

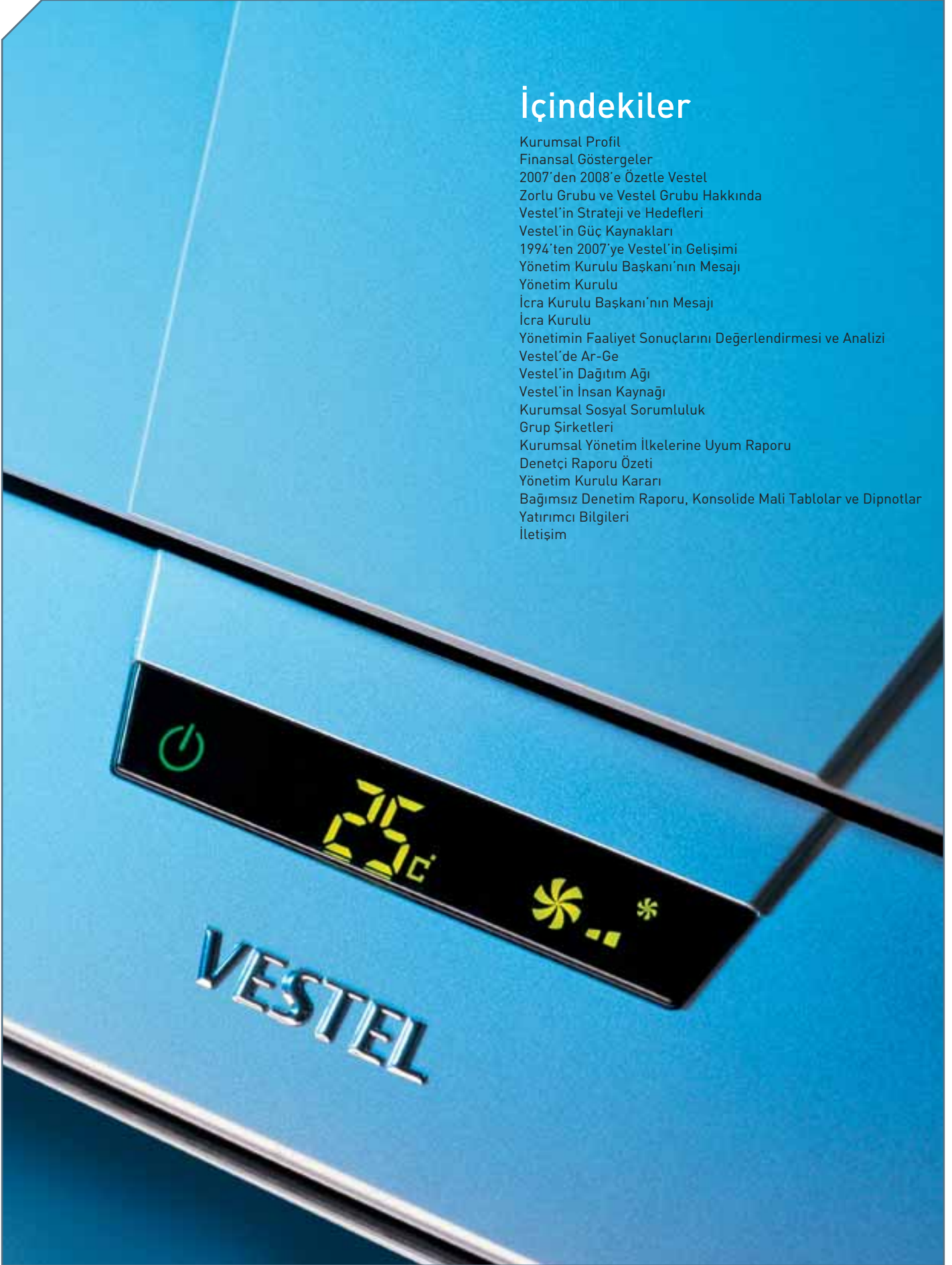
Teknolojiye hayat
Hayata teknoloji **katıyoruz**





İçindekiler

- Kurumsal Profil
- Finansal Göstergeler
- 2007'den 2008'e Özetle Vestel
- Zorlu Grubu ve Vestel Grubu Hakkında
- Vestel'in Strateji ve Hedefleri
- Vestel'in Güç Kaynakları
- 1994'ten 2007'ye Vestel'in Gelişimi
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- Yönetim Kurulu
- İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- İcra Kurulu
- Yönetimin Faaliyet Sonuçlarını Değerlendirmesi ve Analizi
- Vestel'de Ar-Ge
- Vestel'in Dağıtım Ağı
- Vestel'in İnsan Kaynağı
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Grup Şirketleri
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- Denetçi Raporu Özeti
- Yönetim Kurulu Kararı
- Bağımsız Denetim Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Dipnotlar
- Yatırımcı Bilgileri
- İletişim



Vestel, tüketici elektroniğindeki başarılarını beyaz eşya segmentine de taşımış olup dünya kalitesinde ürünleri ile 106 ülkede tüketicilerin beğenisine hitap etmektedir.

Vestel teknolojiyle hayatı buluşturuyor...

Vestel Şirketler Grubu (Vestel), tüketici elektroniği, beyaz eşya, dijital ürün segmentlerinde, Türkiye ve global pazarın güçlü oyuncularından biridir.

Vestel, üretim, satış ve pazarlama, Ar-Ge, yazılım ve uydu hizmetleri konusunda faaliyet gösteren 25 (12'si yurt dışında) şirketten oluşmaktadır.

Teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğiyle dünyanın önde gelen OEM ve ODM üreticileri arasında yer alan Vestel, bugün CRT ve LCD televizyon, dijital ürünler ve beyaz eşyada başlıca ihracat pazarı olan Avrupa'da müşterilerinin önde gelen tercihi olmaya devam etmektedir.

Vestel Elektronik, Grup şirketlerinin çoğunda en büyük paya sahip ortak konumu ve tüketici elektroniği alanında imza attığı öncü ürünleri ile Vestel Grubu'nun amiral gemisi özelliğini taşımaktadır. Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük elektronik eşya üreticilerinden olan Vestel Elektronik, Avrupa TV pazarında CRT TV'de Avrupa'da pazar lideri konumunda, LCD TV'de ise 4. sıradadır. Vestel Elektronik 2007 yılında üretiminin %84'ünü ihraç etmiştir.

Bir Zorlu Grubu üyesi olan Vestel, dünyanın farklı noktalarındaki 11 Ar-Ge merkezi ile "teknolojinin Türkçesi" iddiasına uygun olarak geliştirdiği teknolojilerle pazara yön vermektedir.

Vestel, tüketici elektroniğindeki başarılarını beyaz eşya segmentine de taşımış olup dünya kalitesinde ürünleri ile 106 ülkede tüketicilerin beğenisine hitap etmektedir.

Vestel, Türkiye'nin en yaygın satış ve satış sonrası hizmet ağlarından birine sahiptir. 1.250 satış noktası ve 600 satış sonrası servis merkezi bulunan Vestel, çoklu marka stratejisiyle ve konsept mağazacılık anlayışıyla geniş bir ürün portföyünü ülkemizin dört bir yanındaki müşterilerine sunmaktadır.

Vestel'in üretim faaliyetleri Manisa ve Alexandrov (Rusya)'da gerçekleştirilmektedir. Manisa'da faaliyet gösteren 1. TV fabrikası ile Vestel City'de kurulu high-end TV, kişisel bilgisayar ve dijital ürünler fabrikası, Vestel'in Türkiye'deki tüketici elektroniği konusundaki üretim noktalarını oluşturmaktadır. Vestel City'de ayrıca buzdolabı, çamaşır makinesi, pişirici cihazlar, klima ve bulaşık makinesi üretim tesisleri mevcuttur. Vestel CIS'in, buzdolabı ve çamaşır makinesi fabrikalarından oluşan Rusya'daki tesisleri; Rusya, Ukrayna, Beyaz Rusya ve Kazakistan gibi BDT pazarlarına yönelik üretim yapmaktadır.

Türkiye'nin ihracatından aldığı payla dayanıklı tüketim malları sektörünün ihracat liderliğini 7 yıldır sürdüren Vestel, 2007 yılında 2,6 milyar doları yurt dışı satış olmak üzere, 3,6 milyar dolar tutarında net satış gerçekleştirmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse senetleri 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında İMKB Ulusal Pazarında, 2000 yılından bu yana da Londra Borsası'nda işlem görmektedir. 2006 yılında gerçekleşen halka arz işlemiyle Vestel Beyaz Eşya A.Ş.'nin de %31,5 oranındaki hissesi İMKB'de VESBE sembolüyle işlem görmeye başlamıştır.

milyon ABD Doları

3.669

Toplam Aktifler

3.558

Net Satışlar

14

Net Dönem Kârı

> Vestel, 2007 yılında 2,6 milyar doları yurt dışı satış olmak üzere, 3,6 milyar dolar tutarında net satış gerçekleştirmiştir.

Finansal Göstergeler

milyon ABD Doları	2007	2006
Net Satışlar	3.558	3.659
İhracat/Satışlar	%75	%77
Faaliyet Kârı	-71	147
VAFÖK	49	243
Net Dönem Kârı	14	2
Yatırım Harcamaları	127	145
AR-GE Giderleri/Satışlar	%1,5	%1,1
Toplam Aktifler	3.669	3.350
Özsermaye	986	807
Net Borç	128	235
Net İşletme Sermayesi	177	216
Net Borç/Özkaynaklar	%13	%29
Brüt Kâr Marjı	%11,5	%16,5
VAFÖK Marjı	%1,4	%6,6
Net Kâr Marjı	%0,4	%0,1

Sermaye Piyasası Kurulu esaslarına uygun denetlenmiş finansal tablolara göre.

Kurumsal Kredi Notları

S&P	B/Negatif
Fitch Ratings	BB-/Negatif
Moody's	B2/Negatif

MILENIUM

> Hayata teknoloji katıyoruz

Vestel yurt içinde
1.200 satış mağazası ve yurt
dışında 10 ülkedeki dağıtım
teşkilatıyla yüksek teknoloji
ürünlerini tüketicilerle
buluşturuyor. 100'ü aşan ülkeye
yaptığı satışla ülke ihracatında hep
üst sıralarda yer alıyor.



Dizüstü bilgisayarda iddiamız artıyor.

Vestel dünyanın en büyük ve en hızlı büyüyen Avrupa ve Orta Doğu tüketim merkezinin tam ortasında bulunmasının getireceği çeşitli lojistik avantajları da düşünerek, dünyanın en büyük mikro işlemci üreticisi Intel'in teknolojik desteğiyle ve Microsoft'un işbirliği ile Uzak Doğu dışındaki bir coğrafyada, Manisa'da kurulu Vestel City'de dizüstü bilgisayar üretimine 2006 yılında başlamıştır. Vestel City, Avrupa'nın en büyük, dünyanın ikinci büyük sanayi kompleksi; aynı zamanda Avrupa'nın ilk ve tek dizüstü bilgisayar üretim üssü konumundadır.

Yıllık 500 bin adet üretim kapasitesine sahip tesiste anakart tasarımı ve üretimi tamamen Türk mühendisler tarafından gerçekleştirilmektedir. Öte yandan dünya dizüstü bilgisayar üretiminin %80'inin Avrupa'ya çok uzak mesafedeki Tayvan'da yapılıyor olması Vestel'e bu pazarda önemli bir avantaj sağlamaktadır. Uzak Doğu'dan gelen ürünler üretildikten sonra en az üç haftada Avrupa'ya ulaşabilirken Vestel'in ürettiği ürünlerde bu süre birkaç gün ile sınırlı kalmaktadır. 2007 yılında farklı amaçlara uygun teknolojik özelliklerle donanmış ürün gamı ile atağa geçen Vestel, dizüstü bilgisayar ihracatını 10 katına çıkarmıştır.

Elektronikte yüksek teknolojili, katma değeri yüksek ürünlere (dizüstü bilgisayar, LCD TV) ağırlık veren Vestel, dizüstü bilgisayar alanında da Avrupa ve bölge için önemli bir üretim üssü haline gelmeyi hedeflemektedir.

Pixelence ile öncülüğümüzü kanıtladık.

Vestel 2007 yılında, görüntü kalitesini mükemmelleştiren uluslararası patentli Pixelence teknolojiyle televizyonda bir devrim gerçekleştirmiştir. Pixelence, Vestel'in kanıtlanmış olan üretim gücünün yanı sıra, yazılım alanındaki yetkinliğini de ortaya koyarak Vestel'i sektöründe bir adım öne çıkarmıştır. Dünyada sadece Vestel'de bulunan bu teknoloji, Vestel Şirketler Grubu'nun Ar-Ge firması Vestek bünyesinde geliştirilmiştir.

Pixelence'ı benzer diğer teknolojilerden ayıran en önemli özelliği Vestel'e özgü patentli algoritmalarından oluşmasıdır. Avrupa ve ABD patent ofislerine başvurusu kabul edilen Pixelence 30 adet patente sahiptir. Pixelence, sıkıştırmadan kaynaklanan hatalar ve hareket de dahil olmak üzere tüm görüntü iyileştirme algoritmalarına sahiptir.

Pixelence görüntü iyileştirme teknolojisi sayesinde Vestel LCD TV'ler daha canlı, daha keskin, daha detaylı ve daha gerçek görüntü seviyesine ulaşmaktadır.

Portföyümüzdeki güçlü markalar çoğalıyor.

Vestel, yenilikçiliği tasarım, teknoloji ve üretim süreçlerine yansıtmadaki kabiliyeti ile dünya devi tüketici elektroniği ve beyaz eşya üreticilerinin tercihi olmayı sürdürmektedir.

Vestel, ayrıca 2006 yılında satın aldığı İskandinav ve Kuzey Avrupa ülkelerinde yüksek bilinirliğe sahip Finlux ve Luxor markaları altında da üretimini sürdürmektedir. Yalın tasarımlarıyla da dikkat çeken bu ürünlerle Vestel yurt dışı pazarda atağa geçmiştir. Alman ekolünün hakim olduğu ülkelerde yaygın olan Graetz markasını da satın alan Vestel, Avrupa'daki konumunu giderek güçlendirmektedir.

Elektronikte yüksek teknolojili, katma değeri yüksek ürünlere (dizüstü bilgisayar, LCD TV) ağırlık veren Vestel, dizüstü bilgisayar alanında da Avrupa ve bölge için önemli bir üretim üssü haline gelmeyi hedeflemektedir.

Ürünlerimiz Avrupa'da birçok ödül alıyor.

2007 yılında Vestel'in OEM-ODM üretimi çerçevesinde ürettiği son teknoloji LCD TV'ler, İngiltere, Almanya ve Fransa'da saygın yayınlar tarafından yapılan ürün testleri sonucunda performans, teknoloji, görüntü kalitesi ve fiyat bakımından birçok ödüle layık görülmüştür. Bu değerlendirmelerle Vestel'in üretim ve teknoloji gücü ile ürün kalitesi dış pazarlarda bir kez daha teyit edilmiştir.

"Audio Video Foto", Almanya

- LCD TV modeli, en iyi fiyat/performans oranı (Aralık 2006)
- Plazma TV modeli resim kalitesi, renkler, detaylar bakımından test birincisi (Ocak 2007)

"What Hi-Fi? Sound and Vision", İngiltere

- LCD TV modelinde mükemmel bağlantı kalitesi, detaylı dijital görüntü kalitesi, kusursuz renkler, güçlü kontrast (supertest winner, Eylül 2007)
- Dijital karasal alıcı görüntü kalitesi, renkler, tasarım, fiyat ve kullanım kolaylığı özellikleriyle birinci (supertest winner, Ekim 2007)

"The Sunday Times", İngiltere

- LCD TV modeli renkler, detaylar, kontrast bakımından 5 yıldızlı (Eylül 2007)

"Dossier Fnac", Fransa

- LCD TV modeline en iyi performans ödülü (Kasım 2007)

Sektörün ihracattaki yüzü

Vestel, 2007 Kasım ayında X. Dış Ticaret Haftası kapsamında, elektrik-elektronik alanında İhracat Başarı Ödülü'ne layık görülmüştür.

Vestel'in dünya pazarlarındaki konumunu güçlendirecek, Şirket ve markasına değer katan bir diğer başarısı da dayanıklı tüketim malları alanında devlet destekli ilk markalaşma programı olan Turquality'ye alınan ilk marka olmasıdır. Vestel, sektöründe dünya markalarıyla yarışabilen, Türkiye'de sürekli ihracat şampiyonu olan yapısını Turquality'ye girerek bir kez daha tescil etmiştir.

Bu program iç pazarda olduğu gibi yurt dışında da Vestel'in marka bilinirliğini artırarak pazar payını yükseltme ve Vestel markası ile yurt dışı satışlar içindeki markalı ürün satış cirosunu büyütme hedeflerimizi destekleyen bir gelişmedir.

Vestel kurumsal yönetim uygulamalarında da performansını yükseltti.

Halka açıklık seviyesi en yüksek şirketlerden biri olan Vestel Elektronik, yurt içi ve yurt dışındaki kurumsal ve bireysel hissedarlarına karşı sorumluluğunu en üst düzeyde yerine getirmektedir.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan ISS Corporate Services Inc. (ISS) Vestel Elektronik'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu revize ederek 10 üzerinden 7,5 (%75,91)'ten 8,5 (%82,57)'e yükseltmiştir. Nihai derecelendirme notu SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde farklı şekilde ağırlıklandırılmış dört ana başlık (Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri, Yönetim Kurulu) altında yapılan değerlendirme sonucunda belirlenmiştir.

Değerlendirmede Vestel Elektronik en yüksek notları 10 üzerinden 9 ile "Menfaat Sahipleri" ve 8,5 ile "Pay Sahipleri" uygulamalarından sağlamıştır.



Zorlu Grubu'nun kuruluş hikayesi 1950'li yılların başında Babadağ, Denizli'de ufak bir tekstil atölyesine uzanır. Tekstil alanında büyüyen ve güçlenen, küresel markalar yaratan Zorlu Grubu, bu başarısını Vestel ile elektronik, beyaz eşya ve dijital ürünler alanına; Zorlu Enerji ile enerji sektörüne taşımıştır. Zorlu Grubu 2006 yılında yüksek büyüme potansiyeline sahip gayrimenkul sektörüne iddialı olarak girmiş, bu alanda İstanbul başta olmak üzere İzmir ve Marmaris'te çeşitli yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Bugün Türkiye'nin gurur duyduğu markaları, Türk sanayisini ileriye taşıyan tesisleri, aralıksız sürdürdüğü ticari ve sosyal yatırımları ile Zorlu Grubu, Türkiye için üretmekte, Türkiye için çalışmaktadır.

30 bin çalışanı, 11 milyar YTL'ye ulaşan toplam aktifleri ile Zorlu Grubu "Gideceksek en uzağa gideceğiz, çıkacaksak en yükseğe çıkacağız, olacaksak en iyisi olacağız..." felsefesi doğrultusunda gelişmeye, dünya arenasında "Zorlu" markasından daha fazla söz ettirmeye ve markasına duyulan güveni artırmaya devam ediyor.

ZORLU GRUBU

TEKSTİL GRUBU

Korteks
Zorluteks
Linens Pazarlama
Zorlu Dış Ticaret

VESTEL GRUP ŞİRKETLERİ

Vestel Elektronik
Vestel Beyaz Eşya
Vestel Dijital
Vestel Komünikasyon
Vestel Dış Ticaret
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama
Vestel CIS
Vestel Savunma
AYESAS
Birim
Veseg
Vestel France
Vestel Iberia
Vestel Italy SRL
Vestel Holland BV
Vestel Benelux BV
Vestel Trade
Vestel UK limited
Vestel Electronica SRL
OY Vestel Scandinavia AB
UTS-United Technical Services, SPOL S.R.O.
Vestpro Electronics S.A.
Dexar Multimedia Telekomünikasyon A.Ş.
Vestel USA
CABOT Communications Ltd.
Vestel Electronic India
Vestel Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.
İzmir Teknoloji Geliştirme
Vestek

ENERJİ GRUBU

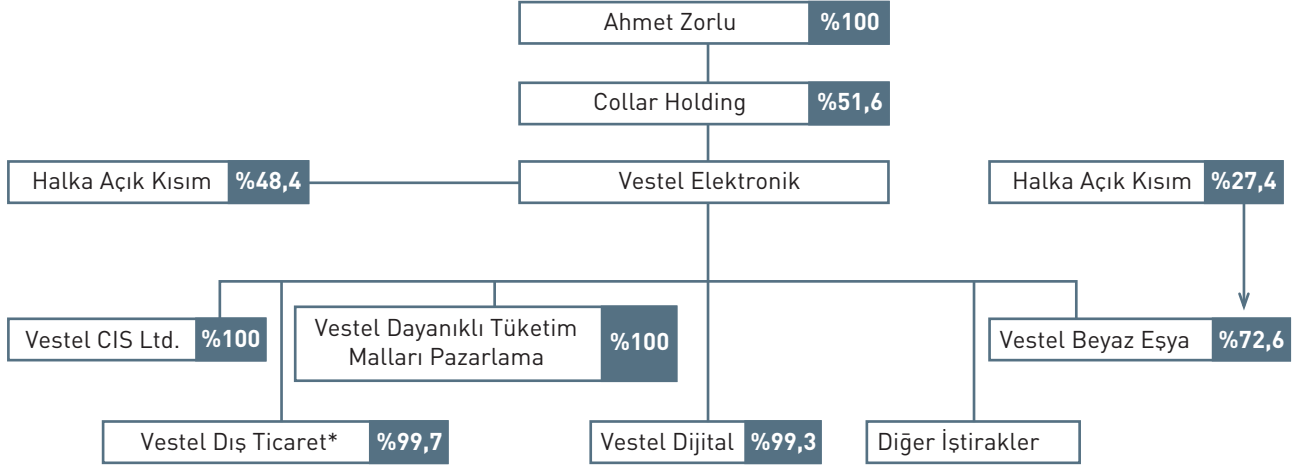
Zorlu Enerji
Zorlu O/M
Zorlu Endüstriyel
Rotor
Zorlu Hidroelektrik
Zorlu Elektrik
Zorlu Petrogas
Amity Oil International
Zorlu Doğal Gaz
Trakya Gaz Dağıtım
Gaziantep Gaz Dağıtım
ICFS International LLC
Rosmiks International B.V.
Rosmiks LLC (Rusya)
Zorlu Energy Pakistan
Dorad Energy (İsrail)
Ashdod Energy (İsrail)
Ramat Negev Energy (İsrail)
Solbar Energy (İsrail)

GAYRİMENKUL

Zorlu Yapı Yatırım A.Ş.
Zorlu Gayrimenkul
Geliştirme ve Yatırım A.Ş.
Akmerkez Gıda ve İhtiyaç
Maddeleri Pazarlama
İhracat İthalat San. ve Tic. A.Ş.
İntermar Ticaret Pazarlama
Turizm A.Ş.

Vestel Elektronik, Grup şirketlerinin çoğunda en büyük paya sahip ortak konumu ve tüketici elektroniği alanında imza attığı öncü ürünleri ile Grubun amiral gemisi özelliğini taşımaktadır. Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük OEM ve ODM hizmeti veren elektronik eşya üreticilerinden olan Vestel Elektronik, Avrupa TV pazarında CRT TV'de Avrupa'da açık ara pazar lideri konumunda, LCD TV'de ise 4. sıradadır.

VESTEL GRUBU



* Yurt dışı pazarlama şirketlerini içermektedir.

Vestel'in stratejik hedefi; ana faaliyet alanları olan tüketici elektroniği, dijital ürünler ve beyaz eşyada tasarım, üretim, satış ve pazarlama faaliyetleriyle sürdürülebilir ve kontrollü bir gelir artışı ve kârlılık sağlamaktır.

Bu hedefi gerçekleştirmek için Vestel'in stratejisi üç ana başlıkta şekillenmektedir:

Yüksek oranda segmente olmuş Avrupa pazarında pazar payını pekiştirmek ve yeni büyüme alanları yaratmak

Vestel, Avrupa'nın doygunluğa ulaşmış TV pazarında yaşanmakta olan high-end ürünlere ve özellikle de flat panel TV'lere geçiş sürecini bir büyüme olanağı olarak görmektedir. Vestel, A kategorisi ürünlerdeki pazar payını artırmak amacıyla, teknolojik altyapısını ve Avrupa TV pazarındaki regülasyon ve tüketici dinamikleri konularındakiengin bilgi birikimini ön plana çıkarmayı hedeflemektedir.

Diğer yandan, know-how geliştirmedeki kabiliyetinin yanı sıra, maliyet ve coğrafi konumunun sağladığı lojistik avantajlarla Vestel, beyaz eşya segmentinde OEM-ODM hizmetlerini birlikte sağlayabilen tek üretici konumuyla Avrupa pazarında elde ettiği üstünlüğü artırma kararlılığındadır.

Ürün çeşitlendirmesi

Vestel ürün gamını çeşitlendirmek amacıyla üretim gücünü ve ölçek ekonomisini ön plana çıkarmayı ve her bir işkolunda büyümeyi hedeflemektedir.

Coğrafi varlığın geliştirilmesi

Vestel, AB ülkelerinde satışlarını OEM/ODM bazında sürdürürken Türkiye'nin çevresindeki ülkelerde kendi markası ile var olma stratejisi uygulamakta; Türkiye ve aynı zaman diliminde yer alan Rusya, BDT ülkeleri (Azerbaycan, Gürcistan, Ermenistan, Türkmenistan, Özbekistan, Kırgızistan, Kazakistan), Orta Doğu (Suriye, Irak, İran), Kuzey Afrika (Fas), Kıbrıs ve Güney Asya ülkelerinde Vestel markalı ürünleri tüketicilerle buluşturmaktadır.

OEM/ODM üretim anlamında 2007 yılında yeni bölgelere odaklanılmıştır. Güney Amerika, Arjantin, Hindistan ve Asya ülkelerine ilk ihracat yıl içerisinde gerçekleştirilmiştir. Bu bölgelerdeki büyük potansiyelin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Avustralya, Orta Doğu ve Doğu Avrupa'ya sürdürülen ihracatta hedefler gerçekleştirilmekte, önümüzdeki dönemde önemli artışlar beklenmektedir.

Vestel, bu stratejik hedeflerinin bir parçası olarak, ana faaliyet alanlarını tamamlayacak iş kollarına girmek üzere yatırım fırsatlarını izlemektedir.



Vestel'in altyapı ve teknolojisi ile üretim ve satış kabiliyetine dayalı kurumsal güçleri her türlü pazar şartında üstünlük sağlamaktadır.

Yenilikçilik

Dünyanın sayılı OEM ve ODM üreticilerinden biri olan Vestel, Ar-Ge'deki gücüyle teknoloji ve endüstriyel tasarım geliştirmedeki yetkinliğini, yenilikçi yaklaşımıyla birleştirerek Avrupa pazarında önemli bir rekabet üstünlüğü yakalamaktadır.

Yüksek bilinirliğe sahip markası ile Vestel ulusal pazarında da bu özelliğinin, başta giderek büyüyen beyaz eşya segmenti olmak üzere, yeni ürünlerde önemli bir kaldıraç etkisi yaratacağına inanmaktadır.

Ürün çeşitliliği

Vestel, ana pazarı olan AB ülkelerindeki müşterilerinin farklı ihtiyaçlarına ürün çeşitlendirme stratejisiyle cevap vermektedir.

Tüketici elektroniğinde dünyanın en esnek üreticisi olan Vestel, beyaz eşyada da bu konumunu güçlendirmektedir. Vestel, seri üretimi sipariş bazında farklılaştırabilen bir üreticidir. Bu yetkinliği ile Vestel, bugün üç ana iş alanında yılda 20 milyon adet cihaz üretimi gerçekleştirmektedir.

Maliyet avantajı

• Vestel, lojistik ve dağıtım yetkinliğini müşterilerinin farklı adetlerdeki siparişlerine geniş bir ürün yelpazesi ile hizmet verebilmesinin anahtar unsuru olarak görmektedir. Şirket'in lokasyon olarak Avrupa'ya yakınlığı, Uzak Doğu'daki rakiplerine göre lojistik üstünlüğünü oluşturmada, maliyet avantajı sağlamaktadır.

• Dünyada TV alanındaki en büyük üreticilerden olan Vestel, hızla büyüyen beyaz eşya üretimi ile de ölçek ekonomilerinden yararlanmakta; tüketici elektroniği ve beyaz eşyada en belirgin maliyet unsuru olan komponent alımında önemli bir satın alma avantajı sağlamaktadır. Vestel, dünyada tüketici elektroniği alanında malzeme üreten büyük tedarikçilerin ilk üç büyük müşterisinden biri konumundadır.

• AB ile Türkiye arasındaki Gümrük Birliği, Vestel için doğal bir rekabet avantajıdır. Gümrük Birliği'nin bir sonucu olan vergisiz ihracat imkânı, Vestel'i Asya kökenli rekabetin karşısında güçlü kılmaktadır.

• Ayrıca, Rusya üretim tesisleri, Rusya ve başta Ukrayna, Beyaz Rusya, Kazakistan olmak üzere diğer BDT ülkelerinde vergi tarafında avantaj sağlamaktadır.

Müşteri taahhüdü

• Uzak Doğu'daki rakiplerinin aksine Vestel'in tasarım, üretim, noktasal dağıtım kapsayan eksiksiz hizmet yetkinliği tercih edilmektedir.

• Ana müşterileriyle sağlam ve uzun vadeye dayalı ilişkiler geliştirmiş olan Vestel, stratejisi gereği müşterilerinin Avrupa'daki markaları ile doğrudan rekabete girmemektedir. Vestel, beyaz eşyadaki konumlanmasında da aynı stratejiyle hareket etmektedir.

Dünyanın sayılı OEM ve ODM üreticilerinden biri olan Vestel, Ar-Ge'deki gücüyle teknoloji ve endüstriyel tasarım geliştirmedeki yetkinliğini, yenilikçi yaklaşımıyla birleştirerek Avrupa pazarında önemli bir rekabet üstünlüğü yakalamaktadır.

> Vestel gelişiminin farklı evrelerinde teknoloji, ürün, pazar açısından çok boyutlu ve sürdürülebilir büyümeyi en iyi şekilde yönetmiş ve hedeflerini gerçekleştirmiştir.

> 1994-1997

- Uygulama mühendisliği
- "Yüksek model sayısı"na dayalı pazar stratejisi
- TV'ye odaklanma

> 1997-2000

- Geliştirme mühendisliği
- TV, beyaz eşya ve dijital cihaz üretimi
- Ar-Ge

> 2000-2005

- Teknoloji geliştirme
- Flat ürünler
- Dijital cihaz yazılımları
- Beyaz eşyada hız kazanma
- Savunma sanayi yazılımı
- Alternatif enerji

> 2006, 2007 ve sonrası

- Yoğun Ar-Ge
- Teknolojide öncülük
- Yeni ürün geliştirme
- LCD TV ve beyaz eşyada güçlenme
- Görüntü iyileştirme yazılımları
- 3C ürünler

1994-1997 yılları: Uygulama mühendisliği ve tek ürüne konsantrasyon

Vestel, stratejik gelişiminin ilk döneminde teknolojik açıdan uygulama mühendisliği yaparken, üretim cephesinde TV'ye odaklanmıştır. Hedef pazar Avrupa olurken, B tipi markalar için üretim gerçekleştirilmiştir. İnce segmentli pazarın iyi algılanması, farklı dönemlerde farklı özellikte modellerin sunulması ve "yüksek model sayısı" üzerine kurulan piyasa stratejisi sonucunda 1.000 farklı modelde TV üretimi gerçekleştirilmiştir.

1997-2000 yılları: Geliştirme mühendisliği ve ürün çeşitlendirme

Stratejik gelişimin ikinci döneminde Vestel, uygulama mühendisliğinden geliştirme mühendisliğine geçerek ürün çeşitlendirmesine başlamıştır. Beyaz eşya üretiminin yanı sıra dijital cihaz üretimi de bu dönemde faaliyetlere eklenmiştir. Bu kapsamda Ar-Ge çalışmaları ağırlık kazanırken ilk yurt dışı Ar-Ge ünitesi Silikon Vadisi (ABD)'nde açılmıştır. Vestel, dünyadaki teknolojik gelişmeleri güncel olarak izleyerek dünya devleri ile aynı anda ürün geliştirmeye ve piyasaya sunmaya başlamıştır.

Vestel, bu dönemde Avrupa piyasasında yer alan A markalar ile stratejik iş ortaklıkları geliştirmiştir.

2000-2005 yılları: Teknoloji üretimi dönemi

Geliştirme mühendisliğinde kaydettiği atılımlar Vestel'in teknoloji geliştirme ve bunu ürüne dönüştürme evresine girmesinde itici güç olmuştur.

Ürün yelpazesindeki dönüşümleri hızla yapabilen Vestel, flat ürünlerde pazara doğru ürünlerle girmiş, dünyanın dev üreticileri ile aynı anda Avrupa pazarına ürün sunabilmenin ötesinde lider bir ürün sağlayıcısı olmuştur.

Sahip olduğu vizyonla teknolojideki gelişmeleri önceden analiz edebilen Vestel, 2001 yılında Cabot Communications Ltd. (İngiltere)'i satın almıştır.

2003 yılının sonunda Vestel ilk yurt dışı üretim tesisini Rusya'da açmış ve Vestel markası ile üretim ve satışa başlamıştır. Bu gelişme Grup'un yurt dışında üretim üsleri kurma stratejisinin ilk ayağıdır.

2004 yılında Cabot İzmir ofisinin katkısı ile Urla'daki İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde kurulan Ar-Ge birimi sayesinde tüketici elektroniği alanında yerel ve uluslararası pazarlardaki tüketici taleplerini etkin şekilde karşılayacak çalışmalara hız kazandırılmıştır.

Bugün Bristol ve İzmir'deki merkezlerinde 130 kişilik ekibiyle çalışan Cabot, dijital cihazların ihtiyaç duyduğu tüm yazılımları üretmekte ve aynı zamanda dünyanın en önemli ev elektroniği markalarına da satmaktadır.

Vestel, uzun yıllardır elektronik alanında başarılı bir biçimde uyguladığı esnek üretim, etkin maliyet yönetimi, yaygın dağıtım ve güçlü pazarlama modelinin benzerini beyaz eşya alanındaki faaliyetlerinde de hayata geçirerek, sektördeki gücünü daha da artırmıştır.

Vestel gerek elektronik gerekse beyaz eşya alanındaki bu atakları ile iç pazardaki pazar payını artırırken, aynı zamanda satış ve servis ağına iyileştirme çalışmalarını hızlandırmıştır. Bu kapsamda daha büyük metrekareler ile daha farklı ürün gamlarının ve markalarının içinde bulunduğu konsept mağazacılık anlayışı için ilk çalışmaları başlatmıştır.

Vestel, konsept mağazacılık çalışmaları kapsamında ve dünyadaki trendlere paralel olarak iç pazarda "çoklu marka stratejisi"ni uygulamaya başlamıştır. Bu kapsamda Vestel satış noktalarında, Vestel markalı ürünlerin yanı sıra aynı ürünlerin farklı markalı olanları ile Vestel tarafından üretilmediği gibi ürün gamında da yer almayan diğer elektronik ve beyaz eşyanın satışı hedeflenmektedir.

Vestel uzun dönemdeki stratejisine bağlı olarak alternatif enerji, savunma sanayi ve yazılım alanlarında risk sermayesi yatırımları yapmaktadır. Bu çerçevede 2005 yılında hidrojen piline ilişkin Ar-Ge çalışmalarına başlamış ve örnek üretim tamamlanmıştır.

Vestel 2003 yılının sonunda kurduğu Vestel Savunma Sanayii A.Ş. ile savunma sektöründeki ilk çalışmalarına başlamıştır. 2005 yılında Aydın Yazılım ve Elektronik Sanayii A.Ş.'yi bünyesine katan Vestel, sahip olduğu Ar-Ge ve mühendislik gücü sayesinde yurt içindeki savunma projelerine teklif vermekte, bunun yanı sıra başta Amerika ve İsrail olmak üzere yurt dışı pazarlara yazılım ihraç etmektedir.

2006, 2007 ve yarınlar: Yeni ürün geliştirme, teknolojik kurumsallaşma ve dünya pazarlarına penetrasyon

Kullanıcıların ihtiyaçlarına bağlı olarak ürünlerin yaşam eğrileri kısalmaktadır. Tüketici taleplerine bağlı gelişen pazar şartlarında, Ar-Ge çalışmaları giderek önem kazanmıştır. Vestel, bu dönemde bir taraftan teknolojik gelişme ve kurumsallaşma sürecine büyük önem vermekte, diğer taraftan dünya pazarında artan oranda yer almak için çalışmaktadır.

Bugün Vestel 11 Ar-Ge merkezi ile kendi teknolojisini üretebilen ve know-how'ını satan bir konuma gelmiştir. 1.100 mühendisten oluşan yetkin Ar-Ge ekibi Vestel için önemli itici güçlerden biridir.

Vestel LCD TV'de 4. sırada olduğu Avrupa televizyon pazarındaki OEM ve ODM konumunu ileriye taşımakta kararlıdır. LCD TV'de yurt içinde liderdir.

Beyaz eşya alanında son yıllarda gerçekleştirilen yatırım atakları ile 2007 yılının başında bulaşık makinesi fabrikasının da devreye girmesiyle ürün portföyünü tamamlayan Vestel, ulusal pazarda 2007 sonu itibarıyla beyaz eşyada %6-15 arasında pay alırken, beyaz eşya ihracatındaki payı buzdolabında %38'e, çamaşır makinesinde %37'ye ulaşmıştır.

Vestel, belirlediği coğrafi genişleme alanında üretim ve markalaşma stratejisini sürdürmektedir. Grup, Rusya'da başarıyla gerçekleştirilen ilk aşamanın ardından, ürünlerini BDT ülkeleri (Azerbaycan, Gürcistan, Ermenistan, Türkmenistan, Özbekistan, Kırgızistan, Kazakistan), Orta Doğu (Suriye, Irak, İran), Kuzey Afrika (Fas), Kıbrıs ve Güney Asya gibi gelişmekte olan pazarlarda satarak Vestel markası ile büyümeyi öngörmektedir.

Vestel, LCD alanındaki Ar-Ge çalışmalarını görüntü iyileştirmeye dönük yazılım projeleri üzerinde yoğunlaştırmaktadır. 2007'de bu alandaki ilk adım atılmış ve 30 patentli görüntü iyileştirme yazılımı olan Pixellence teknolojisinin kullanıldığı LCD'ler pazara sürülmüştür. Web tabanlı TV'lerin (IPTV, ITV, USB TV) yaygınlaşması görüntü mükemmelliğini daha da önemli kılacaktır. Vestel her zamanki gibi yüksek öngörüsüyle görüntü iyileştirmeye dönük yazılımları geliştirmeye erken dönemde başlamıştır. Görüntü iyileştirme yazılımları alanındaki çalışmalar Pixellence'in türevleri ile devam edecektir. Vestel önümüzdeki dönemde convergence ürünlerine giderek önem verecektir. Tüketici elektroniğinde esnek üretim modelinden ve telekomünikasyonda gömülü yazılımdan kaynaklanan üstünlüğünü, bilgi teknolojilerinde dizüstü bilgisayar üretimiyle kazandığı güçle birleştiren Vestel, convergence ürün alanındaki hedef konumuna doğru emin adımlarla ilerlemektedir.

Grubun ana faaliyet alanlarını tamamlayacak iş kollarına girme niyetine paralel olarak 2006 yılında sağlık sektörü yazılımı alanının önde gelen kuruluşu Birim Bilgi Teknolojileri A.Ş.'ye ortak olması, bu alandaki iddiasını ortaya koymaktadır. Dijital sağlık uygulamaları alanında da liderliği hedefleyen Vestel 2007 yılında kağıtsız hastane, hasta kabul sistemi gibi projelerde önemli ilerleme kaydetmiştir.

Vestel; insansız uçak, yakıt pilleri, güneş enerjisi sistemleri gibi farklı alanlarda yeni teknoloji ve ürünlerle de geleceğin dünyasını hazırlamada öncülüğünü sürdürmektedir.

Teknolojiye hayat katıyoruz

Vestel tesislerinde yılda 33,8 milyon adet kapasiteyle üretim yapıyor. Dünyanın en hızlı büyüyen tüketici ürünleri şirketleri arasında hızla yükselen Vestel, aynı zamanda dünyanın sayılı OEM/ODM şirketleri arasında yer alıyor.

GEÇİKMELİ
BAŞLATMA

EKO
KURUTMA

SEÇENER

İPTAL



TÜRKSİE

DW 6008 EFL

ONAY/
BAŞLAT



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

2007 yılı beklentilerin ve belirsizliklerin global ekonomiye damgasını vurduğu bir yıl olmuş; Türkiye ekonomisi ve faaliyette bulunduğumuz sektör de bundan fazlasıyla payını almıştır. Vestel için ise bu yılı değişimlerin başarıyla yönetildiği, birçok açıdan sevindirici gelişmelerin yaşandığı ve uzun zamandır sürdürdüğümüz başarılı çalışmaların meyvelerini aldığımız bir yıl olarak geride bıraktık.

Günümüz dünyasında başarılı olmanın koşulu, küresel rekabette güçlü olmaktan geçmektedir. Biz de Vestel olarak, kendimizi sadece Türkiye değil, dünya rekabet koşulları içinde sınıyoruz. Çünkü biliyoruz ki, yalnızca kendi ülke sınırlarımız içinde güçlü olmak, bizim gibi her geçen gün büyüyen ve gelişen bir grup için yeterli değildir. Türkiye'nin ekonomisini dünya ile bütünleştirme çabalarının başlangıcından bu yana, hayallerimize sınır koymadan bir çok atılım gerçekleştirdik. Son yıllarda yaşanan ekonomik ve siyasi istikrar ise önümüzü görerek orta ve uzun vadeli plan yapabilmemize olanak sağlamıştır. Bunun bir sanayici için paha biçilmez bir değeri vardır.

Pazardaki gücümüz ve itibarımız her geçen gün artıyor.

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu sıralamasında iki yıldır 8. sırada yer alan Vestel Elektronik gurur kaynağımız olmayı sürdürmektedir. Dayanıklı tüketim malları sektöründe yedi yıldır üst üste ihracat birinciliğini koruyan Vestel, ABD'nin önde gelen danışmanlık şirketi Boston Consulting Group'un "Dev Batılı Kuruluşlara En Çok Meydan Okuyan 100 Şirket" listesine giren ilk üç Türk şirketten biri olmuştur. Vestel'in küresel rekabette dünya devleri arasında gösterilmesi, bizler kadar ülkemiz için de bir kıvanç vesilesidir.

2007 yılında Vestel olarak hem Türkiye hem Avrupa pazarları için ürettiğimiz son teknoloji ürünler, performans, teknoloji, görüntü kalitesi ve fiyat bakımından sayısız ödül almıştır. İngiltere, Almanya ve Fransa gibi ülkelerin pek çok saygın yayını tarafından yapılan ürün testleri sonucunda Avrupa

pazarlarına sunduğumuz LCD ve Plazma TV'ler, elektronik sektörünün en iyileri arasında gösterilmiş; Vestel'in OEM-ODM olarak üretim ve teknoloji gücü dış pazarlarda bir kez daha kanıtlanmıştır.

Vestel saygın markasını daha yükseğe taşımada ve itibar yönetiminde de başarılı bir kurum olduğunu kanıtlamaktadır: Türkiye'nin saygın ekonomi dergilerinden Capital'in her yıl gerçekleştirdiği Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Araştırması'nda Vestel bu yıl 5. sıradan 4. sıraya yükselmiştir. Nielsen'in 2007 yılında Zorlu Holding için yaptığı "Kurumsal İtibar Araştırması"nın sonuçlarına göre Vestel Türkiye'nin "en beğenilen ve en prestijli" iki markasından biridir.

Türkiye'yle birlikte güvenle büyüyoruz.

Ülke ekonomisi gelişime, yeniliğe, büyümeğe açık bir dönemden geçmektedir. Bu dönemde her alanda Avrupa Birliği standartlarıyla uyumu hedefleyerek, toplumsal ve ekonomik yapılanmamızda reformları hayata geçirmek için çalışmalıyız. Siyasi istikrarın hakim olduğu bir ortamda yapısal reformlar ve sıkı mali politikalar sürdürüldüğü takdirde, özel sektör de Türkiye'nin geleceğine güvenle faaliyetlerine ve yatırımlarına devam edecektir.

Biz azim ve kararlılıkla çalışarak ülkemizin geleceğine katkıda bulunmayı her zaman önceliğimiz kabul ediyoruz. Küresel boyuta taşıdığımız yarışı önde götürmek için zamanın şartlarının bir adım ilerisinde olmanın, olayları geniş bir perspektiften değerlendirmenin önemini kavriyoruz.

Teknolojinin en ileri noktalarda kullanıldığı Vestel City'de ürün gamımıza yeni kattığımız bulaşık makinesi, fırın, LCD-plazma, dizüstü bilgisayar ve ikinci buzdolabı fabrikalarının da arasında bulunduğu beş fabrikanın 2007 başlarında açılışını yaptık.

Vestel, çok iyi bir zamanlamayla gerçekleştirdiği yeni projeleri ve ürünleriyle dünya pazarlarındaki yerini güçlendirmektedir. Kusursuz stratejilerimizi uygulamalarımız ve sonuçları ortaya koymaktadır:

- Vestel'i dijital yazılımda ve dijital ürünlerde Avrupa'da ve özellikle İngiltere'de büyük bir pazar payına ulaştırdık ve bu alanda en yetkin oyuncularından biri konumuna getirdik.
- LCD TV'lere dönüşümü başarıyla tamamlayarak üretimimizin %90'ını Avrupa'ya ihraç eder duruma geldik.
- LCD'de, "Back light unit" (BLU) ve modül (LCM) üretimine başlayarak Türkiye'nin tek modül üreticisi haline geldik. BLU ve LCM üretimi Avrupa'da iki merkezde yapılmaktadır: Türkiye ve Polonya.
- Avrupa'nın tek dizüstü bilgisayar fabrikasını hayata geçirdik ve bu alandaki varlığımızı kanıtladık.
- 10 yıl içinde 7,5 milyon kapasiteli ve satışlarının %88'ini Avrupa'ya gerçekleştiren bir beyaz eşya üretim kompleksi yarattık. Manisa Organize Sanayi'de yan sanayiler oluşturduk. Bu yan sanayiciler bizim dışımızda yurt içi ve yurt dışında başka firmalara da tedarikçilik yapmaktadır.
- Vestel'in yazılım alanındaki öncülüğünü de kanıtladık ve global pazarı Pixellence teknolojisi ile tanıştırdık. Türk mühendislerince geliştirilen ve patenti alınan Pixellence teknolojisine sahip LCD TV'ler, görüntü kalitesindeki kusursuzluğuyla dünya pazarlarında da yankı uyandırdı.

Geleceği Ar-Ge ile yakalıyoruz.

Vestel'i geleceğe taşıyacak kilit olgu Ar-Ge üstünlüğüdür. Hiç bir bütçe kısıtına tabi olmadan güçlü ekibimizin sınırsız vizyonunu arkasına alan Ar-ge çalışmalarımız başarılı sonuçlarını vermektedir.

Dayanıklı tüketim ve elektronik alanlarında artık başarı ölçümümüz uluslararası standartlara ulaşmak değil bu alanlarda öncü olmaktır. Geleceğin teknolojilerini üretmek ve uygulayarak, geleceği şekillendirecek dünya çapında projelere imza atmak nihai hedefimizdir.

Bilgi birikimimizi, tasarım ve üretim gücümüzü, farklı alanlardaki Ar-Ge çalışmalarımızla birleştirerek geleceğin dünyasını bugünden hazırlıyoruz. Bor, hidrojen, güneş ve rüzgâr gibi alternatif enerji kaynakları üzerinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yakıt pili gibi çok çeşitli projeler üzerinde çalışıyoruz.

Yarını kazanmak için...

Bu satırlarda sizlerle 2007 yılında gerçekleşen önemli bir gelişmeyi de paylaşmak istiyorum. Vestel'in de üyesi olduğu Zorlu Grubu, Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak, kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır.

Toplumsal görevimizin yalnızca istihdam sağlama, değer yaratma ve vergi ödeme olmadığını düşünüyoruz. Sosyal sorumluluk anlayışımızla da toplumla bağ kurmamız gerektiğini, bunun da en etkin yolunun kazandıklarımızın bir bölümünü topluma geri vermekten geçtiğini biliyoruz. Vestel olarak, elimizdeki tüm gücü gelecek nesillere güzel bir dünya bırakmak için yoğunlaştırıyor ve aldığımız her kararda evrensel idealleri gözeterek çalışıyoruz.

Küresel ısınmanın ve etkilerinin tüm insanlığın gündeminde yoğun olarak yer aldığı bu dönemde çevre sorunlarının, kurumların katkısına ihtiyaç duyulan konular arasında en ön sıralarda yer aldığının bilinciyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

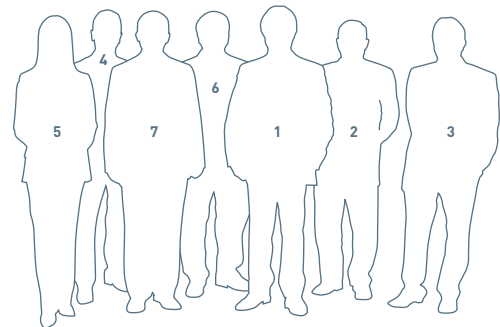
Vestel 2 yıldır kurumsal yönetim ilkelerine uyumlu ilgili uygulamalarının derecelendirilmesini sağlamaktadır. Bu derecelendirme sonucunda, notlarımız geçen yılki seviyesini aşmış, en yüksek notumuz 10 üzerinden 9 ile tüm menfaat sahiplerine karşı yükümlülüklerimizi yerine getirme kategorisinde elde edilmiştir. Bu derece aynı zamanda Vestel'in kurumsal kültürünün bir yansıması olarak; her zaman şeffaflık, doğruluk ve hesap verebilirlik ilkeleriyle hareket etmesinin açık bir teyidi olmuştur.

Vestel dünyanın en büyük tüketici elektroniği ve beyaz eşya üreticilerinden biridir ve bu kimliğini geleceğe taşıyacak sayılı firmalardandır. Biz buna gönülden inanıyoruz. Zira sürdürülebilirliğimiz için gerekli güç odaklarımızı oluşturduk: kurumsal yapı ve insan kaynağı, Ar-Ge ve teknolojik üstünlük, altyapı ve esnek üretim kabiliyeti.

Tüm başarılarımızı, Vestel ailesi olarak hep birlikte disiplinle ve inançla çalışarak elde ettik. Önümüzdeki dönemde de hep daha yüksek hedeflere varmak için çaba göstereceğiz. Özverili çalışmalarından dolayı tüm çalışma arkadaşlarıma, destekleriyle her zaman yanımızda olan sayın hissedarlarımıza, başarılarımızı birlikte inşa ettiğimiz iş ortaklarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Sürdürülebilirliğimiz için gerekli güç odaklarımızı oluşturduk: kurumsal yapı ve insan kaynağı, Ar-Ge ve teknolojik üstünlük, altyapı ve esnek üretim kabiliyeti.



Yönetim Kurulu

[1]

Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Kariyerine tekstil sektöründe aile şirketinde başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Zorlu, halen farklı sektörlerde hizmet veren 29 şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı veya Üyeliğini sürdürmektedir.

[2]

Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli
Yönetim Kurulu Üyesi

(1939 - İzmir) Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli 1987-89 yılları arasında Ulaştırma, 1989-90 yılları arasında Maliye Bakanlığı görevlerini yürütmüş, 1991 yılında Başbakan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Bilkent, Başkent ve Ege üniversitelerinde öğretim görevlisi olan Pakdemirli, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde Rektör Yardımcısı, Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Müsteşarlık görevlerinde bulunmuştur. Bugüne kadar 100'den fazla makalesi ve 10 kitabı yayınlanmıştır.

[3]

Ömer Yüngül
Yönetim Kurulu Üyesi

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grup'un üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

[4]

Mehmet Cem Bodur
Yönetim Kurulu Üyesi

(1961 - İstanbul) 1982 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirmiştir. 1985-1994 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapan Bodur, 1996 yılında Mali İşlerden Sorumlu Başkan olarak Zorlu Grubu'na katılmıştır. 1999 yılında İcra Kurulu Üyesi olan Bodur, 2000 yılından beri Yönetim Kurulu Üyesidir.

[5]

Şule Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi

(1976 - İstanbul) Şule Zorlu, 1999 yılında Amerika'da Silberman College FDU'yu bitirmiş, daha sonra 2000 yılından itibaren Zorlu Şirketler Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Halen Linens Pazarlama Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

[6]

Enis Turan Erdoğan
Yönetim Kurulu Üyesi

(1955 - Mersin) 1976 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliğini de yürütmektedir.

[7]

Yılmaz Argüden
Yönetim Kurulu Üyesi

(1958 - Eskişehir) Dr. Yılmaz Argüden ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Deneyimleri özel sektörden, kamu sektörüne ve uluslararası kuruluşlara; sivil toplum örgütlerinden, akademik hayata kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. 1988-90 yılları arasında Özelleştirme Programının sorumluluğunu yürütmüştür. Ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanlığı yapmıştır. Halen Rothschild Yatırım Bankası'nın Türkiye Danışmanlığı görevinin yanı sıra yurt içinde ve dışında çeşitli kuruluşların yönetim kurullarında da görev alan Dr. Argüden, deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde ve Koç Üniversitesi MBA programında strateji dersi vererek ve çeşitli gazete ve dergilerdeki köşe yazılarıyla ve kitaplarıyla paylaşmaktadır. Yaşam kalitesini yükseltme konusundaki çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir.



Ömer Yüngül
İcra Kurulu Başkanı

2007 yılı Vestel açısından uzun vadeli hedeflere varmada sağlam adımların atıldığı bir yıl olmuştur.

Global ekonomideki dalgalanmaların yansımaları ve değerli TL'nin maliyetler üzerindeki etkisi; Vestel'in güçlü stratejileri ve yönetsel yetkinlikleriyle sınırlı tutulabilmiştir.

2007 faaliyetinde bulunduğumuz elektronik ve beyaz eşya sektörlerinde dünyadaki tüm büyük üreticiler için zorlu bir yıl olmuştur. Finansal piyasalardaki çalkantıların etkisinin yanı sıra, pazardaki artan doygunluk oranı, LCD TV'ye geçişin umulanın çok üzerinde bir hızla gerçekleşmesi, global bazda hammadde fiyatlarında devam eden yükselme trendi gibi etkenler üreticilerin çoğunun operasyonel ve finansal sonuçlarına olumsuz yansımıştır.

Vestel her türlü olumsuz şarta karşılık rekabet üstünlüklerini korumuş, satışlarını ve ihracatını artırmayı sürdürmüştür. Yönetsel yetkinliklerimizin yanı sıra, Avrupa pazarlarına yakınlığımızın sağladığı lojistik avantajımız, tedarikteki ölçek ekonomisi ve güçlü ilişkilerden kaynaklanan avantajımız, üretim esnekliğimiz, dijital teknolojiye üstünlüğümüz, beyaz eşyadaki OEM-ODM üretimde Avrupa'daki eşsiz konumumuz rekabette bizi bir adım öne çıkarmaktadır.

2007 yılı toplam ciromuz 3,6 milyar dolar olarak gerçekleşirken ihracatımız 2,6 milyar dolar olmuştur. Yurt içinde LCD sektörünün lideriyiz. Beyaz eşyada ise farklı ürünler bazında %6 (bulaşık makinesi) %15 (buzdolabı) arasında değişen pazar payıyla 3. büyük üretici konumundayız.

İhracat atağımız sürüyor.

Vestel, son 5 yılda 100'ün üzerinde ülkeye gerçekleştirilen ve 10 milyar euroyu aşan ihracatı ile dayanıklı tüketim malları sektöründe 7 yıldır üst üste ihracat birinciliğini kimseye bırakmazken Türkiye'nin ihracat potansiyelinin artmasını da katkıda bulunmaktadır.

Vestel dünya markalarına OEM ve ODM olarak üretim yapmakta ve ihracatının büyük bölümü Avrupa'nın A markalarının ürünlerini kapsamaktadır. Avrupa pazarında OEM-ODM müşterilerinin markaları ile doğrudan rekabete girmek özel önem verdiğimiz bir husustur. Vestel markası ile satışlarımız ise aldığımız stratejik karar gereği ülkemizi çevreleyen yani Türkiye saat dilimindeki ülkelerde devam etmektedir.

Rusya pazarında 2007 yılı içinde önemli gelişme kaydedilmiştir. Rusya-CIS toplam satış cirosu 2006'daki 54 milyon dolar seviyesinden 2007 yılında 110 milyon dolara yükselmiştir. Bunun yanında yeni pazarlarda özellikle BDT ülkelerinden Ukrayna, Doğu Avrupa'da Polonya, Macaristan, Çek Cumhuriyeti'nde faaliyetlerimiz yoğunlaşmıştır. Vestel klasik pazarları olan ve ihracatının %80'ini gerçekleştirdiği Batı Avrupa'nın dışında farklı pazar fırsatlarını değerlendirmeye yönelmiştir. 2007'de Hindistan'a LCD televizyonlar ile ilk ihracatımız gerçekleşmiştir. Çok büyük bir potansiyeli barındıran Hindistan'ın giderek önem kazanan bir pazar olacağına inanıyoruz. Ayrıca Arjantin'e LCD ve beyaz eşya ihracatı gerçekleştirilmiş olup, diğer Güney Amerika ülkelerine de ihracat atağına geçilmesi planlanmaktadır. Bunun dışında, Pakistan, Bangladeş, Afganistan da hedef ülkelerdendir. Yine gelişmekte olan pazarlardan biri olan Kuzey Afrika'ya da ihracatımız Fas, Cezayir, Tunus ve Mısır'ı da içine alan bir açılımla devam etmektedir.

Avrupa pazarında güçleniyoruz.

2007 yılı sonu itibariyle Vestel;

- Avrupa TV pazarında CRT TV'de Avrupa'da açık ara pazar lideri konumunda, LCD TV'de ise 4. sıradadır.
- Beyaz eşya tarafında başlıca ürünü olan buzdolabında Avrupa pazarından %11 pay almaktadır.

Portföyümüze kattığımız Finlux ve Luxor markaları yeni pazarlara girmemizde önyak olmuştur. 2007 yılında Almanya'da önemli pazarı olan Graetz markasını da satın alan Vestel bu markayla ilgili yatırımlarını ve çalışmalarını devam ettirmektedir. 2008 yılının başında Telefunken markasının İtalya, İspanya ve Portekiz kullanım haklarının lisanslanması da yine pazar genişletme stratejimizin farklı açılımlarındandır.

Dağıtım kanalımız önemli varlıklarımızdan biridir.

Vestel, yurt içi pazarda uluslararası elektronik marketlerin de girişiyle keskinleşen rekabet ortamında, yine öngörülerini sonucunda 2002'den başlayarak uyguladığı çoklu marka stratejisiyle bir adım önde yer alma başarısını göstermiştir. Yeni mağazacılık anlayışına uygun olarak tasarlanan konsept mağazalarımızın sayısı hızla artırılmakta olup 2007 yılı sonunda yurt içinde 189 ve yurt dışında 7 olmak üzere toplam 196 mağazaya ulaşılmıştır. Diğer yandan, dağıtım kanalımızın iki eksenini oluşturan 1.250 bayi ve 600 servis noktasının yeni bir yapılanmayla aynı yönetim altında toplanması, başka bir deyişle saha yönetimi anlayışının benimsenmesi, yüksek müşteri memnuniyetine odaklı ve bizi farklılaştıran bir atılım olmuştur.

Öncü konumumuz avantaj sağlıyor.

Vestel güçlü vizyonu ve öngörülerıyla büyüme eksenini ve geliştireceği teknolojileri doğru belirlemekte ve hızla uygulamaktadır.

Vestel 2007 yılında 2 köklü dönüşümü büyük bir başarıyla tamamlamıştır: flat TV'ye ve dijitale dönüşüm. Bu geçiş sürecinde kâr marjlarındaki düşüşün etkisini ve dijital teknolojileri geliştirerek Uzak Doğu'nun rekabetini bertaraf etme becerisini gösterdik.

Flat TV'lere dönüşümde ve dijital dönüşümdeki başarımızın temelinde, 2000 yılından başlayarak dijital yazılımlarda kazandığımız deneyim ile elde ettiğimiz teknolojik üstünlük yer almaktadır.

Bugün Vestel;

- Avrupa'nın her ülkesinde değişen dijital yayın standartlarına uygun televizyon üretimini gerçekleştirebilmekte; ihracatını yaptığı LCD TV'lerin %80'inin dijital (IDTV) olmasının sonucunda yakaladığı rekabet üstünlüğü ile ileriye daha emin adımlarla yürümektedir.
- Uydu, karasal ve kablo yayınları alabilen, içerik sağlayıcı operatörlerin farklı sistemlerini okuyabilen çeşitli standartlardaki dijital kutuların üretimi konusunda tartışmasız üstünlüğe sahiptir.
- Bunun dışında hard diskli DVD-Recorder üretimine geçmesi; LCD panellerinin önemli bileşenlerinden modül ve backlight ünitesinin üretimini 1,5 yıldır sürdürüyor olması; Avrupa'daki tek üretim tesisini kurarak dizüstü bilgisayar üretimini gerçekleştirmekle yaptığı büyük atılım da yine bu "öncü" yaklaşımın eseridir.

Vestel güçlü vizyonu ve öngörülerıyla büyüme eksenini ve geliştireceği teknolojileri doğru belirlemekte ve hızla uygulamaktadır.

Teknolojiyi takip edenler değil, yönetenler masasındayız.

Vestel her zaman iş modeliyle övünmektedir. Teknolojiye ve yeniliğe yaklaşımıyla "takip eden" değil "yön veren" konumunda olan Vestel, yeni geliştirdiği teknolojilerde ve öncülük ettiği alanlarda akademisyen desteği ile çalışmalarının çerçevesini geliştirmeyi hedeflemektedir. Vestek'te uyguladığımız yoğun üniversite-iş dünyası işbirliği modeli diğer Ar-Ge çalışmalarında da bize örnek teşkil edecektir.

Türkiye'nin inçinden geçtiği en önemli ekonomik krizlerde dahi Vestel Ar-Ge'si büyümeye devam etmiş ve bugünkü 1.100 kişilik Ar-Ge ordusu yaratılmıştır. Vestel'de Ar-Ge'nin bütçesi için herhangi bir sınır yoktur; Ar-Ge harcamalarına yıllık ortalama %2 pay ayrılmaktadır.

Önümüzdeki dönemin anahtar sözcükleri "video, oyun ve müzik" olacaktır. Bu üç unsurun cihazlara nasıl entegre edileceği farklılaşmayı sağlayacak en önemli noktadır. Vestel, bilgisayar ve yazılım konusundaki öncü çalışmalarıyla bu "bıçak sırtı" rekabette var olduğunu kanıtlamıştır.

Ar-Ge şirketimiz Vestek bünyesinde geliştirilen görüntü iyileştirme yazılımı Pixellence, bugün hareket iyileştirme ve sıkıştırılmadan oluşan hataları giderme de dahil olmak üzere tüm görüntü iyileştirme algoritmalarını içerir bir mükemmelliğe kavuşmuştur. Pixellence özelliğine sahip HD hazır ve full HD televizyonların 2007 yılı toplam LCD satışları içinde payı %55'e ulaşmıştır.

Bu yeni dönemin önemli adımlarından biri IPTV'ye odaklanmaktır. 2008 yılında, bünyesinde operatör bazlı IPTV Kutusu, Hotel TV, Hastane TV, Dijital Bilgilendirme ekranları, ITV, v.b. uygulamaları barındıran IPTV ile ilgili Ar-Ge çalışmalarına hız verilecektir. Görüntü iyileştirmede katedilen yolun kaydedeğer bir avantaj oluşturacağı bu çalışmalar da Vestek tarafından yürütülecektir.

Vestel vizyonunu farklı alanlara da taşıyoruz.

Elektronik ve beyaz eşya alanı dışında, farklı eksenlerde yürüttüğümüz teknoloji-yazılım boyutundaki faaliyetlerimiz Ar-Ge çalışmalarımızın geldiği noktayı en güzel şekilde sergilemektedir.

- Yakıt pili, insansız uçak ve güneş enerjisi gibi konularda çalışmalarımız başarıyla devam etmektedir.
- Evlere yakıt pilinde önemli yol katedilmiş olup Japonya'da bu konuda bir pazarlama atağına geçme hazırlığı yapılmaktadır.
- İnsansız uçak konusunda geliştirdiğimiz teknolojiyle dünyada bu alandaki en iyi firmalardan biri olma iddiasını telaffuz edebilecek konuma gelinmiştir.
- Savunma yazılımlarında 10 milyon dolarlık yazılım ihracatına ulaşarak önemli bir başarı grafiği yakalanmıştır.
- Güneş enerjisinde 1 MW'lık bir deneme üretimi başlatılması -ki bu 200 hanenin enerji ihtiyacının karşılanması demektir- planlanmaktadır.
- Diğer yandan, sağlık sistemi yazılımlarında Birim ile ulaştığımız nokta da bu konudaki başarımızı ortaya koymaktadır: Kağıtsız hastane projesinde Dünya Bankası'nın açtığı ihaleyi kazanmamızın ardından planlanandan erken bir tarihte proje tamamlanarak Sağlık Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Bu sistem hastane işletiminde kaçakları önlemeyi, kontrol sağlamayı ve bilgiye istenen an ulaşmayı beraberinde getirecek bir açılmıdır.

Geleceğe hazırız.

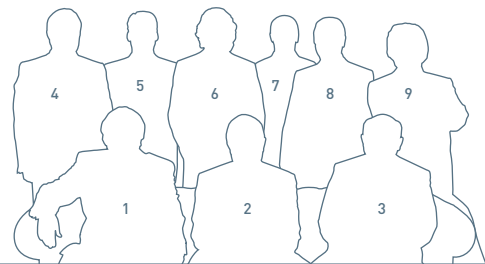
Vestel kurumsal ve teknolojik yapılanmasını yarının şartlarını öngörerek oluşturmuştur. Vestel'in global tüketiciye hitap eden ürünleri ile her zaman tercih edilen bir üretici ve marka olarak kalma kararlılığı bizleri motive eden ve başarıya odaklayan en güçlü olgudur.

Yöneticilerimizden çalışanlarımıza, bayilerimizden servislerimize Vestel ailesi olarak ülkemizin ve insanların geleceği için daha fazlasını yapmak en büyük arzumuzdur.

Saygılarımla,

Ömer Yüngül
İcra Kurulu Başkanı

Ar-Ge şirketimiz Vestek bünyesinde geliştirilen görüntü iyileştirme yazılımı Pixellence, bugün hareket iyileştirme ve sıkıştırmadan oluşan hataları giderme de dahil olmak üzere tüm görüntü iyileştirme algoritmalarını içerir bir mükemmelliğe kavuşmuştur.



İcra Kurulu

[1]

Enis Turan Erdoğan
İcra Kurulu Üyesi

(1955 - Mersin) 1976 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliğini yürütmekte olup Global Ticaret ve OEM Satışı'ndan sorumludur .

[2]

Ömer Yüngül
İcra Kurulu Başkanı

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grup'un üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

[3]

Cengiz Ultav
İcra Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve master eğitimini tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, halen Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesidir.

[4]

İhsaner Alkım
İcra Kurulu Üyesi

(1954 - Kırcaali) 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Haberleşme ve elektronik sektörlerindeki görevlerinin ardından 1988 yılında Vestel ailesine katılan Alkım, 1998-2002 yılları içinde verdiği ara haricinde Vestel bünyesinde Ar-Ge ile ilgili çeşitli görevlerde bulundu. 2002 yılında yeniden Vestel'e katılan Alkım, Elektronik Ar-Ge'den Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[5]

Levent Hatay
İcra Kurulu Üyesi

(1963 - Oklahoma) 1984 yılında Dallas Southern Methodist Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği bölümünü bitirdi. Mühendislik Yönetimi alanında master ve Süreçler Araştırması konusunda doktora eğitimi aldı. Aygaz ve Altınyıldız'daki görevlerinin ardından 1999 yılında Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama'ya Genel Müdür olarak katıldı. 2005'ten beri Pazarlama-Satış ve Markalaşmadan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[6]

Özer Ekmekçiler
İcra Kurulu Üyesi

(1957 - İzmir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Farklı sektörlerde üst düzey görevler aldıktan sonra 2000 yılında Vestelkom A.Ş.'de Genel Müdür görevine getirildi. 2005 yılından beri Vestel Elektronik, Vestelkom, Vestel Dijital ve Vestel Rusya'dan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[7]

Cem Köksal
İcra Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yaptı. 1997 yılında DenizBank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katıldı. Halen Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

[8]

İzzet Güvenir
İcra Kurulu Üyesi

(1955 - İzmir) 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Beyaz eşya sektöründe farklı görevlerde bulunduktan sonra 1998 yılında Klima Fabrika Müdürü olarak Vestel ailesine katıldı. 2000 yılında Vestel Beyaz Eşya'da Genel Müdürlük görevine atanan Güvenir, 2005 yılından beri Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

[9]

Necmi Kavuşturan
İcra Kurulu Üyesi

(1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. Bankacılık sektöründe çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında DenizBank Yönetim Hizmetleri Grubu'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak işe başladı. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanına Koordinatör olarak atandı. 2005 yılından beri Vestel Grubu'nun İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.

> Teknolojiye teknoloji katıyoruz

Vestel'de her gün 1.100 kişi sadece yeni teknoloji ve ürün geliştirmek için çalışıyor. Yatırımların büyük bölümü yeni ürün geliştirmeye yönelik yapıyor.

DAB

WESTEL
DIGITAL SATELLITE PRO



FAALİYETLERİ ETKİLEYEN EKONOMİK VE SEKTÖREL GELİŞMELER

Ekonomik görünüm

- 2007 yılında dünya ekonomisi ABD kaynaklı belirsizlik ve dalgalanmalara rağmen büyümesini sürdürmüştür. Global büyüme tahmini %5,9'dur. Dünya ticaret hacmi 2006 yılı artış seviyesini korumuş olup 2007 yılında %9,2 oranında büyümüştür.
- Türkiye ekonomisi sürekli büyüme patikasında 6. yılını tamamlamış, GSMH 2007 yılında hız kesmesine rağmen %4,5 oranında büyüme kaydetmiştir.
- 2007 yılı için TÜFE %8,4 olarak gerçekleşmiştir. Ham petrol başta olmak üzere emtia fiyatlarında süregelen artışlara karşılık yüksek faiz oranlarının tüketim harcamalarındaki hızı kesmesine rağmen enflasyonda hedef tutturulamamıştır.
- TCMB'nin Eylül 2007'ye kadar sürdürdüğü yüksek faiz politikası değerli TL ile birleşince reel kesim üzerinde önemli bir baskı oluşturmuştur. Diğer yandan emtia fiyatlarındaki artış da sanayi üretimindeki maliyetleri yükselten diğer bir etken olmuştur.
- 2007 yılı ihracatı, bir önceki yıla nazaran %25,3 oranında artışla 107,1 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Toplam ithalat ise 170 milyar dolar olmuştur.
- İhracat %23,1 artarken, ithalat %20,5 artmış ve böylelikle dış ticaret açığı 2006 yılındaki 41,3 milyar dolar seviyesinden %14,9 artışla 2007 yılında 47,5 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.
- Bu dönemde toplam ihracatımızın %86,7'lik bölümünü sanayi ürünleri, %10,7'lik bölümünü tarım ürünleri ve %2,6'lık bölümünü madencilik ürünleri oluşturmuştur.
- 2007 yılında, sanayi ürünleri ihracatı %24,3'lük artışla 91,9 milyar dolar olarak gerçekleşmiş bulunmaktadır.
- İhracat değerli TL engeline takılmasına karşın, Türkiye'nin ihracatının büyük bölümünü euro alanına gerçekleştirmesi ve dolar/euro paritesinin bu para birimi lehine gelişmesiyle artışını sürdürmüştür.

- 2006 yılının Ocak-Aralık döneminde 32,2 milyar dolar olan cari işlemler açığı, 2007 yılının aynı döneminde %18 artarak 38 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.
- Doğrudan yatırımlar kaleminde gerçekleşen net girişler, 2006 yılının Ocak-Aralık döneminde 19 milyar dolar olarak gerçekleşirken 2007 yılının aynı döneminde 19,8 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

Sektörel görünüm

- Avrupa pazarında CRT TV'den LCD TV'ye geçiş süreci tüm hızıyla 2007 yılında da devam etmiştir. Toplam TV satışları 2007 yılında adet bazında bir önceki yıla göre %7 oranında artmıştır. CRT TV'lerin toplam satışlardaki payı 2006 yılında %50 iken, 2007 yılında %26'ya gerilemiştir. LCD satışları adet bazında 2007 yılında bir önceki yıla göre %63 oranında artmıştır.
- LCD TV'de, 2007 yılında Avrupa pazarında sektördeki ilk beş A markalı üretici pazarın toplam %74'ünü kontrol etmiştir.
- Başlıca ihracat pazarı Avrupa olan Türk TV üreticilerinin toplam TV ihracatı 2007 yılında bir önceki yıla göre adet bazında %31 oranında azalmıştır.
- İç piyasa TV satışları zayıf seyreden tüketici harcamaları paralelinde 2007 yılında bir önceki yıla göre adet bazında %22 oranında azalmıştır.
- Gerek coğrafi konumundan dolayı gerekse düşük maliyetli kaliteli işçilik gücü ve oldukça gelişmiş yan sanayi tabanı ile Türkiye, elektronikten sonra beyaz eşyada da Avrupa'nın üretim üssü haline gelmektedir.
- Beyaz eşya ihracatı artış trendini sürdürmekte olup 2007 yılında 4 ana ürün (buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın, bulaşık makinesi) bazında %10 oranında artarak 11,4 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Buzdolabı ve çamaşır makinesi ihracatında sırasıyla %6 ve %4 oranında artış yaşanırken, iç piyasada olduğu gibi ihracat tarafında da sektör büyüme ortalamasını yukarıya taşıyan segmentler sırasıyla %62 ve %21'lik büyüme oranlarıyla bulaşık makinesi ve fırın olmuştur.

- 2004-2006 yılları arasında güçlü ertelenmiş talebin etkisiyle yüksek büyüme oranları kaydeden iç piyasa beyaz eşya satışları 2007 yılında 4 ana ürün (buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın, bulaşık makinesi) bazında %5 oranında azalarak 5,2 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Ürün bazında rakamlara bakıldığında bu daralmanın doymuşluk oranı yüksek olan buzdolabı ve çamaşır makinesi segmentlerinden kaynaklandığı görülmektedir.
- 2008 yılı için de sektörel bir sıçrama öngörülmemekle birlikte, ekonomik istikrarda sürdürülebilirlik ve iyileşme doğrultusunda satın alma gücünün artması, yüksek nüfus artış hızı, bazı ürün gruplarındaki düşük penetrasyon oranı, yenileme talebi ve yeni teknolojiler paralelinde pazara sunulan yeni ürünlerin varlığı göz önüne alındığında Türk elektronik ve beyaz eşya sektörleri oldukça parlak gelecek vaat etmektedir.

FAALİYET SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Ürün segmentleri bazında gelişmeler

Flat TV

Tüm dünya pazarlarında CRT TV'den LCD TV'lere beklenenden hızlı bir geçiş yaşanmaktadır. Vestel güçlü öngörüsüyle LCD TV'ler için özel entegre devre üreten firmalarla erken dönemde yaptığı işbirlikleriyle Avrupa pazarına büyük TV üreticileriyle birlikte girmiştir.

Vestel, flat panel TV'lere (LCD ve plazma TV) dönüşüm sürecini, tasarım, teknoloji, üretim, pazarlama gibi tüm yönleriyle başarılı şekilde tamamlanmıştır.

Vestel 14 inçten 52 inçe tüm kategorilerdeki LCD TV üretimini gerçekleştirebilir konumdadır. Vestel, geleneksel rekabet üstünlüğü olan daha fazla sayıda modeli, daha esnek üretim ve maliyet avantajını da kullanarak gerek A markalı ve zincir mağazalar için, gerekse kendi markasıyla üretebilmektedir.

Doğu Avrupa'da flat TV üretiminde yeni rakiplerin ortaya çıkmasına karşın, Vestel'in dijital modüllerde Avrupa ve Uzak Doğu da dahil olmak üzere sahip olduğu önemli rekabet üstünlüğü pazar konumunu güçlendirmektedir. Vestel'in ürettiği ve ihracatının %80'ini oluşturan dijital TFT-LCD TV'ler IDTV (Integrated Digital TV) özelliği taşımaktadır.

Vestel, güçlü vizyonuyla pazardaki rekabete karşı ustaca bir atakla önemli bir yatırımı gerçekleştirmiş ve 2007 yılında panelin önemli bölümlerinden olan LCD modül ve backlight fabrikasını devreye almıştır. Avrupa'da Polonya dışında sadece Türkiye'de Vestel tarafından yapılan üretim, maliyet ve zaman tasarrufunun yanı sıra gümrük vergisinden muafiyet de sağlamaktadır.

Büyük markalarla aynı anda sofistike Avrupa LCD TV pazarına giren ve gelişmiş ürün portföyüne sahip olan Vestel, LCD modül üretimi ile pazarda kalıcılık sağlama ve güçlü konumunu geleceğe taşıma adına önemli bir adım atmıştır.

Yurt içi pazar için Vestel ve Regal markasıyla üretim yapan Vestel, OEM-ODM üretici kimliğiyle Avrupa pazarında A markalı üreticilere ve perakende zincirlerinin özel markalarına hizmet vermeyi sürdürmektedir.

Dijital ürünler ve 3C ürünleri

Vestel dijital medya ve dizüstü bilgisayarlarda da sahip olduğu güçlü teknolojik altyapı ve know-how'ı kullanmaktadır.

Vestel interaktif uygulamalara imkân sağlayan DVB dijital kutularda hem yazılım hem donanım yönünden Avrupa lideridir.

Vestel, dijital yayınları alabilen iki tipte cihaz üretmektedir. Bunlardan bir tanesi uydu, karasal, kablo ya da IP üzerinden gelen dijital yayınları çözebilen ve bu sayede bu yayınların normal analog TV'lerde izlenebilmesini sağlayan Set Üstü Kutular'dır (STB - Set-top Box). Diğeri ise hem analog hem de dijital yayınların aynı televizyonda seyredilebilmesini sağlayan bütünleşik TV, yani IDTV'lerdir. IDTV'ler hem dijital karasal (DVB-T) hem de IP (IPTV) tabanlı dijital yayınların yanı sıra, normal analog yayınların da izlenmesini sağlar.

Vestel tarafından tasarlanıp üretilen yeni nesil dijital TV alıcıları olan IDTV ve STB'ler, içlerindeki hard disk sayesinde dijital kayıt yapabilen ayrıca normal yayını durdurup ileri ve geri gitmeyi sağlayan PVR (Kişisel Dijital Video Kaydedici) özelliklere sahiptir.

Tüm bu ürünlerin, hem MPEG2 hem de MPEG4 (H.264) kodlanmış yayınları çözebilen ve standart çözünürlükteki (SD) yayınların yanı sıra yüksek çözünürlüklü (HD) yayınları da alabilen versiyonları piyasaya sunulmuştur.

Teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğiyle dünyanın önde gelen OEM ve ODM üreticileri arasında yer alan Vestel, bugün dijital TV alıcıları üretiminde en büyük üretici konumundadır.

Convergence ürünleri önemini artırmakta, telekomünikasyon vasıtasıyla tüm içeriklere geniş bantlı erişimle sağlanan ulaşma imkânı tüketici elektroniğinin imkânlarıyla birleştirilmektedir. Bu gelişimi yakından izleyen Vestel, TV alanında olduğu gibi erken dönemde büyük BT firmalarıyla yakın ilişkiler tesis etmiştir. Intel ile oluşturulan stratejik işbirliği sonucunda Avrupa'daki tek dizüstü bilgisayar fabrikası olma özelliğini taşıyan üretim tesisi 2007 başından itibaren faaliyete geçmiştir. Bu büyük adımla Vestel, convergence ürünlerinin bilgi teknolojileri ayağını güçlendirmiştir.

Beyaz Eşya

Vestel, stratejileri paralelinde beyaz eşya segmentindeki büyümesini sürdürmüştür. 2007 yılında üretime başlayan bulaşık makinesi fabrikasıyla Vestel beyaz eşyadaki ürün gamı yatırımlarının büyük bölümünü tamamlamıştır. 2008 yılından itibaren kapasite artırımını yatırımlarına başlanacaktır.

2005 yılındaki yangından sonra 2006 yılı içerisinde yeniden üretime geçen Rusya-CIS buzdolabı ve çamaşır makinesi fabrikaları Vestel markalı ürünlerin yanı sıra A markalı üreticilere de bu bölgede OEM-ODM hizmeti sunmaktadır.

Beyaz eşya ihracatı ve pazar payı yıldan yıla büyük artış gösteren Vestel, Avrupa pazarında;

- A markalı üreticilere
 - perakende market zincirlerine
 - distribütörlere
- OEM-ODM hizmeti vermektedir.

Beyaz eşya Uzak Doğu ve Çin rekabetinin az olduğu -özellikle nakliye maliyetleri nedeniyle- alanlardan biridir. Beyaz eşya üretiminin yapılabileceği Doğu'daki en uç nokta Türkiye'dir. Büyük üreticiler maliyet baskısıyla Doğu Avrupa'da daha küçük üretim tesisleri kurmakta veya başka firmalara üretim yaptırma yoluna gitmektedir. Bu trendi Vestel en büyük rekabet üstünlüklerinden biri olarak kullanmaktadır.

Beyaz eşyada Vestel'in iki temel rekabet üstünlüğü vardır:

- Sadece OEM-ODM hizmeti veren üretici olması
- müşterilerinin markaları ile doğrudan rekabete girmemesi
- Türkiye ve Rusya gibi iki önemli pazarda üretim gerçekleştirebilmesi

Bu özellikler büyük üretici firmalara cazip bir iş modeli sunmaya olanak tanımaktadır. Vestel hem Rusya ve BDT ülkelerini içine alan, hem de Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'yı kapsayan bir coğrafya için esnek üretim modeliyle üretim yapabilmektedir. Kapasite artışları dünyadaki bu trende paralel bir hızla gerçekleşmiş, Vestel elektronikteki geleneksel rekabet avantajını beyaz eşya üretimine de taşımıştır.

Vestel'in uluslararası işbirlikleriyle iç ve dış pazardaki hakimiyetini artırma vizyonu doğrultusunda, dünya devi beyaz eşya üreticileriyle gerçekleştirilen uzun süreli OEM-ODM anlaşmaları çerçevesindeki üretimi 2007 yılında da sürmüştür.

Diğer

Sağlık sistemi yazılımları

Sağlık ve yazılım alanındaki faaliyetler Birim Bilgi Teknolojileri A.Ş. tarafından yürütülmektedir. Sağlık bilgi sistemleri kapsamında hastanelerin otomasyonuna yönelik olarak dış kaynak kullanımı mantığıyla entegre yazılım, donanım, altyapı ve personel çözümleri sunan Birim, 4.500'ü aşan çalışanıyla Türkiye genelinde orta ve büyük ölçekli birçok hastaneye hizmet vermektedir. Entegre sağlık bilgi sistemleri çözümleri üreten Birim, Vestel'in desteğiyle Türkiye'deki dijital sağlık uygulamaları alanındaki liderliğini bölge ülkelere de yaymayı hedeflemektedir.

Hastanelerin otomasyon sistemlerinin güçlendirilmesi dışında, kağıtsız hastane, hasta kabul sistemleri, erken dönemde hastalıkların tespit edilerek tamamlayıcı tıbbi cihazlar yoluyla evlerde de hasta bakımının gerçekleştirilmesini sağlayacak sistemler ve kişisel kullanıma yönelik sağlık çözümlerinin araştırılması bu alandaki faaliyetlerden bazılarıdır.

Yakıt pilleri

Rüzgârı, güneşi ya da herhangi bir hidrojen kaynağını kullanarak alternatif enerji üretebilecek sistemleri ticari olabilecek maliyet seviyesine çekmek üzere çalışmalar tüm hızıyla sürmektedir.

Güneş, rüzgâr, hidrojen kaynaklarını kullanarak enerjiyi istenilen miktarda ihtiyaç olan yerde mikro seviyede üretme olarak tanımlanan mikro jenerasyon alanında; evde enerji ve ısıtmada kullanılabilen yakıt pilleri üzerinde çalışmalar yoğunluk kazanmıştır. Evlere yakıt pili konusunda Japonya pazarına giriş için çalışmalar yapılmaktadır. Güneş enerjisiyle ilgili mikro seviyede üretimin ilk adımının 2008 yılının ilk yarısında atılması planlanmaktadır.

Vestel'in bu alanda yürüttüğü başlıca projeler aşağıda sıralanmıştır:

- Hidrojenin güvenli olarak taşınmasına ve az yer kaplayarak depolanmasına olanak sağlayan Vestel patentli sodyum bor hidrür bazlı "hidrojen süngeri" ve metal hidrür
- Cep telefonları ve dizüstü bilgisayarlar gibi cihazlara mobil enerji sağlamak amacıyla geliştirilen sodyum bor hidrür girdili PEM yakıt pilleri
- Konutların ısınmadan sıcak suya ve elektriğe tüm enerji ihtiyacını karşılayacak katı oksit yakıt pilleri
- Yüzde yüz çevre dostu kuru pil
- Düşük enerji sarfiyatlı sudan elektroliz yolu ile hidrojen elde etme sistemi
- Hidrojeni ayrıştıran patentli katalizörler ve hidrojenden elektroni ayrıştıran patentli seramik membranlar

Vestel Savunma Grubu

Savunma Grubu, Vestel'in tasarım ve üretim gücünden hareketle simülatörler, robotik sistemler, nanoteknoloji bazlı ileri malzemeler, insansız hava araçları, elektronik harp sistemleri, lazer ve uzay teknolojileri, çeşitli deniz ve hava platformları gibi konularda öncü görevini üstlenmektedir. Vestel şirketlerinin Ar-Ge faaliyetlerindeki birikim ve kabiliyetlerinin de savunma sektörüne aktarılarak kısa sürede Grup'un ve dolayısıyla Türk savunma sanayinin bu alanlarda küresel rekabet avantajı sağlamasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

AYESAŞ uçak endüstrisinde büyük firmaların kablo donanımları ve sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda yazılım üretiminde önemli aşamalar kaydetmiştir. Yazılımda önemli ihracat rakamlarına ulaşılmıştır.

Vestel Savunma Sanayi; insansız hava uçuşları, gemi modernizasyonları, taktik uçakları gibi konularda ihtisaslaşmayı hedeflemektedir. İnsansız uçuşlar konusunda test aşaması devam etmektedir.

Vestel'in elektronik ve beyaz eşya alanı dışında, farklı eksenlerde yürüttüğü teknoloji-yazılım boyutundaki faaliyetleri Ar-Ge çalışmalarının geldiği noktayı en iyi şekilde sergilemektedir.

Üretimdeki gelişmeler

Vestel ekonomik ve pazar şartlarının olumsuz etkisine rağmen büyüme ivmesini 2007 yılında da korumuştur. 2007 yılında, bulaşık makinesi ve dizüstü bilgisayarın ürün gamına eklenmesiyle elektronik, dijital ve beyaz eşyada toplam 33,8 milyon adetlik kapasiteye ulaşılmıştır.

Satışların değerlendirilmesi

Avrupa pazarında flat TV'lere hızlı geçişle beraber Vestel'in CRT TV ihracatı 2007 yılında bir önceki yıla göre adet bazında %40 düşüş göstermiştir. Buna karşın, güçlü öngörülere dayalı teknolojik yapılanmasıyla flat TV'lere dönüşümü kısa sürede ve büyük başarıyla tamamlayan Vestel flat TV ihracatını adet bazında bir önceki yıla göre %47 oranında artırmıştır. LCD satış fiyatlarının CRT TV'lere göre daha yüksek olmasına rağmen, 2007'de devam eden LCD fiyatlarındaki düşüş trendinin etkisiyle ihracat gelirleri dolar bazında %9 azalma göstermiştir.

Tüketici talebindeki azalmaya karşın yurt içi TV satış adedi geçen yılın seviyesini korumuştur. Avrupa pazarıyla karşılaştırıldığında, yurt içi pazarda CRT'den flat TV'ye geçiş daha yavaş yaşanmıştır.

2007 yılı yurt içi beyaz eşya satışları pazardaki daralma ve keskin fiyat rekabeti nedeniyle adet bazında %10 gerilemiştir. 2007'de Euro bazında %25 artış kaydedilen beyaz eşya ihracatı, toplam satış gelirlerinde; düşük TV satış gelirleri ve yurt içi satışlardaki daralma etkisini bir oranda telafi etmiştir. Ürün gamı ve müftleri tabanındaki genişleme paralelinde beyaz eşyanın toplam gelirlerdeki payı daha da artacaktır.

Satış gelirleri (milyon ABD Doları)	2007	2006
Satış Gelirleri	3.558	3.659
İhracat	2.665	2.805
İhracat/Satış Gelirleri	%75	%77

Pazar konumu

2007 yılı sonunda, Türkiye ihracatından alınan pay TV'de %71'i aşarken buzdolabında %38'e, çamaşır makinesinde %37'ye ulaşmıştır. Pişirici cihazlarda kısa zamanda büyük bir sıçrama kaydedilmiş ve ihracattaki payı %18'e yaklaşmıştır.

Genişleyen müşteri tabanı ve ürün gamı dikkate alındığında Vestel'in Türkiye ihracatındaki payının önümüzdeki dönemde de artmaya devam etmesi beklenmektedir.

100'ün üzerinde ülkeye satış gerçekleştirmekte olan Vestel, Avrupa TV pazarında CRT TV'de Avrupa'da pazar lideri konumunda , LCD TV'de ise 4. Sıradadır.

Önümüzdeki dönemde marka marjlarında beklenen gerileme paralelinde, Vestel'in Avrupa LCD Pazar payında artış beklenmektedir.

Vestel iç piyasada da en büyük oyuncularından biridir: LCD TV'de liderdir. Vestel'in beyaz eşyada yurt içi pazar payları, yeni ürün olan bulaşık makinesindeki %6 ile buzdolabındaki %15 arasında değişmekte olup, ortalama pazar payı%12'dir.

Kârlılık analizi

2007 yılında 71 milyon dolar faaliyet zararı ve 48,7 milyon dolar VAFÖK kaydedilmiştir. 2007 net kâr 14 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

Düşük VAFÖK seviyesinin başlıca nedenleri;

- Değer kazanan TL'nin net ihracatçı olan Vestel'in kârlılık performansına olumsuz etkisi
- Avrupa pazarında beklenenden hızlı gerçekleşen LCD TV'ye geçiş süreci ve pazardaki keskin rekabet
- Yurt içi zayıf piyasa şartları
- Üretime başlama aşamasında olan Rusya beyaz eşya fabrikalarının düşük kapasitede çalışmasıdır.

TL'nin değerlenmesinin VAFÖK üzerindeki olumsuz etkisi 2007 yılı sonunda yaklaşık 517 milyon dolar seviyesinde olan net açık döviz pozisyonundan doğan kur farkı gelirleri ile telafi edilerek, net kâra etkisi sınırlı olmuştur.

Kâr Marjları (%)	2007	2006
Brüt Kâr Marjı	%11,5	%16,5
Faaliyet Marjı	-%2,0	%4,0
VAFÖK Marjı	%1,4	%6,6
Net Kâr Marjı	%0,4	%0,1

Borçluluk durumu

2007 yılı sonu itibarıyla 569 milyon dolar olan brüt finansal borçlar seviyesi %58 oranında finansal borçlar/özsermaye rasyosuna işaret etmektedir. (2006 sonu: %81) Şirket'in net borç tutarı 2006 yılı sonundaki 235 milyon dolar seviyesinden 2007 sonunda 128 milyon dolara gerilemiştir.

Yatırım harcamaları

2007 yılında Vestel Elektronik'in toplam yatırım harcamaları 127 milyon dolar olmuştur. 2007 yılı Ar-Ge harcamaları 55 milyon dolar olarak gerçekleşirken Ar-Ge harcamaları/Satışlar rasyosu %1,5 olmuştur.

Gelecekle ilgili beklentiler

Önümüzdeki dönemde, görüntü iyileştirmede ileri düzeydeki çalışmalar, IPTV gibi yenilikler elektronik tarafında Vestel'in rekabet gücünü ve pazar hakimiyetini artıracaktır.

Beyaz eşyada 2007'deki bulaşık makinesi ürün gamının pazara başarılı girişi ardından, 2008 yılında çamaşır kurutma makinesi üretimi için yatırım kararı aşamasına gelinmesi ve genişleyen müşteri kitlesi bu alanda da Vestel'in konumunu güçlendirecektir.

Vestel, TV, beyaz eşya ve dijital ürünlerde Avrupa pazarı için vazgeçilmez bir OEM-ODM hizmet sağlayıcı kimliği ile global üretici olarak gücünü artırmayı sürdürecektir.

Geliştirdiği teknolojilerle bir dünya devi olma yolunda hızla ilerleyen Vestel'in sahip olduğu en büyük itici güçlerden biri Ar-Ge çalışmalarıdır.

Vestel'in Ar-Ge misyonu, rekabetçi konumunun sürdürülebilirliğini sağlayacak alanlarda teknolojilerin geliştirilmesi ve öncü rolünün üstlenilmesi üzerine kuruludur.

Vestel'in uluslararası pazarda ev elektroniği konusunda başarılı olmasının ardında farklı elektronik ürün ve yazılım Ar-Ge'sine yaptığı yatırımlar bulunmaktadır. Dünyadaki gelişmeleri yerinde ve hızla takip edebilmek amacıyla yeni ürün geliştirmeye verdiği öneme paralel olarak Vestel; İngiltere, ABD, Hong Kong, Tayvan, Manisa, İzmir ve İstanbul'da Ar-Ge yatırımları yapmış, güçlü bir Ar-Ge teşkilatı oluşturmuştur. Vestel'in 11 Ar-Ge merkezinde 1.100 mühendis görev yapmaktadır.

Vestel Elektronik'te Ar-Ge

Vestel Elektronik Grubu'nda toplam 500'ün üzerinde Ar-Ge personeli görev yapmaktadır. Vestel müşteri bazlı çalışan farklı Ar-Ge lokasyonları ile çok sayıda projeyi aynı anda yürütebilme becerisine ve yetkinliğine sahiptir. Projeler; elektronik ve mekanik projeler olmak üzere 2 ana kategoride değerlendirilir ve yürütülür.

Bilimsel yaklaşımları, yeni metotları ürünlere dönüştürebilmek adına birçok üniversitenin yetkin kadroları ile projelerde birlikte çalışılmakta, yeni patentlerin oluşumu sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra yurt içi ve yurt dışı laboratuvarlardan ve üniversitelerden test ve analiz hizmeti alınmaktadır.

Vestel Elektronik'in Ar-Ge faaliyetleri 2007 yılında Manisa'da Merkez, High-End ve Dijital merkezleri, Cabot İzmir, İstanbul'da Vestek, Bristol-İngiltere'de Cabot UK tarafından yürütülmüştür.

Ar-Ge faaliyetlerinin ana odağını sayısallaştırma, yüksek çözünürlük, taşınabilir ve kolay bağlanabilir ürün teknolojileri oluşturmuştur.

Manisa Merkez ve High-End

CRT ve LCD televizyonlarda mekanik ve elektronik tasarım faaliyetleri Şirket'in Manisa'daki Merkez ve High-End Ar-Ge merkezlerinde yürütülmüştür. 300 kişilik Ar-Ge ekibinin proje yönetimi stratejileri doğrultusunda sürdürülen faaliyetler 2007 yılında da başarılı sonuçlar vermiştir. Merkezin faaliyetleri; ürün geliştirme safhasında endüstriyel tasarım, mekanik tasarım, donanım tasarım, yazılım tasarım, test ve doğrulama, patent ve proje destek gruplarından oluşan proje takımları tarafından gerçekleştirilmektedir.

Ar-Ge faaliyetleri standart CRT ürünlerde verimliliği artırmanın yanı sıra, mevcut ürünlere yeni özellikler eklemeyi hedeflemiştir. CRT donanım tasarımı projeleri, üretimdeki tüm mevcut modellerin ve şasilerin Safety2007 (EN60065-yeni versiyon) uyumlaştırmasının yanı sıra, pazarlama maliyet rekabetini hedefleyen yeni tasarımlara da yönelmiştir.

2012 yılından itibaren ürünlere iki ayrı güvenlik standardının ekleneceği öngörülmektedir. Bu nedenle 2007 yılında Vestel ürünlerinde tüm güvenlik gereklerinin uygulanmasına başlamıştır.

LCD ürünlere yeni teknolojileri uygulayarak ve verimlilik ve müşteri odağını artırarak ürün yelpazesini genişletmek amaçlanmıştır. Entegre dijital TV, HD hazır ve mevcut ürünlere tam kapsamlı yüksek çözünürlük çözümleri öncelikli konular olmuştur. IPTV ve TV-DVD'ler gibi yeni kombi projelerin yanı sıra, TFT TV hattında yeni görüntü performansı iyileştirme projeleri de başlatılmıştır. Çalışmalar sonucunda çok sayıda yeni mekanik ve elektronik ürün geliştirilmiştir.

2007 yılında 14-52 inç arasında değişen boyutlarda ekranları olan ve farklı opsiyon ve özelliklere sahip ürünler geliştirilmiştir. Vestel henüz ülkemizde deneme sürecinde olan karasal sayısal yayıncılığa uygun bir televizyon yelpazesini sunmaya hazır hale gelmiştir ve bu alanda Avrupa'nın en önde gelen kurumudur.

Vestel Dijital Üretim'de Ar-Ge

Özellikle Uzak Doğu kaynaklı yoğun bir rekabetin yaşandığı sektörde Vestel Dijital Üretim'in Ar-Ge faaliyetleri, DVB-T, DVB-S ve DVB-C formatlarında önemli gelişmeler kaydetmiştir. Vestel Dijital Üretim, DVB-T PVR, DVB-S PVR gibi birçok yeni ürün geliştirmiştir. Bunun yanı sıra, 2007 yılında HD DVB-T, HD DVB-S, IP STB ve Blue Ray gibi yeni teknolojiler için tasarım çalışmasına başlanmıştır.

Vestel Dijital Üretim'in 70 kişilik uzman Ar-Ge ekibi yazılım tasarımı, donanım tasarımı, PCB layout tasarımı, tasarım doğrulama ve özel projelerden sorumlu münferit gruplardan oluşmaktadır. 2007 yılında ekip özellikle tüm STB ürünlerde yüksek çözünürlük ve internet desteği ile performanslarının artırılması konularına yoğunlaşmıştır.

Cabot Communications Ltd. UK

Cabot Communications Ltd. Vestel Ar-Ge Grubu'na 2001 yılında katılmasından bu yana DVB ürünler için toplam yazılım çözümleri sağlamaktadır. DVB-T (Mheg5) belleğin İngiltere piyasasına başarılı sunumunu takiben, Ar-Ge ekibi DVB ürünler için hard diskli bir dijital video recorder (DVR) geliştirmiştir. Bazı DVR ürünler için zorunlu olan Freeview Playback özelliklerini İngiltere piyasasına sunmuştur. Ayrıca MPEG2 ve MPEG4 (H.264) servisleri kullanan high definition yayınlar için yazılım desteği sağlanmıştır.

Şirket'in araştırma ekibi uPNP ve TCP/IP teknolojileri ile ev şebekesi üzerine çalışmaktadır.

Cabot İzmir Yazılım ve Donanım Tic. San. A.Ş

Cabot İzmir A.Ş. çalışmalarına 2004 Ağustos ayında resmen başlamış olan, İzmir Yüksek Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde kurulu, yazılım geliştiren bir Ar-Ge şirkettir. Bristol'deki Cabot Communications Ltd'ye bağlı çalışan grup, dijital televizyon ürünleri için yazılım çözümleri üretmektedir. Dünya çapında birçok farklı DVB pazarı ve farklı yayın sistemleri (DVB-T, DVB-C, DVB-S/S2) için; hard/diskli kaydedici ürünlerden, şifreli yayınlara uygun ürünlere kadar birçok farklı ürüne yönelik yazılım çözümü verebilmektedir.

Vestek İstanbul

Vestek, yeni teknolojileri takip eden ve üreten, pazar koşullarının ve teknolojinin yönlendirdiği, sonuca odaklı olarak tüketici elektroniği alanında saygın ve yetkin bir araştırma geliştirme firması olabilmek vizyonu ile 2005 yılında kurulmuştur. Misyonu, gündeme yeni giren teknolojiler ve yeni tüketici eğilimleri üzerine, araştırma kurumları ve üniversiteler ile ortak olarak araştırma yapmak ve bu araştırmaları sistemler, ürünler, modüller ve uluslararası lisans ve patent haklarına sahip olduğu fikri mülkiyetler olarak uygulanabilir sonuçlara dönüştürmektir.

Vestek 2006 yılında Sony, Samsung, Philips ve diğer başlıca markalarınki ile kıyaslanabilir bir görüntü işleme motoru yaratmıştır. Bu motorun içeriğini, Vestek tarafından geliştirilen ve patenti bütün dünyada Vestel'e ait olan görüntü iyileştirme algoritmaları oluşmaktadır. Pixellence adıyla sunulan ve 2007'de üretilen LCD televizyonlarda uygulanan bu yenilik pazarda büyük yankı uyandırmıştır.

Vestek ses ve görüntü sıkıştırma yazılımları, video oynatıcı yazılım ve taşınabilir cihazlar için yazılım bellekleri üretmektedir. Şirket ayrıca uzaktan yönetim özelliği olan Hotel TV, kamuya açık sistemler gibi kapalı devre audio video dağıtım ve işletme sistemi ile Apple ürünlerine benzer RSS, YouTube, Flickr, Internet ve UPnP sunucu bağlantılı TV gibi interaktif TV üretimini gerçekleştirmektedir.

Vestek, Xilinx ve ST gibi firmalarca multimedya ve ağ sistemleri alanlarında yazılım ve donanım sağlamak üzere stratejik ortak olarak seçilmiştir.

2007 yılında Vestek görüntü iyileştirme yazılımlarına ağırlık vermeye başlamıştır. Video kalitesini artıran ve gürültü azaltıcı algoritmaların yanı sıra, hareket içeren görüntüleri işleme algoritma seti geliştirilmesine yönelik çalışmalara daha çok kaynak aktararak deneyimini ve algoritma setini genişletmiştir. Öte yandan Vestek bir dizi video kalitesini artıran algoritmayı FPGA üzerine uygulayarak Vestel LCD TV'si Pixellence'a entegre etmiştir. Vestek piyasada takdir ve beğeniyle karşılanan bu teknolojiyi daha sonra full HD LCD TV'lere de uygulamaya başlamıştır. Bunun yanı sıra Vestek video kalitesini artıran algoritmaların STMicroelectronics ile ASIC geliştirimine başlamıştır. Bu Vestel'in ASIC alanındaki ilk deneyimi olacaktır.

Vestel Dijital

Ar-Ge'si ve üretim hatları ile Vestel Dijital 2007 yılında dizüstü bilgisayar üretimini 2006'ya oranla üç katına çıkarmıştır. 2007 yılında 2 yeni Santa Rosa platformlu dizüstü bilgisayar modeli olan 15" (Flashy) and 15.4" Wide (Jazz) piyasaya sunulmuştur. Ayrıca TopNotch ve Torque adlı iki yeni endüstriyel tasarım tamamlanmıştır. Bu iki ilgi çekici tasarım 2008 yılının başında piyasaya sunulacaktır.

Yeni modellerin dizüstü bilgisayar üretim hacimlerine artış sağlayacağı tahmin edilmektedir. Vestel Dijital'in yeni modellerine pek çok teknolojik özellik eklenmiştir.

Kullanıcının müzik dinlemesine, fotoğrafları görüntülemesine, takvim ve e-postalarını dizüstü bilgisayar kapağı kapalı olsa bile küçük bir ikinci panel sayesinde görebilmesine imkân veren Microsoft SideShow teknolojisi TopNotch tasarıma eklenmiştir. EDGE ve 3G kablosuz şebeke teknolojileri Vestel tasarımlarında fark yaratan diğer özelliklerdir. Bu teknolojik özelliklerin eklenmesi ile nihai kullanıcı gömülü SMS kartı sayesinde GSM kaplama alanı olan her yerde internete bağlanabilecektir. Dizüstü bilgisayar özelliklerini geliştiren Vestel Dijital Bilgisayar Ar-Ge'si küçük bir dizüstü bilgisayar tasarımına başlamayı hedeflemektedir. Bu yeni termal model, mekanik yapısı ve ana kart yerleşimi ile dikkat çekici olacaktır.

Vestel Beyaz Eşya'da Ar-Ge

Ar-Ge, Vestel Beyaz Eşya'nın öncelikli rekabet üstünlüklerinden ve farklılaşma unsurlarından biridir. Yeni ve öncü teknolojilerin yaratılması, küresel tüketicilerin ihtiyaç-beğeni düzeyini yakalayan tasarımların ve ürünlerin geliştirilmesi, Vestel Beyaz Eşya'nın güçlü Ar-Ge ekibinin yetkinlik ve çabalarının sonucudur.

Vestel Beyaz Eşya'nın Ar-Ge Bölümü üretim konusuna göre ayrı ayrı departmanlardan oluşmaktadır. Her fabrikanın Fabrika Müdürlüğü'ne bağlı Ar-Ge faaliyetlerini yürüten birimlerin yanında bütün ürünler için endüstriyel tasarım ve inovasyon çalışmaları yapan ve Genel Müdürlüğe bağlı Teknoloji Geliştirme Merkezi de bulunmaktadır. 2007 yılı sonu itibarıyla Vestel Beyaz Eşya bünyesinde 189 Ar-Ge çalışanı bulunmaktadır.

Ar-Ge bünyesindeki ekipler;

- Yeni teknolojilerin inovasyonu veya uygulanması
- Yeni ürün tasarımları
- Çevre dostu üretim
- Ürün geliştirme
- Verimlilik artışı ve maliyet düşürme konularında çalışmalar sürdürmektedir.

Vestel Beyaz Eşya bünyesindeki Ar-Ge birimlerinin ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nin amacı kendi ürünlerini geliştirerek uluslararası pazarlarda rekabet gücünün artırılmasına ve müşteri memnuniyetinin sağlanmasına destek vermektir.

Ar-Ge birimleri, ayrıca ürünlere ve üretim yöntemlerine ilişkin teknik problemlerin çözümlenmesi konusunda da uzmanlaşmıştır. Bu çerçevede Ar-Ge Birimleri ve Teknoloji Geliştirme Merkezi;

- Beyaz eşya ürünleri ile ilgili teknik, akademik, endüstriyel yayınları izlemekte, sektörel yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip etmektedir.
- Laboratuvarlarında temel araştırmalar yaparak elde ettikleri sonuçları inovatif özellikler olarak ürünlere uygulamaktadır.
- Müşteri ziyaretleri ve fuar katılımlarıyla müşteri ihtiyaçları ve isteklerini yakından takip etmekte, pazar eğilimlerini göz önünde bulundurarak ürünler tasarlamakta, var olan ürünlerin iyileştirme çalışmalarını yapmaktadır.
- Üretim parametrelerini iyileştirme çalışmaları ile daha fazla fonksiyonel özellik kazandırılmış ürünler tasarlanmaktadır.
- Deneme üretimleri yaparak yeni tasarlanan ürünlerin veya iyileştirilen ürünlerin üretim öncesi kalifikasyonunu gerçekleştirmektedir.

Vestel'in uluslararası pazarda ev elektroniği konusunda başarılı olmasının ardında farklı elektronik ürün ve yazılım Ar-Ge'sine yaptığı yatırımlar bulunmaktadır.

Patente Vestel damgası

Vestel Beyaz Eşya fikri mülkiyetler konusunda da yükselen bir başarı eğrisi çizmektedir. 2007 yılı sonu itibariyle ulusal ve uluslararası düzeyde,

- 77 patent/faydalı model başvurusunda bulunulmuş, bunlardan 13 tanesi tescil olmuştur.
- 33 endüstriyel tasarım başvurusunda bulunulmuş, 21 tanesi tescil olmuştur.

Yeni dönemde rekabetin teknolojik yenilik alanında yaşandığı ve en yeni ve faydalı teknolojiyi sunan şirketlerin rekabette bir adım önde gittiği gerçeğinden hareket eden Vestel Beyaz Eşya, tamamı Türk mühendislerden oluşan Ar-Ge kadrosuyla teknolojik yenilik alanında üstünlüğünü korumaktadır.

Türk şirketlerinin rekabet gücünün artırılması amacıyla verilen Altın Patent Ödülü'nün 2007 yılında sahibi olan Vestel, mutfaklarda yerden tasarruf ve kullanım kolaylığı sağlayan "açma yönü değiştirilebilir kapıya sahip elektronik kontrollü soğutucu" buluşunun Vestel buzdolaplarında kullanılmaya başlamasıyla ödüle değer görülmüştür.

Geçen yıl da patent alanında TPE'den ödül alan Vestel, böylece patent ödüllerinin sayısını ikiye çıkarmıştır. Ayrıca Vestel Beyaz Eşya'nın tamamı Türk Ar-Ge mühendisleri tarafından geliştirilen "üst sepet yükseklik ayar mekanizması" patent başvurusu, Avrupa Patent Ofisi listesinde de yayınlanmıştır. Dupont tarafından hazırlanan ve sektörün saygın dergileri arasında yer alan "Engineering Design"da da bu buluşa geniş yer verilmiştir.



Vestel'in yurt dışı satışları Vestel Şirketler Grubu firmalarından biri olan Vestel Dış Ticaret A.Ş., yurt içi satışları ise yine Grup firmalarından Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Vestel Dış Ticaret;

- Dünyanın 100'den fazla ülkesine ürün ihracatı gerçekleştirmektedir.
- Avrupa'da 10 ülkede dağıtım gerçekleştirmektedir.
- Müşteri ihtiyaçlarını karşılamadaki esnek yapısı, piyasa koşullarına çabuk uyum sağlayabilme yeteneği, satış sonrası hizmet imkânları ile yurt dışı pazarlarda üstünlük sağlayabilmektedir.

Uluslararası elektronik market zincirlerinin Türkiye pazarına hızlı girişiyle daha da keskinleşen rekabet şartlarında Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, kaliteli ürün üstünlüğü ve 2002 yılından itibaren geliştirdiği çoklu marka konseptinde edindiği tecrübenin yanı sıra, 2007 yılında gerçekleştirdiği dağıtım kanalları yapılanmasındaki değişimle yönetsel açıdan da rekabet üstünlüğü kazanmıştır. Yeni yapılanma çerçevesinde, bayiler ve servisler aynı yönetim altında toplanmıştır. Bu düzenleme ile müşteri taleplerini hızlı ve etkin karşılama konusunda sağlam bir adım atılmıştır.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama;

- Türkiye genelinde 1.250 showroom, 600 yetkili serviste 5.100 servis elemanı ile yaygın satış ve servis hizmeti verme kabiliyetine sahiptir.
- Call center'ı müşteri memnuniyeti sağlamada son derece etkin kullanmaktadır. Call center 41 kişilik ekibiyle, 2007 yılında günlük toplam 2.634 adet çağrı (inbound: 1.100, outbound: 1.534) ile hizmet vermiştir. 2007 yılında şikayet amaçlı çağrılarının oranı sadece %2 olmuştur.

Özellikle müşteri memnuniyet araştırmaları, servis hizmet memnuniyet araştırmaları, ücretsiz bakım günleri bilgilendirme, tüketici geri bildirim amaçlarıyla yapılan outbound aramalar müşteri nezdinde farklılaşma ve yüksek memnuniyet yaratmaktadır.

- Konsept mağazaları ve çoklu marka stratejisiyle müşteri ve satış odaklı bir yaklaşım benimsemiştir.
- GIS (Geographical Information System) sistemi ile etkin bayi ve servis yönetimi sağlamaktadır.
- Vestel Grubu şirketlerinden Dexar vasıtasıyla uydu üzerinden Türkiye genelinde 250 bayii ve çalışanlarına canlı ürün eğitimi sağlanmaktadır.
- Manugistics Sistemi ile %90 doluluk oranında lojistik uygulaması ve verimlilik sağlamaktadır.
- Etkili iletişim ve pazarlama stratejisi yürütmektedir: Vestel Türkiye'nin ilk hatırlanan 10 markası arasında 6. sırada yer almaktadır.

Vestel markasının da içinde bulunduğu çok markalı satış modeline dayalı konsept mağazaların sayısı 2007 yılında artmaya devam etmiş ve yıl sonunda yurt içinde 189 ve yurt dışında 7 tane olmak üzere toplam 196 tane konsept mağazasına ulaşılmıştır.

Vestel markasıyla Türkiye dışında yeni pazarlara açılma hedefiyle, Rusya ve BDT ülkeleri (Gürcistan, Azerbaycan, Ermenistan, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Türkmenistan), Orta Doğu (Suriye, İran, Irak), Güney Asya, Kuzey Afrika (Fas) ve Kıbrıs pazarlarında yeni bir satış ve satış sonrası hizmet organizasyonu yapısı tesis edilmektedir. Bu bağlamda söz konusu pazarlarda sadece Vestel ürünleri satan standart mimaride mağazaların yanı sıra, distribütörler vasıtasıyla toptan satış kanalları ve cornerlarla kısa zamanda çok geniş bir dağıtım ağı oluşturulmuştur.

Vestel Markasıyla Satış Yapan Yurt Dışı Dağıtım Ağı

Gürcistan

Satış kanalı yapılanması: 2 distribütör, Vestel tabelalı mağazalar ve zincir mağazalar
Mağaza sayısı: 3 concept, 14 showroom, 20 corner

Azerbaycan

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör
Mağaza sayısı: 2 concept, 5 showroom, 55 corner

Ermenistan

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, Vestel tabelalı mağazalar
Mağaza sayısı: 6 showroom

Türkmenistan

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 2 showroom

Özbekistan

Satış kanalı yapılanması: toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 1 concept, 2 showroom

Kırgızistan

Satış kanalı yapılanması: toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 1 concept, 2 showroom

Kıbrıs

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, mağazalar
Mağaza sayısı: 1 concept, 7 showroom

Kazakistan

Satış kanalı yapılanması: toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 1 concept, 4 showroom

Suriye

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, Vestel tabelalı mağazalar, toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 1 concept, 3 showroom, 60 corner

Irak

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, distribütöre ait mağazalar ve toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 11 showroom

Fas

Satış kanalı yapılanması: toptan satış kanalı, zincir mağazalar ve distribütörün gelişmiş dağıtım ağı

İran

Satış kanalı yapılanması: 1 distribütör, distribütöre bağlı toptan satış kanalı
Mağaza sayısı: 200 toptancı, 1.500 corner

> Hayata hayat katıyoruz

Vestel global tüketicinin beğenisine hitap eden ürünleriyle yaşamı daha konforlu kılmak için çalışıyor. Kaliteden ödün vermeden tüm paydaşlarına yüksek katma değer üretmeyi amaçlıyor.







Vestel, kurum kültürünü benimsemiş, işini tutkuyla yapan, gelişmeye, geliştirmeye, yeniliğe açık insanların oluşturduğu bir topluluktur.

Vestel Grubu şirketlerinde toplam 12.998 kişi çalışmaktadır. Bunların 2.680'i beyaz yakalı, 10.398'i ise mavi yakalıdır.

Vestel'in sürdürülebilir başarısının temelinde ekip olmak, birlikte düşünmek ve hedefleri paylaşmak gibi ortak paydalarda buluşan nitelikli ve kurum ciddiyeti yüksek insan kaynağı yer almaktadır.

Nitelikli insan kaynağına sürekli yatırım yapan Vestel, çalışanlarına fırsat eşitliği sunarak kendilerini geliştirmelerini ve kariyerlerinde ilerlemelerini sürekli kılmak için tüm imkânları sağlamaktadır.

Vestel insan kaynakları politikası "olabildiğince geniş bir alanda, kurumun ihtiyacına en uygun ve doğru kişileri işe almak, işe alınanları eğitim-gelişim süreçlerinde yetiştirerek, yönetsel fonksiyonlara iç bünyeden terfiler sağlamak ve çalışan motivasyon ile verimliliğini maksimize etmek" anlayışı üzerine kuruludur.

Vestel çalışanlarının bilgi ve becerilerinin mesleki eğitim yoluyla artırılması amacıyla şirketleri bazında eğitim faaliyetlerine büyük önem vermekte; yerinde eğitimin yanında sahip olduğu teknolojik olanaklarla uzaktan ve interaktif eğitim çalışmalarına da imza atmaktadır. 2006 Ağustos-2007 Aralık dönemini kapsayan eğitim döneminde, Vestel Grubu bünyesinde çalışan başına ortalama 16 saat eğitim verilmiştir. Teknik-Kurumsal Gelişim ve Yönetmel Gelişim alanında gerçekleştirilen bu eğitimlerden toplam 1.512 kişi faydalanmıştır. Eğitimler 2008 yılında da devam etmektedir. Buna göre hala 80'in üzerinde eğitim konusu işbirliği oluşturulan eğitim firmaları aracılığı ile verilmektedir.

Kalite, çevre, iş güvenliği ve işçi/çalışan sağlığı yaklaşımı ve politikalar

Vestel, tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektöründe dünyanın önde gelen şirketlerinden biri olmasının getirdiği sorumluluklarından hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde, kalite, çevre ve iş güvenliği standartlarını belirleyerek ve belgeyerek, çalışanı, müşterisi, bayisi ve tedarikçisi ile dünya liginin güçlü bir oyuncusu olmak için günden güne çabasını artırmaktadır. Bu bağlamda; Vestel bünyesinde ortak bir kalite dili ve çevre bilinci ile bu doğrultudaki çalışma prensiplerini ve Grup politikalarını, ilke ve hedefler doğrultusunda gelişmeyi sağlayacak yönetim sistemlerini oluşturmak, kurumsal sürdürülebilirlik unsurlarından biri olarak algılanmaktadır.

Vestel faaliyet, ürün ve hizmetlerinden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır. Bu doğrultuda Grup bünyesinde her bölüm için belirlenmiş potansiyel çevre riski tanımlanmış olup, faaliyetler bu riskler göz önüne alınarak sürdürülmektedir.

Vestel, çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı hedeflemektedir. Vestel'in benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;

- Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
- Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenici özelliği bulunan maddelerin araştırılması,
- Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
- Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
- Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi,
- Yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyulması taahhüt edilmektedir.

Vestel iş güvenliği konusundaki prensipleri çerçevesinde;

- Yasal yükümlülükleri, idari şartları ve üyesi bulunduğu kuruluşların kurallarını yerine getirir, uluslararası standartlar, yeni teknolojiler ve çalışanların önerilerini uygulamalara yansıtarak sürekli gelişme sağlar.
- İş sağlığı ve güvenliği risk analizi yaparak oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar hazırlar ve uygular.
- İş sağlığı ve güvenliğinden her kademe personelin sorumlu olduğu bilincini yerleştirir. Çalışanlara potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitim verir.
- Kazaların olmaması veya azaltılması için işin işçiyeye, işçinin de işe uygun olması prensibini benimsemiştir.
- İş kazalarının önlenmesi veya azaltılması için işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek, ayrıca çalışma koşullarını sık sık gözden geçirmek ve aksayan konularda tedbirlere başvurmak, bu tedbirler için kaynak sağlamak, değişen şartlara göre politikayı gözden geçirmek temel çalışma ilkelerini oluşturur.

Vestel Elektronik

Vestel Elektronik, 1993 yılından beri sahibi olduğu TS-EN ISO 9001 Standardı ile; müşteri taleplerinin ve pazarın araştırılması ile başlayan ve tasarım, üretim ve satış sonrası servise kadar uzanan tüm ilgili süreç ve alt süreçleri disipline eden bir yönetim sistemi uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir.

Vestel Elektronik, 1998 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası sahibidir. Şirket son olarak 2005 yılı içerisinde faaliyetlerinin çevresel etkileri konusunda denetimlerden geçmiş ve bu denetimler sonucunda çevrenin korunmasına yönelik herhangi bir ihlal saptanmamıştır.

Doğa uyumlu ürünlerde de öncüyüz

Çevre ve küresel ısınma dünyanın ortak gündeminde giderek daha fazla yer almaktadır. Bu konuda alınması gereken önlemler hemen her ülkede ve sektörde mercek altında incelenmektedir.

Elektronik ürünlerin üretiminde kullanılan kimyasallardan bazıları kullanım sırasında çevre ve insan sağlığına etki edebileceği gibi bazıları da ürün ömrünü tamamladıktan sonra doğaya verilmesi durumunda, toprak, su ve bitki aracılığıyla canlılara doğrudan ulaşabilmekte ve çeşitli riskler taşımaktadır.

Avrupa Birliği küresel ısınmaya karşılık "20/20/20" başlığı altında beyaz eşya sektörünü de ilgilendiren direktifleri yürürlüğe koymaya hazırlanırken özellikle televizyon ve beyaz eşya çevreci olması gereken 14 ürün arasında yer almaktadır.

Bu çalışmaların yanında; iki adet EU etiketinin ürünlerde bulunması giderek önem kazanmaktadır. Bunlardan ilki zorunlu olan ve çamaşır makinesi, buzdolabı gibi birçok elektronik aleti kapsamı içine alan EU Enerji Etiketi, diğeri ise gönüllü bir uygulama olan ve ürün ve hizmetlerin çevreye uyumu için minimum gereklilikleri kriter olarak belirleyen EU Eco-label (Euroflower) etiketidir.

Satışlarının büyük bir kısmını AB ülkelerine gerçekleştiren Vestel, çevre ve insan sağlığına yönelik yurt içi yasa ve yönetmelikleri takip ettiği gibi AB pazarının ve üye ülkelerinin yasal kanunlarını da aynı titizlikle takip etmekte; AB'nin belirlediği çevre kriterleri doğrultusunda çalışmalarını gerçekleştirerek yaşanacak değişime önceden hazır olmaktadır.

Türkiye'de ilk kez kurşunsuz lehim ile üretim yapan, RoHS Zararlı Kimyasallar Direktifi'ne uygun ürününü belgelendiren ilk ve tek firma olan Vestel, çevre ve sağlık regülasyonlarının uygulanmasında öncü rol üstlenmektedir.

Çevre dostu "yeşil televizyon" üretimini sürdürmekte olan Vestel; ürünün hammadde tedarikinden, imalatına, dağıtımına, tüketimine ve kullanımı bittiğinde geri dönüşümüne kadar çevre dostu olduğunu ifade etmekte kullanılan ve Eylül 2008'de AB tarafından TFT ve plazma televizyonlara uygun olarak güncellenecek AB Eco-label yönetmeliğinin kriterlerinin büyük bölümünü çalışmalarına yansıtılmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya

Vestel Beyaz Eşya ISO 9001 Belgesi 1994 versiyonunu 2002 yılında, ISO 9001 Belgesi 2000 versiyonunu 2003 yılında almıştır.

Vestel Beyaz Eşya 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alınması için çalışmalarına devam etmektedir.

Vestel Beyaz Eşya çevre, iş güvenliği ve işçi/çalışan sağlığı konularındaki duyarlı yaklaşımı ve uygulamalarıyla Grup'un kurumsal değerlerini de yansıtmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, 2006 yılı Haziran ayından itibaren tüm ürünlerini RoHS Direktifi'ne (Restriction of Hazardous Substances Directive) uygun olarak üretmektedir. Buna göre, canlılar ve çevre üzerinde tehlike yaratan 6 ağır metalin (kurşun, cıva, kadmiyum, Krom+6, PBB, PBDE) ürünlerde kullanımı sınırlandırılmıştır.

RoHS çalışmasına paralel olarak WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment Directive) çalışmaları yapılmaktadır. Bu yönerge uyarınca, her marka kendi ürünlerine ait atıkların toplanmasından ve geri dönüşümünden sorumlu olmaktadır.

Ayrıca, doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla A ve A+ sınıfı ürünlerin Vestel fabrikalarında üretimine öncelik verilmektedir.



Toplumsal sorumluluk çerçevesinde yapılan çalışmalar

MEHMET ZORLU VAKFI

Zorlu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Zorlu ve eş Başkanı Zeki Zorlu'nun babaları Mehmet Zorlu'nun adını taşıyan ve bir aile vakfı olan Mehmet Zorlu Eğitim, Sağlık, Kültür ve Yardımlaşma Vakfı, 25 Nisan 1999 tarihinde kurulmuştur.

Mehmet Zorlu Vakfı'nın amacı, başarılı olmasına karşın maddi yetersizlikler sonucu eğitimini güçlüklerle sürdüren, Türkiyemize ve insanlık adına tüm dünyaya katkıda bulunabilecek gençleri ve onları bize kazandıracak organizasyonları desteklemek, ihtiyaçlarını gidermek ve sürekli gelişmelerine yardımcı olacak etkinlikler düzenlenmesine ön ayak olmaktır.

Mehmet Zorlu Vakfı amacını hayata geçirmek için,

- Maddi olanaklardan yoksun gençlere, eğitim ve öğretimlerini sürdürebilmeleri için karşılıksız burslar vermek,
 - Okullar ve benzeri eğitim kurumlarının açılmasına yardımcı olmak,
 - Eğitim alanındaki yarışmalara ve projelere destek vermek ve bizzat takipçisi olmak,
 - Eğitim ile ilgili sosyal etkinliklerin düzenlenmesine yardımcı olmak
- eksenlerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Mehmet Zorlu Vakfı kuruluşundan bu yana, ağırlıklı faaliyet alanı olarak belirlediği eğitim, kültür ve spor ile ilgili çalışmalarına esas itibarıyla 2002 yılında başlamıştır.

Vakıf faaliyetleri kapsamında;

- Eğitim alanında, başarı ve ihtiyaç kriteri dikkate alınarak her yıl ilköğretim, lise ve üniversite öğrencilerine karşılıksız burs imkânı sağlanmaktadır. Vakıf, her yıl olduğu gibi 2006-2007 döneminde de Grup çalışanlarının çocukları da dahil olmak üzere toplam 680 öğrenciye karşılıksız burs imkânı sağlamıştır. 2007-2008 döneminde ise bu rakam 1.000 öğrenciye yaklaşmıştır. İşbirliği içinde olunan üniversitelerden bazıları; Akdeniz, Anadolu, Ankara, Boğaziçi, Celal Bayar, Çukurova, Dicle, Dokuz Eylül, Ege, Gazi, Hacettepe, İstanbul, İTÜ, KATÜ, Marmara, Mimarşinan, ODTÜ, Pamukkale, Trakya, Uludağ ve Yıldız Teknik üniversiteleridir.

- Eğitim dışındaki çalışmalar arasında ise her ay düzenli olarak yoksullara yapılan maddi yardımlar gösterilebilir. Bunlar, Vakıf Alt Çalışma Grubu üyelerince, her ay düzenli gerçekleştirilen toplantılar sonucunda yapılan yardımlardır. Vakfa çeşitli şekillerde ulaşan eğitim ve sağlık ile ilgili yardımlar gözden geçirilerek, her ay ortalama 5 kişiye maddi destek sağlanmaktadır.

- İstiklal gazilerine düzenli olarak aylık maddi yardım yapılmaktadır. 5 kişiyle başlanan bu yardımlar, vefatlar sonucunda Mart 2007 itibarıyla 1 kişi ile devam etmektedir.

- Ailesine, ülkesine ve milletine hayırlı ve faydalı bireyler yetiştirmek konusunda kamunun yükünü hafifletmek için tahsis edilen bursların yanı sıra okullar yaptırılmaktadır. Vakıf, Türkiye'nin geleceği olan gençlerin, üstün meziyetlerle yetişmesi için gerekli olan eğitim kurumlarının inşasına verdiği desteğini artırarak devam ettirmektedir.

Mehmet Zorlu Vakfı faaliyete geçmeden önce Zorlu Grubu tarafından; 1991 yılında Hacı Mehmet Zorlu Çok Programlı Lisesi (Babadağ-Denizli) ve 1998 yılında Saide Zorlu Anadolu Ticaret Meslek Lisesi - Avcılar okulları tamamlanarak eğitime başlatılmıştır.

Mehmet Zorlu Vakfı, ağırlıklı faaliyet alanı olarak belirlediği eğitim, kültür ve spor ile ilgili çalışmalarını 2002 yılından bu yana sürdürmektedir.

Vakıf faaliyete geçtikten sonra ise, Saide Zorlu Meslek Yüksek Okulu (Bahçeşehir Üniversitesi'ne bağlı) ve Denizli-Hakkı Dereköylü Güzel Sanatlar Lisesi 2003-2004 Eğitim-Öğretim dönemine yetiştirilerek Milli Eğitim Bakanlığı'na hibe edilmiştir.

Ayrıca, deprem bölgesindeki okul ihtiyacını hafifletebilmek amacıyla Kasım 2004'te Adapazarı, Serdivan'da 32 derslikli bir ilköğrenim okulunun temeli atılmıştır. Mehmet Zorlu adını taşıyan ilköğretim okulu 2006 yılı Eylül ayında tamamlanarak Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilmiş ve 800 öğrenci ile eğitime başlamıştır.

- Kültüre katkı amacıyla 2003 yılında "Zorlu Çocuk ve Gençlik Tiyatrosu" kurulmuştur. Tiyatro ekibi Türkiye'nin tüm şehirlerini dolaşarak, özellikle yoksul çocuklara çeşitli tiyatro ve kukla gösterileri gerçekleştirmektedir.
- 2007 yılında farklı kesimlere destek ve nakdi yardımlar da sürdürülmüştür.

"Vestel Türk Atletizminin Yanında" Sosyal Sorumluluk Projesi

"Vestel Türk Atletizminin Yanında" sosyal sorumluluk projesi, 2003 yılından bu yana atletizmin ülkemizde gelişerek uluslararası düzeye erişmesi ve Türk gençliğinin atletizme ilgisinin artırılması hedeflerine yönelik olarak devam etmektedir. Projenin evreleri, atletizme ilginin ülkemizde ve dünya genelinde doruğa çıktığı Olimpiyatlar esas alınarak düzenlenmiştir. Projenin birinci evresi 2004 Atina Olimpiyatları ile sona ermiştir; ikinci aşama ise 2008 Pekin Olimpiyatları ile birlikte tamamlanacaktır.

"Vestel Türk Atletizminin Yanında" projesi, tüm sporların referans noktası olarak kabul edilen atletizmin Türk toplumunun geniş bir kesimine yayılması amacıyla gerçekleştirilen entegre sponsorluk çalışmaları ile destek projelerden oluşmaktadır. Aktiviteler, atletizmin her alanda gelişerek güçlenmesine ve Türk gençliğinin spora özendirilmesine yöneliktir.

Bu çerçevede, bugüne kadar bireysel sporcu ve antrenör sponsorluklarının yanı sıra öğrenci atletizm aktivitelerinden yarışma sponsorluklarına, atletizm konulu eğitim seminerlerinden www.vestelatletizm.com web sitesine ve yıllık atletizm istatistik kitabına kadar pek çok çalışma gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında verilen kesintisiz destekle, Vestel bugüne kadar 26 farklı atlete ve 24 farklı antrenöre sponsorluk sağlamıştır. Vestel tarafından desteklenen atletler, uluslararası turnuva ve şampiyonalarda 80'i altın olmak üzere toplam 183 madalya kazanmış, yarışlarda bir atletin birden fazla yaş kategorisinde kırdığı rekorlarla birlikte tam 123 Türkiye rekoruna imza atmıştır.

> "Vestel Türk Atletizminin Yanında" projesi, tüm sporların referans noktası olarak kabul edilen atletizmin Türk toplumunun geniş bir kesimine yayılması amacıyla gerçekleştirilen entegre sponsorluk çalışmaları ile destek projelerden oluşmaktadır.

Vestel, 2008 yılından itibaren atletizm alanında öncü pek çok yeni uygulama başlatmaktadır.

Vestel'in ülkemize kazandırdığı Vestel Grand Prix yarışları, Türkiye'de rekabetin yoğun olduğu kısa ve orta mesafe branşlarındaki atletlerin yarışma eksikliklerini gidermeyi, performans gelişimlerine katkıda bulunmayı ve Türk atletizmine yarar sağlamayı hedeflemektedir.

"Vestel Rekor Ödülü" ile atletlerin ulusal ve uluslararası yarışmalarda gerçek kapasiteleriyle yarışmaya teşvik edilmesi ve Türkiye rekorunu yenileyen atletlerin başarılı performanslarının ödüllendirilmesi amaçlanmaktadır.

"Vestel Yurt Dışı Yarışma Desteği" programı, atletlere performans testleri ve sağlık kontrolleri uygulaması, antrenör eğitimi gibi çalışmalar, atletizmin her alanda gelişimi için Türkiye'de öncü rol oynayan diğer projelerdir.

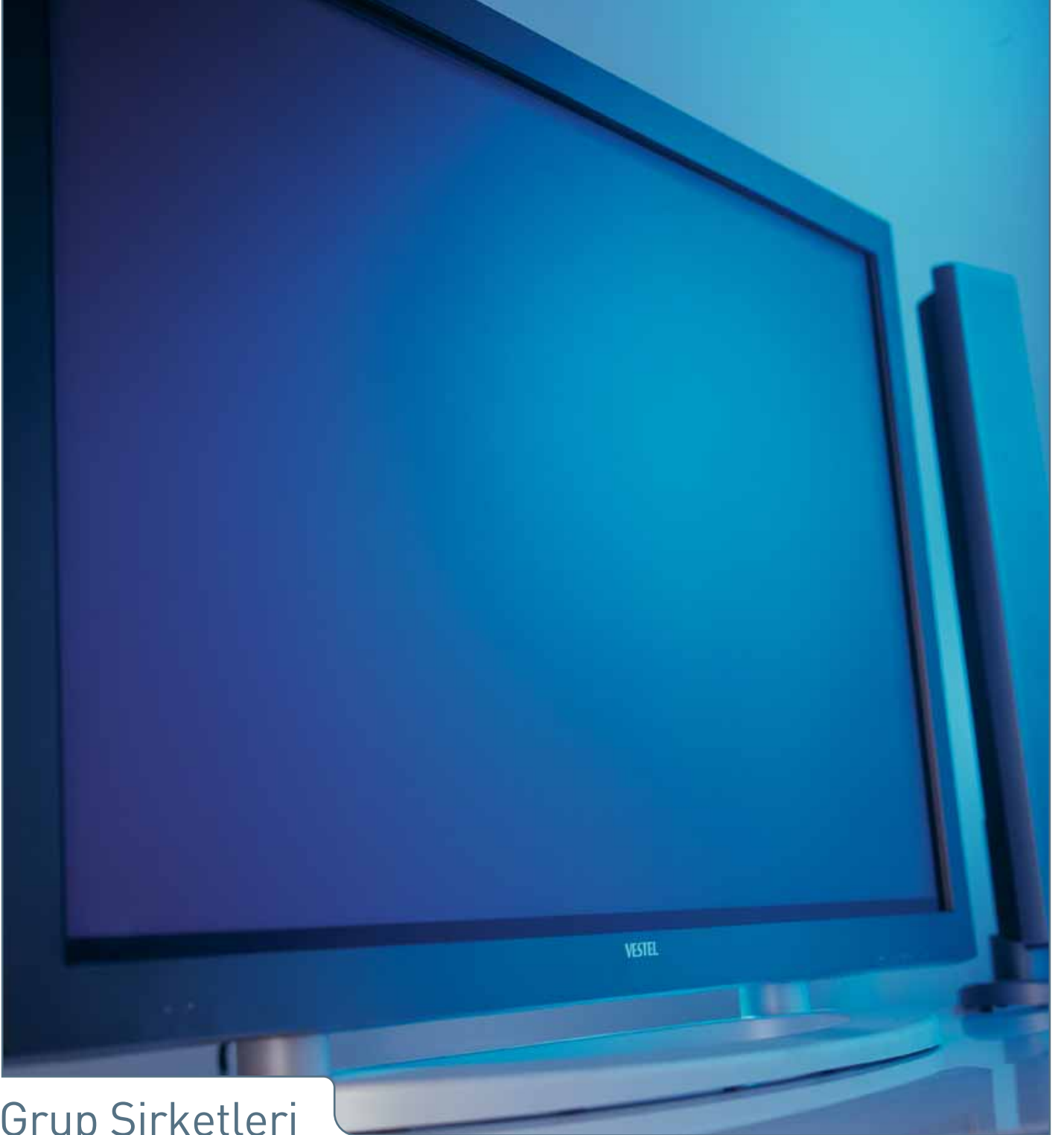
Vestel, atletizmi geniş kitlelere sevdirmek amacıyla toplumun her kesiminin ilgisini çekecek ve bir başvuru kaynağı niteliği taşıyacak atletizm el kitabı hazırlarken, sporseverlere düzenli olarak gönderdiği atletizm e-bülteni ile atletizmle ilgili güncel gelişmeleri, atletlerle ilgili ilgi çekici bilgileri okurlarla paylaşmaktadır.

Vestel, atletizme adanmış yaşamını bir trafik kazası sonucunda yitiren Cüneyt Koryürek'in adını yaşatmak için ise bu yıldan itibaren "Cüneyt Koryürek Yılın Atleti Ödülleri" vermekte ve atletlerimizi yeni başarılar için teşvik etmektedir.



Vestel Elektronik

ŞİRKET UNVANI Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ő.
KURULUŞ YILI 1984
İŐ KONUSU CRT, TFT-LCD ve plazma TV üretimi



Grup Şirketleri

Türkiye'nin lider elektronik eşya üreticisi Vestel Elektronik, 1994 yılında Zorlu Grubu'nun bünyesine katılmıştır. Vestel Elektronik, gerçekleştirdiği büyük atılım sonucunda, Türkiye'nin en büyük özel sanayi kuruluşlarından biri olmuş; Avrupa'nın en büyük televizyon üreticisi ve dünya televizyon pazarının lider oyuncularından biri konumuna ulaşmıştır.

Vestel Elektronik, Vestel Şirketler Grubu bünyesinde faaliyet gösteren şirketlerin çoğunun en büyük ortağı ve Grup'un amiral gemisi konumundaki şirkettir.

Türkiye'de televizyon üretiminde birçok yeniliğe imza atan Vestel Elektronik, müşterilerine sunduğu 37-87 cm ekran standart ve kombi CRT televizyonların yanı sıra, yeni teknoloji ile üretilen TFT-LCD ve plazma TV tasarım ve üretiminde de pazar lideridir. Vestel Elektronik, Manisa Vestel City'de 2005 yılında tamamladığı high-end fabrikası ek yatırımı ile TFT-LCD ve plazma TV üretiminde Avrupa pazarının bu segmentte faaliyet gösteren lider şirketleri arasına girmiştir.

Avrupa'da giderek yaygınlaşan dijital ve yüksek çözünürlüklü (HD) yayınlara uyumlu TV üretimini de gerçekleştiren Vestel Elektronik'in en büyük gücünü Ar-Ge altyapısı oluşturmaktadır. Vestel Elektronik geleceğinin ve büyümesinin güvencesi olarak gördüğü ve sürekli yatırımlarla desteklediği Ar-Ge çalışmalarıyla, teknolojik altyapısını sektörünün en ileri seviyesine ulaştırmıştır. Vestel Elektronik Türkiye'nin yanı sıra Avrupa ve Uzak Doğu'daki Ar-Ge merkezlerinde yürüttüğü çalışmalar sonucunda, tamamen kendi elektronik, mekanik tasarım ve yazılım özelliklerini taşıyan ürünleri müşterilerinin hizmetine sunmaktadır.

Vestel Elektronik bünyesinde yer alan uluslararası akreditasyonu sağlanmış test laboratuvarları sayesinde test ve onay işlemlerinde önemli verimlilik artışları elde edilmiştir.

Ar-Ge yatırımlarıyla şekillendirdiği yenilikçi yaklaşım, Vestel Elektronik'in piyasada özel ve güçlü bir konum elde etmesini sağlamaktadır. Vestel Elektronik, 100 Hz TV, 87 ekran TV, 16:9 sinema formatında TV, DVD'li flat TV, kayıt yapabilen replay TV, Dolby surround prologic sistemli TV, dijital TV, internet TV, TFT TV ve plazma TV ürünlerini ilk olarak pazara sunarak Türkiye'de televizyon üretiminde birçok yeniliğe imza atmıştır.

Vestel Elektronik, sahip olduğu üstün üretim teknolojisi ile kendi markalarının yanı sıra dünya elektronik devlerine de üretim yapmaktadır.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin gerektirdiği kontrollü şartlar altında faaliyetlerini sürdüren Vestel Elektronik, sahip olduğu entegre tesisler ve otomasyon teknolojileri ile de Avrupa'nın en büyük renkli televizyon üreticisidir.

Vestel Elektronik, uyguladığı hücresel imalat sistemi ile ihtiyaç duyduğu esnekliği yakalamakta, yeni ürün geliştirme çalışmalarını daha kısa sürede tamamlayarak ürün gamını zenginleştirmekte ve rekabet edebilme gücünü sürdürmektedir. Sürekli gelişen üretim teknolojileri sayesinde verimlilik artışı ve üretim sürelerindeki azalışlar ile müşteri memnuniyeti ve kârlılık artışı sağlanmaktadır.

Vestel Elektronik ülkemiz televizyon ihracatından 2007 yılında en büyük payı almıştır. 2007 yılında Avrupa'nın en büyük televizyon üreticisi olan Vestel Elektronik dünyada 100'den fazla ülkeye satış yapmaktadır. Vestel Elektronik Avrupa TV pazarında CRT TV'de pazar lideri konumunda, LCD TV'de ise 4. sıradadır.

Vestel Elektronik ürünlerinin iç pazarda satışı Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş., dış pazarlarda ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

Vestel Beyaz Eşya

ŞİRKET UNVANI Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
KURULUŞ YILI 1997
İŞ KONUSU Beyaz eşya sınıfı ürünlerin tasarım ve üretimi



Vestel Beyaz Eşya, başta buzdolabı olmak üzere, beyaz eşya üretimi ve satışı amacıyla, 1997 yılında Manisa'da kurulmuştur. Şirket 1999 yılında buzdolabı, 2000 yılında split klima, 2003 yılında çamaşır makinesi, 2005 yılında ise pişirici cihazlar üretmeye başlamıştır. Şirket, 2007 yılının başında bulaşık makinesi yatırımını tamamlamıştır.

Vestel Beyaz Eşya esnek üretim kabiliyeti ve müşteri taleplerini hızlı karşılama gücü ile son yıllarda yüksek büyüme trendi yakalamıştır. Vestel Beyaz Eşya OEM-ODM üretici kimliğiyle bugün başta İngiltere, Fransa, Almanya ve İspanya gibi yüksek müşteri beklentileri olan gelişmiş pazarlar olmak üzere, 100'ü aşkın ülkenin tüketicilerine ürünleri ve kalitesi ile hitap etmektedir.

Vestel Beyaz Eşya'nın misyonu, uyguladığı kalite yönetim sistemi ve benimsediği sürekli gelişim ilkesiyle, Türkiye'deki ve dünyadaki müşterilerinin istek ve beklentilerine uygun, ekonomik, yenilikçi ve rekabetçi ürünler sunmaktır. Şirket'in misyonu doğrultusunda şekillenen vizyonu ise, daha fazla insana, daha fazla ve daha iyi hizmet sunabilmek yolunda toplam kalite yönetimini benimseyerek, beyaz eşya sektöründe dünyanın en iyi ürünlerini sunan şirket olmaktadır.

Avrupa'da ilk R600 soğutma gazlı no-frost modellerini üreten Vestel Beyaz Eşya, Avrupa'nın en geniş ve en büyük hacimli no-frost ürünlerini müşterileriyle buluşturmaktadır. 2007 yılı başında resmi açılışı yapılan 2. buzdolabı fabrikası ile birlikte yıllık toplam kapasite 3,2 milyon adede ulaşmıştır.

Vestel Beyaz Eşya'nın tekli ve çoklu split klima ürün gamı, dünyada ulaşılan en son teknoloji ışığında ısıtma ve soğutma fonksiyonlarını bir araya toplayan, elektronik kumandalı, beğeni kazanmış estetik tasarımlı, farklı güçlerdeki modelleri kapsamaktadır. Negatif iyon jeneratörlü ürünlerini pazara sunan Vestel Beyaz Eşya, üretime başladığı anti-alerjik filtreli klimaları ile yine bir ilki gerçekleştirmiştir. Quattro serisi ise split klimaları tasarım olarak yeni bir boyuta taşımıştır. Klima ürünlerindeki son teknoloji olan inverter teknolojisi 2007 yılından itibaren Vestel ürün gamında yerini almıştır. Platinum serisinde kullanılan özgün tasarımlar pazarda büyük beğeniyle karşılanmıştır.

Vestel Beyaz Eşya, planlı büyümesi kapsamında 2005 yılının son çeyreğinde pişirici cihazlar fabrikasını devreye sokmuştur. Son teknolojilerin kullanıldığı tesis, 1 milyon kapasiteye sahip olup dünyanın en modern pişirici cihaz üretim tesislerinden biri olma özelliğine sahiptir.

Pişirici cihazların tasarımları yapılırken hedef pazar beklentileri göz önüne alınmıştır. Mevcut ürün gamı, tüm Avrupa ve eski Doğu Bloğu ülkelerinin pazar taleplerinin tamamına yakınına karşılama, ayrıca Afrika ve Orta Doğu pazarlarının büyük bir kısmına da hitap etmektedir. Üretimde 2006'da yürürlüğe giren çevre ve güvenlikle ilgili (RoHS, WEEE, yeni güvenlik standardı vb.) direktifler göz önüne alınmaktadır.

Çamaşır makinesi fabrikasının kapasitesi 2006 yılında yapılan yatırımlar ile 2,2 milyon adede ulaşmıştır. Fabrikada 3 kg'dan 7,5 kg'a kadar yıkama kapasitesine sahip ve 400 devir/dakikadan 1.600 devir/dakikaya kadar mekanik timer ve elektronik kontrollü çamaşır makineleri üretilmeye başlanmıştır. Çamaşır makinesinde daha büyük hacimli, yıkama performansı ve enerji verimliliği açısından daha üst düzey ürünlerin 2008 yılı içinde üretimine başlanacaktır.

2007 yılında üretimine geçilen bulaşık makinesi ürün gamı kapsamında; 2'den 9'a kadar değişen program süreleri, otomatik yıkama programları, yarım yük ve tek sepet yıkama özellikleri, 12 kişilik yemek takımı kapasiteli, tablet (kombine) deterjan algılama sistemli, 54 dBA'dan 45 dBA'ya kadar değişen gürültü seviyeli, B ve A enerji performansları, B ve A yıkama performansları, B ve A kurutma performansları, elektronik kontrollü, solo, yarı ankastre ve tam ankastre özelliklerine sahip ürünler pazara sunulmuştur.

Vestel Beyaz Eşya ürünlerinin pazarlaması iç pazarda Vestel Dayanıklı Tüketim Malları A.Ş., dış pazarlarda ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Ürünlerinin kalitesine özel önem gösteren Vestel Beyaz Eşya'nın buzdolabı, çamaşır ve klima fabrikaları ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi ile üretim yapmaktadır. Buzdolabı fabrikasının Approved Factory Belgesi (BEAB, İngiltere)'nin yanı sıra tüm ürünler için Kema Belgesi mevcuttur. 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin 2008 yılı sonunda alınması planlanmaktadır.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama

ŞİRKET UNVANI Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.
KURULUŞ YILI 1991
İŞ KONUSU Vestel ürünlerinin iç piyasaya satışı ve pazarlaması



Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, Vestel Şirketler Grubu bünyesindeki üretim şirketleri olan Vestel Elektronik, Vestel Beyaz Eşya ve Vestel Dijital'in ürünlerinin yurt içinde satış ve pazarlamasını gerçekleştirmektedir.

Şirket'in ülke genelindeki satış faaliyetlerini, 4 bölge müdürlüğü (Marmara, Ege-Akdeniz, Orta Anadolu ve Güneydoğu Anadolu) ve bunlara bağlı çalışan 17 saha müdürlüğü yürütmektedir. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, bölgesel satış yapılanmasına ek olarak, otellere, büyük perakende zincirlerine, kurumlara, ulusal hazır mutfak firmalarına ve inşaat projelerine satış faaliyetlerini yürüten bir ticari satış birimine de sahiptir.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, ürünlerin bayilere daha hızlı ve daha etkin dağıtımına yönelik uygulamaları benimsemiştir. Şirket, Türkiye'de dayanıklı tüketim malları sektöründe, ürün sevkiyatında etkinliği gözetken Manugistics Sistemi'ni kullanan tek şirkettir. Bu sistem, etkin depo yönetimini sağlamış, taşıma maliyetlerini önemli oranda düşürmüştü ve kamyon kullanım oranlarını %90'a yükselterek verimliliği artırmıştır.

İleri teknoloji tüm iş süreçlerinde yoğun olarak kullanılmakta olup;

- GIS (Geographical Information System) sistemi ile etkin bayi ve servis yönetimi sağlamaktadır.
- web tabanlı bir servis yapısı ile tüm servisler oluşturulan müşteri veri tabanından yararlanabilmektedir.
- Vestel Grubu şirketlerinden Dexar vasıtasıyla uydu üzerinden Türkiye genelinde 250 bayi ve çalışanlarına canlı ürün eğitimi sağlanmaktadır.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, Türkiye'nin her bir yanına dağılmış bayilerini, son dört yılda yeniden yapılandırmıştır. Vestel markalı ürünler, farklı marka elektronik ürün ve beyaz eşya satan mağazalardan çekilerek, sadece Vestel showroom ve shoplarda satılmaya başlanmıştır. Vestel showroom ve shoplarının sayısı 2007 yılı sonunda 1.250'ye ulaşmıştır.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, artan ürün ve marka çeşitliliğini, tüketicilere en iyi şekilde sunabilmek için 2005 yılından itibaren alışveriş merkezlerinde ve ana caddelerde "konsept mağazalar" açmaya başlamıştır. 2007 yılında hızla devam eden çalışmalar sonunda Vestel, yıl sonunda konsept mağaza sayısını 196'ya çıkarmıştır.

Şirket uyguladığı "Çoklu Marka Stratejisi" ile Vestel markalı ürünlerin yanı sıra, JVC, Whirlpool, Moulinex, Tefal, Rowenta, Samsung, Motorola, HP, Nokia, Philips ve Creative, Vogel's, Sonorous gibi güçlü uluslararası markaların da satış ve pazarlamasını yapmakta ve Vestel mağazaları aracılığı ile bu zengin ürün gamını nihai tüketicilere sunmaktadır.

Vestel 2007 yılında da Türkiye LCD sektörünün lideri olmuştur. Ağustos ayında piyasaya sunulan, 30'a yakın uluslararası patentli Vestel Pixellence LCD TV serisi ile büyük pazar başarısı elde edilmiştir. LCD satışlarında Pixellence'in %55 payı bulunmaktadır. Pixellence'a yüksek talep karşısında, 2008'de LCD TV satışlarında adet bazında %60 büyüme hedeflenmektedir.

Vestel'in hem kurum hem marka olarak elde ettiği başarı, güncel araştırmalarca da tescil edilmektedir. Nielsen araştırma şirketinin 2007 yılında Zorlu Grubu için yaptığı kurumsal itibar araştırması, Vestel'in Türkiye'nin en beğenilen ve prestijli 2 markasından biri olduğunu ortaya koymaktadır. Nielsen'in "2007 Markalar Araştırması" ise Vestel'in, Türkiye'nin ilk hatırlanan 6. markası olduğunu göstermektedir.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, Vestel markalı ürünleri kademeli olarak toptan satış kanalından çekmiş, bu segment için özel olarak geliştirilen Regal markasını sunmuştur. Bu segmentte özel markalar olan Alaska, Firstline, Watson ve SEG ürünlerinin de satışı gerçekleştirilmektedir. Bunun yanı sıra otel, hastane gibi kurumsal firmalara toplu satışlar gerçekleştirilmektedir.

Türk dayanıklı tüketim malları sektörünün önder oyuncularından biri olan Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama'nın rekabet avantajları yerli üretim gücü, Türk tüketicisinin tercihlerine cevap verebilen ürün gamı, etkin ve gelişmiş dağıtım kanalı, çok markalı pazarlama stratejisi, yüksek süreç otomasyonu ve verimliliği, kolay iletişim ile yönetimde ortak akıl oluşturması olarak sıralanabilir.

Vestel Dijital

ŞİRKET UNVANI Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.
KURULUŞ YILI 2005
İŞ KONUSU Dijital Medya ve PC ürünleri



Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş. 1 Ocak 2005 tarihinde Manisa Organize Sanayi Bölgesinde Vestel City içerisinde kurulmuştur. 35.000m² kapalı alana sahip tesislerinde üretimini gerçekleştirmektedir.

Vestel Dijital'de 3 farklı ürün grubuna ait farklı modellerde üretim gerçekleştirilmektedir. Bu ürün grupları Dijital Medya Ürünleri, Bilişim Teknolojileri Ürünleri (Dizüstü Bilgisayar, LCD Monitör, Masa Üstü Bilgisayar) ve Dijital Display Ürünleri olarak sıralanmaktadır.

Şirket ölçek avantajını kullanarak, sahip olduğu teknolojik üretim ve Ar-Ge altyapısıyla çok farklı ürün ve modeli yurt içinde ve dışında müşterilerine sunmaktadır. Avrupa'nın ve Türkiye'nin ilk ve tek yerli dizüstü bilgisayar tasarımı ve üretimi Vestel Dijital tarafından gerçekleştirilmektedir. Teknoloji geliştirme ve geliştirilen teknolojileri ürüne dönüştürme gücü Şirket'in sahip olduğu en önemli dinamiklerin başında gelmektedir.

2006 yılı sonunda yatırımı tamamlanarak üretimine başlanan dizüstü bilgisayar ürünlerinin tasarımı Şirket bünyesinde Türk mühendisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ar-Ge ve üretim altyapısının oluşturulmasında Intel firması ile ortak çalışma yürütülmüştür.

Dizüstü bilgisayar ürün tasarımını gerçekleştiren Ar-Ge bölümü 5 farklı alt gruptan oluşmaktadır. Yazılım Grubu tarafından sistem BIOS yazılımı, EC (Embedded Controller) yazılımı ve Microsoft Windows tabanlı uygulama yazılımları geliştirilmektedir. İlk Türkçe BIOS yazılımı Vestel Dijital yazılım mühendisleri tarafından geliştirilmiştir.

Donanım Tasarım Grubu dizüstü bilgisayarlarda bulunan yüksek frekanslı sinyallerin taşındığı anakart tasarımını gerçekleştirmektedir. Kablosuz ağ bağlantıları için anten tasarımı, gömülü 3G teknolojisi kart tasarımı bu grubun gerçekleştirdiği diğer önemli projeler arasında yer almaktadır.

Endüstriyel Tasarım Grubu tüketici istekleri ve yeni trendlere uygun tasarımlar gerçekleştirmekte, bunların plastik ve metal parça tasarımları Mekanik Tasarım Grubu tarafından pro-engineer programı kullanılarak yapılmaktadır. Flowtherm cihazı ile de tasarımın termal simülasyonu yapılarak ürün içerisindeki sıcaklığın uygunluğu kontrol edilmekte, tasarım buna göre şekillendirilmektedir.

Tasarım aşamasında Test ve Doğrulama Grubu tarafından tesislerde bulunan test laboratuvarında ürünün mekanik, donanım ve yazılım tasarımı yaklaşık 8 haftalık bir süreçte 15 farklı elektriksel ve mekaniksel test uygulanarak kontrol edilmektedir.

Dexar

ŞİRKET UNVANI Deksar Multimedia ve Telekomünikasyon A.Ş.

KURULUŞ YILI 2000

İŞ KONUSU Bilişim ve telekomünikasyon sistemleri, işletme ve entegrasyonu



Dexar, uydu iletişim servisleri sağlamak ve bu servisleri katma değerli hizmetlerle desteklemek amacıyla kurulmuş, hizmet yelpazesini bilişim teknolojileri hizmetleri ve entegrasyon uygulamaları konusunda genişleten bir şirkettir.

Dexar Türkiye'de uydu data uygulamaları yapan işletmeciler arasında en büyük uydu hizmet sağlayıcısı konumuna ulaşmıştır. Dexar'ın uydu tabanlı hizmetleri arasında, noktadan çok noktaya yüksek hızlı veri iletişim şebekeleri kurma, çift yönlü İnternet erişimi, IP multicasting, uzaktan eğitim, INTRANET ve BOD (bandwidth on demand) servisleri bulunmaktadır.

Genel BT hizmetleri kapsamında Dexar, yerel ve geniş alan erişim ağlarının kurulum/işletme/bakım desteklerini vermekte, co-location, hosting servisleri ve sahaya yayılmış kurumsal yapılarda yerinde servis hizmetleri üretmektedir. Dexar muhtelif kurum ve kuruluşlara bilgisayarların yerinde destek hizmetlerini vermeye başlamıştır.

Dexar; Roche, Aksa, Afet İşleri Genel Müdürlüğü, Ziraat Bankası, Superonline, Başak Sigorta, Betek, B.Ü. Kandilli Rasathanesi, Süleyman Demirel Üniversitesi, TPAO, BAT, L'oreal, Meteksan, Alarko, İpragaz, EÜAŞ, Shell, BP, Fortis, DenizBank gibi sektörlerinin lider kuruluşlarına hizmet vermektedir.

Şirket ayrıca Zorlu Grubu bünyesindeki tek BT servis şirketi olarak stratejik üretim tesislerine de erişim ve iletişim, altyapı desteği ve yazılım başta olmak üzere çeşitli BT hizmetleri sunmaktadır. Vestel Elektronik, Vestel CIS, Vestel Dijital, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, Vestel Savunma, Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme, Korteks, Zorlu Enerji, Zorlu Linens ve Cabot Teknoloji Geliştirme bu kapsamda hizmet alan şirketlerdir.

Uydu hizmetlerine ek olarak Vestel markalı BT ürünlerinin entegrasyon ve servis hizmetleriyle hizmet yelpazesinin genişletilmesi, mevcut pazar konumunun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Vestel Dış Ticaret

ŞİRKET UNVANI Vestel Dış Ticaret A.Ş.
KURULUŞ YILI 1987
İŞ KONUSU İthalat ve ihracat

Vestel Dış Ticaret'in yurt dışındaki ofisleri ile beraber 2007 yılı yurt dışı satış hacmi 2,6 milyar dolara ulaşmıştır. Vestel Dış Ticaret son yedi yıldır elektronik sektöründe Türkiye'nin ihracat şampiyonudur.

100'ün üzerinde ülkeye satış gerçekleştirmekte olan Vestel Dış Ticaret, Avrupa TV pazarında CRT TV'de pazar lideri konumunda, LCD TV'de ise 4. sıradadır. Yeni pazarlara hızlı penetrasyon sağlayabilen Vestel Dış Ticaret, gelişmekte olan pazarlara açılmaya ve dış satışın toplam satış içerisindeki payını artırmaya kararlıdır.

Vestel Dış Ticaret'in yurt dışındaki ofisleri ile beraber 2007 yılı yurt dışı satış hacmi 2,6 milyar dolara ulaşmıştır. Vestel Dış Ticaret son yedi yıldır elektronik sektöründe Türkiye'nin ihracat şampiyonudur.

100'ün üzerinde ülkeye satış gerçekleştirmekte olan Vestel Dış Ticaret, Avrupa TV pazarında CRT TV'de pazar lideri konumunda, LCD TV'de ise 4. sıradadır. Yeni pazarlara hızlı penetrasyon sağlayabilen Vestel Dış Ticaret, gelişmekte olan pazarlara açılmaya ve dış satışın toplam satış içerisindeki payını artırmaya kararlıdır.

Gerçekleştirdiği ihracat ve dış pazarlardaki varlığıyla dikkat çeken Vestel, ABD'nin önde gelen danışmanlık şirketi Boston Consulting Group'un "Dev Batılı Kuruluşlara En Çok Meydan Okuyan 100 Şirket" listesine giren 3 Türk şirketinden biri olmuştur.

Vestel CIS Ltd.

ŞİRKET UNVANI Vestel CIS Ltd.
KURULUŞ YILI 2001
İŞ KONUSU Beyaz eşya ve elektronik üretim ve satışı

Vestel CIS Ltd. Vestel Grubu'nun Rusya Federasyonu'ndaki üretim faaliyetlerini gerçekleştiren şirkettir. Şirket, 2003 yılında televizyon üretimi amacıyla kurulmuştur.

Moskova yakınlarındaki Alexandrov'da kurulu Vestel CIS Ltd., ürün kalitesinin yanı sıra lojistik avantajı ve uygun maliyet yapısıyla da pazarda önemli bir rekabet üstünlüğüne sahiptir. Vestel CIS Ltd., üretim faaliyetlerini Rusya'da zorunlu olan ROSTEST Kalite Belgesi kapsamında yürütmektedir.

14 Kasım 2005 tarihinde Şirket'in televizyon fabrikasında çıkan yangın sonucu tesis tamamen yanmıştır. Televizyon tesisindeki zararın sigorta şirketinden tahsilatı yolundaki çalışmalar devam etmektedir. 2006 yılında devreye giren çamaşır makinesi ve buzdolabı tesislerinin kapasiteleri, 2007 yılında 500'er bin adede ulaşacak olup; Vestel, hızla gelişen Rusya pazarındaki fırsatları değerlendirmeyi hedeflemektedir.

Vestel Italy SRL

ŞİRKET UNVANI Vestel Italy SRL
KURULUŞ YILI 2001
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

Vestel Italy, Vestel ürünlerinin İtalya pazarında satılması amacıyla 2001 yılında kurulmuştur.

Vestel Iberia

ŞİRKET UNVANI Vestel Iberia
KURULUŞ YILI 1998
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

Vestel Iberia, 1998 yılında kurulmuş olup, Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz'deki pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmektedir.

Vestel UK Ltd.

ŞİRKET UNVANI Vestel UK Ltd.
KURULUŞ YILI 2004
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

Vestel UK, Vestel'in İngiltere pazarında gerçekleştirdiği pazarlama ve satış faaliyetlerini üstlenmektedir.

Vestel UK, yerel firma organizasyonu sayesinde, depo teslimi ve servis dahil hizmet vermekte olup Vestel ürünlerinin İngiliz pazarındaki rekabetçi konumunu pekiştirmiştir.

Vestel Trade

ŞİRKET UNVANI Vestel Trade Ltd.
KURULUŞ YILI 2003
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

2003 yılında Moskova'da kurulan Vestel Trade, Vestel Grubu'nun Rusya Federasyonu'ndaki satış ve pazarlama faaliyetlerini gerçekleştiren şirkettir.

Vestel France SA

ŞİRKET UNVANI Vestel France SA
KURULUŞ YILI 1996
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

Vestel France, 1996 yılında Vestel ürünlerinin Avrupa'da pazarlaması amacıyla kurulan şirketlerden biridir. Şirket Fransa olmak üzere, Belçika, Martinik, Reunion Adaları ve Guadalupe bölgelerinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Vestel Germany

ŞİRKET UNVANI Vestel Germany
KURULUŞ YILI 1995
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

Vestel ürünlerinin Almanya, Avusturya ve İsviçre'de satış konusunda faaliyet göstermek üzere 1995 yılında Veseg GmbH ismiyle kurulan Şirket'in hisselerinin tümünün 2007 yılında Vestel tarafından alınmasıyla unvanı da Vestel-Germany olarak değişmiştir.

Vestel Holland BV

ŞİRKET UNVANI Vestel Holland BV
KURULUŞ YILI 1995
İŞ KONUSU Lojistik destek ve satış

Grup'un ilk iştiraki olan Vestel Holland, 1995 yılından beri Hollanda'nın Rotterdam kentinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, Vestel'in uluslararası ticaretinin koordinasyonunda ve lojistik destek sağlanmasında çok önemli bir role sahiptir.

Vestel Benelux BV

ŞİRKET UNVANI Vestel Benelux BV
KURULUŞ YILI 2003
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

Benelüks ülkelerinde (Hollanda, Belçika ve Lüksemburg) hem Vestel markalı hem de OEM ürünlerin pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmekte olan Vestel Benelux, 2003 yılında faaliyete geçmiştir.

UTS

ŞİRKET UNVANI United Technical Services, S.R.O.
KURULUŞ YILI 2006
İŞ KONUSU Satış ve satış sonrası servis

2006 yılında Slovakya'da kurulan şirket ihraç edilen tüm Vestel ürünlerinin satış sonrası servis ve teknik desteğinden sorumludur.

Vestel Electronica SRL

ŞİRKET UNVANI Vestel Electronica SRL
KURULUŞ YILI 2004
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

2004 yılında faaliyete geçen Vestel Romania, Vestel ürünlerinin Romanya'da pazarlanma ve satışını yürütmek amacıyla kurulmuştur. Vestel Romania, AB'ye girme sürecinde bulunan Romanya'nın değişen yapısına paralel olarak, bir yandan OEM ürünlerin satışı ile ilgili çalışmalar yürütmekte, diğer taraftan ise Vestel markalı ürünlerin piyasaya sunulması hazırlıklarını yapmaktadır.

Vestel Savunma

ŞİRKET UNVANI Vestel Savunma Sanayi A.Ş.
KURULUŞ YILI 2003
İŞ KONUSU Savunma teknolojilerinin pazarlama ve satışı

Vestel Savunma Sanayi, 2003 yılının sonunda öncelikle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin teknolojik ihtiyaçlarını karşılamak ve akabinde savunma teknolojileri ağırlıklı ürünleri dünya ülkelerine ihraç etmek amacıyla kurulmuştur. Vestel Savunma Sanayi A.Ş.'nin başlıca hedefleri elektronik ve yazılım konularında yüksek teknoloji temelli araştırmalar yaparak, maliyet etkin, teknolojik yönden üstün ve zamanında teslim edilebilecek çözümler üretmek, bu çözümlerin dünya çapında rekabete uygun ve piyasası güçlü ürünler arasında olmasını sağlamaktır.

Vestel Scandinavia

ŞİRKET UNVANI OY Vestel Scandinavia AB
KURULUŞ YILI 2006
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

2006 yılında Vestel'in İskandinav ülkelerinde Finlux markalı ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla Finlandiya'da kurulmuştur.

Günümüzde barış, özgürlük ve ilerlemeye esas olacak huzur ortamının savunulması gittikçe daha büyük önem taşımakta ve bu doğrultuda teknolojinin ağırlığı gittikçe artmaktadır. Vestel Savunma Sanayi, Zorlu Grubu'nun elektronik, yazılım, enerji ve tekstil alanındaki birikimleri ve üretim gücünden hareketle simülatörler, robotik sistemler, hidrojen enerjisi, yakıt pilleri, nanoteknoloji bazlı ileri malzemeler, insansız hava araçları, elektronik harp sistemleri, çeşitli deniz ve hava platformları gibi konularda öncü birlik görevini üstlenerek kısa sürede Grup'un bu alanlarda küresel rekabet avantajı sağlamasına katkılarda bulunacaktır.

AYESAŞ

ŞİRKET UNVANI Aydın Yazılım ve Elektronik Sanayii A.Ş.
KURULUŞ YILI 1990

İŞ KONUSU Askeri ve sivil alanlarda özgün yazılım ve teknolojilerin geliştirme ve üretimi

AYESAŞ, 1990 yılında Türkiye'nin Milli Hava Savunma sisteminin omurgasını teşkil eden komuta, kontrol ve muhabere sisteminin tasarım, üretim ve entegrasyonunu gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket, bugüne kadar gerçekleştirdiği projelerle savunma sanayi ve havacılık sektöründe uluslararası alanda rekabet eden bir yazılım, mühendislik, tasarım ve üretim altyapısı oluşturmuştur.

2005 yılında Vestel'in bünyesine katılan AYESAŞ, Türk savunma sanayiinin ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, aynı zamanda, dünyanın dev savunma ve havacılık şirketlerine yazılım ve donanım ihraç etmektedir. AYESAŞ, gerçekleştirdiği projelerin hacmi, teknoloji birikimi ve uzman insan kaynağı itibarıyla alanında ülkemizin en büyük özel sektör kuruluşudur.

AYESAŞ'ın önemli müşterileri arasında Milli Savunma Bakanlığı, Türk Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri, Savunma Sanayii Müsteşarlığı, NATO, Boeing, Lockheed Martin, Sikorsky, Thales, Rockwell Collins, L-3 Communications, Northrop Grumman, GD Kanada, Smiths Aerospace, ADC Teledata, Türk Telekom, ASELSAN, HAVELSAN, TAI ve FNSS bulunmaktadır.

AYESAŞ'ın faaliyet alanları aşağıda özetlenmiştir:

- Gerçek zamanlı yazılım geliştirme
- Anahtar teslim C4I sistem uygulamaları
- RTCA DO-178B ve Mil Std 498 standartlarına uygun aviyonik yazılım geliştirme
- Radar entegrasyonu
- Taktik veri iletişimi (ATDL-1, Link1, Link 11/B, Link 16)
- Bağımsız yazılım doğrulama ve geçerleme (IV&V)
- Elektronik-elektromekanik sistem tasarım, üretim ve entegrasyonu
- Kablo üretimi
- Sistem mühendisliği ve entegrasyonu
- Deniz platformları için konsol, muhabere sistemi, elektronik-mekanik ekipman tasarım, üretim ve entegrasyonu
- Elektronik ekipman güçlendirmesi (Ruggedization)
- C4I sistemleri depo seviyesi bakımı
- Simülasyon sistemleri
- UHF-VHF telsizler

Şirket faaliyetlerini aşağıdaki kalite sistem ve sertifikaları kapsamında yürütmektedir:

- ISO-9001:2000, AQAP-110 Kalite Güvence Sistem Belgeleri
- SEI SW CMM Seviye 3 Yazılım Geliştirme Düzeyi
- AQAP-150 ve SSM A Sınıfı Yazılım Kalite Güvence Belgeleri
- Endüstriyel Güvenlik Belgesi

Birim Bilgi Teknolojileri

ŞİRKET UNVANI Birim Bilgi İşlem ve Müşavirlik Tic. A.Ş.
KURULUŞ YILI 1991
İŞ KONUSU Hastane yazılımları

Vestel, sağlık bilgi sistemleri pazarının lideri Birim'in %55'ine 2006 yılı içerisinde ortak olmuştur. Entegre hastane bilgi yönetim sistemleri üreten Birim, Vestel'in desteğiyle Türkiye'deki dijital sağlık uygulamaları alanındaki liderliğini bölge ülkelere de yaymayı hedeflemektedir. Şirket, sağlık bilgi sistemleri kapsamında hastanelerin otomasyonuna yönelik olarak dış kaynak kullanımı mantığıyla entegre yazılım, donanım, altyapı ve personel çözümleri sunmaktadır.

Birim, entegre bilgi yönetim sistemi ihtiyacı olan sağlık kurumuna tüm donanım, yazılım ve altyapıyı sağlamak; HBYS (Hastane Bilgi Yönetim Sistemi) için gerekli olan yazılım ve ekipman kullanımının eğitimini vermekte; ihtiyaçlar doğrultusunda sağlık kurumuna veri girişini sağlayacak personeli temin etmekte ve tüm sistem bakımlarını üstlenmektedir.

Birim Bilgi Teknolojileri kurulduğu 1991 yılından bu yana sağlık sektöründe istikrarlı bir yapı içerisinde 4.500'den fazla çalışanı ile ülkemizin her noktasında çözüm ve hizmet sunmaktadır. Takım oyunculuğu prensiplerini benimsemiş Birim Bilgi Teknolojileri ekibi, teknolojik ve sektörel gelişmeleri yakından takip etmekte, programlarının verimliliği ve etkinliğini daha yüksek bir seviyeye çıkartmak için çalışmaktadır.

Birim, Hastane Bilgi Yönetim Sistemi programlarının tasarım sürecini yaşayan bir sistem olarak değerlendirmektedir. Buna yönelik olarak; sistem destek birimleri, teknik destek birimleri ve tasarı birimleri günün değişen koşullarına uygun programları elde etme doğrultusunda çalışarak, programların gelişimini sürekli kılmaktadırlar. Bu çalışma prensibi sayesinde programlar, sağlık sektörü hizmetleri ve hastanın kurumdan aldığı hizmet arasında artarak büyüyen bir sinerji yaratmaktadır. Hastanelerin resmi iş süreçlerine ve bu ihtiyaçlara odaklanmış olan programlar; sağlık sektörüne en uygun çözümleri en kısa zamanda sunacak tarzda mevzuata uygun olarak yapılandırılmıştır. Birim müşterilerine, uygun maliyetle kaliteli bilgi ve işlem verimliliği sağlayacak, ölçeklenebilir, güvenilir ve tam anlamıyla entegre bir hastane bilgi yönetim sistemi sunmaktadır.

- İş akışlarını tanımlamak ve yeniden değerlendirmek,
- Personel takibini, performans değerlendirmesini ve ilgili görev değişikliklerini yapabilmek,
- Malzeme temin ve toplam sahip olma maliyetlerini düşürebilmek,
- Anlık finansal bilgilendirmeyi artırabilmek,
- Tüm hastane içinde bilgi alışverişini anlık hale getirebilmek,
- Hastalara daha fazla hizmet vermek,
- Hasta bilgilerinin güvenliğini sağlamak ve artırmak prensipleri çerçevesinde yüksek hizmet kalitesiyle hizmet veren Birim, hastanelerde kaynakların tam olarak kullanılması, stok ve personel değerlendirmesinin sağlıklı olarak yapılmasına yönelik çözümler üretmektedir.

Vestek

ŞİRKET UNVANI Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.
KURULUŞ YILI 2005
İŞ KONUSU Ar-Ge

Vestek, 52 kişilik Ar-Ge Grubu ile İstanbul Teknik Üniversitesi, Ayazağa Kampüsü içindeki ARI Teknokent bünyesinde Ağustos 2005'ten bugüne ileri Ar-Ge çalışmaları yapmaktadır.

Vestek, yeni teknolojileri takip eden ve üreten, pazar koşullarının ve teknolojinin yönlendirdiği, sonuca odaklı olarak tüketici elektroniği alanında saygın ve yetkin bir araştırma geliştirme firması olabilmek vizyonu ile kurulmuştur. Misyonu, gündeme yeni giren teknolojiler ve yeni tüketici eğilimleri üzerine, araştırma kurumları ve üniversiteler ile ortak olarak araştırma yapmak ve bu araştırmaları sistemler, ürünler, modüller ve uluslararası lisans ve patent haklarına sahip olduğu fikri mülkiyetler olarak uygulanabilir sonuçlara dönüştürmektir.

Bu anlamda görüntü işleme, görüntü kalitesi iyileştirme, görüntü ve ses sıkıştırma ve çözme, gömülü çoklu ortam sistemleri ve ev eğlence ağları geliştirme konularında çalışmaktadır. Bunlara ek olarak enerji dağıtım yönetimi yazılımları üzerinde çalışmalar yapılmaktadır.

Cabot Communications

ŞİRKET UNVANI Cabot Communications Ltd. UK
KURULUŞ YILI 2001
İŞ KONUSU Yazılım Ar-Ge

İngiltere Bristol'de Cabot bünyesinde 2001 yılından beri sürdürülmekte olan çalışmalar, 2007 yılında da müşterilerin sayısal yayın uygulamalarına yönelik yazılım taleplerini karşılama anlamında yoğun geçmiştir.

Uluslararası firmalara, gelişen sayısal yayın özelliklerine uygun olarak ve İngiltere'nin yanı sıra diğer ülke yayınlarının çözümüne olanak tanıyan yazılımlar (MHP ve PVR gibi) geliştirilmiştir.

Cabot Türkiye

ŞİRKET UNVANI Cabot Türkiye
KURULUŞ YILI 2004
İŞ KONUSU Yazılım Ar-Ge

Cabot, Türkiye'de yazılım sektöründeki üstün konumunu 2007 yılındaki faaliyetleri ile de başarılı bir şekilde sürdürmüştür. 2004 yılında Vestel Ar-Ge ailesine katılmış olan Cabot İzmir, İngiltere'de bulunan Cabot ile koordineli yazılım çalışmaları yürütmektedir. 80 kişiye yaklaşan teknik uzman kadrosuyla Cabot, birçok firmaya farklı yazılım platformlarında DVB-T, DVB-S, DVB-C, IDTV ürünlerine yönelik çözümler üretmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

İÇİNDEKİLER

1- KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

- 2- Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
- 3- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 4- Genel Kurul Bilgileri
- 5- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 6- Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
- 7- Payların Devri

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- 8- Şirket Bilgilendirme Politikası
- 9- Özel Durum Açıklamaları
- 10- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- 11- Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması
- 12- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

- 13- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 14- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 15- İnsan Kaynakları Politikası
- 16- Müşteri ve Tedarikçiler ile İlişkiler Hakkında Bilgiler
- 17- Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

- 18- Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 19- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- 20- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- 21- Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 22- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- 23- Yönetim Kurulu Üyelerinin Faaliyet Esasları
- 24- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- 25- Etik Kurallar
- 26- Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 27- Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1- KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

Vestel Elektronik A.Ş., 2004 yılı sonlarında başlatmış olduğu ve yaklaşık iki yıl süren Kurumsal Yönetim çalışmalarının sonuçlarını almaya başlamıştır. Bu süreç zarfında, Şirket içerisinde en alt kademededen en üst seviyeye kadar benimsenen İlkeler tam olarak uygulanmaya başlamış ve kurumsal yönetim mekanizmaları ilkeler doğrultusunda işletilmeye başlanmıştır. 2006 yılı itibarıyla yapılan çalışmaların son durumunun bağımsız bir gözle incelenerek kamuya açıklanmasını sağlamak için lider uluslararası derecelendirme kuruluşlarından biri olan Institutional Shareholder Services (ISS)'ten derecelendirme alınmasına karar verilmiştir. Derecelendirme sonucu olarak alınan 10 üzerinden 7,5 (iyi) notu Şirketin kurumsal yönetim seviyesinin ve başarısının bir kanıtı olmuştur. Yine 2008 yılının Şubat ayında gerçekleşen "monitoring" çalışması paralelinde ISS Corporate Services Inc. (ISS) Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notunu revize ederek 10 üzerinden 7,5 (% 75,91)'den 8,5 (% 82,57)'ye yükseltmiştir. Notumuzdaki bu olumlu gelişme Vestel Grubu'nda kurumsal yönetim konusuna verilen önemi ve bu alanda daha da ileriye gitme çabalarını yansıtmaktadır.

2007 yılında Vestel Elektronik A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu daha da geliştirmek üzere yapılan çalışmalar aşağıda kısaca yer almaktadır.

- Vestel Grubu çalışanlarına yönelik, bireysel performansı esas alan, ancak aynı zamanda bölüm ve Şirket sonuçları ile de bağlantı kuran, çalışanların bireysel, organizasyonun ise kurumsal gelişimine katkı sağlanmasını amaçlayan yeni bir performans değerlendirme sistemi devreye girmiştir.
- Vestel Grubu Şirketleri İç Kontrol Sistemi'nin güçlendirilmesine yönelik olarak 2007 yılında önemli gelişmeler kaydedilmiştir. İç denetim bölümü yeniden yapılandırılarak mevcut denetim kaynaklarında artırılma gidilmiş, böylece Vestel Grubu şirketlerinde denetim çalışmaları daha etkin hale getirilmiştir. İç Denetim Bölümü'nün Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde görev, yetki ve sorumluluklarının çerçevesinde mevcut İç Denetim Yönetmeliği (Internal Audit Charter) revize edilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Denetim Komitesi toplantılarının sayısında önceki yıla göre artış sağlanmış olup toplantıların birine Bağımsız Denetim Şirketi'nin Sorumlu Ortak Başdenetçisi davet edilerek Vestel Şirketler Grubu iç kontrol sistemine ilişkin görüşleri alınmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması esnasında Şirket yapısı ile uyuşmayan ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere yer verilmemiştir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda özetlenmiştir:

- Birikimli oy uygulaması: Şirket birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.
- Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak düzenlenmesi: Özel denetçi atanması talebine ilişkin hak Türk Ticaret Kanunu Madde 356 ile düzenlenmiştir. Bu düzenleme hissedarlara mevzuat dolayısıyla tanınmış olduğu ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde de "tercihen" uygulanacak ilkeler arasında yer aldığı için ayrıca esas sözleşme ile düzenlenmemiştir.
- Şirket esas sözleşmesinde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirket'in içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirmenin mümkün olmayacağı düşünüldüğü için bu maddenin esas sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.

Vestel, gerçekleştirmiş olduğu bu çalışmalar ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile büyük küçük tüm hissedarlarına, tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermektedir. Vestel Elektronik'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket'e sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.



Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı



Ömer Yüngül
Yönetim Kurulu Üyesi

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2- PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

- Vestel Elektronik 30 Mayıs 2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, yatırımcıları ile olan ilişkilerinin sağlıklı olarak izlenmesi, Yönetim Kurulu ile yatırımcılar arasındaki iletişimin ve kamuya açıklanan bilgilerde tek sesliliğin sağlanması amacıyla Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimini oluşturmuştur. Şirketin Kurumsal yönetim ilkelerine uyumunda önemli bir yer alan birimin 2005 yılı başlarında kurulan Kurumsal Yönetim Komitesine bağlı olarak çalışması sağlanmış, bu husus Şirket esas sözleşmesinde de açıkça yer almıştır.
- Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi Direktörü olarak Figen Çevik görev yapmaktadır.
- Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi ile irtibat Şirket web sitesinden gerçekleştirilebileceği gibi irtibat telefonları olan 0 212 286 03 20 ile de iletişim kurulabilir. Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimine ait direk telefon ile sürekli erişim mümkün kılınmıştır.
- 2007 yılı içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

HSBC Londra Yatırımcı Konferansı
Analistler için Vestel City fabrika gezisi organizasyonu
Bunları dışında yaklaşık 30 adet birebir görüşme

- Dönem içerisinde birime e-mail yolu ile yaklaşık 80 soru ve telefon ile yaklaşık 40 soru gelmiştir.
- Birime yöneltilen tüm sorular sözel ve/veya yazılı olarak, bilgilendirme politikası dâhilinde ve ticari sır kapsamına girmemek kaydı ile titizlikle cevaplanmıştır.

3- PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

- Vestel Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi, 2007 yılı içerisinde gelen bilgi talebini bilgilendirme politikası dâhilinde ayrıntılı olarak yanıtlamıştır. Birime gelen bilgi taleplerinin %30'u faaliyet ve finansal performans konularına ilişkin, %70'i ise yatırımlar, hisse hareketleri, genel kurul bilgileri vs. gibi konularına ilişkin olmuştur.
- Pay sahipliği hakları arasında önemli bir yer tutan bilgi edinme hakkının kolayca uygulanması için Şirket web sitesi 2007 yılında geliştirilmeye devam edilmiş ve yerli ve yabancı yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zaman içerisinde eşzamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesini sağlamıştır.
- Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Bu hak TTK Madde 356 ile sermayenin %10'una sahip olan azınlık hissedarlar için düzenlenmiş olduğu için ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4- GENEL KURUL BİLGİLERİ

- Vestel Elektronik 2006 yılına ait Genel Kurul toplantısı 18 Mayıs 2007 tarihinde saat 09.30'da Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.
- Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 25.04.2007 tarih ve 836 sayılı nüshasında ve 25.04.2007 tarihli Milliyet Gazetesi ile 25.04.2007 tarihli Dünya Gazetesinde ilân edilmek suretiyle ve önceden hisse senedi tevdi ederek adresini bildiren pay sahiplerine (Şirket'in tüm hisse senetleri hamiline yazılıdır) taahhütlü mektupla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması amacıyla Türkiye'nin yüksek tirajlı iki gazetesine ilan verilmiş ve Şirket web sitesinden, ilan dahil olmak üzere, Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılabildiği sağlanmıştır.
- Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.
- Şirketin toplam 159.099.886,960 YTL'lik sermayesine tekabül eden 15.909.988.696 adet hisseden 84.149.063,68 YTL'lik sermayeye karşılık 8.414.906.368 adet hissenin asaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %52,89 katılım oranı ile toplanmıştır. Vekaleten oy kullanan olmamıştır.
- Genel Kurul öncesinde yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, esas sözleşme Şirket merkezinde ve holding merkezinde pay sahipleri için hazır bulundurulmuştur. Ayrıca, bu bilgilerin tamamı Şirketin web sitesinde Genel Kurul İlanı ve gündem maddeleri ile birlikte yayınlanmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

- Genel Kurulda pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinden gelen tüm sorulara ayrıntılı olarak cevap verilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.
- Şirket esas sözleşmesine "bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı/alımı, kiralanması" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınacağına ilişkin düzenleme yapılmıştır. Bunun nedeni, Şirketin içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirmenin mümkün olmayacağı düşünülerek bu maddenin esas sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.
- Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde ve Holding Merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Web sitesinde yapılan yeni düzenlemelerle Genel kurullara yönelik her türlü ilan, belge ve dokümanın da pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaya başlanmıştır.

5- OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

- Vestel Elektronik A.Ş. hisselerinin tamamı eşit haklar ihtiva etmektedir. Oy hakkında ve kâr payı hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Bu husus Şirket esas sözleşmesinde de yer almaktadır.
- Şirketin iştiraklerinin Vestel Elektronik A.Ş.'de payı bulunmamaktadır. Bu nedenle karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oylamaya yansımaları gibi bir durum oluşmamıştır.
- Azınlık paylar Yönetim Kurulu'na seçilmiş olan iki bağımsız üye tarafından yönetimde temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın icra etme niteliğine sahip kişiler olmaları dolayısıyla azınlıklar dahil tüm hissedarların haklarını Yönetim Kurulu'nda eşit ölçüde korumakta ve temsil etmektedirler.
- Şirket birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.

6- KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

- Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketin her bir hissesi eşit oranda kâr payı hakkına sahiptir.
- Şirketin Genel Kurul toplantı gündeminde (Madde 8) 2006 yılı kârına ilişkin öneri katılımcılara açıklanmış ve Genel Kurul'da oy birliği ile kabul edilmiştir.
- Şirket 2006 yılı faaliyetlerinden doğan kârın geçmiş yıllar zararına mahsup edilmesi sonucu dağıtılacak kâr kalmadığı için kâr dağıtımını gerçekleştirilmemiştir.
- Şirket 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve Global ekonomik şartlar ve Şirket'in büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir. Bu politika 18 Mayıs 2007 tarihinde yapılan 2006 yılı genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

7- PAYLARIN DEVRİ

- Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Esas sözleşme Madde 6'nın son bendinde pay devrinin serbest olduğuna ilişkin bir hüküm yer almaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8- ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Vestel Elektronik A.Ş. Bilgilendirme Politikası 2005 yılında SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulmuş ve 2004 yılı Olağan Genel Kurulunda Faaliyet raporuna ek olarak dağıtılarak yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikası ayrıca web sitesi yolu ile de kamuya açıklamıştır.
- Şirket bilgilendirme politikası özetle;
 - kamuya yapılan açıklamaların açık, eşzamanlı ve doğru olarak yapılması,
 - kamuya açıklanacak bilgileri içeriği,
 - bilgilerin hangi sıklıkla ve hangi yollardan açıklanacağı,
 - Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin basınla olan ilişkileri,
 - yatırımcıların, hissedarların ve diğer menfaat sahiplerinin etkin olarak bilgilendirmesi,
 - Şirket içi bilgilendirme yöntemler,
 - kamunun bilgilendirilmesine yönelik toplantılar,
 - Genel Kurul'da görülecek hususlar,
 - geleceğe yönelik olarak açıklanacak bilgilerin açıklanma esasları, içermektedir.
- Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve onaylanmıştır. Bilgilendirme Politikasının gözden geçirilmesinden, etkinliğinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.
- Bilgilendirme politikasının gözetiminden ve takibinden Yatırımcı İlişkileri Birimi Direktörü sorumludur.

9- ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

- 2007 yılı içerisinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 23 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalara ilişkin olarak SPK ve İMKB tarafından ek açıklama talebi gelmemiştir.
- Yurt dışındaki Borsalara yapılan tüm özel durum açıklamaları eşzamanlı olarak yurt içinde de açıklanmıştır. Aynı şekilde İMKB ve SPK'ya yapılan özel durum açıklamaları da eşzamanlı olarak ilgili borsalara bildirilmiştir.
- Tüm özel durum açıklamaları zamanında yapılmış, bu nedenle herhangi bir yaptırım söz konusu olmamıştır.
- Özel durumların açıklanmasından sorumlu birim Yatırımcı İlişkileri Birimi'dir.

10- ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

- Vestel Elektronik 2007 yılında internet sitesini Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda geliştirmeye devam etmiştir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te yer alan tüm bilgilere internet sitesinde yer verilmiş ayrıca bu bölümde yer almayan ancak Kurumsal Yönetim İlkeleri açısından önemli olan bilgilendirmelere de internet sitesinde yer verilmiştir.
- Vestel elektronik sitesi www.vestel.com.tr olup, sürekli olarak güncellenmektedir.

11- GERÇEK KİŞİ NİHAİ HÂKİM PAY SAHİBİ/SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

- Şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır
- Şirketin ortaklık tablosu aşağıdaki gibidir.

ORTAKLAR	SERMAYE HİSSESİ (%)	NOMİNAL HİSSE DEĞERİ (YTL)
Collar Holding B.V.	51,59	82.079.631,683
Halka Açık	48,41	77.020.255,277
TOPLAM	100,00	159.099.886,960

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

12- İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

• İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilere ilişkin olarak her sene uyum raporunda bilgi verilmektedir.

• Vestel, Sermaye Piyasası ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan "içerden öğrenenlerin ticareti" konusundaki düzenlemelere tamamen uymakta ve düzenlemelerden doğan yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla gerekli önlemleri almaktadır. Bu amaçla Vestel Elektronik 2005 yılı başlarında içeriden öğrenenlerin ticaretine ilişkin olarak Şirket içi bir düzenleme yapmış ve "İçerden Öğrenenlerin Ticareti Politikası"nı oluşturmuştur. Bu politika Şirket web sitesi aracılığı ile de kamuya duyurulmuştur.

• İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Şule Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Yılmaz Argüden	Yönetim Kurulu Üyesi
M. Cem Bodur	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Yüngül	Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Kurulu Başkanı
Enis Turan Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Hızarcı	Denetçi
Şerif Arı	Denetçi
Cem Köksal	İcra Kurulu Üyesi
Cengiz Ultav	İcra Kurulu Üyesi
Levent Hatay	İcra Kurulu Üyesi
İzzet Güvenir	İcra Kurulu Üyesi
İhsaner Alkım	İcra Kurulu Üyesi
Necmi Kavuşturan	İcra Kurulu Üyesi
Özer Ekmekçiler	İcra Kurulu Üyesi
Sertaç Beller	Genel Müdür
Ediz Kökyazıcı	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Şeref Hamarat	Planlama ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı
Mehmet Keskiner	Üretim Genel Müdür Yardımcısı
Ender Yüksel	Satın alma Genel Müdür Yardımcısı
Celal Özkul	Uygulama Müh. ve Kalite Genel Müdür Yardımcısı
Samim Hünakıncı	Finansman Koordinatörü
Cem Kadırgan	Mali İşler Koordinatörü
Figen Çevik	Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Coşkun Özkan	İç Denetimden Sorumlu Müdür
Şenol Toygar	İş Değerlendirme Direktörü
Hamdiye Yalçın	Muhasebe Müdürü
Raşit Çiloğlan	Bütçe Müdürü
Aykut Halit	Grant Thornton Bağımsız Dış Denetim
Emre Halit	Grant Thornton Bağımsız Dış Denetim
Fahrünnisa Arı	Arılar Bağımsız Dış Denetim

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13- MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

• Menfaat sahipleri Şirketin bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.

• Çalışanlar ile yöneticiler arasında periyodik toplantılar düzenlenerek çalışanların Şirket hakkında etkin olarak bilgilendirilmeleri sağlanmıştır. Çift taraflı bilgi akışına önem verilmiş, üstten alta doğru bilgi akışının yanı sıra alttan üste bilgi akışının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Şirket içerisinde çalışanlar ile yöneticilerin bilgi paylaşımının

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

artırılması için açık kapı sistemi uygulanmaktadır. Ayrıca çalışanlar, Şirket içerisinde kullanılan internet sistemi vasıtasıyla sürekli olarak bilgilendirilmeleri sağlanmaktadır.

- Müşteri ve tedarikçilere yönelik olarak periyodik toplantılar düzenlenmekte, Şirkete ilişkin kendilerini ilgilendiren hususlarda tüm müşteri ve tedarikçiler bilgilendirilmektedir. Şirket müşteri memnuniyetini ölçmek üzere bayilerle belli aralıklarla toplantılar düzenlenmekte ve gerek görülmesi halinde bire bir veya toplu olarak ek toplantılara da yer verilmektedir.

14- MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

- Menfaat sahipleri yönetimde yer almamaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu toplantılarına belli aralıklarla ilk ağızdan görüş bildirmek amacıyla çalışanların katılması hususuna önem verilmektedir.
- Diğer menfaat sahiplerinin yönetimde yer almasına ilişkin bir model geliştirilmemiştir. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesine olanak sağlamaktadır.

15- İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirketin yazılı olarak oluşturulmuş, işe alım, terfi, işten çıkartma, tazminat sistemi, eğitim, kariyer planlama ve çalışanların performans ölçümlerini içeren bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır.
- Bu politikanın yürütülmesi ve geliştirilmesi ile sorumlu birim "İnsan Kaynakları Birimi"dir. Çalışanların; özlük hakları, terfileri, kariyer planlamaları, eğitimler ve disiplin uygulamaları bu birim tarafından takip edilmekte ve oluşturulmuş performans kriterleri doğrultusunda çalışanlar belli aralıklarla (yılda en az bir kez olmak üzere) değerlendirilmektedir.
- Çalışanların verimliliğinin artırılması amacıyla belli aralıklarla eğitim programları düzenlenmekte veya çalışanların düzenlenmiş olan programlara katılmaları sağlanmaktadır.
- Çalışanlarla ilişkileri düzenlemek amacıyla görevlendirilmiş bir Yönetim Kurulu üyesi bulunmamakla beraber çalışanlara ilişkin Yönetim Kurulunca alınması gereken kararlarda çalışanları temsilen görevlendirilmiş kişilerin Yönetim Kurulu'na konuya ilişkin bilgi vermek amacıyla katılması sağlanmaktadır.
- Çalışanlara eğitim, kariyer oluşturma, terfi ve diğer konularda herhangi bir (etnik, dil, din, ırk, cinsiyet vs.) ayırım olmaksızın eşit davranılmaktadır.
- Çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir. Çalışanlar arasında ayrımcılığa neden olabilecek uygulamalara karşı gerekli önlemler alınmış, çalışanlar hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit tutulmuştur. Ayrıca, çalışanların memnuniyetini ölçmek amacıyla İnsan Kaynakları Birimi tarafından anketler yapılmaktadır.

16- MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

- Mal ve hizmetlerin pazarlanması ve satışına yönelik olarak müşteri ve tedarikçiler ile periyodik olarak toplantılar yapılmaktadır. Ayrıca "müşteri iletişim merkezi" ile müşteri sorunları takip edilmekte ve vakit geçirmeksizin hızlı çözümlere gidilmektedir. Help desk olarak faaliyet gösteren bu bölümde müşterilerin sorunlarına çözüm aranmakta, çözülemeyen her tür sorun Şirket yetkililerine aktarılarak çözüme kavuşturulmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilerin memnuniyetinin sağlanması için kalite kontrolüne maksimum derecede önem verilmekte ve bu amaçla sıkı kontroller gerçekleştirilmektedir. ISO 9000 sistemi ISO 14000 sisteminde olduğu gibi gönüllülük esasına dayanmakta Toplam Kalite Yönetimi sürecine geçişte önemli rol oynamakta ve bir basamak teşkil etmektedir. Vestel için Toplam Kalite Yönetimi yaşam kalitesini artıran önemli bir unsurdur.
- Müşteri memnuniyet derecesi belli aralıklarla ölçülmekte, sorunların veya memnuniyetsizliğin olduğu noktalarda düzenlemeler yapılması sağlanmaktadır.
- Vestel, TS-EN ISO 9001 Standardı ile; müşteri taleplerinin ve pazarın araştırması ile başlayan ve tasarım, üretim ve satış sonrası servise kadar uzanan tüm ilgili süreç ve alt süreçleri disipline eden bir yönetim sistemi uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemiştir. Dünya pazarları ile rekabet edebilen bir kuruluş olan Vestel, standartlarını da belgeleyerek, çalışanı, müşterisi, bayisi ve tedarikçisi ile dünya liginin iyi bir oyuncusu olmak için günden güne çabasını artırmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

17- SOSYAL SORUMLULUK

- Vestel Elektronik A.Ş., sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde gerek Zorlu Holding bünyesinde yapılan eğitim, spor ve kültür alanlarındaki hizmetlere katkı sağlayarak gerekse Şirket olarak doğrudan sosyal çalışmalarda bulunmaktadır. Vestel Beyaz Eşya'nın da üyesi olduğu Zorlu Grubu 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır.
- Vestel Elektronik A.Ş., Tüketici Elektronik Sektöründe Dünya şirketi olma hedefi sorumluluğundan hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde çevresel gözden geçirme faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyet, ürün ve hizmetlerimizden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır. Bu önemi 1998 yılında TSE'den TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasını alarak belgelemiştir. Çevresel açıdan sürekli gelişmeyi, kirlenmenin önlenmesini, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyacağını, benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;
 - Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirilmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
 - Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenici özelliği bulunan maddelerin araştırılması,
 - Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
 - Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
 - Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
 - Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi
 konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi taahhüt etmektedir. Vestel, çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı kendisine hedef almıştır.
- Çevresel zararlara ilişkin Şirket hakkında açılmış bir dava olmamıştır.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18- YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

ÜYE	GÖREVİ	YAŞI	GÖREV SÜRESİ	ÜYELİK SINIFLANDIRMASI	EĞİTİM DURUMU	DAHA ÖNCE GÖREV YAPTIĞI YER
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	63	1-3 yıl	İcrada Yer Almayan Üye	İlkokul	-
Ekrem Pakdemirli	Başkan Yardımcısı	68	1-3 yıl	Bağımsız Üye	Üniversite	-Meclis Üyesi ve Bakanlık -Başbakan Yardımcısı -Bilkent, Başkent ve Ege Üniversitesi Öğretim Üyeliği -Dokuz Eylül Üniversitesi Rektör Yardımcısı
Şule Zorlu	Yön. Kurulu Üyesi	31	1-3 yıl	İcrada yer almayan üye	Üniversite	-Grup şirketlerinde dönüşümlü olarak görev alma
Ömer Yüngül	Yön. Kurulu Üyesi	52	1-3 yıl	İcrada yer alan üye	Üniversite	-Vestel Beyaz Eşya (Genel Müdür)
Enis Turan Erdoğan	Yön. Kurulu Üyesi	52	1-3 yıl	İcrada yer alan üye	Üniversite	-Ekinciler Holding
Recep Yılmaz Argüden	Yön. Kurulu Üyesi	49	1-3 yıl	Bağımsız Üye	Üniversite	-Başbakan Başdanışmanı -Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı
M. Cem Bodur	Yön. Kurulu Üyesi	46	1-3 yıl	İcrada Yer Almayan Üye	Üniversite	- Ekinciler Holding (Finans Koordinatörü)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

- Yönetim Kurulu'nda yer alan 7 üyeden 5'i icrada yer almayan üye niteliğine, 2'si ise icrada yer alan üye niteliğine sahiptir.
- Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı farklı kişilerdir. Yönetim Kurulu başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Şirket icra başkanı ise Ömer Yüngül'dür.
- Yönetim Kurulu üyelerinden Ekrem Pakdemirli ve Yılmaz Argüden SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterlerine uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

19- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

- Şirketin Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.1.1, 3.1.2, ve 3.1.3 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.
- 2004 yılı Olağan Genel Kurulunda yapılan esas sözleşme değişikliği ile Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken asgari unsurlar Şirket esas sözleşmesine (Madde 12) eklenmiştir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin bugüne dek eğitim veya uyum programı almaya yönelik bir ihtiyaçları olmamıştır. Ancak gerek duyulması halinde eğitim ve uyum programları Kurumsal Yönetim Komitesince uygulanması sağlanacaktır.

20- ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

- Vestel Grubu'nun misyon, vizyon, amaç ve değerleri web sayfası yolu ile kamuya açıklanmıştır.

Misyon: Teknolojik ürünlerle dünyayı fethetmek

Vizyon: Sektörümüzde dünyanın en güçlü üretim ve teknoloji grubu olmak

- Yönetim Kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır. Şirketin stratejik hedeflerine yönelik fikirler Yönetim Kurulu veya yöneticiler tarafından oluşturulabilir. Yönetim Kurulu oluşturduğu hedeflere ilişkin mutlaka yöneticilerin fikrine danışır. Yöneticiler tarafından oluşturulan hedefler ise öncelikle yönetim kademesinde tartışıldıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Stratejik hedeflere ilişkin yapılan toplantılara yöneticiler de davet edilebilir. Onaylanan hedeflere yönelik çalışma en kısa zaman içerisinde başlatılır. Hedeflere ulaşılma derecesi mali tablo dönemlerinde ve yıl sonunda faaliyetler itibariyle sonuçlar izlenerek ölçülür.
- Yönetim Kurulu Şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmek amacıyla yılda birkaç kez değerlendirme toplantısı gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme toplantılarında Yönetim Kurulu'nun hedeflerine ulaşma derecesi, faaliyetlerin etkinliği, geçmiş performansı ve Şirket stratejileri tartışılmaktadır. Ayrıca, Vestel iş değerlendirme direktörü her ay icra kuruluna performans raporu vermektedir.

21- RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

- Vestel Yönetim Kurulu mevcut ve potansiyel riskleri ölçmek ve bunları çözümlenmek amacıyla Şirket bünyesinde risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Bu mekanizma Şirketin toplamda ve her birim bazında alabileceği azami riski belirlemek, bu riskleri ölçmek ve bunlara ilişkin gerekli önlemleri almak üzere oluşturulmuş kontrol mekanizmalarını içermektedir. Vestel Elektronik A.Ş. Yönetim Kurulu Şirketin risklerini etkilerini en aza indirgeyecek bir risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasının oluşturulması ve bunun sağlıklı olarak işlenmesini sağlamakla sorumludur.
- Şirketin iç kontrol sistemi finansal, operasyonel ve uygunluk kontrolünün tamamını içermekte olup, belli aralıklarla riskin ölçümünü ve hangi seviyede olduğunu ölçülemektedir. Bu mekanizmanın etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmesi sağlanmakta ve etkinliğin düşüşüne neden olabilecek aksamlar en kısa zamanda düzeltilmektedir. Ayrıca, Vestel, faaliyetlerini yürütürken etkin bir operasyon programı olan SAP sistemini kullanmaktadır.

22- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumluluklarına Şirket esas sözleşmesinde ve Şirketin web sitesinde yer verilmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

23- YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

- Yönetim Kurulu toplantı gündemleri Yönetim Kurulu başkanı ve üyeler tarafından belirlenir. Gündemin belirlenmesi aşamasında yöneticilerden gelen taleplere önem verilir.
- Yönetim Kurulu toplantıları esas sözleşme Madde 16'da da belirtildiği üzere yılda en az 12 kez gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu yıl içerisinde toplam 12 kez toplanmıştır. Toplantılara katılım oranı %90 olmuştur. Toplantılara katılımı artırmak amacıyla esas sözleşmeye üst üste üç toplantıya özürsüz olarak iştirak etmeyen Yönetim Kurulu Üyesi de istifa etmiş sayılır." ibaresi eklenmiştir.
- Toplantılara ilişkin çağrı posta, faks ve e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan sekreteryaya toplantı tarihinden en az bir hafta (yedi gün) önce Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.
- Yönetim Kurulu toplantılarında oluşan farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin zapta geçirilmesi karara bağlanmıştır. Ancak, henüz böyle bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla tutulan Yönetim Kurulu tutanaklarında üyelerin sormuş oldukları sorular ve bunlara verilen cevaplar zapta geçirilmektedir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölüm 2.17.4'üncü maddesinde yer alan Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılan Yönetim Kurulu üyeleri tarafından onaylanacak maddeler için üyelerin fiilen katılımı sağlanmaktadır.
- Yönetim Kurulu başkanın ve üyelerinin, olumlu veya olumsuz veto hakkı veya ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Tüm üyeler ve başkan eşit oy hakkına sahiptir.

24- ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

- Vestel Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 334 ve 335. maddesi gereği Şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmelerine ilişkin gündem maddesi her sene Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.
- 2007 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmeleri söz konusu olmamıştır.
- Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde Şirketle muamele yapma ve rekabet yasağına ilişkin herhangi bir durum meydana gelmesi halinde bundan dolayı olabilecek çıkar çatışmaları kamuya açıklanacaktır.

25- ETİK KURALLAR

- Vestel etik kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve bilgilendirme politikası çerçevesinde web sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu, Şirket ve çalışanları için oluşturulmuş olan etik kuralların uygulanmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.

26- YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

- Vestel Elektronik A.Ş. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ve Denetim Komitesini kurmuştur.

Denetim Komitesi

- Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun seri X, no: 19 Madde 3 tebliği uyarınca 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur ve Finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Denetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite en az iki üyeden oluşmaktadır. Komitenin bağımsızlığının sağlanmasını teminen komite başkanlığı görevinin bağımsız üyeler arasından seçilmesine karar verilmiştir. Komite başkanının bağımsızlığının yanı sıra seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir. Şirket esas sözleşmesinde de bu hususlara yer verilmiştir. (Madde 35 ve 36)
- Denetim Komitesi başkanı Ekrem Pakdemirli'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Cem Bodur'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

- Denetim Komitesinin yılda en az 4 defa -her çeyrekte bir kez olmak üzere toplanması esas sözleşme ile düzenlenmiştir. Komitesinin kararlarının ve toplantı tutanaklarının tutulmasından yönetim sekreteryası sorumludur.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi

- Vestel Elektronik A.Ş., 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesini kurmuştur. Komite, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek ve Şirkete ilişkin atamalarda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak üzere kurulmuştur.
 - Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı Yılmaz Argüden'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Şule Zorlu'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.
 - Komite üyelerinin niteliklerinin Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan Yönetim Kurulu üye niteliklerine uymasına özen gösterilmektedir.
 - Kurumsal Yönetim Komitesinin yılda en az 3 kez toplanması esastır.
 - Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.
- 2007 yılında Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesinin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
- Şirket bünyesinde kurumsal Yönetim ilkelerinin yerleştirilmesi çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler getirilmesi,
 - Komitelerin yapısı, çalışma tarzının değerlendirilmesi ve önerilerde bulunulması,
 - Yatırımcı İlişkileri Biriminin yapılandırılması ve koordinasyonu.

27- YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçilere verilecek olan huzur hakkı her sene Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.
- Vestel Yönetim Kurulu Üyelerine sektör emsallerine uygun olarak 2007 yılı Haziran ayı itibarıyla toplam 55.000 YTL. ödeme yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Denetçileri ise yıllık olarak 2.412 YTL ücret almaktadır.
- Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş veya kredi kullandırmamıştır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE ÖNERİSİ

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 19.03.2007 tarihinde Şirket merkezinde yaptığı toplantıda alınan karar doğrultusunda, Şirket Yönetim Kurulunda belirlenen temettü politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır. Ulusal ve Global ekonomik şartlar ve Şirket'in büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

01.01.2007-31.12.2007 Hesap Dönemi Kâr Dağıtım Önerisi

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif Zorlu başkanlığı'nda Şirket merkezinde 2 Mayıs 2008 tarihinde toplanmış, gündeminde bulunan konu müzakere edilerek aşağıdaki kararlar alınmıştır.

Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili Seri XI Sıra 25 nolu "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğe" göre ve Vergi Kanunlarına göre hazırlanan mali tablolarda kâr çıkmasına rağmen, Seri XI Sıra 21 nolu tebliğe uygun olarak 31.12.2003 tarihi itibarıyla yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu mali tablolarda geçmiş yıl zararları çıkması ve 2007 yılı kârının bu zarardan düşülmesi sonucu dağıtılacak kâr kalmadığı için Genel Kurul'da kâr dağıtılmamasının teklif edilmesine,

Toplantıya katılan yönetim kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ DENETÇİ RAPORU ÖZETİ

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
GENEL KURULUNA

Ortaklığın Unvanı : VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkezi : Zorlu Plaza, Avcılar-İstanbul
Sermayesi : 159.099.887 YTL
Faaliyet Konusu : Elektronik cihaz üretimi

Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları : Şerif ARI – 1 yıl
Ahmet G. Hızarcı – 1 yıl
Ortak ve personel değiller

Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan denetleme kurulu toplantıları sayısı : 6

Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç : Her ay başı, bir önceki ay geçici bilanço hesapları denetlenmiştir. Defterlerin V.U.K hükümlerine göre tutulduğu görülmüştür.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1'nci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : 24.07.2007, 25.10.2007, 28.12.2007, 29.01.2008 tarihleri itibariyle vezne sayımı yapılmış olup, mevcutların kayıtlara uygun olduğu anlaşılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : Ayda bir defa yapılan incelemede şirkete rehin ve teminat veya vedia olarak teslim edilen kıymetli evrak bulunmadığı anlaşıldı.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : Herhangi bir konuda şikayet ve yolsuzluk müracaatı yapılmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2007-31.12.2007 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2007 tarihi itibariyle düzenlenmiş bilanço, ortaklığın, anılan tarihteki mali durumu 01.01.2007-31.12.2007 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kârın dağıtım önerisi yasalar ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilanço'nun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını arz ederiz.07.03.2008



Şerif ARI
Denetçi



Ahmet G. HIZARCI
Denetçi

**VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU KARARI**

KARAR TARİHİ : 02.05.2008
KARAR NO : 2008/7
KARARA KATILANLAR : Ahmet Nazif ZORLU
Ekrem PAKDEMİRLİ
Şule ZORLU
Ömer YÜNGÜL
Enis Turan ERDOĞAN
Mehmet Cem BODUR

GÜNDEM :

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif ZORLU'nun başkanlığında Şirket merkezinde toplanmış ve gündemdeki hususlar görüşülerek aşağıdaki kararlar alınmıştır.

Yönetim Kurulumuzun onayına sunulan ve ekte yer alan 2007 yılı Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

Toplantıya katılan yönetim kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Ahmet Nazif ZORLU
Başkan



Ekrem PAKDEMİRLİ
Başkan Yrd.



Şule ZORLU
Üye



Ömer YÜNGÜL
Üye



Enis Turan ERDOĞAN
Üye



M. Cem BODUR
Üye

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 01.01.-31.12.2007 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31.12.2007 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

4. Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

5. Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.-31.12.2007 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Görüş

6. Görüşümüze göre, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2007 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları (Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 11.04.2008

ENGİN Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Emre Halit
Sorumlu Ortak Başdenetçi

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.-31.12.2007 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İÇİNDEKİLER

- KONSOLİDE BİLANÇOLAR
- KONSOLİDE GELİR TABLOLARI
- KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI
- KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI
- KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
- NOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU
- NOT 2 MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
- NOT 3 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI
- NOT 4 HAZIR DEĞERLER
- NOT 5 MENKUL KIYMETLER
- NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR
- NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR
- NOT 8 FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI
- NOT 9 İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR
- NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR
- NOT 11 CANLI VARLIKLAR
- NOT 12 STOKLAR
- NOT 13 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ
- NOT 14 ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
- NOT 15 DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER
- NOT 16 FİNANSAL VARLIKLAR
- NOT 17 POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE
- NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER
- NOT 19 MADDİ VARLIKLAR
- NOT 20 MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR
- NOT 21 ALINAN AVANSLAR
- NOT 22 EMEKLİLİK PLANLARI
- NOT 23 BORÇ KARŞILIKLARI
- NOT 24 ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR ZARAR
- NOT 25 SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ
- NOT 26 SERMAYE YEDEKLERİ
- NOT 27 KÂR YEDEKLERİ
- NOT 28 GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI
- NOT 29 YABANCI PARA POZİSYONU
- NOT 30 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI
- NOT 31 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER
- NOT 32 İŞLETME BİRLEŞMELERİ
- NOT 33 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA
- NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR
- NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER
- NOT 36 ESAS FAALİYET GELİRLERİ
- NOT 37 FAALİYET GİDERLERİ
- NOT 38 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR
- NOT 39 FİNANSMAN GİDERLERİ
- NOT 40 NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI
- NOT 41 VERGİLER
- NOT 42 HİSSE BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)
- NOT 43 NAKİT AKIM TABLOSU
- NOT 44 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA TABLOLARIN AÇIK YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	31.12.2007	31.12.2006
Cari/Dönen Varlıklar		2.976.402	3.433.972
Hazır Değerler	4	512.895	588.448
Menkul Kıymetler (net)	5	--	--
Ticari Alacaklar (net)	7	1.119.198	1.348.640
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	--	--
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	18.400	2.526
Diğer Alacaklar (net)	10	75.038	38.164
Canlı Varlıklar (net)	11	--	--
Stoklar (net)	12	1.093.117	1.242.032
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	44.554	23.618
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	32.729	25.023
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	80.471	165.521
Cari Olmayan/Duran Varlıklar		1.297.370	1.274.137
Ticari Alacaklar (net)	7	6.441	14.803
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	--	--
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	--	--
Diğer Alacaklar (net)	10	--	--
Finansal Varlıklar (net)	16	1.713	1.494
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	17	210.391	213.315
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	--	--
Maddi Varlıklar (net)	19	994.934	993.010
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	56.471	15.657
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	6.233	8.433
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	21.187	27.425
TOPLAM VARLIKLAR		4.273.772	4.708.109

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	31.12.2007	31.12.2006
	Referansları		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.491.478	2.980.877
Finansal Borçlar (net)	6	202.524	318.529
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	33.431	202.843
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	992	2.277
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)		--	--
Ticari Borçlar (net)	7	2.059.164	2.302.364
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	12.247	7.629
Alınan Avanslar	21	27.724	17.489
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	45.654	31.007
Borç Karşılıkları	23	80.978	56.251
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	3.744	3.752
Diğer Yükümlülükler (net)	10	25.020	38.736
Uzun Vadeli Yükümlülükler		494.031	464.296
Finansal Borçlar (net)	6	425.316	393.616
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	101	1.043
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)		--	--
Ticari Borçlar (net)	7	15	--
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	--	--
Alınan Avanslar	21	--	--
Borç Karşılıkları	23	19.208	21.447
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	49.295	47.924
Diğer Yükümlülükler (net)	10	96	266
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	140.306	128.343
ÖZSERMAYE		1.147.957	1.134.593
Sermaye	25	159.100	159.100
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		--	--
Sermaye Yedekleri	26	905.041	888.449
Hisse Senetleri İhraç Primleri		79.191	79.191
Hisse Senedi İptal Kârları		--	--
Yeniden Değerleme Fonu		--	--
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		1.461	1.225
Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		808.033	808.033
Diğer sermaye yedekleri		16.356	--
Kâr Yedekleri	27	345.228	314.005
Yasal Yedekler		26.451	20.938
Statü Yedekleri		--	--
Olağanüstü Yedekler		297.817	266.056
Özel Yedekler		22	22
Sermayeye Ekleneyecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		--	--
Yabancı Para Çevrim Farkları		20.938	26.989
Net Dönem Kârı/Zararı		18.013	2.960
Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	28	(279.425)	(229.921)
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER		4.273.772	4.708.109

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış Gelirleri (net)	36	4.627.010	5.231.124
Satışların Maliyeti (-)	36	(4.093.854)	(4.366.458)
BRÜT ESAS FAALİYET KÂRI		533.156	864.666
Faaliyet Giderleri (-)	37	(625.168)	(654.432)
NET ESAS FAALİYET KÂRI/(ZARARI)		(92.012)	210.234
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	901.418	387.145
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(535.561)	(157.362)
Finansman Giderleri (-)	39	(207.118)	(446.057)
FAALİYET KÂRI/(ZARARI)		66.727	(6.040)
Net Parasal Pozisyon Kâr/Zararı	40	--	--
Ana Ortaklık Dışı Kâr	24	(15.518)	(12.647)
VERGİ ÖNCESİ KÂR/(ZARARI)		51.209	(18.687)
Vergiler	41	(33.196)	21.647
NET DÖNEM KÂRI		18.013	2.960
HİSSE BAŞINA KAZANÇ	42	0,01	--

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 VE 2006 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye yedekleri					Kâr yedekleri					Net Dönem Zararı/Özsermaye								
	Sermaye	Hisse	Finansal	Özsermaye	Diğer	Yasal	Olağanüstü	Özel	Yabancı	Geçmiş		Net							
		Senedi	Varlıklar	Enflasyon									Sermaye	Yedekler	Yedekler	Yedekler	Çevrim	Yıllar	Dönem
		İhraç	Değer	Düzeltilmesi									Farkları	Farkları	Farkları	Para	Kâr/	Zararları	Zararı/
Primleri	Artış Fonu	Farkları	Yedekleri	Yedekler	Yedekler	Farkları	Zararları	Zararı/	Özsermaye										
01.01.2006 bakiyesi	159.100	--	2.626	808.033	--	17.982	211.056	22	(2.017)	[227.873]	86.400	1.055.329							
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	--	2.956	55.000	--	--	--	[57.956]	--							
Finansal varlıklardaki azalış	--	--	(1.401)	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.401)							
Vestel Beyaz Eşya'nın halka arzı	--	79.191	--	--	--	--	--	--	--	[29.984]	--	49.207							
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--	28.444	[28.444]	--							
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	--	--	29.006	--	--	29.006							
Ana ortaklık dışı paylara transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(508)	--	(508)							
Net dönem kârı/zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	2.960	2.960							
31.12.2006 bakiyesi	159.100	79.191	1.225	808.033	--	20.938	266.056	22	26.989	[229.921]	2.960	1.134.593							
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	--	2.960	[2.960]	--							
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	--	5.513	31.761	--	--	[37.274]	--	--							
Finansal varlıklardaki azalış	--	--	236	--	--	--	--	--	--	--	--	236							
Konsolidasyon kapsamına alınan iştirak	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(140)	--	(140)							
Sermaye yedeklerine transfer	--	--	--	--	16.356	--	--	--	--	(16.356)	--	--							
Azınlık payı oranındaki değişim	--	--	--	--	--	--	--	--	--	1.306	--	1.306							
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	--	--	(6.051)	--	--	(6.051)							
Net dönem kârı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	18.013	18.013							
31.12.2007 bakiyesi	159.100	79.191	1.461	808.033	16.356	26.451	297.817	22	20.938	[279.425]	18.013	1.147.957							

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31.12.2007 VE 2006 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIMLARI	Dipnot Referansları	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Vergi öncesi (zarar)/kâr		51.209	(18.687)
Vergi öncesi kâr ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler		268.500	143.484
Amortisman ve itfa payları		155.354	137.364
Kıdem tazminatı karşılığı	23	6.322	5.387
Stok değer düşüklüğü karşılığı		11.739	2.524
Şüpheli alacaklar karşılığı		6.929	4.757
Ana ortaklık dışı paylar		13.269	20.209
Maddi duran varlık satış zararı		1.724	(2.155)
Diğer karşılıklardaki artış ve azalışlar		20.099	(81.278)
Faiz geliri	38	(37.284)	(39.608)
Faiz gideri	39	90.348	96.284
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri		319.709	124.797
Ticari alacaklardaki değişim		232.429	23.644
İlişkili taraflar bakiyesindeki değişim		(11.256)	(5.832)
Stoklardaki değişim		137.176	(214.044)
Diğer dönen varlıklardaki değişim		33.478	(65.873)
Ticari borçlardaki değişim		(243.198)	228.985
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(27.907)	22.426
Ödenen kıdem tazminatları	23	(8.561)	(3.184)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları		431.870	110.919
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları			
Bağlı ortaklık iktisabından kaynaklanan nakit çıkışı		(3.775)	(1.619)
Maddi duran varlık alımları	19	(154.705)	(217.174)
Maddi olmayan duran varlık alımları	20	(45.543)	(143.245)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından sağlanan nakit girişi		5.591	53.987
Finansal varlıklardaki artış		17	(24)
Satılmaya hazır varlıklardaki azalış	19	--	196
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları		(198.415)	(307.879)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Banka kredilerindeki değişim, net		(263.264)	212.938
Finansal kiralama işlemlerindeki değişim, net		(2.227)	(3.527)
Ödenen faiz		(80.801)	(85.389)
Alınan faiz		37.284	39.608
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		(309.008)	163.630
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(75.553)	(33.330)
Dönem başı hazır değerler		588.448	621.778
Dönem sonu hazır değerler		512.895	588.448

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 – ŞİRKETİN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Vestel" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup"), ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretim ve ticareti ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Şirket'in genel müdürlüğü, Ambarlı Yolu, Zorlu Plaza, Avcılar, İstanbul, Türkiye'dedir. Grup'un Manisa Organize Sanayi Bölgesi, İzmir Ege Serbest Bölgesi ve Rusya'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir.

31.12.2007 itibarıyla, Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay %
Collar Holding B.V. (Hollanda)	51,59
Diğer ortaklar (Halka açık)	48,41
	100,00

31.12.2007 tarihi itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 9.945'dür (31.12.2006: 11.686).

NOT 2 – MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un yılsonu konsolide mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. Ekli mali tablolar ve dipnotlar, yukarıda bahsedilen SPK'nın Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanmış ve SPK tarafından 20.12.2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında SPK tarafından çıkarılan prensipler ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. SPK Muhasebe Standartları'na göre hazırlanan bu mali tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Yeni Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide mali tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Muhasebe Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Mali tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde olduğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Ana ortaklık ile konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların mali tabloları ilgili hesap dönemleri itibarıyla SPK'ya uygunluk açısından yasal mali tablolarına düzeltme ve sınıflandırma değişiklikleri yapılarak hazırlanmıştır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde mali tabloların düzeltilmesi

01.01.2005 tarihinden önceki dönemlerde düzenlenen mali tablolar Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimin gösterilmesi amacıyla, SPK Seri: XI, No: 25 Tebliği'nin 15'inci Kısım hükümlerince öngörüldüğü üzere toptan eşya genel fiyat endeksleri kullanılarak enflasyon düzeltmeleri yapılmıştır. SPK Seri: XI, No: 25 Kısım 15, yüksek enflasyon

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

dönemlerinde para birimi ile hazırlanan mali tabloların, düzeltme katsayısı kullanılmak suretiyle, paranın satın alma gücündeki değişmelerin mali tablo kalemlerine olan etkilerini gidererek, mali tabloların paranın cari satın alma gücü cinsinden ifade edilmesini öngörülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı ile mevcut objektif kriterler dikkate alındığında, yüksek enflasyon döneminin sona erdiği; ayrıca yüksek enflasyon döneminin devamına ilişkin diğer emarelerin de büyük ölçüde ortadan kalktığı hususları çerçevesinde, 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu karar neticesinde, 01.01.2005 tarihinden sonra mali tablolar enflasyon düzeltmesi işlemine tabi tutulmamıştır.

Yurt dışındaki bağlı ortaklıklar

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların muhasebe kayıtları ve yasal mali tabloları faaliyette buldukları ülkenin para birimleri cinsinden, o ülkedeki kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlanmış olup SPK Muhasebe Standartları uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzeltilmiştir. Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özsermaye içerisindeki yabancı para çevirim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon esasları

Konsolide mali tablolar, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının aynı tarih itibarıyla düzenlenen mali tablolarını içermektedir.

Mali tablolarda uygulanan konsolidasyon politikaları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket sermayesinin %50'sinden fazlasına iştirak ettiği ve/veya yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu şirketler konsolidasyona dahil edilmiştir. Ancak Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide mali tablolara yansıtılarak konsolidasyon dışında tutulmuştur (not 16).

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide mali tablolarda yalnızca Şirket'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemde gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Şirket satın almaları için satın alma metodu uygulanmaktadır. Yıl içinde alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar konsolide mali tablolara alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmişlerdir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan şirketler ve Vestel'e ait hisse payları aşağıdaki gibidir:

Konsolide edilen şirket	Ülke	Nihai Oran ve Oy Hakkı (%)	
		31.12.2007	31.12.2006
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	72,6	72,6
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,3	99,3
Vestel CIS Ltd.	Rusya	100,0	100
Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.	Türkiye	99,3	99,3
Deksar Multimedia ve Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	Türkiye	29,9	10,0
Cabot Communications Ltd.	İngiltere	90,8	90,9
Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	52,7	52,7
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	18,0	6,0
Veseg Video Handelsgesellschaft GmbH	Almanya	99,7	50,8
Vestel France SA	Fransa	99,5	99,5
Vestel Iberia SL	İspanya	99,7	99,7
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,7	99,7
Vestel Benelux BV	Hollanda	50,8	50,8
Vestel UK Ltd.	İngiltere	99,7	99,7
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	Türkiye	100,0	99,8
Vestel Italy SRL	İtalya	50,8	50,8
Vestel Holland BV	Hollanda	99,7	99,7
Electronics Outlet SRL	İtalya	50,8	50,8
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	94,0	94,0
Vestel Trade Ltd.	Rusya	100,0	100,0
Birim Bilgi İşlem ve Müşavirlik Ticaret A.Ş.	Türkiye	45,0	55,0
OY Vestel Scandinavia AB	Finlandiya	99,7	--
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	--
Intertechnica LLC	Rusya	99,9	--

Şirket, sermayesine doğrudan veya dolaylı olarak %50'den az iştirak ettiği ancak yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu Vestel Savunma Sanayi A.Ş., Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş. ve Birim Bilgi İşlem ve Müşavirlik Ticaret A.Ş.'yi konsolidasyona dahil edilmiştir.

Grup şirketlerinin faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

- **Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Şirket 1983 yılında kurulmuş olup her çeşit televizyon üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

- **Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vestel Beyaz Eşya")**

Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde 1997 yılında kurulmuştur. Buzdolabı, split klima, çamaşır makinesi ve pişirici cihazlar üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

- **Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

1975 yılında kurulmuştur. DVD, analog ve dijital uydu alıcısı ile internet erişim cihazı üretimi yapmaktadır. Faaliyetini Ege Serbest Bölge'de devam ettirmektedir.

- **Vestel Dış Ticaret A.Ş.**

1987 yılında İstanbul'da kurulan şirket faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde sürdürmektedir. Vestel'e ait üretim şirketlerinin ürettiği sanayi ürünlerini yurt dışına ihracatını sağlamaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

- **Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.**

1991 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Vestel Şirketler Grubu'na bağlı kuruluşların üretimi olan Vestel markalı ürünlerinin ve diğer ticari ev eşyalarının yurtiçi satış faaliyetlerini yürütmektedir.

- **Vestel CIS Limited ("Vestel CIS Ltd.")**

2002 yılında Vladimir Bölgesi, Rusya'da kurulmuştur. Renkli televizyon, buzdolabı ve çamaşır makinesi üretimi alanında faaliyet göstermektedir. (dipnot 15).

- **Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.**

1999 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Uydu iletişim ve altyapı hizmeti sağlamaktadır.

- **Vestel Savunma Sanayi A.Ş.**

2003 yılında İstanbul'da kurulmuş ve savunma teknolojilerinin pazarlama ve satışı konusunda faaliyet göstermektedir. Vestel Savunma Sanayi A.Ş. Mart 2005 tarihinde Aydın Yazılım'ın sermayesinin %60'ını satın almıştır.

- **Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.**

1990 yılında Ankara'da kurulmuştur. Askeri ve sivil alanlarda özgün yazılım ve teknolojiler geliştirmektedir.

- **Vestel Iberia SL**

1998 yılında İspanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz'de satışını sağlamaktadır.

- **Vestel France SA**

1996 yılında Fransa'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Fransa, Belçika ve İsviçre'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Vestel Italy SRL**

2001 yılında İtalya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İtalya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Vestel Holland BV**

1995 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Üretim şirketlerinin ihtiyacı olan hammaddeyi temin etmekte ve ürünlerin toptan satışını sağlamaktadır.

- **Veseg Video Handelsgesellschaft GmbH**

1995 yılında Almanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Almanya, Avusturya ve İsviçre'ye satışını, dağıtımını ve servis faaliyetlerini yürütmektedir.

- **Cabot Communications Ltd.**

1995 yılında İngiltere'de kurulan şirket 2001 yılında Vestel Şirketler Grubu'na dahil olmuştur. Faaliyet konusu, dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek ve bu ürünlerin satış ve pazarlama kanallarını oluşturmaktadır.

- **Vestel Benelux BV**

2003 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Hollanda, Belçika ve Lüksemburg'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Vestel UK Ltd.**

2004 yılında İngiltere'de kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İngiltere'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

2004 yılında İzmir, Türkiye'de kurulmuştur. Dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek amacıyla İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdürmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

- **Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.**

2005 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu, analog ve dijital uydu alıcısı, kişisel bilgisayar (PC) ile internet erişim cihazı üretimi olup Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

- **Electronics Outlet SRL**

2005 yılında İtalya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İtalya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.**

2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Elektronik sektörü ile ilgili piyasa araştırması, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

- **Vestel Trade Ltd.**

2003 yılında Rusya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Rusya'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş. ("Birim Bilgi İşlem")**

Hastanelere yazılım hizmeti vermek için 1991 yılında İzmir'de kurulmuş olup Mayıs 2006 tarihinde Grup tarafından sermayesinin %55'i satın alınmıştır.

- **OY Vestel Scandinavia AB ("OY Vestel")**

2006 yılında Finlandiya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Finlandiya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş. ("Deksarnet")**

Uydu iletişim ve altyapı hizmeti vermek için 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

- **Intertechnika LLC ("Intertechnika")**

Mayıs 2005 yılında Rusya'da kurulan Intertechnika 26 Aralık 2007 tarihinde Vestel CIS Ltd. tarafından %99,9 oranındaki hissesi satın alınmıştır. Intertechnika, Vestel CIS Ltd'ye operasyonel kiralama hizmeti vermektedir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide mali tabloların düzeltilmesi

31.12.2007 ve 31.12.2006 tarihli konsolide bilançolar ve konsolide bilançolara ilişkin dipnotlar ile 31.12.2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin konsolide gelir, nakit akımı ve özsermaye değişim tabloları ile ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

Netleştirme/mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

NOT 3 – UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenli bir şekilde belirlenmesi ve işletme ile ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iadeler ve satış iskontolarının düşülmesiyle bulunmuştur.

Yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili inşaat sözleşmeleri tamamlanma oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kayıt edilir. İlgili ara hesap döneminin sonunda oluşan toplam sözleşme giderlerinin, sözleşmenin tahmin edilen

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

toplam maliyetine oranı tamamlanma oranını ifade eder. Bu oran ise sözleşme gelirinin cari döneme ait kısmının mali tablolara kaydedilmesinde kullanılır.

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemiyorsa, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar mali tablolara alınır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme hasılatını aşma olasılığı varsa, beklenen zarar gider olarak mali tablolara alınır.

Ticari alacaklar/borçlar

Doğrudan bir borçluya/alıcıya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar/ticari borçlar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar/ticari borçlar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şirketin, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stok mamul, yarı mamul ve ilk madde malzeme maliyetini oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyeti, ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir.

Maddi varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve oluşmuş olan değer kayıplarının düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak hesaplanmakta olup aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 – 25
Binalar	25 – 50
Özel maliyetler	5 – 10
Makine, tesis, cihazlar ve kalıplar	2 – 25
Taşıt araçları	5 – 14
Mobilya ve demirbaşlar	5 – 14

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyetlerden kâr ve/veya zararlar hesabına dahil edilirler.

Maddi olmayan varlıklar

Araştırma, geliştirme maliyetleri

Araştırma maliyetleri giderin yapıldığı tarihte giderleştirilmektedir.

Geliştirme projelerine ilişkin giderler (yeni veya tekamül ettirilen ürünlerin dizaynı ve test edilmesine ilişkin giderler) ileri dönemlerde ekonomik fayda yaratabilme beklentisi olması şartıyla maddi olmayan duran varlıklar altında aktifleştirilmekte ve faydalı ömür esasına göre beş yılda itfa edilmektedir.

Aktifleştirilen araştırma, geliştirme giderleri ürünü ilgilendiren olaylar veya değişimler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve itfa edilmemiş bakiyenin fayda yaratması beklenmediği durumlarda değer düşüş karşılığı ayrılmaktadır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan duran varlıklar beş yılı aşmamak koşuluyla itfa edilmektedir.

Şerefiye

Bir bağlı ortaklık ya da iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçek değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Grup, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" çerçevesinde, 31.12. 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (01.01.2005), 31.12. 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. 31.12.2004 tarihinden önceki satın almalarda oluşan şerefiye, gelecekte gerçekleşebilecek ekonomik faydalarla ilgili tahminlere bağlı olarak 31.12.2004 tarihine kadar en fazla 20 yıl olmak üzere doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmiştir. Şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değer gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden birikmiş itfa ve herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Finansal araçlar

Grup yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin arttırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden doğrudan özsermaye içinde muhasebeleştirilmiştir.

Tüm finansal yatırımlar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Likidite riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmekte ve Grup likidite ihtiyacını kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek örneğin ticari alacakların tahsilatı ile fonlamada esnekliği sağlamaya çalışmaktadır.

Döviz kuru riski

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve EUR cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Yeni Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kur riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskine karşı pozisyon riski taşımamak amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile vadeli döviz alım veya satım sözleşmeleri yapmaktadır (dipnot 44).

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Yurtiçi satışlar Vestel Dayanıklı Tüketim Pazarlama A.Ş vasıtası ile yapılmakta olup şirketin alacakları bayilerden yeterli teminat alınması ile sağlanmaktadır. Yurtdışı satışlar ise Vestel Dış Ticaret A.Ş aracılığı ile yapılmakta olup, şirketin alacakları Türk Eximbank tarafından teminat altına alınmıştır.

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini makul bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal varlıkların makul değerinin, ilgili varlıkların kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ve diğer parasal borçların makul bedellerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari borçlar makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurundan çevrilir ve bundan dolayı makul bedelleri kayıtlı değerlerine yaklaşır. Banka kredilerinin kayıtlı değerleri ile tahakkuk etmiş faizlerinin makul değerlere yaklaştığı tahmin edilmektedir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri YTL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin YTL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Hisse başına kazanç

İlişkideki gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler gider ve borç olarak kabul edilmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Gerçekleşmesi muhtemel gelirler gerçekleşmenin imkan dahilinde olduğu durumda gelirlere yansıtılmaktadır.

Kiralama işlemleri – Kiracı olarak Grup

Finansal kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki makul değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen sabit kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel kiralama

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na dahil Şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Grup, ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya imalatı ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un satışını yaptığı ürünler farklı risk ve getirilere sahip olmadığından, endüstriyel bölüm tanımlanmamıştır. Coğrafi bölümleri ile ilgili finansal bilgi dipnot 33'te sunulmuştur.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda mali tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Grup'un teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman mali tablolara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem kârı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerin mali tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi bazı arasındaki geçici farkların vergi etkisi dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, aşağıdaki durumlar haricinde bütün vergiye tabi geçici farklılıklar için kayıtlara alınmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi alacakları, vergiden indirilebilir geçici farklar, kullanılmamış vergi varlıkları ve kayıplarının taşınmasından faydalanılabilecek kadar vergilendirilebilir kâr oluşması ölçüsünde, kullanılmamış vergi alacakları ve kullanılmamış vergi kayıpları için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağının taşıdığı değer, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve ertelenmiş vergi alacağının tamamen ya da kısmen kullanımına olanak sağlayacak yeterli vergilendirilebilir kârın olası olmadığı durumlarda azaltılır.

Ertelenmiş vergi alacakları ve yükümlülükleri varlığın gerçekleştiği ya da yükümlülüğün ifa edildiği dönemde geçerli olan ve bilanço tarihinde yürürlükte olan vergi oranına göre hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki mali tablolarda yansıtılmıştır.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile vadesi 3 ay veya daha kısa olan menkul kıymetleri içermektedir.

NOT 4 – HAZIR DEĞERLER

	31.12.2007	31.12.2006
Kasa	289	393
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	161.720	109.195
- Vadeli mevduat	335.114	468.669
Diğer hazır değerler	15.772	10.191
	512.895	588.448

Yeni Türk Lirası vadeli mevduatın faiz oranları %14,98 ile %18,25 (31.12.2006: %15,5 ile %19,8) arasında değişmekte olup vadeleri Ocak 2008'dir. Yabancı para vadeli mevduatın faiz oranları %2 ile %5,6 (31.12.2006: %2,7 ile %5,9) arasında değişmekte olup vadesi Ocak 2008'dir.

NOT 5 – MENKUL KIYMETLER

Grup'un menkul kıymetleri bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

NOT 6 – FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli finansal borçlar		
- ABD\$	124.209	218.182
- EURO	74.878	98.699
- YTL	3.437	1.648
	202.524	318.529

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları

- ABD\$	7.273	40.044
- EURO	26.158	162.799
	33.431	202.843

Uzun vadeli finansal borçlar

- ABD\$	335.093	330.709
- EURO	90.223	62.907
	425.316	393.616

Banka kredilerinin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

- ABD \$	%4,04 - %10	%3,2- %8,8
- EUR	%3,04 - %13,4	%3- %12,9

31.12.2007 itibariyle kısa vadeli krediler içerisinde yer alan Eximbank'tan alınan 45.021 YTL (26.325 bin EUR) tutarında kredinin ortalama faiz oranı %4,87 ile %5,40 arasında değişmektedir (31.12.2006: 69.179 YTL (37.364 bin EUR)).

YTL cinsinden kısa vadeli finansal borçlar günlük ödemelerin finansmanı için temin edilmiştir.

Grup'un yurtdışından temin ettiği kısa vadeli 111.665 YTL (70.231 bin ABD\$ ve 17.464 bin EUR) (31.12.2006: 256.260 YTL (74.122 bin EUR ve 84.678 bin ABD\$)) ve uzun vadeli 519 YTL (183 bin ABD\$ ve 179 bin EUR) (31.12.2006: 17.242 YTL (425 bin EUR ve 11.433 bin ABD\$)) kredilere ilişkin faiz oranı EUR için yıllık %4 ile %6,25 ve ABD\$ için yıllık Libor + %1,3 ile %3,5 oranında değişmektedir. Grup şirketleri Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vestel Dış Ticaret A.Ş. bu kredileri için kefil olmuştur.

Grup, 2003-2007 yıllarında üretimde kullanılmak üzere beyaz eşya fabrikası makine ve teçhizat yatırımlarının finansmanı için yurt dışı kaynaklı 5 yıldan uzun vadeli EUR döviz cinsi bazında çeşitli krediler temin etmiştir. 31.12.2007 itibariyle bu kredilerin kısa vadeli toplamı 20.904 YTL (31.12.2006: 18.351 YTL) ve uzun vadeli toplamı 62.288 YTL (31.12.2006: 56.049 YTL)'dir. Kredilerin anapara ve faiz ödemeleri 6 aylık taksitler halinde olup son geri ödeme taksiti Aralık 2012 tarihindedir. Yıllık faiz oranları Euribor + (%0,625 - %0,75)'dir.

Grup, beyaz eşya fabrikası üretim kapasitesini arttırmak için Haziran 2003 tarihinde 9.000 bin EUR kredi temin etmiştir. Bilanço tarihi itibariyle 3.375 bin EUR (5.772 YTL) anapara borcu bulunmaktadır. Kredinin son ödeme taksiti Mayıs 2009 tarihinde olup yıllık faiz oranı Euribor + %3,25'dir.

Grup, 14.05.2002 tarihinde ve 14.05.2007 anapara geri ödemeli 232.940 YTL (200.000 bin ABD \$) değerinde tahvil ihrac etmiş ve söz konusu tahvili 06.05.2005 tarihinde 262.058 YTL (225.000 bin ABD \$) değerinde ve yıllık %8,75 faiz oranlı Mayıs 2012 vadeli tahvil ile değiştirmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un kısa ve uzun vadeli toplam finansal borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

				YTL
31.12.2007	EURO	USD	YTL	Toplamı
Bir yılı geçmeyen	59.078	112.889	3.437	235.955
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	12.658	50.141	--	80.047
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	9.040	579	--	16.135
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	21.764	96	--	37.333
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	3.629	236.891	--	282.113
Beş yılı geçen	5.664	--	--	9.688
	111.833	400.596	3.437	661.271
31.12.2006				
Bir yılı geçmeyen	141.236	183.712	1.648	521.372
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	11.952	9.369	--	35.297
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	10.214	163	--	19.139
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	6.351	747	--	12.809
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	4.188	--	--	7.754
Beş yılı geçen	1.273	225.000	--	318.617
	175.214	418.991	1.648	914.988

Grup çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu krediler için çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 31).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 [Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

NOT 7 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	858.054	1.012.263
Alınan çekler ve senetler	296.505	368.669
Verilen depozito ve teminatlar	3.221	1.306
Diğer	1.144	452
	1.158.924	1.382.690
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(19.058)	(20.311)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(20.668)	(13.739)
	1.119.198	1.348.640
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	6.441	14.803
Kısa vadeli ticari borçlar		
Cari hesap borçları	1.988.272	2.261.460
Borç senetleri	73.627	45.535
Alınan depozito ve teminatlar	--	4
Diğer	1.024	113
	2.062.923	2.307.112
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(3.759)	(4.748)
	2.059.164	2.302.364
Uzun vadeli ticari borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	15	--

31.12.2007 tarihi itibarıyla ticari borçlar hesabında HSBC Bank aracılığıyla alınan 190.341 YTL (163.425 bin ABD Doları) tutarında vadeli mal alımı bulunmaktadır. (31.12.2006: 160.954 YTL (114.509 bin ABD Doları)).

NOT 8 – FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

Grup'un finansal kiralama alacakları bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli finansal kiralama borçları		
- ABD\$	710	1.930
- EURO	282	347
	992	2.277
Uzun vadeli finansal kiralama borçları		
- ABD\$	--	857
- EURO	101	186
	101	1.043

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un kısa ve uzun vadeli toplam finansal kiralama borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Toplam finansal kiralama borçları		
Bir yıl içinde ödenecek	1.022	2.438
Bir yıldan fazla ve dört yıldan az	109	1.069
Dört yıldan fazla	--	--
Gelecek dönemlerde ödenecek faizler (-)	(38)	(187)
Finansal kiralama anapara borcu	1.093	3.320

Finansal kiralama anapara geri ödemeleri aşağıdaki gibidir:

Bir yıl içinde ödenecek	992	2.277
Bir yıldan fazla ve dört yıldan az	101	1.043
	1.093	3.320

Finansal kiralama borçlarının ödenmemesi durumunda, konu varlıkların mülkiyeti kiralayana intikal etme hakkı dolayısıyla teminat altındadır.

NOT 9 – İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili Taraflardan Alacaklar

	31.12.2007	31.12.2006
İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar		
Cari hesap alacakları	17.877	2.065
Personelden alacaklar	523	461
	18.400	2.526

İlişkili kuruluşlardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

Vestel USA	13	775
Teds International	375	552
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	5	58
Vestel Electronica S.R.L.	14.467	14
UTS-United Technical Services, Spol.S.R.O	356	--
Diğer çeşitli ilişkili şirketlerden alacaklar	2.661	666
	17.877	2.065

b) İlişkili Taraplara Borçlar

İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar		
Ticari borçlar		
- Cari hesap borçları	3.671	3.964
Personele borçlar	8.576	3.665
	12.247	7.629

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili kuruluşlara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

L-3 Communications Investments	1.116	1.553
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	343	330
Ortaklara borçlar	--	719
Promer Bilgisayar Limited Şirketi	--	1.170
Diğer	2.212	192
	3.671	3.964

c) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

İlişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Satışlar		
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	59	1.883
Diğer	1.180	933
	1.239	2.816
Faaliyet giderleri		
Deniz Destek Oto Alım Satım Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.	1.540	1.864
Diğer	1.576	--
	3.116	1.864

d) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar 31.12.2007 tarihinde sona eren dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 12.160 YTL (01.01.-31.12.2006: 8.881 YTL)'dir.

e) Alınan/verilen teminatlar

Şirket, çeşitli finansal kuruluşlar için grup firmalarına çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 31).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli diğer alacaklar		
KDV alacakları	67.123	36.337
Diğer çeşitli alacaklar	7.915	1.827
	75.038	38.164
Uzun vadeli diğer alacaklar	--	--
Kısa vadeli diğer borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	16.100	22.698
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	7.368	10.111
Ödenecek KDV	558	2.210
Gelecek aylara ait gelirler	150	1.503
Diğer	844	2.214
	25.020	38.736
Uzun vadeli diğer borçlar	96	266

NOT 11 – CANLI VARLIKLAR

Canlı varlıklar, Grup'un faaliyet konusu kapsamı dışındadır.

NOT 12 – STOKLAR

İlk madde ve malzeme	406.430	487.144
Yarı mamul	45.597	42.315
Mamul ve ticari mal	471.326	514.623
Diğer stoklar	11.635	8.604
Verilen sipariş avansları	178.423	197.901
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(20.294)	(8.555)
	1.093.117	1.242.032

NOT 13 – DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

	31.12.2007	31.12.2006
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, net	44.554	23.618
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakkediş bedelleri, net	45.654	31.007

NOT 14 – ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin mali tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "zamanlama farklılıkları"nın bilanço yöntemine göre, vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları suretiyle hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ve ertelenen vergi varlıkları ile vergi yükümlülüğü için, yurt içi şirketlerde %20 ve yurt dışındaki şirketlerde ise bağlı bulunduğu ülkenin vergi oranları esas alınmaktadır (2006: Türkiye'de bulunan ve önceki dönemlerde kazanılmış yatırım indirim hakkını kullanan Vestel Beyaz Eşya için %30, yurt içi diğer şirketler için %20 ve yurt dışındaki şirketler için bağlı bulunduğu ülkenin vergi oranları esas alınmaktadır).

Ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Dönem başı	18.220	57.692
Bağlı ortaklık iktisabından kaynaklanan artış	--	(620)
Dönem ertelenmiş vergi geliri	(5.812)	(38.919)
Yabancı para çevrim farkı	1.669	67
Dönem sonu	14.077	18.220

Bilanço tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	18.854	19.588	3.780	4.192
Ertelenmiş finansman gideri	19.237	21.034	3.847	4.296
Garanti karşılığı	29.899	23.984	5.980	5.381
Peşin ödenen giderler	12.377	706	2.475	141
Şüpheli alacak karşılığı	17.382	12.750	3.476	2.550
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	12.125	12.600	2.453	4.241
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	9.699	7.983	1.940	1.711
Gider karşılıkları	9.068	17.846	1.814	3.569
Devreden mali zararlar	36.155	10.205	7.760	2.041
Diğer	26.290	25.072	5.437	5.334
			38.962	33.456

Ertelenen vergi yükümlülükleri

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların

kayıtlı değerleri ile vergi matrahları

arasındaki net fark

Ertelenmiş finansman karşılığı

Diğer

246.035

216.452

49.295

47.924

8.584

15.891

1.717

3.309

9.557

1.798

2.027

443

53.039

51.676

Ertelenen vergi varlıkları

Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak

Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak

32.729

25.023

6.233

8.433

Ertelenen vergi yükümlülükleri

Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak

Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak

3.744

3.752

49.295

47.924

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2007	31.12.2006
Diğer cari/dönen varlıklar		
Peşin ödenen giderler	23.518	24.488
Verilen iş avansları	2.636	1.549
Peşin ödenen vergiler	2.444	12.960
Gelir tahakkukları	240	2.681
Devreden KDV	48.166	71.024
Sigorta şirketinden alacaklar (*)	2.912	52.495
Diğer	555	324
	80.471	165.521
Diğer cari olmayan/duran varlıklar		
Peşin ödenen giderler	19.446	26.052
Satılmaya hazır duran varlıklar	1.741	1.373
	21.187	27.425

(*) Şirket'in Rusya'da kurulu %100 oranında iştiraki Vestel CIS Limited'in, televizyon üretimini gerçekleştirdiği fabrika binası, makine, tesis ve cihazları ile mamul stoklarının bir kısmı, hammadde ve komponent stoklarının tamamı 14 Kasım 2005 tarihinde meydana gelen yangın sonucu imha olmuştur. Bu hasara karşılık sigorta şirketleri tarafından 32.611 YTL (28 milyon USD) ödenmesi konusunda anlaşma imzalanmış ve ödemeler yapılmaya başlanmıştır.

Grup dipnot 6'da açıklanan Mayıs 2002 tarihinde uzun vadeli ABD doları cinsinden ihraç etmiş olduğu tahvilin vadesini Mayıs 2007 yılından Mayıs 2012 tarihine uzatılması sonucu çeşitli maliyetlere katlanmıştır. Söz konusu maliyetlere ait ödenen prim ve komisyonların tutarları, kısa vadeli peşin ödenen giderler içerisinde 5.859 YTL ve uzun vadeli peşin ödenen giderler içerisinde 19.430 YTL'dir. (31.12.2006: Kısa vadeli 6.007 YTL ve uzun vadeli 25.239YTL).

Satılmaya hazır duran varlıklar Grup'un ticari işlemlerinden dolayı alacaklarına karşılık temin ettiği çeşitli bina, arsa ve arazileri içermektedir.

NOT 16 – FİNANSAL VARLIKLAR

	31.12.2007	31.12.2006
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.678	1.442
Bağlı ortaklıklar	35	52
	1.713	1.494

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ülke	% Oran		Tutar	
		31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Satılmaya hazır finansal varlıklar					
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	%1'den küçük	%1'den küçük	1.605	1.369
Tursoft A.Ş.	Türkiye	%7	%7	11	11
Zorlu Endüstriyel Enerji A.Ş.	Türkiye	%1	%1	51	51
İzmir Teknoloji Geliştirme A.Ş.	Türkiye	%5	%5	11	11
				1.678	1.442
Bağlı ortaklıklar					
Vestpro Electronics SA	Romanya	%52	%52	174	174
Vestel USA Inc.	ABD	%100	%100	230	230
Vestel Elektronik S.R.L.	Romanya	%100	%100	19	19
Vestel India	Hindistan	%100	%100	10	10
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş. (*)	Türkiye	%100	%100	--	50
OY Vestel Skandinavia AB (*)	Finlandiya	%100	%100	--	17
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%60	%60	6	6
				439	506
Bağlı ortaklıklar sermaye taahhütleri (-)					
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.				--	(50)
Değer düşüklüğü karşılığı (-)					
Vestpro Electronics SA				(174)	(174)
Vestel USA Inc.				(230)	(230)
				35	52

(*) 01.01.2007 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklarda bulunan bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.]

	01.01.2006	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Konsolide edilen şirketler	Transferler	31.12.2007
Maliyet							
Arazi ve arsalar	19.890	--		105	--	1.757	21.752
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.756	200	(1)	9	--	4	7.968
Binalar	173.692	37.073	(66)	862	--	1.532	213.093
Özel maliyetler	85.353	11.146	(30)	--	46	344	96.859
Makine, tesis ve cihazlar	1.056.229	79.438	(3.768)	934	--	37.334	1.170.167
Taşıtlar araçları	4.331	1.681	(619)	--	238	--	5.631
Döşeme ve demirbaşlar	79.064	23.542	(361)	300	4.473	1.377	108.395
Diğer maddi duran varlıklar	829	20	--	--	--	--	849
Yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avanslar	77.275	54.423	(43.025)	8.153	--	(42.639)	54.187
	1.504.419	207.523	(47.870)	10.363	4.757	(291)	1.678.901
Birikmiş amortisman							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.524	423	--	3	--	--	2.950
Binalar	23.257	5.303	(29)	129	--	--	28.660
Özel maliyetler	33.566	9.118	(1)	--	12	--	42.695
Makine, tesis ve cihazlar	434.789	108.430	(1.955)	179	--	--	541.443
Taşıtlar araçları	1.673	960	(474)	--	89	--	2.248
Döşeme ve demirbaşlar	56.335	8.156	(215)	235	2.554	--	67.065
Diğer maddi duran varlıklar	827	3	--	--	--	--	830
	552.971	132.393	(2.674)	546	2.655	--	685.891
Net kayıtlı değer	951.448						993.010

Grup duran varlıklara yapılan önemli ilaveleri yapılmakta olan yatırımlar hesabında toplamakta ve yatırımın tamamlanması ile ilgili duran varlık hesabına transfer etmektedir. Devam eden yatırımlar ağırlıklı olarak beyaz eşya bölümüne ait ikinci buzdolabı fabrikası, pişirici cihazlar, bulaşık makinesi ve çamaşır makinesi fabrikalarını kapsamaktadır. Yapılmakta olan yatırımlar, ayrıca 14 Kasım 2005 tarihinde Vestel CIS Limited (Rusya) televizyon üretimi fabrikasında çıkan yangın sonucu yanan duran varlıkların yenilenmesine ilişkin yatırımları da içermektedir.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın birikmiş amortisman düşüldükten sonraki toplamı 23.730 YTL'dir (31.12.2006: 28.785 YTL).

31.12.2007 itibarıyla, maddi duran varlıklar yangın ve deprem risklerine karşı 1.441.545 YTL (31.12.2006: 1.019.381 YTL) tutarında sigortalanmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 – MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	01.01.2007	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	31.12.2007
Maliyet						
Haklar	14.879	663	--	(112)	241	15.671
Geliştirme maliyetleri	15.288	44.075	(1.175)	--	645	58.833
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	33.174	2.122	--	(547)	(4)	34.745
Verilen avanslar	237	35	--	--	(241)	31
	63.578	46.895	(1.175)	(659)	641	109.280
Birikmiş itfa payı						
Haklar	12.304	809	--	(20)	--	13.093
Geliştirme maliyetleri	12.542	1.976	--	--	--	14.518
Diğer maddi olmayan varlıklar	23.075	2.149	--	(26)	--	25.198
	47.921	4.934	--	(46)	--	52.809
Net kayıtlı değeri	15.657					56.471

	01.01.2007	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	31.12.2007
Maliyet						
Haklar	12.876	1.975	--	28	--	14.879
Geliştirme maliyetleri	21.768	12	(6.492)	--	--	15.288
Diğer maddi olmayan varlıklar	26.223	7.729	(1.367)	298	291	33.174
Verilen avanslar	191	46	--	--	--	237
	61.058	9.762	(7.859)	326	291	63.578
Birikmiş itfa payı						
Haklar	11.650	632	--	22	--	12.304
Geliştirme maliyetleri	10.503	2.039	--	--	--	12.542
Diğer maddi olmayan varlıklar	21.747	2.300	(1.223)	251	--	23.075
	43.900	4.971	(1.223)	273	--	47.921
Net kayıtlı değer	17.158					15.657

Geliştirme maliyetleri, geliştirme konularında Grup dahilinde yapılan giderlerin aktifleştirilmesi sonucu oluşmuş olup, makul olarak ileri dönemlerdeki kazançlardan itfa edilmesi beklenen bilgisayar, televizyon, buzdolabı ve split klima projelerine ilişkindir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 – ALINAN AVANSLAR

	31.12.2007	31.12.2006
Kısa vadeli		
Alınan avanslar	27.724	17.489

NOT 22 – EMEKLİLİK PLANLARI

Grup'un bilançolarında emeklilik planlarını kapsayan herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

NOT 23 – BORÇ KARŞILIKLARI**Kısa vadeli borç karşılıkları**

Kurumlar vergisi karşılığı	11.642	7.278
Garanti gider karşılığı	46.802	30.301
Royalty gider karşılığı	--	1.247
Maliyet gider karşılığı	8.442	6.604
Dava karşılıkları	2.613	3.041
Gider tahakkukları	11.479	7.780
	80.978	56.251

Uzun vadeli borç karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılığı	19.208	21.447
---------------------------	--------	--------

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 06.03.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25.08.1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncü maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31.12.2007 tarihi itibarıyla 2.,03019 YTL/yıl tavanına tabidir (31.12.2006: 1,85744 YTL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirketin çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ, Kısım 29 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31.12.2007 tarihi itibarıyla, ekli mali tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2007 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %5 enflasyon oranı ve %11 iskonto oranı varsayımına göre, %5,7 (31.12.2006: %5,7) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2007	31.12.2006
Dönem başı	21.447	18.456
İlaveler	6.322	5.387
Konsolidasyon kapsamına alınan şirket	--	788
Dönem içinde yapılan ödemeler	(8.561)	(3.184)
Dönem sonu itibariyle karşılık	19.208	21.447

NOT 24 – ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR ZARAR

	01.01.- 31.12.2007	01.01.- 31.12.2006
Dönem başı	128.343	155.475
Vestel Beyaz Eşya hisselerinin alımı ve satışı, net	--	(42.370)
Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin sermaye artışları	5.917	--
Konsolidasyon kapsamına alınan şirket	(1)	1.358
Yabancı para çevrim farkı	247	725
Temettü ödemesi	(8.412)	--
Ana ortaklık dışı paylardaki değişim	(1.306)	508
Ana ortaklık dışı paylara ait dönem kârı	15.518	12.647
	140.306	128.343

NOT 25 – SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

	31.12.2007	31.12.2006
(Tarihi değer esasına dayalı)		
Her bir hisse için Ykr 0,1 nominal değer		
Kayıtlı sermaye tavanı	220.000	220.000
Çıkarılmış sermaye	159.100	159.100

Şirket'in 31.12.2007 ve 31.12.2006 tarihleri itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Oran	Tutar
Collar Holding B.V.	%51,59	82.082
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	%48,41	77.018
		159.100
Sermaye düzeltmesi		688.315
	%100,00	847.415

Şirket'in sermayesini temsil eden imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 – SERMAYE YEDEKLERİ

Hisse senedi ihraç primleri	114.400	114.400
Halka arz giderleri (-)	(5.369)	(5.369)
Azınlık payı (-)	(29.840)	(29.840)
	79.191	79.191
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		
- Sermaye	688.315	688.315
- Yasal yedekler	11.325	11.325
- Olağanüstü yedekler	108.393	108.393
	808.033	808.033
Finansal varlıklar değer artış fonu	1.461	1.225
Diğer sermaye yedekleri	16.356	--
	905.041	888.449

NOT 27 – KÂR YEDEKLERİ

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine erişene kadar kanuni kârdan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Seri XI No:25 sayılı Tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özsermaye grubu içinde "Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları" hesabında yer verilir.

	31.12.2007	31.12.2006
Yasal yedekler	26.451	20.938
Olağanüstü yedekler	297.817	266.056
Özel yedekler	22	22
Yabancı para çevrim farkları	20.938	26.989
	345.228	314.005

NOT 28 – GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI

Geçmiş yıllar zararları	(279.425)	(229.921)
-------------------------	-----------	-----------

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 – YABANCI PARA POZİSYONU

31.12.2007	ABD Doları ('000)	EURO('000)	Diğer yabancı para birimlerinin YTL değeri	Toplam YTL değeri
Hazır değerler	184.430	139.343	8.025	461.135
Ticari alacaklar	87.588	322.174	35.031	688.027
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	4.106	13	--	4.804
Stoklar	--	102.693	41.520	217.146
Verilen avanslar	117.695	3.782	2.888	146.435
Diğer cari/dönen varlıklar	--	8.552	11.054	25.680
Yabancı para varlıkları	393.819	576.557	98.518	1.543.227
Kısa vadeli finansal borçlar	106.645	43.783	--	199.087
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	6.245	15.295	--	33.431
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	610	165	--	992
Ticari borçlar	1.167.375	342.765	22.314	1.968.152
Alınan avanslar	7.799	4.254	3.587	19.946
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	31.755	5.069	--	45.654
Uzun vadeli finansal borçlar	287.708	52.756	--	425.316
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	--	59	--	101
Yabancı para yükümlülükleri	1.608.137	464.146	25.901	2.692.679
Yabancı para pozisyonu, net	(1.214.318)	112.411	72.617	(1.149.452)

31.12.2006	ABD Doları ('000)	EURO('000)	Diğer yabancı para birimlerinin YTL değeri	Toplam YTL değeri
Hazır değerler	112.975	110.133	33.397	396.106
Ticari alacaklar	71.104	323.937	82.900	782.613
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	10.385	--	--	14.597
Stoklar	20.175	61.520	26.566	168.828
Verilen avanslar	74.424	35.367	11	170.103
Diğer cari/dönen varlıklar	78.943	8.479	557	127.218
Yabancı para varlıkları	368.006	539.436	143.431	1.659.465
Kısa vadeli finansal borçlar	155.223	53.308	--	316.881
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	28.489	87.928	--	202.843
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.374	187	--	2.277
Ticari borçlar	905.641	499.294	2.241	2.199.653
Alınan avanslar	5.902	3.293	--	14.394
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	22.060	--	--	31.007
Uzun vadeli finansal borçlar	235.280	33.976	--	393.616
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	610	100	--	1.043
Yabancı para yükümlülükleri	1.354.579	678.086	2.241	3.161.714
Yabancı para pozisyonu, net	(986.573)	(138.650)	141.190	(1.502.249)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Araştırma geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı "TEYDEB" tarafından 01.01-31.12.2007 hesap döneminde 9.001 YTL teşvik elde edilmiştir (01.01.-31.12.2006: 6.433 YTL).

NOT 31 – KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Karşılıklar

Mali tablolardaki karşılıklar ile ilgili detaylar dipnot 23'te sunulmuştur.

b) Şarta Bağlı Varlıklar

1. Bilanço tarihleri itibariyle satıcılar ve müşterilerden alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2007	31.12.2006
Satıcı ve müşterilerden alınan		
Teminat mektupları	111.027	162.239
Çek ve senetler	33.109	33.695
İpotekler	332.220	314.431

2. Şirket grup şirketlerinden olan Birim Bilgi İşlem'e ait 4.255 YTL nominal bedelli hisse senedini Birim Bilgi İşlem'in diğer ortakları adına ödediği sermaye taahhüdü nedeniyle rehin etmiştir.

c) Taahhüt ve Yükümlülükler

a) 31.12.2007 tarihi itibariyle Grup'un resmi kuruluşlarla, Eximbank'a ve diğer bankalara vermek üzere çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu teminat mektuplarının ve diğer teminatların tutarı 189.439 YTL'dir (31.12.2006: 169.868 YTL).

b) Alınmış olan ihracat ve yatırım indirim teşvikleri dolayısıyla Grup'un 31.12.2007 tarihi itibariyle 233.025 bin ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirme yükümlülüğü vardır (31.12.2006: 333.445 bin ABD doları).

c) İhraç kaydıyla yapılan satışlara ilişkin KDV önce tecil edilmekte ve bilahare ilgili formalitelerin tamamlanması ile Vergi İdaresi'ne terkin edilmektedir. Terkin edilme tarihine kadar Grup'un KDV yükümlülüğü devam etmektedir. Ancak bu konuda geçmiş dönemlerde Grup herhangi bir ödeme yükümlülüğüne uğramamış olup ileri dönemlerde bir yükümlülük ile karşılaşması beklenmemektedir. 31.12.2007 itibariyle ilgili tutar 214.034 YTL'dir (31.12.2006: 185.176 YTL).

d) Grup, Vakıflar Bankası ile ortak kredi kullanımı için 97,5 milyon ABD doları tutarında sözleşme imzalamıştır. Söz konusu kredi kullanımı için grup şirketleri bu tutarlara kefil olmuştur.

e) Grup'un yurtdışından temin etmiş olduğu 15.649 bin EUR ve 70.414 bin ABD doları tutarında kredi için Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Vestel Dış Ticaret A.Ş. krediler için kefil olmuştur.

f) Grup tarafından açılmış ve 31.12.2007 tarihi itibariyle devam eden davalar toplamı 21.556 YTL'dir. Aynı tarih itibariyle Grup aleyhine açılmış dava toplamı 2.226 YTL'dir.

Yukarıda bahsedilen davalardan Grup tarafından açılmış bulunan alacak davalar için toplam 22.100 YTL ve vergi davaları için 1.081 YTL karşılık ayrılmıştır. Ayrıca, Grup aleyhine açılan davalar için toplam 1.195 YTL karşılık ayrılmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

g) Grup aleyhine, elektrikli ev aletleri üreten bir şirket tarafından patent belgesinin hükümsüzlüğü konusunda dava açılmıştır. Grup patent belgesinin hükümsüzlüğü ve sicilden terkinin talebiyle karşı dava açmıştır. Davalar bilirkişi incelemesinde olup devam etmektedir.

h) Şirket'in Rusya'da kurulu %100 oranında iştiraki Vestel CIS Limited'in, televizyon üretimini gerçekleştirdiği fabrika binası, makine, tesis ve cihazları ile mamul stoklarının bir kısmı, hammadde ve komponent stoklarının tamamı 14 Kasım 2005 tarihinde meydana gelen yangın sonucu imha olmuştur. Yangın ayrıca yönetim binasında hasara sebebiyet vermiş ve muhasebe kayıtları ve evraklarda yangında imha olmuştur. Bu hasara karşılık sigorta şirketleri tarafından anlaşma imzalanmış ve ödemeler yapılmaya başlanmıştır. (dipnot 15). Ayrıca Rusya'daki yerel vergi idaresi vergi indirimi kapsamında yatırımı yapılmış ancak yangında imha olan duran varlıklara ilişkin KDV'nin iadesini talep etmiş olup bu konuda görüşmeler devam etmektedir. Bu KDV iadesine ilişkin olarak karşılık ayrılmamıştır.

i) Grup'un operasyonel kiralama işlemlerinden dolayı gelecek dönemlerde ödeyeceği kira giderlerinin toplamı 2.668 YTL'dir.

NOT 32 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ

01.01.-31.12.2007

Vestel CIS Ltd., 26 Aralık 2007 tarihinde Rusya'da 2005 yılında kurulmuş olan Intertechnika'nın %99,9 oranındaki hissesini 1.925.000 ABD Doları (50.222.000 Ruble) bedelle satın almıştır. Intertechnika Vestel CIS Ltd'ye operasyonel kiralama hizmeti vermektedir.

01.01.-31.12.2006

Şirket, 03.05.2006 tarihinde Birim Bilgi İşlem'in 2.750.000 adet hissesini (sermayesinin %55'i) 1.990 YTL'ye satın almıştır. Birim Bilgi İşlem'in net varlıkları ve alım sonucu ortaya çıkan toplam nakit akımlar dipnot 43'te belirtilmiştir.

Şirket iştiraklerinden Vestel Beyaz Eşya'nın 11-12 Nisan 2006 tarihleri arasında talep toplama yoluyla değer tespitine gidilmiş ve birim hisse fiyatı 3,20 YTL (tam) olarak belirlenmiştir. Şirket, Zorlu Holding A.Ş. ve Zorlu Ailesi'nin elinde bulunan 89.699.993 adet Vestel Beyaz Eşya hissesini (sermayesinin %65'i) 3,20 YTL (tam) birim fiyat esasından 13.04.2006 tarihinde satın almış ve Vestel Beyaz Eşya'nın %100'üne sahip olmuştur. Aynı zamanda Vestel Beyaz Eşya'nın sermayesi 52.000 YTL (52.000.000 hisse) artırılarak 190.000 YTL'ye yükseltilmiş ve 59.800.000 adet hissesi 3,20 YTL (tam) birim fiyatından 21 Nisan 2006 tarihinde halka arz yolu ile satılmıştır. Şirket bilahare 7.800.000 adet hisseyi İMKB'de geri almış böylece Vestel Beyaz Eşya'nın ana ortaklık dışı payı oranı %27,4 olmuştur.

NOT 33 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Temel raporlama biçimi - Coğrafi bölümler

Bölüm satışları	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Türkiye	1.332.217	1.398.378
Avrupa	3.224.352	3.717.611
Diğer	241.463	302.793
	4.798.032	5.418.782
Bölüm sabit kıymet alımları		
Türkiye	135.400	138.688
Avrupa	841	1.520
Asya	29.071	67.315
	165.312	207.523

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlık amortisman girişleri

Türkiye	146.118	126.484
Avrupa	941	1.203
Asya	3.361	4.706
	150.420	132.393

Bölüm varlıkları	31.12.2007	31.12.2006
Türkiye	2.833.979	3.348.705
Avrupa	1.176.231	1.069.341
Asya	263.562	290.063
	4.273.772	4.708.109

İkincil raporlama biçimi – Endüstriyel bölümler

Grup, ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretimini ve satış faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un ürettiği ürünler ve faaliyet gösterdiği alanlar farklı risk ve getirilere sahip olmadığından, Endüstriyel bölüm tanımlanmamıştır.

NOT 34 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket ile Whirlpool Europe SRL arasında eşit hissedarlık esası ile (%50-%50) yeni bir şirket kurulması ve Şirket'in Vestel Beyaz Eşya'da sahip olduğu %76,2 hisselerinin tamamının kurulacak yeni şirkete devredilmesi konusunda münhasır görüşmelere başlamak üzere 23.10.2007 tarihinde bağlayıcı olmayan bir niyet mektubu imzalanmıştır. Rapor tarihi itibarıyla görüşmeler devam etmektedir.

NOT 35 – DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır (31.12.2006: Bulunmamaktadır).

NOT 36 – ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Yurtiçi satışlar	1.307.966	1.398.378
Yurtdışı satışlar	3.465.815	4.010.813
Diğer satışlar	24.251	9.591
Brüt satışlar	4.798.032	5.418.782
Eksi: Satışlardan iade, iskonto ve indirimler (-)	(171.022)	(187.658)
Net satışlar	4.627.010	5.231.124

NOT 37 – FAALİYET GİDERLERİ

Araştırma ve geliştirme giderleri	27.314	56.885
Satış ve dağıtım giderleri	457.311	481.675
Genel yönetim giderleri	140.543	115.872
Faaliyet giderleri toplamı	625.168	654.432

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 38 – DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR**DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR VE KÂRLAR**

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Kambiyo kârı	777.473	256.569
Banka mevduat faiz gelirleri	37.284	39.608
Ertelenmiş faiz gelirleri	27.044	21.077
Fiyat farkı gelirleri	7.190	19.710
Hurda satış gelirleri	1.749	9.333
Hibe gelirleri	9.001	6.964
Karşılıkların iptali	5.957	2.109
Sabit kıymet satış kârı	2.374	3.035
İştirak satış kârı	--	3.282
Diğer gelirler	33.346	25.458
	901.418	387.145

DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR

Kambiyo zararı	462.454	105.724
Ertelenmiş faiz giderleri	23.052	28.207
Sabit kıymet satış zararları	4.098	880
Forward zararları	--	939
Atıl kapasite giderleri	5.723	2.692
Karşılık giderleri	9.341	8.547
Sigorta hasar giderleri	6.303	--
Diğer giderler	24.590	10.373
	535.561	157.362

Şirket'in Rusya'da kurulu %100 oranında iştiraki Vestel CIS Limited'in, televizyon üretimini gerçekleştirdiği fabrika binası, makine, tesis ve cihazları ile mamul stoklarının bir kısmı, hammadde ve komponent stoklarının tamamı 14 Kasım 2005 tarihinde meydana gelen yangın sonucu imha olmuştur. Televizyon fabrikasındaki görüşmeler sonuçlanmış ve hasar tutarı ve sigortadan tazmin edilecek tutar arasındaki 6.303 YTL fark "Sigorta hasar gideri" adı altında giderleştirilmiştir.

NOT 39 – FİNANSMAN GİDERLERİ

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Kambiyo zararları	42.478	264.437
Faiz giderleri	89.928	95.841
Akreditif giderleri	40.920	34.541
Banka komisyon giderleri	11.134	17.683
Faktoring komisyon giderleri	7.865	6.353
Finansal kiralama faiz giderleri	420	443
Diğer finansman giderleri	14.373	26.759
Finansman giderleri	207.118	446.057

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 40 – NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI

Net Parasal Pozisyon Kârı/Zararı, parasal olmayan bilanço kalemlerinin, özsermayenin ve gelir tablosunun düzeltme işlemine tabi tutulması sonucunda aktif ve pasif kalemlerinin arasında ortaya çıkan fark olarak hesaplanmıştır. Ancak 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesine son verildiğinden, 01.01.–31.12.2007 ve 2006 dönemleri için parasal pozisyon kârı/zararı hesaplanmamıştır.

NOT 41 – VERGİLER

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20’dir. Ancak 31.12.2005 tarihi itibarıyla devreden yatırım indirimi tutarlarının 2006 yılı kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu edilmesi halinde 2005 dönemindeki mevzuat hükümleri çerçevesinde kurumlar vergisi %30 oranından hesaplanacaktır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup kârın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisinden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem kârının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10’uncu gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75’i, Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de kurumların 24.04.2003 tarihinden evvel yatırım teşvik belgelerine istinaden yaptıkları yatırım harcamalarının %100’ü, bu tarihten sonra mal ve hizmet üretimi faaliyetlerinde kullanmak üzere yaptıkları amortisman tabii iktisadi kıymetlerle ilgili harcamalarını %40’lık bölümünü vergi matrahlarının tespitinde ilgili kazançlarından yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapmaları mümkündür. Kurum vergi matrahından 24.04.2003 tarihinden önceki yatırım harcamalarının indirilmesi durumunda söz konusu tutar üzerinden %19,8 oranında gelir vergisi stopajı yapılmakta, 24.04.2003 tarihinden sonraki yatırım harcamalarının indirilmesi durumunda söz konusu tutar üzerinden gelir vergisi stopajı yapılmamaktadır.

Ancak yatırım indirimi istisnası 5479 sayılı kanun ile 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinden, ilgili yıllarda vergiye tabi kazanç (matrah) oluşmaması nedeniyle 31.12.2005 tarihi itibarıyla kullanılmayıp sonraki dönemlere devreden yatırım indirimi tutarları ile 31.12.2005 tarihi itibarıyla devam eden projelerle ilgili olarak sonraki yıllarda yapılacak yatırım harcamaları üzerinden hak kazanılacak yatırım indirimi istisna tutarlarını yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un bilançosuna yansıtılan vergiler aşağıda belirtilmiştir.

	31.12.2007	31.12.2006
Kurumlar vergisi karşılığı	39.008	17.272
Peşin ödenen vergiler (-)	(27.366)	(9.994)
Kurumlar vergisi karşılığı net (dipnot 23)	11.642	7.278
Kısa vadeli ertelenmiş vergi yükümlülükleri	3.744	3.752
Uzun vadeli ertelenmiş vergi yükümlülükleri	49.295	47.924
Peşin ödenen vergiler (dipnot 15)	(2.444)	(12.960)
Kısa vadeli ertelenmiş vergi varlıkları	(32.729)	(25.023)
Uzun vadeli ertelenmiş vergi varlıkları	(6.233)	(8.433)
	23.275	12.538

Grup'un dönem vergi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2007	01.01.-31.12.2006
Kurumlar vergisi karşılığı	(39.008)	(17.272)
Ertelenen vergi karşılığı	5.812	38.919
	(33.196)	21.647

NOT 42 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hissedarlara ait net kâr	18.013	2.960
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi (milyon adet)	159.100	159.100
Hisse başına kazanç - YKr	0,01	--

NOT 43 - NAKİT AKIM TABLOSU

Nakit akım tablosu, mali tablolar içerisinde gösterilmiştir.

b) 2007 yılında iktisap edilen Intertechnica LLC ve 2006 yılında iktisap edilen Birim Bilgi İşlem'in net varlıkları ve alım sonucu net nakit çıkışı aşağıdaki gibidir:

	Intertechnica LLC	Birim Bilgi İşlem
Hazır değerler	26	371
Ticari alacaklar	1.554	10.094
İlişkili taraflardan alacaklar	--	--
Stoklar	--	69
Diğer dönen varlıklar	--	1.158
Maddi varlıklar	1.419	1.977
Maddi olmayan varlıklar	--	34
Şerefiye	816	330
Ertelenen vergi varlıkları	--	703
Finansal borçlar	--	(471)
Ticari borçlar	(13)	(4.450)
İlişkili taraflara borçlar	--	(4.816)
Diğer yükümlülükler	--	(780)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı	--	(788)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	--	(83)
Alınan toplam varlıklar, net	3.802	3.348
Azınlık payı (-)	(1)	(1.358)
Toplam alım fiyatı	3.801	1.990
Hazır değerler (-)	(26)	(371)
Alım sonucu çıkan toplam nakit, net	3.775	1.619

NOT 44 – MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA TABLOLARIN AÇIK YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Grup, kur riskine karşı pozisyon riski taşımamak amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile vadeli döviz alım veya satım sözleşmeleri yapmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla gerçekleştirilen vadeli döviz alım-satım işlemlerinde, işlem tarihindeki kur ile vadedeki kur arasındaki farkı ifade eden gelir veya giderler sözleşme süresi boyunca itfa edilerek cari dönem kâr/zarar tablosunda yansıtılmaktadır (dipnot 38 "Diğer Faaliyetlerden Gelir/(Gider) ve Kâr/(Zarar)").

Şirket'in 31.12.2006 tarihi itibarıyla yapılan vadeli işlem sözleşmeleri tutarı aşağıda belirtilmiştir:

Para birimi	Sözleşme para birimi tutarı (Tam)	Vade tarihi	YTL Forward kârı	YTL Forward zararı
ABD \$	10.000.000	23.02.2006	--	282
YTL	219.937.952	12.01.2006	--	206
ABD \$	10.000.000	23.02.2006	--	281
ABD \$	10.000.000	04.12.2006	25	170
			25	939

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ YATIRIMCI BİLGİLERİ

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Vestel Elektronik Yönetim Kurulu'nca alınan karar doğrultusunda, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mayıs 2008 günü saat 09:30'da Zorlu Plaza, Ambarlı Avcılar –İstanbul adresindeki şirket merkezinde yapılacaktır.

Bağımsız Denetçi

Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member of Grant Thornton International
Yıldız Posta Cad.
Dedeman İşhanı No: 48, Kat: 5
34349 Gayrettepe – İstanbul

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Şirketin finansal tabloları, denetim raporları, özel durum açıklamaları ve faaliyet raporlarına <http://www.vestelyatirimciiliskileri.com/> web sitesinden ulaşılabilir. Buna ek olarak Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Figen Çevik
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörü
Zorlu Plaza 34310 Avcılar – İstanbul
Telefon: (212) 286 03 20
figen.cevik@vestel.com.tr

Hisse Bilgileri

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisseleri 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında İMKB Ulusal Pazarında, 2000 yılından bu yana da Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.S. GDR – 144 A (Global Depo Sertifikası) olarak VELKYP sembolü ile Londra Borsası'nda işlem görmektedir. Vestel Elektronik'in 2007 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla piyasa değeri 398 milyon dolar seviyesindedir. Hisselerin İMKB'de 2007 yılı ortalama işlem hacmi 7,6 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

VESTEL ŞİRKETLER GRUBU İLETİŞİM

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 233 01 31, Faks: (0236) 233 25 85

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 226 30 00, Faks: (0236) 226 30 35

Vestel Komünikasyon A.Ş.

Ege Serbest Bölgesi, Akçay Cad. Ayfer Sok. No: 144/1,
35410, Gaziemir, İzmir
Tel: (0232) 251 72 90, Faks: (0232) 251 73 13

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.

Zorlu Plaza, Kat: 16, 34310, Ambarlı-Avcılar, İstanbul
Tel: (0212) 456 22 00, Faks: (0212) 422 02 03

Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 213 06 60, Faks: (0236) 213 06 68

Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.

Zorlu Plaza, Kat: 14, 34310, Ambarlı-Avcılar, İstanbul
Tel: (0212) 456 23 23-24, Faks: (0212) 422 02 36

Vestel Dış Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 233 25 82, Faks: (0236) 233 25 84

Vestel Italy Srl.

Via Vetreria 1, 22070, Grandate-Como, Italy
Tel: (+39) 31 398 511, Faks: (+39) 31 452 993

Vestel Iberia

Edificio Pionera Azul, C/ Peonias 2, Madrid, Spain
Tel: (+34) 91 320 63 98, Faks: (+34) 91 320 52 58

Vestel CIS Ltd.

Strastnoy Blv, No: 16, Podyezd 3, 107031 Moscow, Russia
Tel: (+7) 095 956 8230, Faks: (+7) 095 956 8233

Vestel UK

94/94A Dedworth Road, Windsor, Berks SL4 5AY, UK
info@vestel-uk.com

Vestel France S.A.

16-18 Rue des Oliviers Senia, 704-94657 Thiais, France
Tel: (+33) 1 46 75 00 29, Faks: (+33) 1 41 80 99 31

Vestel Holland B.V.

P.O Box 29179 3001 GD-Rotterdam, Netherlands
Tel: (+31) 10 412 23 66, Faks: (+31) 10 412 23 60

Veseg Video Handelsges GmbH

An der Windmühle 9-11 66780 Rehlingen
Siersburg, Germany
Tel: (+49) 6835 5000, Faks: (+49) 6835 7855

Vestel Romania

Hotel Marriot, Grand Offices Calea 13 Septembrie, Nr. 90,
Cam. 8. 11 Bucharest, Romania
Tel: (+40) 21 403 48 91, Faks: (+40) 21 403 48 92

Vestel Benelux B.V.

Rivium Westlaan 48, 2909 LD Capelle
A/D Ijssel, Netherlands
Tel: (+31) 10 235 3410, Faks: (+31) 10 235 4642

Vestel Savunma Sanayi A.Ş.

Çankaya Birlık Mah. 14. Sok. No: 41 06450, Ankara
Tel: (0312) 496 21 00, Faks: (0312) 422 02 36

Aydın Yazılım ve Elektronik San. A.Ş.

Karamanlılar Cad. No: 7
Organize Sanayi Bölgesi Sincan, Ankara
Tel: (0312) 267 27 27 Faks: (0312) 267 01 15

Cabot Communications Ltd.

Verona House, Filwood Road,
Bristol BS 16 - 3 RY, England
Tel: (+44) 117 958 42 32, Faks: (+44) 117 958 41 68

Cabot İzmir Yazılım ve Donanım Ticaret Sanayi A.Ş.

Yüksek Teknoloji Geliştirme Bölgesi A 1 Binası
İYTE Kampüsü Gülbahçe Urla, İzmir
Tel: (0232) 765 83 54, Faks: (0232) 765 83 58

Vestel USA

16835 West Bernardo Dr. Suite 130,
San Diego, CA 92127, USA
Tel: (+1) 858 521 11 50, Faks: (+1) 858 521 11 69

Vestek

İTÜ Ayazağa Kampüsü Kuru Yolu
Arı 2 B Blok Kat: 7 Maslak, İstanbul
Tel: (0212) 285 28 09 Faks: (0212) 285 28 30

Birim Bilgi İşlem Müşavirlik ve Ticaret Limited Şirketi

Atatürk Caddesi No: 380/7 35220
Alsancak, İzmir
Tel: (0232) 464 77 33 Faks: 0232 464 99 77

gençler haklı www.vestel.com.tr farklı

DANIŞMA MERKEZİ*
444 4 123

*Danışma Merkezi'mize; İstanbul, Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Kayseri, Kocaeli, Konya ve Muğla dışındaki illerden 0212 alan koduyla ulaşabilirsiniz.