kurumsal yönetim derecelendirme notunu tekrar gözden geçirmiş ve notu değişmeyerek 8,5 (%84,02) olarak açıklamıştır. Aldığımız bu yüksek not Vestel Grubu'nun kurumsal yönetim konusuna verdiği önemi ve bu alanda daha da ileriye gitme çabalarını bir kez daha teyit etmektedir. Kurumsal Yönetim tarafında diğer olumlu bir gelişme de Şirketimizin 2009 yılında İngiltere merkezli düşünce kuruluşu AccountAbility ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Enstitüsü işbirliğiyle Türkiye' de ikinci kez gerçekleştirilen ve Türkiye'nin ciro açısından en büyük 50 şirketinin yalnızca kamuya açık bilgilerinin analiz edildiği Accountability Etik Hesap Verebilirlik 2008 Türkiye Değerlendirmesi'nde 11. sırada yer almasıdır. 2009 yılında Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu daha da geliştirmek üzere yapılan çalışmalar aşağıda kısaca yer almaktadır.

- Yatırımcı ilişkileri web sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri paralelinde daha da geliştirildi.
- 01.01.2009'dan itibaren, İç Denetim raporlarında Yönetim Kurulu ile paylaşılmış risklerin takibi için bir "Follow-up" süreci başlatıldı. Denetim Komitesi'nce de onaylanan süreçte, işaret edilen risklerin 4T yaklaşımında yani "Terminate", "Tolerate", "Treat" ve "Transfer" kriterlerinden bir veya birkaçının kombinasyonundan oluşan bir yaklaşımla süreç sahiplerinden takip etmeleri beklendi, bu doğrultuda benimsenen ve uygulanan risk yönetim yaklaşımları takip raporları ile Yönetim Kurulu ile uygun periyotlarda düzenli olarak paylaşıldı.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması esnasında Şirket yapısı ile uyum olmayan ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere yer verilmemiştir. Söz konusu ilkelere ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda özetlenmiştir:

- Birikimli oy uygulaması: Şirket, birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.
- Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak düzenlenmesi: Özel denetçi atanması talebine ilişkin hak, Türk Ticaret Kanunu Madde 356 ile düzenlenmiştir. Bu düzenleme hissedarlara mevzuat dolayısıyla tanınmış olduğu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde de "tercihen" uygulanacak ilkelere arasında yer aldığı için ayrıca esas sözleşme ile düzenlenmemiştir.
- Şirket esas sözleşmesinde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralınması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirket'in içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olmayacağı düşünüldüğü için bu maddenin esas sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçınılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., gerçekleştirmiş olduğu bu çalışmalar ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile büyük küçük tüm hissedarlarına, tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket'e sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM 1- PAY SAHİPLERİ

1.1. PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. 30 Mayıs 2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, yatırımcıları ile olan ilişkilerinin sağlıklı olarak izlenmesi, Yönetim Kurulu ile yatırımcılar arasındaki iletişimin ve kamuya açıklanan bilgilerde tek sesliliğin sağlanması amacıyla Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi'ni oluşturmuştur. Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunda önemli bir yer alan birimin 2005 yılı başlarında kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışması sağlanmış, bu husus Şirket esas sözleşmesinde de açıkça yer almıştır.
- Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi Direktörü olarak Figen Çevik görev yapmaktadır.
- Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi ile irtibat Şirket web sitesinden gerçekleştirilebileceği gibi irtibat telefonları olan 0 212 422 01 07 ile de iletişim kurulabilir. Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimine ait direkt telefon ile sürekli erişim mümkün kılınmıştır.
- 2009 yılı içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:
 - a) Yatırımcılarla ve analistlerle yaklaşık 30 adet birebir görüşme yapılmıştır.
 - b) Dönem içerisinde birime e-mail yolu ile yaklaşık 90 soru ve telefon ile yaklaşık 120 soru gelmiştir.
 - c) Birime yöneltilen tüm sorular sözel ve/veya yazılı olarak, bilgilendirme politikası dâhilinde ve ticarî sır kapsamına girmemek kaydı ile titizlikle cevaplanmıştır.

1.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

- Vestel Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi, 2009 yılı içerisinde gelen bilgi talebini bilgilendirme politikası dâhilinde ayrıntılı olarak yanıtlamıştır. Birime gelen bilgi taleplerinin %70'i faaliyet ve finansal performans konularına ilişkin, %10'u hisse fiyatına ilişkin, %20'si ise yatırımlar, genel kurul bilgileri vs. gibi konularına ilişkin olmuştur.
- Pay sahipliği hakları arasında önemli bir yer tutan bilgi edinme hakkının kolayca uygulanması için, Şirket web sitesi 2009 yılında geliştirilmeye devam edilmiş ve yerli ve yabancı yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zamanda eşzamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesi sağlanmıştır.
- Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Bu hak Sermaye Piyasası Kanunu'nun 11. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıklar için sermayenin %5'ine sahip olan azınlık hissedarlar için düzenlenmiş olduğu için ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

1.3. GENEL KURUL BİLGİLERİ

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. 2008 yılına ait Genel Kurul toplantısı 27 Mayıs 2009 tarihinde saat 09.30'da Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.
- Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 04.05.2009 tarih ve 7303 sayılı nüshasında ve 04.05.2009 tarihli Milliyet Gazetesi ile 04.05.2009 tarihli Dünya Gazetesinde ve ayrıca Şirket'in www.vestel.com.tr adresinde ilân edilmek ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması amacıyla Türkiye'nin yüksek tirajlı iki gazetesine ilan verilmiş ve Şirket web sitesinden, ilan dahil olmak üzere, Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.
- Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.
- Şirket'in toplam 335.456.275,00 TL'lik sermayesine tekabül eden 33.545.627.500 adet hisseden 254.636.205,51 TL'lik sermayeye karşılık 25.463.620.551 adet hissenin asaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %76 katılım oranı ile toplanmıştır.
- Genel Kurul öncesinde yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, esas sözleşme Şirket merkezinde ve holding merkezinde pay sahipleri için hazır bulundurulmuştur. Ayrıca, bu bilgilerin tamamı Şirket'in web sitesinde Genel Kurul İlanı ve gündem maddeleri ile birlikte yayınlanmıştır.
- Genel Kurulda pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinden gelen tüm sorulara ayrıntılı olarak cevap verilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Şirket esas sözleşmesine "bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı/alımı, kiralanması" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirket'in içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olamayacağı düşünülerek bu maddenin esas sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçınılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.
- Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Web sitesinde yapılan yeni düzenlemelerle genel kurullara yönelik her türlü ilan, belge ve dokümanın da pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

1.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. hisselerinin tamamı eşit haklar ihtiva etmektedir. Oy hakkında ve kâr payı hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Bu husus Şirket esas sözleşmesinde de yer almaktadır.
- Şirket'in iştiraklerinin Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de payı bulunmamaktadır. Bu nedenle karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oylamaya yansması gibi bir durum oluşmamıştır.
- Azınlık paylar Yönetim Kurulu'na seçilmiş olan iki bağımsız üye tarafından yönetimde temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın icra etme niteliğine sahip kişiler olmaları dolayısıyla azınlıklar dahil tüm hissedarların haklarını Yönetim Kurulu'nda eşit ölçüde korumakta ve temsil etmektedirler.
- Şirket birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler vastasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.

1.5.KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

- Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket'in her bir hissesi eşit oranda kâr payı hakkına sahiptir.
- Şirket'in Genel Kurul toplantı gündeminin 8. maddesi uyarınca 2008 yılı kârına ilişkin öneri katılımcılara açıklanmış ve Genel Kurul'da çekimsiz oylara karşılık oyçokluğu ile kabul edilmiştir.
- Şirket 2008 yılı faaliyet yılı zararlı sonuçlandığından kâr dağıtımını gerçekleştirilmemiştir.
- Şirket 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve Şirket'in büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir. Bu politikanın uygulanmasına aynen devam edileceği 27 Mayıs 2009 tarihinde yapılan 2008 yılı genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

1.6. PAYLARIN DEVRİ

- Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Esas sözleşmenin 6. maddesinde pay devrinin serbest olduğuna ilişkin hüküm yer almaktadır.

BÖLÜM 2 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Bilgilendirme Politikası 2005 yılında SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulmuştur ve 2004 yılı Olağan Genel Kurulunda Faaliyet raporuna ek olarak dağıtılarak yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Söz konusu politika 2008 yılında revize edilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Revize edilen "Bilgilendirme Politikası" 28 Mayıs 2008 tarihinde yapılan 2007 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin ve katılımcıların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikası ayrıca web sitesi yolu ile de kamuya açıklamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Şirket bilgilendirme politikası özette;
- kamuya yapılan açıklamaların açık, eşzamanlı ve doğru olarak yapılması,
- kamuya açıklanacak bilgileri içeriği,
- bilgilerin hangi sıklıkla ve hangi yollardan açıklanacağı,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin basınla olan ilişkileri,
- yatırımcıların, hissedarların ve diğer menfaat sahiplerinin etkin olarak bilgilendirmesi,
- Şirket içi bilgilendirme yöntemler,
- kamunun bilgilendirilmesine yönelik toplantılar,
- Genel Kurul'da görülecek hususlar,
- geleceğe yönelik olarak açıklanacak bilgilerin açıklanma esasları, içermektedir.

- Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve onaylanmıştır. Bilgilendirme Politikası'nın gözden geçirilmesinden, etkinliğinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.
- Bilgilendirme politikasının gözetiminden ve takibinden Yatırımcı İlişkileri Birimi Direktörü sorumludur.

2.2.ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

- 2009 yılı içerisinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 20 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Sadece 2 adet açıklamaya yönelik olarak İMKB'den ek açıklama yapılmasına ilişkin bir talep gelmiş, gerekli açıklama ivedilikle yapılmıştır.
- Yurt dışındaki borsalara yapılan tüm özel durum açıklamaları eşzamanlı olarak yurt içinde de açıklanmıştır. Aynı şekilde İMKB ve SPK'ya yapılan özel durum açıklamaları da eşzamanlı olarak ilgili borsalara bildirilmiştir.
- Tüm özel durum açıklamaları zamanında yapılmış, bu nedenle herhangi bir yaptırım söz konusu olmamıştır.
- Özel durumların açıklanmasından sorumlu birim Yatırımcı İlişkileri Birimi'dir.

2.3. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. 2009 yılında internet sitesini Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda geliştirmeye devam etmiştir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te yer alan tüm bilgilere internet sitesinde yer verilmiş ayrıca bu bölümde yer almayan ancak Kurumsal Yönetim İlkeleri açısından önemli olan bilgilendirmelere de internet sitesinde yer verilmiştir.
- Vestel Elektronik San.ve Tic. A.Ş. internet sitesi www.vestel.com.tr olup, sürekli olarak güncellenmektedir.

2.4. GERÇEK KİŞİ NİHAİ HÂKİM PAY SAHİBİ/SAHIPLERİNİN AÇIKLANMASI

- Şirket'in ortaklık tablosu aşağıdaki gibidir.

ORTAKLAR	SERMAYE HİSSESİ (%)	NOMİNAL HİSSE DEĞERİ (TL)
Collar Holding B.V.	74,69	250.566.143
Halka Açık	25,31	84.890.132
TOPLAM	100,00	335.456.275

- Şirket'in ana ortağı Collar Holding BV'nin %100'ü Ahmet Nazif Zorlu'ya aittir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

2.5. İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., Sermaye Piyasası ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan "içerden öğrenenlerin ticareti" konusundaki düzenlemelere tamamen uymakta ve düzenlemelerden doğan yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla gerekli önlemleri almaktadır. Bu amaçla Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. 2005 yılı başlarında içeriden öğrenenlerin ticaretine ilişkin olarak Şirket içi bir düzenleme yapmış ve "İçerden Öğrenenlerin Ticareti Politikası"nı oluşturmuştur. Bu politika Şirket web sitesi aracılığı ile de kamuya duyurulmuştur.
- İçerden Şirketimizde içsel bilgilere düzenli erişimi olanların listesi SPK'nın Seri: VIII No: 54 tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından hazırlanır ve değişiklik olduğunda güncellenir. Listedeki kişiler, içsel bilgilerle ilgili olarak ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükler ve bu bilgilerin kötüye kullanımı ve uygunsuz dağıtımı ile ilgili yaptırımlar konusunda ayrıca yazılı olarak imza karşılığı bilgilendirilir. Listedeki kişiler, kamuya açıklanmamış içsel bilgileri aile üyeleri dahil hiç kimseye açıklayamazlar ve İMKB'de işlem gören Şirket payları ile ilgili olarak kamuya açıklanmamış içsel bilgiye yönelik yorum yapamaz, görüş bildiremezler. İçsel bilgi ile ilgili yorum yapması veya üçüncü kişilere açıklama yapması halinde konu ile olarak Şirket tarafından derhal özel durum açıklaması yapılır.

BÖLÜM 3 MENFAAT SAHIPLERİ

3.1. MENFAAT SAHIPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

- Menfaat sahipleri Şirket'in bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.
- Çalışanlar ile yöneticiler arasında periyodik toplantılar düzenlenerek çalışanların Şirket hakkında etkin olarak bilgilendirilmeleri sağlanmıştır. Çift taraflı bilgi akışına önem verilmiş, üstten alta doğru bilgi akışının yanı sıra alttan üste bilgi akışının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Şirket içerisinde çalışanlar ile yöneticilerin bilgi paylaşımının artırılması için açık kapı sistemi uygulanmaktadır. Ayrıca çalışanlar, Şirket içerisinde kullanılan internet sistemi vasıtasıyla sürekli olarak bilgilendirilmeleri sağlanmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilere yönelik olarak periyodik toplantılar düzenlenmekte, Şirket'e ilişkin kendilerini ilgilendiren hususlarda tüm müşteri ve tedarikçiler bilgilendirilmektedir. Şirket müşteri memnuniyetini ölçmek üzere bayilerle belli aralıklarla toplantılar düzenlenmekte ve gerek görülmesi halinde bire bir veya toplu olarak ek toplantılara da yer verilmektedir.

3.2. MENFAAT SAHIPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

- Menfaat sahipleri yönetimde yer almamaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu toplantılarına belli aralıklarla ilk ağızdan görüş bildirmek amacıyla çalışanların katılımı hususuna önem verilmektedir.
- Diğer menfaat sahiplerinin yönetimde yer almasına ilişkin bir model geliştirilmemiştir. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesine olanak sağlamaktadır.

3.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket'in yazılı olarak oluşturulmuş, işe alım, terfi, işten çıkartma, tazminat sistemi, eğitim, kariyer planlama ve çalışanların performans ölçümlerini içeren bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır.
- Bu politikanın yürütülmesi ve geliştirilmesi ile sorumlu birim "İnsan Kaynakları Birimi"dir. Çalışanların özlük hakları, terfileri, kariyer planlamaları, eğitimler ve disiplin uygulamaları bu birim tarafından takip edilmekte ve oluşturulmuş performans kriterleri doğrultusunda çalışanlar belli aralıklarla (yılda en az bir kez olmak üzere) değerlendirilmektedir.
- Çalışanların verimliliğinin artırılması amacıyla belli aralıklarla eğitim programları düzenlenmekte veya çalışanların düzenlenmiş olan programlara katılmaları sağlanmaktadır.
- Çalışanlarla ilişkileri düzenlemek amacıyla görevlendirilmiş bir Yönetim Kurulu üyesi bulunmamakla beraber çalışanlara ilişkin Yönetim Kurulu'nca alınması gereken kararlarda çalışanları temsilen görevlendirilmiş kişilerin Yönetim Kurulu'na konuya ilişkin bilgi vermek amacıyla katılımı sağlanmaktadır.
- Çalışanlara eğitim, kariyer oluşturma, terfi ve diğer konularda herhangi bir (etnik, dil, din, ırk, cinsiyet vs.) ayırım olmaksızın eşit davranılmaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir. Çalışanlar arasında ayrımcılığa neden olabilecek uygulamalara karşı gerekli önlemler alınmış, çalışanlar hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit tutulmuştur. Ayrıca, çalışanların memnuniyetini ölçmek amacıyla İnsan Kaynakları Birimi tarafından anketler yapılmaktadır.

3.4. MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

- Mal ve hizmetlerin pazarlanması ve satışına yönelik olarak müşteri ve tedarikçiler ile periyodik olarak toplantılar yapılmaktadır. Ayrıca "müşteri iletişim merkezi" ile müşteri sorunları takip edilmekte ve vakit geçirmeksizin hızlı çözümlere gidilmektedir. "Help desk" olarak faaliyet gösteren bu bölümde müşterilerin sorunlarına çözüm aranmakta, çözülemeyen her tür sorun Şirket yetkililerine aktararak çözüme kavuşturulmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilerin memnuniyetinin sağlanması için kalite kontrolüne maksimum derecede önem verilmekte ve bu amaçla sıkı kontroller gerçekleştirilmektedir. ISO 9000 sistemi ISO 14000 sisteminde olduğu gibi gönüllülük esasına dayanmakta Toplam Kalite Yönetimi sürecine geçişte önemli rol oynamakta ve bir basamak teşkil etmektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. için Toplam Kalite Yönetimi yaşam kalitesini artıran önemli bir unsurdur.
- Müşteri memnuniyet derecesi belli aralıklarla ölçülmekte, sorunların veya memnuniyetsizliğin olduğu noktalarda düzenlemeler yapılması sağlanmaktadır.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., TS-EN ISO 9001 Standardı ile müşteri taleplerinin ve pazarın araştırması ile başlayan ve tasarım, üretim ve satış sonrası servise kadar uzanan tüm ilgili süreç ve alt süreçleri disipline eden bir yönetim sistemi uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemiştir. Dünya pazarları ile rekabet edebilen bir kuruluş olan Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., standartlarını da belgeleyerek çalışanı, müşterisi, bayisi ve tedarikçisi ile dünya liginin iyi bir oyuncusu olmak için günden güne çabasını artırmaktadır.

3.5. SOSYAL SORUMLULUK

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde gerek Zorlu Holding bünyesinde yapılan eğitim, spor ve kültür alanlarındaki hizmetlere katkı sağlamakta, gerekse Şirket olarak doğrudan sosyal çalışmalarda bulunmaktadır. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin de üyesi olduğu Zorlu Grubu, 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır.
 - Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., Tüketici Elektronik Sektörü'nde dünya şirketi olma sorumluluğundan hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde çevresel gözden geçirme faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyet, ürün ve hizmetlerimizden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır. Bu önemi 1998 yılında TSE'den TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alarak belgelemiştir. Çevresel açıdan sürekli gelişmeyi, kirlenmenin önlenmesini, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyacağını, benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;
 - Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirilmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
 - Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenmeye sebep olan maddelerin araştırılması,
 - Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
 - Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
 - Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
 - Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi
- konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi taahhüt etmektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı kendisine hedef almıştır.
- Çevresel zararlara ilişkin Şirket hakkında açılmış bir dava olmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM 4 YÖNETİM KURULU

4.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

ÜYE	GÖREVİ	YAŞI	GÖREV SÜRESİ	ÜYELİK SINIFLANDIRMASI	EĞİTİM DURUMU	DAHA ÖNCE GÖREV YAPTIĞI YER
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	65	1 yıl	İcrada yer almayan üye	İlkokul	
Ekrem Pakdemirli	Başkan Yardımcısı	70	1 yıl	Bağımsız Üye	Üniversite	-Meclis Üyesi ve Bakanlık -Başbakan Yardımcısı -Bilkent, Başkent ve Ege Üniversitesi Öğretim Üyeliği -Dokuz Eylül Üniversitesi Rektör Yardımcısı
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	25	1 yıl	İcrada yer almayan üye	Üniversite	-Grup şirketlerinde dönüşümlü olarak görev alma
Ömer Yüngül	Yönetim Kurulu Üyesi	54	1 yıl	İcrada yer alan üye	Üniversite	-Vestel Beyaz Eşya (Genel Müdür)
Enis Turan Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi	54	1 yıl	İcrada yer alan üye	Üniversite	-Ekinciler Holding
Recep Yılmaz Argüden	Yönetim Kurulu Üyesi	51	1 yıl	Bağımsız üye	Üniversite	-Başbakan Başdanışmanı -Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	44	1 yıl	İcrada yer almayan üye	Üniversite	- Grup şirketlerinde dönüşümlü olarak görev alma

- Yönetim Kurulu'nda yer alan 7 üyeden 5'i icrada yer almayan üye niteliğine, 2'si ise icrada yer alan üye niteliğine sahiptir.
- Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı farklı kişilerdir. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Şirket İcra Başkanı ise Ömer Yüngül'dür.
- Yönetim Kurulu üyelerinden Ekrem Pakdemirli ve Recep Yılmaz Argüden SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

4.2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

- Şirket'in Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.1.1, 3.1.2, ve 3.1.3 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.
- 2004 yılı Olağan Genel Kurulu'nda yapılan esas sözleşme değişikliği ile Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken asgari unsurlar Şirket esas sözleşmesine (Madde 12) eklenmiştir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin bugüne dek eğitim veya uyum programı almaya yönelik bir ihtiyaçları olmamıştır. Ancak gerek duyulması halinde eğitim ve uyum programları Kurumsal Yönetim Komitesi'nce uygulanması sağlanacaktır.

4.3. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

- Vestel Grubu'nun misyon, vizyon, amaç ve değerleri web sayfası yolu ile kamuya açıklanmıştır.

Misyon: Teknolojik ürünlerle dünyayı fethetmek

Vizyon: Sektörümüzde dünyanın en güçlü üretim ve teknoloji grubu olmak

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Yönetim Kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır. Şirket'in stratejik hedeflerine yönelik fikirler Yönetim Kurulu veya yöneticiler tarafından oluşturulabilir. Yönetim Kurulu oluşturduğu hedeflere ilişkin mutlaka yöneticilerin fikrine danışır. Yöneticiler tarafından oluşturulan hedefler ise öncelikle yönetim kademesinde tartışıldıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Stratejik hedeflere ilişkin yapılan toplantılara yöneticiler de davet edilebilir. Onaylanan hedeflere yönelik çalışma en kısa zaman içerisinde başlatılır. Hedeflere ulaşılma derecesi mali tablo dönemlerinde ve yıl sonunda faaliyetler itibarıyla sonuçlar izlenerek ölçülür.
- Yönetim Kurulu Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmek amacıyla yılda birkaç kez değerlendirme toplantısı gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme toplantılarında Yönetim Kurulu'nun hedeflerine ulaşma derecesi, faaliyetlerin etkinliği, geçmiş performansı ve Şirket stratejileri tartışılmaktadır. Ayrıca, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. değerlendirme direktörü her ay İcra Kurulu'na performans raporu vermektedir.

4.4. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu mevcut ve potansiyel riskleri ölçmek ve bunları çözmek amacıyla Şirket bünyesinde risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Bu mekanizma Şirket'in toplamda ve her birim bazında alabileceği azami riski belirlemek, bu riskleri ölçmek ve bunlara ilişkin gerekli önlemleri almak üzere oluşturulmuş kontrol mekanizmalarını içermektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Şirket'in risklerini etkilerini en aza indireyecek bir risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasının oluşturulması ve bunun sağlıklı olarak işlenmesini sağlamakla sorumludur.
- Şirket'in iç kontrol sistemi finansal, operasyonel ve uygunluk kontrolünün tamamını içermekte olup, belli aralıklarla riskin ölçümünü ve hangi seviyede olduğunu ölçümlenmektedir. Bu mekanizmanın etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmesi sağlanmakta ve etkinliğin düşüşüne neden olabilecek aksamalar en kısa zamanda düzeltilmektedir. Ayrıca, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. faaliyetlerini yürütürken etkin bir operasyon programı olan SAP sistemini kullanmaktadır.

4.5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumluluklarına Şirket esas sözleşmesinde ve Şirket'in web sitesinde yer verilmiştir.

4.6. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

- Yönetim Kurulu toplantı gündemleri Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeler tarafından belirlenir. Gündemin belirlenmesi aşamasında yöneticilerden gelen taleplere önem verilir.
- Yönetim Kurulu toplantılarının lüzum görüldükçe ve en az ayda bir kez olmak üzere gerçekleştirilmesi Şirket esas sözleşmesi Madde 16 ile düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu yıl içerisinde toplam 40 kez toplanmıştır. Toplantılara katılım oranı %84 olmuştur.
- Toplantılara ilişkin çağrı posta, faks ve e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan sekreteryaya toplantı tarihinden en az bir hafta (yedi gün) önce Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.
- Yönetim Kurulu toplantılarında oluşan farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin zapta geçirilmesi karara bağlanmıştır. Ancak, henüz böyle bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla tutulan Yönetim Kurulu tutanaklarında üyelerin sormuş oldukları sorular ve bunlara verilen cevaplar zapta geçirilmektedir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölüm 2.17.4'üncü maddesinde yer alan Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılan Yönetim Kurulu üyeleri tarafından onaylanacak maddeler için üyelerin fiilen katılımı sağlanmaktadır.
- Yönetim Kurulu başkanın ve üyelerinin, olumlu veya olumsuz veto hakkı veya ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Tüm üyeler ve başkan eşit oy hakkına sahiptir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

4.7.ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 334 ve 335. maddesi gereği Şirket'le herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmelerine ilişkin gündem maddesi her sene Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.
- 2009 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'le herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmeleri söz konusu olmamıştır.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağına ilişkin herhangi bir durum meydana gelmesi halinde bundan dolayı olabilecek çikar çatışmaları kamuya açıklanacaktır.

4.8. ETİK KURALLAR

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. etik kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve bilgilendirme politikası çerçevesinde web sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu, Şirket ve çalışanları için oluşturulmuş olan etik kuralların uygulanmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.

4.9.YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ve Denetim Komitesi'ni kurmuştur.

Denetim Komitesi

- Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun seri X, no: 19 Madde 3 tebliği uyarınca 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur ve Finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Denetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite en az iki üyeden oluşmaktadır. Komitenin bağımsızlığının sağlanmasını teminen komite başkanlığı görevinin bağımsız üyeler arasından seçilmesine karar verilmiştir. Komite başkanının bağımsızlığının yanı sıra seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir. Şirket esas sözleşmesinde de bu hususlara yer verilmiştir. (Madde 35 ve 36)
- Denetim Komitesi başkanı Ekrem Pakdemirli'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Mehmet Emre Zorlu'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.
- Denetim Komitesinin yılda en az 4 defa -her çeyrekte bir kez olmak üzere toplanması esas sözleşme ile düzenlenmiştir. Denetim Komitesi'nin kararlarının ve toplantı tutanaklarının tutulmasından yönetim sekreteryası sorumludur.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesini kurmuştur. Komite, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek ve Şirket'e ilişkin atamalarda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak üzere kurulmuştur.
- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı Recep Yılmaz Argüden'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Olgun Zorlu'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.
- Komite üyelerinin niteliklerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan Yönetim Kurulu üye niteliklerine uymasına özen gösterilmektedir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yılda en az 3 kez toplanması esastır.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2009 yılında Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
 - Şirket bünyesinde kurumsal yönetim ilkelerinin yerleştirilmesi çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler getirilmesi,
 - Komitelerin yapısı, çalışma tarzının değerlendirilmesi ve önerilerde bulunulması,
 - Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin yapılandırılması ve koordinasyonu.

4.10. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçilere verilecek olan huzur hakkı her sene Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyelerine sektör emsallerine uygun olarak 2009 yılı Haziran ayı itibariyle toplam 60.000,00 TL ödeme yapılmaktadır. Denetçilere ise yıllık olarak 2.640,00 TL ücret almaktadır.
- Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş veya kredi kullandırmamıştır.

Kâr Dağıtım Politikası ve Önerisi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 19.03.2007 tarihinde şirket merkezinde yaptığı toplantıda alınan karar doğrultusunda, şirket Yönetim Kurulunda belirlenen temettü politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır. Ulusal ve Global ekonomik şartlar ve şirket'in büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

01.01.2009-31.12.2009 Hesap Dönemi Kâr Dağıtım Önerisi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif Zorlu başkanlığında şirket merkezinde 26 Nisan 2010 tarihinde toplanmış ve yapılan toplantı ve müzakere neticesinde;

Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili Seri XI Sıra 29 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ve Vergi Usul Kanunlarına göre hazırlanan mali tablolarda kar çıkmasına rağmen, Seri XI Sıra 21 nolu tebliğe uygun olarak 31.12.2003 tarihi itibariyle yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu mali tablolarda geçmiş yıl zararları çıkması ve 2009 yılı karının bu zarardan düşülmesi sonucu dağıtılacak kar kalmadığı için Genel Kurul'da kar dağıtılmamasının teklif edilmesine,

Toplantıya katılan yönetim kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Denetçi Raporu Özeti

VESTEL ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.
GENEL KURULUNA

Ortaklığın Unvanı
Merkezi
Sermayesi
Faaliyet Konusu

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Zorlu Plaza, Avcılar-İstanbul
335.456.275.- TL
Elektronik cihaz üretimi

Denetçilerin adı, soyadı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları

Şerif ARI – 1 yıl Ahmet G. HIZARCI – 1 yıl
Şirket personeli ve ortak değildiler.

Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan denetleme kurulu toplantıları sayısı
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı,
hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç

4-12
Şirketin yasal defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemelerde kayıtların doğru ve düzgün bir şekilde muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak tutulduğu görülmüştür.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1'inci fıkrasının
3 numaralı bendi gereğince ortaklık
veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları

Şirket veznesinin 4 defa sayımı yapılmış olup, mevcutların kayıtlara uygun olduğu anlaşılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı
bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları

Ayda bir defa yapılan incelemede şirkete rehin ve teminat veya vedia olarak teslim edilen kıymetli evrak bulunmadığı anlaşıldı.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler

Denetçiliğimize herhangi bir konuda şikayet ve yolsuzluk müracaatı yapılmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2009-31.12.2009 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2009 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu 01.01.2009-31.12.2009 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilanço'nun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini onaylarınıza arz ederiz. 02.04.2010



Şerif ARI
Denetçi



Ahmet G. HIZARCI
Denetçi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Kararı

KARAR TARİHİ : 10.05.2010
KARAR NO : 2010/16
KARARA KATILANLAR : Ahmet Nazif ZORLU
Ekrem PAKDEMİRLİ
Olgun ZORLU
Ömer YÜNGÜL
Enis Turan ERDOĞAN
Recep Yılmaz ARGÜDEN
Mehmet Emre ZORLU

GÜNDEM : 2009 yılı faaliyet raporunun kabulü hakkında

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif Zorlu'nun başkanlığında şirket merkezinde toplanmış ve gündemdeki hususlar görüşülerek aşağıdaki kararlar alınmıştır.

Yönetim Kurulumuz'un onayına sunulan ve ekte yer alan 2009 yılı Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

Toplantıya katılan yönetim kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU



Ahmet Nazif ZORLU
Yönetim Kurulu Başkanı



Ekrem PAKDEMİRLİ
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



Olgun ZORLU
Yönetim Kurulu Üyesi



Ömer YÜNGÜL
Yönetim Kurulu Üyesi



Enis Turan ERDOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Recep Yılmaz ARGÜDEN
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Emre ZORLU
Yönetim Kurulu Üyesi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 01.01.-31.12.2009 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31.12.2009 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayımladığı denetim ilke ve kurallarına göre denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanması, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Bizim sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2009 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

ENGİN Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Emre Halit
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 06.04.2010

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	76
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	78
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	79
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	80
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	81
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	
DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	82
DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	82
DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	93
DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	96
DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR	96
DİPNOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR	98
DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	99
DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	101
DİPNOT 9 - STOKLAR	101
DİPNOT 10 - YILLARA YAYGIN PROJE MALİYETLERİ VE HAKEDİŞLERİ	102
DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	103
DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	105
DİPNOT 13 - ŞEREFİYE	106
DİPNOT 14 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	106
DİPNOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	107
DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	109
DİPNOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	110
DİPNOT 18 - ÖZKAYNAKLAR	110
DİPNOT 19 - SATIŞ GELİRLERİ	112
DİPNOT 20 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	112
DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	113
DİPNOT 22 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	113
DİPNOT 23 - FİNANSAL GELİRLER	114
DİPNOT 24 - FİNANSAL GİDERLER	114
DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	114
DİPNOT 26 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	117
DİPNOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	117
DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	118
DİPNOT 29 - EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ	127
DİPNOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	127

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 ve 31.12.2008 Tarihleri İtibariyle Konsolide Bilançolar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2009	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2008
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	310.966	343.148
Finansal yatırımlar	5	14.041	-
Ticari alacaklar	7	1.210.197	1.148.066
Diğer alacaklar	8	50.713	47.626
Stoklar	9	832.386	786.392
Yıllara yaygın proje maliyetleri	10	22.709	48.133
Diğer dönen varlıklar	17	65.926	99.647
Toplam dönen varlıklar		2.506.938	2.473.012
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	7	4.932	1.349
Diğer alacaklar	8	12.849	10.152
Finansal yatırımlar	5	3.645	794
Maddi duran varlıklar	11	872.282	984.067
Maddi olmayan duran varlıklar	12	117.060	116.112
Şerefiye	13	207.231	207.220
Ertelenmiş vergi varlığı	25	60.652	63.626
Diğer duran varlıklar	17	10.544	15.796
Toplam duran varlıklar		1.289.195	1.399.116
TOPLAM VARLIKLAR		3.796.133	3.872.128

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31.12.2009 ve 31.12.2008 Tarihleri İtibariyle Konsolide Bilançolar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2009	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2008
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	6	344.143	306.894
Ticari borçlar	7	1.689.106	1.993.559
Diğer borçlar	8	13.147	7.516
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	25	10.687	587
Borç karşılıkları	15	95.747	96.459
Yıllara yaygın proje hak edişleri	10	16.076	47.400
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	52.002	55.338
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı		2.220.908	2.507.753
Uzun vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	6	372.963	406.900
Ticari borçlar		-	1.351
Diğer borçlar	8	4.086	63
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	19.436	17.883
Borç karşılıkları	15	12.667	12.617
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	43.473	58.212
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı		452.625	497.026
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	18.a	335.456	175.456
Sermaye düzeltmesi farkları	18.b	688.315	688.315
Hisse senedi ihraç primleri	18.c	79.191	79.191
Değer artış fonu	18.d	2.593	542
Yabancı para çevrim farkları	18.e	11.100	15.680
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18.f	36.087	34.091
Geçmiş yıllar kârı (zararı)	18.g	(267.145)	148.505
Net dönem kârı/zararı		74.086	(408.064)
Azınlık payları		162.917	133.633
Toplam özkaynaklar		1.122.600	867.349
TOPLAM KAYNAKLAR		3.796.133	3.872.128

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31.12.2009 ve 31.12.2008 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2009	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2008
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	19	4.644.911	4.693.941
Satışların maliyetleri (-)	19	(3.759.706)	(3.793.814)
Brüt kâr		885.205	900.127
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(374.713)	(516.308)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(117.809)	(147.769)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	20	(51.946)	(30.879)
Diğer faaliyet gelirleri	22	54.277	65.929
Diğer faaliyet giderleri (-)	22	(20.463)	(29.495)
Faaliyet kârı		374.551	241.605
Finansal gelirler	23	530.866	1.004.134
Finansal giderler (-)	24	(779.553)	(1.651.306)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı (zararı)		125.864	(405.567)
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
Dönem vergi gideri (-)	25	(37.454)	(10.082)
Ertelenmiş vergi geliri	25	12.316	16.127
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı (zararı)		100.726	(399.522)
Dönem kârının/(zararının) dağılımı			
Azınlık payları		26.640	8.542
Ana ortaklık payları		74.086	(408.064)
Hisse başına kazanç/(kayıp) (TL-tam)		0,00	(0,02)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
31.12.2009 ve 31.12.2008 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Kapsamlı Konsolide Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2009	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2008
Dönem kârı/(zararı)	100.726	(399.522)
Yabancı para çevrim farkındaki değişim	(4.561)	(5.856)
Finansal varlıklardaki değer artışı (azalışı)	2.051	(919)
Diğer kapsamlı gider	(2.510)	(6.775)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	98.216	(406.297)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		
Azınlık payları	26.659	7.944
Ana ortaklık payları	71.557	(414.241)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**31.12.2009 Ve 31.12.2008 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Özkaynak Değişim Tabloları**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye			Değer artış fonları	Kârdan ayrılan			Net dönem kârı	Azınlık payları	Toplam kaynaklar
	Ödenmiş sermaye	düzeltilmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri		Yabancı para çevrim farkları	kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kân (zararı)			
01.01.2008 itibariyle bakiye	159.100	688.315	79.191	1.461	20.938	42.829	138.110	18.013	140.306	1.288.263
Sermaye artışı	16.356	-	-	-	-	(16.356)	-	-	-	-
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	-	-	-	-	-	-	18.013	(18.013)	-	-
Yedeklere aktarım	-	-	-	-	-	7.618	(7.618)	-	-	-
Finansal varlıklardaki azalış	-	-	-	(919)	-	-	-	-	-	(919)
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(14.095)	(14.095)
Azınlık payı oranlarındaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	-	(522)	(522)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(5.258)	-	-	-	(598)	(5.856)
Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	(408.064)	8.542	(399.522)
01.01.2009 itibariyle bakiye	175.456	688.315	79.191	542	15.680	34.091	148.505	(408.064)	133.633	867.349
Sermaye artışı	160.000	-	-	-	-	-	-	-	-	160.000
Geçmiş yıllar kârına transfer	-	-	-	-	-	-	(408.064)	408.064	-	-
Yedeklere aktarım	-	-	-	-	-	1.996	(1.996)	-	-	-
Finansal varlıklardaki artış	-	-	-	2.051	-	-	-	-	-	2.051
Azınlık paylarındaki azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.415)	(1.415)
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan kuruluş	-	-	-	-	-	-	-	-	37	37
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.587)	(1.587)
Azınlık payı oranlarındaki değişim	-	-	-	-	-	-	(5.590)	-	5.590	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(4.580)	-	-	-	19	(4.561)
Net dönem kân	-	-	-	-	-	-	-	74.086	26.640	100.726
31.12.2009 itibariyle bakiye	335.456	688.315	79.191	2.593	11.100	36.087	(267.145)	74.086	162.917	1.122.600

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 ve 31.12.2008 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Nakit Akım Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2009	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2008
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr (zararı)		125.864	(405.567)
Vergi öncesi kâr ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler	29	305.897	308.590
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri (gideri)		431.761	(96.977)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	29	(411.943)	188.306
Ödenen kurumlar vergisi		(31.334)	(29.314)
Faaliyetlerden elde edilen (kullanılan) net nakit akımları		(11.516)	62.015
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları			
Maddi duran varlık alımları	11	(74.617)	(120.629)
Alım satım amaçlı finansal varlık alımı		(15.884)	-
Azınlıktan alınan hisse payı ödemeleri		(1.260)	-
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit girişleri		6.884	8.616
Maddi olmayan duran varlık alımları	12	(46.968)	(80.122)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları		(131.845)	(192.135)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklardaki değişim, net		-	59.465
Nakit sermaye artışı		160.000	-
Alınan banka kredileri		761.163	543.133
Ödenen banka kredileri		(768.009)	(496.935)
Ödenen temettü		(1.587)	(14.095)
Ödenen faiz		(82.758)	(68.218)
Alınan faiz		42.498	37.799
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		111.307	61.149
Yabancı para çevrim farkları, net		(273)	(50.736)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(32.327)	(119.707)
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	4	342.951	462.658
31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri		310.624	342.951

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 – ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Vestel" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup"), ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretim ve ticareti ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Şirket'in genel müdürlüğü, Ambarlı Yolu, Zorlu Plaza, Avcılar, İstanbul, Türkiye'dedir. Grup'un Manisa Organize Sanayi Bölgesi, İzmir Ege Serbest Bölgesi ve Rusya'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir.

31.12.2009 tarihi itibariyle, Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay %
Collar Holding B.V. (Hollanda)	74,69
Diğer ortaklar (Halka açık)	25,31
	100,00

31.12.2009 tarihi itibariyle, Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 9.900'dür (31.12.2008: 9.435).

01 Ocak – 31 Aralık 2009 hesap dönemine ait finansal tablolar, 06.04.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği", 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Rapor tarihi itibariyle, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden dolayı, ilişikteki finansal tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS'ye göre hazırlanmış olup finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 14 Nisan 2008 ve 09 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

2.2. İşletmenin sürekliliği

Grup finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.3. İşlevsel ve raporlama para birimi

Konsolide finansal tablolar ana şirketin işlevsel ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır. Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve finansal tablolarını TL cinsinden Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılmış tekdüzen muhasebe planına uygun olarak hazırlamaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bakanlar Kurulu'nun 2007/11963 sayılı ve 04.04.2007 tarihli "Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta Yer Alan Yeni İbarelerinin Kaldırılmasına ve Uygulama Esaslarına İlişkin Karar"ın yürürlüğe konulması ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan "Yeni" ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre bir önceki para birimi olan Yeni Türk Lirası değerleri TL'ye ve Kr'ye dönüştürülürken 1 Yeni Türk Lirası, 1 TL'ye ve 1 Yeni Kuruş, 1 Kr'ye eşit tutulmaktadır. Bilanço tarihleri itibariyle finansal tablolar, bu sebepten Şirket'in fonksiyonel para birimi olan TL cinsinden gösterilmiştir.

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların muhasebe kayıtları ve yasal finansal tabloları faaliyette buldukları ülkenin para birimleri cinsinden, o ülkedeki kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlanmış olup SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzeltilmiştir. Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.4. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tabloların düzeltilmesi

Şirket'in mali tabloları Şirket'in mali durumu, performansı ve nakit akımlarındaki eğilimleri belirlemek amacıyla önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlama açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.5. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

2.6. Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının aynı tarih itibariyle düzenlenen finansal tablolarını içermektedir.

Finansal tablolarda uygulanan konsolidasyon politikaları aşağıda belirtilmiştir:

Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %20'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Şirket, sermayesinin %50'sinden fazlasına iştirak ettiği ve/veya yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu şirketler konsolidasyona dahil edilmiştir. Ancak Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılarak konsolidasyon dışında tutulmuştur (dipnot 5).

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide finansal tablolarda yalnızca Şirket'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemde gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Şirket satın almaları için satın alma metodu uygulanmaktadır. Yıl içinde alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar konsolide finansal tablolara alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmişlerdir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibariyle konsolidasyona tabi tutulan şirketler ve Vestel'e ait hisse payları aşağıdaki gibidir:

Konsolide edilen şirket	Ülke	31.12.2009		31.12.2008	
		Oy hakkı	Etkinlik oranı	Oy hakkı	Etkinlik oranı
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	72,6	72,6	72,6	72,6
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,4	99,3	99,4	99,3
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,7	99,7	99,7	99,7
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	Türkiye	100,0	100,0	100,0	100,0
Vestel CIS Ltd.	Rusya	100,0	100,0	100,0	100,0
Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9	99,9	99,9
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	Türkiye	30,0	29,9	30,0	29,9
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	60,0	18,0	60,0	18,0
Vestel Iberia SL	İspanya	100,0	99,7	100,0	99,7
Vestel France SA	Fransa	99,9	99,6	99,9	99,5
Vestel Italy SRL	İtalya	-	-	100,0	99,7
Vestel Holland BV	Hollanda	100,0	99,7	100,0	99,7
Vestel Germany GmbH	Almanya	100,0	99,7	100,0	99,7
Cabot Communications Ltd.	İngiltere	90,8	90,8	90,8	90,9
Vestel Benelux BV	Hollanda	100,0	99,7	51,0	50,8
Vestel UK Ltd.	İngiltere	100,0	99,7	100,0	99,7
Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	100,0	94,7	58,0	52,7
Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.	Türkiye	99,8	99,3	99,8	99,3
Electronics Outlet SRL	İtalya	-	-	100,0	99,7
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	94,0	94,0	94,0	94,0
Vestel Trade Ltd.	Rusya	100,0	99,7	100,0	100,0
Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş.	Türkiye	45,0	45,0	45,0	45,0
OY Vestel Scandinavia AB	Finlandiya	100,0	99,7	100,0	99,7
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9	99,9	99,9
Intertechnika LLC	Rusya	99,9	99,9	99,9	99,9

Şirket, sermayesine doğrudan veya dolaylı olarak %50'den az iştirak ettiği ancak yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu Vestel Savunma Sanayi A.Ş., Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş. ve Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş.'yi konsolidasyona dahil edilmiştir.

Grup şirketlerinin faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

• Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket 1983 yılında kurulmuş olup her çeşit televizyon üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

• Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vestel Beyaz Eşya")

Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde 1997 yılında kurulmuştur. Buzdolabı, split klima, çamaşır makinesi ve pişirici cihazlar üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

• Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1975 yılında kurulmuştur. Faaliyetini Ege Serbest Bölge'de devam ettirmektedir.

• Vestel Dış Ticaret A.Ş.

1987 yılında İstanbul'da kurulan şirket faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde sürdürmektedir. Vestel'e ait üretim şirketlerinin ürettiği sanayi ürünlerini yurtdışına ihracatını sağlamaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

• Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.

1991 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Vestel Şirketler Grubu'na bağlı kuruluşların üretimi olan Vestel markalı ürünlerinin ve diğer ticari ev eşyalarının yurtiçi satış faaliyetlerini yürütmektedir.

• Vestel CIS Limited ("Vestel CIS Ltd.")

2002 yılında Vladimir Bölgesi, Rusya'da kurulmuştur. Renkli televizyon, buzdolabı ve çamaşır makinesi üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

• Deksar Multimedia ve Telekomünikasyon A.Ş.

1999 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Uydu iletişim ve altyapı hizmeti sağlamaktadır.

• Vestel Savunma Sanayi A.Ş.

2003 yılında İstanbul'da kurulmuş ve savunma teknolojilerinin pazarlama ve satışı konusunda faaliyet göstermektedir. Vestel Savunma Sanayi A.Ş. Mart 2005 tarihinde Aydın Yazılım'ın sermayesinin %60'ını satın almıştır.

• Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.

1990 yılında Ankara'da kurulmuştur. Askeri ve sivil alanlarda özgün yazılım ve teknolojiler geliştirmektedir.

• Vestel Iberia SL

1998 yılında İspanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz'de satışını sağlamaktadır.

• Vestel France SA

1996 yılında Fransa'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Fransa, Belçika ve İsviçre'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

• Vestel Italy SRL

2001 yılında İtalya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İtalya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

• Vestel Holland BV

1995 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Üretim şirketlerinin ihtiyacı olan hammaddeyi temin etmekte ve ürünlerin toptan satışını sağlamaktadır.

• Vestel Germany GmbH

1995 yılında Almanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Almanya, Avusturya ve İsviçre'ye satışını, dağıtımını ve servis faaliyetlerini yürütmektedir.

• Cabot Communications Ltd. ("Cabot UK")

1995 yılında İngiltere'de kurulan şirket 2001 yılında Vestel Şirketler Grubu'na dahil olmuştur. Faaliyet konusu, dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek ve bu ürünlerin satış ve pazarlama kanallarını oluşturmaktadır.

• Vestel Benelux BV

2003 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Hollanda, Belçika ve Lüksemburg'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

• Vestel UK Ltd.

2004 yılında İngiltere'de kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İngiltere'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

• Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cabot TR")

2004 yılında İzmir, Türkiye'de kurulmuştur. Dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek amacıyla İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdürmektedir.

• Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.

2005 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu, kişisel bilgisayar (PC) ile internet erişim cihazı üretimi olup Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

• **Electronics Outlet SRL**

2005 yılında İtalya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İtalya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

• **Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.**

2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Elektronik sektörü ile ilgili piyasa araştırması, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

• **Vestel Trade Ltd.**

2003 yılında Rusya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Rusya'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

• **Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş. ("Birim Bilgi İşlem")**

Hastanelere yazılım hizmeti vermek için 1991 yılında İzmir'de kurulmuş olup Mayıs 2006 tarihinde Vestel Grup'una dahil edilmiştir.

• **OY Vestel Scandinavia AB ("OY Vestel")**

2006 yılında Finlandiya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Finlandiya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

• **Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş. ("Deksarnet")**

Uydu iletişim ve altyapı hizmeti vermek için 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

• **Intertechnika LLC ("Intertechnika")**

Mayıs 2005 yılında Rusya'da kurulan Intertechnika 26 Aralık 2007 tarihinde Vestel Cis Ltd. tarafından %99,9 oranındaki hissesi satın alınmıştır. Intertechnika, Vestel Cis Ltd'ye operasyonel kiralama hizmeti vermektedir.

2.7. Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.8. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 7'de açıklanmıştır.
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (dipnot 15).
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır. (dipnot 9).

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Dipnot 2.9'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse değişiklik yapılır.
- Dipnot 2.9'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31.12.2008: 4.229TL).
- Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle geçici farklardan ve birikmiş zararlardan faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıklarının tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir kârlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir. Dipnot 25'de belirtildiği üzere Grup'un konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, 111.195 TL (31.12.2008: 139.720 TL) tutarında taşınan vergi zararları bulunmaktadır ve bu bağlı ortaklıkların taşınan zararlardan ileride yararlanılabilecek tutarda vergilendirilebilir kâr yaratma olasılığı göz önünde bulundurulurken söz konusu zararlar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir.

2.9. Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenli bir şekilde belirlenmesi ve işletme ile ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iadeler ve satış iskontolarının düşülmesiyle bulunmuştur.

Yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili inşaat sözleşmeleri tamamlanma oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kayıt edilir. İlgili ara hesap döneminin sonunda oluşan toplam sözleşme giderlerinin, sözleşmenin tahmin edilen toplam maliyetine oranı tamamlanma oranını ifade eder. Bu oran ise sözleşme gelirinin cari döneme ait kısmının mali tablolara kaydedilmesinde kullanılır.

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemiyorsa, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme hasılatını aşma olasılığı varsa, beklenen zarar gider olarak finansal tablolara alınır.

Ticari alacaklar/borçlar

Doğrudan bir borçluya/alıcıya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar/ticari borçlar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar/ticari borçlar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olması ile değerlendirilmiştir. Stok mamul, yarı mamul ve ilk madde malzeme maliyetini oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyeti, ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve oluşmuş olan değer kayıplarının düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak hesaplanmakta olup aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 – 25
Binalar	25 – 50
Özel maliyetler	3 – 10
Makine, tesis, cihazlar	2 – 25
Taşıt araçları	5 – 10
Döşeme ve demirbaşlar	5 – 14

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın maliyetine eklenen, söz konusu yenileme gibi aktifleştirme sonrası yapılan harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyetlerden kâr ve/veya zararlar hesabına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar

Araştırma, geliştirme maliyetleri

Araştırma maliyetleri giderin yapıldığı tarihte giderleştirilmektedir.

Geliştirme projelerine ilişkin giderler (yeni veya tekamül ettirilen ürünlerin dizaynı ve test edilmesine ilişkin giderler) ileri dönemlerde ekonomik fayda yaratabilme beklentisi olması şartıyla maddi olmayan duran varlıklar altında aktifleştirilmekte ve faydalı ömür esasına göre üç ile beş yılda itfa edilmektedir.

Aktifleştirilen geliştirme giderleri ürünü ilgilendiren olaylar veya değişimler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve itfa edilmemiş bakiyenin fayda yaratması beklenmediği durumlarda değer düşüş karşılığı ayrılmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

Şerefiye

Bir bağlı ortaklık ya da iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçek değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Grup, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" çerçevesinde, 31.12.2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (01.01.2005), 31.12.2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. 31.12.2004 tarihinden önceki satın almalarda oluşan şerefiye, gelecekte gerçekleşebilecek ekonomik faydalarla ilgili tahminlere bağlı olarak 31.12.2004 tarihine kadar en fazla yirmi yıl olmak üzere doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmiştir. Şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değerini gerçekleştiremeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden birikmiş itfa ve herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yatırımlar

Grup, finansal yatırımlarını, vadeye kadar elde tutulacak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar, işletme kaynaklı krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak ve makul değer değişimleri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki oniki aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa ki bu durumda dönen varlıklar içinde dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Grup finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerle değerlendirilmiştir. Borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda aktif olarak işlem gören satılmaya hazır finansal varlıklar borsa fiyatı ile işlem görmeyenler ise indirgenmiş nakit akımı, karşılaştırılabilir işlemler/şirketler gibi değerlendirme yöntemleri uygulanarak tespit edilmiş makul değerleri ile gösterilir.

Grup'un %20'nin altında oy hakkına sahip olduğu veya %20'nin üzerinde oy hakkına sahip olmakla birlikte önemli bir etkiye sahip olmadığı finansal varlıkların ve konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmediğinden konsolidasyona dahil edilmeyen Bağılı Ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar özsermaye içinde ayrı bir kalem olan "finansal varlıklar değer artış fonu"nda muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar konsolide finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özsermayede finansal varlıklar değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar konsolide gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değeri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Yapılandırılmış vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 - "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardına ait gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle, finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmemektedir.

Alım satım amaçlı türev finansal araçlar, finansal tablolara ilk olarak maliyet değerleri ile yansıtılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Bu enstrümanların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Makul değeri pozitif olan türev ürünleri bilançolarda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Hisse başına kazanç

İlişikteki gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Kiralama işlemleri – Kiracı olarak Grup

Finansal kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki makul değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtılmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen sabit kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Operasyonel kiralama

Kiralaayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na dahil Şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Grup, ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya imalatı ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un endüstriyel ve coğrafi bölümleri ile ilgili finansal bilgi dipnot 3'te sunulmuştur.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Grup'un teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman finansal tablolara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Bilanço tarihi itibariyle dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem kârı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi bazı arasındaki geçici farkların vergi etkisi dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, aşağıdaki durumlar haricinde bütün vergiye tabi geçici farklılıklar için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacakları, vergiden indirilebilir geçici farklar, kullanılmamış vergi varlıkları ve kayıplarının taşınmasından faydalanılabilecek kadar vergilendirilebilir kâr oluşması ölçüsünde, kullanılmamış vergi alacakları ve kullanılmamış vergi kayıpları için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağının taşıdığı değer, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve ertelenmiş vergi alacağının tamamen ya da kısmen kullanımına olanak sağlayacak yeterli vergilendirilebilir kârın olası olmadığı durumlarda azaltılır.

Ertelenmiş vergi alacakları ve yükümlülükleri varlığın gerçekleştiği ya da yükümlülüğün ifa edildiği dönemde geçerli olan ve bilanço tarihinde yürürlükte olan vergi oranına göre hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibariyle geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.10. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki (UFRS) değişiklikler

Şirket cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRYK) tarafından yayınlanan ve 01.01.2009 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

2.10.1 2009 yılında henüz geçerli olmayan ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

01.07.2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerli olanlar:

- UMS 27, (Değişiklik) "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar"
- UMS 28, "İştiraklerdeki Yatırımlar"
- UMS 31, "İş Ortaklıklarındaki Paylar" Satın Alma Yönteminin Uygulanması Hakkında Kapsamlı Değişiklik"
- UMS 38, (Değişiklik) "Maddi Olmayan Duran Varlıklar"
- UFRS 3, (Değişiklik) "İşletme Birleşmeleri"
- UFRYK 17, "Parasal Olmayan Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı"

2.10.2 01.01.2010 tarihinde veya söz konusu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerli ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 1, (Değişiklik) "Finansal Tabloların Sunumu"
- UMS 24, "İlişkili Taraf Açıklamaları"
- UFRS 2, (Değişiklik) "Hisse Bazlı Ödemeler"
- UFRS 5, (Değişiklik) "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"
- UFRS 9, "Finansal Araçlar: Sınıflama ve Ölçme"

Şirket yönetimi, 2.10.1 ve 2.10.2 maddelerinde yer alan standart ve yorumların operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip 01.01.2010 tarihinden itibaren uygulayacaktır. Şirket yönetimi söz konusu Standart ve Yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Birincil raporlama biçimi – Endüstriyel bölümler

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
01.01.-31.12.2009				
Satış gelirleri	3.047.779	1.481.205	115.927	4.644.911
Satışların maliyetleri	(2.467.484)	(1.186.573)	(105.649)	(3.759.706)
Brüt kâr	580.295	294.632	10.278	885.205
Bölümler arası satış gelirleri	25.774	14.739	7.362	47.875
Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:				
Amortisman giderleri	97.245	56.826	19.675	173.746
İtfa payları	28.784	5.785	7.402	41.971
	126.029	62.611	27.077	215.717
01.01.-31.12.2008				
Satış gelirleri	3.022.033	1.555.423	116.485	4.693.941
Satışların maliyetleri	(2.441.803)	(1.239.022)	(112.989)	(3.793.814)
Brüt kâr	580.230	316.401	3.496	900.127
Bölümler arası satış gelirleri	30.198	14.604	13.914	58.716
Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:				
Amortisman giderleri	92.309	54.055	17.168	163.532
İtfa payları	14.206	3.579	2.505	20.290
	106.515	57.634	19.673	183.822

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
31.12.2009				
Varlıklar	1.956.224	1.147.521	154.384	3.258.129
Dağıtılmayan varlıklar				538.004
Toplam varlıklar				3.796.133
Yükümlülükler	1.371.417	312.840	4.849	1.689.106
Dağıtılmayan yükümlülükler				984.427
Toplam yükümlülükler				2.673.533
Bölüm yatırım harcamaları	74.776	28.019	18.790	121.585
31.12.2008				
Varlıklar	1.919.720	1.192.627	130.859	3.243.206
Dağıtılmayan varlıklar				628.922
Toplam varlıklar				3.872.128
Yükümlülükler	1.601.450	388.299	5.161	1.994.910
Dağıtılmayan yükümlülükler				1.009.869
Toplam yükümlülükler				3.004.779
Bölüm yatırım harcamaları	104.861	55.622	40.268	200.751

Dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler:

	31.12.2009		31.12.2008	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Nakit ve nakit benzerleri	310.966	-	343.148	-
Ertelenmiş vergi varlıkları	60.652	-	63.626	-
Diğer varlıklar	166.386	-	222.148	-
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	-	10.687	-	587
Kısa vadeli finansal borçlar	-	344.143	-	306.894
Uzun vadeli finansal borçlar	-	372.963	-	406.900
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	43.473	-	58.212
Diğer yükümlülükler	-	213.161	-	237.276
	538.004	984.427	628.922	1.009.869

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İkincil raporlama biçimi – Coğrafi bölümlenme

	31.12.2009	31.12.2008
Bölüm varlıkları		
Türkiye	2.675.916	2.541.756
Avrupa	874.658	981.371
Diğer	245.559	349.001
	3.796.133	3.872.128
	01.01.-31.12.2009	01.01.-31.12.2008
Brüt satış geliri		
Türkiye	1.127.018	1.245.771
Avrupa	3.229.445	3.218.556
Diğer	445.571	385.715
	4.802.034	4.850.042
<p>Bölüm satışları "Türkiye" bölümünde TL para birimi, "Avrupa" bölümünde EUR para birimi ve "Diğer" bölümünde USD para birimi üzerinden gerçekleşmektedir. Bölümün %67'sini (01.01.-31.12.2008: %66) oluşturan Avrupa bölümü satışları EUR para birimi üzerinden gerçekleştiğinden ve farklı risk ve getirilere sahip olmadığından ülke bazında ayrılmamıştır.</p>		
	01.01.- 31.12.2009	01.01.-31.12.2008
Bölüm yatırım harcamaları		
Türkiye	115.944	188.939
Avrupa	2.494	2.457
Diğer	3.147	9.355
	121.585	200.751
Maddi duran varlık amortisman giderleri		
Türkiye	162.257	153.098
Avrupa	2.147	943
Diğer	9.342	9.491
	173.746	163.532
Maddi olmayan duran varlık itfa payları		
Türkiye	41.456	18.950
Avrupa	515	1.340
	41.971	20.290

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2009	31.12.2008
Kasa	391	374
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	155.400	158.029
- Vadeli mevduat	151.617	181.843
Çek ve senetler	1.229	2.017
Diğer hazır değerler	2.329	885
Nakit ve nakit benzerleri	310.966	343.148
Eksi: Bankalar nezdinde kredi şeklindeki cari hesaplar	(342)	(197)
Nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzerleri	310.624	342.951

31.12.2009 tarihi itibariyle vadeli mevduat hesaplarının vadesi Ocak 2010'dur (31.12.2008: Ocak 2009).

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2009	31.12.2008
Kısa vadeli finansal yatırımlar		
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	14.041	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar		
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	3.610	759
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar	35	35
	3.645	794

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal yatırımlar	Ülke	Oran		Tutar	
		31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. küçük	Türkiye	%1'den küçük 3.537	%1'den 686		
Tursoft A.Ş.	Türkiye	%7	%7	11	11
Zorlu Endüstriyel Enerji A.Ş.	Türkiye	%1	%1	51	51
İzmir Teknoloji Geliştirme A.Ş.	Türkiye	%5	%5	11	11
				3.610	759
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar					
Vestpro Electronics SA	Romanya	%52	%52	174	174
Vestel USA Inc.	ABD	%100	%100	230	230
Vestel Elektronica SRL	Romanya	%100	%100	19	19
Vestel Electronics India Private Ltd.	Hindistan	%100	%100	10	10
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%60	%60	6	6
				439	439
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı (-)					
Vestpro Electronics SA				(174)	(174)
Vestel USA Inc.				(230)	(230)
				35	35

Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklarda bulunan bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2009	01.01.- 31.12.2008
Dönem başı, 01 Ocak	759	1.678
Finansal varlık nakit sermaye ödemesi	800	-
Makul değer artışı (azalışı)	2.051	(919)
Dönem sonu, 31 Aralık	3.610	759

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2009	31.12.2008
Kısa vadeli finansal borçlar		
Banka kredileri		
- USD	192.696	161.565
- EUR	111.061	142.439
- TL	39.318	1.967
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		
- USD	648	599
- EUR	-	93
- TL	420	231
	344.143	306.894
Uzun vadeli finansal borçlar		
Banka kredileri		
- USD	329.217	333.413
- EUR	42.953	71.949
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		
- USD	523	1.175
- TL	270	363
	372.963	406.900

31.12.2009 itibariyle kısa vadeli krediler içerisinde yer alan Eximbank'tan alınan 109.425 TL (6.034 TL, 50.485 bin USD ve 12.672 bin EUR) tutarında kredinin ortalama faiz oranı TL krediler için ortalama %8,28, USD krediler için %2,95 ve EUR krediler için %1,6'dır (31.12.2008: 45.612 TL (21.306 bin EUR) faiz oranları %4,23 ile %6,63 arasında değişmektedir).

TL cinsinden kısa vadeli finansal borçlar günlük ödemelerin finansmanı için temin edilmiştir.

Grup'un yurtdışından temin ettiği kısa vadeli 34.039 TL (5.744 bin USD ve 11.753 bin EUR) (31.12.2008: 101.597 TL (32.613 bin USD ve 24.419 bin EUR)) ve uzun vadeli 11.499 TL (7.637 bin USD) (31.12.2008: 15.645 TL (10.273 bin USD ve 51 bin EUR)) kredilere ilişkin faiz oranı EUR için yıllık ortalama %3 ve USD için yıllık ortalama %5,1'dir. Grup şirketleri Vestel Elektronik ve Vestel Dış Ticaret bu krediler için kefil olmuştur.

Grup, 2003-2007 yıllarında üretimde kullanılmak üzere makine ve teçhizat yatırımlarının finansmanı için yurt dışı kaynaklı 5 yıldan uzun vadeli EUR döviz cinsi bazında çeşitli krediler temin etmiştir. 31.12.2009 itibariyle bu kredilerin kısa vadeli toplamı 20.346 TL (31.12.2008: 24.941 TL) ve uzun vadeli toplamı 36.410 TL (31.12.2008: 56.198 TL)'dir. Kredilerin anapara ve faiz ödemeleri 6 aylık taksitler halinde olup son geri ödeme taksiti Aralık 2015 tarihinde. Yıllık faiz oranları Euribor + (%0,3 ile %1) arasındadır.

Grup, 14.05.2002 tarihinde ve 14.05.2007 anapara geri ödemeli 200.000 bin USD değerinde tahvil ihraç etmiş ve söz konusu tahvili 06.05.2005 tarihinde 225.000 bin USD değerinde ve yıllık %8,75 faiz oranlı Mayıs 2012 vadeli tahvil ile değiştirmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un kısa ve uzun vadeli toplam finansal borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	EUR ('000)	USD ('000)	TL	Toplam TL değeri
31.12.2009				
Bir yılı geçmeyen	51.410	128.408	39.738	344.143
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	10.033	23.360	217	57.064
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	3.797	195.355	53	302.402
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	2.287	278	-	5.359
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	2.217	2	-	4.792
Beş yılı geçen	1.549	-	-	3.346
	71.293	347.403	40.008	717.106
31.12.2008				
Bir yılı geçmeyen	66.579	107.230	2.198	306.894
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	16.471	17.919	298	62.657
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	6.963	203.102	65	322.123
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	3.829	149	-	8.422
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	2.335	74	-	5.111
Beş yılı geçen	4.011	-	-	8.587
	100.188	328.474	2.561	713.794

Grup çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu krediler için çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 15).

Finansal kiralama borçlarının ödenmemesi durumunda, konu varlıkların mülkiyeti kiralayana intikal etme hakkı dolayısıyla teminat altındadır.

DİPNOT 7 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2009	31.12.2008
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları		
- İlişkili taraflara (dipnot 27)	11.050	13.931
- Diğer taraflara	1.119.635	849.838
Çek ve senetler	107.424	333.937
Diğer	23.532	274
	1.261.641	1.197.980
Ertelenmiş finansman gideri (-)		
- İlişkili taraflara (dipnot 27)	(176)	(106)
- Diğer taraflara	(6.975)	(20.632)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(44.293)	(29.176)
Kısa vadeli ticari alacaklar toplamı	1.210.197	1.148.066
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	120	214
Çek ve senetler	5.448	1.427
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(636)	(292)
Uzun vadeli ticari alacaklar toplamı	4.932	1.349

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2009	01.01.- 31.12.2008
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	29.176	20.668
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	24.610	9.653
Konusu kalmayan karşılıklar	(9.414)	(1.548)
Yabancı para çevrim farkları	(79)	403
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	44.293	29.176

Karşılık ayrılan şüpheli ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31.12.2009	31.12.2008
0-3 ay arası	-	50
3-6 ay arası	22.765	260
6 aydan daha uzun	21.528	28.866
	44.293	29.176

Kısa vadeli ticari borçlar

Cari hesap borçları		
- İlişkili taraflara (dipnot 27)	3.191	3.492
- Diğer taraflara	1.670.413	1.988.083
Borç senetleri		
- Diğer taraflara	18.433	5.639
Diğer	103	116
	1.692.140	1.997.330
Ertelenmiş finansman geliri (-)		
- İlişkili taraflara (dipnot 27)	(26)	(99)
- Diğer taraflara	(3.008)	(3.672)
Kısa vadeli ticari borçlar toplamı	1.689.106	1.993.559

31.12.2009 tarihi itibariyle ticari borçlar hesabında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Asya Katılım Bankası A.Ş. aracılığıyla alınan 52.178 TL (3.625 bin EUR ve 44.347 TL) tutarında vadeli mal alımı bulunmaktadır (31.12.2008: 263.910 TL (165.907 bin USD ve 13.009 TL)).

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2009	31.12.2008
Kısa vadeli diğer alacaklar		
KDV alacakları	30.888	21.380
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 27)	5.063	3.058
Verilen depozito ve teminatlar	11.495	11.905
Diğer çeşitli alacaklar	3.267	11.283
	50.713	47.626
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	4.969	5.480
Diğer çeşitli alacaklar	7.880	4.672
	12.849	10.152
Kısa vadeli diğer borçlar		
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara (dipnot 27)	1.896	1.628
- Diğer taraflara	9.600	5.637
Alınan depozito ve teminatlar	1.651	251
	13.147	7.516
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	15	31
Diğer çeşitli borçlar	4.071	32
	4.086	63

DİPNOT 9 – STOKLAR

	31.12.2009	31.12.2008
İlk madde ve malzeme	395.668	391.062
Yarı mamul	29.612	35.320
Mamul	401.321	345.555
Ticari mal	26.413	40.124
Diğer stoklar	13.885	13.265
	866.899	825.326
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(34.513)	(38.934)
	832.386	786.392

Stok değer düşüklüğü karşılığının stok kalemi bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

İlk madde ve malzeme	15.912	18.007
Mamul ve ticari mal	18.601	20.927
	34.513	38.934

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2009	01.01.- 31.12.2008
Dönem başı, 01 Ocak	38.934	20.294
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	3.285	19.205
Envanterin satışından dolayı gerçekleşen tutar	(7.696)	(1.351)
Yabancı para çevrim farkları	(10)	786
Dönem sonu, 31 Aralık	34.513	38.934

DİPNOT 10 – YILLARA YAYGIN PROJE MALİYETLERİ VE HAKEDİŞLERİ

Vestel Grup şirketlerinden Aydın Yazılım ve Vestel Savunma Sanayi Türkiye ve Avrupa ülkeleri silahlı kuvvetlerinin yanı sıra yerli ve yabancı savunma şirketlerine yazılım geliştirme, mühendislik ve tasarım desteği sunmaktadır. Söz konusu projelere ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2009	31.12.2008
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	93.569	68.789
Tahmini kazançlar	7.381	6.694
	100.950	75.483
Dönem sonu itibariyle toplam faturalanan hakediş bedeli (-)	(94.317)	(74.750)
	6.633	733

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

Yıllara yaygın proje maliyetleri	22.709	48.133
Yıllara yaygın proje hakedişleri	16.076	47.400

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

	01.01.2009	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	31.12.2009
Maliyet						
Arazi ve arsalar	27.310	1.021	-	(8)	(6.308)	22.015
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	9.174	34	(5)	(94)	(387)	8.722
Binalar	272.412	4.224	(12)	(1.543)	6.747	281.828
Özel maliyetler	101.600	1.004	(12)	-	71	102.663
Makine, tesis ve cihazlar	1.359.498	34.263	(100.808)	(1.626)	45.443	1.336.770
Taşıtlar	6.498	239	(1.476)	(3)	-	5.258
Döşeme ve demirbaşlar	157.665	8.015	(2.747)	(750)	(1.453)	160.730
Diğer maddi varlıklar	849	-	-	-	-	849
Yapılmakta olan yatırımlar	26.095	25.817	-	(136)	(44.113)	7.663
	1.961.101	74.617	(105.060)	(4.160)	-	1.926.498
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.713	457	-	(16)	-	4.154
Binalar	43.850	10.551	(1)	(126)	-	54.274
Özel maliyetler	61.628	9.214	(6)	35	-	70.871
Makine, tesis ve cihazlar	769.956	134.781	(93.214)	(275)	-	811.248
Taşıtlar	3.655	587	(929)	2	-	3.315
Döşeme ve demirbaşlar	93.396	18.154	(2.040)	6	-	109.516
Diğer maddi varlıklar	836	2	-	-	-	838
	977.034	173.746	(96.190)	(374)	-	1.054.216
Net kayıtlı değer	984.067					872.282

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.2008	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	31.12.2008
Maliyet						
Arazi ve arsalar	25.251	1.888	-	171	-	27.310
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8.181	410	(10)	-	593	9.174
Binalar	238.554	4.592	(1.199)	17.162	13.303	272.412
Özel maliyetler	100.475	780	(274)	15	604	101.600
Makine, tesis ve cihazlar	1.277.462	51.921	(16.744)	17.298	29.561	1.359.498
Taşıt araçları	6.039	1.250	(2.752)	671	1.290	6.498
Döşeme ve demirbaşlar	133.005	24.105	(3.823)	2.399	1.979	157.665
Diğer maddi varlıklar	849	-	-	-	-	849
Yapılmakta olan yatırımlar	32.489	35.683	-	5.253	(47.330)	26.095
	1.822.305	120.629	(24.802)	42.969	-	1.961.101
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.319	398	(4)	-	-	3.713
Binalar	34.828	8.489	(49)	582	-	43.850
Özel maliyetler	52.583	9.190	(155)	10	-	61.628
Makine, tesis ve cihazlar	654.901	127.493	(14.425)	1.987	-	769.956
Taşıt araçları	3.067	1.128	(789)	249	-	3.655
Döşeme ve demirbaşlar	77.839	16.832	(1.846)	571	-	93.396
Diğer maddi varlıklar	834	2	-	-	-	836
	827.371	163.532	(17.268)	3.399	-	977.034
Net kayıtlı değer	994.934					984.067

Grup duran varlıklara yapılan önemli ilaveleri yapılmakta olan yatırımlar hesabında toplamakta ve yatırımın tamamlanması ile ilgili duran varlık hesabına transfer etmektedir. Devam eden yatırımlar ağırlıklı olarak beyaz eşya bölümüne ait birinci ve ikinci buzdolabı fabrikası, klima fabrikası, pişirici cihazlar fabrikası, bulaşık makinesi ve çamaşır makinesi fabrikalarını kapsamaktadır.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın birikmiş amortisman düşüldükten sonraki toplamı 15.288 TL'dir (31.12.2008: 20.368 TL).

01.01.-31.12.2009 döneminde yapılmakta olan yatırımlar hesabında aktifleştirilen finansman gideri 1.425 TL'dir (31.12.2008: 5.023 TL).

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	01.01.2009	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	31.12.2009
Maliyet					
Haklar	33.745	279	(281)	3	33.746
Geliştirme maliyetleri	117.764	39.732	(3.564)	23	153.955
Diğer	37.687	6.957	(2.830)	31	41.845
	189.196	46.968	(6.675)	57	229.546
Birikmiş itfa payı					
Haklar	14.377	4.544	(257)	3	18.667
Geliştirme maliyetleri	31.071	35.195	(936)	4	65.334
Diğer	27.636	2.232	(1.397)	14	28.485
	73.084	41.971	(2.590)	21	112.486
Net kayıtlı değeri	116.112				117.060
	01.01.2008	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31.12.2008
Maliyet					
Haklar	15.671	19.013	(1.284)	345	33.745
Geliştirme maliyetleri	58.833	58.566	-	365	117.764
Diğer	34.776	2.543	(111)	479	37.687
	109.280	80.122	(1.395)	1.189	189.196
Birikmiş itfa payı					
Haklar	13.093	1.442	(278)	120	14.377
Geliştirme maliyetleri	14.518	16.552	-	1	31.071
Diğer	25.198	2.296	(38)	180	27.636
	52.809	20.290	(316)	301	73.084
Net kayıtlı değer	56.471				116.112

Geliştirme maliyetleri, geliştirme konularında Grup dahilinde yapılan giderlerin aktifleştirilmesi sonucu oluşmuş olup, makul olarak ileri dönemlerdeki kazançlardan itfa edilmesi beklenen bilgisayar, televizyon, buzdolabı ve split klima projelerine ilişkindir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 –ŞEREFİYE

	01.01.2009	İlaveler	Çıkışlar	Çevrim farkları	31.12.2009
Şerefiye	227.799	-	-	66	227.865
Birikmiş itfa payları	(20.579)	-	-	(55)	(20.634)
	207.220	-	-	11	207.231

	01.01.2008	İlaveler	Çıkışlar	Çevrim farkları	31.12.2008
Şerefiye	230.877	-	(4.229)	1.151	227.799
Birikmiş itfa payı	(20.486)	-	-	(93)	(20.579)
	210.391	-	(4.229)	1.058	207.220

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Şerefiye, faaliyet bölümlerine göre tanımlanan nakit üreten birimlerine dağıtılmıştır. Şerefiyenin faaliyet bölümlerine dağılımını gösteren özet tablo aşağıdaki gibidir:

	31.12.2009	31.12.2008
Beyaz eşya	168.543	168.543
Televizyon ve elektronik cihazlar	36.767	36.767
Yazılım	1.921	1.910
	207.231	207.220

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış, beyaz eşya, televizyon ve elektronik cihazlar ve diğer bölümleri için 4 yıllık finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Dört yıllık dönemden sonraki tahmini nakit akımları beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi nakit akımları iskonto edilerek peşine getirilmiştir. Söz konusu çalışmanın neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31.12.2008: 4.229 TL).

DİPNOT 14 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in yatırım harcamaları ile ilgili Resmi daireler tarafından verilmesi uygun görülmüş aşağıda bilgileri yer alan yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

Belge tarihi	Belge no	Konusu	Başlama tarihi	Bitiş tarihi	Toplam yatırım TL
02.12.2009	5435	Radyo, televizyon, haberleşme teçhizatı ve cihazları imalatı	09.11.2009	09.11.2011	66.797.000
30.09.2009	94275	B. Y. S. Ev aletleri imalatı	28.09.2009	28.09.2013	163.151.810

Bu teşvikler sebebiyle Şirket'in sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- İthal edilen makine ve ekipmanlara uygulanan gümrük vergisinden muafiyet
- Yurtiçinden ve yurtdışından tedarik edilecek yatırım malları için KDV muafiyeti
- İndirimli kurumlar vergisi teşviki
- Sigorta primi işveren hissesi desteği
- Faiz desteği

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ayrıca Şirket'in devletten almış olduğu teşvikler aşağıdaki gibidir:

- a) Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler
 - b) Dahilde işleme izin belgeleri
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı, Tübitak-Teydep'den alınan nakit destek

Araştırma geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı ("TEYDEB") tarafından 01.01-31.12.2009 hesap döneminde 14.948 TL teşvik elde edilmiştir (01.01.-31.12.2008: 9.046 TL).

DİPNOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

15.1 Karşılıklar

	31.12.2009	31.12.2008
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Garanti gider karşılığı	62.190	52.723
Gider karşılıkları	18.559	41.692
Türev finansal araçlar gider karşılığı	13.865	-
Dava karşılıkları	1.133	2.044
	95.747	96.459
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Garanti gider karşılığı	12.667	12.617

15.2 Şarta Bağlı Varlıklar

Bilanço tarihleri itibariyle satıcılar ve müşterilerden alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

Satıcı ve müşterilerden alınan		
Teminat mektupları	52.647	111.601
Çek ve senetler	32.358	33.456
İpotek ve kefaletler	566.039	698.233

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Vestel Beyaz Eşya lehine Royal Bank of Scotland PLC'den vadeli işlemler nedeniyle kefalet almıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15.3 Taahhüt ve Yükümlülükler

	31.12.2009	31.12.2008
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler	261.310	226.246
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'ler	1.226.320	1.050.654
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'ler	-	-
D Diğer verilen TRI'ler	-	-
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-
Toplam	1.487.630	1.276.900

a) Alınmış olan ihracat ve yatırım indirim teşvikleri dolayısıyla Grup'un 31.12.2009 tarihi itibariyle 181.727.056 USD tutarında ihracat gerçekleştirme yükümlülüğü vardır (31.12.2008: 472.126.000 USD).

b) İhraç kaydıyla yapılan satışlara ilişkin KDV önce tecil edilmekte ve bilahare ilgili formalitelerin tamamlanması ile Vergi İdaresi'ne terkin edilmektedir. Terkin edilme tarihine kadar Grup'un KDV yükümlülüğü devam etmektedir. Ancak bu konuda geçmiş dönemlerde Grup herhangi bir ödeme yükümlülüğüne uğramamış olup ileri dönemlerde bir yükümlülük ile karşılaşması beklenmemektedir. 31.12.2009 itibariyle ilgili tutar 155.060 TL'dir (31.12.2008: 77.465 TL).

c) Vestel Beyaz Eşya, Vestel CIS Ltd ve Vestel Trade Ltd. lehine Citibank'tan kullanmış oldukları krediler nedeniyle kefalet vermiştir.

d) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine ABN AMRO Bank'a kullanmış oldukları krediler nedeniyle kefalet vermiştir.

e) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Germany Gmbh, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine Royal Bank of Scotland PLC'ye vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

f) 31.12.2009 itibariyle Grup tarafından açılmış bulunan alacak davalar için toplam 44.293 TL karşılık ayrılmıştır. Ayrıca, Grup aleyhine açılan davalar için 1.133 TL karşılık ayrılmıştır.

g) Grup aleyhine, elektrikli ev aletleri üreten bir şirket tarafından patent belgesinin hükümsüzlüğü konusunda dava açılmıştır. Grup patent belgesinin hükümsüzlüğü ve sicilden terkin talebiyle karşı dava açmıştır. Dava bilirkişi incelemesinde olup temyiz aşamasındadır.

h) Grup'un operasyonel kiralama işlemlerinden dolayı gelecek dönemlerde ödeyeceği kira giderlerinin toplamı 7.238 TL (31.12.2008:2.351 TL)'dir.

15.4 Türev finansal araçlar

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Grup'un 5.960.750 EUR, 335.579.797 USD ve 1.795.902 GBP döviz alım taahhüdü ile 7.065.028 GBP, 11.861.698 USD ve 220.622.457 EUR vadeli döviz satış taahhüdü bulunmaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31.12.2009	31.12.2008
Kıdem tazminatı karşılığı	19.436	17.883

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 06.03.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25.08.1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, 31.12.2009 tarihi itibariyle 2.365,16 TL/yıl tavanına tabidir (31.12.2008: 2.173,19 TL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31.12.2009 tarihi itibariyle, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2009 tarihi itibariyle karşılıklar yıllık %4,8 enflasyon oranı ve %11,40 iskonto oranı varsayımına göre, %5,9 (31.12.2008: %6,3) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2009	01.01.- 31.12.2008
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	17.883	19.208
İlaveler	5.560	13.045
Dönem içerisindeki ödemeler	(4.007)	(14.370)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	19.436	17.883

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2009	31.12.2008
Diğer dönen varlıklar		
Peşin ödenen giderler	13.427	16.965
Verilen iş avansları	945	1.156
Peşin ödenen vergi ve fonlar	3.980	8.177
Devreden KDV	37.874	59.569
Türev finansal araçlar gelir tahakkuku	6.044	9.965
Diğer	3.656	3.815
	65.926	99.647
Diğer duran varlıklar		
Peşin ödenen giderler	7.924	13.642
Satılmaya hazır duran varlıklar	2.620	2.154
	10.544	15.796
Diğer yükümlülükler		
Ödenecek vergi ve fonlar	14.493	17.260
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5.103	6.607
Ödenecek KDV	364	2.241
Gelecek aylara ait giderler	1.804	196
Alınan avanslar	23.259	21.065
Personele borçlar	6.917	7.835
Diğer	62	134
	52.002	55.338

Grup dipnot 6'da açıklanan Mayıs 2002 tarihinde uzun vadeli USD cinsinden ihraç etmiş olduğu tahvilin vadesini Mayıs 2007 yılından Mayıs 2012 tarihine uzatılması sonucu çeşitli maliyetlere katlanmıştır. Söz konusu maliyetlere ait ödenen prim ve komisyonların tutarları, kısa vadeli peşin ödenen giderler içerisinde 5.792 TL ve uzun vadeli peşin ödenen giderler içerisinde 7.845 TL'dir. (31.12.2008: Kısa vadeli 5.792 TL ve uzun vadeli 13.638TL).

DİPNOT 18 – ÖZKAYNAKLAR

a) Ödenmiş sermaye

Vestel Elektronik sermayesinin 175.456 TL'den 335.456 TL'ye yükseltilmesi nedeniyle, ihraç edilen toplam 160.000 TL nominal değerli hisse senetleri ortaklarının rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle, tahsisli olarak 1 TL nominal değerli hisse için 1 TL bedelden İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nda Collar Holding B.V. tarafından Deniz Yatırım Menkul Değerler aracılığıyla 20.04.2009 tarihinde satın alınmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in rapor tarihleri itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2009	31.12.2008		
(Tarihi değer esasına dayalı) Her bir hisse için 1 kr nominal değer				
Kayıtlı sermaye tavanı	440.000	440.000		
Çıkarılmış sermaye	335.456	175.456		
	Oran	Tutar		
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Collar Holding B.V.	%74,69	%51,59	250.566	90.520
Diğer Ortaklar (Halka açık)	%25,31	%48,41	84.890	84.936
	%100,00	%100,00	335.456	175.456

Şirket'in sermayesini temsil eden imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

b) Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları

Sermaye düzeltme farkları, Şirket sermayesinin enflasyona (31.12.2004 tarihindeki satın alma gücünde) göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

	688.315	688.315
--	----------------	----------------

c) Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri, hisse senetlerinin piyasa fiyatlarıyla satılması sonucu elde edilen nakit girişlerini ifade eder. Bu primler öz kaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz. Ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Hisse senetleri ihraç primleri	79.191	79.191
--------------------------------	---------------	---------------

d) Finansal varlık değer artış fonu

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar özsermaye içinde ayrı bir kalem olan "finansal varlıklar değer artış fonu"nda muhasebeleştirilmektedir.

	2.593	542
--	--------------	------------

e) Yabancı para çevrim farkları

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları öz kaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

	31.12.2009	31.12.2008
Yabancı para çevrim farkları	11.100	15.680

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	31.12.2009	31.12.2008
Yasal yedekler	36.065	34.069
Diğer sermaye yedekleri (iştirak hisse satış kârı)	22	22
	36.087	34.091

g) Geçmiş yıllar kârı (zararı)

Olağanüstü yedekler	340.364	307.100
Geçmiş yıllar zararı	(727.227)	(278.313)
Diğer özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	119.718	119.718
	(267.145)	148.505

Diğer özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

DİPNOT 19 – SATIŞ GELİRLERİ

	01.01.- 31.12.2009	01.01.-31.12.2008
Yurt içi satış geliri	1.127.018	1.245.771
Yurt dışı satış geliri	3.675.016	3.604.271
Brüt satış geliri	4.802.034	4.850.042
Eksi: Satışlardan indirimler (-)	(157.123)	(156.101)
Net satış geliri	4.644.911	4.693.941
Satışların maliyetleri	(3.759.706)	(3.793.814)
Brüt kâr	885.205	900.127

DİPNOT 20- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Araştırma ve geliştirme giderleri	51.946	30.879
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	374.713	516.308
Genel yönetim giderleri	117.809	147.769
Faaliyet giderleri toplamı	544.468	694.956

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderleri toplamıdır.

	01.01.- 31.12.2009	01.01.- 31.12.2008
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	3.333.642	3.242.207
Yarı mamul, mamul ve ticari mal stoklarındaki değişim	(36.347)	95.924
İşçi ve personel giderleri	249.563	334.199
Amortisman ve itfa payları	208.208	181.662
Satış komisyon giderleri	56.525	68.379
Garanti ve montaj giderleri	85.590	94.234
Nakliye giderleri	65.312	99.335
Reklam giderleri	34.874	56.738
Kira ve ofis giderleri	44.786	46.105
Şüpheli alacaklar karşılığı	24.610	9.653
Enerji giderleri	22.158	20.800
Lisans ve royalti giderleri	26.691	24.851
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	24.125	38.086
Danışmanlık giderleri	11.759	17.280
Sigorta giderleri	13.789	9.789
Bakım onarım giderleri	7.494	8.338
Diğer	131.395	141.190
	4.304.174	4.488.770

DİPNOT 22 – DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

a) Diğer faaliyetlerden gelirler

Hurda satış gelirleri	2.547	1.806
Devlet teşvik ve yardımları (dipnot 14)	14.948	9.046
Karşılıkların iptali	13.354	6.690
Kalıp satış gelirleri	-	1.278
Sabit kıymet satış kârı	838	1.150
Diğer gelirler	22.590	45.959
	54.277	65.929

b) Diğer faaliyetlerden giderler

	01.01.- 31.12.2009	01.01.-31.12.2008
Sabit kıymet satış zararları	6.909	1.147
Atıl kapasite giderleri	9.035	3.349
Karşılık giderleri	1.928	6.861
Sigorta hasar giderleri	218	2.239
Diğer giderler	2.373	15.899
	20.463	29.495

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – FİNANSAL GELİRLER

	01.01.- 31.12.2009	01.01.-31.12.2008
Kambiyo kârları	454.518	927.642
Türev finansal araçlar geliri	5.966	9.965
Faiz gelirleri	42.498	37.799
Ertelenmiş faiz geliri	27.884	28.083
Diğer	-	645
	530.866	1.004.134

DİPNOT 24 – FİNANSAL GİDERLER

Kambiyo zararları	517.884	1.463.836
Türev finansal araçlar giderleri	39.011	-
Riskten korunma işlemleri giderleri	1.808	-
Ertelenmiş faiz gideri	14.550	32.262
Faiz giderleri	92.771	76.699
Akreditif giderleri	64.756	49.117
Banka komisyon giderleri	11.462	11.310
Faktoring giderleri	14.409	9.686
Diğer finansman giderleri	22.902	8.396
	779.553	1.651.306

DİPNOT 25 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Dönem kâr vergi yükümlülüğü

	01.01.- 31.12.2009	01.01.- 31.12.2008
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem kârı	125.864	(405.567)
Yerel vergi oranı	%20	%20
Vergi oranı üzerinden vergi gideri	(25.173)	81.113
Geçmiş yıl zararlarının kullanılmayan kısmı	(16.314)	(66.694)
İstisnalar	41.610	6.182
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(23.860)	(9.734)
Diğer ülkelerdeki farklı vergi oranları etkisi	(3.364)	(187)
Üzerinden vergi hesaplanmayan farklar	(3.177)	(5.626)
Araştırma geliştirme indirimi	5.001	852
İndirimli kurumlar vergisi avantajı	139	-
Diğer	-	139
	(25.138)	6.045

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un dönem vergi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2009	01.01.- 31.12.2008
Kurumlar vergisi karşılığı	(37.454)	(10.082)
Ertelenen vergi karşılığı	12.316	16.127
Toplam vergi geliri (gideri), net	(25.138)	6.045

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup kârın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi'nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

Dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem kârının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar, üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Bilanço tarihleri itibariyle Grup'un vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2009	31.12.2008
Kurumlar vergisi karşılığı	37.454	10.082
Peşin ödenen vergiler (-)	(26.767)	(9.495)
Kurumlar vergisi karşılığı net	10.687	587
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	43.473	58.212
Peşin ödenen vergiler (dipnot 17)	(3.980)	(8.177)
Ertelenmiş vergi varlıkları	(60.652)	(63.626)
	(10.472)	(13.004)

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Ertelenen vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "zamanlama farklılıkları"nın bilanço yöntemine göre, vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları suretiyle hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ve ertelenen vergi varlıkları ile vergi yükümlülüğü için, yurt içi şirketlerde %20 ve yurt dışındaki şirketlerde ise bağlı bulunduğu ülkenin vergi oranları esas alınmaktadır.

Bilanço tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	19.394	17.426	3.891	3.501
Ertelenmiş finansman gideri	8.347	20.169	1.669	4.034
Garanti karşılığı	33.625	32.610	6.658	6.522
Peşin ödenen giderler	28.211	16.178	5.642	3.236
Şüpheli alacak karşılığı	43.252	23.576	8.632	4.715
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	22.342	14.038	4.470	2.848
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	34.093	29.609	6.780	5.922
Gider karşılıkları	6.808	2.114	1.349	423
Devreden mali zarar	111.195	139.720	18.280	28.956
Diğer	15.937	15.187	3.281	3.469
			60.652	63.626
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	189.238	270.522	39.280	53.388
Ertelenmiş finansman karşılığı	5.994	7.447	1.199	1.489
Diğer	10.505	11.683	2.994	3.335
			43.473	58.212
			17.179	5.414

Ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2009	01.01.-31.12.2008
Dönem başı	(5.414)	14.077
Dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(12.316)	(16.127)
Yabancı para çevrim farkları	551	(3.364)
Dönem sonu ertelenen vergi yükümlülükleri (varlıklar), net	(17.179)	(5.414)

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 – HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

	01.01.- 31.12.2009	01.01.-31.12.2008
Hissedarlara ait net kâr (zarar)	74.086	(408.064)
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi (milyon adet)	28.636	17.546
Hisse başına kazanç/(kayıp) –TL, tam	0,00	(0,02)

DİPNOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31.12.2009	31.12.2008
Vestel Elektronica S.R.L.	3.013	4.800
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	2.095	4.068
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	1.677	1.314
L-3 Communications Investments	2.231	666
Diğer ilişkili kuruluşlar	2.034	3.083
	11.050	13.931
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(176)	(106)
	10.874	13.825

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

Teds International	329	327
Vestel Elektronica S.R.L.	385	-
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	1.307	1.926
Diğer ilişkili kuruluşlar	3.042	805
	5.063	3.058

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	25	366
Diğer	3.166	3.126
	3.191	3.492
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(26)	(99)
	3.165	3.393

d) İlişkili taraflara diğer borçlar

L-3 Communications Investments	1.896	1.628
--------------------------------	--------------	--------------

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	01.01.- 31.12.2009	01.01.- 31.12.2008
Satışlar		
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	38	231
Vestel Elektronica S.R.L.	2.002	10.065
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	7.815	5.380
L-3 Communications Investments	112	5.328
Diğer	2.604	703
	12.571	21.707
Faaliyet giderleri		
Deniz Destek Oto Alım Satım Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.	741	93
Diğer	3.959	946
	4.700	1.039

Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş., Zorlu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

L-3 Communications Investments, konsolide edilen iştiraklerden olan Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.'nin sermayedarlarındandır.

Vkom-Dataset Adi Ortaklığı, Dataset, Vestel Kom ve Birim Bilgi İşlem'in birlikte yürüttüğü Ulusal Sağlık Projesi için kurulan ortaklıktır.

Deniz Destek Oto Alım Satım Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş., Zorlu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

f) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarna sağlanan faydalar

01.01.-31.12.2009 tarihinde sona eren dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 13.320 TL'dir (01.01.-31.12.2008: 12.623 TL).

g) Alınan/verilen teminatlar

Şirket, çeşitli finansal kuruluşlar için grup firmalarına çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 15).

DİPNOT 28- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar

Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirketin faiz oranına duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2009	31.12.2008
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-vadeli mevduatlar	151.617	181.843
Finansal yükümlülükler	486.511	346.870
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-alım satım amaçlı finansal varlıklar	14.041	Yoktur
Finansal yükümlülükler	230.595	366.924

Şirket'in bilanço tarihlerinde bilanço kalemlerine ilişkin ortalama etkin yıllık faiz oranları aşağıdaki gibidir:

2009 (%)	USD	EUR	TL
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	%2,0	%1,1	%7,9
Ticari alacaklar	%0,3	%0,9	%7,1
Yükümlülükler			
Finansal borçlar	%7,2	%2,1	%8,7
Ticari borçlar	%0,4	%0,7	%7,5
2008 (%)	USD	EUR	TL
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	%2,8	%3,5	%15,0
Ticari alacaklar	%1,2	%2,8	%16,6
Yükümlülükler			
Finansal borçlar	%7,6	%5,6	%26,0
Ticari borçlar	%1,2	%2,8	%16,4

31 Aralık 2009 tarihindeki değişken faizli kredilerin yenilenme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 1.816 TL (31 Aralık 2008: 1.306) daha düşük/yüksek olacaktır.

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31.12.2009						
31 Aralık 2009 tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	10.874	1.204.255	5.063	58.499	307.017	3.949
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(*)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.506	1.099.195	1.128	57.258	307.017	2.720
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	6.534	11.708	-	-	-	1.229
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	834	82.407	3.935	1.241	-	-
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(*)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	10.945	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	55.238	-	639	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(44.293)	-	(639)	-	-
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(*)	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31.12.2008						
31 Aralık 2008 tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	13.825	1.135.590	3.058	54.720	339.872	3.276
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(*)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	11.722	1.098.739	3.058	54.720	339.872	1.259
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	20.331	-	-	-	2.017
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	2.103	16.520	-	-	-	-
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(*)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	29.176	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	29.176	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(29.176)	-	-	-	-
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2009	Alacaklar	
	Ticari	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	43.172	19
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	30.092	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	60.191	5.157
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	4.294	639
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	18.972	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım (*)	-	-
	156.721	5.815

31.12.2008	Alacaklar	
	Ticari	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	9.930	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	8.407	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	6.939	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	42.854	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım (*)	-	-
	68.130	-

(*) Yurtiçi satışlar Vestel Dayanıklı Tüketim Pazarlama A.Ş. vasıtası ile yapılmakta olup şirketin alacakları bayilerden alınan teminat ve Garanti Bankası A.Ş. ile yapılan direkt tahsilatı sistemi (DTS) ile %90 oranında güvence altına alınması sağlanmaktadır. Yurtdışı satışlar ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile yapılmakta olup, şirketin alacakları Türk Eximbank ve diğer uluslararası sigorta kuruluşları tarafından teminat altına alınmıştır.

Likidite riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmekte ve Grup likidite ihtiyacını kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek örneğin ticari alacakların tahsilatı ile fonlamada esnekliği sağlamaya çalışmaktadır.

Grup'un bilanço tarihleri itibariyle yükümlülüklerinin vade bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2009	Defter değeri	Sözleşme	3 ay ile		1 yıl ile	
		uyarınca nakit	3 aya kadar	12 aya kadar	5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Finansal borçlar	717.106	816.095	66.828	242.254	498.426	8.587
Ticari borçlar	1.049.787	1.052.821	396.822	655.999	-	-
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.766.893	1.868.916	463.650	898.253	498.426	8.587

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2009	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Türev nakit girişleri	370.263	370.264	204.984	165.280	-	-
Türev nakit çıkışları	(370.263)	(368.535)	(204.033)	(164.502)	-	-
Türev finansal yükümlülükler		-	1.729	951	778	-

31.12.2009	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	639.319	639.319	217.872	421.447	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	69.235	69.235	65.150	-	4.085	-
Türev olmayan finansal yükümlülükler	708.554	708.554	283.022	421.447	4.085	-

31.12.2008	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Finansal borçlar	713.794	816.095	66.828	242.254	498.426	8.587
Ticari borçlar	1.260.946	1.264.758	243.121	1.021.637	-	-
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.974.740	2.080.853	309.949	1.263.891	498.426	8.587

31.12.2008	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Türev nakit girişleri	371.702	371.702	205.698	166.004	-	-
Türev nakit çıkışları	(371.702)	(362.987)	(200.263)	(162.724)	-	-
Türev finansal yükümlülükler	-	8.715	5.435	3.280	-	-

31.12.2008	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	733.964	733.964	705.503	27.069	1.392	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	62.917	62.886	53.386	9.437	63	-
Türev olmayan finansal yükümlülükler	796.881	796.850	758.889	36.506	1.455	-

Döviz kuru riski

Grup, ağırlıklı olarak USD ve EUR cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kur riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskine karşı pozisyon riski taşımamak amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile vadeli döviz alım veya satım sözleşmeleri yapmaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibariyle Grup'un yabancı para varlıklar ve borçların döviz tutarı ve TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31.12.2009	USD	EUR	Diğer para birimleri	Toplam TL değeri
Nakit ve nakit benzerleri	50.159	64.275	12.813	227.191
Finansal yatırımlar	9.104	-	-	13.708
Ticari alacaklar	260.372	242.802	64.361	980.928
Yıllara yaygın proje maliyetleri	3.202	165	423	5.601
Stoklar	80.229	79.302	64.976	357.093
Diğer cari/dönen varlıklar	264	3.431	222	8.031
Yabancı para varlıkları	403.330	389.975	142.795	1.592.552
Kısa vadeli finansal borçlar	128.408	51.410	-	304.405
Ticari borçlar	769.423	163.271	25.351	1.536.586
Yıllara yaygın proje hakedişleri	9.956	80	-	15.164
Uzun vadeli finansal borçlar	218.995	19.883	-	372.693
Diğer yükümlülükler	5.026	15.304	64	40.693
Yabancı para yükümlülükleri	1.131.808	249.948	25.415	2.269.541
Hedge edilen toplam varlık tutarı	335.580	5.961	4.291	522.451
Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(11.862)	(220.622)	(16.880)	(511.350)
Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu	323.718	(214.661)	(12.589)	11.101
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(404.760)	(74.634)	104.791	(665.888)
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(728.478)	140.027	117.380	(676.989)
01.01.-31.12.2009				
İthalat	1.470.854	151.831	27.289	2.629.360
İhracat	288.005	1.501.718	-	3.675.017

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2008	USD	EUR	Diğer para birimleri	Toplam TL değeri
Nakit ve nakit benzerleri	136.867	50.195	8.585	323.026
Ticari alacaklar	185.725	183.230	18.790	691.921
Diğer alacaklar	198	389	148	1.280
Stoklar	32.137	16.180	381	83.620
Yıllara yaygın proje maliyetleri	-	5.398	-	11.556
Diğer cari/dönen varlıklar	3.225	4.655	108	14.951
Yabancı para varlıkları	358.152	260.047	28.012	1.126.354
Kısa vadeli finansal borçlar	107.230	66.579	-	304.696
Ticari borçlar	1.074.708	106.419	11.926	1.865.029
Diğer borçlar	1.109	1.278	-	4.413
Yıllara yaygın proje hakedişleri	21.139	6.312	-	45.481
Uzun vadeli finansal borçlar	221.244	33.609	-	406.537
Diğer yükümlülükler	4.085	2.740	78	12.122
Yabancı para yükümlülükleri	1.429.515	216.937	12.004	2.638.278
Hedge edilen toplam varlık tutarı	236.726	6.400	-	371.702
Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	(156.580)	(12.671)	(347.877)
Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu	236.726	(150.180)	(12.671)	23.825
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(834.637)	(107.069)	3.337	(1.488.099)
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(1.071.363)	43.111	16.008	(1.511.924)
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	236.726	(150.180)	(12.671)	23.825
01.01.-31.12.2008				
İthalat	1.381.797	158.546	-	2.085.501
İhracat	298.888	1.693.353	-	3.604.271

Türkiye'de geçerli olan mali tablo uygulamalarına göre stoklar TL olarak kayıtlarda izlendiğinden ithalat yolu ile edinilmiş olsalar dahi kayıtlarda TL olarak izlenmekte ve değerlemeye tabi tutulmamaktadırlar. Bu neden ile açık pozisyon hesabında ithalat yolu ile edinilmiş stoklar yabancı para aktiflerin içinde yer almamaktadır. Söz konusu stokların yabancı para aktiflerin içinde değerlendirilmesi halinde açık para pozisyonunu azaltıcı yönde bir etki yapacağı tabiidir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Döviz pozisyonu ile ilgili olarak duyarlılık testi aşağıdaki gibidir:

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31.12.2009				
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlüğü	(109.687)	109.687	(109.687)	109.687
USD riskinden korunan kısım	48.742	(48.742)	48.742	(48.742)
USD net etki	(60.945)	60.945	(60.945)	60.945
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlüğü	30.250	(30.250)	30.250	(30.250)
EUR riskinden korunan kısım	(46.373)	46.373	(46.373)	46.373
EUR net etki	(16.123)	16.123	(16.123)	16.123
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlüğü	11.738	(11.738)	11.738	(11.738)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(1.259)	1.259	(1.259)	1.259
Diğer net etki	10.479	(10.479)	10.479	(10.479)
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31.12.2008				
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlüğü	(162.022)	162.022	(162.022)	162.022
USD riskinden korunan kısım	35.800	(35.800)	35.800	(35.800)
USD net etki	(126.222)	126.222	(126.222)	126.222
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlüğü	9.229	(9.229)	9.229	(9.229)
EUR riskinden korunan kısım	(32.151)	32.151	(32.151)	32.151
EUR net etki	(22.922)	22.922	(22.922)	22.922
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlüğü	1.601	(1.601)	1.601	(1.601)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(1.267)	1.267	(1.267)	1.267
Diğer net etki	334	(334)	334	(334)

Sermaye risk yönetimi

Şirket sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Bilanço tarihleri itibariyle net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2009	31.12.2008
Toplam yükümlülükler	717.106	713.794
Hazır değerler	(310.966)	(343.148)
Net borç	406.140	370.646
Toplam özkaynak	1.122.600	867.349
Toplam sermaye	1.528.740	1.237.995
Net borç/toplam sermaye oranı	%27	%30

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini makul bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal varlıkların makul değerinin, ilgili varlıkların kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ve diğer parasal borçların makul bedellerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari borçlar makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurundan çevrilir ve bundan dolayı makul bedelleri kayıtlı değerlerine yaklaşıp. Banka kredilerinin kayıtlı değerleri ile tahakkuk etmiş faizlerinin makul değerlere yaklaştığı tahmin edilmektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 31.12.2009 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ

	01.01.- 31.12.2009	01.01.-31.12.2008
İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kâr ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:		
Amortisman ve itfa payları	215.717	183.822
Kıdem tazminatı	5.560	13.045
Stok değer düşüklüğü karşılığı	3.285	19.205
Maddi duran varlık satış (kârı)/zararı, net	6.071	(3)
Şüpheli alacak karşılığı	24.610	9.653
Alım satım amaçlı finansal varlıklar karşılığı	1.043	-
Diğer karşılıklardaki değişim	(662)	39.739
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı	-	4.229
Faiz geliri	(42.498)	(37.799)
Faiz gideri	92.771	76.699
	305.897	308.590

İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim

Ticari alacaklardaki değişim	(90.324)	(39.734)
Diğer alacaklardaki değişim	(5.784)	28.768
Stoklardaki değişim	(49.279)	287.520
Yıllara yaygın proje maliyetleri	25.424	(3.579)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	37.701	(10.476)
Diğer duran varlıklardaki değişim	5.252	5.391
Ticari borçlardaki değişim	(305.804)	(66.809)
Diğer borçlardaki değişim	9.653	5.516
Yıllara yaygın proje hakedişleri	(31.324)	1.746
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	(3.451)	(5.667)
Ödenen kıdem tazminatları	(4.007)	(14.370)
	(411.943)	188.306

Dönem amortisman gideri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına dağılımları aşağıdaki gibidir:

Satışların maliyeti	147.047	133.204
Araştırma ve geliştirme giderleri	35.661	24.171
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	14.859	13.423
Genel yönetim giderleri	10.641	10.864
Diğer faaliyetlerden giderler (atıl kapasite amortisman gideri)	7.509	2.160
	215.717	183.822

DİPNOT 30 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket, 08.03.2010 tarihli yönetim kurulu toplantısında Cabot UK'ya ait Cabot TR'nin 1TL nominal değerli ve sermayesinin %58'ine denk gelen 290.000 adet hissenin 1.740 TL'ye satın alınmasına karar vermiştir.

Vestel

S/128 Faaliyet Raporu 2009

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yatırımcı Bilgileri

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Vestel Elektronik Yönetim Kurulu'nca alınan karar doğrultusunda, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mayıs 2010 günü saat 10:00'da Zorlu Plaza, Ambarlı Avcılar –İstanbul adresindeki şirket merkezinde yapılacaktır.

Bağımsız Denetçi

Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.

Member of Grant Thornton International

Yıldız Posta Cad.

Dedeman İşhanı No: 48, Kat: 5

34349 Gayrettepe – İstanbul

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Şirketin finansal tabloları, denetim raporları, özel durum açıklamaları ve faaliyet raporlarına <http://www.vestelyatirimciiliskileri.com/> web sitesinden ulaşılabilir. Buna ek olarak Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilir.

Yatırımcı İlişkileri

Figen Çevik

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörü

Zorlu Plaza 34310 Avcılar – İstanbul

Telefon: (212) 422 01 07

yatirimci@vestel.com.tr

İletişim

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 233 01 31
Faks: (0236) 233 25 85

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 226 30 00
Faks: (0236) 226 30 35

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.

Zorlu Plaza, Kat: 16, 34310, Ambarlı-Avcılar,
İstanbul
Tel: (0212) 456 22 00
Faks: (0212) 422 02 03

Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 213 06 60
Faks: (0236) 213 06 68

Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.

Zorlu Plaza, Kat: 14, 34310, Ambarlı-Avcılar,
İstanbul
Tel: (0212) 456 23 23-24
Faks: (0212) 422 02 36

Vestel Dış Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 233 25 82
Faks: (0236) 233 25 84

Vestel Italy Srl.

Via Vetreria 1, 22070, Grandate-Como, Italy
Tel: (+39) 31 398 511
Faks: (+39) 31 452 993

Vestel Iberia

Edificio Pionera Azul, C/ Peonias 2, Madrid,
Spain
Tel: (+34) 91 320 63 98
Faks: (+34) 91 320 52 58

Vestel CIS Ltd.

Strastnoy Blv, No: 16, Podyezd 3, 107031
Moscow, Russia
Tel: (+7) 095 956 8230
Faks: (+7) 095 956 8233

Vestel UK

94/94A Dedworth Road, Windsor, Berks
SL4 5AY, UK
Tel: (+44) 1753 834 501
Faks: (+44) 1753 834 509

Vestel France S.A.

16-18 Rue des Oliviers Senia, 704-94657
Thiais, France
Tel: (+33) 1 46 75 00 29
Paks: (+33) 1 41 80 99 31

Vestel Holland B.V.

P.O Box 29179 3001 GD-Rotterdam,
Netherlands
Tel: (+31) 10 412 23 66,
Faks: (+31) 10 412 23 60

Vestel Germany GmbH

Parkring 6 85748 Garching b. München /
Germany
Tel: (+49) 89 55295 1170
Faks: (+49) 89 55295 5170

Gruppo Industriale Vesit SPA

Via Manzoni 15 A, 22070 Montano Lucino
– Como / Italy
Tel: (+39) 199165525
Faks: (+39) 0 31 470 633

Vestel Benelux B.V.

Rivium Boulevard 27, 2909 LK Capelle A/D
Ijssel / The Netherlands
Tel: (+31) 10 235 1000
Faks: (+31) 10 235 1003

Vestel Scandinavia

Postikatu 4, FI-04400 Järvenpää / Finland
Tel: (+358) 46 712 2262
Faks: (+358) 0 9 251 7 8222

Vestel Hong Kong

Unit 1108, 5 Canton Road Ocean Centre,
TST, Kowloon, Honkg Kong / R.O.C
Tel: (+852) 2957 8808
Faks: (+852) 2957 8848

Vestel Taiwan

Suite B, 12F, Hung Kuo Building, 167 Tun
Hua North Road, Post Code: 105 Taipei,
Taiwan / R.O.C
Tel: (+886) 2 2718 0011
Faks: (+886) 2 2718 0024

Vestfrost Household

Spangsbjerg Møllevvej 100, DK-6705
Esbjerg Ø, Denmark
Tel: (+45) 7610 4045
Faks: (+45) 7610 4046

United Technical Services

S.R.O. ul. Senecká 16, 91101 Samorin,
Slovakia
Tel: (+421) 31 590 27 31
Faks: (+421) 31 590 27 38

Vestel Romania

Hotel Marriot, Grand Offices Calea 13
Septembrie, Nr. 90, Cam. 8. 11
Bucharest, Romania
Tel: (+40) 21 403 48 91
Faks: (+40) 21 403 48 92

Vestel Savunma Sanayi A.Ş.

Çankaya Birlik Mah. 14. Sok. No: 41 06450,
Ankara
Tel: (0312) 496 21 00
Faks: (0312) 422 02 36

Aydın Yazılım ve Elektronik San. A.Ş.

Karamanlılar Cad. No: 7
Organize Sanayi Bölgesi Sincan, Ankara
Tel: (0312) 267 27 27
Faks: (0312) 267 01 15

Cabot Communications Ltd.

Verona House, Filwood Road,
Bristol BS 16 - 3 RY, England
Tel: (+44) 117 958 42 32
Faks: (+44) 117 958 41 68

Vestek

İTÜ Ayazağa Kampüsü Koru Yolu
Arı 2 B Blok Kat: 7 Maslak, İstanbul
Tel: (0212) 285 28 09
Faks: (0212) 285 28 30

Birim Bilgi İşlem Müşavirlik ve Ticaret Limited Şirketi

Atatürk Caddesi No: 380/7 35220
Alsancak, İzmir
Tel: (0232) 464 77 33
Faks: 0232 464 99 77

