



Vestel Elektronik 2013 Faaliyet Raporu

Vestel: Deneyim, Teknoloji, Vizyon

İçindekiler

Giriş

- 2 Özet Finansal ve Operasyonel Göstergeler – Derecelendirme Notları
- 4 Vestel’de 2013 Yılıının Satırbaşları
- 6 Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı
- 8 Yönetim Kurulu
- 10 İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi
- 14 İcra Kurulu
- 16 Vestel Hakkında
- 18 Vestel’in Küresel Faaliyet Ağı
- 20 Zorlu Grubu

2013 yılında...

- 24 Üretimde Vestel Farkı
- 26 Vestel’in İtici Gücü: Ar-Ge
- 36 Vestel’in Tescilli Ürün Geliştirme ve Tasarım Gücü
- 40 Rakipsiz Pazarlama-Satış ve Servis Organizasyonu

Avrupa LCD TV pazarının ilk 3, beyaz eşya pazarının ilk 10 oyuncusundan biri

Türkiye’nin TV ve beyaz eşyada ilk üç üreticisinden ve en çok bilinen ve prestijli 10 markasından biri

Sürdürülebilirlik

- 46 Sürdürülebilirlik ve Vestel Elektronik
- 46 Yenilikçi, dinamik, ekip ruhuna sahip insan kaynağı
- 48 Vestel, çevre yaklaşımı uygulamalarıyla da öncü bir sanayi kuruluşudur.
- 50 İnsana saygının bir diğer tanımı: İş Sağlığı ve Güvenliği
- 51 Vestel için toplumla paylaşarak büyümek esastır

Raporlar ve Finansal Bilgiler

- 54 Risk Yönetimi
- 56 İç Denetim Bölümü ve Faaliyetleri
- 57 Yönetim Kurulu Kararı
- 58 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 76 Kâr Dağıtım Önerisi
- 77 Bağılılık Raporu Sonuç Bölümü
- 78 Bağımsız Denetçi Raporu
- 156 Yatırımcı Bilgileri

Giriş

16 yıl

Son 16 yıldır elektronikte Türkiye'nin ihracat şampiyonluğu

2,5 milyar \$

2013'deki 2,5 milyar ABD dolarlık ihracatıyla Vestel, Türkiye TV ihracatının yaklaşık %90'ını, beyaz eşya ihracatının yaklaşık %30'unu gerçekleştirmektedir.

Giriş

Özet Finansal ve Operasyonel Göstergeler – Derecelendirme Notları | Vestel, 2013 yılının dalgalı konjonktüründe VAFÖK ve VAFÖK marjında artış sağlama başarısını göstermiştir.

Başlıca Finansal Göstergeler

(bin ABD doları)	2013	2012
Net Satışlar	3.270.371	3.921.323
İhracat/Satışlar	%73	%75
Faaliyet Kârı/(Zararı)	89.798	-55.647
VAFÖK	214.884	49.125
Ana Ortaklık Net Dönem Kârı/(Zararı)	-52.449	-61.771
VAFÖK Marjı	%6,6	%1,3
Ar-Ge Giderleri/Satışlar	%1,9	%1,4
Toplam Aktifler	2.641.057	2.757.756
Özsermaye	630.272	752.655
Net Finansal Borç	304.099	372.372
Net Finansal Borç/Özkaynaklar	%48,2	%49,5

Kredi Derecelendirme Notu

S&P	B-/Durağan
-----	------------

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Alt Kategoriler	Ağırlık	2014 Alınan Not	2013 Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	9,33 (%93,39)	9,25 (%92,57)
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	8,94 (%89,45)	8,89 (%88,90)
Menfaat Sahipleri	0,15	9,09 (%90,91)	8,93 (%89,38)
Yönetim Kurulu	0,35	8,86 (%88,69)	8,76 (%87,64)
Toplam	1,00	9,03 (%90,39)	8,94 (%89,45)

VAFÖK ve VAFÖK marjı

%6,6



- VAFÖK (milyon ABD doları)
- ➔ VAFÖK Marjı (%)

Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı*



Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
Zorlu Holding A.Ş.	216.053.592	64,41
Zorlu Holding A.Ş. (Halka Açık)	44.047.711	13,13
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	75.354.971	22,46
Toplam	335.456.275	100,00

Özet Fiyat Bilgisi (TL)

	2013
Hisse Adedi	335.456.275
Halka Açık Hisse Adedi	119.402.683
Yıllık En Yüksek Fiyat	2,76
Yıllık En Düşük Fiyat	1,39
Yılsonu Fiyatı	1,55
Piyasa Değeri**	519.957.225

Vestel Elektronik'in
piyasa değeri
31.12.2013 itibarıyla
520 milyon TL'dir.

* Zorlu Şirketler Grubu bünyesinde bulunan şirketlerin aynı ortaklık çatısı altında birleştirilmesi çalışmaları kapsamında, Şirketin hakim ortağı olan Hollanda'da kurulu Collar Holding B.V. sahip olduğu 250.952.127,88 TL nominal değerli (%74,81 oranındaki) Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamını Zorlu Grubu şirketlerinden Zorlu Holding A.Ş.'ye 436.656.703 TL bedel karşılığında 16 Eylül 2013 itibarıyla devretmiştir. Satış işlemi borsa dışında gerçekleştirilmiş olup, 1 TL nominal değerli pay (100 adet hisse) için devir fiyatı, +/- %20 oranında marj uygulanmaksızın, Toptan Satışlar Pazarı'nın Kuruluş ve İşleyiş Esasları Genelgesi doğrultusunda, devrin gerçekleştiği tarihten bir önceki iş günü olan 13 Eylül 2013 tarihinden geriye doğru 10 iş günü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalamasının alınması suretiyle 1,74 TL olarak belirlenmiştir. Bu işlem sonrasında Şirketin sermayesinde Collar Holding B.V.'nin payı kalmamıştır.

** 31.12.2013 itibarıyla

Giriş

Vestel'de 2013 Yılı'nın Satırbaşları | 2013 yılında Vestel Ar-Ge ve üretim gücünü ortaya koyan performansının yanı sıra sürdürülebilirlik yaklaşımını yansıtan projeleri de hayata geçirmiştir.

National Geographic Mega Fabrikalar belgesel serisindeki ilk Türk markası

Vestel, Vestel City ile dünyanın en büyük belgesel kanallarından National Geographic Channel'in efsanevi Mega Fabrikalar belgesel serisine giren ilk Türk markası olmuştur.

Detaylı bilgi sayfa 25'te.

Çağdaş eğitime Vestel katkısı

Eğitimde FATİH Projesi kapsamında 2012 yılında açılan Akıllı Tahta ihalesinin 85 bin adetlik ilk fazını kazanan Vestel, 2013 yılında bu kez 347.367 adet için açılan ihalede en düşük teklifi vererek Ocak 2014'te resmi sözleşmeyi imzalamıştır.

Detaylı bilgi sayfa 30'da.

Merkez Servis projesiyle mükemmel satış sonrası hizmet

Vestel, satış sonrası hizmetlerini mükemmelleştirme ve %100 müşteri memnuniyeti sağlama stratejisinin bir bileşeni olarak "Merkez Servis" projesini hayata geçirmiştir.

Detaylı bilgi sayfa 42'de.

Yetkili servisler için eğitim

Yaşar Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (YÜSEM) işbirliğiyle Yetkili Servis İşletme Yönetimi programı başlatılmıştır.

Detaylı bilgi sayfa 48'de.



Japonya'dan Vestel'e "Mükemmel Fabrika" ödülü

Vestel Elektronik, Toplam Üretken Bakım ve Yönetim (TPM) çalışmalarıyla 3 yılda çevrim maliyetini %30 azaltarak 97 firmanın başvurduğu JPIM'de (Japan Institute of Plant Maintenance) Mükemmel Fabrika Ödülü'nü almaya hak kazanmıştır.

Detaylı bilgi sayfa 39'da.

LED aydınlatmada da Vestel

2011'de LED aydınlatma sektörüne giren ve 2 yıl gibi kısa bir sürede yerli tasarım ve üretime geçen Vestel, LED aydınlatma ürünlerini Avrupa'ya ihraç etmeye başlamıştır.

Avrupa'nın en büyük aydınlatma sektörü derneği Lighting Industry Association (LIA)'ın ilk ve tek Türk üyesi Vestel, Panel Light ve Power Supply LED ürünleriyle LIA'dan uluslararası standartlarda kalite onayı almıştır.

Detaylı bilgi sayfa 35'te.

Vestel Beyaz Eşya sektöründe ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası alan ilk şirket

Vestel Beyaz Eşya; ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası sürecini başarıyla tamamlayarak, sektörde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası alan ilk Türk şirketi olma unvanını kazanmıştır.

Detaylı bilgi sayfa 49'da.

Vestel Beyaz Eşya çevre duyarlılığı ile "Çevre Berati"na layık görülen ilk beyaz eşya şirketi

Vestel Beyaz Eşya, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından kurumların çevre konusunda gösterdikleri duyarlılık çerçevesinde değerlendirilmesi sonucunda, Türkiye'nin en düzenli sanayi tesisleri arasında gösterilmiştir. 'Doğayla dost teknoloji' anlayışını pekiştiren Vestel, "Çevre Berati"ni Dünya Çevre Günü kapsamında düzenlenen bir törenle almıştır.

Detaylı bilgi sayfa 39'da.

Vestel Beyaz Eşya'ya İklim Performans Liderleri Ödülü

Vestel Beyaz Eşya, 2013 yılında Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project - CDP) platformunu kullanarak iklim değişikliği stratejilerini açıklayan şirketler arasında yapılan Performans Derecelendirmesi'nde, Türkiye'nin İklim Performans Liderleri Ödülü'nü almaya hak kazanmıştır.

Detaylı bilgi sayfa 49'da.

Giriş

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı | Türkiye'nin en bilinen ve prestijli 10 markasından ve Avrupa'nın önde gelen elektronik ve beyaz eşya üreticilerinden biri olmamız geleceğin teknolojisini anlama ve ürüne dönüştürebilme yetkinliğimizin doğal bir sonucudur.



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Küresel ekonomide dalgalanmaların sürdüğü 2013 yılını geride bıraktık. Makroekonomik görünümün, gelişmiş ekonomilerde sınırlı toparlanma, gelişmekte olan ekonomilerde ise büyüme performansında görece zayıflama ile karakterize olduğu 2013 yılında; 2012 yılında olduğu gibi beklenenin altında büyüme gösteren küresel ekonomi ve Avro Bölgesi'nde devam eden resesyon, ülkelerde iç talebin ve büyümenin zayıflamasına neden oldu. Bu gelişmeler doğrultusunda birçok uluslararası kuruluş tahminlerini aşağı yönlü revize etti.

Diğer yandan ABD Merkez Bankası FED'in para politikalarına ilişkin belirsizlikleri ve jeopolitik riskler de ekonomideki dalgalanmada etkili oldu. FED'in 2013 Aralık ayında tahvil alımlarını 10 milyar ABD doları azaltmaya başlamasıyla piyasalarda bu politika değişikliğinin ilk sinyalleriyle görülmeye başlanan risk iştahındaki düşüş keskinleşti. Bu gelişmelere paralel, sermaye çıkışları ve para birimlerindeki düşüşleri gelişmekte olan piyasalarla birlikte yaşayan Türkiye ekonomisi, buna rağmen iç tüketim ve kamu yatırım harcamalarındaki artışın etkisiyle 2013 yılında %4 büyüme kaydetti.

Elektronik, beyaz eşya ve dijital ürün segmentlerinde dünyanın lider üreticilerinden biri olan Vestel, 2013 yılında ana ihracat bölgesi Avrupa'nın dışında Avustralya, Kuzey Afrika ve Güney Doğu Asya ülkeleri gibi yeni pazarlarda da büyüme stratejisini sürdürdü. Bugün ihracat yaptığı ülke sayısı 145'e ulaşan Vestel'in eriştiği konum sadece Vestel ailesi için değil, tüm Türkiye için gurur vesilesidir.

Elektronik Cihazlar İmalatçıları Derneği'nin (ECİD) verilerine göre, yurt içi satışların %12 büyüme gösterdiği, ihracatın ise %19 daraldığı TV sektöründeki iddiamızı, 2013 yılında geliştirdiğimiz yenilikçi ürünler ve iştirak ettiğimiz katma değeri yüksek projelerle daha da güçlendirdik. Vestel'in televizyon sektöründe ayrıcalıklı konumu, yeni nesil teknoloji ve tasarım harikası Vestel Borderless ve Ultra HD 4K TV'lerle devam etti. Smart TV teknolojisinde geldiğimiz standart belirleyici konum, birikimimizi yeni alanlara taşıma konusunda bizim için güçlü bir itici güç oluşturdu.

Vestel, 2014 yılında Türkiye'nin eğitim reformu olarak adlandırılan FATİH Projesi kapsamında açılan akıllı tahta ihalesini kazanarak projenin öncü markalarından biri olduğunu kanıtladı. Akıllı tahtalarımız sadece Türkiye'de değil dünyada da yoğun talep görürken bu konuda ihracat çalışmalarına başladık.

Vestel, beyaz eşya alanındaki faaliyetleri ile de 2013 yılında çeşitli başarılarla imza attı. Ürün gamını tamamı çevreye duyarlı, enerji verimliliği yüksek, tasarruflu ürünlerle donatan Vestel Beyaz Eşya'nın çalışmaları ile 2013 yılında Türkiye'nin İklim Değişikliği Performans Liderleri'nden biri olma gururunu yaşadık.

Gelecek vaat eden alanlardan biri olarak gördüğümüz LED aydınlatma sektöründeki iddiamızı da artırarak üretimimizi Vestel City'ye taşıdık. Yüksek üretim kapasitemizle Türkiye'de sokak lambalarının LED'e dönüştürülmesi için yapılacak çalışmalarda yer almak istiyoruz. Aynı zamanda LED aydınlatma teknolojisini iş yerlerine ve evlere taşıyarak enerji verimliliğine katkıda bulunma adına önemli adımlar attık. Ürünlerimizin ulaştıkları başarının arkasında 1.000 kişilik Ar-Ge ekibinin 8 farklı Ar-Ge Merkezi'nde gerçekleştirdiği çalışmalar yatıyor.

Vestel'in tüm bu üretim gücünün ve bugünkü güçlü konumuna ulaşmasının arkasında, dev Ar-Ge kadrosunun ürün ve süreçlerde inovasyona verdiği değer yatıyor. Yeni gelişen teknolojileri ve müşteri beklentilerini esas alarak başlattığımız Ar-Ge projelerimizi hızlı bir şekilde hayata geçiriyoruz. Sürekli değişen pazar dinamiklerini, tüketiciyi ve teknolojik trendleri en iyi anlayan üreticinin rekabette fark yarattığının bilincindeyiz. Türkiye'nin en bilinen ve prestijli 10 markası içinde, Avrupa'nın önde gelen elektronik ve beyaz eşya üreticilerinden biri olmamız, geleceğin teknolojisini anlama ve ürüne dönüştürebilme yetkinliğimizin doğal bir sonucudur.

Teknolojiye yatırım yaparken insana verdiğimiz değeri de hiçbir zaman unutmadık. Gerek mağazalarımızın görsel tasarımı gerekse müşteri hizmetleri alanında yaptığımız yatırımlarla hem satış öncesi hem de satış sonrası memnuniyeti artırma yönünde büyük çaba sarf ettik. Bu çalışmalarımız sonucunda müşterilerimizden aldığımız teşekkür mesajları bizim en büyük motivasyonumuz oldu.

Vestel olarak 2014 yılında da Zorlu Grubu ilkelerine bağlı kalarak ürün ve hizmetlerimizle rakiplerimizden ayrışacak, küresel rekabette ses getirecek projelere imza atmaya devam edeceğiz. Bu vesileyle, 2013 yılında da bizden desteğini esirgemeyen müşterilerimize, hissedarlarımıza ve her hedefi mümkün kılan çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Giriş

Yönetim Kurulu



Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Ahmet Nazif Zorlu, kariyerine tekstil sektöründe aile şirketinde başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Nazif Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Nazif Zorlu, Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş. ile Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. başta olmak üzere, halen farklı sektörlerde hizmet veren Zorlu Grubu bünyesinde yer alan birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı veya Üyeliğini sürdürmektedir.



Ali Akın Tari
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1943 - Koruköy) Ali Akın Tari İstanbul Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, 1972-1986 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda hesap uzmanı ve baş hesap uzmanı olarak görev yapmıştır. 1986 yılında Hesap Uzmanları Kurulu Başkan Yardımcılığı, 1989 yılında da İstanbul Grup Başkanlığı'na atanmış ve bu görevini 2001 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliğine atanana kadar sürdürmüştür. Ali Akın Tari, aynı yıl Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği görevine ilaveten Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Fon Kurulu Üyeliğine seçilmiş, 2004 yılında görev süresinin dolması nedeniyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulundan ayrılarak Maliye Bakanlığı Bakanlık Müşavirliği görevine atanmıştır. 2007 yılına kadar bu görevi yürüten Sn. Tari, 2007 yılında farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile özel sektörde görev almak üzere kamudan kendi isteğiyle ayrılmıştır. 2008 yılında Dilerbank Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyesi olmuş, buna ek olarak 2011 yılında da Diler Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Kendisi halen bu görevlerini sürdürmektedir.



Selen Zorlu Melik
Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başladı. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajın ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) programına katıldı. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında California Üniversitesi'nde (ABD/ Berkeley) Pazarlama Diploma Programı'na katıldı. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliğine atandı. 2005 yılından bu yana Zorlu Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra Zorlu Grubu'na bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. 2012 yılı Nisan ayı itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Başkanlığına vekâlet etmektedir.



Mehmet Emre Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünü bitirmiş, daha sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master Programı'na katılmıştır. Mehmet Emre Zorlu 2009 yılı itibarıyla Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra Zorlu Holding ve şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.



Mümin Cengiz Ultav
Yönetim Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Mümin Cengiz Ultav, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, 30 Haziran 2011 tarihine kadar Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini sürdürmüştür. Sn. Ultav görevine Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.



Hacı Ahmet Kılıçoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

(1956 - Giresun) Hacı Ahmet Kılıçoğlu, 1977 yılında İngiltere'de University of Essex'ten ekonomi dalında lisans, 1978 yılında ise yüksek lisans derecelerini aldı. Çalışma hayatına 1979 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda başladı ve 1980 yılında Türkiye İş Bankası'nda uzman yardımcısı olarak devam etti. Askerlik görevini tamamladıktan sonra bir dönem özel sektörde çalıştı ve 1984 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve F-16 uçak projesinde idari görevlerde bulundu. 1987 yılında Türk Eximbank'ta göreve başlayan Kılıçoğlu, çeşitli kademelerde bulunduktan sonra, bu kurumda 1998-2010 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliğini de 1998-2010 yılları arasında sürdüren Kılıçoğlu, 2001 yılında da Dünya Eximbankları Birliği (The Berne Union) Başkanlığı'na seçildi. 2008-2009 yıllarında İslam Kalkınma Bankası başkan danışmanlığı görevinde bulundu. 2010 yılında Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Kılıçoğlu, halen Doğan Yayın Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türk Eğitim Derneği Başkan Vekilliği görevlerini de sürdürmektedir.

Giriş

İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi | 2013 yılında konsolide bazda 6,2 milyar TL net satış geliri elde ederken, toplam satışlarımızın %73'ünü ihracat gelirleri oluşturdu.



Enis Turan Erdoğan
İcra Kurulu Başkanı

2013 yılının zorlu konjonktüründe elektronik ve beyaz eşya sektörlerinde görünüm nasıldı?

2013, Türkiye ekonomisinin iç tüketim ve kamu yatırımlarındaki artışın etkisiyle %4'lük büyüme kaydettiği bir yıl oldu. Ekonomimizin büyümesine paralel şekilde elektronik ve beyaz eşya sektörü de büyümesini sürdürdü.

Türkiye'nin ihracat bölgelerindeki olumsuz havadan ve tüketim eğilimindeki gerilemeden ise tüm yerli üreticiler etkilendi. 2013 yılında, ihracat pazarlarında yaşanan daralmalara karşı tedbirli hareket edildi, farklı pazar fırsatları değerlendirildi ve yeni pazarlarda yer edinme yönünde önemli adımlar atıldı.

Bu tabloda Vestel'in 2013 yılı performansını değerlendirebilir misiniz?

2013 yılında sektörümüzün gelişiminde önemli bir rol oynadığımızı gururla belirtebilirim. Son 16 yıldır elektronik sektörünün Türkiye ihracat şampiyonuyuz. 2013'te 145 ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla unvanımızı bu yıl da koruduk. Yüksek üretim kapasitesi ve esnek üretim kabiliyetimiz, Ar-Ge ve tasarım üstünlüğümüz ve yaygın ve güçlü dağıtım ağımız sayesinde Avrupa'da TV pazarının küçüldüğü bir dönemde pazar payımızı korumayı başardık.

2013 yılında kendi TV'lerimiz için modül üretimine başlamamızla da üretimde dikey entegrasyonu artırarak, üretim maliyetlerimizi düşürdük. Bu durum TV tarafında kâr marjlarımıza olumlu etki etti.

Televizyon sektöründeki ayrıcalıklı konumumuzu, yeni nesil teknoloji ve tasarım harikası Vestel Borderless ve Ultra HD 4K TV'lerle pekiştirdik. Borderless ve Ultra HD 4K TV'lerimiz, izleme deneyimini en üst seviyeye taşıyan parlak yüzey tasarımlarıyla

başta IFA olmak üzere uluslararası fuarlarda göz kamaştırdı. Türkiye'nin televizyon ihracatının yaklaşık %90'ını gerçekleştiren Şirketimiz, Smart TV ihracatını da bir önceki yıla göre fark edilir ölçüde artırdı.

Başlıca ihracat pazarımız olan Avrupa beyaz eşya pazarında ise 2013 yılında yaşanan %1 daralma paralelinde Türk beyaz eşya üreticilerinin ihracatı adet bazında %1,4 daralma gösterdi. Bu dönemde beyaz eşya ihracatımız da hem pazardaki daralma, hem de Şirketin kârlılığı düşük ürünlerden çıkış stratejisi doğrultusunda sektör geneline göre düşüş gösterdi. Ancak bu strateji Şirketin ürün/fiyat karmasını iyileştirerek kâr marjlarına olumlu etki etti.

İç pazarda ise TV sektörü %12 büyürken, Vestel olarak sektörün üzerinde büyüme göstererek pazar payımızı daha yukarı taşıdık. Bu büyümede mevcut bayi ağıımızın genişletilmesinin yanı sıra yeni satış kanallarına açılmamızın da etkisi oldu. Aynı zamanda TV satışlarımızda 2013 yılında ortalama ekran büyüklüğünü artırmaya devam ettik.

Eğitim sistemimizin ileri teknolojiyle yeniden yapılandırılmasını ve çocuklarımızın, gençlerimizin bilişim teknolojilerine erişimini kolaylaştırmayı amaçlayan FATİH Projesi 2013'teki en önemli gündem maddelerimizden biriydi. FATİH Projesi kapsamında açılan 347 bin 367 adetlik akıllı tahta ihalesini kazanarak bu alandaki yatırımımızı derinleştirdik. Diğer yandan akıllı tahta ile dünyada da ses getirmeye başladık. 2012 yılında katıldığımız tüm fuarlarda görüncüye çıkardığımız akıllı tahta kendisine çok hızlı alıcı buldu. Bu ürün grubunda, İngiltere, Almanya ve Avustralya ile ihracat çalışmalarına başladık. Kuzey Amerika, Güney Amerika ve Ortadoğu dahil dünyanın daha birçok bölgesinden akıllı tahtalarımıza talep geldiğini memnurlukla izliyoruz.

Beyaz eşya sektörüne baktığımız zaman, Türk Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği'nin (TURKBESD) verilerine göre, yurt içi beyaz eşya satışları 2013 yılında genel ekonomiden daha iyi performans göstererek yılı yaklaşık %6 büyüme oranı ile kapattı. Bu dönemde Vestel, pazarın üzerinde büyüyerek yurt içi pazar payını artırdı. Şirket yurt dışı pazarlarda olduğu gibi iç piyasada da daha kârlı ürünlere odaklandı.

Ayrıca, iç pazarda küçük ev aletleri segmentinde de markamızı gücünü arkamıza alarak ciddi bir sıçrama gerçekleştirdik. Pazar payımızı katlayarak büyüme hedeflerimizle kararlı adımlarla ulaştık.

2013 yılında konsolide bazda 6,2 milyar TL net satış geliri elde ederken, toplam satışlarımızın %73'ünü ihracat gelirleri oluşturdu. TL bazında cirodaki %12'lik gerilemede, ihracattaki daralmanın yanı sıra, 2013 yılında 2012 yılında elde edilen 340 milyon TL'lik Fatih Projesi akıllı tahta satış gelirlerinin olmaması da etkili oldu. Konsolide cirodaki gerilemeye rağmen, Vestel iyileşen ürün/fiyat karması, düşen hammadde ve üretim maliyetleri ve TL'deki değer kaybı paralelinde brüt kâr marjını %11,9'dan %17,4'e, VAFÖK marjını ise %1,3'ten %6,6'ya yükseltti. Ancak TL'deki değer kaybı nette kur farkı gideri oluştururken faaliyet kârındaki iyileşmenin net kâra yansımaları engelledi.

İhracat haritanızın son durumu hakkında bilgi verebilir misiniz?

Dünyanın 145 ülkesine Vestel ürünlerini ihraç ediyoruz. Ana ihracat bölgemiz Avrupa'nın dışında, Avustralya, Kuzey Afrika ve Güney Doğu Asya ülkeleri gibi yeni pazarlarda da büyüme stratejimizi sürdürüyoruz. Önümüzdeki dönemde, yeni pazarlar ile mevcudiyetimizi artırmayı hedefliyoruz.

Giriş

Vestel müşteri hizmetlerine yaptığı yatırımla bir yıl gibi kısa bir zamanda sektöre öncülük edecek pek çok uygulamaya imza attı.

Ar-Ge faaliyetleri Vestel'in öncü ve yenilikçi konumunun itici gücü olarak çok önemli bir yere sahip. 2013 yılında Vestel'in öne çıkan yenilikleri nelerdi?

İnovasyon, günümüzün global rekabet koşullarında kurumların varlıklarını sürdürebilmeleri için şirketlerin olmazsa olmazı haline geldi. Biz gelişime ve değişime liderlik eden, dünya pazarında söz sahibi bir firma olarak inovasyonu yıllar önce çalışma prensibimiz olarak içselleştirdik. Hızlı büyümemizin temelinde inovasyona verdiğimiz önem yer alıyor.

Ar-Ge'ye yaptığımız büyük yatırımlarla teknolojiyi izleyen değil üreten bir şirketiz. Tüketicilerimizin ihtiyaçlarına yönelik ve sektöre yön veren yenilikçi ürünler piyasaya sunuyoruz. 1.000 kişilik dev Ar-Ge kadromuz ile inovasyon anlamında yerli teknolojinin gururuyuz. Yıllık ciromuzun yaklaşık %2'sini Ar-Ge çalışmalarına ayırıyoruz. Bu doğrultuda da, bugün dünyada en çok Ar-Ge harcaması yapan ilk 1.000 firma arasına giren üç Türk firmasından biriyiz. Vestel olarak Ar-Ge projelerimizi Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi, Ar-Ge Merkezi-1, Ar-Ge Merkezi-2, Dijital Ar-Ge, İstanbul İTÜ Teknopark Vestek, Ankara ODTÜ Teknopark Vestek, Şangay ve Tayvan Ar-Ge merkezlerimiz olmak üzere 8 farklı Ar-Ge merkezinde gerçekleştiriyoruz.

Yeni gelişen teknolojileri ve müşteri beklentilerini esas alarak başlattığımız Ar-Ge projelerimizi hızlı ve dinamik bir şekilde hayata

geçiriyoruz. Bunun sonucunda da ulusal/uluslararası standartlara uygun olarak yılda 200'den fazla yeni ürün pazara sunuyoruz. 2013 yılında tüketicilerimizle buluşturduğumuz Türkiye'nin Google sertifikalı ilk tableti Vestel 10" Tablet PC, üretim ve tasarım süreçlerinin tamamı Vestel City'de gerçekleşen ürünlerimizden yalnızca biri.

Bu yıl tüketicilerimizi, Borderless, Ultra HD 4K ve yeni seri akıllı TV'lerimize entegre olarak sunduğumuz "Çifte Ekran" özelliği ile tanıştırdık. Önümüzdeki dönemde LCD televizyonlarda yüksek çözünürlüklü büyük ekran Ultra HD 4K TV'lerin Ar-Ge süreçlerini tamamlayarak, seri üretime geçeceğiz. Bunun yanı sıra, akıllı telefonların ülkemizin cari açığında önemli bir kalem olduğunu düşünüyoruz. Bu doğrultuda da yurt içinde akıllı telefon tasarımı ve üretimini gerçekleştirmek üzere 2013 yılında yürüttüğümüz Ar-Ge çalışmaları sonrasında, 2014 yılında akıllı telefon üretimimize başlayacağız. Aynı zamanda elektrikli araçlar için Battery Management System olarak bilinen elektronik kartların tasarımı için yoğun Ar-Ge faaliyetlerine başladık.

Pazarlama-satış stratejiniz ve organizasyonunuzdaki değişimin 2013 yılındaki faaliyetlere etkileri nasıldı?

Satış sonrası hizmetlerimizi mükemmelleştirmek ve %100 müşteri memnuniyeti sağlamak amacıyla büyük bir yapılanmaya giderek 2012 sonunda Müşteri Hizmetleri Genel

Müdürlüğümüzü kurduk. Vestel Müşteri Hizmetleri Genel Müdürlüğü bünyesinde son bir yılda büyük bir değişim yaşandı. Satış sonrası hizmetlerde sektörde fark yaratmak adına yepyeni bir soluk getirdik.

Vestel müşteri hizmetlerine yaptığı yatırımla bir yıl gibi kısa bir zamanda sektöre öncülük edecek pek çok uygulamaya imza attı. Yetkili servislerimize rol model teşkil etmek üzere yurt genelinde 15 Merkez Servis oluşturduk. Yedek parça depomuzu büyütüp servis hızımızı artırdık. Aynı zamanda fabrika-genel müdürlük-yetkili servisler arasında köprü oluşturması için Servis Operasyon Uzmanları görevlendirdik. Diğer yandan çağrı merkezimizi kendi bünyemize alarak daha kaliteli, verimli, hızlı iletişim kurmak ve çözüm sunmak adına büyük bir adım attık.

2013 yılında altyapı çalışmalarının tamamlanmasının ardından 2014 yılı Nisan ayında Çağrı merkezimizi, Müşteri Hizmetleri Genel Müdürlüğü çatısı altına alarak Manisa'daki Vestel City'ye taşıdık. İlk çağrıları karşılayan İletişim Merkezi ve süreç takibi yapan Çözüm Merkezi olmak üzere iki birimden oluşan Çağrı Merkezi, aynı anda 400 çağrı karşılama kapasitesine sahip. Vestel City'deki yeni Çağrı Merkezimiz, Manisa ve çevre illerden çoğunluğu kadın 200 kişiye istihdam sağlıyor.

İstihdam kapasitemizdeki artışın yanı sıra, hizmet kalitesinde de ciddi bir sıçrayış gerçekleştirdik.

Vestel, Şikayetvar.com internet sitesine başvuran müşterilerin, memnuniyet düzeylerinin ölçümlendiği şikayetindex 2013 yılı değerlendirmelerinde bulaşık makinesi, buzdolabı, çamaşır makinesi, televizyon ve beyaz eşya genel kategorilerinin tamamında 1. oldu.

Küresel tüketiciye hitap eden bir üretici olarak Vestel'in 2013 yılı uluslararası arenadaki etkinliklerinden ve ödülllerinden bahsedebilir misiniz?

Ürünlerimizin işlevselliğini, dayanıklılığını ve tasarımını birbirinden ayırmıyoruz. Bu sayede tüketicilerimize hayatlarını kolaylaştıracak ürünler sunuyoruz. Uluslararası tasarım yarışmalarından kazandığımız ödüller de bu anlayışımızın birer meyvesi. 2013 yılında Good Design Award, Red Dot Design Award, Plus X Award ve A Design Award gibi uluslararası prestije sahip tasarım yarışmalarından toplam 59 ödül aldık. Ürünlerimizin tasarımlarıyla layık görüldüğümüz ödüllerin yanı sıra ürün kalitemiz ve marka kimliğimizle Plus X Award'ın en prestijli ödülleri olan 'En Yenilikçi Marka' ve 'Yılın En İyi Ürünü' gibi ödüllere de layık görüldük.

Deloitte'un her sene yayınladığı "Tüketici Ürünleri Endüstrisinin Küresel Güçleri" raporunda da dünyanın en büyük 250 şirketi arasındaki yerimizi 193. sıradan 181. sıraya taşıyarak gururumuzu katladık.

Sürdürülebilirlik yaklaşımınızın faaliyetlerinize, süreçlerinize ve uygulamalarınıza yansımaları ile ilgili neler söylemek istersiniz?

Tüm Zorlu Grubu olarak 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak taahhütlerimizi bağlayıcı hale getirdik. Türkiye'de RoHS Zararlı Kimyasallar Direktifi'ni uygulayan ilk firmayız. Ürün gamımızın da tamamını A enerji sınıfı cihazlardan oluşturacak kapasiteye sahibiz. 2013 yılında da hem elektronik hem de beyaz eşya ürünlerimizle enerji verimliliği alanında dünyada

çığır açmaya devam ederken tüketicileri enerji tasarrufu konusunda bilgilendirici iletişim faaliyetlerimiz devam ettik. Akkor lambalardan %80, floresan lambalardan ise %50 daha az enerji sarfiyatı yapan aydınlatma çözümlerimizi sürekli gündeme taşıyarak dünyanın ve ülkemizin geleceğini LED teknolojide gördüğümüzün altını çizdik. 2013 yılında piyasaya sunduğumuz LED Sokak Aydınlatma Armatürlerimizle de ülkemizin enerji verimliliğine katkı sunmayı hedefliyoruz.

Toplam Üretken Bakım ve Yönetim (TPM) çalışmalarımızla 3 yılda çevrim maliyetini %30 azaltarak Mükemmel Fabrika Ödülü'nü almaya hak kazandık. "Bizim Fabrikamız, Bizim Makinamız, Bizim Ürünümüz" sloganıyla yürüttüğümüz üretim verimliliğini en üst düzeye çıkarma, kayıpları en aza indirme, makina etkinliğini ve hat verimliliğini artırma çalışmalarının ulaştığı başarıyla TPM Mükemmel Fabrika Ödülü'nün sahibi olduk.

Kurumsal yönetim süreçlerimizle de iki global otoriteden tam not aldık. Dünyanın lider kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Services, Vestel Elektronik'in 10 üyesinden 8,94 olan kurumsal yönetim derecelendirme notunu 9,03'e çıkardı. Halka açık şirket yapımızın ve hissedarlarımız ile olan ilişkimizin etik ve şeffaflık kriterleri içerisinde değerlendirildiği dünyaca ünlü finans dergisi World Finance'ın Corporate Governance Awards ödüllerinde "Türkiye'nin en iyisi" unvanını kazandık.

2014 yılı beklentileriniz ve Vestel'in planlarından kısaca bahsedebilir misiniz?

2014'te, küresel ekonominin gelişmekte olan ülkelerin lokomotifliğinde büyüme rotasına girmesini bekliyoruz. Türkiye'nin gelişen ve dönüşen güçlü ekonomisine paralel olarak inşaat ve gayrimenkul sektörü de yükseliş gösteriyor. Bu da elektronik ve beyaz

eşya üretimini giderek daha da önemli bir konuma getiriyor. Son 10 yılda en çok atılım yapan ve gelişim gösteren ülkeler arasında yer alan Türkiye'nin güçlü oyuncularından biri olarak biz de 2014 yılında küresel ekonominin büyümesine katkı sağlayacağız.

Ülkemizin sahip olduğu ekonomik güç sektörümüzü de güçlendiriyor. AB pazarına kıyasla büyümeye çok daha uygun bir yapıya sahibiz. Biz de gelecek planlarımızı ve hedeflerimizi bu veriler ışığında oluşturuyoruz.

Bizim için 2014 yılı, 2013'te yaptığımız yatırımların meyvelerini vermeye başladığı bir dönem de olacak. İhracat pazarlarımıza yeni bölgeler ekleyerek, yeni ürünler geliştirmeye devam edeceğiz. 2014'te sektörümüze yön verecek inovatif ve farklılaşmış ürünlerin daha da ön plana çıkmasını bekliyoruz.

Müşteri memnuniyetini öncelikli hedef olarak benimseyen, üstün ürün özelliklerini uygun koşullarda sunma avantajına sahip markamız ile dünya çapında milyonlarca evde yer almaya devam edeceğiz. Bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımız, destekleri hiç esirgemeyen Yönetim Kurulumuz ve başlarımız için emek sarf eden çalışanlarımızla bu hedefe ulaşacağımıza olan inancım tamdır.

Biz Vestel olarak uzun vadeli ve stratejik düşünen, geleceğe oynayan bir markayız. 2014 yılında da her zaman olduğu gibi dost teknoloji marka algımız doğrultusunda tüketiciye dost çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Teknolojimiz, ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektöre yön vermeye devam edeceğiz.

Giriş

İcra Kurulu



Enis Turan Erdoğan
İcra Kurulu Başkanı

(1955 - Mersin) Enis Turan Erdoğan İ.T.Ü. Makina fakültesini 1976 yılında bitirdi. 1979'da İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde İşletme Master'ı yaptı. Türkiye'ye döndükten sonra özel sektördeki çeşitli şirketlerde yöneticilik yapan Turan Erdoğan 1988 yılında Vestel'e katıldı. 1988'ten bu yana Vestel'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev yapan Turan Erdoğan, 1 Ocak 2013'ten itibaren Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Turan Erdoğan 2002 -2006 yılları arasında TURKTRADE Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca Avrupa'nın en büyük ICT Konfederasyonu DIGITALEUROPE'a seçilmiş ilk Türk Yönetim Kurulu Üyesidir ve 2010 yılından beri bu göreve devam etmektedir.



Cem Köksal
İcra Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yaptı. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katıldı. Halen Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



İhsaner Alkım
İcra Kurulu Üyesi

(1954 - Kırklareli) 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Haberleşme ve elektronik sektörlerindeki görevlerinin ardından 1988 yılında Vestel ailesine katılan Alkım, 1998-2002 yılları içinde verdiği ara haricinde Vestel bünyesinde Ar-Ge ile ilgili çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Alkım, halen bu görevi, TV Ürün Grubu'ndan Sorumlu Üye olarak yürütmektedir. Necmi Kavuşturan İcra Kurulu Üyesi (1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. Bankacılık sektöründe çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında Denizbank Yönetim Hizmetleri Grubu'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak işe başladı. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'na Koordinatör olarak atandı. 2005 yılından beri Vestel Grubu'nun İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.



Necmi Kavuşturan
İcra Kurulu Üyesi

(1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. Bankacılık sektöründe çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında Denizbank Yönetim Hizmetleri Grubu'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak işe başladı. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanına Koordinatör olarak atandı. 2005 yılından beri Vestel Grubu'nun İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.



Özer Ekmekçiler
İcra Kurulu Üyesi

(1957 - İzmir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Farklı sektörlerde üst düzey görevler aldıktan sonra 2000 yılında Vestelkom A.Ş.'de Genel Müdürlük görevine getirildi. 2005 yılında İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Ekmekçiler, halen bu görevi, Dijital Ürünlerden Sorumlu Üye olarak yürütmektedir.



Nedim Sezer
İcra Kurulu Üyesi

(1958 - Tekirdağ) 1982 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1990 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İşletme İktisat Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1998 yılında Vestel Beyaz Eşya Çamaşır Makinesi Fabrika Müdürü olarak göreve başlamıştır. 2012 yılından itibaren Genel Müdürlük görevine ek Vestel İcra Kurulu Üyeliğini de yürütmektedir.



Ahmet Süha Erol
İcra Kurulu Üyesi

(1957- İzmir) Ahmet Süha Erol 1979 yılında ODTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Dış Ticaret Yöneticisi olarak Cezayir, İngiltere ve Türkiye'de çeşitli firmalarda çalıştıktan sonra 1998 yılında Vestel'e katıldı. Vestel bünyesinde 1998-2000 yılları arasında Satınalma Müdürlüğü ile başladığı görevine 2000-2006 yılları arasında Dış Ticaret Genel Müdür Yardımcısı, 2006-2013 yılları arasında ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. Genel Müdür'ü olarak devam etmiştir. 1 Ocak 2013 tarihi itibari ile Vestel Şirketler Grubu Dış Ticaretten sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir.

Giriş

Vestel Hakkında | Vestel; elektronik, beyaz eşya, dijital ürünler ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren küresel bir oyuncudur.

Kısaca Vestel

Vestel Şirketler Grubu (Vestel);

- elektronik,
- beyaz eşya
- dijital ürünler ve
- bilgi teknolojileri

alanlarında faaliyet gösteren ve 17'si yurt dışında olmak üzere toplam 24 şirketten oluşan küresel bir oyuncudur.

Avrupa pazarının LCD TV üretiminde ilk üç, beyaz eşyada ise ilk on üreticisinden biri olan Vestel, Türkiye'nin hem TV hem beyaz eşyada ilk üç üreticisinden ve en çok bilinen ve prestijli 10 markasından biridir.

Vestel, üretim faaliyetlerini Manisa'da ve Rusya'nın Alexandrov şehrinde gerçekleştirmektedir. Manisa'da 1,1 milyon m² alan üzerine kurulu Vestel City, Avrupa'nın tek lokasyonda üretim yapan en büyük endüstri komplekslerinden biridir. Vestel bu özelliği ile National Geographic Channel'in dünyaca ünlü markalara yer verdiği Mega Fabrikalar belgesel serisine giren dünyanın ilk elektronik ve beyaz eşya firması, Türkiye'nin ise ilk markası ve sanayi tesisi olmuştur.

2013 yılında Ar-Ge harcamalarının toplam satışlara oranı %1,9 olarak gerçekleşen Vestel, Ar-Ge gücü ve inovasyona verdiği önemle dünyaya teknoloji ihracı alanında

Türkiye'nin simgesidir. Vestel, dünya standartlarındaki üretim anlayışı, yenilikçi ve kaliteli ürünleri ve sahip olduğu vizyonla sadece ülkemizde değil global arenada da pazarı yönlendiren güçlü bir oyuncu profili çizmektedir.

Şirketin satış stratejisi, satışlarının büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Avrupa pazarında ağırlıklı olarak ODM ve sahip olduğu bilinirliği yüksek bölgesel markalar bazında; Türkiye, BDT ve Orta Doğu ülkelerinde ise başta güçlü Vestel markası olmak üzere kendi markalarıyla satış olarak iki temel ekseninde uygulanmaktadır.

Türkiye'de LCD TV ve beyaz eşya pazarının ilk üç oyuncusundan biri olan Vestel, yurt içinde uyguladığı "çoklu marka stratejisi" ve konsept mağazalarıyla yaygın bir tüketici kitlesi ile buluşmaktadır. Vestel, Türkiye'nin en yaygın satış ve satış sonrası hizmet ağlarından birine sahiptir. Yurt içindeki satış, dağıtım ve servis ağı, bugün itibarıyla, Türkiye'nin dört bir yanına dağılmış 1.160 Vestel mağazası, 14 Vs Outlet mağazası, 726 Regal bayii, online satış yaptığı E-mağaza ve www.vsoutlet.com.tr ile 331 adet yetkili servis ve 15 merkez servisten oluşmaktadır.

Vestel'in yurt dışı pazarlama-satış yapılanması, Avrupa'da 9 ülkedeki dış ticaret şirketlerinin yerel organizasyonları; BDT ve Orta

Doğu'yu içine alan coğrafyada ise doğrudan satış noktalarından oluşmuştur.

Vestel, teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliği sayesinde oluşturduğu geniş ürün gamı ile 145 ülkede farklı tüketici beğenilerine hitap etmektedir. Türkiye'nin toplam TV ihracatından yaklaşık %90 pay alırken, toplam beyaz eşya ihracatındaki payı yaklaşık %30'a ulaşan Vestel, elektronik sektörünün değişmez ihracat şampiyonudur.

Borsa'da Vestel

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse senetleri, 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında BIST Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir.

2000 yılından bu yana Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olan Vestel global depo sertifikaları, 3 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Londra Tezgaah Üstü Piyasası'nda (OTC market) da işlem görmeye başlamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iştiraki Vestel Beyaz Eşya A.Ş. de 2006 yılından bu yana BIST'da VESBE sembolüyle işlem görmektedir.

2013 yılsonu itibarıyla, Vestel Elektronik, BIST ULUSAL, BIST 100, BIST 100-30, BIST TÜM, BIST KURUMSAL YÖNETİM, BIST METAL EŞYA- MAKİNA, BIST SİNAİ, endekslerinde yer almaktadır.

Vestel hayatı kolaylaştıran fikirler geliştiren, dünyaya dost çözümler üreten bir teknoloji markası olarak gelişmeye, ilerlemeye ve büyümeye odaklı bir yaklaşımla hareket etmektedir.



Vestel'in Stratejisi

Vestel'in Stratejik Hedefleri

Vestel'in stratejik vizyonu, sürdürülebilir bir büyüme ile gelir ve kârlılık artışı sağlayarak hissedarları ve yatırımcıları için değer yaratmaktır. Vestel, bu vizyonu doğrultusunda ana faaliyet alanlarının yanı sıra pazar potansiyeli yüksek olan yeni iş kollarında da yatırım yapmayı ve büyümeyi hedeflemektedir.

Vestel hayatı kolaylaştıran fikirler geliştiren, dünyaya dost çözümler üreten bir teknoloji markası olarak gelişmeye, ilerlemeye ve büyümeye odaklı bir yaklaşımla;

- trendleri izlemekte,
- tüketicilerini, çalışanlarını ve bayilerini dinlemekte,
- rekabette farklılaşmaktadır.

Ana Faaliyet Alanlarında Büyüme Stratejisi

Vestel'in önümüzdeki dönemlerde ana faaliyet alanları olan tüketici elektroniği, beyaz eşya, dijital ürünler ve bilgi teknolojileri sektörlerindeki büyüme stratejisi dört ana başlıkta toplanmaktadır:

Pazar çeşitliliğini geliştirme

Vestel, ana ihracat pazarı olan ve önde gelen ODM üreticilerinden biri olduğu Avrupa pazarı dışındaki coğrafyalarda da daha aktif bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Vestel, bu pazarlara erişebilmek için, ilgili bölgelerde yatırım, ortaklık ve sözleşmeli üretim gibi değişik alternatifleri değerlendirmektedir.

Müşteri ve ürün çeşitliliğini artırma

Vestel, hem ODM bazında üretim yaptığı müşteri portföyündeki A markalı müşteri adedini artırmayı, hem de ürün çeşitliliğini geliştirerek pazar payını büyütmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda, tüketici elektroniği alanında daha yüksek marja sahip, büyük ekranlı TV üretiminin artırılması, beyaz eşya tarafında ise ürün gamının daha da zenginleştirilerek A markalı üreticilerin bütün ürün ihtiyaçlarının karşılanı hale gelmesi hedefi doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Markalı büyüme

Vestel bir yandan ODM bazlı üretim gerçekleştirdiği müşteri ve ürün çeşitliliğini artırırken, öte yandan kendi markalarıyla da büyümeyi hedeflemektedir. Türkiye pazarında marka imajını, dağıtım gücünü ve satış sonrası hizmet kalitesini güçlendirerek kendi markalarıyla sahip olduğu pazar payını artırmayı planlayan Vestel, yine kendi markalarıyla yakın pazarlardaki aktivitelerini geliştirerek bu ülkelerde de pazar konumunu güçlendirmeye odaklanmıştır.

Büyüyen yeni kullanım alanlarında pazar payı kazanma

Vestel, halihazırda tasarlayıp ürettiği ve satışa sunduğu ürünler ile benzer teknolojiye sahip ama farklı kullanım alanı olan ürünlerde büyümeyi de stratejik öncelikleri arasında görmektedir. Tüketici elektroniği, dijital ürünler ve bilgi teknolojileri sektörlerinde TV dışı ürünlere de yönelen Vestel, teknolojik bilgi birikimi, ölçeği ve satın alma gücü ile bu pazarlardan önemli bir pay almayı hedeflemektedir. Vestel, bu ürünlerin müşteri potansiyelini göz önünde bulundurarak, önümüzdeki dönemde kurumsal satış aktivitelerine daha fazla ağırlık vermeyi amaçlamaktadır.

Giriş

Vestel'in Küresel Faaliyet Ağı | Vestel, güçlü küresel pazarlama ve satış ağı ile 145 ülkede farklı tüketici kitlelerine ulaşma yetkinliğine sahiptir.

Türkiye

1.160

Vestel mağazası

726

Regal tabelalı bayii

14

Vs Outlet mağazası

331

Yetkili servis

15

Merkez Servis

E-mağaza

emagaza.vestel.com.tr

vsoutlet.com.tr

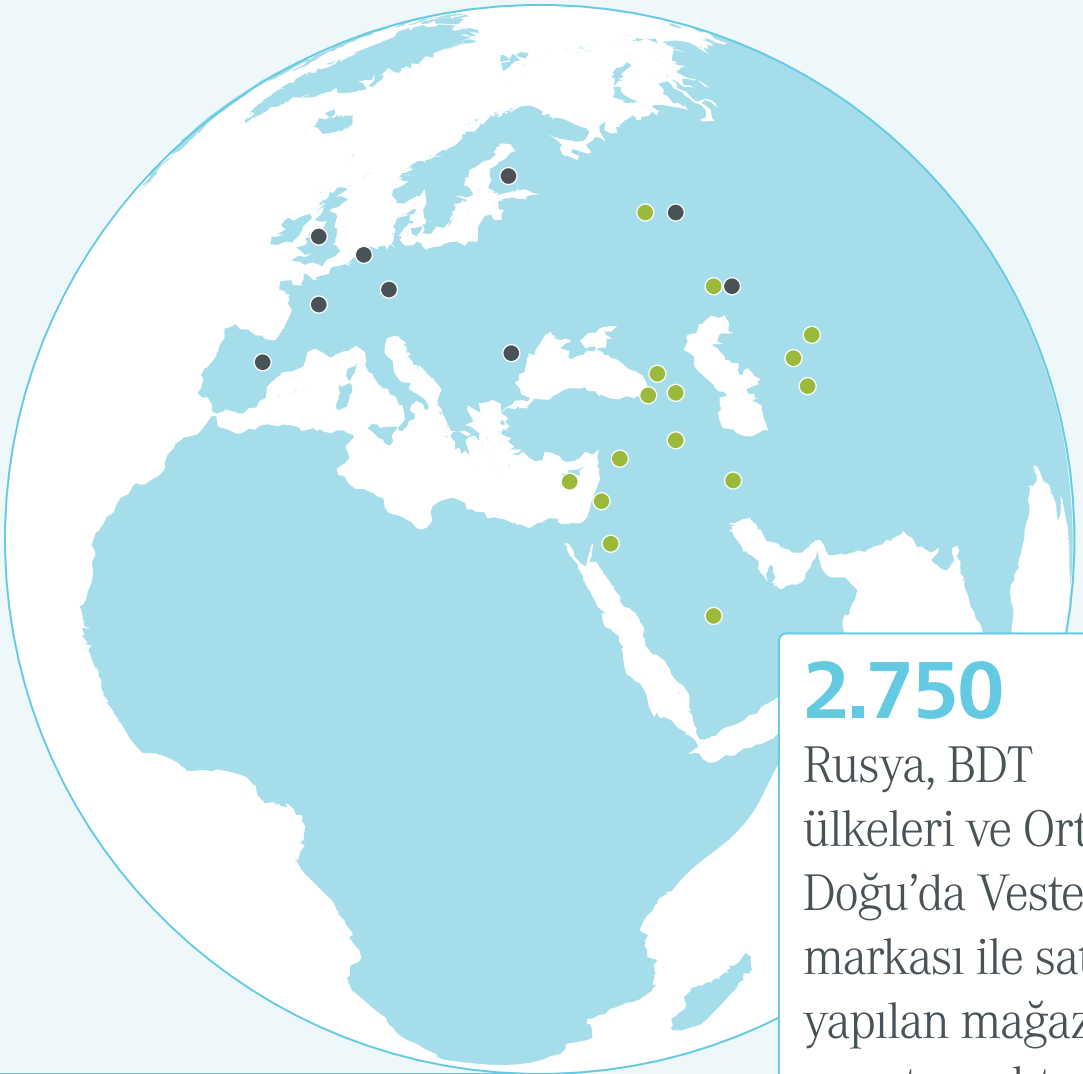


Dış Ticaret şirketleri

- İngiltere
- Hollanda
- Almanya
- Fransa
- İspanya
- Finlandiya
- Romanya
- Rusya
- Kazakistan

Vestel markasıyla satış yapılan ülkeler

- Gürcistan
- Suriye
- Kıbrıs
- Lübnan
- Ürdün
- Azerbaycan
- Irak
- Suudi Arabistan
- Türkmenistan
- İran
- Kazakistan
- Kırgızistan
- Rusya
- Ermenistan
- Özbekistan



Giriş

Zorlu Grubu | Zorlu Grubu, her biri sektörünün önde gelen oyuncularından olan şirketleriyle Türkiye için artan oranda katma değer üretmeye odaklıdır.



Ev Tekstili

**Korteks
Zorluteks**

- Avrupa ve Orta Doğu'nun en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı
- Avrupa'nın lider ev tekstili şirketi



Elektronik Ürünler, Bilgi Teknolojileri ve Dayanıklı Tüketim Malları

Vestel

- Avrupa TV, beyaz eşya ve dijital ürünler pazarının lider ODM ürün sağlayıcılarından biri
- Avrupa LCD pazarının en büyük oyuncularından biri
- Türkiye ve Rusya'da üretim tesisleri
- Güçlü Vestel markası ile Türkiye'de LCD TV ve beyaz eşya pazarının ilk üç oyuncusundan biri



Enerji

Zorlu Enerji Grubu

- Yurt içinde 821 MW kurulu gücü ile ulusal pazarın yükselen oyuncusu
- Türkiye'nin yanı sıra Pakistan'da 56,4MW kurulu güce sahip rüzgar santrali ve İsrail'de devam eden yatırımlar
- Elektrik üretimi, satışı ve ticareti; enerji santrallerinin projelendirme aşamasını da kapsayacak şekilde "anahtar teslimi" olarak inşası; enerji santrallerinin uzun süreli işletme, bakım ve onarımı; doğal gaz satışı ve ticareti faaliyetleri ile entegre hizmet sunma yetkinliği



Gayrimenkul

Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım

- Zorlu Gayrimenkul Grubu, yurt içinde ve yurt dışında değerli araziler üzerinde nitelikli konut, ofis, iş merkezi, alışveriş merkezi, hastane, otel veya karma gayrimenkul projeleri geliştirmek, satmak, kiralamak veya işletimini gerçekleştirmek amacıyla 2006 yılında kuruldu.
- Grubun, Türkiye'nin ilk beş fonksiyonlu karma kullanım projesi olarak dikkat çeken Zorlu Center 2013 yılı sonunda tamamlandı. Zorlu Center, Performans Sanatları Merkezi, otel, ofisler, alışveriş merkezi ve konutlardan oluşmaktadır.
- Grubun devam etmekte olan, önemli bir projesi Büyükdere Caddesi üzerinde yer alan Levent 199'dur. Tamamı ofis olarak planlanan proje; 40 katlı, 122 bin m² inşaat alanına sahip, A+ ofisler içermektedir.



Madencilik

Meta Nikel Kobalt

- Nikel kobalt alanında bölgesel bir tedarikçi olma hedefi
- Gördes, Eskişehir ve Uşak'ta nikel kobalt yatırım projeleri
- Gördes projesi: 300 bin ton (nikel metal içeriği) kanıtlanmış rezerv ile yaklaşık 350 milyon ABD doları planlanmış yatırım tutarı



Factoring

Zorlu Factoring

- Yurt içi ve yurt dışı factoring hizmeti vermek amacıyla 2012 yılında kuruldu.
- Orta ve büyük ölçekli firmalarla beraber, sektöründe öne çıkan yaygın tedarikçi ve bayi ağına sahip şirketlere odaklanarak factoring ürün ve hizmetlerini tüm Türkiye geneline taşıma hedefi



Deneyim

Sanayideki köklü deneyimimizi dünya standartlarında üretim ve kalite anlayışı ile birleştiriyor ve eşsiz bir müşteri deneyimine dönüştürüyoruz.

Üretimde Vestel Farkı | Vestel'in düşük maliyet, esneklik ve verimlilik gibi üretim yetkinliklerine dayalı avantajları, Ar-Ge, inovasyon, tasarım ve satış-pazarlama kabiliyetleri, coğrafi, organizasyonel ve yönetsel üstünlükleriyle tamamlanmaktadır.

22 milyon

Yıllık 22 milyona ulaşan üretim kapasitesi



Vestel'in Üretimdeki Üstünlükleri

Yurt içinde güçlü ve tanınmış bir marka olan Vestel, tüketici ürünleri alanında dünyanın önde gelen ODM üreticilerinden biridir. Vestel'in düşük maliyet, esneklik ve verimlilik gibi üretim yetkinliklerine dayalı avantajları, Ar-Ge, inovasyon, tasarım ve satış-pazarlama kabiliyetleri, coğrafi, organizasyonel ve yönetsel üstünlükleriyle tamamlanmaktadır.

Üretim tesislerinin konumuna dayalı avantajlar

Elektronik ve beyaz eşya üretimlerini Türkiye'de Manisa, Rusya'da Alexandrov şehirlerinde kurulu tesislerinde gerçekleştiren Vestel farklı coğrafyalarda üretim avantajını kullanmaktadır. Manisa'da bölgenin gelişmiş yan sanayi olanakları Vestel'e tedarik ve lojistik açıdan önemli maliyet avantajları yaratmakta; Rusya'daki üretim tesisleri bu ülkede ve diğer BDT ülkelerinde vergi avantajı sağlamaktadır. Diğer yandan, Türkiye'deki üretim tesislerinin Avrupa pazarına yakınlığı ihracatta Vestel'e Uzak Doğulu rakiplerine karşı lojistik avantaj sağlamaktadır.

Ölçek ekonomilerinden sağlanan maliyet avantajı

Avrupa'da TV alanında en büyük ve beyaz eşyada en hızlı büyüyen üreticilerden biri olan Vestel, ölçek ekonomilerinden yararlanmakta ve en önemli maliyet unsuru olan komponent satın alımında maliyet-verimlilik eksenindeki avantajını kullanmaktadır.

Üretimde esneklik ve ürün kişiselleştirme yeteneği

Müşterilerinin farklı ihtiyaçlarına göre ürün geliştiren ve çeşitlendiren Vestel, esnek üretim kabiliyetiyle seri üretimi sipariş bazında farklılaştırabilmektedir. Vestel, müşteri talebine ve/veya coğrafi, sosyo-kültürel vb. özelliklere göre ürün kişiselleştirme yetkinliğiyle de yüksek bir rekabet üstünlüğüne sahiptir.

Genişleyen ürün yelpazesi

Vestel Elektronik Ar-Ge çalışmalarından edindiği bilgi ve birikimlerini kullanarak Akıllı Tahta, Akıllı Telefon, Led Aydınlatma Ürünleri, Akıllı Ev Teknolojileri, Elektrikli Araç Şarj İstasyonları gibi yeni alanlarda çalışmalarını sürdürerek ürün yelpazesini geliştirmeye devam etmektedir.

1,1

milyon metrekare alan üzerinde kurulu

Bir Mega Fabrika: Vestel City

Vestel City:

- Yıllık 22 milyona ulaşan üretim kapasitesi
- 1 milyon metrekareden geniş alan
- Her yıl yaklaşık 4 binden fazla farklı televizyon çeşidi üretimi
- Yılda 15 milyon elektronik ve dijital ürün ve 7 milyon beyaz eşya üretme kapasitesi

2003 yılında resmi açılışı yapılan Vestel City, bugün Avrupa'nın tek lokasyondaki en büyük fabrikalarından biri konumundadır. Vestel City'de üretilen ürünler 145 ülkeye ihraç edilmektedir.

Vestel City'nin kuruluşunun 10. yılında hem Vestel çalışanları hem de Türkiye açısından oldukça gurur verici bir gelişme yaşanmış, Vestel'in "mega fabrikası", National Geographic Channel'in belgesel serisine girmeyi başarmıştır.

7 milyon

Yıllık beyaz eşya üretme kapasitesi

Vestel, dünyanın en büyük belgesel kanallarından National Geographic Channel'in dünyaca ünlü markalara yer verdiği Mega Fabrikalar belgesel serisine giren dünyanın ilk elektronik ve beyaz eşya firması, Türkiye'nin ise ilk markası olmuştur.

6 kişilik bir ekibin Vestel City'de gerçekleştirdiği 12 gün süren çekimler sonunda hazırlanan 45 dakikalık "Mega Fabrikalar: Vestel" belgeselinin, Türkiye'nin ardından dünyanın farklı ülkelerinde de yayınlanması planlanmaktadır.

Vestel'in, bugüne kadar dünya çapında farklı sektörlerden 70'i aşkın global markanın yer aldığı belgesel serisine seçiminde; yüksek üretim kapasitesi, kapalı alan büyüklüğü, üretim hızı ve çalışan sayısı gibi kriterler göz önüne alınmıştır.

15 milyon

Yıllık elektronik ve dijital ürün üretme kapasitesi

Vestel'i Mega Fabrika kategorisine sokan özellikler:

- 17'si yurt dışında olmak üzere toplam 24 şirket
- Yaklaşık 14 bin çalışan
- 145 ülkeye ihracat
- Türkiye TV ihracatının yaklaşık %90'ını, beyaz eşya ihracatının yaklaşık %30'unu gerçekleştirmesi
- Son 16 yıldır elektronikte Türkiye'nin ihracat şampiyonluğu
- 2013'de 2,5 milyar ABD dolarlık ihracat
- Avrupa LCD TV pazarının ilk 3, beyaz eşya pazarının ilk 10 oyuncusundan biri
- Küresel çapta 8 Ar-Ge merkezi ve 1.000 kişilik Ar-Ge kadrosu



Vestel'in İtici Gücü: Ar-Ge | Vestel, yoğun Ar-Ge çalışmaları ile sürdürülebilir kurumsal büyümesini devam ettirme ve dünya pazarlarındaki payını artırma kararlılığındadır.

8 Ar-Ge merkezi

Küresel çapta 8 Ar-Ge merkezi ve 1.000 kişilik Ar-Ge kadrosu



Vestel'in gelişiminin ve rekabetteki gücünün arkasında Ar-Ge'ye verdiği stratejik önem yatmaktadır.

Vestel, dünya pazarlarına sürekli olarak yenilikçi ürünler ve katma değerli projeler sunmak adına farklı noktalardaki Ar-Ge merkezlerinde bilgi ve teknolojiye yatırım yapmakta; değişen teknolojiye hızla ayak uyduran tasarım ve test altyapısı ile farklılaşmaktadır. Vestel'in tüm Ar-Ge birimlerinde, hem teknolojik gelişmeler yakından takip edilmekte hem de bu teknolojilerin gelişimine doğrudan katkıda bulunmaktadır.

Bilimsel ve teknolojik bulguları ekonomik ve toplumsal faydaya dönüştürme (inovasyon) yeteneğine sahip olmanın uluslararası rekabet ortamında varlığını sürdürmenin temeli olduğu bilinciyle uzun vadeli stratejilerini belirleyen Vestel, yoğun Ar-Ge çalışmaları ile sürdürülebilir kurumsal büyümesini devam ettirme ve dünya pazarlarındaki payını artırma kararlılığındadır.

Vestel, güçlü vizyonuyla telekomünikasyon (communication), tüketici elektroniği (consumer electronics), bilişim (computing) ve içerik (content) teknolojilerinin bütünleşmiş kullanımıyla ortaya çıkan "4C convergence" alanında Türkiye ve Avrupa'da lider olmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Vestel'in Ar-Ge misyonu, yoğun rekabet ortamında rakiplerine üstünlük sağlayacak teknolojilerin geliştirilmesinin yanı sıra, Vestel'i yarınlara taşıyacak rekabetçi konumunun sürdürülebilirliğini sağlayacak alanlarda teknolojinin öncüsü olmak üzerine kuruludur.

1.000 kişilik geniş bir kadroya sahip Vestel Ar-Ge birimleri, çalışmaları kapsamında başta üniversiteler olmak üzere pek çok ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla güçlü işbirlikleri oluşturmuşlardır.

Vestel Ar-Ge, Elektro Manyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine sahiptir. EMC Laboratuvarı 30 bin test senaryosuyla Avrupalı rakipleri arasında öne çıkmaktadır.



Üretimdeki gücünü gerçekleştirdiği Ar-Ge faaliyetlerinden alan Vestel, dünyada en çok Ar-Ge harcaması yapan ilk 1.000 firma arasında yer alan 3 Türk şirketinden biridir. Büyüme hedefi doğrultusunda her yıl yeniden yapılanarak yeni uzmanlar istihdam eden Vestel, 2013 yılı içerisinde 10 Bin m²'lik alan üzerinde kurulan "Yeni Ar-Ge Merkezi" kurulum ve yenileme süreçlerini de tamamlamıştır.

Vestel, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 5746 sayılı kanun çerçevesinde "Ar-Ge Merkezi" olarak akredite edilen ilk firmalardan biri konumundadır.

13 Ekim 2009 tarihinde Vestel EMC Laboratuvarları Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmiş; Vestel Ar-Ge, Elektro Manyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine kavuşmuştur. Laboratuvar 30 bin test senaryosuyla Avrupalı rakipleri arasında öne çıkmaktadır.

Vestel Ar-Ge merkezleri

5746 sayılı kanun ile belgelendirilmiş 3 Elektronik ve 1 Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi olmak üzere toplam 4 Ar-Ge Merkezi Manisa'da Vestel yerleşkesinde bulunmaktadır:

- Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi
- Elektronik Ar-Ge Merkezi 1
- Elektronik Ar-Ge Merkezi 2
- Elektronik Dijital Cihazlar Ar-Ge Merkezi 3

Yurt içi ve yurt dışında yer alan diğer Vestel Elektronik Ar-Ge Merkezleri aşağıda belirtilmiştir:

- IPTV, 3D algoritma, TV etkileşimde yer alan sunucu yazılım geliştirme çalışmalarının yürütüldüğü İstanbul İTÜ Teknokent'te ve Ankara ODTÜ Teknokent'te Vestek
- Sayısal yayınlar (DVB T/T2, C, S/S2) için middleware yazılım tasarımı gerçekleştiren İngiltere Bristol'da Cabot UK
- Ağırlıklı olarak komponent onayları konularında faaliyet gösteren Vestel Elektronik Şangay ve Tayvan Ar-Ge Ofisleri

Proje bazlı Ar-Ge faaliyetleri

Çalışmalarını proje bazlı yöneten Vestel Ar-Ge, birçok yardımcı fonksiyonel grubun yanı sıra altı temel grupta faaliyet göstermektedir:

- Donanım Tasarımı
- Yazılım Geliştirme
- Endüstriyel ve Mekanik Tasarım
- Güç Kartı Tasarımı
- Test ve Doğrulama
- Uluslararası Direktif ve Standartlara Uyum Belgelendirmesi

Vestel'in ürün geliştirmede ana kriterleri, doğa ve tüketici dostu teknolojilerin geliştirilmesi, enerji tasarrufunun azami düzeye çıkarılması, Ar-Ge'ye dayalı ürün kişiselleştirme kabiliyeti ile farklı pazarların tercih ve alışkanlıklarına uygun ürünlerin geliştirilmesi, ürünlerin ergonomi ve tasarımıyla öne çıkmasıdır.

2013 yılında...

Avrupa'nın en büyük ODM TV üreticisi olan Vestel aynı zamanda Eureka, ITEA, Celtic gibi Avrupa Ortaklı Ar-Ge projelerinde de uluslararası partneriyle ortak çalışmalar sürdürmeye devam etmektedir.

21 adet

Vestel, 2006 yılından bu yana toplam 21 adet Avrupa ortaklı proje sürecinde rol almıştır.



Vestel için üniversitelerle geliştirilen işbirliği çok önemlidir.

Şirket, üniversitelerle işbirliği kapsamındaki ulusal ve uluslararası proje ortaklarıyla, sürdürülebilir gelişme doğrultusunda örnek yatırımlar ve uygulamalar hayata geçirmektedir.

Vestel Elektronik, komponent maliyetlerinin yanı sıra tasarım ve üretimin de dahil olduğu toplam üretim maliyetlerini kontrollü bir yaklaşımla yönetmektedir. Vestel, maliyet yönetimi alanındaki yetkinliklerini, kendisini rekabetin önünde konumlayan bir unsur olarak görmektedir. "Design for Manufacturing" programı Vestel'de üstün bir başarıyla uygulanmaktadır. Üretim eksenli tasarım geliştirme gibi çalışmalarla, tasarımlarda en az maliyetle üretim gerçekleştirebilmek odaklı yaklaşımlar yürütülmektedir.

Yürütülen üniversite-sanayi işbirliği projelerinin temelinde araştırma çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek ana düşüncesi yer almaktadır. Başarıyla sonuçlanan çalışmalar, patentlerin alınması suretiyle ülke patent havuzundaki yerini almakta ve ülkemiz için katma değer ifade etmektedir.

Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı'nın San-Tez programı çerçevesinde ise sanayinin ihtiyaçlarına yönelik bilimsel ve akademik tezlerin gerçekleştirilmesi desteklenmektedir.

Avrupa'nın en büyük ODM TV üreticisi olan Vestel aynı zamanda Eureka, ITEA, Celtic gibi Avrupa Ortaklı Ar-Ge projelerinde de uluslararası partneriyle ortak çalışmalar sürdürmeye devam etmektedir. 2006 yılından bu yana toplam 21 adet Avrupa ortaklı proje sürecinde rol alan Vestel, önümüzdeki yıllarda da Horizon 2020 çerçevesindeki çalışmalara aktif olarak katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Vestel'in uzman Ar-Ge birimlerinde geliştirilen yazılım ve donanımlar, Vestel Ar-Ge Merkezi'nde yeni tasarımlarda kullanılmaktadır.



Vestel Teknoloji Akademisi

Vestel Teknoloji Akademisi, Vestel Grubu - Özyeğin Üniversitesi işbirliğiyle faaliyet göstermektedir.

Programın hedefi, Vestel bünyesinde faaliyet gösteren mühendis kadrolarının teknik altyapısını geliştirmek, teknik alanlarda dünyadaki gelişmeler hakkındaki farkındalığı ve bilgi seviyesini artırmaktır. 2013 yılında teknik eğitim veren programlara ek olarak İşletme Akademisi adıyla da işletme tezsiz yüksek lisans eğitimine başlanmıştır. İşletme Akademisi programından yararlanan toplam çalışan sayısı 41'dir.

Vestel Teknoloji Akademisi'nde;

- farklı mühendislik dallarında eğitim görmüş çalışanların Vestel'in gereksinimi olan alanlardaki eksikliklerini gidermelerine,
- lisans eğitimi almış oldukları alanlarda yüksek lisans eğitimi almalarına,
- yüksek lisans eğitimi almış olanların ise doktora programı almalarına olanak sağlayacak çalışmalar yürütülmektedir.

2013 yılında ilk mezunlarını veren Vestel Teknoloji Akademisi eğitimlerinden, yıl içerisinde toplam 142 Vestel çalışanı faydalanmıştır.

Vestel Ar-Ge Merkezi - Üniversite ortak çalışmaları

Vestel Ar-Ge Merkezi üniversitelerle işbirliği halinde ortak projeler yürüterek üniversite-sanayi sinerjisine katkıda bulunmaktadır.

Üniversitelerde üretilen bilgi, Vestel Ar-Ge birimlerinde teknolojiye dönüştürülmekte, bu durum sürdürülebilir gelişmenin hızlanmasına katkı sağlamaktadır.

Vestel'in uzman Ar-Ge birimlerinde geliştirilen yazılım ve donanımlar, Vestel Ar-Ge Merkezi'nde yeni tasarımlarda kullanılmaktadır. Bu çalışmalar ürünlerin devreye alınma sürecini kısaltmaktadır. Bu sinerji diğer tarafta, Vestel'e uluslararası rakiplerine oranla önemli bir rekabet gücü sağlamaktadır.

Ayrıca Vestel Elektronik, işbirliği içerisinde bulunduğu üniversitelerin Dış Danışma Kurulları içerisinde aktif rol alarak üniversite - sanayi işbirliklerinin geleceği konusunda önemli adımlar atmaktadır.

Sektörün global rekabet gücünü geliştirmek ve yenilikçiliği beslemek için çalışmalar

Vestel Elektronik, Türkiye'deki bilişim ve elektronik sektörünün küresel düzeyde rekabet edebilir olması ve yenilikçilik potansiyelinin harekete geçirilmesi çalışmalarına da katkı vermektedir.

Vestel Elektronik bu doğrultuda, Batı Anadolu Bölgesi'nde firmaların Ar-Ge ve inovasyon gücünün artırılması amacıyla kurulan TÜBİTAK destekli Batı Anadolu Elektronik ve Bilişim İnovasyon Merkezi (BATİBİNOM) projesinde aktif görev almaktadır. Vestel Elektronik, projenin bir parçası olarak bölgedeki üniversitelerin dış danışma kurullarında yer alarak bilginin teknolojiye dönüşüm sürecine destek olmaktadır.

Vestel Elektronik, 9 Eylül Üniversitesi Elektronik Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin (EMUM) kurulmasını da desteklemiştir.

2013 yılında...

Vestel, 2013 yılında da teknolojik ve yenilikçi özellikleriyle tüketicilerin hayatına renk ve konfor katan ürünlerini tüketicileriyle buluşturmaya devam etmiştir.

Vestel, global ölçekte rekabet gücünü artırmak için segmenti yeni oluşmuş teknolojileri çok hızlı ve maliyet avantajlı olarak ürünleştirerek pazara sunma yetkinliğine sahiptir.



Geleceği Yansıtan Tasarım ve Ürünler

Teknolojik gelişmelerle bütünleşen tasarımlar

Vestel gerek Türkiye’de gerekse yurt dışında kullanıcıya dayanıklı ve teknolojiyle dost ürünler sunmayı hedeflemiş, başarısını ve kalitesini kanıtlamış bir markadır. Vestel ürünlerindeki teknolojik üstünlükler; işlevsellik, ergonomi ve estetikle bütünleşerek tüketicilerin istek ve gereksinimlerinin her yönden karşılanmasına olanak tanımaktadır.

Farklı coğrafyalardaki hedef kitlelerine yönelik ürünler geliştiren ve sektörü çok iyi takip eden Vestel, yerel özellikleri dikkate alan tasarım ve teknoloji uygulamalarıyla, kullanım alışkanlıkları, sosyo-kültürel tercihler, iklim gibi özellikleri fonksiyonlara yansıtan ürünler sunmaktadır.

Vestel, global ölçekte rekabet gücünü artırmak için segmenti yeni oluşmuş teknolojileri çok hızlı ve maliyet avantajlı olarak ürünleştirerek pazara sunma yetkinliğine sahiptir.

Vestel, 2013 yılında da teknolojik ve yenilikçi özellikleriyle tüketicilerin hayatına renk ve konfor katan ürünlerini tüketicileriyle buluşturmaya devam etmiştir.

Vestel’in elektronik ürünlerdeki yenilikleri

FATİH Projesi ve Akıllı Tahta

Millî Eğitim Bakanlığı tarafından başlatılan ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı ile ortaklaşa yürütülmekte olan “Eğitimde FATİH Projesi”, eğitim ve öğretimde fırsat eşitliğini sağlamak ve okullardaki teknolojiyi iyileştirmek amacıyla taşınmaktadır. Bilişim Teknolojileri araçlarının öğrenme-öğretme sürecinde daha fazla duyu organına hitap edilecek şekilde, derslerde etkin kullanımı için; okulöncesi, ilköğretim ile ortaöğretim düzeyindeki tüm okulların dersliklerine 2015 sonuna kadar tablet bilgisayar, LCD Panel Etkileşimli Tahta, çok fonksiyonlu yazıcı ve internet ağ altyapısı sağlanması öngörülmektedir.

Proje kapsamında Bakanlık tarafından 2012 yılında açılan Akıllı Tahta ihalesinin 85 bin adetlik ilk fazını kazanan Vestel, 2013 yılında bu kez 347.367 adet için açılan ihalede en düşük teklifi vererek sözleşmeye hak kazanmıştır. Ocak 2014’te projeye ilişkin resmi sözleşme Vestel ile Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı arasında imzalanmıştır. Projenin toplam kontrat bedeli 999.722.266 TL’dir.

Vestel, FATİH Projesi kapsamında 49.000 adetlik 10,1" tablet pilot uygulaması ihalesini kazanarak 2013 yılında okullara teslimatını gerçekleştirmiştir.



Vestel'in bu doğrultuda geliştirdiği 65" akıllı tahta, yarattığı etkileşimli öğrenme ortamıyla eğitimi yeni bir boyuta taşımaktadır. Çalışma sayfalarına geçiş yapma, standart çizim işlemleri, akıllı şekil ve yazılımlar, yazı tanıma, tabletlerle etkileşim gibi özelliklere sahip olan ürün, üzerinde yapılan çalışmaları saklayıp e-posta ile gönderebilmektedir. Ayrıca ekran üzerinden kişisel bilgisayarlar ile haberleşmenin, bilgisayarları kontrol etmenin, ders/seminer kaydederek kişilerin bilgisayarlarına göndermenin mümkün olduğu üründe opsiyonel olarak beyaz tahtada tahta kalem, yeşil tahtada ise tebeşir kullanılabilir.

Milli Eğitim Bakanlığı Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü tarafından, Fırsatları Artırma ve Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) Projesi kapsamında 49.000 adetlik 10,1" tablet pilot uygulaması ile ilgili olarak yapılan ihalenin sözleşmesi 04.12.2012 itibarıyla Ulaştırma Bakanlığı ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,9 oranında hissedarı olduğu Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş. arasında imzalanmıştır. Projenin toplam kontrat bedeli 49.000 adet tablet için 18.685.000 TL'dir. Tabletlerin okullara teslimatı 2013 yılında süresi içinde tamamlamıştır.

Smart Center

2012 yılında tüketicilerle buluşturulan Smart Center uygulamasına yeni özellikler eklenerek, yalnızca TV ve tabletlerin değil TV ve akıllı telefonların da birbiriyle konuşması sağlanmıştır. Tüm Android ve iOS cihazlarda çalışan tablet uygulaması ve iPhone üzerinden kullanılan uzaktan kumanda uygulaması mevcut olan Vestel Smart Center teknolojisinde bulunan Follow Me özelliği sayesinde kullanıcılar televizyondaki dijital yayınları tabletlerine ve akıllı telefonlarına taşıma imkânına sahiptir.

Elektronik Program Rehberi (EPG) ile TV kanallarının yayın akışı bilgisine ulaşılabilen, ileriye yönelik programlar için hatırlatma ya da kayıt kurulabilmektedir. Ayrıca, Twitter ve Facebook üzerinden programlar hakkında yorum yapılabilmektedir. Smart Center'ın Media Share özelliği ile resim, video ve müzik dosyalarını tek bir hareketle TV'ye aktarıp, dev ekranda ve yüksek ses gücüyle geniş ekranda göstermek mümkündür. Ses Kontrol özelliği sayesinde ise Smart Center üzerinden TV'ye sesli komut verilebilmekte, ayrıca söylenenler metne dönüştürülebilmektedir.

Vestel 10" Tablet

Vestel 10" Tablet, Vestel Ar-Ge birimleri tarafından endüstriyel, mekanik ve elektronik tasarımı yapılan ve Vestel fabrikalarında üretilen bir üründür. Vestel tabletlere eklenen yeni teknolojik özellikler ve geliştirilen tasarımıyla dikkat çeken tablet, Vestel'in üretim ve tasarımdaki iddiasını bir kez daha gözler önüne sermektedir.

Metal kabiniyle şık bir tasarıma ve Android 4.0 (Ice Cream Sandwich) ile 4.1 (Jelly Bean) işletim sistemine sahip olan Vestel 10" Tablet, geliştirilmiş arka kamerası ve Full HD IPS ekran kalitesi ile daha hızlı ve keyifli bir internet deneyimi sunmaktadır.

Vestel tablet ile film seyretme, binlerce Android uygulamasına erişme, internette gezinme, e-postaları kontrol etme, video oyunları oynama, entegre kamerayla fotoğraf çekme ve birçok eğlenceli etkinlik sorunsuzca gerçekleştirilebilmektedir.

Kapasitif dokunmatik ekran, 10 noktadan algılama özelliği, parmak veya kalemle kullanılabilme ve avuç içi ayırsama özelliklerine, çift çekirdekli işlemci ve 32 GB hafıza kapasitesine sahip olan Vestel tabletler ayrıca Wireless ve Bluetooth özellikleri de barındırmaktadır. Uyumluluk özelliği, Tablet PC'lerin Smart Center ve akıllı tahta gibi Vestel'in diğer akıllı ve interaktif cihazlarıyla etkileşim kurmasını sağlamaktadır.

2013 yılında...

Vestel'in Dijital Bilgilendirme Ekranları kategorisinde özel olarak geliştirdiği tasarım ve yazılımlar, farklı ihtiyaçlara uygun çözümleriyle kullanıcılara sunulmaktadır.

Super Narrow Bezel TV, plastik ön kabin kullanılmayan yeni tasarım anlayışıyla şıklığı ön plana çıkarmaktadır.



32", 42" ve 50" SNB (Super Narrow Bezel/Süper İnce Bezel) TV

Super Narrow Bezel TV, plastik ön kabin kullanılmayan yeni tasarım anlayışıyla şıklığı ön plana çıkarmaktadır. Yüksek kaliteli görüntünün, istenen renk ve kaplamanın uygulanabildiği bir çerçeve ile kullanıcıya sunulan ürün, bu tasarım detayıyla ilgi çekmektedir.

50", 65", 84" Ultra High Definition (4Kx2K) TV

Üstün bir görüntü ve ses kalitesine sahip olan Vestel Ultra High Definition LED TV, şık ve ince tasarımı ile teknoloji ve estetiği bir araya getirmektedir. Ürün, televizyon ekranlarının birbiriyle konuşmasına olanak tanıyan Smart Center teknolojisini de içermektedir.

47" ve 55" Borderless TV

Vestel Borderless TV, kullanıcılarına çerçevesiz bir izleme alanı sunmaktadır. Çerçevesiz ekran, şık ve ince bir görünüm sağlamanın yanında, seyretme açısından ekran üzerindeki maksimum alanın kullanılmasına da imkan tanımaktadır.

Dijital LED Bilgi Ekranı (Digital Signage)

Dijital Bilgilendirme Ekranları, alışveriş merkezleri, havaalanı, hastane ve otel gibi birçok farklı kurumda hedef kitlenin bilgilendirilmesi ya da tanıtım amacıyla kullanılan, çeşitli dijital içeriklerin uzaktan yönetilebildiği kapalı devre yayın sistemidir.

Vestel'in bu kategori için özel olarak geliştirdiği tasarım ve yazılımlar, farklı ihtiyaçlara uygun çözümleriyle kullanıcılara sunulmaktadır.

Digital Signage programıyla 32", 40", 46" ve 55" boyutlarındaki bilgilendirme ekranları tek bir merkezden ayrı ayrı yönetilebilmektedir. Ekranlar bölünerek video, sunum, resim, alt yazı gibi birçok fonksiyon aynı anda kullanılabilir.

IP Tabanlı İnteraktif TV

Esas olarak otel, hastane ve rezidanslarda kullanıma yönelik IP bazlı interaktif TV, bir sunucu üzerinden odalardaki TV'lere HD uydu, kablo ve karasal sinyal aracılığıyla binlerce canlı TV ve müzik kanalına erişim sağlamaktadır. Sistem, izle-öde yöntemiyle vizyondaki filmleri izleme olanağı sunmakta; hava durumu, haber, finans, yakın restoranlar, gezilecek yerler gibi çeşitli bilgilere erişim sağlamaktadır.

Smart Center uygulamasına yeni özellikler eklenerek, yalnızca TV ve tabletlerin değil TV ve akıllı telefonların da birbiriyle konuşması sağlanmıştır.



Videowall Çözümü

46" LCD ile 47" ve 55" LED seçenekleriyle sunulan profesyonel videowall çözümlerinde ekranlar, ister yatay ister dikey konumda kullanılabilir. Plaza girişleri, alışveriş merkezi ve mağazalar, satış ofisleri gibi ortamlarda kullanılan videowall ünitelerinde iki ekran arası aralık 11 mm veya 6,7 mm olabilmektedir.

Transparan LCD Monitör

Mağazalarda tanıtım amaçlı kullanılabilinen 22" ve 46" transparan LCD monitörler, HDMI ve USB desteğine sahiptir. 22" transparan monitörün çözünürlüğü 1680x1050, kontrast oranı 500:1'dir. 46" modelin ise 1366x768 çözünürlüğü, 1000:1 kontrast oranı bulunmaktadır.

Akıllı Ev Platformu

Projenin amacı, ev otomasyonunu sağlayacak ve enerji tüketimini verimli bir şekilde yönetecek akıllı ev ağı tasarlamaktır. Bu ürün ile ev içi alarm sistemleri, kapı kilitleri, hareket sensörleri, ışıklar, elektrik prizleri kontrol edilebilmektedir. Sisteme erişim internet üzerinden ve uzaktan sağlanabilmekte, ayrıca ev içi haberleşme Wi-Fi üzerinden yürütülmektedir.

OTT (Over the Top) Set Üstü Kutusu

Opera Browser, HTML5, Microsoft Playready, Microsoft Smooth Streaming, HBB TV ve DVB Tuner desteği gibi özelliklere sahip; uydu ve kablo yayını operatörlerinin standart internet altyapısı üzerinden tüketiciye ulaştıkları bir setüstü kutudur.

IP&TV Set Üstü Kutusu

Beesmart entegre IP&TV set-top cihazındaki Qarva algoritması ile hızlı kanal değiştirme çözümü 1 saniyeden kısa sürede kanaldan kanala geçmeyi mümkün kılarken, televizyon ile aynı anda kullanılan başka cihazların uygulamalarını da desteklemektedir.

Android Bazlı Set Üstü Kutu Platformları

Vestel, Marvell ve AMlogic platformlarına dayalı iki ayrı Android ürünü geliştirmiştir. Marvell platformu, Android 4.x (Ice Cream Sandwich) sistemini opsiyonel bir DVB-S2/T2/C tuner ile bir araya getirerek geleneksel yayınlı televizyon ile Android işletim sisteminin gelişmiş kabiliyetleri arasında pürüzsüz bir entegrasyon sağlamaktadır. Marvell platformu ile kullanıcılar bir yandan televizyon izlerken bir yandan da ekrandaki içerikle ilgili ek bilgiler veren Android widget'larını ekranda görüntüleyebilmektedirler. Gerek geleneksel gerekse belli bir TV deneyimi için geliştirilmiş olan Android uygulamaları aktif iken, kullanıcı istediği anda TV izlemeye geri dönebilmektedir.

Akıllı Telefon

Vestel, uzun yıllara dayanan Ar-Ge deneyiminin katkısıyla Türkiye'nin ilk %100 yerli tasarım ve üretim akıllı telefonunu 2014 yılında kullanıcıların beğenisine sunacaktır. Vestel Akıllı Telefonların 4,3", 4,7" ve 5" olmak üzere üç farklı ekran boyutu bulunmaktadır. Telefonlar ayrıca Android 4.2 Jelly Bean işletim sistemine ve kullanıcıların istekleri doğrultusunda değiştirilebilir donanım özelliklerine sahiptir.

2013 yılında...

Vestel akıllı ev konsepti kapsamında geliştirdiği ve tüketicilerine sunduğu beyaz eşya ürünleri, kullanıcılara akıllı telefonlar veya tabletler ile uzaktan kumanda imkanı tanımaktadır.

Vestel'in yeni beyaz eşya ürünleri

Vestel akıllı ev konsepti kapsamında geliştirdiği ve tüketicilerine sunduğu beyaz eşya ürünleri, kullanıcılara akıllı telefonlar veya tabletler ile uzaktan kumanda imkanı tanımının yanı sıra önemli derecede enerji tasarrufu da sağlamaktadır.

8 kg Çamaşır Makinesi

Vestel'in A enerji verimliliği sınıfındaki bu ürünü %80 daha az enerji ve su tüketerek bir dünya rekoruna imza atmaktadır. Ürün, Vestel çamaşır makinelerindeki hassas yıkama teknolojisi, titreşim azaltıcı gövde yapısı ve sessiz çalışma teknolojisine de sahip bulunmaktadır.

Vestel Akıllı Seri Bulaşık Makinesi

Vestel Akıllı Seri Bulaşık Makinesi, kişiye ve ihtiyaçlara özel 10 farklı program alternatifi ile ekstra hızlı, ekstra sessiz, ekstra hijyen ve ekstra kuru fonksiyonlarını sunmaktadır. Jetwash 18' yıkama programı acil bulaşıkları 18 dakikada kullanıma hazır hale getirirken, Süper 50' programı 50 dakikada A enerji sınıfı yıkama yapabilmektedir. Smartwash programı, bulaşıkların kirlilik seviyesini ölçüp uygun yıkama programını kendi belirlerken, Dual Prowash programı ise hassas bardaklar ile yoğun kirli tencereleri bir arada yıkar. A+++ enerji sınıfıyla doğa ve bütçe dostu olan Vestel Akıllı Seri Bulaşık Makinesi, akıllı sepet tasarımı ve 3. sepeti ile kullanıcılarına 15 kişilik bulaşığı tek seferde yıkama olanağı sunmaktadır.

Kurutmalı Çamaşır Makinesi

29 dakikalık yıkama-kurutma programı ile segmentinin en hızlısı, Vestel Kurutmalı Çamaşır Makinesi 9 kg yıkama, 6 kg kurutma kapasitesi ve anti alerjik / hijyenik çamaşır kurutma avantajını sunmaktadır.

Kurutmalı çamaşır makinesi, sadece Vestel'de olan "Finish Time" moduyla çamaşırını istenilen saatte yıkanmış ve kurumuş bir şekilde hazır etmektedir. Yine sadece Vestel'in sunduğu, Eco Time modu, programın başlama saatini ayarlayarak makinenin, elektriğin daha ucuz olduğu saat aralığında çalışmasına olanak sağlamaktadır.

Ready Cook Ankastre Fırın

Türkiye'nin uzaktan takip edilebilen ilk ankastre fırını olarak dikkat çeken Vestel Ready Cook'un pişirme fonksiyonu telefon ve tablet uygulaması aracılığıyla dışarıdan yönetilebilmektedir. Pişirme fonksiyonları için yemek tarifleri görüntülenebilen Ready Cook Ankastre Fırın'da 150 hazır pişirme fonksiyonu bulunmaktadır. Kullanıcılara kişisel pişirme tercihlerini kaydetme imkanı sunan Ready Cook Ankastre Fırın, kullanım kolaylığı sağlayan dijital ekrana ve farklı temizleme seçeneklerine de sahiptir.

Nora Tasarım T45 Bulaşık Makinesi

Vestel'in A+++ enerji sınıfı ürün gamında yer alan Nora Tasarım T45 Bulaşık Makinesi, A+++ enerji sınıfı bulaşık makinelerine göre %20 daha az enerji harcamaktadır. 10 farklı programla kullanıcısının ihtiyacına en uygun şekilde çalışan makine, 5,5 litre su tüketen özel programıyla da su tüketimini azaltmaktadır.

Çok Bölmeli Entegre Soğutucu

Vestel Çok Bölmeli Entegre Soğutucu 713 litre geniş iç hacmi ve çok amaçlı soğutma bölmeleri ile rahat kullanım imkanı sunmaktadır. İç aydınlatmaları, kullanımı kolaylaştırılmış çekmeceleri, çekmeceli şişe rafları ve nemli saklamaya ayarlanabilir gıda bölümü ile kullanıcılarının farklı ihtiyaçlarına karşılık vermektedir. A++ enerji sınıfında yer alan ürün, düşük enerji kullanımıyla da ilgi çekmektedir.

4 Kapılı Geniş Hacim Buzdolapları

18 farklı soğutma fonksiyonu ve isteğe bağlı olarak hem soğutucu hem dondurucu olarak kullanılabilen bölmeleri ile her türlü kullanım amacına uyum sağlayabilmektedir. Vestel 4 Kapılı Geniş Hacim Buzdolapları, gıdaların daha uzun süre taze kalmasını sağlayan özel soğutma sistemi ve enerji tasarrufu sağlayan çevresel soğutma özelliğiyle de tüketicilerin tercihi olmaktadır.

Vestel Panel Light ve Vestel Power Supply LED ürünleri, aydınlatma sektöründe 175 yıllık deneyime sahip LIA'dan uluslararası standartlarda kalite onayı almıştır.



A+++ Kombi Dolap

Vestel A+++ Kombi Buzdolabı, A enerji sınıfı ürünlere göre %60 daha az enerji tüketmektedir.

Vestel Küçük Ev Aletleri ile büyük konfor

Vestel beyaz eşya ürünleriyle yakaladığı trendi ve tüketici kitlesini, mutfaktaki konforu tamamlayan ve gün içinde tüketiciyle sıkça buluşan küçük ev aletleri ile genişletme hedefiyle bu alanda bir atılım yapmıştır.

Kısa zamanda fonksiyon, tasarım, renk alternatifi unsurlarıyla tüketici beğenisini kazanan Vestel küçük mutfak aletleri, marka bilinirliği ve kalitesiyle evlerin vazgeçilmezleri arasında yerini almıştır. Küçük ev aletleri alanında yerel tüketici alışkanlıklarına uygun ve pazarda fark yaratacak yeni ürünler ile agresif büyüme hedefi devam edecektir.

Küçük ev aletleri ürünleriyle ilgili olarak, kısa vadede Türkiye'de akla gelen ilk 3 marka arasına girilmesi hedeflenmektedir. Uzun vadede ulaşılmak istenilen nokta ise pazar lideri olmaktır.

Vestel'den yeni bir açılım: LED Aydınlatma Ürünleri

Vestel, geçtiğimiz yıllarda panel teknolojilerine dikey entegrasyon konusundaki birikimlerinin ışığında, LED aydınlatma armatür ürünlerinin mekanik, optik ve güç kartı tasarımlarına başlamış, 2011 yılında LED aydınlatma sektörünün önemli oyuncularından ABD'li Cree şirketi ile teknolojik birikiminden yararlanmak üzere stratejik işbirliği yaparak bu sektöre adım atmıştır. Vestel, böylece enerji verimliliği açısından öncü olduğu ev aletlerinden sonra LED aydınlatmayı da ürün portföyüne katarak enerji verimliliği çözümlerindeki öncülüğünü pekiştirmektedir.

%80'e varan bir oranda enerji tasarrufu sağlayan, cıva içermeyen yapılarıyla çevre dostu olan ve 35 bin saati aşan kullanım süreleriyle atığı azaltan LED aydınlatma ürünleri, standart aydınlatma armatürlerine göre daha az enerji harcayarak karbon salımının düşmesine katkı sağlamaktadır.

Vestel'in LED ampul, spot, tube, panel aydınlatma ve sıva altı gömme armatür ürünleri, Şirketin elektronikten beyaz eşyaya tüm ürün gamındaki üretimini enerji tasarrufu yüksek A+ ve üstü cihazlara kaydırmış olmasını destekleyici niteliktedir.

LED aydınlatma ürünleri alanında Ar-Ge çalışmalarına ivme kazandıran Vestel'in piyasaya sunduğu en son yenilik "sokak aydınlatması" ürünü olmuştur. Ürünün optik, mekanik, elektronik ve güç ünitesi tasarımları Manisa'da bulunan Vestel Ar-Ge merkezinde, tamamen Türk mühendisler tarafından gerçekleştirilmiştir. Vestel City'de yapılan optik ölçüm laboratuvar yatırımı ile ürünün özellikleri test edilerek doğrulanmış, tasarlanan ürünün akıllı aydınlatma özelliği sayesinde enerji tüketim miktarını daha da azaltacağı tespit edilmiştir.

Vestel, Avrupa'nın en büyük aydınlatma sektörü derneği Lighting Industry Association'a (LIA) üye ilk ve tek Türk şirketi olmuştur. Vestel Panel Light ve Vestel Power Supply LED ürünleri, aydınlatma sektöründe 175 yıllık deneyime sahip LIA'dan uluslararası standartlarda kalite onayı almıştır.

Vestel, LED aydınlatma ürünlerinde, 2013 yılında %14 pazar payı ile Türkiye pazar liderliğine yükselmiştir.

Vestel'in Tescilli Ürün Geliştirme ve Tasarım Gücü |

Vestel, teknoloji ve fonksiyonelliği buluşturduğu ürün tasarımlarıyla ulusal ve uluslararası yarışmalarda her yıl artan oranda ödüle layık görülmektedir.

52 patent

2013 sonu itibarıyla toplam tescil almış patent sayısı 52 olmuştur.



Fikri Mülkiyetler ve Patent

Vestel için fikri mülkiyetler ve patent konusu öncelikli bir önem taşımaktadır. Vestel Elektronik, 2013 yılı içerisinde kriterleri karşılayan 13 patent için Türk Patent Enstitüsü'ne başvuru yapmıştır. 2013 sonu itibarıyla toplam tescil almış patent sayısı 52 olmuştur.

Yenilikçilik konusundaki öncülüğünü her yıl artan orandaki patent başvurusuyla da kanıtlayan Vestel Beyaz Eşya, 2013 yılında 13 adet patent başvurusunda bulunmuştur. Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi ayrıca patent kategorisinde kazandığı ödüllerle de bu konudaki iddiasını ortaya koymaktadır.

Vestel'in doğayla dost teknolojisi 2013 yılında da birçok prestijli organizasyon tarafından ödüllendirilmiştir.

Endüstriyel tasarım alanında dünyanın en önemli birliklerinden Uluslararası Endüstriyel Tasarım Kuruluşları Konseyi'ne Türkiye'den kabul edilen ilk ve tek kurumsal üye olan Vestel, teknoloji ve fonksiyonelliği buluşturduğu ürün tasarımlarıyla ulusal ve uluslararası yarışmalarda her yıl artan oranda ödüle layık görülmektedir.

Tasarımla dost teknoloji ilkesiyle tasarım süreçlerine büyük önem veren Vestel, 2013 yılı içerisinde uluslararası yarışmalardan tasarımlarıyla ilgili toplam 59 ödül kazanmış, aynı zamanda Almanya'da düzenlenen 10. Plus X Tasarım Yarışması'nda "Ev Eğlence Sistemleri" kategorisinde "En İyi Tasarım Markası" ödülünü kazanarak ürünlerinin teknolojik altyapılarının yanında görsellik ve estetik açısından da iddialı olduğunu ispatlamıştır.

Vestel, A Design Award & Competition Endüstriyel Tasarım Yarışması 2013'ten Dijital ve Elektronik Cihazlar Tasarım Ödülü kategorisinde ödül almaya hak kazanan tek Türk markası olmuştur.



Plus X Award 2013 Tüm Ödüller

- S-Line Buzdolabı - Yüksek Kalite ve Tasarım Ödülü
- B-Line Buzdolabı - Yüksek Kalite, Tasarım ve Kullanım Kolaylığı Ödülü
- BGH415-4G1W Set Üstü Ocak - Yüksek Kalite ve Tasarım Ödülü
- Suave Klima - İşlevsellik Ödülü
- BGH415-4G Set Üstü Ocak - Yüksek Kalite ve Tasarım Ödülü
- Drop Klima - Tasarım ve İşlevsellik Ödülü
- Deluxe XPlus604G Set Üstü Ocak - Yüksek Kalite ve Tasarım Ödülü
- Capello Termosifon - Tasarım ve İşlevsellik Ödülü
- Stiletto Uzaktan Kumanda - Tasarım ve Kullanım Kolaylığı Ödülü
- RC4860 TOPPO Uzaktan Kumanda - Kullanım Kolaylığı Ödülü
- RC4855 BOTUP Uzaktan Kumanda - Kullanım Kolaylığı Ödülü
- LURE Set-top-box - Tasarım ve İşlevsellik Ödülü
- NOSE Set-top-box - İnovasyon, Tasarım ve İşlevsellik Ödülü
- RC4825 TACTION Uzaktan Kumanda - Kullanım Kolaylığı Ödülü

- AVOI Set-top-box - İnovasyon, Tasarım ve İşlevsellik Ödülü
- Trio Set-top-box - İnovasyon ve Tasarım Ödülü
- Trio Set-top-box - Tasarım Ödülü
- XX270 LED TV - Tasarım Ödülü
- XX242 LED BMS SNB TV - Tasarım Ödülü
- XX241 LED BMS SNB TV - Tasarım Ödülü
- XX240 LED BMS SNB TV - Tasarım Ödülü
- XX170 La Torre LED TV - Tasarım Ödülü
- XX243 LED BMS SNB TV - Tasarım Ödülü
- XX252 LED TV - Tasarım Ödülü
- XX260 LED TV - Tasarım Ödülü
- XX265 LED TV - Tasarım Ödülü
- Bent All-in-One PC - İnovasyon ve İşlevsellik Ödülü
- WAVE All-in-One PC - Tasarım, Kullanım Kolaylığı ve İşlevsellik Ödülü
- CALC-key Bilgisayar Klavyesi - İşlevsellik Ödülü
- CURL All-in-One PC-İnovasyon, Tasarım ve İşlevsellik Ödülü

Vestel, ödülleri tasarım alanında kalite ve mükemmeliyetin belgesi olarak bilinen A Design Award & Competition Endüstriyel Tasarım Yarışması 2013'ten Dijital ve Elektronik Cihazlar Tasarım Ödülü kategorisinde ödül almaya hak kazanan tek Türk markası olmuştur.

Vestel ürünleri, A Design Award'da 3 farklı jüri ekibi tarafından işlevsellik, ergonomi, mühendislik, sunum, inovasyon ve teknoloji kriterleri çerçevesinde değerlendirilerek altın, gümüş ve bronz kategorilerinde toplam 8 tasarım ödülü kazanmıştır.

A Design Award 2013 Tüm Ödüller

- XX240 LED TV - Altın Tasarım Ödülü
- XX250 LED TV - Altın Tasarım Ödülü
- XX265 LED TV - Altın Tasarım Ödülü
- Avoi Set Top Box - Altın Tasarım Ödülü
- Bent Customizable All-in-One PC - Gümüş Tasarım Ödülü
- Tria Set Top Box - Bronz Tasarım Ödülü
- Nose Set Top Box - Bronz Tasarım Ödülü
- Stiletto uzaktan kumanda - Bronz Tasarım Ödülü



2013 yılında...

Vestel ürünleri yarışmalarda inovasyon, fonksiyonellik, kalite, ergonomi, sağlık, içerik, kullanım kolaylığı ve çevresel uyum gibi farklı kategorilerde ödüllendirilmektedir.

3 ödül

Vestel, Avrupa'nın en prestijli tasarım yarışmalarından Red Dot Design Award 2013'ten 3 tasarım ödülüyle dönmüştür.



Vestel, Avrupa'nın en prestijli tasarım yarışmalarından Red Dot Design Award 2013'ten 2'si beyaz eşya, 1'i elektronik olmak üzere toplam 3 tasarım ödülüyle dönmüştür.

Vestel ürünleri yarışmada inovasyon, fonksiyonellik, kalite, ergonomi, sağlık, içerik, kullanım kolaylığı ve çevresel uyum kriterleri çerçevesinde değerlendirilmiştir.



reddot design award
winner 2013

Red Dot Design Award 2013 Tüm Ödüller

- Aline Bulaşık Makinesi
- Suave Klima
- Taction Uzaktan Kumanda

Doğayla dost teknolojiye ödül...

9-12 Ocak Enerji Verimliliği Haftası kapsamında Manisa Organize Sanayi Bölgesi Çevre Komisyonu tarafından 2013 yılında ikincisi düzenlenen Enerji Verimliliği Proje Yarışması'nda, Vestel Beyaz Eşya "Ürün Geliştirme" kategorisinde 1.'lik, Vestel Elektronik ise "Üretim ve Proses" dalında 3.'lük ödüllerini kazanmıştır.

Yarışmada, Bölge'de faaliyet gösteren firmalardan gelen projeler, çevrenin korunması, doğal kaynak kullanımının azaltılması ve enerji tasarrufunun sağlanması kriterleri göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir.

Vestel, JPIM (Japan Institute of Plant Maintenance) tarafından "Toplam Üretken Bakım ve Yönetim (TPM)" programı kapsamında, Mükemmel Fabrika Ödülü'ne layık görülmüştür.



"Mükemmel Fabrika" ödülü

Vestel, JPIM (Japan Institute of Plant Maintenance) tarafından "Toplam Üretken Bakım ve Yönetim (TPM)" programı kapsamında, Mükemmel Fabrika Ödülü'ne layık görülmüştür. Tüm dünyadan 97 firmanın başvurduğu yarışmada Vestel'in kazandığı ödül, yürüttüğü verimlilik çalışmalarının başarısını teyit eder niteliktedir.

"Bizim Fabrikamız, Bizim Makinamız, Bizim Ürünümüz" sloganıyla üretim verimliliğini en üst düzeye çıkarma, kayıpları en aza indirme, makine etkinliğini ve hat verimliliğini artırma çalışmaları gerçekleştiren Vestel, Toplam Üretken Bakım ve Yönetim çalışmalarının başlatıldığından bu yana geçen 3 yıllık sürede çevrim maliyetini %30 azaltmıştır.

Toplam Üretken Bakım ve Yönetim (TPM)

Toplam Üretken Bakım ve Yönetim, günlük üretim faaliyetleri içinde, çalışanların tamamının katılımını gerektiren, operatöre üzerinde çalıştığı makina veya ekipmanın otonom (kendi kendine yeten) bakım sorumluluğunu da getiren, arızaları önleyen, ekipman etkinliğini en üst düzeye çıkaran, yeni bir işletmecilik yaklaşımıdır.

Vestel Beyaz Eşya, çevre duyarlılığı ile "Çevre Berati"na layık görülen ilk beyaz eşya şirketi olmuştur.

Vestel Beyaz Eşya, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından kurumların çevre konusunda gösterdikleri duyarlılık çerçevesinde değerlendirilmesi sonucunda, Türkiye'nin en düzenli sanayi tesisleri arasında gösterilmiştir. Dünya Çevre Günü kapsamında düzenlenen bir törenle "Çevre Berati"ni alan Vestel Beyaz Eşya, bu değerlendirme ile "doğayla dost teknoloji" anlayışını pekiştirmiştir.

Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını aralıksız sürdürerek doğa dostu ve yüksek tasarruflu ürünler ortaya koyan Vestel Beyaz Eşya, enerji verimliliği yüksek ürünleri ile doğal kaynakların korunmasına katkı sağlamaktadır.

2013 yılı Fuar Katılımları

Vestel 2013 yılında da her yıl olduğu gibi, dünyada ve Türkiye'de düzenlenen en büyük ve en prestijli fuarlara katılarak, tasarım ve teknoloji harikası ürünlerini piyasalara sunmuştur. Dünyanın en büyük markalarının, en yeni ürünlerini tanıttığı bu platformlarda Vestel ürünleri büyük ilgi ve beğeni ile karşılanmıştır.

- Almanya'nın başkenti Berlin'de düzenlenen Avrupa'nın en büyük elektronik fuarı IFA
- Almanya'nın Köln kentinde düzenlenen Avrupa'nın tek dijital yayıncılık fuarı AngaCom
- İstanbul CNR Expo'da düzenlenen Avrasya bölgesinin en büyük bilişim fuarı CeBIT Eurasia
- Las Vegas'ta düzenlenen Amerika kıtasının en büyük tüketici elektroniği fuarı Consumer Electronics Show (CES)
- İngiltere'de düzenlenen TV Connect Fuarı
- Almanya'nın Köln kentinde düzenlenen ve beyaz eşya ve ankastre sektörlerinde son teknolojilerin ve ürünlerin tanıtıldığı uluslararası Living Kitchen fuarı

Rakipsiz Pazarlama-Satış ve Servis Organizasyonu |

Vestel, yurt içi ve yurt dışı pazarda sahip olduğu ve proaktif stratejilerle yönetilen güçlü ticari yapılanmasıyla, ürünlerini milyonlarca tüketiciye sunmaktadır.

Pazar ve Rekabet Stratejisi

Vestel yurt dışı satış stratejisini iki temel eksen üzerinde yapılandırmaktadır:

- Avrupa pazarında ODM hizmeti verdiği A markalı iş ortakları, distribütörler, toptan satış şirketleri ve perakende zincirleri ve sahip olduğu bölgesel markalar
- Orta Doğu, Rusya ve BDT ülkelerinde Vestel markalı ürünler

Vestel, Vestel Ticaret tarafından satın alınarak portföye katılan bilinirliği yüksek bölgesel markalarla, global pazarlarda marka penetrasyonu sıkıntısı yaşamadan varlığını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Vestel kârlı büyüme stratejisi paralelinde orta ve üst segment ürünlere yönelmekte, kârlılığı düşük ürün gruplarından çıkmaktadır. Bu bağlamda özellikle beyaz eşyada, kişiselleştirilmiş ürünlerle bölgesel satışların kârlı bir şekilde artırılması, yurt içinde güçlü marka

stratejisiyle marka bilinirliğinin yukarı taşınması ve pazar payı kazanımı hedeflenmektedir.

Vestel, Türkiye'deki satışlarını,

- münhasır bayiler ve özel konsept mağazaları vasıtasıyla Vestel,
- distribütörler vasıtasıyla Regal ve Finlux,
- perakende market zincirleri vasıtasıyla SEG,
- Vs Outlet mağazalarında özel markaları,
- elektronik market zincirlerinde Vestel, Regal, Telefunken ve SEG markalarıyla gerçekleştirmektedir.

Yaygın ve güçlü bir dağıtım-hizmet ağı

Vestel, yurt içi ve yurt dışı pazarda sahip olduğu ve proaktif stratejilerle yönetilen güçlü ticari yapılanmasıyla, ürünlerini milyonlarca tüketiciye sunmaktadır.

Vestel Grubu'nun yurt içi ve yurt dışı tüm pazarlama-satış faaliyetleri Vestel Ticaret A.Ş. tarafından yürütülmektedir. Vestel'in kaliteli ürün üstünlüğü ve çoklu marka konseptinde edindiği tecrübe,

Vestel Ticaret'in dağıtım kanalları yapılanmasıyla tamamlanarak önemli bir rekabet üstünlüğüne dönüşmektedir. Satış sonrası faaliyetler ise yetkili servisler ve Vestel Müşteri Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Fiziksel dağıtım ağına yanı sıra Vestel, internet üzerinden ürün satışını başlatan ilk dayanıklı tüketim markası olarak emagaza.vestel.com.tr adresinde tüketicilerle buluşmaktadır. Sanal ortamda tüm Vestel ürünlerinin satışa sunulduğu site, kullanıcı dostu tasarımıyla da dikkat çekmektedir. E-mağazada sürekli olarak dönemsel kampanyalarla satış yapılmakta, promosyonlar sunulmaktadır. Vestel E-mağaza ziyaretçilerine sunulan özel fırsatlar bu adresten takip edilebilmektedir.

Vestel E-Mağaza'nın üye sayısı 2013 yılsonunda %16 artarak 168.149 kişiye ulaşmıştır.

Sanal ortamda ayrıca vsoutlet.com.tr üzerinden de ürün satışına başlanmıştır. Vsoutlet.com.tr'nin üye sayısı 2013 yılsonunda %270 artarak 4.895 kişiye ulaşmıştır.

Vestel E-Mağaza'nın üye sayısı 2013 yılsonunda %16 artarak 168.149 kişiye ulaşmıştır.



Yurt Dışı Satışlar

15 yıl boyunca elektronik sektöründe Türkiye'nin ihracat şampiyonluğunu elinde tutan Vestel 2013 yılında 145 ülkeye ihracat gerçekleştirmiştir.

Vestel, Avrupa pazarındaki pazarlama ve satış faaliyetlerini Vestel Ticaret'in Fransa, Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, Finlandiya, Rusya, Kazakistan ve Romanya'daki dış ticaret şirketlerinin yerel satış ve dağıtım ağı aracılığı ile gerçekleştirmektedir. Diğer uluslararası pazarlardaki satış ve pazarlama faaliyetleri direkt olarak Vestel Ticaret A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

Vestel, ODM hizmeti verdiği müşteri portföyünü büyütmenin yanı sıra Avrupa'da satın aldığı yeni bölgesel markalar ile de pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Bu paralelde Vestel Ticaret A.Ş. 2013 yılında İtalya'da tüketici elektroniği segmentinde bilinirliği yüksek markalar olan "Dikom" ve "@Dikom" markalarını satın almıştır.

Vestel markalı satışlar ise Rusya ve eski Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri ve Orta Doğu'da 2.750 noktada gerçekleştirilmektedir.

Her geçen yıl büyüyen ihracat ağı

Vestel hızlı büyüyen ülkelere yatırım yaparak pazarda pay sahibi olmak ve ihracat haritasını genişletmek için sürekli ve sistematik çalışmalar yürütmektedir.

Avrupa dışında Avusturalya, Hindistan, Afrika, Orta Doğu, Okyanusya ve Güney Amerika pazarlarına da ihracat yapılmaktadır.

İhracatta yeni hedef: Güney Amerika pazarı

Geçtiğimiz yıllarda, ana ihracat pazarı olan Avrupa'nın yanına Avustralya, Kuzey Afrika ve Güney Doğu Asya ülkelerini de ekleyen Vestel, son dönemde Güney Amerika kıtasına odaklanmıştır.

400 milyona yakın nüfusuyla hem ekonomi hem de ürün satışı açısından en dinamik pazarlar arasında yer alan Latin Amerika'nın, Vestel'in Avrupa'dan sonra en önemli ihracat pazarı olacağı öngörülmektedir.

Vestel'in bölgede penetrasyon hedeflediği ülkeler arasında başta 16 milyon televizyonluk bir pazar büyüklüğüne sahip olan Brezilya olmak üzere Uruguay, Paraguay, Şili, Peru ve Kolombiya yer almaktadır.

Uzakdoğu pazarında beyaz eşya ihracatı konusunda rekabet avantajı

Vestel'in Uzakdoğu'daki rakiplerine göre daha geniş bir ürün yelpazesine sahip olması beyaz eşya ihracatı konusunda rekabet avantajı sağlamaktadır. A enerji sınıfı ürün gamında birçok yeni ülkeye ihracat yapmaya başlayan Vestel, dünyanın en büyük buzdolabı üreticisi Çin'e French Door buzdolabı ihraç etmeyi başarmıştır.

Vestel, uzak pazarlarda var olma stratejisi doğrultusunda Myanmar'a bulaşık makinesi, yine Güneydoğu Asya'da Vietnam, Tayland, Singapur ve Endonezya'ya çamaşır makinesi ihracatı gerçekleştirmektedir.

2013 yılında...

Vestel, satış sonrası hizmetlerini mükemmelleştirme ve %100 müşteri memnuniyeti sağlama amacıyla şekillendirdiği yeni yapısında en önemli rolü üstlenecek olan “Merkez Servis” projesini hayata geçirmiştir.

Yurt İçi Satışlar

Yurt içi pazarlama, satış ve satış sonrası servis kapsamında;

- 1.160 Vestel mağazası
- 14 Vs Outlet mağazası
- 726 Regal tabelalı bayii
- E-mağaza
- Vsoutlet.com.tr
- 331 yetkili servis
- 15 Merkez Servis

ile yaygın hizmet ağı oluşturulmuştur.

Mağazalaşma konusunda 2013 yılında gerçekleştirilen önemli bir atılım, konseptlerin gözden geçirilmesi olmuştur. Markaya dair farkındalığı artırmayı ve ziyaretçilerin keyifli vakit geçirecekleri bir atmosfer yaratmayı hedefleyen yeni mağaza konseptinin uygulandığı ilk satış noktası İstinye Park, İstanbul olmuştur.

Servis hizmetlerinde mükemmellik için “Merkez Servis”

Vestel, satış sonrası hizmetlerini mükemmelleştirme ve %100 müşteri memnuniyeti sağlama amacıyla şekillendirdiği yeni yapısında en önemli rolü üstlenecek olan “Merkez Servis” projesini hayata geçirmiştir.

Yeni “Merkez Servis” yapılanmasıyla sektöründe bir ilke daha imza atan Vestel, 9 milyon TL yatırım yaptığı bu proje ile tüm yetkili servislerin ve servis çalışanlarının standart bir hizmet kalitesi sunmasını sağlayarak müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

İlki İzmir Işıkkent’te 650 metrekaarelik bir alanda açılan Merkez Servislerin sayısı, 2014 yılı başı itibarıyla 15’e ulaşmıştır.

Görev ve sorumlulukları itibarıyla denetim, müdahale, koordinasyon, iş geliştirme ve eğitim gibi çok fonksiyonlu bir yapıya sahip olan Merkez Servisler, hem yetkili servislerin çözemediği sorunları devralıp hızlı bir şekilde çözüme kavuşturma hem de yetkili servis çalışanlarını eğitim sorumluluğunu üstleneceklerdir.

Ayrıca piyasaya yeni çıkacak ürünlerin saha performanslarının takibi konusunda da görev almaları planlanan Merkez Servislerin, bu anlamda da Ar-Ge birimlerinin saha destekçisi olacakları öngörülmektedir. Merkez servisler, kendi depolarında tutacakları yedek parçalar ile Manisa merkezde yerleşik ana yedek parça deposuna destek vererek yedek parça karşılama sürelerinin kısalmasına katkı sağlayacaklardır.

Merkez servisler ayrıca yetkili servislere yönelik denetim faaliyetlerini de yerine getireceklerdir.

Vestel Çağrı Merkezi kuruldu

Müşteri Hizmetleri Genel Müdürlüğü 2013 yılında satış sonrası hizmetlerde büyük bir yapılanma süreci yaşamıştır. Önceki dönemlerde taşeron firmalardan alınan çağrı hizmeti, Vestel bünyesinde bu yıl yeniden yapılandırılmıştır. Genel Müdürlük çatısı altında bulunan Çağrı Merkezi; iletişim ve çözüm merkezi olmak üzere iki temel yapıdan oluşmaktadır. 2013 Nisan ayı itibarıyla, iş-geliştirme, kalite, süreç destek ve alternatif bildirim kanalı birimlerinden oluşan çözüm merkezinin Manisa’da faaliyetlerine başlamasının ardından, iletişim merkezi olarak adlandırılan 1. seviye çağrı merkezi işlerinin tümü de taşeron firmalardan alınarak 2014 Ocak ayından itibaren tamamen Vestel bünyesinde yapılandırılmıştır. Bu çerçevede 250 kişilik bir ekip oluşturulmuştur.

Küçük ev aletleri ürünleriyle ilgili olarak, kısa vadede **Türkiye’de aklagelen ilk 3 marka arasına girilmesi hedeflenmektedir.** Uzun vadede ulaşılmak istenilen nokta ise pazar lideri olmaktır.



Kurumsal Marka ve İletişim Stratejisi

Vestel’in yenilikçi fikir, üretim, satış ve satış sonrası hizmetin yer aldığı bütünsel kalite anlayışı, “dost teknoloji” marka vaadini oluşturan en önemli unsurdur. 2007 yılında devlet destekli ilk markalaşma programı Turquality programına alınan ilk marka olması, Şirket’in marka saygınlığına verdiği değeri teyit eder niteliktedir.

Vestel marka ve iletişim stratejisi kapsamında;

- Müşteri memnuniyetini yakalamak ve markaya sadakati artırmak hedefiyle iletişim uygulamalarına yön vermekte, kampanyalar ve iletişim faaliyetleriyle müşteri ilişkilerini sürekli ve canlı tutmakta, markaya değer katmaktadır.
- Etkin çağrı merkezi sistemi, çözüm ve teknik çözüm merkezi uygulamalarını da içeren yüksek kalitede satış sonrası hizmeti ile marka yönetiminde etkili bir strateji izlemektedir.
- Yeni teknolojiler üreten ve yeni ürünler geliştiren bir marka olarak sosyal medyanın da dahil olduğu interaktif mecrayı ve yazılı -görsel basın iletişimlerini etkin biçimde kullanmakta, yenilikçi ve entegre pazarlama yöntemlerinden yararlanmaktadır.

Vestel’in Öne Çıkan 2013 Kampanyaları

“Buzdolapları Değişti, Buzdolabını Değiştir” kampanyası

Vestel, “Buzdolapları Değişti, Buzdolabını Değiştir” adını verdiği yeni kampanyasıyla eski buzdolabını getirene 400 TL’ye varan indirimle yeni bir Vestel no-frost buzdolabına sahip olma fırsatı sunmuştur. Vestel’in tasarımı ve çok işlevli bölme sistemi ile öne çıkan, zengin renk, desen, model ve ebat alternatifleri ile cam ve inox modelleri de içeren geniş buzdolabı ürün gamı, tüketicileri en yeni teknolojiyle de buluşturmuştur.

Digiturk ve Vestel’den dev işbirliği

Türkiye’nin önde gelen iki kuruluşu Digiturk ve Vestel, işbirlikleriyle sektörde bir ilke imza atarak televizyon severlere yepyeni bir hizmet sunmuştur. İki şirketin birlikte hayata geçirdiği IPIDTV projesi ile (Uydu alıcısı içinde olan Smart TV) Digiturk üyeleri uydu alıcısına gerek duymadan Vestel Smart LED TV’lerle yayınlara, kaçırdıkları dizilerin, programların tekrarlarına ve Digiturk film, dizi, çocuk programları kütüphanesine internet üzerinden “Dilediğin zaman” uygulaması ile ulaşabilmektedir.

Vestel’de LCD TV alana 2 ay ücretsiz HD görüntü keyfi

D-Smart işbirliğiyle gerçekleştirilen ve Vestel LCD televizyon alanlara 2 aylık full paket D-Smart aboneliği hediye edilen kampanyada, ücretsiz deneme süresinin ardından D-Smart keyfini yaşamaya devam etmek tüketicilere Maxi HD paketi yarı fiyatına 24 ay boyunca sabit fiyat garantisi ile sunulmuştur.

Vestel, yeni elektrikli süpürgeyle evde fırtınalar estiriyor.

Yeni su filtreli elektrikli süpürgesi “Fırtına”nın lansmanını 2013 yılında gerçekleştiren Vestel, devrim yaratan özellikleriyle evlerde hijyen sağlamanın en kolay yolunu sunan ürününü, özel kampanya fiyatıyla tüketicilerle buluşturmuştur.





Teknoloji

Dev Ar-Ge kadromuzla
yeni gelişen
teknolojileri ve Ar-Ge
projelerimizi hızla
hayata geçiriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve Vestel Elektronik | Vestel'in

sürdürülebilirlik yaklaşımı, ekonomi, insan, çevre ve toplumsal katkı eksenlerinde daha iyi bir geleceği sağlama temelinde şekillenmiştir.

Nitelikli insan kaynağına yatırım yapan Vestel, mevcut iş gücünü sürekli takviye ederek ülke istihdamına da katkıda bulunmaktadır.



Yenilikçi, dinamik, ekip ruhuna sahip insan kaynağı

Vestel, teknolojik üstünlüğünü ve tasarımdaki liderliğini koruyabilme ve geliştirebilme ile kaliteli müşteri hizmeti sunabilmenin en önemli unsurunun nitelikli insan kaynağı olduğunun bilincindedir. Bu doğrultuda; Gruba paralel şekilde Vestel Elektronikte işe alım, tüm yasal ve hukuki gereklilikler, eğitim süreçleri ve ihtiyaçları ile bu ihtiyaçların sağlanması, performans ölçümü, performans sonuçlarının ücretlendirmeye yansıtılması, kariyer planlaması, terfi, işten çıkış ve tazminat konularının uygulamasını içeren, kapsamlı insan kaynakları prosedürleri ile yönetilmektedir.

Çalışanına verdiği değer ile de sürdürülebilirliği amaçlayan Vestel İnsan kaynakları politikasının en önemli hedeflerinden biri, Vestel Elektronik'in çalışmak için özellikle tercih edilen bir kurum olmasıdır. Bu hedef doğrultusunda Vestel Elektronik'te;

- Çalışanların başarılı iş sonuçları için ihtiyaçları göz önünde bulundurulur,
- çalışanların beklentileri ile kurum beklentileri dengelenerek çalışanlar arasında adalet ve fırsat eşitliği gözetilir,
- çalışanlar sürekli eğitimlerle desteklenerek gelişimleri sağlanır,
- başarı ve yüksek performans takip edilir, değerlendirilir, teşvik edilir ve ödüllendirilir,

- terfi ve yatay ilerlemeler ile kariyer planlaması yapılır ve çalışanlar ile uzun vadeli işbirliği sürdürülür,
- sürdürülebilirliğe ilişkin şirket içi görev yedeklemeleri dönemsel olarak yapılır,
- ihtiyaçların karşılanmasında şirket içi insan kaynağından yararlanmak esastır,
- insan kaynakları yönetiminde yenilikler izlenir, değerlendirilir ve uygulanır.

Eğitim faaliyetlerinde süreklilik

Her bir çalışanın bir değer olarak görüldüğü ve eğitimlerin çalışanların var olan yeteneklerini geliştirmeye, gelişime açık alanlarını tamamlayarak yeniliğe ve değişime uyumlarını sağlamaya yönelik olarak tasarlandığı Vestel'de eğitim faaliyetleri çalışanlara istikrarlı bir öğrenme olanağı sağlamak üzerine yapılandırılmıştır. Bu çerçevede Vestel'de; düşünen, araştıran, sorgulayan, yaratıcı, girişimci ve üretken bir insan kaynağına sahip olabilmek amacıyla nitelikli ve sürdürülebilir eğitim faaliyetleri yürütülmektedir. 2013 yılında da bu doğrultuda Beyaz ve mavi yakalı çalışanlara yönelik mülakat teknikleri, sunum teknikleri, yönetim becerileri gibi soft skill eğitimlerin yanı sıra; ISO 9001, 27001, proje yönetimi forklift ve kaynakçılık kursu gibi teknik eğitimler de düzenlenmiştir. Teknoloji Akademisi eğitimleri, elektrik elektronik, bilgisayar, endüstri, makine mühendislikleri alanında devam etmiş, iş sağlığı ve güvenliği; çevre konularında da çalışanlarımız bilinçlendirilmiştir.

Vestel'de eğitim faaliyetleri çalışanlara istikrarlı bir öğrenme olanağı sağlamak üzerine yapılandırılmıştır.



Vestel'in insan kaynakları süreçleri ödüllendiriliyor.

Nitelikli insan kaynağına yatırım yapan Vestel, mevcut iş gücünü sürekli takviye ederek ülke istihdamına da katkıda bulunmaktadır. Sektördeki konumunun ve başarısının en önemli unsurlarından biri olarak kabul ettiği insan kaynağının oluşumunda uyguladığı yöntemler, birçok kuruluş tarafından ödüle layık görülen Vestel 2013 yılında da çeşitli ödüller kazanmıştır.

- Türkiye'nin önde gelen insan kaynakları portalı kariyer.net üzerinden aldığı tüm iş başvurularına yanıt vererek işe alım süreçlerini kısa tuttuğu için 12. İnsana Saygı Ödülleri'nde "İnsana Saygı Ödülü"
- Manisa'da "En Çok İstihdam Sağlayan Şirket Ödülü" ve "Bayanların İstihdamına Sağlanan Katkı Ödülü" (İŞKUR)
- Peryön (Türkiye İnsan Yönetimi Derneği) "Eğitim ve Gelişim Yönetimi Kategorisi Birincilik Ödülü"
- Manisa'da "Düzenli ve En Yüksek Prim Ödeyen Şirket ve İstihdam Yapılan Katkı Ödülü" (SGK)

Vestel Teknoloji Akademisi

Vestel Teknoloji Akademisi, Vestel Grubu - Özyeğin Üniversitesi işbirliğiyle faaliyet göstermektedir.

Programın hedefi, Vestel bünyesinde faaliyet gösteren mühendis kadrolarının teknik altyapısını geliştirmek, teknik alanlarda dünyadaki gelişmeler hakkındaki farkındalığı ve bilgi seviyesini artırmaktır. 2013 yılında teknik eğitim veren programlara ek olarak İşletme Akademisi adıyla da işletme tezsiz yüksek lisans eğitimine başlanmıştır.

Vestel Teknoloji Akademisi'nde;

- Farklı mühendislik dallarında eğitim görmüş çalışanların Vestel'in gereksinimi olan alanlardaki eksikliklerini gidermeleri,
- Lisans eğitimi almış oldukları alanlarda yüksek lisans eğitimi almaları,
- Yüksek lisans eğitimi almış olanların ise doktora programı almalarına olanak sağlayacak çalışmalar yürütülmektedir.

2013 yılında ilk mezunlarını veren Vestel Teknoloji Akademisi eğitimlerinden, yıl içerisinde toplam 113'ü Vestel Elektronik ve Ar-Ge personeli olmak üzere 159 Vestel çalışanı faydalanmıştır.

Vestel Yönetici Yetiştirme Programı devam ediyor.

Vestel'in üniversiteden yeni mezun genç yetenekleri geleceğin yöneticileri olarak yetiştirmek amacıyla başlattığı MT (Yönetici Yetiştirme) programında dört dönem tamamlanmıştır. Özyeğin Üniversitesi'nin akademik desteğiyle yürütülen MT programı dahilinde, pek çok aşamadan geçerek Vestel bünyesine katılan genç yetenekler, işe girdikleri günden itibaren 4 aylık teorik eğitim almakta, teorik eğitimlerini takiben tüm Vestel şirketlerini kapsayan 2 aylık bir staj döneminden sonra görevlerine başlamaktadırlar.

Söz konusu program ile Vestel ailesine yeni katılacak genç yönetici adaylarının, hem Vestel'i hem de sektörü en iyi şekilde kavramaları, öğrendikleri bilgileri iş yaşamında kullanarak yeni projeler geliştirmeleri ve Vestel'e katma değer sağlamaları amaçlanmaktadır.

Düzenlenmiş bulunan dört MT programıyla 105 üniversite mezununa yönetici adayı olarak iş imkanı sunan Vestel, MT programına kabul edilen adayların eğitimlerini bu programla sınırlı tutmamaktadır. Manisa'daki Vestel Eğitim Merkezi'nde yer alan Vestel Teknoloji Akademisi'nde çalışanlara yüksek lisans ve doktora programları, teknik ve kişisel gelişim eğitimleri de verilerek MT programının devamı sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik

Vestel Teknoloji Akademisi, Vestel Grubu - Özyeğin Üniversitesi işbirliğiyle faaliyet göstermektedir. 2013 yılında teknik eğitim programlarına ek olarak İşletme Akademisi MBA eğitimine başlanmıştır.

Vestel ayrıca Özyeğin Üniversitesi işbirliğiyle "İşletme Akademisi" programını hayata geçirerek çalışanlarının MBA eğitimlerine destek olmaktadır. 2013 yılı itibarıyla 39 çalışmamız MBA programına devam etmektedir.

Yetkili servisler için eğitim seferberliği

Vestel, yetkili servis ağını iyileştirmeye ve satış sonrası hizmetlerini mükemmelleştirmeye yönelik çalışmalarını Yetkili Servis İşletme Yönetimi programı ile sürdürmektedir. Yaşar Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (YÜSEM) işbirliğiyle hayata geçirilen Yetkili Servis İşletme Yönetimi programı ile Türkiye'nin bu alandaki en kapsamlı projesini başlatan Vestel, 2013-2014 eğitim döneminde 100 yetkili servis yöneticisinin eğitimlerine devam etmektedir. Planlanan 3 dönem içerisinde tüm yetkili servis sahipleri işletme yönetimi eğitimini almış olacaklardır.

Yetkili servislerin Vestel müşterilerine sunduğu hizmetin kalitesini artırarak yüzde yüz müşteri memnuniyeti sağlamanın yanı sıra küçük işletme konumundaki yetkili servislerin verimli, etkin ve sürdürülebilir bir performans göstermeleri için bir yönetim modeli oluşturmayı amaçlayan programda başarı gösteren katılımcılar Yaşar Üniversitesi'nden onaylı sertifika sahibi olacaklardır.

Ayrıca Vestel Servis Akademisi tarafından sahadaki tüm servis teknisyenlerine yönelik uzun dönemli teknik, müşteri ilişkileri ve kişisel gelişim modüllerini içeren "teknisyen uzmanlık eğitimleri" 2013 yılı ikinci yarısı itibarıyla başlamıştır. Eğitim süresi program grubuna göre 4 ile 6 hafta arasında değişmektedir. Sahada 2.000'in üzerindeki teknisyenin bu eğitimden geçmesi hedeflenmiştir. Servislerde işe her yeni başlayan teknisyen de bu eğitimi alacaktır. Teknisyenler eğitimler süresince Manisa'da Vestel tarafından oluşturulmuş konuk evinde kalmaktadırlar. Bu eğitimler ile sahada görev yapan Vestel yetkili servis teknisyenlerine teknik bilgi aktarımının yanı sıra kurum kimliğinin benimsenmesi ve aidiyetin artması yönünde olumlu katkıların sağlanması hedeflenmektedir.

Vestel, çevre yaklaşımı uygulamalarıyla da öncü bir sanayi kuruluşudur.

Organizasyon kültürünü Toplam Kalite Yönetimi'ne uygun bir konuma getiren Vestel, bünyesindeki tüm operasyonlarda, üretim hatlarında ve ürünlerde çevresel gözden geçirme faaliyetleri yürüterek, çevre kalitesinin korunmasını ve iyileştirilmesini tüm çalışanlarıyla birlikte genel amaç olarak benimsemiştir. Vestel'in bu kapsamdaki temel hedefleri;

- enerji performansının sürekli iyileştirilerek, çevresel ve ekonomik açıdan sürdürülebilir kılınması için enerji verimli ve çevre dostu teknolojileri kullanmak,
- enerji performansını dünyadaki en iyi örneklerle kıyaslayarak sürekli iyileştirmek ve geliştirmek,
- yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanmak,
- atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapmak,
- enerji tasarrufu sağlamak için paydaşlar arasında katılım ve yenilik kültürünü teşvik etmek,
- enerji verimliliği iyileştirme alanlarını belirleyerek iç ve dış enerji verimliliği etütlerini düzenli olarak yaptırmak,
- enerji tüketiminin azaltılması çalışmalarında tüm çalışanların rol almasını sağlayarak eğitim, seminer ve görsel afişlerle, enerji verimliliği konusunda bilinçlendirme yapmak,
- enerji tüketiminin optimize edilmesi için ekipman ve proses modifikasyonu yapmak,
- yeni teknoloji kullanımı ve iyileştirilmesi için yaratıcı fikirleri desteklemektir.

Vestel, Yaşar Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (YÜSEM) işbirliğiyle hayata geçirilen Yetkili Servis İşletme Yönetimi programı ile Türkiye'nin satış sonrası hizmet alanındaki en kapsamlı projesini başlatmıştır.



Tüm ürünlerde maksimum enerji verimliliği

Vestel'in Ar-Ge çalışmalarının büyük bölümünü enerji ve su tasarrufunu maksimize ederek kaynakları verimli kullanan, ekstra hijyen sağlayan çevreci teknoloji ve ürünlerin geliştirilmesi oluşturmaktadır.

Enerji verimliliği konusundaki hedeflerini sürekli revize eden Vestel, tüm ürün gamındaki üretimini yüksek enerji verimliliği kategorisi olarak kabul edilen A+ ve üstü cihazlara kaydırmıştır. Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını aralıksız sürdürerek çevre etkileri azaltılmış doğa dostu ve yüksek tasarruflu ürünler geliştirmek için çalışan Vestel, bugün toplam Ar-Ge bütçesinin yarısını çevreci ürün geliştirmeye ayırmakta, çevreci projeler gündeme geldiğinde geciktirmeden ek fonlar sağlayarak projeye başlamaktadır.

Vestel, beyaz eşya ve elektronik pazarına sunduğu ürünlerle, enerji tüketimini 5 yıl öncesine göre %50, su tüketimini ise %26 oranında azaltmıştır. Vestel Tine çamaşır makinesi, 8 kilogram çamaşır için sadece 48 litre su tüketerek yılda yaklaşık 2.000 litre su tasarrufu sağlamaktadır. A+++ enerji sınıfıyla doğa ve bütçe dostu olan ve 15 kişilik bulaşığı tek seferde yıkayarak su tüketimini 9 litrede tutan Vestel Akıllı Seri bulaşık makinesinin sağladığı

su tasarrufu ise yıllık 1.120 litreye ulaşmaktadır. Vestel'in ürettiği klimalar A+ ürünlere göre %50 daha fazla enerji verimliliği sunarken Vestel LED TV'ler normal LCD TV'lere kıyasla %80 enerji tasarrufu sağlamaktadır. Diğer yandan, Vestel'in yenilikçi ve çevreci yaklaşımıyla üretimine hız verdiği enerji tasarrufu sağlayan LED aydınlatma ürünleri, Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı onaylı olarak üretilmektedir.

Vestel, çevreye karşı duyarlı tutumuyla Manisa OSB Çevre Komisyonu tarafından düzenlenen Enerji Verimliliği Proje Yarışması'nda Puzzle buzdolabıyla, ürün geliştirme dalında birincilik ödülü kazanmıştır. Vestel'in enerji ve su tasarrufunu arttıran, kaynakları verimli kullanan, ekstra hijyen sağlayan çevreci teknoloji sahibi Tine Çamaşır Makinesi ise ISO Çevre Ödülleri kapsamında "enerji verimliliği en yüksek ürün" ödülünü almaya hak kazanmıştır.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası alan ilk Türk şirketi

Vestel Beyaz Eşya çevrenin korunması, sera gazı emisyonunun azaltılması, kaynakların etkin kullanımı ve enerji masraflarını düşürme kapsamında gerçekleştirdiği çalışmalar ile ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifika sürecini başarıyla tamamlayarak; sektörde

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası alan ilk Türk şirketi unvanını kazanmıştır. Enerji tüketimini sistematik bir yaklaşımla yönetmek amacıyla, iş süreçlerini başta Çevre Yönetim Sistemi olmak üzere diğer yönetim sistemleri ile entegre eden Vestel Beyaz Eşya, Türk Standartları Enstitüsü'nden bu sertifikayı almaya hak kazanmıştır.

Vestel Beyaz Eşya Türkiye'nin İklim Değişikliği Performans Liderlerinden biri

Şirketlerin sera gazı salınımları ve iklim değişikliği stratejilerini açıklayarak karbon emisyonlarını azaltma hedeflerine ulaşmaları için önemli bir adım olan "Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project-CDP) kapsamında, karbon emisyonlarını azaltan ve iklim risklerini yöneten çalışmaları ile Türkiye'nin İklim Performans Liderleri ödülüne layık görülen Vestel Beyaz Eşya, uzun vadeli, stratejik düşünen ve geleceğe odaklı marka kimliğini bir kez daha ortaya koymuştur.

Vestel üretim süreçleri de çevre ve insan odaklı

Vestel, çağdaş ve çevre-insan odaklı üretim süreçleri ile hem faaliyetlerinin çevreye olan etkilerini azaltmakta hem de üretim maliyet ve risklerini minimize etmektedir.

Sürdürülebilirlik

Vestel'in çevresel gözden geçirme faaliyetleri neticesinde elektrik tüketiminde %17, su tüketiminde %24, ısı enerjisi tüketiminde %26 ve plastik hammadde kullanımında %42 azalma sağlanmıştır.

%50

Vestel, beyaz eşya ve elektronik pazarına sunduğu ürünlerle, enerji tüketimini 5 yıl öncesine göre %50, su tüketimini ise %26 oranında azaltmıştır.



Vestel, enerji tasarrufu, atıkların azaltımı, tekrar kullanımı ve geri dönüşümü, zararlı kimyasalları sınırlandırarak kirliliğin önlenmesi gibi yöntemlerle, üretim süreçlerinin yaratabileceği muhtemel çevre tahribatının önüne geçmektedir.

Vestel her yıl yaptığı çevresel gözden geçirme çalışmaları sayesinde önemli ölçüde enerji ve su tasarrufu sağlamakta, çevreye katkısının yanında operasyonel maliyet yönetiminde de önemli aşama kaydetmektedir. Vestel'in bu doğrultudaki faaliyetleri neticesinde elektrik tüketiminde %17, su tüketiminde %24, ısı enerjisi tüketiminde %26 ve plastik hammadde kullanımında %42 azalma sağlanırken, üretim faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tehlikeli atık oluşumu da önemli oranda düşürülmüştür.

İnsana saygının bir diğer tanımı: İş Sağlığı ve Güvenliği

Sağlık ve güvenliğe pozitif yaklaşımın, etkin ve verimli bir yönetim için esas olduğunun bilincinde olan Vestel, işyerindeki risklerin çalışanların, taşeronların, ziyaretçilerin, çözüm ortaklarının ve çalışma alanlarındaki diğer personelin üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesine önem vermektedir. Vestel tüm çalışanlarını, kalite, çevre bilinci,

enerji verimliliği, bilgi güvenliği ile potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitimtedir.

Vestel'in iş sağlığı ve güvenliği politikalarının çerçevesini;

- Şirketin her noktasında "Güvenlik Kültürü" oluşturmak ve benimsetmek,
- "Olmadan önce" politikası ile güncel risk analizleri yaparak faaliyetler esnasında oluşabilecek tehlikeli, sağlığa zararlı koşullardan korunmak ve daha sağlıklı bir ortam oluşturmak,
- Sürekli eğitim ve çalışan katılımlı platformlarımız ile çalışanlardan görüş alarak iş sağlığı ve güvenliğini birlikte tesis etmek,
- İş sağlığı ve güvenliğinin tüm çalışanların vazgeçilmez önceliği ve işinin ayrılmaz parçası olduğunu kabul etmek,
- Yapılan faaliyetlerde sağlık ve güvenlik ile ilgili iş kazalarını ve yangın risklerini tamamen önleyerek veya en aza indirerek güvenli bir işyeri ortamı oluşturmak,
- İşin çalışana, çalışanın da işe uygun olması prensibini benimseyerek işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri risk analizleri yapıp önleyici planlar uygulayarak ortadan kaldırmak ya da en aza indirmek oluşturmaktadır.

Vestel, toplumun gelişmesinde umut, dayanma gücü ve sevinç duygularının güçlendirilmesinin büyük etkisi olduğu inancıyla 2008 yılından beri **Bir Dilek Tut Derneği'nin dilek sponsorluğunu üstlenmektedir.**



Vestel için toplumla paylaşarak büyümek esastır.

Temel iş stratejisinin arkasında toplum için değer yaratmak ve değerleri birlikte yaşatmak anlayışı yer alan Vestel, uzun soluklu toplumsal katkı projeleriyle desteğin sınırlı olduğu alanlarda özellikle genç nesillere kaynak ve imkan sağlamayı hedeflemektedir. Vestel, çevre ve insan ekseninde geleceğe odaklı, mükemmeliyetçiliğini yansıtacak toplumsal projeler geliştirmeyi sürdürmektedir.

Vestel genç sanatçıların yanında

Dost teknoloji Vestel, bağımsız sanatçıların kendini gösterebilmesi, gelecek vadeden sanatçıların erken keşfedilebilmesi amacıyla kurulan Mamut Art Project'in Video Art sponsorluğunu üstlenmiştir.

Vestel, genç sanatçılara kariyerlerinin başında kendilerine ait bir alanda eserlerini sergileme deneyimini yaşayacakları Mamut Art Project'te yer alarak, sanat alanında eğitim görmüş gençlerin yanında olduğunu bir kez daha göstermiştir.

Türkiye'de bu alanda düzenlenen ilk sergi olma özelliği taşıyan Mamut Art Project, 16-19 Mayıs 2013 tarihleri arasında Antrepo 3'te yaklaşık 10'ar metrekaresine sahip 40 sanatçı ile sanatseverleri buluşturmuştur.

Proje kapsamında genç sanatçılar video eserlerini Vestel ekranları aracılığıyla sergileme fırsatı bulurken, ziyaretçilere de sergi alanında yer alan Vestel standında Vestel'in interaktif ekranlar teknolojisini deneyimleme olanağı sunulmuştur.

Vestel, Contemporary İstanbul'un teknoloji sponsoru oldu.

İleri teknolojisi kadar estetik tasarımlarıyla da ön plana çıkan bir marka olan Vestel, görsel sanatlara desteği her zaman sosyal sorumluluğunun bir parçası olarak görmektedir. Vestel'in bu kapsamdaki faaliyetlerinden birisi de 7-10 Kasım 2013 tarihleri arasında düzenlenen ve Türkiye'nin en kapsamlı uluslararası çağdaş sanat fuarı olan Contemporary İstanbul Fuarı'nın teknoloji sponsorluğunu üstlenmek olmuştur.

Fuarda, Türkiye'nin de aralarında olduğu 21 ülkeden 650 sanatçının 3.000 eseri, televizyondan tablete, dizüstü bilgisayardan ses sistemi ve kulaklığa, projektörden kioska 200'e yakın Vestel ürünü aracılığıyla sanatseverlerle buluşturulmuştur.

Dijital sanat alanında Türkiye'nin en önemli görsel sanatçılarından Candaş Şişman'ın SYN-Phon eseri, Ozan Türkkân'ın Alfa Omega, Alfa-RuttEtra ve Resurrection-RuttEtra eserleri, NOHlab'ın Colloid eseri ile yeni dönemin bağımsız sanat topluluklarından OUCHHH'in

Mentalis Structuram eseri ilk kez Contemporary İstanbul Fuarı, Vestel Lounge'da sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur.

Vestel "Bir Dilek Tut Derneği"ni destekliyor.

Vestel, toplumun gelişmesinde umut, dayanma gücü ve sevinç duygularının güçlendirilmesinin büyük etkisi olduğu inancıyla 2008 yılından beri Bir Dilek Tut Derneği'nin dilek sponsorluğunu üstlenmektedir. Bir Dilek Tut Derneği, Türkiye dahil 36 ülkede hayati tehlike taşıyan hastalıklarla mücadele eden 3-18 yaş arası çocuklara umut vermek amacıyla faaliyet göstermektedir. Vestel, hayata tutunmaya çalışan çocukların dileklerinin gerçeğe dönüşmesini sağlayan bu derneğe, Mehmet Zorlu Vakfı'nın katkısıyla her ay bir dileğin gerçekleştirilmesi için aynı ve maddi destek sağlamaktadır.

Vizyon

Geleceğin teknolojisini
anlama ve ürünleştirebilme
yetkinliğimiz güçlü
vizyonumuzun temelini
oluşturuyor.





Risk Yönetimi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (şirket) varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Zorlu Holding bünyesindeki Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı, şirkete destek fonksiyon olarak 2012 yılı birinci çeyreğinden itibaren faaliyetlerine başlamıştır. Bu çerçevede Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere Zorlu Holding Risk Politika & Prosedürü ve Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi hazırlanmıştır. 15.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Çalışmalarda finansal risklerin değerlendirilmesinin yanı sıra operasyonel, çevresel, teknolojik vb. finansal olmayan risklere de yer verilmektedir. Risk envanterine göre ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

	Risk	Risk Açıklaması
Finansal Riskler	Likidite Riski	İş sürekliliği anlamında yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlayamamak, nakit akımı dengelemek adına yeterli fonlama bulamamak ve de açık pozisyon kapatabilme kabiliyetinin zayıflaması gibi şirketin maruz kalabileceği likidite riskleri için periyodik analiz çalışmaları yapılarak riskler yönetilmektedir.
	Sermaye Riski	Şirket sermaye yönetimi anlamında faaliyetlerinin sürekliliğini borç/toplam sermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak sağlamaya çalışmaktadır.
	Kur/Faiz Riski	Şirket, döviz cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilmektedir. Bu riskleri bertaraf etmek amaçlı olarak genellikle mal alımı yapılan döviz cinsinden mal satışı yapmak gibi çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır. Ayrıca, Şirket, nakit akımını dengelemek adına çeşitli finansman kaynakları kullanması sebebiyle ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla da çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır.
	Finansman Riski	Şirketin mevcut durumda uzun dönemli yatırımı bulunmamaktadır. Operasyonel ihtiyaçlarını finanse etmek için kısa vadeli banka kredisi ile kendisini fonlayan şirket, felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen göstermektedir.
	Ekonomik Riskler	Ekonomik istikrarsızlıkların (durgunluk, kriz, resesyon, devalüasyon vb.) olumsuz etkileri, kur ve faiz hareketleri, iş gücü hammadde, elektrik vb. girdi maliyetlerini oluşturan kalemlerdeki fiyat dalgalanmaları gibi yatırım ve de işletme safhasında önemli risk kaynaklarından olup duyarlılık analizleri ile değişimlerin etkileri ölçülerek her duruma göre farklı aksiyonlar oluşturulmaktadır.

	Risk	Risk Açıklaması
Finansal Olmayan Riskler	Stratejik Riskler	Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme gibi iş sürekliliğini tehdit eden konular üzerindeki stratejik riskler, farklı ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimleri doğru şekilde ve zamanında anlayarak karar mekanizmalarını çalıştırmak gibi yöntemler ile yönetilmektedir.
	İş Sürekliliği Riski	Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik veya acil durum sırası/sonrasında, alternatif bir şekilde ve alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanarak, periyodik olarak revize edilmektedir.
	Rekabet Riskleri	Yurtiçi ve Uluslararası platformda rekabet gücünün korunması ve artırılması için müşteri portföyünün iyi tanınması ve müşteri talepleri değişiminin iyi tespit edilmesi üzerinde çalışılmakta, kurulan ticari ilişkilerin uzun vadeli olarak kalması için müşteri hizmetleri kalitesi, fiyat avantajları, kalite vb. maksimum seviyede tutulmaktadır.
	Operasyonel Riskler	Üretim ve dağıtım hattında işletme/kullanıcı hataları kaynaklı ya da çevresel faktörler (doğal afetler, terör vb.) nedeniyle meydana gelebilecek sistemsel aksaklıklar, mekanik arızalar, hırsızlık gibi operasyonel aksaklıklar yerinde ve zamanında müdahaleler ile etkileri en aza indirgenmiş düzeyde yönetilmektedir. Ayrıca, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı dizayn edilerek olası hasarların maddi etkilerinin minimize edilmesi hedeflenmiştir.
	Hukuksal/ Politik Riskler	Zorlayıcı bürokrasiler, regülasyon değişimleri, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla yapılan sözleşmeler, gümrük sorunları, politik ilişkiler vb. konular şirketin doğasında olan riskler olup, sıkı ve zamanında takipler ve operasyonlar ile kontrol altında tutulmaktadır.
	Çevre/Sağlık/ Güvenlik Riskleri	Üretim tesislerinde, çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürler takip edilmekte olup, olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınmaya çalışılmaktadır. Ayrıca doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler sigortalanan sigorta şirketlerine transfer edilmektedir.

İç Denetim Bölümü ve Faaliyetleri

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ve diğer Zorlu Grubu Şirketlerinde iç denetim fonksiyonu, Zorlu Grubu genelinde 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından uygulanmaktadır. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Üst Yönetim tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları, hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Holding Yönetim Kurulu, şirketlerin varsa, Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır. İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 senesi içerisinde oluşturulmuş ve tüm grup şirketlerinde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Mali Denetim ve Vergi Denetimi Bölümü de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Mali ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır.

İç Denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları, çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "İç Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Sektör Başkanları tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir. Her bir denetimin başında gerekli görüldüğü takdirde Şirket Üst Yönetimi ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek Üst Yönetim'e nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte aynı zamanda grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; geçen dönem içerisindeki iç denetimin gerçekleştirdiği denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

14 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim Ekibi'nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü- TIDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 3 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 1 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 CFE (Sertifikalı Suiistimal İnceleme Uzmanı), 1 CISA (Sertifikalı Bilgi Teknolojileri Denetçisi) ve 7 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası) bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Kararı

KARAR TARİHİ : 11.03.2014

KARAR NO : 2014/6

KARARA KATILANLAR : Ahmet Nazif ZORLU
Ali Akın TARI
Selen ZORLU MELİK
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Mehmet Emre ZORLU
Mümin Cengiz ULTAV

GÜNDEM : Vestel Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. 31.12.2013 Dönemine Ait Mali Tabloları Hakkında

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Başkanı, Sn. Ahmet Nazif ZORLU başkanlığında şirket merkezinde toplanmış,

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin 31.12.2013 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide bilançoları ile bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablolarının, diğer konsolide mali tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliyet raporunun kabulüne ve aynı şekli ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmasına,

OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU



Ahmet Nazif ZORLU
Başkan



Ali Akın Tari
Başkan Yardımcısı



Selen ZORLU MELİK
Üye



Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Üye



Mehmet Emre ZORLU
Üye



Mümin Cengiz ULTAV
Üye

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

İÇİNDEKİLER

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
4. Genel Kurul Toplantıları
5. Oy Hakları ve Azlık Hakları
6. Kâr Payı Hakkı
7. Payların Devri

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası
9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
10. Faaliyet Raporu

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
13. İnsan Kaynakları Politikası
14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
19. Şirketin Stratejik Hedefleri
20. Mali Haklar

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin 2013 yılına ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı kararı uyarınca, 2014/2 sayılı Kurul Bülteninde belirtildiği gibi, Kurul'un 01.02.2013 tarih ve 2013/4 sayılı Bülteninde yer verilen formata uygun olarak hazırlanmıştır.

2004 yılı sonlarında başlatılan Kurumsal Yönetim çalışmaları paralelinde, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de, kurumsal yönetim mekanizmaları ilkeler doğrultusunda işletilmeye başlanmıştır. Bu konudaki uygulamaların bağımsız bir gözle değerlendirilerek kamuya açıklanmasını sağlamak için son yedi yıldır lider uluslararası derecelendirme kuruluşlarından biri olan ISS Corporate Services Inc.'ten (ISS) derecelendirme alınmaktadır. 2013 yılının ilk aylarında gerçekleşen "monitoring" çalışması paralelinde ISS Corporate Services Inc. Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu 10 üzerinden 9,09'a (%90,94) yükseltmiştir. Aldığımız bu yüksek not Vestel Grubu'nun kurumsal yönetim konusuna verdiği önemi ve bu alanda daha da ileriye gitme çabalarını bir kez daha teyit etmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye'de kurumsal yönetim uygulamalarını adapte eden öncü şirketlerden biri olması ve bugüne kadar kurumsal yönetim alanında katettiği ilerleme paralelinde World Finance tarafından verilen "Best Corporate Governance, Turkey 2013" ödülüne layık görülmüştür.

2013 yılında Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu daha da geliştirmek üzere yapılan çalışmalar aşağıda kısaca yer almaktadır.

- Esas Sözleşme SPK ve TTK mevzuatı paralelinde revize edilerek 2012 yılına ait Olağan Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmuştur.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında 15.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve komitenin çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesi uyarınca 2013 yılında yapılacak bağış tutarının sınırı belirlenerek Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.
- 28.11.2012 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" uyarınca hazırlanan "Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" 27.03.2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve ardından web sitesine eklenmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması esnasında Şirket yapısı ile uyuşmayan ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere yer verilmemiştir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket Esas Sözleşmesinde özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak düzenlenmesi: Özel denetçi atanması talebine ilişkin hak Türk Ticaret Kanunu Madde 438 ile düzenlenmiştir. Bu düzenleme hissedarlara mevzuat dolayısıyla tanınmış olduğu için ayrıca Esas Sözleşme ile düzenlenmemiştir.

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. gerçekleştirmiş olduğu bu çalışmalar ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile tüm hissedarlarına, tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket bünyesinde benimsenmesinin şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., pay sahipleri ile olan ilişkilerini Zorlu Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü vasıtasıyla sürdürmektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin pay sahipleri ile olan ilişkilerini yürüten direktörlük ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Bölüm Direktörü : Serap Mutlu
 Bölüm Müdürü : Başak Dalga
 Adres : Akmerkez 34337 Etiler - İstanbul
 Telefon : (212) 282 28 10
 E-Posta : yatirimci@vestel.com.tr

- 2013 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. adına yürütmüş olduğu başlıca faaliyetler aşağıda özet olarak yer almaktadır:
 - Yatırımcılarla ve analistlerle 10 adet birebir görüşme yapılmıştır.
 - Dönem içerisinde birime e-mail yolu ile 60'a yakın soru ve telefon ile yaklaşık 80 soru gelmiştir, sorular en kısa zaman içerisinde ve ayrıntılı olarak yanıtlanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

- 2013 yılını kapsayan dönem içerisinde pay sahipleri tarafından Şirkete çeşitli konularda bilgi talepleri ulaşmıştır. Bu başvurulara pay sahiplerinin talebi doğrultusunda telefon, e-mail veya posta ile yazılı veya sözlü olarak cevap verilmiştir. Yapılan başvurulara Şirketin bilgilendirme politikası doğrultusunda açık, net ve ayrıntılı olarak cevap verilmiş, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla her soru pay sahiplerini tatmin edecek şekilde cevaplanmıştır.
- 2013 dönemi içerisinde pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek gelişmeler yatırımcılara Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla yapılan özel durum açıklamaları ve Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin internet sitesi vasıtasıyla duyurulmuştur.
- Pay sahipliği hakları arasında önemli bir yer tutan bilgi edinme hakkının kolayca uygulanması için, 2011 yılında Yatırımcı İlişkileri internet sitesinin tasarımı yenilenmiş, içeriği genişletilmiş ve böylece, yerli ve yabancı yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zamanda doğru, hızlı, eşzamanlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesi sağlanmıştır. Şirket internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde internet sitesi için öngörülen bilgilerin tamamına yer verilmiştir. İnternet sitesinin güncellenmesi ve takibi Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün sorumluluğundadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Bu hak Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi uyarınca anonim ortaklıklar için her pay sahibi için düzenlenmiş olduğu için ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde Şirketimize özel denetçi tayini talebi ulaşmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin 2012 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 5 Haziran 2013 tarihinde saat 10.00'da Şirket merkezi olan Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

- Toplantıya ait davet kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 13.05.2013 tarih ve 8318 sayılı nüshasında ve 13.05.2013 tarihli Dünya Gazetesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde ve ayrıca şirketin "www.vestel.com.tr" adresinde ilân edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması amacıyla Türkiye'nin yüksek tirajlı bir gazetesine ilan verilmiş ve Şirket internet sitesinden, ilan da dâhil olmak üzere, Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılabilmektedir.
- Şirketimizin 2012 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı, Genel Kurul Toplantı tarihinden 3 hafta öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve www.vestelyatirimciiliskileri.com adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.
- Genel Kurul öncesinde pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve/veya şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.
- 29.08.2012 tarihli ve 28396 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğe uygun olarak pay sahiplerine Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılma ve oy kullanma hakkı verilmiştir.
- Şirketin toplam 335.456.275,00 TL'lik sermayesine tekabül eden 33.545.627.500 adet paydan 782.392 TL'lik sermayeye karşılık 78.739,2 adet pay asaleten, 274.376.750,899 TL'lik sermayeye karşılık 27.437.675.089,9 adet pay vekaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %81,79 katılım oranı ile toplanmıştır.
- Menfaat sahipleri ve medyanın Genel Kurul'a katılımına ilişkin Esas Sözleşme'de bir düzenleme yapılmamıştır. Ancak önceden Şirketin bilgilendirilmesi kaydı ile katılım mümkün kılınmaktadır. Şirketin 2012 yılına ait Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.
- Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerin gerekli bilgilendirmeleri yapabilmeleri ve soruları cevaplandırabilmeleri için genel kurul toplantısında hazır bulunmaları sağlanmıştır.
- Genel Kurul'da pay sahiplerine eşit şartlarda görüşlerini açıklama ve soru sorma hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinden gelen tüm sorulara ayrıntılı olarak cevap verilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.
- 2012 yılı içinde Mehmet Zorlu Vakfına ve çeşitli eğitim kurumlarına yapılan toplam 1.843.800 TL tutarındaki bağış ve yardımlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesi uyarınca 2013 yılında yapılacak bağış miktarının sınırı belirlenerek Genel Kurul'un onayına sunulmuştur.
- Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Ayrıca şirketin internet sitesinde Genel Kurul toplantılarına ilişkin her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.
- Şirketin 2013 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, 27.03.2013 tarihinde saat 10:00'da şirket merkezi olan Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Toplantıya ait davet Kanun ve Esas Sözleşme’de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nin 05.03.2013 tarih ve 8271 sayılı nüshasında ve 05.03.2013 tarihli Milliyet Gazetesi ile 05.03.2013 tarihli Dünya Gazetesi’nde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde ve ayrıca şirketin “www.vestelyatirimciiliskileri.com” adresinde ilan edilmek ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması amacıyla Türkiye’nin yüksek tirajlı bir gazetesine ilan verilmiş ve Şirket internet sitesinden, ilan da dahil olmak üzere, Olağanüstü Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.
- Şirketin toplam 335.456.275,00 TL’lik sermayesine tekabül eden 33.545.627.500 adet paydan 273.751.800,77 TL’lik sermayeye karşılık 27.375.180.077 adet pay toplantıda temsil edilmiş; bunlardan 101,1 TL’lik sermayeye karşılık 10.110 adet pay asaleten, 273.750.700,77 TL’lik sermayeye karşılık 27.375.070.077 adet pay vekaleten temsil edilmiş olup, Genel Kurul %81,64 katılım oranı ile toplanmıştır.
- Toplantıda, 2013 yılı hesap ve işlemlerinin, gerek Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat gerekse Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde denetimi için, Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin seçilmesine; şirketin “www.vestelyatirimciiliskileri.com” adresi, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde ilan edilmiş olan ve pay sahiplerinin onayına sunulan Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi’nin kabulüne karar verilmiştir.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. hisselerinin tamamı eşit haklar ihtiva etmektedir. Oy hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Bu husus Şirket Esas Sözleşmesi’nde de yer almaktadır.
- Şirketin iştiraklerinin Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.’de payı bulunmamaktadır. Bu nedenle karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oylamaya yansımaları gibi bir durum oluşmamıştır.
- Azınlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere iki bağımsız yönetim kurulu üyesi Yönetim Kurulu’nda görev yapmaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

- Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketin her bir hissesi eşit oranda kâr payı hakkına sahiptir.
- Şirket Kâr Dağıtım Politikası her sene ayrı bir gündem maddesi olarak Genel Kurul’da pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Kâr Dağıtım Politikası ayrıca Şirket internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla da kamuya açıklanmıştır.
- Sermaye Piyasası Kanununa ve tebliğlerine paralel hazırlanan mali tablolarda zarar çıkması sebebiyle kar dağıtımını söz konusu olamayacağından, 2012 yılı Olağan Genel Kurulu’nda zarar hakkında bilgi verilmesine ilişkin 10.05.2013 tarih ve 2013/27 sayılı Yönetim Kurulu Kararı okunarak Genel Kurul’a bilgi verilmiştir.
- Şirket 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda, 2007 ve izleyen yıllarda Esas Sözleşme hükümleri dahilinde pay sahiplerine net dağıtılabılır kârın asgari %25’i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve şirketin büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

7. Payların Devri

- Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Bilgilendirme Politikası SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturulmuştur. Söz konusu politika 2010 yılında revize edilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Revize edilen "Bilgilendirme Politikası" 26 Mayıs 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin ve katılımcıların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikası ayrıca internet sitesi yolu ile de kamuya açıklamıştır.
- Şirket bilgilendirme politikası özetle aşağıda yer alan konuları içermektedir;
 - Kamuya yapılacak açıklamaların tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı olarak yapılması,
 - Bilgilendirme politikasının oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesinden yetkili ve kamuyu aydınlatmadan sorumlu olan kişiler,
 - Bilgilendirme yöntem ve araçları,
 - Finansal raporların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler,
 - Özel durumların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler,
 - Yazılı-Sözlü Açıklamalar-Basın Açıklamaları-Konferanslar ve Kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler,
 - Geleceğe yönelik yapılacak açıklamalar,
 - Açıklama yapma yasağı/sessiz dönem,
 - İnternet sitesi,
 - Haber, söylenti ve spekülasyonların takibi,
 - İdari sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde kullanılan kriterler,
 - İçsel bilginin gizliliğinin korunması.
- Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve onaylanmıştır. Bilgilendirme Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün sorumluluğundadır. Söz konusu yetkililer, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile yakın işbirliği içinde bu görevlerini yerine getirirler.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

- Şirket'in kolay ulaşılabilir ve aktif bir internet sitesi bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan başlıca bilgilere internet sitesinde yer verilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.
- İnternet sitesine "www.vestelyatirimciliskileri.com" adresinden ulaşılabilir. Ayrıca, Şirketimiz "Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik" ile TTK'nın 1524. maddesinin birinci fıkrası uyarınca internet sitesi açılması, bu sitenin belirli bir bölümünün şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayınlanması için özgülenmesi ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar çerçevesinde Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı destek hizmetini Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'den almakta ve Şirketçe kanunen yapılması gereken ilanlara MKK'nın e-Şirket Şirketler Bilgi Portalı üzerinden erişilebilmektedir.

10. Faaliyet Raporu

- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan başlıca bilgilere faaliyet raporunda yer verilmiştir. Ayrıca, Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporu 28/8/2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

- Menfaat sahipleri Şirketin bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.
- Çalışanlar ile yöneticiler arasında periyodik toplantılar düzenlenerek çalışanların Şirket hakkında etkin olarak bilgilendirilmeleri sağlanmaktadır. Çift taraflı bilgi akışına önem verilmekte, üstten alta doğru bilgi akışının yanı sıra alttan üste bilgi akışının gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Şirket içerisinde çalışanlar ile yöneticilerin bilgi paylaşımının artırılması için açık kapı sistemi uygulanmaktadır. Ayrıca çalışanların, Şirket içerisinde kullanılan internet sistemi vasıtasıyla sürekli olarak bilgilendirilmeleri sağlanmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilere yönelik olarak periyodik toplantılar düzenlenmekte, Şirkete ilişkin kendilerini ilgilendiren hususlarda tüm müşteri ve tedarikçiler bilgilendirilmektedir. Şirket müşteri memnuniyetini ölçmek üzere bayilerle belli aralıklarla toplantılar düzenlenmekte ve gerek görülmesi halinde bire bir veya toplu olarak ek toplantılar da düzenlenmektedir.
- Menfaat sahipleri Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesine, Denetimden Sorumlu Komiteye veya Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne telefon ve/veya e-posta ile ulaşarak iletebilmektedir.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

- Menfaat sahiplerinin yönetimde yer almasına ilişkin bir model geliştirilmemiştir. Ancak pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin yönetimde temsili Yönetim Kurulunda yer alan iki bağımsız üye vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.
- İnsan Kaynaklarından sorumlu İcra Kurulu Üyesi Şirketin en büyük menfaat sahiplerinden biri olan çalışanlar grubunu Vestel Grubu İcra Kurulu'nda temsil etmektedir.
- Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda, menfaat sahiplerini temsilen üst düzey yöneticiler yönetim kurulu toplantılarına görüş bildirmek üzere çağırılmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

- İnsan Kaynakları süreçleri Zorlu Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü'ne bağlı Vestel İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Direktörlük İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü ile Endüstriyel İlişkiler Müdürlüğü olarak yapılandırılmış olup, İdari İşler ve İşe Alım sorumluluğuna ait işler direkt İnsan Kaynakları Direktörüne bağlı olarak yürütülmektedir. Zorlu Holding İnsan Kaynakları Koordinatörü Vestel Grubu'nun İcra Kurulu'nda da yer almaktadır. Bu sayede çalışanlara ilişkin her tür konuda yönetime bilgi ulaştırmada süreklilik sağlanmaktadır.
- Şirket; işe alım, terfi, işten çıkarma, tazminat, kariyer planlaması, performans ölçüm sistemi, performans sonuçlarının ücretlendirmeye yansımaları, eğitim politikaları konularını kapsayan insan kaynakları politikasını yazılı olarak oluşturmuştur. İnsan kaynakları politikası aracılığıyla çalışanlara görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri duyurulmuştur.
- Bu politikanın yürütülmesi ve geliştirilmesi ile sorumlu birim "İnsan Kaynakları Birimi"dir. Çalışanların özlük hakları, terfileri, kariyer planlamaları, eğitimler ve disiplin uygulamaları bu birim tarafından takip edilmekte ve oluşturulmuş performans kriterleri doğrultusunda çalışanlar belli aralıklarla (yılda en az bir kez olmak üzere) değerlendirilmektedir.
- Çalışanların verimliliğinin artırılması amacıyla belli aralıklarla eğitim programları düzenlenmekte veya çalışanların düzenlenmiş olan programlara katılmaları sağlanmaktadır.
- Vestel Grubu'nun özellikle mühendislik kadroları için "Vestel Teknoloji Akademisi" adı altında bir akademi kurulmuştur. Bu akademi ile 200'e yakın çalışana yüksek lisans ve doktora ile lisansüstü eğitim olanağı sağlanmaktadır. Bunun dışında "Management Trainee" programları her yıl düzenli olarak planlanıp uygulanmakta, nitelikli yönetici yetiştirmeye yönelik çalışmalar bu ve benzeri programlar ile devam etmektedir.
- Çalışanlara eğitim, kariyer oluşturma, terfi ve diğer konularda herhangi bir (etnik, dil, din, ırk, cinsiyet vs.) ayırım olmaksızın eşit davranılmaktadır.
- Çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet gelmemiştir. Çalışanlar arasında ayrımcılığa neden olabilecek uygulamalara karşı gerekli önlemler alınmış, çalışanlar hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit tutulmuştur.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. etik kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve bilgilendirme politikası çerçevesinde internet sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu, şirket ve çalışanları için oluşturulmuş olan etik kuralların uygulanmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.
- Vestel Elektronik San.ve Tic. A.Ş., sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde gerek Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yapılan eğitim, spor ve kültür alanlarındaki hizmetlere katkı sağlamakta, gerekse şirket olarak doğrudan sosyal çalışmalarda bulunmaktadır. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin de üyesi olduğu Zorlu Grubu, 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır. Sözleşmeyi imzalayan şirketlerin bu konulardaki faaliyetlerini ve sonucunda yarattıkları değeri açıklayan İlerleme Bildirimini her yıl yayınlamayı taahhüt etmelerinden yola çıkarak Vestel Elektronik San.ve Tic. A.Ş. de, 2013 yılında 2012 yılı bildirimini Zorlu Holding A.Ş. üzerinden "unglobalcompact.org" sitesinde gerçekleştirmiştir.
- Bu uygulamaları güvence altına almak için ise SEDEX (Supplier Data Ethical Exchange) B grubu üyesi, BSCI (Business Social Compliance Initiative)'de ise kayıtlı tedarikçi üye konumundadır. SEDEX ve BSCI Sosyal Sorumluluk denetimlerine ek olarak, bağımsız denetim kuruluşları tarafından Şirketimizde periyodik olarak; FWC (Fair Working Conditions), ICS (Initiative Clause Sociale) Sosyal Sorumluluk denetimleri de gerçekleştirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., tüketici elektroniği sektöründe dünya şirketi olma sorumluluğundan hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde çevresel gözden geçirme faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyet, ürün ve hizmetlerinden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır. Bu önemi 1998 yılında TSE'den TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alarak belgelemiştir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., çevresel açıdan sürekli gelişmeyi, kirlenmenin önlenmesini, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyacağını, benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;
 - Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
 - Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenmeye sebep olan maddelerin araştırılması,
 - Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
 - Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
 - Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
 - Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi

konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi taahhüt etmektedir.

Vestel Elektronik A.Ş. San. ve Tic. A.Ş., faaliyetlerinden kaynaklanan çevre etkisinin azaltılması, doğaya uyumlu ürünlerin pazara sunulması konularında sorumlu kurumsal vatandaş olarak yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Şirket, 2006 yılı Haziran ayından itibaren tüm ürünlerini RoHS direktifine (Restriction of the Use of Certain Hazardous Substances Directive) uygun olarak üretmektedir. Buna göre, canlılar ve çevre üzerinde tehlike yaratan altı ağır metalin (kurşun, cıva, kadmiyum, Krom+6, PBB, PBDE) ürünlerde kullanımı sınırlandırılmıştır. Ülkemiz insanlarının daha sağlıklı ortamda yaşayabilmesi konusunda hassasiyet gösterip ilgili yönetmelik Türkiye'de henüz yürürlüğe girmeden bu uygulamanın getirdiği maliyetleri göğüsleyerek iç pazara RoHS direktifine uygun ürünler vermeye başlamıştır.

RoHS çalışmasına paralel olarak EU WEEE (Waste of Electrical and Electronic Equipment Directive) çalışmaları yapılmaktadır. Bu yönerge uyarınca, her marka kendi ürünlerine ait atıkların toplanmasından ve geri dönüşümünden sorumlu olmaktadır. Şirket, ilgili devlet organlarıyla koordinasyon yapıp yurtiçi AEEE yönetmeliğini de en etkin bir şekilde uygulamak için gerekli hazırlıkları sürdürmektedir.

Ürün ile ilgili bahsedilen 2 ana direktif haricinde, diğer Avrupa Birliği ve yurtiçi ürün direktif ve yönetmeliklere de tam uyum sağlamaktadır.

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş operasyonlarında enerji verimliliği fırsatlarını değerlendirerek ve uygulayarak çeşitli projeleri sistematik olarak hayata geçirmektedir. Temel politikası yüksek üretim miktarlarına düşük enerji tüketimi ile ulaşmaktır. Bu anlayış doğrultusunda Şirket, üretim süreçlerindeki enerji tüketimini gözeterek, verimlilik ve kalite açısından daha iyi sonuçları hedeflemektedir.

Enerji tüketimi ve ilgili süreçler, Çevre Yönetimi kapsamında, TPM modeli ile ve şirket iş planları anahtar performans indikatörleri yönetimi uygulamaları ile bütünleşik olarak yönetilmektedir. Şirket TPM (Toplam Üretken Bakım) yönetim sistemini başarı ile uygulayarak sürdürülebilirliğini sağlamaktadır. TPM, üretim sistemlerinde sıfır ekipman duruşu ve sıfır kalite hatası hedefleyen bir bakım sistemidir. TPM, üretim ve hizmet süreçlerinde, tüm çalışanların katılımını gerektiren, otonom bakımı öngören, arıza giderme değil önleme yaklaşımını benimseyen, ekipman etkinliğini en üst düzeye getiren bir bakım yönetimi yaklaşımıdır. TPM sistemi yaklaşımı ile çevresel kazanımlarımızı aşağıdaki şekilde sıralayabiliriz:

- 5S Yaklaşımı ile tertip düzenin sağlanması, kirliliğin azalması,
- Kaizen yaklaşımı ile iyileştirme çalışmaları,
- Otonom Bakım yaklaşımı ile az arıza, az saçılma enerji tasarrufu ve hammadde tasarrufu,
- Hurda ve rework'ün azaltılması - dolayısıyla atıkların azaltılması,
- Verimlilik ve kalitenin artması - sürekli iyileştirme.

Vestel Elektronik A.Ş. TPM yönetim sisteminin ilk safhasını başarı ile tamamlayarak 11 Ocak 2013'te "TPM Excellence Award (TPM Mükemmellik Ödülü)" almaya hak kazanmıştır.

İlgili performans sonuçları üst yönetim tarafından düzenli aralıklarla takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Firmamızda Enerji Yönetim Sistemi'nin etkin bir şekilde yönetilmesi için enerji görevlisi ve enerji yönetim temsilcisi atanmıştır. Fabrikamız 2012 yılında denetimleri geçerek TS EN 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'nı almaya hak kazanmıştır ve sürekliliğini sağlamaktadır.

2013 yılında gerçekleştirdiğimiz belli başlı enerji iyileştirme projeleri;

- Merkez Fabrika L-15 ve L-16 hatlarında UV ampullerin değiştirilmesi projesi ile 16.473 kWh/yıl enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- Enjeksiyon makineleri için duruş esnasındaki hava sarfiyatını önleme projesi ile 628.000 m³/yıl tasarruf sağlanmıştır.
- Kalıp kamasındaki buhar kaçaklarının giderilmesi projesi ile 72 ton/yıl buhar tasarrufu sağlanmıştır.
- Sağ ve Sol kalıplarda buhar kaçaklarının giderilmesi projesi ile 210 ton/yıl buhar tasarrufu sağlanmıştır.
- ERL-1270 makinesi buhar kaçaklarının giderilmesi projesi ile 120 ton/yıl buhar tasarrufu sağlanmıştır.
- ES 600/4 enjeksiyon makinesinde P1.2 pompasının devreden alınması projesi ile 32.400 kWh/yıl enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- Plastik Enjeksiyon Kalıplarının ısıtılmasında kullanılan buharın kalitesinin artırılması (10 bar-178C'den 15 bar-198C'ye çıkartıldı) ile ısıtma sürelerinin düşülerek çevrim sürelerinin iyileştirilmesi projesi ile %37 oranında iyileşme sağlanmıştır.
- RR hava kaçaklarının önlenmesi projesi ile 74.014 m³/yıl iyileşme sağlanmıştır.
- Ana buhar hattındaki yalıtımsız vanaların ısı kaybını önleme projesi ile 868.455 Kcal/yıl tasarruf sağlanmıştır.
- Enerji Tasarrufu Projesi ile 214.695 kWh/yıl kazanç sağlanmıştır.
- Engel Enjeksiyon makinelerinde motor devir sayısının inverter kullanımı ile kontrol edilebilme projesi ile 1.218.240 kWh/yıl tasarruf sağlanmıştır.
- 2012 yılında başlanan, aydınlatmalarda Floresan armatür yerine Led Armatür kullanımı 2013 yılında da uygun olan yerlerde devam ettirilmiştir. Uygulama plan dahilinde Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin diğer bütün kısımlarına genişletilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Ayrıca, doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla, 2013 yılı sonu itibariyle A sınıfı ve üzeri ürünlerin üretim oranının %97'ye, A+ ve üzeri ürünlerin oranı ise %50'nin üzerine çıkarılmıştır. Enerji verimli ürünlerin üretimine öncelik verilmekte ve elektrik enerjisini daha az kullanan ürünler konusunda yoğun araştırma ve geliştirme faaliyetleri devamlı olarak sürdürülmektedir.

- İklim değişikliği, sadece çevresel değil, aynı zamanda sosyal ve ekonomik bir tehdittir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. iklim değişikliğini hem dünyanın geleceği, hem de şirketin sürdürülebilirliği konusunda önemli bir risk olarak kabul etmekte, bu konuda ciddi projeler yürütmektedir. Bu nedenle karbon ayak izinin ölçülmesi ve azaltılmasına dair çalışmalar yapılarak Karbon Saydamlık Projesi'ne dahil olunmuştur. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., 2013 yılında cdproject sitesi üzerinden Karbon Salımı bilgilerini yayınlamıştır. Bilindiği üzere Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project) 2000 yılında, şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliği tehdidine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak amacıyla başlatılan bir girişimdir. CDP'ye Türkiye'den yanıt veren şirketler de Ernst&Young Türkiye'nin desteği ile CDP metodolojisine göre derecelendirilmektedir. 2013 yılında CDP'ye Türkiye'den toplam 39 şirket yanıt vermiştir. Şirketimiz 2012 yılında 75 olan Karbon Saydamlık puanını 2013 yılında 80'e yükseltmiştir.
- Biyoçeşitlilikle ilgili olarak ise mevcut olan ve artırılması planlanan 40.000 m² yeşil alanda yaklaşık 110 farklı bitki/ağaç türünün bakımı yapılmaktadır.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin bir parçası olduğu Vestel Şirketler Grubu ("Vestel") için kendi gelişimi toplum gelişimiyle eşdeğerdir. Bu bilinçle Vestel, topluma değer katan sosyal sorumluluk projelerine güçlü bir kaynakla destek vermeye, yenilerine öncülük etmeye ve geleceğe yönelik geliştirdiği çevreye duyarlı ürün iletişimleriyle bu konuda toplumsal bilinci şekillendirmeye devam edecektir.
- Sosyal sorumluluk çalışmalarının topluma katkısının somut ve sürdürülebilir olmasına büyük önem veren Vestel, kısa ömürlü projelere yatırım yapmak yerine uzun vadeli ve kendini üretme kapasitesine sahip işlerin arkasında durmayı tercih etmektedir. Bu anlamda, bir sosyal sorumluluk projesine başlarken, toplumda özellikle hangi alanlarda ve konularda kamu desteğinin sınırlı kaldığının ya da uzanamadığının araştırılmasına öncelik verilmektedir. Vestel, altına imzasını koyduğu ya da desteğini verdiği sosyal sorumluluk projelerinde, faaliyet gösterdiği toplam kalite anlayışından ödün vermeden tüm faaliyetlerinde gösterdiği performans ve hassasiyeti göstermektedir.
- Vestel, 7-10 Kasım tarihleri arasında düzenlenen Türkiye'nin en kapsamlı uluslararası çağdaş sanat fuarı Contemporary İstanbul'un teknoloji sponsorluğunu üstlenmiştir. Bu yıl sekizincisi düzenlenen fuarda, dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen sanatçılarının eserleri Vestel teknolojisiyle sergilenmiştir. Vestel, fuarda televizyondan tablete, dizüstü bilgisayardan ses sistemi ve kulaklığa, projektörden kioska 200'e yakın ürünle sanata destek vermiştir. Vestel, dijital sanat alanında Türkiye'nin en ünlü sanatçılarından Candaş Şişman ve Ozan Türkkan ile önde gelen sanat topluluklarından NOHlab ve OUCHHH'ü da ilk kez Contemporary İstanbul'da bir araya getirmiştir.
- Vestel, bağımsız sanatçıların kendini gösterebilmesi ve gelecek vadeden sanatçıların erken keşfedilebilmesi amacıyla kurulan Mamut Art Project'in Video Art sponsorluğunu üstlenmiştir. Genç sanatçılar video eserlerini Vestel ekranları aracılığıyla sergilemiştir. Ayrıca ziyaretçiler sergi alanında yer alan Vestel standında Vestel'in interaktif ekranlar teknolojisini deneyimlemiştir. Türkiye'de bu alanda düzenlenen ilk sergi olma özelliği taşıyan Mamut Art Project 16-19 Mayıs 2013 tarihleri arasında Antrepo 3'te yaklaşık 10'ar metrekarelik kişisel alanı bulunacak 40 sanatçı ile sanatseverleri buluşturmuştur.

- Vestel, 1 - 6 Temmuz 2013 tarihleri arasında İzmir Alaçatı' da düzenlenen IFCA (International Funboard Class Association) Çocuklar, Gençler & Büyükler Dünya Şampiyonası'nın ana sponsorluğunu üstlenmiştir. Çocuklar, Gençler ve Büyükler olmak üzere 3 farklı kategoride yapılan yarışlara çoğunluğu yabancı olmak üzere, yaklaşık 150 kişi katılmıştır. Şampiyona, Fransa, Yunanistan, İtalya, Portekiz ve Hollanda olmak üzere çok sayıda ülkeden sporcuyla bir araya getirmiştir.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Üye	Görevi	Görev Süresi	Üyelik Sınıflandırması
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	1 yıl	İcrada yer almayan üye
Ali Akın Tarı	Başkan Yardımcısı	1 yıl	Bağımsız üye
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	İcrada yer almayan üye
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	İcrada yer almayan üye
Mümin Cengiz Ultav	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	İcrada yer almayan üye
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	Bağımsız üye

Ahmet Nazif Zorlu - Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Ahmet Nazif Zorlu, kariyerine tekstil sektöründe aile şirketine başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Nazif Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Nazif Zorlu, Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş ile Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de başta olmak üzere, halen farklı sektörlerde hizmet veren Zorlu Grubu bünyesinde yer alan birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı veya Üyeliği'ni sürdürmektedir.

Ali Akın Tarı - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1943 - Koruköy) Ali Akın Tarı İstanbul Hukuk Fakültesinden mezun olduktan sonra, 1972-1986 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda hesap uzmanı, baş hesap uzmanı olarak görev yapmıştır. 1986 yılında Hesap Uzmanları Kurulu Başkan yardımcılığı, 1989 yılında da İstanbul Grup Başkanlığı görevine atanmış ve bu görevini 2001 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliğine atanana kadar sürdürmüştür. Ali Akın Tarı, aynı yıl Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği görevine ilaveten Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Fon Kurulu Üyeliğine seçilmiş, 2004 yılında görev süresinin dolması nedeniyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulundan ayrılarak Maliye Bakanlığı Bakanlık Müşavirliği görevine atanmış, 2007 yılına kadar bu görevi yürüten Sn. Tarı, 2007 yılında farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile özel sektörde görev almak üzere kamudan kendi isteğiyle ayrılmıştır. 2008 yılında Dilerbank yönetim kurulu ve denetim kurulu üyesi olmuş, buna ek olarak 2011 yılında da Diler Holding yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir. Kendisi halen bu görevlerini sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Selen Zorlu Melik - Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başladı. Denizbank Bursa Şubesindeki stajın ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) programına katıldı. Denizbank Genel Müdürlüğünde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında California Üniversitesinde (ABD/Berkley) Pazarlama Diploma Programına katıldı. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikasında çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliğine atandı. 2005 yılından bu yana Zorlu Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Grubu'na bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. 2012 yılı Nisan ayı itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Başkanlığı'na vekalet etmektedir.

Mehmet Emre Zorlu - Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği'ni bitirmiş daha sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master programına katılmıştır. Mehmet Emre Zorlu 2009 yılı itibarı ile Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra Zorlu Holding ve şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Mümin Cengiz Ultav - Yönetim Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Mümin Cengiz Ultav, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla sürdürmekte olduğu Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır. Cengiz Ultav görevine Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Hacı Ahmet Kılıçoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

(1956 - Giresun) Hacı Ahmet Kılıçoğlu, 1977 yılında İngiltere'de University of Essex'ten ekonomi dalında lisans, 1978 yılında ise yüksek lisans derecelerini aldı. Çalışma hayatına 1979 yılında T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında başladı ve 1980 yılında Türkiye İş Bankası'nda uzman yardımcısı olarak devam etti. Askerlik görevini tamamladıktan sonra bir dönem özel sektörde çalıştı ve 1984 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve F-16 uçak projesinde idari görevlerde bulundu. 1987 yılında Türk Eximbank'ta göreve başlayan Kılıçoğlu, çeşitli kademelerde bulunduktan sonra, bu kurumda 1998-2010 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de 1998-2010 yılları arasında sürdüren Kılıçoğlu, 2001 yılında da Dünya Eximbankları Birliği (The Berne Union) başkanlığına seçildi. 2008-2009 yıllarında İslam Kalkınma Bankası Başkan Danışmanlığı görevinde bulundu. 2010 yılında Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Kılıçoğlu, halen Doğan Yayın Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türk Eğitim Derneği Başkan Vekilliği görevlerini de sürdürmektedir.

Enis Turan Erdoğan - İcra Kurulu Başkanı

(1955 - Mersin) Enis Turan Erdoğan İ.T.Ü. Makina fakültesini 1976 yılında bitirdi. 1979'da İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde İşletme Master'ı yaptı. Türkiye'ye döndükten sonra özel sektördeki çeşitli şirketlerde yöneticilik yapan Turan Erdoğan 1988 yılında Vestel'e katıldı. 1988'den bu yana Vestel'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev yapan Turan Erdoğan, 1 Ocak 2013'ten itibaren Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Turan Erdoğan 2002 -2006 yılları arasında TURKTRADE Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca Avrupa'nın en büyük ICT Konfederasyonu DIGITALEUROPE'a seçilmiş ilk Türk Yönetim Kurulu Üyesidir ve 2010 yılından beri bu göreve devam etmektedir.

- Yönetim Kurulunda yer alan 6 üyeden 4'ü icrada yer almayan üye niteliğine, 2'si ise bağımsız üye niteliğine sahiptir.
- Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı farklı kişilerdir. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı ise Enis Turan Erdoğan'dır.
- 2012 yılı Genel Kurul'u öncesinde aday gösterme komitesine 2 bağımsız üye adayı sunulmuştur. Adayların bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıklarına ilişkin hazırlanan 09.05.2013 tarihli rapor Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve Yönetim Kurulu'nun 10.05.2013 tarih ve 2013/26 sayılı kararıyla Genel Kurul'da bağımsız üye olarak yönetim kurulu üyeliğine seçilmek üzere ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Adayların bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır:

"Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 57 sayılı Tebliğ ile değişik Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'in ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.7 no'lu maddede tahdidi sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim."

- Yönetim Kurulu üyelerinden Hacı Ahmet Kılıçoğlu ve Ali Akın Tarı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterlerine uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

- Yönetim Kurulu toplantı gündemleri Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeler tarafından belirlenir. Gündemin belirlenmesi aşamasında yöneticilerden gelen taleplere önem verilir.
- Yönetim kurulu toplantılarının lüzum görüldükçe ve en az ayda bir kez olmak üzere gerçekleştirilmesi şirket Esas Sözleşmesinin 16. maddesi ile düzenlenmiştir. Toplantılara katılımın artırılabilmesi amacıyla yılın başlangıcında toplantı tarihleri belirlenerek üyelere bildirilmiştir. Bu sayede üyelere, takvimlerini toplantılara göre ayarlama şansı tanınmıştır. Ayrıca, toplantılara katılımı artırmak amacıyla Esas Sözleşmede "Yönetim Kurulundan izin almadan arka arkaya üç toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu Üyeleri görevinden çekilmiş sayılır." ibaresi düzenlenmiştir.
- Yönetim kurulu yıl içerisinde toplam 58 karar almış, bu toplantılara ilişkin olarak katılım oranı %93 olmuştur.
- Toplantılara ilişkin çağrı posta, faks ve e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan sekreteryaya toplantı tarihinden en az bir hafta (yedi gün) önce Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.
- Yönetim Kurulu toplantılarında oluşan farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin zapta geçirilmesi karara bağlanmıştır. Ancak, henüz böyle bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla tutulan Yönetim Kurulu tutanaklarında üyelerin sormuş oldukları sorular ve bunlara verilen cevaplar zapta geçirilmektedir.
- Yönetim Kurulu başkanın ve üyelerinin, olumlu veya olumsuz veto hakkı veya ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Tüm üyeler ve başkan eşit oy hakkına sahiptir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 17.10.2012 tarihli ve 2012/65 sayılı kararı ile Şirket ile ilişkili tarafları arasında gerçekleşen yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferi işlemleri ile ilgili olarak, Yönetim Kurulu'nun onayını gerektirebilecek önemlilik eşiği, Şirketin SPK düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan son finansal tablolarında yer alan aktif toplamının %0,5'i veya son on iki aylık net satışlar toplamının %0,5'i olarak belirlenmiş ve bu kapsamda bu eşiği aşan işlemler onaylanmıştır.
- 31.12.2013 hesap döneminde Yönetim Kurulu'nun 17.10.2012 tarihli ve 2012/65 sayılı kararı kapsamı dışında kalan ilişkili taraf işlemi ve/veya Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 1.3.10 kapsamında önemli nitelikte işlemi bulunmamaktadır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

- Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesini kurmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
- Komite üyelerinden Ali Akın Tarı ve Hacı Ahmet Kılıçoğlu yönetim kurulu üye sayısı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle birden fazla komitede görev yapmaktadır.

Denetim Komitesi

- Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri X, No:19 sayılı Tebliği'nin 3. Maddesi uyarınca kurulmuştur ve finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı; Şirket'in muhasebe ve raporlama sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği kapsamında "Denetim Komitesi Çalışma Esasları" revize edilerek 28.06.2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir. Revize edilen çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Denetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite iki üyeden oluşmaktadır.
- Komite başkanı Yönetim Kurulu bünyesindeki bağımsız üyeler arasından seçilmiştir ve seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir.
- Denetim Komitesi'nin her iki üyesi de bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Komite başkanı Ali Akın Tarı'dır, diğer üye Hacı Ahmet Kılıçoğlu'dur.
- Denetim Komitesinin her çeyrekte bir kez olmak üzere yılda en az 4 defa toplanması esastır.
- Denetim Komitesi'nin kararlarının ve toplantı tutanaklarının tutulmasından yönetim sekreteryası sorumludur.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

2013 yılında Denetim Komitesinin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi,
- Mevcut ve potansiyel risklerinin takibi,
- Finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı,
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç denetim fonksiyonun ve etkinliğinin gözetimi,
- Bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğinin takibi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

Kurumsal Yönetim Komitesi

- Kurumsal Yönetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği kapsamında "Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları" revize edilerek 28.06.2012 tarih ve 2012/48 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir. Revize edilen çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Komite başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Ali Akın Tarı tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesinin diğer üyesi ise Mehmet Emre Zorlu'dur.
- Kurumsal Yönetim Komitesinin yılda en az 3 kez toplanması esastır.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda 2013 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
 - Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında uyum çalışmaları,
 - Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerinin gözden geçirilmesi ve bu kapsamda önerilerin sunulması,
 - Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması ve değerlendirilmesi,
 - Yönetim kurulu yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler getirilmesi,
 - Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

- Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla 15.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Komitenin çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun en az iki üyesinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Komite başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Hacı Ahmet Kılıçoğlu tarafından yerine getirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesinin diğer üyesi ise Selen Zorlu Melik'tir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 2013 yılında 3 defa toplanmış ve gerekli risk raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda 2013 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
 - Süreç bazlı risk envanterleri çıkartılmış ve risk sahiplerinin görüş ve değerlendirmeleri alınmıştır.
 - Risk envanterleri ve risk yönetiminin araştırmaları neticesinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla risk raporları hazırlanarak Komiteye sunulmuştur.
 - Risk raporlarında yer alan sektör ve şirket bazlı riskler, COSO (The Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission) risk taksonomisine göre 9 adet ana risk başlığı (Dış Çevre, Operasyonel, Yetkilendirme, Bilgi İşlem ve Teknoloji, Dürüstlük/Bütünlük, Finansal, Süreç/Operasyonel, Raporlama ve Stratejik) temel alınarak gruplandırılmıştır.
 - Riskler mevcut kontrol ve önlem faaliyetlerinin etkinlik performansı dikkate alınmadan (Doğal Risk) ve dikkate alındıktan sonra (Artık Risk) olmak üzere 2 farklı şekilde değerlendirilmiştir.
 - Risk raporlarında yer alan doğal ve artık riskler, 4'lü risk skalasına (Kabul Edilebilir, Kontrol ile Kabul Edilebilir, Arzu Edilmeyen, Kabul Edilemez) göre değerlendirilmiştir.
 - Değerlendirmeler neticesinde, risklerin genel olarak; Dış Çevre, Operasyonel, Finansal ve Stratejik ana risk başlıkları altında toplandığı görülmüştür.
 - Sektör risklerine ilişkin olarak elektronik sektöründe faaliyet gösteren firmaların riskleri de Komiteye raporlanmıştır.
 - SAP GRC (Governance, Risk and Compliance) Sistemi'nde, sayısallaştırılabilen riskler KRI'lar (Kritik Risk İndikatörleri) şeklinde ifade edilerek takip edilmeye başlanmıştır.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Zorlu Holding Bünyesinde Risk Yönetimi Departmanı kurulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu mevcut ve potansiyel risklerini tanımlamak için ve bu risklere yönelik politikaları belirlemek için Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı'na yetki ve sorumluluk vermiştir.
- Şirketin iç kontrol sistemleri; risk yönetimi analizleri ile ortaya çıkan ve/veya iç denetim faaliyetleri esnasında ortaya çıkan riskler ve ilgili risk azaltıcı aksiyonlar gözetilerek risk odaklı bir yaklaşım ile değerlendirilmektedir. Risk yönetimi sistemi COSO risk taksonomisine göre belirlenen 9 ana risk başlığına ilişkin riskleri tespit etmekte, belli aralıklarla riskin ölçümünü ve hangi seviyede olduğunu değerlendirmekte, SAP GRC Sistemi vasıtasıyla risk seviyelerini takip etmekte, iç kontrol sistemleri de bu risklerin yönetimini gerçekleştirmektedir. Bu sistemlerin etkinliği ve verimliliği İç Denetim Bölümü tarafından yıllık onaylı planlar dahilinde belli aralıklarla gözden geçirilerek belli bir seviyede uygunluk verilmekte ve gerekli aksiyonların alınması için Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

- Vestel Grubu'nun misyon, vizyon, amaç ve değerleri internet sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır.

Misyon: Teknolojik ürünlerle dünyayı fethetmek

Vizyon: Sektörümüzde dünyanın en güçlü üretim ve teknoloji grubu olmak

- Yönetim Kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır. Şirketin stratejik hedeflerine yönelik fikirler Yönetim Kurulu veya yöneticiler tarafından oluşturulabilir. Yönetim Kurulu oluşturduğu hedeflere ilişkin mutlaka yöneticilerin fikrini almaktadır. Yöneticiler tarafından oluşturulan hedefler ise öncelikle yönetim kademesinde tartışıldıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulmakta ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Stratejik hedeflere ilişkin yapılan toplantılara yöneticiler de davet edilebilir. Onaylanan hedeflere yönelik çalışma en kısa zaman içerisinde başlatılmaktadır. Hedeflere ulaşılma derecesi mali tablo dönemlerinde ve yılsonlarında faaliyetler itibarıyla sonuçlar izlenerek ölçülmektedir.
- Yönetim Kurulu şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmek amacıyla yılda birkaç kez değerlendirme toplantısı gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme toplantılarında Yönetim Kurulu'nun hedeflerine ulaşma derecesi, faaliyetlerin etkinliği, geçmiş performansı ve şirket stratejileri tartışılmaktadır.

20. Mali Haklar

- Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticiler için "Ücretlendirme Politikası" yazılı olarak oluşturularak 18.05.2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir ve Şirketin internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerine verilecek olan huzur hakkı, her sene Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Ücret belirlenirken, üyelerin bağımsız veya icracı olmaları, aldıkları sorumluluk, çalışma süresi, sahip oldukları bilgi, beceri, deneyim gibi unsurlar dikkate alınmaktadır.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyelerine sektör emsallerine uygun olarak 2013 yılında toplam 90.000,00TL brüt ücret ödemesi yapılmıştır. 2014 yılına ilişkin tutarlar 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınacaktır. Yönetim kurulu üyelerine başkaca bir menfaat sağlanmamaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerine yönelik performans ölçümü ve buna bağlı bir ödüllendirme bulunmamaktadır.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Üst Düzey Yöneticilerine Yönetim Kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenmektedir. Üst Düzey Yöneticilere, ayrıca, yılsonlarında, Şirketin finansal performansı ve yöneticilerin buna katkıları dikkate alınarak, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen tutarda prim ödenebilir. "Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası" belirlenirken; Şirketin üretim ve satış faaliyetlerinin boyutu, faaliyet alanının yaygınlığı, yurtdışı faaliyetleri, çalışan sayısı, iştirakleri ve bunların toplamdaki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için sahip olunması gereken bilgi seviyesi, bulunulan sektörün özellikleri, rekabet koşulları ve benzer firmaların ücret düzeyi dikkate alınmaktadır.
- Şirketin Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör ve genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalara finansal tablo dipnot açıklamalarında yer verilmektedir. Bu kapsamda 31.12.2013 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 17.137 bin TL'dir (01.01.-31.12.2012: 12.647 bin TL)'dir.

Kâr Dağıtım Önerisi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nun 26.03.2014 tarihli toplantısında;

2013 yılı hesap döneminin; Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan mali tablolara göre 93.485.000 TL, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş mali tablolara göre 41.089.904 TL net dönem zararı ile sonuçlanması nedeniyle kâr dağıtımının yapılamayacağını 2013 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına,

Toplantıya katılan yönetim kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

2013 faaliyet yılı içerisinde; ilgili TTK hükümleri çerçevesinde Şirketimiz Zorlu Holding A.Ş. Şirketler topluluğunun bağlı bir şirkettir. TTK Madde 199 gereğince Şirketimiz Yönetim Kurulu, hakim şirketle veya hakim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir;

2013 faaliyet yılında Şirketimizin, Zorlu Holding A. Ş.'nin yönlendirmesiyle Zorlu Holding A. Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, Zorlu Holding A. Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu



Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Giriş

1. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır), 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu (bilançosunu), aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Bağımsız Denetçi Raporu**Diğer Husus**

5. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 12 Nisan 2013 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un
- 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
7. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Grup, söz konusu komiteyi 15 Mart 2013 tarihinde kurmuş olup komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik üç defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of PricewaterhouseCoopers



Talar Gül, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2014

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. a member of PricewaterhouseCoopers
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No: 48 B Blok Kat 9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul - Turkey
www.pwc.com/tr Telephone: +90 (212) 326 6060 Facsimile: +90 (212) 326 6050

İçindekiler

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	82
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	85
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	86
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	88
1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	
DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	90
DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	91
DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	107
DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	109
DİPNOT 5- NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	110
DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR	111
DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR	112
DİPNOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	114
DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	116
DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR	118
DİPNOT 11 - STOKLAR	119
DİPNOT 12 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	120
DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	121
DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	124
DİPNOT 15 - ŞEREFİYE	125
DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	126
DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	126
DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER	129
DİPNOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	130
DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	131
DİPNOT 21 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	132
DİPNOT 22 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	132
DİPNOT 23 - HASILAT	135
DİPNOT 24 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	135
DİPNOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	136
DİPNOT 26 - FİNANSMAN GİDERLERİ VE GELİRLERİ	137
DİPNOT 27 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	137
DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	139
DİPNOT 29 - PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ	143
DİPNOT 30 - TÜREV ARAÇLAR	143
DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	144
DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	153
DİPNOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	155

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 ve 2012 Tarihleri İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	350.978	333.008
Türev finansal araçlar	30	491	681
Ticari alacaklar		1.627.968	1.468.792
İlişkili taraflardan	8	48.440	60.313
Diğer taraflardan	9	1.579.528	1.408.479
Diğer alacaklar		156.669	133.166
İlişkili taraflardan	8	4.269	-
Diğer taraflardan	10	152.400	133.166
Stoklar	11	1.268.452	1.007.022
Peşin ödenmiş giderler	12	61.277	47.141
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		7.636	29.702
Yıllara yaygın proje maliyetleri		-	12.024
Diğer dönen varlıklar	21	36.512	37.940
Toplam dönen varlıklar		3.509.983	3.069.476
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	6	2.452	13.464
Ticari alacaklar		99.382	2.201
Diğer taraflardan	9	99.382	2.201
Diğer alacaklar		159.382	73.780
İlişkili taraflardan	8	143.417	59.848
Diğer taraflardan	10	15.965	13.932
Peşin ödenmiş giderler	12	4.541	6.352
Maddi duran varlıklar	13	1.376.499	1.266.859
Maddi olmayan duran varlıklar		433.299	403.688
Şerefiye	15	202.433	202.433
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	230.866	201.255
Diğer duran varlıklar	21	9.991	10.596
Ertelenen vergi varlığı	28	41.279	69.559
Toplam duran varlıklar		2.126.825	1.846.499
TOPLAM VARLIKLAR		5.636.808	4.915.975

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 ve 2012 Tarihleri İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2012
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli finansal borçlar	7	265.296	513.222
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	7	296.172	96.308
Ticari borçlar		2.815.631	2.139.683
İlişkili taraflara	8	3.017	1.342
Diğer taraflara	9	2.812.614	2.138.341
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	41.919	17.345
Diğer borçlar		4.455	5.756
İlişkili taraflara	8	-	2.665
Diğer taraflara		4.455	3.091
Türev finansal araçlar	30	16.562	31.636
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	28	970	361
Kısa vadeli karşılıklar		128.043	109.520
Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	128.043	109.520
Yıllara yaygın proje hakedişleri		-	882
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	105.266	102.718
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı		3.674.314	3.017.431
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	7	438.549	387.269
Ticari borçlar		20.381	-
Diğer taraflara		20.381	-
Diğer borçlar		-	20.246
Diğer taraflara		-	20.246
Uzun vadeli karşılıklar		61.408	63.264
Kıdem tazminatı karşılığı	19	40.262	41.529
Diğer uzun vadeli karşılıklar	17	21.146	21.735
Türev araçlar	30	36.075	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		750	11.810
Ertelenen vergi yükümlülüğü	28	60.141	74.273
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı		617.304	556.862
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		4.291.618	3.574.293

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 ve 2012 Tarihleri İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2012
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	22	335.456	335.456
Sermaye düzeltmesi farkları	22	688.315	688.315
Paylara ilişkin primler	22	95.566	79.191
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		442.413	359.694
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları		442.413	359.694
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış/azalışları	22	443.773	361.794
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		(1.360)	(2.100)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		11.641	27.684
Yabancı para çevirim farkları		24.237	27.132
Riskten korunma kazanç/kayıpları		(12.960)	-
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları	22	364	552
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	28.314	22.348
Geçmiş yıllar zararları	22	(239.297)	(136.346)
Net dönem zararı		(99.721)	(110.725)
Kontrol gücü olmayan paylar		82.503	76.065
Toplam özkaynaklar		1.345.190	1.341.682
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR		5.636.808	4.915.975

1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 11 Mart 2014 tarihinde onaylanmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2013	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2012
Hasılat	23	6.217.957	7.028.972
Satışların maliyeti		(5.133.478)	(6.190.414)
Brüt kâr		1.084.479	838.558
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	24	(671.219)	(672.137)
Genel yönetim giderleri	24	(161.283)	(169.686)
Araştırma ve geliştirme giderleri	24	(96.220)	(69.737)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	429.675	494.781
Esas faaliyetlerden diğer giderler	25	(414.700)	(521.527)
Faaliyet kârı/(zararı)		170.732	(99.748)
Finansman gelirleri	26	188.556	311.506
Finansman giderleri	26	(462.128)	(363.563)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı		(102.840)	(151.805)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)			
Dönem vergi gideri	28	(2.379)	(7.428)
Ertelenmiş vergi geliri	28	11.734	35.240
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı		(93.485)	(123.993)
Dönem (zararı)/kârının dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		6.236	(13.268)
Ana ortaklık payları		(99.721)	(110.725)
Net dönem zararı		(93.485)	(123.993)
Nominal bedeli 1 kr olan 1000 adet pay başına kayıp (TL)	29	(0,30)	(0,33)
Diğer kapsamlı gelir/(gider):			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		108.143	359.694
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış/azalışları		130.635	431.140
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		1.187	(2.625)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(23.679)	(68.821)
Ertelenmiş vergi geliri		(23.679)	(68.821)
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		15.042	(11.608)
Yabancı para çevrim farkları		28.672	(11.414)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları		(235)	(243)
Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları		(16.802)	-
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		3.407	49
Ertelenmiş vergi gideri/geliri		3.407	49
Diğer kapsamlı gelir		123.185	348.086
Toplam kapsamlı gelir		29.700	224.093
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		8.965	10.027
Ana ortaklık payları		20.735	214.066

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Paylara ilişkin primler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	
				Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları
1 Ocak 2012 itibariyle bakiye	335.456	688.315	79.191	-	-
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	-	-	-	-	-
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı (gider)/gelir	-	-	-	361.794	-
Temettüleri	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	-	-	-	-	-
31 Aralık 2012 itibariyle bakiye	335.456	688.315	79.191	361.794	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler (TMS 19 - dipnot 2.4)	-	-	-	-	(2.100)
1 Ocak 2013 itibariyle bakiye	335.456	688.315	79.191	361.794	(2.100)
Hatalara ilişkin düzeltmeler (dipnot 2.3)	-	-	2.887	(23.529)	-
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	-	-	-	-	-
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	-	-	-	-	-
Amortisman transferi - net (dipnot 27)	-	-	-	(10.341)	-
Toplam kapsamlı (gider)/gelir	-	-	-	104.075	857
Temettüleri	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	-	-	13.488	11.774	(117)
31 Aralık 2013 itibariyle bakiye	335.456	688.315	95.566	443.773	(1.360)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler				Birikmiş kârlar/ zararlar					
Yabancı para çevrim farkları	Finansal varlık yeniden değerlendirme kazançları	Riskten korunma kayıpları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem kârı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar	
38.508	746	-	17.511	(134.200)	(35.439)	990.088	141.850	1.131.938	
-	-	-	-	(35.439)	35.439	-	-	-	
(11.376)	(194)	-	4.837	(4.837)	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	(112.825)	237.399	(13.306)	224.093	
-	-	-	-	-	-	-	(2.066)	(2.066)	
-	-	-	-	38.130	-	38.130	(50.413)	(12.283)	
27.132	552	-	22.348	(136.346)	(112.825)	1.265.617	76.065	1.341.682	
-	-	-	-	-	2.100	-	-	-	
27.132	552	-	22.348	(136.346)	(110.725)	1.265.617	76.065	1.341.682	
(31.567)	-	-	-	22.015	-	(30.194)	69.974	39.780	
-	-	-	-	(110.725)	110.725	-	-	-	
-	-	-	5.966	(5.966)	-	-	-	-	
-	-	-	-	10.341	-	-	-	-	
28.672	(188)	(12.960)	-	-	(99.721)	20.735	8.965	29.700	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	(18.616)	-	6.529	(72.501)	(65.972)	
24.237	364	(12.960)	28.314	(239.297)	(99.721)	1.262.687	82.503	1.345.190	

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akım Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2013	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2012
İşletme faaliyetleri:			
Vergi öncesi zarar		(102.840)	(151.805)
Vergi öncesi zarar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:			
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13	237.827	187.804
- Şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		-	5.129
- İştirak değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	10.767	-
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		22.036	31.398
- Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	19	14.972	13.124
- Stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili düzeltmeler	11	(8.331)	(2.632)
- Şüpheli alacak karşılığı ile ilgili düzeltmeler	9	(42.083)	41.362
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	116.456	108.658
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(12.591)	(39.523)
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(4.080)	(384)
- Türev işlemler (gelir)/gider tahakkukları ile ilgili düzeltmeler		4.389	93.413
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		46.887	(3.240)
Bloke nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	5	(41.957)	(1.145)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:			
Ticari alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(222.384)	437.583
Stoklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(269.007)	194.046
Diğer alacaklar ve dönen varlıklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		64.303	(44.909)
Diğer duran varlıklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(85.172)	2.559
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		703.672	(769.967)
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		29.211	15.438
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları			
Ödenen kıdem tazminatları	19	(11.835)	(7.266)
Ödenen gelir vergisi	28	(3.098)	(10.767)
Faaliyetlerde kullanılan nakit		447.142	98.876

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akım Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yatırım faaliyetleri:	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2013	denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2012
Finansal varlıklardaki değişim		245	(6.688)
Maddi duran varlık alımı amacıyla yapılan ödemeler	13	(204.978)	(228.735)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından elde edilen nakit		12.007	7.996
Maddi olmayan duran varlık alımı amacıyla yapılan ödemeler	14	(73.105)	(80.544)
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artış		(87.838)	(59.848)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler		(65.972)	(12.283)
Düzeltilme etkisi (dipnot 2.3)		(10.927)	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(430.568)	(380.102)
Finansman faaliyetleri:			
Alınan banka kredileri		1.067.934	1.882.629
Kredi geri ödemeleri		(1.036.658)	(1.688.611)
Ödenen temettüleri		-	(2.066)
Ödenen faiz		(92.330)	(98.073)
Tahsil edilen faiz		12.591	39.523
Finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit		(48.463)	133.402
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış		(31.889)	(147.824)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		7.902	(8.415)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış		(23.987)	(156.239)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	331.677	487.916
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	307.690	331.677

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Vestel Elektronik" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup"), ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretim ve ticareti ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir.

Şirket'in genel müdürlüğü, Ambarlı Yolu, Zorlu Plaza, Avcılar, İstanbul, Türkiye'dedir. Grup'un Manisa Organize Sanayi Bölgesi, İzmir Ege Serbest Bölgesi ve Rusya'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

Şirket'in nihai ana ortağı Zorlu Ailesi'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir (dipnot 22). 31 Aralık 2013 tarih itibarıyla Şirket'in halka açıklık oranı %35,59'dur.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 13.673'tür (31 Aralık 2012: 13.693).

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Üretim
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Satış
Vestel Ticaret A.Ş.	Türkiye	Satış
Vestel CIS Ltd.	Rusya	Üretim/Satış
Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	İletişim
Vestel Iberia SL	İspanya	Satış
Vestel France SA	Fransa	Satış
Vestel Holland BV	Hollanda	Satış
Vestel Germany GmbH	Almanya	Satış
Cabot Communications Ltd.	İngiltere	Yazılım
Vestel Benelux BV	Hollanda	Satış
Vestel UK Ltd.	İngiltere	Satış
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	Danışmanlık
Vestel Trade Ltd.	Rusya	Satış
OY Vestel Scandinavia AB	Finlandiya	Satış
Intertechnika LLC	Rusya	Hizmet

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (İştirakler)	Ülke	Faaliyet Konusu
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	Türkiye	Üretim/Satış
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Yazılım

(*) Bakınız: dipnot 2.1.3

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planını esas almaktadır. Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlık grubundan arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile yine, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Grup'un yurtdışında kayıtlı olan ve konsolide edilen bağlı ortaklıkları ise finansal tablolarını buldukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlamakta olup finansal tabloları SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak yeniden düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve finansal tablolarını SPK Tebliğ hükümlerine uygun olarak hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, KGK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

2.1.2 Kullanılan para birimi

i) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

ii) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin dönem sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynaklar altında takip edilenler dışında konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

iii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren söz konusu şirketlerin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan çevrilir). Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklardaki, ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

Bilanço tarihlerindeki ve gelir tablosu kalemleri için kullanılan ilgili dönemlerdeki ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

Dönem sonu:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Türk Lirası/EUR	0,3405	0,4252
Türk Lirası/İngiliz Sterlini	0,2848	0,3483
Türk Lirası/Rus Rublesi	15,437	17,2176
Ortalama:	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Türk Lirası/EUR	0,3960	0,4339
Türk Lirası/İngiliz Sterlini	0,3366	0,3524
Türk Lirası/Rus Rublesi	16,8634	17,4668

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık olan Şirket ve kontrolün başlamasından sona erene dek, bağlı ortaklıkların hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe politikaları esas alınarak SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

a) **Bağlı ortaklıklar**

Grup, bir işletmenin ilgili faaliyetlerini, diğer bir ifadeyle bu işletmenin getirilerini önemli ölçüde etkileyen faaliyetlerini yönetme imkanını halihazırda veren mevcut haklara sahip olduğunda, söz konusu işletme üzerinde güce sahiptir. Öte yandan, Grup, değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki bu gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda söz konusu işletmeyi kontrol etmektedir.

Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide finansal tablolarda yalnızca Vestel Elektronik'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemde gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, konsolide kapsamlı gelir tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunda "kontrol dışı paylar" adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan şirketler ve Vestel Elektronik'e ait hisse payları dipnot 3'te verilmektedir.

Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra finansal yatırımlar içerisinde sınıflandırılarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Vestel Elektronik'in %99,9 oranında kontrol payına sahip olduğu Deksaarnet hisselerinin satışına ilişkin olarak 7 Mart 2013 tarihinde "Pay Devir Hizmet Sözleşmesi" imzalanmış olup hisse senetlerinin devri, Rekabet Kurulu ve ilgili diğer mercilerden alınacak izinler sonrasında 1 Temmuz 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. "Pay Devir Sözleşmesine" göre, satın alma fiyatı kapanış günü bilançosuna bağlı olarak 1.750.000 ABD Doları olarak belirlenmiş olup 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla Deksaarnet'in net varlıkları toplamı 2.872 bin TL, net dönem kârı ise 114 bin TL'dir.

b) İştiraklerdeki yatırımlar

İştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası net kâr/(zararları) Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde Grup'un net dönem kârına yansıtılmaktadır.

Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi üzerine özkaynak yöntemine devam edilmemektedir. Grup'un iştirakteki payı sıfıra indikten sonra, ilave zarar karşılığı ayrılması ve borç tutarlarının muhasebeleştirilmesi ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur. İştiraklerin sonraki dönemlerde kâr etmesi durumunda, Grup'un kârdan aldığı payı finansal tablolara yansıtması, ancak iştirakin kârından kendisine düşen payın finansal tablolara yansıtılmaması zararlarından kendisine düşen paya eşitlenmesinden sonra söz konusu olur.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Vestel Savunma ve Aydın Yazılım'ın net yükümlülük pozisyonları bulunması sebebiyle özkaynak yöntemiyle değerlendirilen söz konusu yatırımların konsolide bilançoda yer alan kayıtlı değerleri sıfır olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un Vestel Savunma ve Aydın Yazılım üzerindeki oy hakkı ve etkinlik oranları sırasıyla %35 ve %21'dir (31 Aralık 2012: %35, %21).

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Grup, cari dönem içerisinde 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide kapsamlı gelir tablosunda net satışlar ile satışların maliyeti kalemleri arasında ağırlıklı olarak yan sanayi tedarikçileri ile yapılan işlemlerin netleştirilmesi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

doğrultusunda 395.259 bin TL tutarında; net satışlar ile esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemleri arasında vadeli satış işlemlerine ilişkin 36.310 bin TL tutarında; satışların maliyeti ile esas faaliyetlerden diğer giderler kalemleri arasında vadeli alım işlemlerine ilişkin 17.158 bin TL tutarında; pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile esas faaliyetlerden diğer giderler kalemleri arasında şüpheli alacak karşılığı giderlerine ilişkin 16.323 bin TL tutarında; pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile net satışlar arasında müşterilere sağlanan ciro primlerine ilişkin 53.990 bin TL tutarında sınıflandırma değişiklikleri gerçekleşmiş olup söz konusu sınıflandırmaların ilgili döneme ait geçmiş yıllar kârları ile net dönem kârları/(zararlarına) herhangi bir etkisi bulunmamaktadır. Öte yandan, Grup yönetimi, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunda kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ile geçmiş yıllar zararları arasında 39.332 bin TL tutarında bir sınıflandırma gerçekleşmiş olup söz konusu değişikliğin toplam özkaynaklar ile net dönem kârları/(zararlarına) herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup, SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca düzenlenecek mali tablo ve dipnot formatları hakkındaki duyurusuna istinaden geçmiş dönemlere ait ara dönem özet konsolide finansal tablolarda cari dönemde yapılan gösterim değişikliklerine uygun olarak aşağıdaki sınıflandırmaları yapmıştır.

Grup bu karara istinaden 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tablolarında finansman gelirleri ile esas faaliyetlerden diğer gelirler arasında 416.156 bin TL, finansman giderleri ile esas faaliyetlerden diğer giderler arasında 465.268 bin TL, 31 Aralık 2012 tarihli konsolide bilançosunda ise diğer dönen varlıklar ile peşin ödenmiş giderler arasında 47.141 bin TL, diğer dönen varlıklar ile cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar arasında 29.702 bin TL, diğer duran varlıklar ile peşin ödenmiş giderler arasında 6.352 bin TL, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ile diğer kısa vadeli yükümlülükler arasında 17.345 bin TL tutarında sınıflandırma değişiklikleri gerçekleşmiş olup söz konusu sınıflandırmaların ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârları/(zararlarına) herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Grup yönetimi 2013 yılı içerisinde Vestel Savunma Sanayi A.Ş. ve Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.'nin tam konsolidasyon kapsamına dahil edilmemesi, paylara ilişkin primler ve maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinin ana ortaklık dışı payları ile ilgili ve yabancı para çevrim farklarının hesaplamasına ilişkin düzeltmeler yapmış olup söz konusu düzeltmelerin etkileri muhasebenin önemlilik ilkesi doğrultusunda 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekilde düzeltilmiştir:

	1 Ocak 2013
Yeniden değerlendirilmesindeki azalış	(23.529)
Pay ihraç primlerindeki artış	2.887
Yabancı para çevrim farklarındaki azalış	(31.567)
Geçmiş yıllar zararlarındaki azalış	22.015
Ana ortaklık dışı paylardaki artış	69.974
Toplam özkaynaklardaki artış	39.780

Söz konusu düzeltmelerin etkileri muhasebenin önemlilik ilkesi doğrultusunda 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait konsolide özkaynak değişim tablolarında hatalara ilişkin düzeltmeler olarak sunulmuştur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.4. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

a) 1 Ocak 2013 tarihi ile başlayan dönem itibariyle Grup tarafından uygulanmış, mevcut standartlarda değişiklik veya yeni standartlar:

- **TMS 19 (Değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"**, 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve finansal giderlerin net fonlama bazında hesaplanmasını öngörmektedir. Söz konusu değişiklik neticesinde kıdem tazminatı hesaplamalarında ortaya çıkan aktüeryal kâr veya zararlar diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilecek olup net dönem kârı ile ilişkilendirilmemektedir.

Kıdem tazminatı hesaplamalarında ortaya çıkan faiz maliyeti ise gelir tablosunda operasyonel giderler yerine esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde sınıflandırılmaktadır.

Söz konusu değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması neticesinde Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle hazırlanmış konsolide kapsamlı gelir tablosunda genel yönetim giderleri içerisinde yer alan 2.625 bin TL tutarındaki aktüeryal kayıp diğer kapsamlı giderler ve bilançoda aktüeryal kayıp fonu; genel yönetim giderleri içerisinde yer alan 2.634 bin TL tutarındaki faiz maliyeti ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde sunularak yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu yeniden düzenleme neticesinde Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıp ve ertelenmiş vergi etkisi sebebiyle ana ortaklığa ve kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem zararları sırasıyla 2.100 bin TL ve 234 bin TL tutarında azalmış olup toplam kapsamlı giderler ve özkaynaklar değişmemiştir.

- **TMS 1 (Değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu, Diğer Kapsamlı Gelir"**, 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları daha sonraki dönemlerde potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek olarak gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir. Değişiklik diğer kapsamlı gelirden hangi kalemlerin gösterileceğinden bahsetmemektedir.

Değişikliğin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

- **TFRS 13, "Makul Değer Ölçümü"**, 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm TFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığın geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.
- Değişikliğin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar"**, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, halihazırda geçerli olan dipnot açıklamalarının iyileştirilerek UFRS ve US GAAP finansal tablo hazırlayan şirketler arasındaki karşılaştırılabilirliğin artırılması amacını taşımaktadır.
- Değişikliğin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylar ile İlgili Açıklamalar"**, 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulmuş tüm paylarla ilgili açıklama yükümlülüklerini içermektedir. Grup, TFRS 12 kapsamındaki açıklamalara dipnot 3'te yer vermiştir.
- **TMS 28, "İştirakler ve İş Ortaklıkları"**, 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Standart, yeni TFRS 11'in yayınlanmasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir. Bu değişikliğin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- **TFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar"**, 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Standart, kontrol konseptini bir işletmenin konsolidasyon kapsamına alınması için belirleyici unsur kabul ederek var olan prensipleri geliştirmektedir. Standart, kontrolün belirlenmesinin zor olduğu durumlarda ek açıklamalar getirmektedir. Bu değişikliğin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TMS 27, "Bireysel Finansal Tablolar"**, 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Standart, TMS 27'nin kontrol ile ilgili hükümlerinin yeni TFRS 10'da ele alınmasından sonra bireysel finansal tablolar ile ilgili hükümleri içermektedir. Bu değişikliğin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

b) 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Grup faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya konsolide finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

c) Henüz geçerli olmayan ve Grup tarafından uygulanmamış, mevcut standartlardaki değişiklikler, yeni standartlar ve yorumlar:

- **TFRS 9, "Finansal Araçlar"**, 1 Ocak 2015 tarihine kadar geçerli değildir, ancak erken uygulanması mümkündür. Bu standart, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardının değiştirilme sürecinde ilk adımdır. TFRS 9 finansal araçların ölçümünde ve sınıflandırılmasında yeni zorunluluklar getirmektedir. "Finansal varlıkların değer düşüklüğü" ve TMS 39'da yer alan riskten korunma muhasebesi ile ilgili hükümlerin uygulanmasına devam edilmektedir.
- **TMS 32 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum"**, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik ile TMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" standardında bulunan uygulama rehberi bilançoda bulunan finansal varlık ve finansal yükümlülüklerin netleştirilmesi konusunda daha açıklayıcı olması amacıyla güncellenmiştir. Bu değişikliğin Grup'un mali tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TMS 36 (değişiklik), "Varlıklarda değer düşüklüğü"**, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın eğer gerçeğe uygun değeri ile satış maliyetinin farkı baz alınarak hesaplanmış ise, geri kazanılabilir tutarı ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
- **TMS 39 (değişiklik), "Finansal Araçlar: muhasebeleştirilmesi ve ölçümü"**, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler türevlerin tecdit ve finansal risklerden korunma muhasebesi ile ilgili olup, belirtilen şartlar sağlandığı sürece, kanun ve yönetmelikler sebebiyle türevlerin tecdit edilmesi durumunda finansal risklerden korunma muhasebesine devam edilmesine izin vermektedir.
- **TFRYK 21 - TMS 37, "Zorunlu vergiler"**, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. "Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar" üzerine bu yorum vergiye ilişkin yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. Söz konusu yorum Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010-2012 dönem aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS 2; Hisse Bazlı Ödemeler
- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
- TMS 16; Maddi Duran Varlıklar ve UMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- TFRS 9, Finansal Araçlar: UMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
- TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm

Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-13 dönem aşşağıda yer alan 4 standarda değışiklik getirmiştir:

- TFRS 1; "UFRS'nin İlk Uygulaması
- TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Söz konusu değışikliklerin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı beklenmektedir.

2.5. Önemli muhasebe politikalarının özeti

2.5.1 Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşölmektedir.

Malların satışından elde edilen gelir, aşşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiği anda muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemlerden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

2.5.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Sabit ve değışken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre değerlenir. Maliyet hesaplamalarında Grup şirketleri hareketli ağırlıklı ortalama yöntemini kullanmaktadır.

Net gerçekleşebilir değeri, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düşüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değeri indirgenir ve değeri düşüklüğünün oluştuğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değeri indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değışen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değeri düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değeri düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.5.3 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri, bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Çelen Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri ile finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortismanları ve varsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden gelir tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde gelir tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve arsalar ile bina ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda gelir tablosuna kaydedilir.

Yeniden değerlendirilen binalar ve yerüstü düzenlerinin amortismanı gelir tablosunda yer alır. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan geçmiş yıllar kâr/zararlarına transfer yapılmaz.

Her dönem, yeniden değerlendirilmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan birikmiş kârlara transfer edilmiştir.

Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar. Makine ve ekipmanlar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlendirilmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonu geçmiş yıllar kârlarına transfer edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.5.4 Maddi olmayan duran varlıklar

a) Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri ise aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

b) Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

c) Şerefiye

Bir bağlı ortaklık ya da iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçek değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Grup, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" çerçevesinde, 31 Aralık 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Aralık 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. 31 Aralık 2004 tarihinden önceki satın almalarda oluşan şerefiye, gelecekte gerçekleşebilecek ekonomik faydalarla ilgili tahminlere bağlı olarak 31 Aralık 2004 tarihine kadar en fazla yirmi yıl olmak üzere doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmiştir.

Şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değer gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden birikmiş itfa ve herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.5.5 Finansal araçlar

a) Finansal varlıklar

Grup finansal varlıklarını gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır. Grup yönetimi sınıflandırmayı finansal varlıkların satın alındıkları tarihte ve alınma amaçlarına göre yapmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar (ticari ve diğer alacaklar, banka bakiyeleri, kasa ve diğerleri) etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir. Faiz geliri, reeskont etkisinin önemli olmadığı durumlar haricinde etkin faiz oranı yöntemine göre hesaplanarak kayıtlara alınır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, satılmaya hazır olarak finansal varlık olarak sınıflandırılan ya da (a) krediler ve alacaklar, (b) vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar veya (c) gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmayan türev olmayan finansal varlıklardır.

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir.

Gelir tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar yeniden değerlendirme ve sınıflama kazanç/kayıpları olarak sınıflandırılır. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kâr/zarar, gelir tablosuna sınıflandırılır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlıklar, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlığın güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İtfa edilmiş değerlerden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

İtfa edilmiş değerlerden gösterilen finansal varlıklar için, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değeri düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Maliyet değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının benzer bir finansal varlık için olan cari faiz oranları ile iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Bu tür bir değer düşüklüğü sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Satılmaya hazır finansal varlıklar için gerçeğe uygun değerlerin önemli ve sürekli bir düşüş ile maliyetin altına inmesi objektif bir değer düşüklüğü göstergesi sayılır. Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Özkaynaktan çıkarılıp kâr veya zararda muhasebeleştirilen birikmiş zarar tutarı, elde etme maliyeti ile mevcut gerçeğe uygun değer arasındaki farktan, söz konusu finansal varlığa ilişkin olarak daha önce kâr veya zararda muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararlarının indirilmesinden sonra kalan tutardır.

b) Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değerleriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal, ticari ve diğer borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi:

Türev finansal araçlar ilk olarak ilgili türev sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla makul değeri ile kayıtlara yansıtılmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev araçlar makul değerleri pozitif ise varlıklar, negatif ise yükümlülükler içerisinde sınıflandırılırlar. Türev finansal araçlar ile ilgili kazanç ve kayıpların muhasebeleştirilme yöntemi, türev finansal aracın finansal riskten korunma amaçlı olup olmamasına ve riskten korunma aracın türüne göre değişim göstermektedir.

Grup işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunma kalemi arasındaki ilişkiyi, Grup'un risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte ilişkilendirmektedir. Ayrıca Grup, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunma kaleminin gerçeğe uygun değer veya nakit akımlarındaki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini de düzenli olarak gerçekleştirmektedir.

Alım satım amaçlı türev finansal araçlar:

Grup'un alım satım amaçlı türev finansal araçları vadeli yabancı para alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar gelir tablosunda finansal gelir/gider olarak muhasebeleştirilir.

Nakit akıma yönelik riskten korunma:

Nakit akıma yönelik riskten korunma olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin kısmı özkaynaklarda riskten korunma fonu içerisinde muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısım ile ilgili gelir ve giderler derhal finansal gelir/gider olarak sınıflandırılıp kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Riskten korunma fonu içerisinde biriken tutarlar riskten korunma kaleminin gelir tablosunu etkilediği dönemlerde (örneğin riskten korunma tahmini nakit akımlarının gerçekleşmesi) gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması dolayısıyla devam edilmediği takdirde, özkaynak altında muhasebeleştirilen tutarlar riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe kâr/zarar hesaplarına transfer edilmektedir. Buna istinaden Şirket'in yapmış olduğu bazı türev sözleşmeleri TMS 39'da yer alan risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıdığından riskten korunma amaçlı türev araçlar olarak değerlendirilmiş ve muhasebeleştirilmiştir.

2.5.6 Kur değişiminin etkileri

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para cinsinden işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları esas alınarak kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevirmektedir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevirimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma aracı olarak tanımlanan yükümlülüklerle ilişkin kur farklarının etkin kısmı hariç, konsolide gelir tablosunda finansal gelirler veya finansal giderler altında muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilir.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

Yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılmasında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilmiş söz konusu işletmeye ait kur farkları, elden çıkarmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp muhasebeleştirildiğinde, özkaynaktan kâr veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır.

2.5.7 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün varlıklar ve yükümlülükler konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

2.5.8 Garanti ve montaj giderleri karşılığı

Garanti giderleri, üretim ve satışı gerçekleştirilen mallar için yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yapılan tamir-bakıma ilişkin işçilik ve malzeme giderlerini içerir. Garanti gider karşılığı, satışı gerçekleşmiş garanti kapsamındaki ürünler için garanti süresi boyunca oluşabilecek tamir ve bakım masraflarının geçmiş veriye dayalı tahmini doğrultusunda hesaplanır ve kaydedilir.

Montaj giderleri karşılığı, satışı yapılan ve cari döneme hasılat olarak kaydedilen ancak nihai müşteriler tarafından henüz montajı yapılmamış ürünlerin, ilerleyen dönemlerde montajından doğacak ve Grup tarafından karşılanacak masraflarının, geçmiş veriye dayalı tahmini doğrultusunda hesaplanır ve kaydedilir.

2.5.9 İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na dahil şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

2.5.10 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

2.5.11 Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un Türk İş Kanunu ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. TMS 19 uyarınca söz konusu ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

2.5.12 Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.5.13 Pay başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen net dönem kâr/zararının ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

2.5.14 Nakit akım tablosu

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.5.15 Bölümlere göre raporlama

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organ Grup'un Yönetim Kurulu olarak tanımlanmıştır. Grup yönetimi faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu'nun stratejik kararlar alırken değerlendirdiği raporlara göre belirlemektedir.

Grup'un üst düzey yöneticileri faaliyet sonuçlarını iş kolları açısından ve yurt içi ve yurt dışındaki işletmeleri düzeyinde değerlendirmektedir. Bir faaliyet bölümü, diğer faaliyet bölümlerinden farklı risk ve faydalara tabi olan ürün ve servislerin üretiminde kullanılan varlık ve faaliyetler grubudur.

Grup'un iş kolları açısından faaliyetleri üç ana bölüm altında toplanmıştır:

- Televizyon ve elektronik cihazlar
- Beyaz eşya
- Diğer

Grup'un coğrafi bölümlere ait faaliyetleri üç ana bölüm altında toplanmıştır:

- Türkiye
- Avrupa
- Diğer

2.5.16 Netleştirme/mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5.17 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6. Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir:

i. Gelir vergileri:

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır. Grup'un önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği mali zararlardan doğan vergi alacaklarının bir kısmı, söz konusu mali zararların halihazırdaki bilgiler ışığında gelecekteki kullanımlarının kuvvetle muhtemel olması nedeniyle kayıtlara alınmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (dipnot 29).

ii. Araçlar ile binalar ve yerüstü düzenleri yeniden değerlendirilmesi

Grup'un araçları ile binalar ve yerüstü düzenleri, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Çelen Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (dipnot 13).

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar için ise maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araçlar ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Bağlı Ortaklıklar:

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Konsolide edilen bağlı ortaklıklar	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Oy hakkı	Etkinlik oranı	Oy hakkı	Etkinlik oranı
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	87,7	87,7	75,3	75,3
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,4	99,4	99,4	99,4
Vestel Ticaret A.Ş.	100	100	100	100
Vestel CIS Ltd.	100	100	100	100
Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.	99,9	99,9	99,9	99,9
Vestel Iberia SL	100	100	100	100
Vestel France SA	99,9	99,9	99,9	99,9
Vestel Holland BV	100	100	100	100
Vestel Germany GmbH	100	100	100	100
Cabot Communications Ltd.	90,8	90,8	90,8	90,8
Vestel Benelux BV	100	100	100	100
Vestel UK Ltd.	100	100	100	100
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	94	94	94	94
Vestel Trade Ltd.	100	100	100	100
OY Vestel Scandinavia AB	100	100	100	100
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş. (*)	-	-	99,9	99,9
Intertechnika LLC	99,9	99,9	99,9	99,9

(*)Bakınız: dipnot 2.1.3

Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklığı Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	81.277	144.968
Kontrol gücü olmayan paylara düşen kapsamlı gelir	8.965	10.027

Bağlı ortaklığı finansal tabloları, Grup'un konsolide finansal tablolarına ilişkin muhasebe politikaları doğrultusunda maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmiş değerleri ile ölçümünün etkilerini içerecek şekilde düzenlenmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Özet bilanço:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönen varlıklar	963.168	954.766
Duran varlıklar	528.658	473.352
Kısa vadeli yükümlülükler	(556.330)	(720.139)
Uzun vadeli yükümlülükler	(278.014)	(121.541)
Net varlıklar	657.482	586.438

Özet kapsamlı gelir tablosu:

Hasılat	2.028.695	2.143.057
Vergi öncesi kârı/(zarar)	85.095	(28.611)
Vergi geliri/(gideri)	(762)	(39)
Dönem vergi gideri	(1.669)	-
Ertelenmiş vergi geliri	907	(39)
Net dönem kârı/(zararı)	49.548	(17.544)
Toplam kapsamlı gelir	75.552	76.704

Özet nakit akım tablosu:

İşletme faaliyetleri:		
Ödenen faiz	(16.302)	(20.488)
Ödenen gelir vergisi	(2.180)	(2.997)
Faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit	238.092	(380)
Yatırım faaliyetleri:		
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı amacıyla yapılan ödemeler	(87.619)	(77.099)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(105.211)	(95.386)
Finansman faaliyetleri:		
Alınan banka kredileri	263.350	408.328
Kredi geri ödemeleri	(387.962)	(272.750)
Finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit	(140.728)	115.768
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	25.887	7.216
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	18.040	27.218

Grup'un iştiraklerine ait diğer bilgiler önemlilik arz etmediğinden ayrıca sunulmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organ Şirket'in Yönetim Kurulu olarak tanımlanmıştır. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu'nun stratejik kararlar alırken değerlendirdiği raporlara göre belirlemektedir.

Grup yönetimi Grup risk ve getirilerinin endüstriyel bölümler ve coğrafi bölgelerdeki farklılıklardan etkilendiğini dikkate alarak; birincil raporlama biçimi olarak endüstriyel bölümleri, ikincil raporlama biçimi olarak da coğrafi bölümleri kullanmaktadır.

Birincil Raporlama Biçimi - Endüstriyel Bölümler

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
1 Ocak -31 Aralık 2013				
Satış gelirleri	3.712.060	2.487.581	18.316	6.217.957
Satışların maliyetleri	(3.055.278)	(2.058.479)	(19.721)	(5.133.478)
Brüt kâr	656.782	429.102	(1.405)	1.084.479
Amortisman ve itfa payları	143.033	92.737	2.057	237.827
1 Ocak -31 Aralık 2012				
Satış gelirleri	4.506.376	2.431.973	90.623	7.028.972
Satışların maliyetleri	(3.951.896)	(2.151.007)	(87.511)	(6.190.414)
Brüt kâr	554.480	280.966	3.112	838.558
Amortisman ve itfa payları	94.829	75.078	17.897	187.804
Bölüm yatırım harcamaları				
	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
1 Ocak -31 Aralık 2013	141.159	107.765	29.159	278.083
1 Ocak -31 Aralık 2012	167.321	111.961	29.997	309.279

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İkincil Raporlama Biçimi - Coğrafi Bölümler

Bölüm satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Türkiye	1.785.789	1.848.574
Avrupa	4.052.005	4.621.641
Diğer	667.949	848.987
Bölüm brüt satışlar toplamı	6.505.743	7.319.202
İndirimler (-)	(287.786)	(290.230)
Net satışlar toplamı	6.217.957	7.028.972

1 Ocak -31 Aralık 2013 tarihleri arasında toplam ihracat tutarı 4.719.954 bin TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2012: 5.470.628 bin TL). İhracat tutarının %85,8'i EUR bazında, %14,2'si USD bazında gerçekleşmiştir (1 Ocak - 31 Aralık 2012: %84,5 EUR, %15,5 USD).

Bölüm varlıkları, önemli kısmının ve söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katlanılan maliyetlerin önemli kısmının Türkiye'de oluşması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir.

DİPNOT 5- NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	564	19.873
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	220.812	219.840
- Vadeli mevduat	55.243	76.241
Çek ve senetler	16.827	3.868
Diğer hazır değerler	14.244	11.855
Bloke mevduat	43.288	1.331
Nakit ve nakit benzerleri	350.978	333.008

Etkin faiz oranları

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
EUR	%0,63	%0,50
TL	%7,25	%6,00
USD	%0,92	%0,75

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 1 aydır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	Ülke	Oran		Tutar	
		31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Satılmaya hazır finansal yatırımlar:					
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	< %1	< %1	2.085	2.320
Tursoft A.Ş.	Türkiye	%7	%7	11	11
Zorlu Endüstriyel Enerji A.Ş.	Türkiye	%1	%1	51	51
İzmir Teknoloji Geliştirme A.Ş.	Türkiye	%5	%5	11	11
				2.158	2.393

Grup'un borsada işlem gören satılmaya hazır finansal varlığı Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin gerçeğe uygun değeri üzerinden değerlendirilmesi sonucu oluşan 235 TL değer düşüşü (31 Aralık 2012: 243 TL değer düşüşü) 47 TL ertelenmiş vergi etkisi de (31 Aralık 2012: 49 TL) dikkatte alınarak, konsolide özkaynaklar içinde muhasebeleştirilmiştir.

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar	Ülke	Oran		Tutar	
		31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vestel USA Inc.	ABD	%100	%100	-	230
Vestel Elektronica SRL	Romanya	%100	%100	1.778	1.778
Vestel Electronics India Private Ltd.	Hindistan	%100	%100	-	10
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%60	%60	6	6
Vestel Central Asia	Kazakistan	%100	%100	8.989	8.989
Vestel Electronics Shanghai Trading Co. Ltd	Çin	%100	%100	288	288
				11.061	11.301
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı (-)					
Vestel USA Inc.				-	(230)
Vestel Elektronica SRL				(1.778)	-
Vestel Central Asia				(8.989)	-
				294	11.071

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli banka kredileri	265.296	513.222
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	296.172	96.308
	561.468	609.530
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli banka kredileri	438.549	387.269
	438.549	387.269

Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranı	Orijinal tutar	TL tutar	Ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranı	Orijinal tutar	TL tutar
- USD	-	-	-	%3,09	28.694	51.149
- TL	%9,53	265.296	265.296	%8,55	462.073	462.073
			265.296			513.222

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranı	Orijinal tutar	TL tutar	Ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranı	Orijinal tutar	TL tutar
- USD	%4,29	54.499	116.318	%4,26	36.677	65.380
- EUR	%5,07	24.658	72.409	%4,35	8.781	20.649
- TL	%13,26	107.445	107.445	%13,73	10.279	10.279
Kısa vadeli kısmı			296.172			96.308
- USD	%3,86	28.980	61.851	%4,26	135.268	241.128
- EUR	%3,72	6.524	19.159	%4,35	29.767	70.004
- TL	%9,20	357.539	357.539	%13,73	76.137	76.137
Uzun vadeli kısmı			438.549			387.269
			734.721			483.577

Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	272.697	322.831
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	153.281	30.136
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	12.571	24.428
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	-	9.874
	438.549	387.269

Grup'un değişken faizli banka kredilerinin toplamı 146.473 bin TL'dir (31 Aralık 2012: 339.172 bin TL).

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlandırma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
6 ay ve daha kısa	146.473	339.172
	146.473	339.172

İskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değerine yakınsadığı öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değerler, ortalama etkin yıllık faiz oranları kullanılarak belirlenmiştir. Uzun vadeli kredilerin genellikle üç ile altı ay arasında yeniden fiyatlandırmaya tabi olmaları nedeniyle, etkin faiz oranı yöntemi benimsenerek, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmüştür.

Krediler için verilen teminatlar dipnot 17'de, faiz duyarlılığı analizi ise dipnot 31'de açıklanmıştır.

DİPNOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vestel Central Asia	31.559	37.555
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	4.545	3.260
Vestel Elektronica S.R.L.	10.691	6.633
Diğer ilişkili kuruluşlar	1.659	12.923
	48.454	60.371
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(14)	(58)
	48.440	60.313

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	1.476	616
Diğer ilişkili kuruluşlar	1.545	727
	3.021	1.343
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(4)	(1)
	3.017	1.342

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Z.F.S Financial Services Ireland	4.269	-

d) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Z.F.S Financial Services Ireland	61.562	59.848
Zorlu Holding A.Ş.	81.855	-
	143.417	59.848

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Z.F.S Financial Services Ireland'dan ve Zorlu Holding'ten olan USD cinsinden diğer alacakların yıllık faiz oranı ortalama %6'dır.

e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
L-3 Communications Investment	-	2.665

f) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Satışlar		
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	8.070	4.426
Zorlu Yapı Yatırım A.Ş.	6.652	16.977
Vestel Electronica S.R.L.	5.500	2.461
L-3 Communications Investments	-	3.539
Diğer ilişkili kuruluşlar	8.876	5.255
	29.098	32.658

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Faaliyet giderleri		
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	15.104	13.139
Diğer ilişkili kuruluşlar	13.325	6.716
	28.429	19.855

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Z.F.S Financial Services Ireland	12.454	2.340
Zorlu Holding A.Ş.	16.913	-
Diğer ilişkili kuruluşlar	4.976	789
	34.343	3.129

g) İlişkili taraflardan alınan ve ilişkili taraflara verilen kefaletler dipnot 17'de açıklanmıştır.

h) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 17.137 bin TL

(1 Ocak -31 Aralık 2012: 12.647 bin TL)'dir.

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları		
- İlişkili taraflardan (dipnot 8)	48.454	60.371
- Diğer taraflardan	1.314.874	1.244.009
Çek ve senetler	280.860	225.976
Diğer	66.216	59.007
	1.710.404	1.589.363
Ertelenmiş finansman gideri (-)		
- İlişkili taraflardan (dipnot 8)	(14)	(58)
- Diğer taraflardan	(14.343)	(7.822)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(68.079)	(112.691)
Kısa vadeli ticari alacaklar toplamı	1.627.968	1.468.792
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Diğer taraflardan alacaklar	99.870	2.363
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(488)	(162)
Uzun vadeli ticari alacaklar toplamı	99.382	2.201

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup tahsil imkanı kalmayan alacakları için geçmiş tecrübelerine dayanarak şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Bilanço tarihinde sona eren yıllar için şüpheli alacaklar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
1 Ocak itibariyle bakiye	112.691	80.079
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	11.375	33.398
Düzeltilme etkisi (dipnot 2.3)	(2.529)	-
Konusu kalmayan karşılıklar	(11.974)	(1.404)
Silinen şüpheli alacaklar	(42.653)	-
Yabancı para çevrim farkları	1.169	618
31 Aralık itibariyle bakiye	68.079	112.691

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli ticari borçlar		
Cari hesap borçları		
- İlişkili taraflara (dipnot 8)	3.021	1.343
- Diğer taraflara	2.807.956	2.137.308
Borç senetleri		
- Diğer taraflara	6.337	3.050
Diğer	62	33
	2.817.376	2.141.734
Ertelenmiş finansman geliri (-)		
- İlişkili taraflara (dipnot 8)	(4)	(1)
- Diğer taraflara	(1.741)	(2.050)
Kısa vadeli ticari borçlar toplamı	2.815.631	2.139.683

Ticari alacak ve borçlara ilişkin risklerin niteliği ile ilgili açıklamalar dipnot 31'de verilmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli diğer alacaklar		
KDV alacakları	120.331	111.552
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 8)	4.269	-
Verilen depozito ve teminatlar	24.256	20.735
Diğer çeşitli alacaklar	97.189	90.255
	246.045	222.542
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(89.376)	(89.376)
	156.669	133.166

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	15.965	13.932
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 8)	143.417	59.848
Diğer çeşitli alacaklar	8.278	8.278
	167.660	82.058
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(8.278)	(8.278)
	159.382	73.780

Grup tahsil imkanı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Bilanço tarihinde sona eren yıllar için şüpheli alacaklar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	97.654	89.735
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	-	7.964
Konusu kalmayan karşılıklar	-	(45)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	97.654	97.654

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlk madde ve malzeme	612.638	524.961
Yarı mamul	44.901	44.795
Mamul	555.833	392.866
Ticari mal	69.193	64.971
Diğer stoklar	1.484	2.640
	1.284.049	1.030.233
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(15.597)	(23.211)
	1.268.452	1.007.022

1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemi içerisinde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ilk madde malzeme ve ticari mal giderleri 4.670.649 bin TL'dir (2012: 5.496.654 bin TL)

Grup'un 31 Aralık 2013 itibarıyla yükümlülüklerine karşılık teminat olarak gösterdiği stoku bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

Stok değer düşüklüğü karşılığının stok kalemi bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlk madde ve malzeme	9.551	5.358
Mamul ve ticari mal	6.046	17.853
	15.597	23.211

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
1 Ocak itibariyle bakiye	23.211	25.945
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	12.501	8.840
Envanterin satışından dolayı gerçekleşen tutar	(20.832)	(11.472)
Yabancı para çevrim farkları	717	(102)
31 Aralık itibariyle bakiye	15.597	23.211

DİPNOT 12 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Verilen sipariş avansları	45.526	24.220
Peşin ödenen giderler	13.639	18.547
Verilen iş avansları	2.112	4.374
	61.277	47.141
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Sabit kıymet alımları için verilen avanslar	4.321	5.647
Peşin ödenen giderler	220	705
	4.541	6.352

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2013	Düzeltilme (dipnot 2.3)	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Maddi duran varlık değer artışı	31 Aralık 2013
Maliyet/yeniden değerlenmiş değer								
Arazi ve arsalar	145.069	585	-	-	440	-	17.900	163.994
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	43.742	3.413	617	-	542	-	876	49.190
Binalar	492.615	(19.357)	6.359	(165)	8.973	11.644	88.364	588.433
Özel maliyetler	115.886	(2.260)	6.836	(426)	201	-	-	120.237
Makine, tesis ve cihazlar	1.365.043	(20.289)	106.734	(101.846)	10.511	41.213	-	1.401.366
Taşıt araçları	5.144	(1.703)	1.416	(36)	117	-	-	4.938
Döşeme ve demirbaşlar	209.960	(11.602)	27.017	(4.081)	1.175	1.552	-	224.021
Diğer maddi varlıklar	849	-	-	-	-	-	-	849
Yapılmakta olan yatırımlar	24.261	-	55.999	(3)	23	(54.467)	-	25.813
	2.402.569	(51.213)	204.978	(106.557)	21.982	(58)	107.140	2.578.841
Birikmiş amortisman								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	-	5.876	-	173	-	(6.049)	-
Binalar	-	-	14.291	(45)	2.754	447	(17.447)	-
Özel maliyetler	84.085	(980)	5.745	(19)	55	(447)	-	88.439
Makine, tesis ve cihazlar	899.839	(8.056)	146.983	(95.326)	5.319	-	-	948.759
Taşıt araçları	2.331	(558)	725	(24)	59	-	-	2.533
Döşeme ve demirbaşlar	148.612	(5.892)	21.849	(3.657)	855	-	-	161.767
Diğer maddi varlıklar	843	-	1	-	-	-	-	844
	1.135.710	(15.486)	195.470	(99.071)	9.215	-	(23.496)	1.202.342
Net kayıtlı değer	1.266.859							1.376.499

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Maddi duran varlık değer artışı	31 Aralık 2012
Maliyet							
Arazi ve arsalar	32.583	-	(4)	(57)	-	112.547	145.069
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	13.011	22	-	(126)	-	30.835	43.742
Binalar	288.534	5.209	(332)	(1.746)	5.465	195.485	492.615
Özel maliyetler	110.498	12.257	(1.673)	(19)	(5.177)	-	115.886
Makine, tesis ve cihazlar	1.201.752	141.572	(28.939)	(1.812)	52.470	-	1.365.043
Taşıt araçları	4.339	1.538	(711)	(22)	-	-	5.144
Döşeme ve demirbaşlar	185.282	25.728	(1.141)	(182)	273	-	209.960
Diğer maddi varlıklar	849	-	-	-	-	-	849
Yapılmakta olan yatırımlar	35.059	42.409	-	(104)	(53.103)	-	24.261
	1.871.907	228.735	(32.800)	(4.068)	(72)	338.867	2.402.569
Birikmiş amortisman							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.686	998	-	(13)	-	(6.671)	-
Binalar	72.871	9.037	(52)	(300)	4.045	(85.601)	-
Özel maliyetler	83.722	6.087	(1.673)	(6)	(4.045)	-	84.085
Makine, tesis ve cihazlar	801.386	124.370	(24.905)	(1.012)	-	-	899.839
Taşıt araçları	2.516	361	(536)	(10)	-	-	2.331
Döşeme ve demirbaşlar	132.372	17.327	(947)	(140)	-	-	148.612
Diğer maddi varlıklar	842	1	-	-	-	-	843
	1.099.395	158.181	(28.113)	(1.481)	-	(92.272)	1.135.710
Net kayıtlı değer	772.512						1.266.859

2013 yılı içerisindeki düzeltmeler Vestel Savunma ve Aydın Yazılım'ın konsolidasyon kapsamından çıkarılmasına ve yabancı para çevrim farklarına ilişkindir (dipnot 2.3).

1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemi içerisinde, duran varlıklara yapılan önemli ilaveler televizyon ve elektronik cihazlar fabrikası, birinci ve ikinci buzdolabı fabrikaları, pişirici cihazlar fabrikası, bulaşık makinesi ve çamaşır makinesi fabrikasına makine, tesis ve cihazlar ile ilgili yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 - 35 yıl
Binalar	25 - 50 yıl
Özel maliyetler	3 - 10 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 25 yıl
Taşıt araçları	5 - 10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5 - 14 yıl

Dönem amortisman giderlerinin ve itfa paylarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Satılan malın maliyeti	160.804	129.970
Araştırma ve geliştirme giderleri	45.752	32.873
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	19.345	15.592
Genel yönetim giderleri	10.009	7.429
Esas faaliyetlerden diğer giderler (atıl kapasite amortisman gideri)	1.917	2.030
	237.827	187.894

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2013 ve 2012 yılları içerisindeki hareketleri dipnot 27'de verilmiştir.

Araziler, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenlerinin 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri
31 Aralık 2013		
Maliyet	32.266	325.316
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(104.957)
Net defter değeri	32.266	220.359
31 Aralık 2012		
Maliyet	32.163	297.009
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(94.966)
Net defter değeri	32.163	202.043

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	31 Aralık 2013
Maliyet						
Haklar	53.727	2.665	(1)	417	87	56.895
Geliştirme maliyetleri	293.378	66.109	(441)	-	(87)	358.959
Diğer	62.952	4.331	-	129	58	67.470
	410.057	73.105	(442)	546	58	483.324
Birikmiş itfa payı						
Haklar	31.633	2.569	(1)	401	-	34.602
Geliştirme maliyetleri	138.935	31.725	-	-	-	170.660
Diğer	38.234	8.878	-	84	-	47.196
	208.802	43.172	(1)	485	-	252.458
Net kayıtlı değeri	201.255					230.866

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	31 Aralık 2012
Maliyet						
Haklar	36.121	2.745	(21)	(7)	14.889	53.727
Geliştirme maliyetleri	229.313	66.976	(2.911)	-	-	293.378
Diğer	66.969	10.823	-	(23)	(14.817)	62.952
	332.403	80.544	(2.932)	(30)	72	410.057
Birikmiş itfa payı						
Haklar	26.437	893	(2)	(4)	4.309	31.633
Geliştirme maliyetleri	116.514	22.426	(5)	-	-	138.935
Diğer	36.252	6.304	-	(13)	(4.309)	38.234
	179.203	29.623	(7)	(17)	-	208.802
Net kayıtlı değeri	153.200					201.255

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup televizyon ve elektronik cihazlar, buzdolabı, split klima, bulaşık makinesi, pişirici cihazlar ve çamaşır makinesi yeni ürün geliştirme projelerine ilişkin yapılan harcamaları söz konusu projelerden ekonomik fayda elde edebileceği kuvvetle muhtemel olduğundan ve ekonomik fayda ve geliştirme sürecinde yapılan harcamaların güvenilir bir şekilde ölçülebilir olmasından dolayı maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmiştir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Haklar	2 - 15 yıl
Geliştirme maliyetleri	2 - 10 yıl
Diğer	2 - 15 yıl

DİPNOT 15 - ŞEREFİYE

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem başı maliyet değeri	202.433	228.274
Birikmiş amortisman	-	(20.668)
Çevirim farkı	-	(44)
Değer düşüklüğü	-	(5.129)
Kapanış değeri	202.433	202.433

Şerefiye, faaliyet bölümlerine göre tanımlanan nakit üreten birimlerine dağıtılmıştır. Şerefiyenin faaliyet bölümlerine dağılımını gösteren özet tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Beyaz eşya	168.543	168.543
Televizyon ve elektronik cihazlar	31.638	31.638
Yazılım	2.252	2.252
	202.433	202.433

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış, beyaz eşya, televizyon ve elektronik cihazlar ve diğer bölümleri için şirket bütçelerini temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Söz konusu çalışmanın neticesinde herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un yatırım harcamaları ile ilgili Resmî Daireler tarafından verilmesi uygun görülmüş yatırım teşvik belgeleri bulunmaktadır. Bu teşvikler sebebiyle Grup'un sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- i) İthal edilen makine ve ekipmanlara uygulanan gümrük vergisinden muafiyet,
- ii) Yurt içinden ve yurt dışından tedarik edilecek yatırım malları için KDV muafiyeti,
- iii) Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler
- iv) Dahilde işleme izin belgeleri,
- v) Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı, Tübitak-Teydeb'den alınan nakit destek,
- vi) İndirimli kurumlar vergisi teşviki,
- vii) Sigorta primi işveren hissesi desteği,
- viii) T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı tarafından verilen marka destek teşviki (Turquality).

Araştırma geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı ("TEYDEB") tarafından 1 Ocak -31 Aralık 2013 hesap döneminde 7.350 bin TL teşvik diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (1 Ocak -31 Aralık 2012: 8.317 bin TL).

Şirket, Turquality tarafından olumlu Türk malı imajı oluşturulması ile markalaşmanın sağlanmasına yönelik olarak verilen teşvikler kapsamında T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı'ndan 2013 yılı içerisinde 7.172 bin TL tutarında marka destek teşvikini diğer gelirler altında muhasebeleştirmiştir (2012: 6.006 bin TL).

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Garanti ve montaj giderleri karşılığı	82.352	71.567
Diğer gider karşılıkları	42.064	28.751
Dava karşılıkları	3.627	9.202
	128.043	109.520
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Garanti gider karşılığı	21.146	21.735

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar için, garanti ve montaj gider karşılıklarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
1 Ocak itibariyle bakiye	93.302	76.537
İlaveler	159.364	110.877
Ödemeler/çıkışlar	(149.168)	(94.112)
31 Aralık itibariyle bakiye	103.498	93.302

b) Atık Elektrik ve Elektronik Eşya Yönetmeliği

Avrupa Birliği Atık Elektrik ve Elektronik Eşya ("AEEE") direktiflerine uyumlu olarak hazırlanan, beyaz eşya ve tüketici elektroniği sektöründe çevre korumasına dair yasal düzenleme Türkiye'de 2012 yılında yürürlüğe girmiştir. Bu yasal düzenleme elektrikli ve elektronik ürünlerin değerlendirilmesi, geri kazanımı ve bertarafının maliyetlerini karşılama hususunda üreticilere bazı yükümlülükler getirmektedir. Bu düzenleme 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle henüz uygulamaya geçmediğinden, Grup'un 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

c) Grup tarafından alınan teminatlar

Alınan teminat mektupları, kefaletler, çek ve senetler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Teminat mektupları	166.524	140.323
Çek ve senetler	62.230	71.338
İpotek ve kefaletler	681.765	623.553
	910.519	835.214

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vestel Ticaret A.Ş., Şirket lehine çeşitli bankalara Şirket'in vadeli işlemleri ve kullanmış olduğu tüm kredileri için kefalet vermiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d) Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ")

Grup tarafından verilen TRİ'ler	USD ('000)	EUR ('000)	TL	Toplam TL değeri
31 Aralık 2013				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.636	25.033	79.184	158.319
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)	2.143.804	413.522	2.271.037	8.060.865
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	64.466	-	87.891	225.481
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	64.466	-	87.891	225.481
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	2.210.906	438.555	2.438.112	8.444.665

(*) Tam konsolidasyona dahil ortaklıklar birbirleri lehine çeşitli bankalara Grup'un vadeli işlemleri ve kullanmış olduğu tüm kredileri için kefalet vermiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup tarafından verilen TRİ'ler	USD ('000)	EUR ('000)	TL	Toplam TL değeri
31 Aralık 2012				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	41.081	21.948	55.079	179.925
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.235.974	367.867	1.505.263	6.356.223
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	2.277.055	389.815	1.560.342	6.536.148

Grup'un, iştiraki lehine bankadaki 41.800 bin TL tutarındaki mevduatı bloke olarak tutulmaktadır. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle %17'dir (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER

Grup'un bilanço tarihi itibariyle ihracat teşvikleri kapsamında gerçekleştireceği 741.733 bin USD (31 Aralık 2012: 427.336 bin USD) tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Grup'un 888.986 bin USD, 43.975 bin EUR, 389 bin CHF, 198.232 bin TL alım taahhüdü karşılığında 139.657 bin USD, 456.997 bin EUR, 349.499 bin RUB, 1.744 bin CHF, 4.089 bin GBP ve 577.556 bin TL vadeli döviz satış taahhüdü (31 Aralık 2012: 1.265.630 bin USD, 188.192 bin EUR, 60.723 bin RUB ve 1.153.425 bin TL alım taahhüdü karşılığında 571.315 bin USD, 641.167 bin EUR, 1.287 bin CHF, 9.963 bin GBP, 820.174 bin RUB ve 1.290.559 bin TL vadeli döviz satış taahhüdü) bulunmaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Personele borçlar	30.677	8.354
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	11.242	8.991
	41.919	17.345

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem tazminatı karşılığı	40.262	41.529

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 3.438,22 TL/yıl tavanına tabidir (31 Aralık 2012: 3.033,98 TL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %6,50 enflasyon oranı ve %11,56 iskonto oranı varsayımına göre, %4,54 (31 Aralık 2012: %3,83) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
1 Ocak itibariyle bakiye	41.529	33.046
Dönem içerisindeki artış	12.390	10.490
Dönem içerisindeki ödemeler	(11.835)	(7.266)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(1.187)	2.625
Faiz maliyeti	2.582	2.634
Düzeltilme etkisi (dipnot 2.3)	(3.217)	-
31 Aralık itibariyle bakiye	40.262	41.529

DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	4.670.649	5.496.654
Yarı mamul, mamul ve ticari mal stoklarındaki değişim	(167.295)	86.702
İşçi ve personel giderleri	432.633	383.211
Amortisman ve itfa payları	235.910	185.774
Garanti ve montaj giderleri	159.364	110.877
Nakliye giderleri	152.568	157.741
Reklam giderleri	58.754	79.804
Diğer	519.617	601.211
	6.062.200	7.101.974

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	28.847	29.567
Diğer	7.665	8.373
	36.512	37.940
Diğer duran varlıklar		
Satılmaya hazır duran varlıklar	9.991	10.596
	9.991	10.596
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer yükümlülükler		
Alınan avanslar	65.599	71.710
Ödenecek vergi ve fonlar	18.903	27.870
Diğer	20.764	3.138
	105.266	102.718

DİPNOT 22 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Ödenmiş sermaye

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Her bir hisse için 1 Kr nominal değer		
Kayıtlı sermaye tavanı	1.000.000	1.000.000
Çıkarılmış sermaye	335.456	335.456

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 itibarıyla pay sahipleri ve pay oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Oran		Tutar	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Collar Holding B.V. (Hollanda) (*)	-	%64,41	-	216.054
Zorlu Holding A.Ş.	%64,41	-	216.054	-
BİST'te işlem gören hisse senetleri diğer ortaklar	%22,46	%25,19	75.355	84.502
Collar Holding B.V. (Hollanda) (*)	-	%10,40	-	34.900
Zorlu Holding A.Ş.	%13,13	-	44.047	-
	%100	%100	335.456	335.456

(*) Zorlu Şirketler Grubu bünyesinde bulunan şirketlerin aynı ortaklık çatısı altında birleştirilmesi çalışmaları kapsamında, Şirket'in hakim ortağı olan Hollanda'da kurulu Collar Holding B.V. sahip olduğu 250.952.127,88 TL nominal değerli (%74,81 oranındaki) Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamını Zorlu Grubu şirketlerinden Zorlu Holding A.Ş.'ye 436.656.703 TL bedel karşılığında 16 Eylül 2013 itibarıyla devretmiştir. Satış işlemi borsa dışında gerçekleştirilmiş olup, 1 TL nominal değerli pay (100 adet hisse) için devir fiyatı, +/- %20 oranında marj uygulanmaksızın, Toptan Satışlar Pazarı'nın Kuruluş ve İşleyiş Esasları Genelgesi doğrultusunda, devrin gerçekleştiği tarihten bir önceki iş günü olan 13 Eylül 2013 tarihinden geriye doğru 10 iş günü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalamasının alınması suretiyle 1,74 TL olarak belirlenmiştir. Bu işlem sonrasında Şirket'in sermayesinde Collar Holding B.V.'nin payı kalmamıştır.

b) Sermaye düzeltmesi farkları

Sermaye düzeltme farkları, Grup sermayesinin enflasyona (31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücünde) göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Grup'un enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sermaye düzeltmesi farkları	688.315	688.315

c) Paylara ilişkin primler

Paylara ilişkin primler hisse senetlerinin piyasa fiyatlarıyla satılması sonucu elde edilen nakit girişlerini ifade eder. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz. Ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Paylara ilişkin primler	95.566	79.191

d) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ("Yasal yedekler")

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	28.314	22.348
Yasal yedekler		

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e) Değer artış fonları

Finansal varlıklar değer artış fonu	364	552
Duran varlıklar değer artış fonu	443.773	361.794
	444.137	362.346

f) Geçmiş yıllar zararları

Olağanüstü yedekler	415.036	415.036
Geçmiş yıllar zararları	(774.051)	(671.100)
Diğer özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları	119.718	119.718
	(239.297)	(136.346)

g) Kâr payı dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Öte yandan, Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre kâr dağıtımı sonrasında kalan birikmiş kârların %5'ine kadar olan kısmına ilişkin İdare Meclisi Üyelerine tahsisat karşılığı ve İdare Meclisinin tespit ve lüzum göstereceği hususlar için ilave kâr dağıtımı veya kârın tahsisi yapılabilir.

- Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde Şirket'in bünyesinde TTK'nın 468. Maddesi'nde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için, kâr dağıtımı sonrasındaki tutarın %3'üne kadar,
- İdare Meclisi Üyelerine tahsisat karşılığı ve İdare Meclisinin tespit ve lüzum göstereceği hususlar için, kâr dağıtımı sonrasındaki tutarın %5'ine kadar,
- İdare Meclisinin kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kâr) ikramiye v.s. için, kâr dağıtımı sonrasındaki tutarın %5'ine kadar, ilave kâr dağıtımı veya kârın tahsisi yapılabilir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Yurt içi satış geliri	1.785.789	1.848.574
Yurt dışı satış geliri	4.719.954	5.470.628
Brüt satış geliri	6.505.743	7.319.202
Eksi: Satışlardan indirimler	(287.786)	(290.230)
Net satış geliri	6.217.957	7.028.972
Satışların maliyeti	(5.133.478)	(6.190.414)
Brüt kâr	1.084.479	838.558

DİPNOT 24 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
İşçi ve personel giderleri	61.295	45.831
Amortisman ve itfa payları	10.009	7.429
Diğer	89.979	116.426
	161.283	169.686

b) Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
İşçi ve personel giderleri	80.948	63.366
Amortisman ve itfa payları	19.345	15.592
Diğer	570.926	593.179
	671.219	672.137

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

İşçi ve personel giderleri	13.886	10.866
Amortisman ve itfa payları	45.752	32.783
Diğer	36.582	26.088
	96.220	69.737

DİPNOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Ticari işlemlerden kaynaklanan vade farkı gelirleri	77.773	79.236
Ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	296.015	373.231
Karşılıkların iptali	8.896	2.122
Diğer gelirler	46.991	40.192
	429.675	494.781

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Ticari işlemlerden kaynaklanan vade farkı ve faiz giderleri	58.432	71.910
Ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	286.075	372.333
Karşılık giderleri	3.731	22.771
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı	10.767	-
Diğer giderler	55.695	54.513
	414.700	521.527

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSMAN GİDERLERİ VE GELİRLERİ

a) Finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Kambiyo zararları	178.140	52.567
Türev finansal araçlar giderleri	161.962	195.437
Faiz giderleri ve komisyon giderleri	116.456	108.658
Diğer finansman giderleri	5.570	6.901
	462.128	363.563

b) Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Kambiyo kârları	30.301	111.169
Türev finansal araçlar geliri	145.664	160.814
Faiz gelirleri	12.591	39.523
	188.556	311.506

DİPNOT 27 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

a) Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonu:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
1 Ocak itibariyle bakiye	361.794	-
Düzeltilme etkisi (dipnot 2.3)	(23.529)	-
Birikmiş kârlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman - net	(10.805)	-
Birikmiş kârlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan net amortismanın kontrol dışı paylara ait olan kısmı	464	-
Araziler ve binalar, yer altı ve yer üstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	130.635	431.140
Yeniden değerlendirme fonu artışı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(23.442)	(69.346)
Yeniden değerlendirme fonu artışının kontrol dışı paylara ait olan kısmı	(3.792)	-
Yeniden değerlendirme fonu artışının kontrol dışı paylara ait olan kısmı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	674	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	11.774	-
31 Aralık itibariyle bakiye	443.773	361.794

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Finansal riskten korunma fonu:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
1 Ocak itibariyle bakiye	-	-
Nakit akımlarının finansal riske karşı korunması işleminin muhasebeleştirilmesinden elde edilen zarar	(16.802)	-
Finansal riskten korunma fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	3.360	-
Nakit akımlarının finansal riske karşı korunması işleminin muhasebeleştirilmesinden elde edilen zararın kontrol dışı paylara ait olan kısmı	601	-
Nakit akımlarının finansal riske karşı korunması işleminin muhasebeleştirilmesinden elde edilen zararın kontrol dışı paylara ait olan kısmı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(119)	-
31 Aralık itibariyle bakiye	(12.960)	-

c) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları fonu:

1 Ocak itibariyle bakiye	(2.100)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	1.187	(2.625)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(237)	525
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıplarının kontrol dışı paylara ait olan kısmı	(116)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıplarının kontrol dışı paylara ait olan kısmı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	23	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	(117)	-
31 Aralık itibariyle bakiye	(1.360)	(2.100)

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kurumlar vergisi karşılığı	3.707	7.512
Peşin ödenen vergiler	(2.737)	(7.151)
Kurumlar vergisi karşılığı - net	970	361
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(60.141)	(74.273)
Ertelenmiş vergi varlıkları	41.279	69.559

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıklar için ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20’dir.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup kârın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi’nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

Dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem kârının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10’uncu gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75’i, Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan gelir vergisi oranı %20'dir (2012: %20). Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlere mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Mahsup edilebilecek tutarlar ile ilgili herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Öte yandan, Rusya Federasyonu'nda vergi, para ve gümrük mevzuatları çeşitli yorumlara ve sık sık ortaya çıkan değişikliklere tabidir. Şirket'in işlemlerinde ve faaliyetlerinde uygulanan mevzuatla ilgili yönetimin yorumu, ilgili bölgesel ve federal otoritelerce değişik şekillerde yorumlanabilir. Rusya Federasyonu'nda yakın geçmişte yaşanan olaylar, vergi otoritelerinin mevzuat ile ilgili değerlendirmelerindeki yorumların neticesinde geçmişte onaylanan işlemlerin ve faaliyetlerin ileriki dönemlerde onaylanmayacağı riskinin mümkün olabileceğini göstermektedir. Vergiler ile ilgili inceleme vergi incelemesine yetkili makamlarca, istisnai durumlar söz konusu olmadığı takdirde, son incelemelerden önceki üç yılı kapsar. Kimi durumlar altında bu tür incelemeler daha uzun dönemleri de kapsayabilir.

Grup'un diğer ülkelerdeki bağlı ortaklıklarının vergi sonuçları özet konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(2.379)	(7.428)
Ertelenen vergi geliri	11.734	35.240
Toplam vergi geliri	9.355	27.812

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dönem vergi giderinin hesaplanan vergi karşılığı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Vergi öncesi dönem (zararı)/kârı	(102.840)	(151.805)
Yerel vergi oranı	%20	%20
Yerel vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi geliri	20.568	30.361
Devreden geçmiş yıl zararları	8.954	-
Geçmiş yıl zararlarının üzerinden vergi hesaplanmayan kısmı	(24.221)	(5.407)
Geçmiş yıl zararlarının kullanılan kısmı	9.637	-
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(10.757)	(5.392)
Üzerinden vergi hesaplanmayan farklar	(7.786)	(946)
Araştırma geliştirme indirimi	12.598	7.653
İndirimli kurumlar vergisi avantajı	362	243
Diğer	-	1.300
	9.355	27.812

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK II, 14.1 sayılı Tebliğ ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi alacağı ve yükümlülüğü için uygulanacak oran %20'dir (31 Aralık 2012:%20).

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenen vergi	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	(40.262)	(41.825)	7.697	8.365
Garanti karşılığı	(58.230)	(57.315)	11.646	11.463
Şüpheli alacak karşılığı	(147.920)	(151.425)	29.584	30.285
Ticari alacak/borç reeskontu	(12.244)	(12.085)	2.449	2.417
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(9.885)	(33.410)	1.977	6.682
Türev işlem gider karşılığı	(51.655)	(31.540)	10.445	6.308
Devreden mali zararlar	(105.445)	(135.175)	21.089	27.035
Diğer	(68.520)	(65.915)	13.704	13.183
			98.591	105.738
	Kümülatif geçici farklar		Ertelenen vergi	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Türev işlem gelir tahakkukları	491	49.960	(98)	(9.992)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	129.250	145.970	(25.850)	(29.194)
Maddi duran varlıklar değer artışı	548.269	431.139	(90.086)	(69.346)
Diğer	7.095	9.600	(1.419)	(1.920)
			(117.453)	(110.452)
Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri) - net			(18.862)	(4.714)

Devreden mali zararların 24.312 bin TL tutarındaki kısmının son kullanım yılı 2018 olup 44.603 bin TL tutarındaki kısmının son kullanım yılı 2017'dir. Ayrıca Grup'un araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yararlandığı teşvikler dolayısıyla 2014 ve sonraki yıllarda kullanılabilir 36.536 bin TL tutarında devreden Ar-ge indirimi bulunmaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Net ertelenmiş vergi yükümlüğüne sahip bağlı ortaklıklar	(60.141)	(74.273)
Net ertelenmiş vergi varlığına sahip bağlı ortaklıklar	41.279	69.559

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri net değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Dönem başı, 1 Ocak	(4.714)	29.091
Dönem ertelenmiş vergi geliri	11.734	35.240
Düzeltilme etkisi (dipnot 2.3)	(8.403)	-
Özkaynaklara yansıtılan	(20.272)	(68.772)
Yabancı para çevrim farkları	2.793	(273)
Dönem sonu ertelenen vergi (yükümlülükleri)/varlıkları, net	(18.862)	(4.714)

DİPNOT 29 - PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Hissedarlara ait net (zarar)/kâr	(99.721)	(110.725)
Nominal değeri 1 Kr olan payların ağırlıklı adedi (bin adet)	33.546.000	33.546.000
	(0,30)	(0,33)

DİPNOT 30 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Rayiç Değerler		Rayiç Değerler	
	Kontrat tutarı	Varlıklar/ (Yükümlülükler)	Kontrat tutarı	Varlıklar/ (Yükümlülükler)
Alım satım amaçlı				
Vadeli yabancı para işlemleri	1.150.045	(17.971)	3.881.252	(35.504)
Çapraz döviz swap işlemleri	220.000	(10.191)	100.000	4.549
Nakit akıma yönelik riskten korunma amaçlı				
Vadeli yabancı para işlemleri	1.084.704	(23.984)	-	-
	2.454.749	(52.146)	3.981.252	(30.955)

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi:

Grup sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle net finansal borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam finansal borçlar (dipnot 7)	1.000.017	996.799
Nakit ve nakit benzerleri (dipnot 5)	(350.978)	(333.008)
Net borç	649.039	663.791
Toplam özkaynaklar	1.345.190	1.341.682
Yatırılan sermaye	1.994.229	2.005.473
Net borç/yatırılan sermaye oranı	%33	%33

b) Finansal risk faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kur riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla türev ürünleri kullanmaktadır.

b.1) Kredi riski:

Grup, vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Ticari alacakların tahsilat riskinin yönetiminde alacakların mümkün olan en yüksek oranda teminat altına alınması prensibi ile hareket edilmektedir. Bu kapsamda kullanılan yöntemler şunlardır:

- Banka teminatları (teminat mektubu vb),
- Kredi sigortası,
- Gayrimenkul ipoteği,
- Çek-senet

Teminatlar ile güvence altına alınmayan müşteriler için risk kontrolü müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeleri ve diğer faktörleri dikkate alarak müşterinin kredi kalitesinin değerlendirilmesi sonucu bireysel limitler belirlenmekte ve söz konusu kredi limitlerinin kullanımı sürekli olarak izlenmektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	48.440	1.678.910	147.686	168.365	276.055	74.923
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(852.733)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	48.440	1.250.845	147.686	168.365	276.055	74.923
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(683.592)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	92.860	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	314.581	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(148.517)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	20.624	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	88.703	-	97.654	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(68.079)	-	(97.654)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(20.624)	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31 Aralık 2012	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	60.313	1.410.680	59.848	147.098	296.081	35.596
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(*)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	60.313	1.127.312	59.848	147.098	296.081	56.953
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	12.521	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	270.847	-	-	-	-
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(*)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	112.691	-	97.654	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(112.691)	-	(97.654)	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(*)	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Yurtiçi satışlar Vestel Ticaret A.Ş. İstanbul Şubesi vasıtasıyla yapılmakta olup şirketin alacakları bayilerden alınan teminat ve ipoteklerle güvence altına alınması sağlanmaktadır. Yurtdışı satışlar ise Vestel Ticaret A.Ş. aracılığıyla yapılmakta olup, Grup'un alacakları Türk Eximbank ve uluslararası sigorta kuruluşları tarafından teminat altına alınmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	132.577	83.190
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	70.035	53.779
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	66.397	52.093
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	43.254	79.810
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	2.318	1.975
Toplam vadesi geçen alacaklar	314.581	270.847

b.2) Likidite riski:

Grup likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerinin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve rezervlerin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablolar Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	1.000.017	1.087.716	101.694	480.575	505.447	-
Ticari borçlar	2.836.012	2.837.452	1.322.352	1.494.718	20.381	-
Diğer borçlar	110.471	110.471	110.471	-	-	-
	3.946.500	4.035.639	1.534.517	1.975.293	525.828	-
Türev finansal araçlar						
Türev nakit girişleri		2.234.749	1.228.464	866.005	140.280	-
Türev nakit çıkışları		(2.263.440)	(1.231.106)	(878.974)	(153.360)	-
	52.146	(28.691)	(2.642)	(12.969)	(13.080)	-

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	996.799	1.046.793	291.238	332.299	423.256	-
Ticari borçlar	2.139.683	2.141.734	1.089.027	1.052.707	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	140.530	140.530	83.013	25.461	32.056	-
	3.277.012	3.329.057	1.463.278	1.410.467	455.312	-
Türev finansal araçlar						
Türev nakit girişleri		3.866.597	1.693.448	2.161.179	11.970	-
Türev nakit çıkışları		(3.835.642)	(1.682.860)	(2.138.641)	(14.141)	-
	30.955	30.955	10.588	22.538	(2.171)	-

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b.3) Kur riski:

Grup, yabancı para birimi ile yaptığı operasyonları nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu riskin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler de yapılmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir.

31 Aralık 2013	USD	EUR	Diğer (TL karşılığı)	TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	386.901	262.023	65.704	1.660.897
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	56.059	10.613	15.866	166.678
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	1.493	-	983	4.170
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	444.453	272.636	82.553	1.831.745
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	96.374	17	-	205.741
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	96.374	17	-	205.741
9. Toplam Varlıklar (4+8)	540.827	272.653	82.553	2.037.486
10. Ticari Borçlar	1.184.792	36.156	15.612	2.650.486
11. Finansal Yükümlülükler	54.499	24.658	-	188.725
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6	2	-	19
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.239.297	60.816	15.612	2.839.230
14. Ticari Borçlar	-	6.941	-	20.382
15. Finansal Yükümlülükler	28.980	6.524	-	81.010
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	28.980	13.465	-	101.392
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.268.277	74.281	15.612	2.940.622
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	749.329	(413.022)	(40.240)	346.213
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	888.986	43.975	928	2.027.423
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(139.657)	(456.997)	(41.168)	(1.681.210)
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	21.879	(214.650)	26.701	(556.923)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(825.317)	198.355	65.958	(1.113.047)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	(52.146)
23. İhracat	351.310	1.604.532	-	4.719.954
24. İthalat	1.509.884	226.842	10.566	3.448.860

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012	USD	EUR	Diğer (TL karşılığı)	TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	286.307	199.411	-	979.326
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	88.992	33.361	-	237.092
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	65.965	-	155.130
3. Diğer	11.307	13.528	-	51.970
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	386.606	312.265	-	1.423.518
5. Ticari Alacaklar	668	6	-	1.205
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	888	5.008	-	13.360
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	1.556	5.014	-	14.565
9. Toplam Varlıklar (4+8)	388.162	317.279	-	1.438.083
10. Ticari Borçlar	877.075	102.547	-	1.804.634
11. Finansal Yükümlülükler	65.370	8.781	-	137.178
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	8.664	24.497	-	73.054
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	951.109	135.825	-	2.014.866
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	135.267	29.767	-	311.132
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	11.386	2.930	-	27.187
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	146.653	32.697	-	338.319
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.097.762	168.522	-	2.353.185
19. Bilanço dışı döviz cinsinden Türev araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a+19b)	694.315	(452.975)	(75.210)	97.214
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	1.265.630	188.192	3.527	2.702.210
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(571.315)	(641.167)	(78.737)	(2.604.996)
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(15.285)	(304.218)	(75.210)	(817.888)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(721.795)	64.256	-	(1.135.562)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	(30.955)
23. İhracat	475.137	2.035.891	-	5.470.628
24. İthalat	2.043.898	218.536	1.701	4.158.192

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıda gösterilmiştir. Döviz kuru riskinden korunan kısımlar, bilanço dışı türev enstrümanların etkilerini içermektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlülüğü	(176.147)	176.147	(176.147)	176.147
USD riskinden korunan kısım	107.145	(107.145)	159.561	(159.561)
USD net etki	(69.002)	69.002	(16.586)	16.586
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlülüğü	58.247	(58.247)	58.247	(58.247)
EUR riskinden korunan kısım	(54.306)	54.306	(121.964)	121.964
EUR net etki	3.941	(3.941)	(63.717)	63.717
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlülüğü	6.596	(6.596)	6.596	(6.596)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(2.589)	2.589	(2.589)	2.589
Diğer net etki	4.007	(4.007)	4.007	(4.007)

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlülüğü	(128.667)	128.667	(128.667)	128.667
USD riskinden korunan kısım	123.769	(123.769)	123.769	(123.769)
USD net etki	(4.898)	4.898	(4.898)	4.898
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlülüğü	15.111	(15.111)	15.111	(15.111)
EUR riskinden korunan kısım	(106.526)	106.526	(106.526)	106.526
EUR net etki	(91.415)	91.415	(91.415)	91.415
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/ yükümlülüğü	-	-	-	-
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	7.521	(7.521)	7.521	(7.521)
Diğer net etki	7.521	(7.521)	7.521	(7.521)

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b.4) Faiz oranı riski:

Grup, değişken ve sabit faiz oranları üzerinden borçlanması nedeniyle faiz oranı riskine açıktır. Bu risk, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin miktar ve vadelerini dengeleyerek bilanço içi yöntemlerle veya gerekli olduğu durumlarda türev araçlar kullanılarak yönetilmektedir.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduatlar	98.531	77.572
Finansal borçlar	853.544	657.627
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar	146.473	339.172

Değişken faizli finansal araçlar için 31 Aralık 2013 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden ve vadeli mevduatlardan oluşan yüksek/düşük faiz geliri/gideri sonucu vergi öncesi dönem zararı 1.483 TL (2012: 901 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Grup sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (dipnot 5), ticari alacaklar (dipnotlar 8 ve 9) ve diğer alacaklar (dipnotlar 8 ve 10), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Grup'un satılmaya hazır finansal varlıkları dipnot 6'da belirtilmiştir.

Grup'un finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (dipnot 7), ticari borçlar (dipnot 8 ve 9) ve diğer borçlardan (dipnot 8) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kısa vadeli kısımlar dahil uzun vadeli finansal borçların kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değeri 734.721 bin TL (31 Aralık 2012: 483.577 bin TL) (dipnot 7). Gerçeğe uygun değer, finansal borçların kalan vadelerine göre nakit çıkışlarının, değişen ülke risk primi ve piyasa faiz oranı değişimleri göz önünde bulundurularak hesaplanan oranlarla indirgenmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilançoda gerçeğe uygun değerleriyle taşınan finansal varlık ve yükümlüklerin rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2013 ve 2012 itibariyle aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal varlıklar				
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Finansal yatırımlar	2.085	-	-	2.085
Finansal yükümlülükler				
Türev finansal yükümlülükler	-	(52.146)	-	(52.146)
31 Aralık 2012	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal varlıklar				
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Finansal yatırımlar	2.320	-	-	2.320
Finansal yükümlülükler				
Türev finansal yükümlülükler	-	(30.955)	-	(30.955)

DİPNOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle USD ve EUR döviz kurları sırasıyla 2,1343 ve 2,9365 olup Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından 11 Mart 2014 günü saat 15.30'da belirlenen gösterge niteliğindeki USD ve EUR döviz kurları sırasıyla 2,2118 ve 3,0700'dür.

Grup, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın Fırsatları Artırma ve Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) Projesi kapsamında 347.367 adetlik "etkileşimli tahta" satın alımı için 6 Aralık 2013 tarihinde yapılan ihaleyi kazanmış olup söz konusu ihaleye istinaden 9 Ocak 2014 itibariyle Grup ve ilgili Bakanlık arasında sözleşme imzalanmıştır. Projenin toplam kontrat bedeli 999.722.266 TL'dir.

Yatırımcı Bilgileri

Bağımsız Denetçi

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

A member of PricewaterhouseCoopers

Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No: 48 B Blok,
Kat: 9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul

Tel: (212) 326 6060

Fax: (212) 326 6050

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin finansal tabloları, denetim raporları, özel durum açıklamaları ve faaliyet raporlarına <http://www.vestelyatirimciiliskileri.com/> web sitesinden ulaşılabilir.

Buna ek olarak Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Serap Mutlu

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Zorlu Plaza 34310 Avcılar - İstanbul

Telefon: (212) 456 22 00

yatirimci@vestel.com.tr

Başak Dalga

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Zorlu Plaza 34310 Avcılar - İstanbul

Telefon: (212) 456 22 00

yatirimci@vestel.com.tr

İletişim

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa

Tel: (0236) 233 01 31

Faks: (0236) 233 25 85

www.vestel.com.tr

www.vestel.com.tr