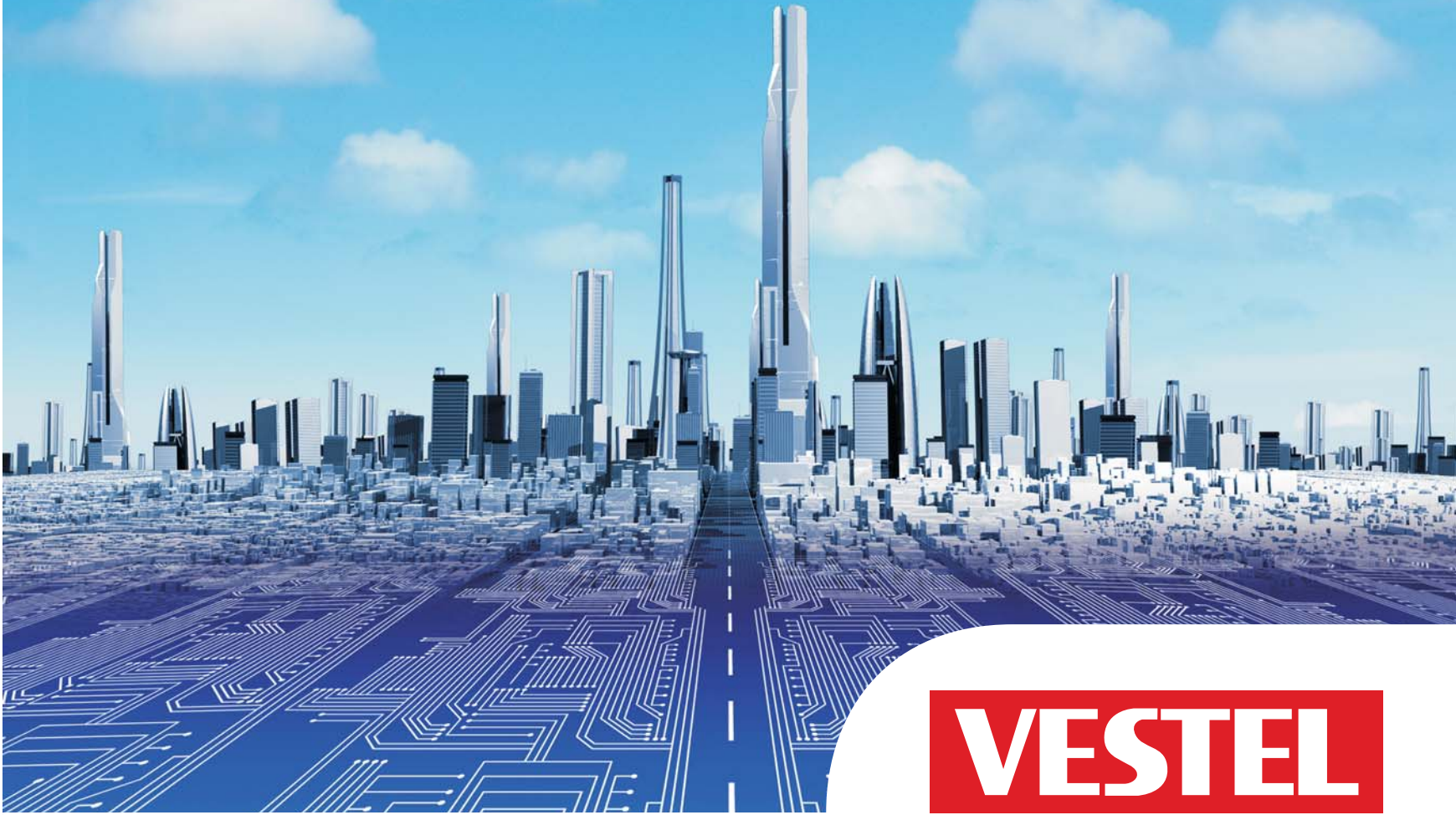


HAYALLERİNÖTESİNDE



KURUMSAL PROFİL

VESTEL GLOBAL TÜKETİCİLERİN BEĞENİSİNE HİTAP EDİYOR

Vestel Şirketler Grubu (Vestel), tüketici elektroniği, beyaz eşya, dijital ürün segmentlerinde, Türkiye ve uluslararası pazarların güçlü oyuncularından biridir. Üretim, satış ve pazarlama, Ar-Ge, yazılım ve uydu hizmetleri konusunda faaliyet gösteren 26 (13'ü yurt dışında) şirketin oluşturduğu bir grup olan Vestel, teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğiyle dünyanın en büyük OEM ve ODM üreticilerindedir.

Vestel Elektronik, Grup şirketlerinin çoğunda en büyük paya sahip ortak konumu ve tüketici elektroniği alanında imza attığı öncü ürünleri ile Grubun amiral gemisi özelliğini taşımaktadır. Vestel Elektronik, Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük elektronik eşya üreticilerinden biridir

Bir Zorlu Grubu üyesi olan Vestel, dünyanın farklı noktalarındaki 11 Ar-Ge merkezi ile "teknolojinin türkçesi" iddiasına uygun olarak geliştirdiği teknolojilerle pazara yön vermektedir. Vestel, tüketici elektroniğindeki başarılarını beyaz eşya segmentine de taşımış olup dünya kalitesinde ürünleri ile 108 ülkede tüketicilerin beğenisine hitap etmektedir.

Vestel, Türkiye'nin en yaygın satış ve satış sonrası hizmet ağlarından birine sahiptir. 1.250 satış noktası ve 570 satış sonrası servis merkezi bulunan Vestel, çoklu marka stratejisiyle ve konsept mağazacılık anlayışıyla geniş bir ürün portföyünü ülkemizin dört bir yanındaki müşterilerine sunmaktadır.

Vestel'in üretim faaliyetleri Manisa, İzmir ve Alexandrov (Rusya)'da gerçekleştirilmektedir. Manisa'da faaliyet gösteren 1. TV fabrikası ile Vestel City'de kurulu high-end TV, kişisel bilgisayar ve dijital kutu fabrikası, İzmir'deki dijital ürünler fabrikası, Vestel'in Türkiye'deki tüketici elektroniği konusundaki üretim noktalarını oluşturmaktadır. Vestel City'de ayrıca buzdolabı, çamaşır makinesi, pişirici cihazlar, klima ve bulaşık makinesi (2007 Şubat'tan itibaren) üretim tesisleri mevcuttur. Vestel CIS'in, buzdolabı ve çamaşır makinesi ve 2007'de tekrar üretime geçmesi planlanan TV fabrikalarından oluşan Rusya'daki tesisleri; Rusya, Ukrayna, Beyaz Rusya ve Kazakistan gibi BDT pazarlarına yönelik üretim yapmaktadır.

Türkiye'nin ihracatından aldığı payla ilk üç şirket arasındaki yerini koruyan Vestel, 2006 yılında 2,8 milyar doları yurt dışı satış olmak üzere, 3,6 milyar dolar tutarında net satış gerçekleştirmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse senetleri 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında İMKB ulusal pazarında, 2000 yılından bu yana da Londra Borsası'nda işlem görmektedir. 2006 yılında gerçekleşen halka arz işlemiyle Vestel Beyaz Eşya A.Ş.'nin de %31,5 oranındaki hissesi İMKB'de VESBE sembolüyle işlem görmeye başlamıştır.



HAYALLERİN ÖTESİNDE TEKNOLOJİ

Vestel, dünyanın farklı noktalarındaki 11 Ar-Ge merkezi ile “teknolojinin türkçesi” iddiasına uygun olarak geliştirdiği teknolojilerle pazara yön vermektedir.



BAŞLICA GÖSTERGELER

milyon ABD doları	2005	2006
Net Satışlar	3.287	3.659
İhracat/Satışlar	%72	%77
Faaliyet Kârı	115	147
VAFÖK	200	243
Net Dönem Kârı	64	2
Yatırım Harcamaları	204	145
Ar-Ge Giderleri/Satışlar	%1,1	%1,1
Toplam Aktifler	3.230	3.350
Özsermaye	787	807
Net Borç	56	235
Net İşletme Sermayesi	255	216
Net Borç/Özkaynaklar	%7	%29
Brüt Kâr Marjı	%15,0	%16,5
VAFÖK Marjı	%6,1	%6,6
Net Kâr Marjı	%2,0	%0,1

Sermaye Piyasası Kurulu esaslarına uygun denetlenmiş finansal tablolara göre

Kurumsal Kredi Notları

S&P	B+/Pozitif
Fitch Ratings	BB-/Durağan
Moody's	Ba3/Negatif

HAYALLERİNÖTESİNDE ÜRÜNLER

Vestel kararlılıkla ekosistemdeki rolünü ileri aşamalara taşıma çalışmalarını sürdürmektedir.

Hem elektronikte hem de beyaz eşyada dünya trendleri doğrultusunda geliştirilen yeni ürünlerimiz birbiri ardına pazara sunulmaktadır. Vestel beyaz eşyadaki sıçrayışından sonra, bilgi teknolojilerinde de var olduğunu göstermiş ve dizüstü bilgisayar fabrikasını hayata geçirmiştir.

2006'DAN 2007'YE ÖZETLE VESTEL

Vestel Beyaz Eşya halka açıldı.

Hızlı bir büyüme evresinden geçen ve yatırımlarını büyük oranda tamamlayan Vestel Beyaz Eşya, kurumsal yapının geliştirilmesi, sermaye tabanının güçlendirilmesi ve büyüme ivmesinin sürdürülmesi amacıyla 2006 yılında %31,5 oranındaki hissesinin halka arzını gerçekleştirmiştir.

Zorlu Grubu'nun lokomotifi, Avrupa'nın beyaz eşya ve elektronik devi Vestel Şirketler Grubu'nun halka açılan ikinci şirketi olan Vestel Beyaz Eşya, son yılların en yüksek talep gören halka arzlarından birine imza atmış ve 21 Nisan 2006 tarihinden itibaren İMKB'de VESBE koduyla işlem görmeye başlamıştır.

DenizYatırım liderliğinde toplam 44 aracı kuruluştan oluşan konsorsiyum tarafından gerçekleştirilen halka arzda yurt dışı işlemler Deutsche Bank tarafından yürütülmüştür.

Notebook'ta Vestel imzası

Türkiye'nin ilk, Avrupa'nın tek dizüstü bilgisayar fabrikasını Manisa'daki Vestel City'de kuran Vestel, Intel ile geliştirdiği stratejik ortaklıkla tüketici elektroniğinden, bilgi teknolojilerine güçlü bir geçiş yapmıştır. Bu atılımla Vestel, 3C (convergence) ürünlerinde de önemli bir oyuncu olma kararını ortaya koymuştur. Vestel'in dizüstü bilgisayarları kurumsal müşteriler ve genç bilgisayar kullanıcılarının farklı ihtiyaçları düşünülerek çok farklı özelliklerde ve değişik renklerde tasarlanmıştır. Elektronikte yüksek teknolojili, katma değeri yüksek ürünlere ağırlık veren Vestel, dizüstü bilgisayar alanında da Avrupa ve bölge için önemli bir üretim üssü haline gelmeyi hedeflemektedir.

Portföyde yeni ve güçlü markalar

Vestel, yenilikçiliği tasarım, teknoloji ve üretim süreçlerine yansıtmadaki kabiliyeti ile dünya devi tüketici elektroniği ve beyaz eşya üreticilerinin tercihi olmayı sürdürmektedir. Vestel, beyaz eşyada dünyanın bir numaralı üreticisi Whirlpool ile uzun dönemli stratejik iş ortaklığına gitmiştir. Whirlpool ürünleri çoklu marka stratejisi kapsamında Vestel konsept mağazalarında da satılmaya başlanmıştır.

Diğer yandan Vestel, İskandinav ve Kuzey Avrupa ülkelerinde bilinirliği yüksek olan Finlux ve Luxor markalarını satın almış, bu markalar altında da üretime ve yurt dışı satışlarına başlayarak pazar atağına geçmiştir.

S&P Vestel'in kredi notu görünümünü "pozitif"e değiştirdi.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard and Poors 30 Ocak 2007 tarihli açıklamasında Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin "negatif" olan kredi notunun görünümünü "pozitif"e değiştirirken, B+olan kredi notunu teyit etmiştir. Standard and Poors konu ile ilgili yaptığı açıklamada kredi notunun görünümünün değiştirilmesinde nakit akış yaratılmasında iyileşme beklentilerinin ve ortaklık yapısı tarafında olumlu gelişmelerin etkili olduğunu belirtmiştir.

Vestel kurumsal yönetim uygulamalarında da yüksek performans sergiliyor.

Halka açıklık seviyesi en yüksek şirketlerden biri olan Vestel Elektronik, yurt içi ve yurt dışındaki kurumsal ve bireysel hissedarlarına karşı sorumluluğunu en üst düzeyde yerine getirmektedir.

Kurumsal yönetim uygulamalarında dünyaca lider kabul edilen derecelendirme kuruluşlarından biri olan ISS (Institutional Shareholder Services), Vestel Elektronik'in kurumsal yönetim notunu 10 üzerinden 7,5 (%75,91) olarak belirlemiştir. Böylece Şirketin şu anki kurumsal yönetim uygulamalarının SPK kurumsal yönetim ilkeleri bazında iyi performans sergilediği belgelenmiştir. Bu değerlendirmeyle Vestel Elektronik bugüne kadar Türkiye'de kurumsal yönetim alanında derecelendirme alan üçüncü şirket olmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri, Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana başlık altında yapılan değerlendirmede Vestel Elektronik en yüksek notu 10 üzerinden 8 (%80,15) ile "Pay Sahipleri" uygulamalarından sağlamıştır.

ZORLU VE VESTEL GRUBU HAKKINDA

Zorlu Grubu'nun kuruluş hikayesi 1950'li yılların başında Babadağ, Denizli'de ufak bir tekstil atölyesine uzanır. Tekstil alanında büyüyen ve güçlenen, küresel markalar yaratan Zorlu Grubu, bu başarısını Vestel ile elektronik, beyaz eşya ve dijital ürünler alanına; Zorlu Enerji ile enerji sektörüne taşımıştır. Finans sektöründe de kısa zamanda DenizBank ile bir başarı öyküsü yazan Grup, bu alanda güçlü bir şirketler grubu oluşturmuştur. 2006 yılında ise daha farklı alanlara yelken açma hedefiyle DenizBank hisselerini elinden çıkaran Grup, finans sektöründen çekilmiştir. Zorlu Grubu 2006 yılında yüksek büyüme potansiyeline sahip gayrimenkul sektörüne iddialı olarak girmiş, bu alanda İstanbul başta olmak üzere İzmir ve Marmaris'te çeşitli yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Bugün Türkiye'nin gurur duyduğu markaları, Türk sanayisini ileriye taşıyan tesisleri, aralıksız sürdürdüğü ticari ve sosyal yatırımları ile Zorlu Grubu, Türkiye için üretiyor, Türkiye için çalışıyor.

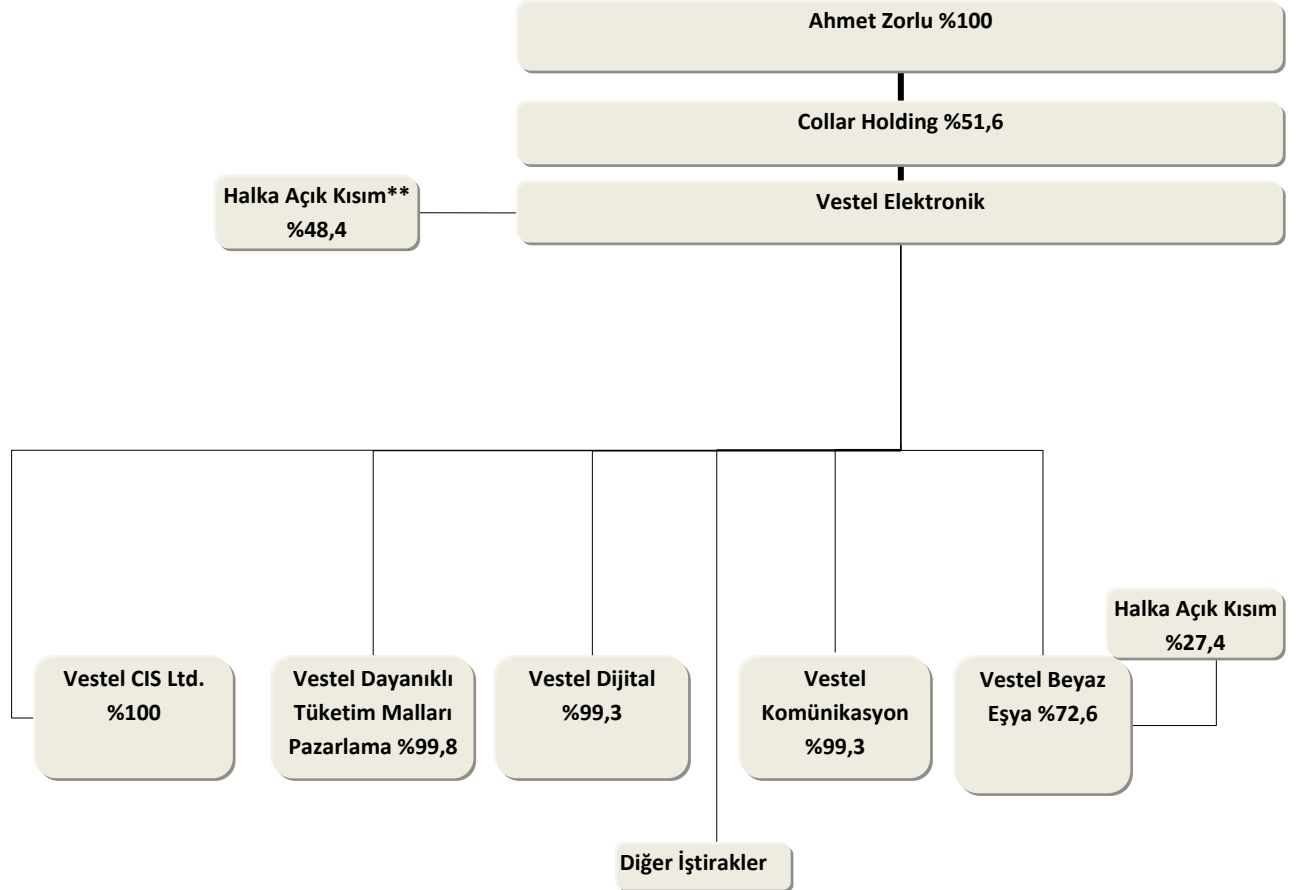
30 bin çalışanı, 11 milyar YTL'ye ulaşan toplam aktifleri ile Zorlu Grubu "Gideceksek en uzağa gideceğiz, çıkacaksak en yükseğe çıkacağız, olacaksak en iyisi olacağız..." felsefesi doğrultusunda gelişmeye, dünya arenasında "Zorlu" markasından daha fazla söz ettirmeye ve markasına duyulan güveni artırmaya devam ediyor.

ZORLU GRUBU

TEKSTİL GRUBU	VESTEL ŞİRKETLER GRUBU	ENERJİ GRUBU	GAYRİMENKUL
Korteks	Vestel Elektronik	Zorlu Enerji	Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım
Zorlu Linen	Vestel Beyaz Eşya	Zorlu O/M	
Linens Pazarlama	Vestel Dijital	Zorlu Endüstriyel	
Zorlu Dış Ticaret	Vestel Komünikasyon	Zorlu Petrogas	
	Vestel Dış Ticaret	Zorlu Elektrik	
	Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama	Zorlu Doğalgaz	
	Vestel CIS	Trakya Gaz Dağıtım	
	Vestel Savunma	Gaziantep Gaz Dağıtım	
	AYESAŞ	Amity Oil	
	Birim	ICFS International LLC (Rusya)	
		Solbar Energy Ltd. (İsrail)	
		LLC Zorlu Enerji (Ukrayna)	

VESTEL GRUBU

Vestel Elektronik, Grup şirketlerinin çoğunda en büyük paya sahip ortak konumu ve tüketici elektroniği alanında imza attığı öncü ürünleri ile Grubun amiral gemisi özelliğini taşımaktadır. Vestel Elektronik Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük OEM ve ODM hizmeti veren elektronik eşya üreticilerinden biridir. Dünyanın 108 ülkesine ihracat yapan Şirketin 2006 yılı toplam ihracatı 2,8 milyar dolar olmuştur.



HAYALLERİN ÖTESİNDE TASARIMLAR

Vestel üretim yetkinlikleri, yenilikçiliği ve gelecek vizyonuyla “özel” bir üreticidir. Uluslararası trendleri takip eden ve tasarımlarına yansıtan Vestel'in bu konudaki iddiası geliştirdiği modellerin kazandığı beğeniyle kanıtlanmaktadır. Vestel ve farklı markalardaki ürünleri Türkiye ve birçok Avrupa ülkesinde yüksek oranda tercih edilmektedir.

VESTEL'İN STRATEJİLERİ VE HEDEFLERİ

Vestel'in stratejik hedefi; ana faaliyet alanları olan tüketici elektroniği, dijital ürünler ve beyaz eşyada tasarım, üretim, satış ve pazarlama faaliyetleriyle sürdürülebilir ve kontrollü bir gelir artışı ve kârlılık sağlamaktır.

Bu hedefi gerçekleştirmek için Vestel'in stratejisi üç ana başlıkta şekillenmektedir:

Yüksek oranda segmente olmuş Avrupa pazarında pazar payını pekiştirmek ve yeni büyüme alanları yaratmak

Vestel, Avrupa'nın doyumluğa ulaşmış TV pazarında yaşanmakta olan high-end ürünlere ve özellikle de flat panel TV'lere geçiş sürecini bir büyüme olanağı olarak görmektedir. Vestel, A kategorisi ürünlerdeki pazar payını artırmak amacıyla, teknolojik altyapısını ve Avrupa TV pazarındaki regülasyon ve tüketici dinamikleri konularındakiengin bilgi birikimini ön plana çıkarmayı hedeflemektedir.

Diğer yandan, know-how geliştirmedeki kabiliyetinin yanı sıra, maliyet ve coğrafi konumunun sağladığı lojistik avantajlarla Vestel, beyaz eşya segmentinde OEM-ODM hizmetlerini birlikte sağlayabilen tek üretici konumuyla Avrupa pazarında elde ettiği üstünlüğü artırma kararlılığındaır.

Ürün çeşitlendirmesi

Vestel ürün gamını çeşitlendirmek amacıyla üretim gücünü ve ölçek ekonomisini ön plana çıkarmayı ve her bir iş kolunda büyümeyi hedeflemektedir.

Coğrafi varlığın geliştirilmesi

Vestel, Türkiye ve AB pazarlarındaki güçlü konumunu korumayı; Vestel markalı ürünleri Rusya, BDT ülkeleri (Azerbaycan, Gürcistan, Ermenistan, Ukrayna, Kazakistan, Beyaz Rusya) Orta Doğu (Suriye, Irak, İran), Kuzey Afrika ve Güney Asya ülkelerinde pazara sunmayı ve bu bölgelerde genişlemeyi öngörmektedir.

Vestel, bu stratejik hedefin bir parçası olarak yatırım fırsatlarını izlemekte olup, Grubun ana faaliyet alanlarını tamamlayacak iş kollarına girme niyetini de taşımaktadır.

VESTEL'İN GÜÇ KAYNAKLARI

Vestel'in altyapı ve teknolojisi ile üretim ve satış kabiliyetine dayalı kurumsal güçleri her türlü pazar şartında üstünlük sağlamaktadır.

Yenilikçilik

Dünyanın sayılı OEM ve ODM üreticilerinden biri olan Vestel, Ar-Ge'deki gücüyle teknoloji ve endüstriyel tasarım geliştirmedeki yetkinliğini, yenilikçi yaklaşımıyla birleştirerek Avrupa pazarında önemli bir rekabet üstünlüğü yakalamaktadır.

Vestel, yüksek bilinirliğe sahip marka özelliğinin ulusal pazarında da, başta giderek büyüyen beyaz eşya segmenti olmak üzere, yeni ürünlerde önemli bir kaldıraç etkisi yaratacağına inanmaktadır.

Ürün çeşitliliği

Vestel, ana pazarı olan AB ülkelerindeki müşterilerinin farklı ihtiyaçlarına ürün çeşitlendirme stratejisiyle cevap vermektedir.

Tüketici elektroniğinde dünyanın en esnek üreticisi olan Vestel, beyaz eşyada da bu konumunu güçlendirmektedir. Vestel, seri üretimi sipariş bazında farklılaştırabilen bir üreticidir. Bu yetkinliği ile Vestel, bugün üç ana iş alanında yılda 20 milyonu aşan cihaz üretimi gerçekleştirmektedir.

Maliyet avantajı

- Vestel, lojistik ve dağıtım yetkinliğini müşterilerinin farklı adetlerdeki siparişlerine geniş bir ürün yelpazesi ile hizmet verebilmesinin anahtar unsuru olarak görmektedir. Şirketin lokasyon olarak Avrupa'ya yakınlığı, Uzak Doğu'daki rakiplerine göre lojistik üstünlüğünü oluşturmakta, maliyet avantajı sağlamaktadır.

- Dünyada TV alanındaki en büyük üreticilerden olan Vestel, TV ve hızla büyüyen beyaz eşya üretimi ile ölçek ekonomilerinden yararlanmakta; tüketici elektroniği ve beyaz eşyada en belirgin maliyet unsuru olan komponent alımında önemli bir satın alma avantajı sağlamaktadır. Vestel, dünyada tüketici elektroniği alanında malzeme üreten büyük tedarikçilerin ilk üç büyük müşterisinden biri konumundadır.

- AB ile Türkiye arasındaki Gümrük Birliği, Vestel için doğal bir rekabet avantajıdır. Gümrük Birliği'nin bir sonucu olan vergisiz ihracat imkânı, Vestel'i Asya kökenli rekabetin karşısında güçlü kılmaktadır.

Müşteri taahhüdü

- Uzak Doğu'daki rakiplerinin aksine Vestel'in tasarım, üretim, noktasal dağıtımını kapsayan eksiksiz hizmet yetkinliği tercih edilmektedir.

- Vestel, Avrupa TV pazarında güçlü bir konuma sahiptir. Ana müşterileriyle sağlam ve uzun vadeye dayalı ilişkiler geliştirmiş olan Vestel, stratejisi gereği müşterilerinin Avrupa'daki markaları ile doğrudan rekabete girmemektedir. Vestel, beyaz eşyadaki konumlanmasında da aynı stratejiyle hareket etmektedir.

VESTEL'İN GELİŞİM EVRELERİ

VESTEL'İN TEMEL HEDEFİ, KURUMSAL YETKİNLİKLERİNİ VE GELİR YARATMA KABİLİYETLERİNİ GELİŞTİREREK UZUN VADELİ DEĞER ÜRETMEK VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME KAYDETMEKTİR.

VESTEL'İN BU HEDEFE VARMADA KAYDettiği BAŞARININ ODAĞINDA, GELİŞİMİNİN FARKLI EVRELERİNDE TEKNOLOJİ, ÜRÜN, PAZAR AÇISINDAN ÇOK BOYUTLU BÜYÜMEYİ EN İYİ ŞEKİLDE YÖNETEBİLMESİ YER ALMAKTADIR.

1994-1997

- uygulama mühendisliği
- “yüksek model sayısı”na dayalı pazar stratejisi
- TV'ye odaklanma

1997-2000

- geliştirme mühendisliği
- TV, beyaz eşya ve dijital cihaz üretimi
- Ar-Ge

2000-2005

- teknoloji geliştirme
- flat ürünler
- dijital cihaz yazılımları
- savunma sanayi yazılımı
- alternatif enerji

2006 ve sonrası

- yoğun Ar-Ge
- yeni ürün geliştirme
- LCD TV ve beyaz eşyada güçlenme
- 3 C ürünler

1994-1997 yılları: Uygulama mühendisliği ve tek ürüne konsantrasyon

Vestel, stratejik gelişiminin ilk döneminde teknolojik açıdan uygulama mühendisliği yaparken, üretim cephesinde TV'ye odaklanmıştır. Hedef pazar Avrupa olurken, B tipi markalar için üretim gerçekleştirilmiştir. İnce segmentli pazarın iyi algılanması, farklı dönemlerde farklı özellikte modellerin sunulması ve “yüksek model sayısı” üzerine kurulan piyasa stratejisi sonucunda 1.000 farklı modelde TV üretimi gerçekleştirilmiştir.

1997-2000 yılları: Geliştirme mühendisliği ve ürün çeşitlendirme

Stratejik gelişimin ikinci döneminde Vestel, uygulama mühendisliğinden geliştirme mühendisliğine geçerek ürün çeşitlendirmesine başlamıştır. Beyaz eşya üretiminin yanı sıra dijital cihaz üretimi de bu dönemde faaliyetlere eklenmiştir. Bu kapsamda Ar-Ge çalışmaları ağırlık kazanırken ilk yurt dışı Ar-Ge ünitesi Silikon Vadisi'nde (ABD) açılmıştır. Vestel, dünyadaki teknolojik gelişmeleri güncel olarak izleyerek dünya devleri ile aynı anda ürün geliştirmeye ve piyasaya sunmaya başlamıştır.

Vestel, bu dönemde Avrupa piyasasında yer alan Mitsubishi, Hitachi ve JVC gibi A markalar ile stratejik iş ortaklıkları geliştirmiştir.

2000-2005 yılları: Teknoloji üretimi dönemi

Geliştirme mühendisliğinde kaydettiği atılımlar Vestel'in teknoloji geliştirme ve bunu ürüne dönüştürme evresine girmesinde itici güç olmuştur.

Ürün yelpazesindeki dönüşümleri hızla yapabilen Vestel, flat ürünlerde pazara doğru ürünlerle girmiş, dünyanın dev üreticileri ile aynı anda Avrupa pazarına ürün sunabilmenin ötesinde lider bir ürün sağlayıcısı olmuştur.

Sahip olduğu vizyonla teknolojideki gelişmeleri önceden analiz edebilen Vestel, 2001 yılında Cabot Communications Ltd (İngiltere)'i satın almıştır. Bugün Bristol ve İzmir'deki merkezlerinde 100 kişiyi aşan ekibiyle çalışan Cabot, dijital cihazların ihtiyaç duyduğu tüm yazılımları üretmekte ve aynı zamanda dünyanın en önemli ev elektroniği markalarına da satmaktadır.

2003 yılının sonunda Vestel ilk yurt dışı üretim tesisini Rusya'da açmış ve Vestel markası ile üretim ve satışa başlamıştır. Bu gelişme Grubun yurt dışında üretim üsleri kurma stratejisinin ilk ayağıdır.

2004 yılında Cabot İzmir ofisinin katkısı ile Urla'daki İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde kurulan Ar-Ge birimi sayesinde tüketici elektroniği alanında yerel ve uluslararası pazarlardaki tüketici taleplerini etkin şekilde karşılayacak çalışmalara hız kazandırılmıştır.

Vestel, uzun yıllardır elektronik alanında başarılı bir biçimde uyguladığı esnek üretim, etkin maliyet yönetimi, yaygın dağıtım ve güçlü pazarlama modelinin benzerini beyaz eşya alanındaki faaliyetlerinde de hayata geçirerek, sektördeki gücünü daha da artırmıştır. Vestel gerek elektronik gerekse beyaz eşya alanındaki bu atakları ile iç pazardaki pazar payını artırırken, aynı zamanda satış ve servis ağında iyileştirme çalışmalarını hızlandırmıştır. Bu kapsamda daha büyük metrekareler ile daha farklı ürün gamlarının ve markalarının içinde bulunduğu konsept mağazacılık anlayışı için ilk çalışmaları başlatmıştır.

Vestel, konsept mağazacılık çalışmaları kapsamında ve dünyadaki trendlere paralel olarak iç pazarda “çoklu marka stratejisi”ni uygulamaya başlamıştır. Bu kapsamda Vestel satış noktalarında, Vestel markalı ürünlerin yanı sıra aynı ürünlerin farklı markalı olanları ile Vestel tarafından üretilmediği gibi ürün gamında da yer almayan diğer elektronik ve beyaz eşyanın satışı hedeflenmektedir.

Vestel uzun dönemdeki stratejisine bağlı olarak alternatif enerji, savunma sanayi ve yazılım alanlarında risk sermayesi yatırımları yapmaktadır. Bu çerçevede 2005 yılında hidrojen piline ilişkin Ar-Ge çalışmalarına başlamış ve örnek üretim tamamlanmıştır.

Vestel 2003 yılının sonunda kurduğu Vestel Savunma Sanayii A.Ş. ile savunma sektöründeki ilk çalışmalarına başlamıştır. 2005 yılında Aydın Yazılım ve Elektronik Sanayii A.Ş.'yi bünyesine katan Vestel, sahip olduğu Ar-Ge ve mühendislik gücü sayesinde yurt içindeki savunma projelerine teklif vermekte, bunun yanı sıra başta Amerika ve İsrail olmak üzere yurt dışı pazarlara yazılım ihraç etmektedir.

Grubun ana faaliyet alanlarını tamamlayacak iş kollarına girme niyetine paralel olarak sağlık sektörü yazılımı alanında faaliyet gösteren Birim Bilgi İşlem A.Ş.'ye 2006 yılında ortak olunmuştur.

2006 ve yarınlar: yeni ürün geliştirme, teknolojik kurumsallaşma ve dünya pazarlarına penetrasyon

Kullanıcıların ihtiyaçlarına bağlı olarak ürünlerin yaşam eğrileri kısalmaktadır. Tüketici taleplerine bağlı gelişen pazar şartlarında, Ar-Ge çalışmaları giderek önem kazanmıştır. Vestel, bu dönemde bir taraftan teknolojik gelişme ve kurumsallaşma sürecine büyük önem vermekte, diğer taraftan dünya pazarında artan oranda yer almak için çalışmaktadır.

2006 yılına gelindiğinde Vestel 11 Ar-Ge merkezi ile kendi teknolojisini üretebilen ve know-how'ını satan bir konuma gelmiştir. 930 mühendisten oluşan yetkin Ar-Ge ekibi Vestel için önemli itici güçlerden biridir.

Vestel Avrupa televizyon pazarındaki OEM ve ODM konumunu LCD TV'lerde de ileriye taşımakta kararlıdır. Vestel iç pazardaki 2006 yılında sahip olduğu mevcut pazar payını korumayı hedeflemektedir

Beyaz eşya alanında son yıllarda gerçekleştirilen yatırım atakları ile 2007 yılının başında bulaşık makinesi fabrikasının da devreye girmesiyle ürün portföyünü tamamlayan Vestel, ulusal pazarda %18'e ulaşan paya sahipken, beyaz eşya ihracatındaki payı buzdolabında %37'ye, çamaşır makinesinde %33'e ulaşmıştır.

Vestel, belirlediği coğrafi genişleme alanında üretim ve markalaşma stratejisini sürdürmektedir. Grup, Rusya'da başarıyla gerçekleştirilen ilk aşamanın ardından, ürünlerini BDT Ülkeleri (Azerbaycan, Gürcistan, Ermenistan, Ukrayna, Kazakistan, Beyaz Rusya), Orta Doğu (Suriye, Irak, İran), Kuzey Afrika ve Güney Asya gibi gelişmekte olan pazarlarda satarak Vestel markası ile büyümeyi öngörmektedir.

Vestel önümüzdeki dönemde convergence ürünlerine giderek önem verecektir. Tüketici elektroniğinde esnek üretim modelinden ve telekomünikasyonda gömülü yazılımdan kaynaklanan üstünlüğünü, bilgi teknolojilerinde dizüstü bilgisayar üretimiyle kazandığı güçle birleştiren Vestel, convergence ürün alanındaki hedef konumuna doğru sağlam bir adım atmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2006 yılı Vestel için hedeflerine varmada önemli bir dönemeç teşkil etmiş, kurumsal tarihinde başarılı bir dönem olarak yerini almıştır.

2006 yıl sonuna geldiğimizde Vestel gerek kurumsallaşma, gerekse üretim faaliyetleri anlamında daha farklı ve güçlü bir noktada yer almaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, Vestel Elektronik'ten sonra halka arz edilen ikinci şirketimiz olarak borsada işlem görmeye başlamıştır. Kurumsallaşma yaklaşımımız dahilinde, halka arzı müteakiben Vestel Beyaz Eşya'daki Zorlu Grubu hisselerinin Vestel Şirketler Grubu'nun amiral gemisi olan Vestel Elektronik tarafından satın alınmış olması bizim ve yatırımcılarımız açısından arzulanan bir sonuç olmuştur.

Vestel 10 yılı aşan aralıksız yatırım ve büyüme dönemi yaşamıştır. Bu sürede, sermayenin ve finansal yapının güçlenmesi için kâr dağıtımına gidilmemiş, yatırımcının uzun vadeli menfaatleri gözetenmiştir. 2006 yılı ile birlikte ürün gamı yatırımlarının tamamlanması ve yüksek kapasitelere ulaşılmalarının yanı sıra, sağlam pazar konumlanması hedefi de aşılmıştır.

Grubumuzun bugün ulaştığı noktayı daha net algılamak için sizlerle birkaç büyüklüğü paylaşmak istiyorum.

Vestel;

- Toplam 12 fabrikada, 900.000 m2 kapalı alanda üretim gerçekleştirmektedir.
- Dünyanın farklı bölgelerindeki 11 Ar-Ge üssünde 930 Ar-Ge mühendisiyle teknolojiyi üretmektedir.
- Rusya'da yaklaşık 100 milyon dolarlık yatırım ile kurulan televizyon ve beyaz eşya fabrikasının yanı sıra; sahip olduğu şirketler ve satış noktalarıyla Rusya, Fransa, Almanya, İtalya, İspanya, İngiltere, Finlandiya, Hollanda, Benelüks ülkeleri, Balkan ülkeleri, İberya ve Türkiye Cumhuriyetleri'nde de faaliyet göstermektedir.
- Dünyanın 108 ülkesine ihracat yapmaktadır. 2006 yılı toplam ihracatı 2,8 milyar dolardır.
- 12.000 çalışanı, 1.250 satış noktası, 570 servis noktası ve binlerce yan sanayi çalışanıyla, 60.000 kişiye gelir kaynağı yaratmaktadır. Bu başarı sadece Vestel çalışanlarının ve teknolojisinin değil, Türkiye'mizin başarısıdır.

İyi tanımlanmış stratejilerle hareket ediyoruz Vestel stratejilerini;

- Müşteri memnuniyeti
- Model sayısı ile farklılaşma
- Optimum kalite ve hızda üretim esnekliği
- Pazar bölgeleri ve ana ürün gamlarında çeşitlilikle risk yönetimi (Avrupa, Türkiye-Rusya Orta Doğu zaman dilimi, Hint Okyanusu çevre ülkeleri - Renkli TV, sayısal kutular, beyaz eşya) üzerine kurmuş ve başarıyla yürütmektedir.

Bu başarılı stratejik konumlanmanın ötesinde, "Bireye Özel İş Yapabilecek Üretici" olarak tanımlanabilecek bir özelliğe sahip olan Vestel'in ekosistemdeki bu değerli rolü dünyanın büyük elektronik ve beyaz eşya üreticilerince de çok iyi algılanmakta ve stratejik iş ortaklıklarıyla hayata geçmektedir. Son dönemde dizüstü bilgisayar üretiminde Intel ile oluşturulan işbirliği, beyaz eşyada Electrolux, Whirlpool gibi dünya markalarıyla uzun vadeli OEM-ODM anlaşmaları bu üstünlüğümüzü teyit etmektedir.

Vestel tüketici elektroniğindeki güçlü yükselişinin ardından, beyaz eşyadaki büyüme potansiyelini değerlendirmek ve gelir bazında farklılaştırma yaratarak kârlılığını artırmak amacıyla bu alanda gelişim stratejisini kurgulamıştır. Kısa sürede kat ettiğimiz yol ve aldığımız sonuçlar stratejilerimizin doğruluğunu teyit etmiştir: Bugün Vestel, OEM-ODM üretici olarak Avrupalı büyük üreticilerin; tüketici elektroniğinde önde gelen tercihi, beyaz eşyada ise yegane tercihidir. Ar-Ge bölümlerimizin gelişen yenilikçilik kapasitesi bu konumumuzu sağlamlaştırmakla kalmayıp bir sonraki katmana çıkmamıza yardımcı olacaktır.

Hem elektronikte hem de beyaz eşyada dünya trendleri doğrultusunda geliştirilen yeni ürünlerimiz birbiri ardına pazara sunulmaktadır. Vestel beyaz eşyadaki sıçrayışından sonra, bilgi teknolojilerinde de var olduğunu göstermiş ve dizüstü bilgisayar fabrikasını hayata geçirmiştir. Vestel kararlılıkla ekosistemdeki rolünü ileri aşamalara taşıma çalışmalarını sürdürmektedir.

Vizyonumuz yalnızca “sayısal” değil, “genişletilmiş sayısal ev”dir. Genişletilmiş sayısal ev yalnızca bilgi, iletişim ve tüketici teknolojilerinin birleştiği ürünlerle sınırlı kalmamakta, bunun ötesinde sağlık, yaşlılık, güvenlik ve alternatif enerji alanlarındaki ürünler ve hizmetlerle genişlemektedir.

Vestel bir modeldir.

Kendi teknolojisini geliştiren ve ileri teknolojiyi ürünlerine yansıtabilen Vestel, kendi iç iletişim süreçlerinde ve iş yapış modellerinde de teknolojiyi etkin kullanmakta; teknolojinin getirdiği hız, etkinlik, maliyet gibi avantajları yönetim sürecine entegre hale getirmektedir.

Bu iş modelini çerçeveleyen; iş yönetimindeki yüksek standartları, yetkin insan kaynağı ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde faaliyetleri, Vestel'in kurumsal sürdürülebilirliğinin temel taşlarını oluşturmaktadır.

Şirketler insanlığın gelişimi için taşıdıkları öneme paralel olarak toplumun ortak değeri haline gelmektedir. Bu bağlamda, tüm sosyal paydaşlarımıza sorumluluğumuz çerçevesinde, kurumsal yönetim ilkeleri, köklü ve yerleşik kurum kültürümüzün kuvvetli yansımaları olarak kurumsal tüm eylem ve uygulamalarımıza yön vermektedir. En üst kademedan başlamak üzere entelektüel sermayemizin tamamınca benimsenmiş şeffaflık, hesap verebilirlik, topluma ve çevreye karşı sorumluluk, doğruluk ve adalet her zaman yol göstericimiz olmaya devam edecektir.

Daha güçlü bir Vestel, daha güvenli bir gelecek

Hep söylediğimiz gibi, geldiğimiz yerin farkındayız ama asla yetinmiyoruz. Büyümeye, gelişmeye devam etmek zorundayız. Gidecek çok yolumuz, yapacak çok işimiz var. Kurumsal, köklü, itibarlı, bilgi ve tecrübe sahibi olma niteliklerimiz bizi geleceğe taşıyacak güçlü dayanaklarımızdır.

Yoğun yatırım sürecinin ardından Vestel artık yeni bir döneme girmektedir. Önümüzdeki bu yeni yolda müşterilerimizin memnuniyeti yine en önemli odak noktamız olurken, buna paralel olarak yatırımcılarımızın memnuniyetini sağlamak ve kâr payı dağıtımına gitmek nihai hedefimizdir.

Bu hedefe varmada daha çok çalışmak bizi mutlu ediyor. Önümüzdeki dönemde ciromuzu, ihracatımızı ve kârlılığımızı daha yüksek seviyelere taşıma kararlılığımızda. Bu bağlamda, Ar-Ge, yenilikçilik, verimlilik, markalaşma yoğunlaşacağımız noktalardır.

Vestel uzun vadeli düşünmekte, geleceğe oynamaktadır. Sahip olduğumuz vizyonla sadece ülkemizde değil global arenada da pazarı yönlendiren bir oyuncu olmak bizim için hayal değildir. Bu yetkinliğimize olan inancımız bizi motive eden en büyük güçtür.

Bu inancı paylaşan, bu yolda bizimle birlikte yürüyen, Vestel'i başarı öyküsü haline getiren tüm çalışma arkadaşlarıma sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum. Ayrıca destekleriyle her zaman yanımızda olan sayın hissedarlarımıza, başarılarımızı birlikte inşa ettiğimiz iş ortaklarımıza içten teşekkürlerimi iletiyorum.

Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU

Şule Zorlu

Yönetim Kurulu Üyesi

(1976 - İstanbul) Şule Zorlu, 1999 yılında Amerika'da Silberman College FDU'yu bitirmiş, daha sonra 2000 yılından itibaren Zorlu Şirketler Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Halen Linens Pazarlama Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

Mehmet Cem Bodur

Yönetim Kurulu Üyesi

(1961 - İstanbul) 1982 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirmiştir. 1985-1994 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapan Bodur, 1996 yılında Mali İşlerden Sorumlu Başkan olarak Zorlu Grubu'na katılmıştır. 1999 yılında İcra Kurulu Üyesi olan Bodur, 2000 yılından beri Yönetim Kurulu Üyesidir.

Yılmaz Argüden

Yönetim Kurulu Üyesi

(1958 - Eskişehir) Dr. Yılmaz Argüden ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Deneyimleri özel sektörden, kamu sektörüne ve uluslararası kuruluşlara; sivil toplum örgütlerinden, akademik hayata kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. 1988-90 yılları arasında Özelleştirme Programının sorumluluğunu yürütmüştür. Ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanlığı yapmıştır. Halen, Rothschild yatırım bankasının Türkiye Danışmanlığı görevinin yanı sıra yurt içinde ve dışında çeşitli kuruluşların yönetim kurullarında da görev alan Dr. Argüden, deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde ve Koç Üniversitesi MBA programında strateji dersi vererek ve çeşitli gazete ve dergilerdeki köşe yazılarıyla ve kitaplarıyla paylaşmaktadır. Yaşam kalitesini yükseltme konusundaki çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir.

Enis Turan Erdoğan

Yönetim Kurulu Üyesi

(1955 - Mersin) 1976 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliğini de yürütmektedir.

Ahmet Zorlu

Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Kariyerine tekstil sektöründe aile şirketinde başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Zorlu, halen farklı sektörlerde hizmet veren 29 şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığını veya Üyeliğini sürdürmektedir.

Prof. Ekrem Pakdemirli

Yönetim Kurulu Üyesi

(1939 - İzmir) Prof. Ekrem Pakdemirli 1987-89 yılları arasında Ulaştırma, 1989-90 yılları arasında Maliye Bakanlığı görevlerini yürütmüş, 1991 yılında Başbakan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Bilkent, Başkent ve Ege üniversitelerinde öğretim görevlisi olan Pakdemirli, Dokuz Eylül

Üniversitesi'nde Rektör Yardımcısı, Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Müsteşarlık görevlerinde bulunmuştur. Bugüne kadar 100'den fazla makalesi ve 10 kitabı yayınlanmıştır.

Ömer Yüngül**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grubun üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2006 yılı Vestel açısından hedeflerin tutturulduğu, pazar konumlarının güçlendiği, ileriye dönük stratejilerin daha netleştiği başarılı bir yıl olmuştur.

2006 yılı toplam ciromuz 3,6 milyar dolar olarak gerçekleşirken ihracatta hedeflenen 2,8 milyar dolar yakalanmış ve %14'lük bir artış sağlanmıştır.

Tüketici elektroniğinden bilgi teknolojilerine

2005 yılından bu yana tüketici elektroniği sektörü çok hareketli bir dönem yaşamakta, konsolidasyonlar dikkat çekmektedir. Dünya pazarlarında LCD'ye geçildikten sonra rekabetin daha da keskinleştiği bir piyasa ortamı oluşmuştur.

CRT TV'lerdeki liderliğini flat panel TV'lerde de sürdürme hedefiyle hareket eden Vestel, dijital ve flat TV'lere dönüşüm sürecini; tasarım, teknoloji, üretim, pazarlama gibi tüm yönleriyle başarılı şekilde tamamlamış, teknik, mekanik ve maliyet sorunlarını aşmıştır.

Değişimi öngören ve dönüşüme önceden hazırlanan Vestel, dijital modül ve HD özelliklerini ürettiği TV'lere uygulamada da önderlik etme başarısını göstermiştir. Doğu Avrupa'da flat TV üretimine başlayan yeni rakipler ortaya çıkmasına karşın, Vestel'in dijital modüllerde Avrupa ve Uzak Doğu da dahil olmak üzere önemli bir rekabet üstünlüğü vardır. Vestel'in ürettiği TFT-LCD TV'lerde dijital modüllerin TV'ye entegre edilme oranı %50'yi bulmuştur. Giderek artan bu oran üstünlüğümüzü pekiştirmektedir. Vestel tarafından geliştirilen Pan European modeli TV içine yerleştirilen bir modülle Avrupa'daki tüm kanalları izlemeye imkan vermektedir.

Ayrıca, 2007 başlarında LCD panel modül üretimine geçilmesi önemli bir rekabet üstünlüğü sağlayacak olup, bu alandaki sağlam duruşumuzu da teyit eder niteliktedir.

Vestel dijital kutularda önemli bir atılım yapmaktadır. Dijital cihazlarda DVD player'ların yerini DVD recorder'lar alırken, DVD-DVB combi cihazların üretim ve satışına ağırlık verilmesi dijital cihazlardaki yeni stratejimizdir. HD yayınlara geçilmesi ve şifreli yayınlar bu pazarı genişletmektedir.

2006 yılındaki en önemli gelişmelerden biri tüketici elektroniğinden bilgi teknolojilerine geçişle dizüstü bilgisayar üretimine başlanmasıdır. Vestel Intel ile gerçekleştirdiği yoğun iş birliği ve ortaklığıyla Avrupa'nın ilk gerçek dizüstü bilgisayar fabrikasını kurmuş ve üretime geçmiştir.

Sağlam pazar konumlanması

Vestel, Avrupa pazarında A markalı üreticilere yönelik ODM-OEM üretim kabiliyetiyle üstün konumunu korumaktadır. Büyük elektronik ve beyaz eşya üreticileriyle gerçekleştirilen uzun süreli iş ortaklıklarının yanı sıra, 2006 yılında Finlux ve Luxor markaları Vestel tarafından satın alınmıştır. İskandinav ve Kuzey Avrupa ülkelerinde büyük marka değeri olan bu isimlerle üretim ve yurt dışı satışlar başlamış ve pazar atağına geçilmiştir.

Türkiye ve zaman diliminde yer alan ülkelerde Vestel markalı ürünlerin pazarlanması stratejisi sürdürülmektedir. Marka yaygınlaştırma stratejisi Rusya'da başarıyla gerçekleştirilen ilk aşamanın

ardından, BDT Ülkeleri (Azerbaycan, Gürcistan, Ermenistan, Ukrayna, Kazakistan, Beyaz Rusya), Orta Doğu (Suriye, Irak, İran), Kuzey Afrika ve Güney Asya gibi gelişmekte olan pazarlarda büyüme hedefiyle devam etmektedir.

Türki Cumhuriyetler başta olmak üzere çevre coğrafyadaki markalı satışlar için önemli bir üretim üssü olan Rusya fabrikasında, CIS pazarında beyaz eşyaya olan talep nedeniyle bu fabrikaların onarımına ve üretime geçmesine öncelik verilmiştir. TV fabrikası 2007 yılında tekrar üretime başlayacaktır.

Vestel, yurt içi pazarda, 1.250 bayi ve 570 servis noktasıyla yaygın hizmetini sürdürmektedir. Gelecek yaşam tarzına uygun yeni mağazacılık uygulamalarımızı hayata geçirmeye ve 2006 yılı sonunda sayıları 101'i bulan konsept mağazamızda yoğun şekilde uygulamaya başladığımız çoklu marka stratejimizi istikrarlı bir şekilde sürdürmeye devam ediyor; mağazalarımızda kendi alanlarında en iyi olarak kabul görmüş farklı markalar ile tüketicilerimize alternatifli ürünler seçme imkanı sunuyoruz.

Beyaz eşyadaki yükselişimiz sürecektir.

Beyaz eşyada Şubat 2007'de bulaşık makinesi yatırımının tamamlanarak deneme üretimine geçmesiyle ürün portföyü yatırımları da sona ermiştir. Tüm tesislerde ulaşılan yüksek kapasitelerle üretim yapılmaktadır. 2006 yılında beyaz eşyadaki hızlı gelişim devam etmiş ve önemli bir ihracat artışı izlenmiştir.

Vestel, coğrafi konumun getirdiği lojistik avantaj, yan sanayinin yüksek orandaki entegrasyonu ve Manisa'nın bu alandaki gelişmişliğinin daha da artırdığı üretim esnekliği ile sipariş karşılama ve müşteri memnuniyetindeki üstünlüğünü pekiştirmektedir. Bu özellikleriyle OEM-ODM konumunda Avrupalı üreticilere hizmet verebilen tek isim olan Vestel, Electrolux, Whirlpool, Fagor gibi dünyanın önde gelen üreticileri ile yaptığı anlaşmalar, ileriye dönük uzun vadeli çok önemli bir müşteri kanalını açmakta ve Vestel'in beyaz eşyadaki yerini sağlamlaştırmaktadır. Beyaz eşyada önümüzdeki dönemde de yılda %20- 25 büyümeyi hedefliyoruz.

Farklı alanlarda Vestel ismi

Savunma sanayindeki faaliyetlerimiz, yazılım alanında ve sanayinin ihtiyaçları göz önüne alınarak artmaktadır. Yazılımda ciddi ihracat rakamlarına ulaşılmıştır. İnsansız hava uçuşları, gemi modernizasyonları, komuta merkezleri vb. konularda ihtisaslaşma çalışmaları sürmektedir. Ayrıca, büyük uçak firmalarının kablo donanımları da faaliyetlerimiz arasındadır.

Sağlık sektöründe, sektörün lider firması Birim'e ortak olarak bu pazara giriş yapılmıştır. Vestel'in teknolojisi ve finansal gücüyle Birim'in deneyim ve portföyünün birleşmesiyle, gelişmekte olan Türkiye Sağlık Bilgi Sistemleri pazarında liderlik amaçlanmaktadır. Birim, hastane otomasyonu, hastane işletim sistemleri, kağıtsız hastane gibi konularda yazılımlar üretmektedir. Bu çerçevede, Türkiye Sağlık Bilgi Sistemi konusunda Dünya Bankası'nın açtığı ihale kazanılarak omurgasının yazılımı üstlenilmiştir. Birim, Vestel'in genel stratejisine paralel olarak Türkiye dışındaki pazarlarda da faaliyet gösterecektir.

Vestel, evlerde kişisel kullanıma yönelik sağlık çözümleri gibi sağlık sektörüne özel ürünlerle de bu pazardaki yerini sağlamlaştırma hedefindedir. Hidrojen ve güneş pili gibi yenilenebilir ve alternatif

enerji alanlarında Ar-Ge çalışmaları devam etmekte olup önemli ilerleme kaydedilmiştir. Rüzgarı, güneşi ya da herhangi bir hidrojen kaynağını kullanarak alternatif enerji üretebilecek sistemleri daha satın alınabilir rakamlara indirmek üzere yapılan çalışmaların sonuçlanmasıyla ürünler pazara sunulacaktır.

Daha fazla Ar-Ge

Ar-Ge çalışmalarımız tüm hızıyla devam ederken dijital ve flat ürünlerle ilgili çalışmalara ağırlık verilmektedir. Bu kapsamda, Vestek bünyesinde LCD-plazma TV'lerdeki görüntü kalitesini artırıcı pixelence adıyla bir algoritma geliştirilmiştir. Üretimine 2007'de başlanacak pixelence önce Finlux ve Vestel markalı TV'lerde uygulanacaktır. Yine Vestek bünyesinde, ses ve görüntü datalarının sıkıştırılarak daha küçük bant genişliklerinde depolanması ve transferi ile ilgili teknolojiler (codec) de geliştirmektedir.

Cabot-Bristol ile kurulan iletişim ve ileri düzeydeki işbirliği yazılım birikiminin Cabot- Urla'ya da aktarılmasını sağlarken; Cabot- Türkiye, Cabot-İngiltere'ye en fazla katma değer üreten birim olma özelliğini kazanmıştır. Seçkin mühendislerden oluşan Cabot-Urla ekibi Ar-Ge açısından Vestel'in en önemli rekabet üstünlüklerinden biridir.

İleriye güvenle bakıyoruz.

Vestel üretim yetkinlikleri, yenilikçiliği ve gelecek vizyonuyla "özel" bir üreticidir. Uluslararası trendleri takip eden ve tasarımlarına yansıtan Vestel'in bu konudaki iddiası geliştirdiği modellerin kazandığı beğeniyle kanıtlanmaktadır. Vestel ve farklı markalardaki ürünleri Türkiye ve birçok Avrupa ülkesinde yüksek oranda tercih edilmektedir.

Vestel bu güçlü konumuyla ve kurumsal duruşuyla geleceğe güvenle bakmaktadır. Her gün yenilenen çalışma ve başarıma azmimizle yöneticisinden çalışanına, bayisinden servisine Vestel ailesi olarak geleceğin bizim olduğuna inanıyoruz, insanlar için daha fazla değer yaratmayı hedefliyoruz.

Saygılarımla,

Ömer Yüngül
İcra Kurulu Başkanı

İCRA KURULU

İzzet Güvenir

İcra Kurulu Üyesi

(1955 - İzmir) 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Beyaz eşya sektöründe farklı görevlerde bulunduktan sonra 1998 yılında Klima Fabrika Müdürü olarak Vestel ailesine katıldı. 2000 yılında Vestel Beyaz Eşya'da Genel Müdürlük görevine atanan Güvenir, 2005 yılından beri Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Cengiz Ultav

İcra Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve master eğitimini tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, halen Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesidir.

Enis Turan Erdoğan

İcra Kurulu Üyesi

(1955 - Mersin) 1976 yılında İTÜ Makine Mühendisliğini bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliğini yürütmekte olup global ticaret ve OEM satışından sorumludur.

Cem Köksal

İcra Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yaptı. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katıldı. Halen Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ömer Yüngül

İcra Kurulu Başkanı

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grubun üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

İhsaner Alkım

İcra Kurulu Üyesi

(1954 - Kırcaali) 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Haberleşme ve elektronik sektörlerindeki görevlerinin ardından 1988 yılında Vestel ailesine katılan Alkım, 1998-2002 yılları içinde verdiği ara haricinde Vestel bünyesinde Ar-Ge ile ilgili çeşitli görevlerde bulundu. 2002 yılında yeniden Vestel'e katılan Alkım, Elektronik Ar-Ge'den Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Necmi Kavuşturan**İcra Kurulu Üyesi**

(1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. Bankacılık sektöründe çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında DenizBank Yönetim Hizmetleri Grubu'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak işe başladı. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanına Koordinatör olarak atandı. 2005 yılından beri Vestel Grubu'nun İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini yürütüyor.

Özer Ekmekçiler**İcra Kurulu Üyesi**

(1957 - İzmir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Farklı sektörlerde üst düzey görevler aldıktan sonra 2000 yılında Vestelkom A.Ş.'de Genel Müdür görevine getirildi. 2005 yılından beri Vestel Elektronik, Vestelkom, Vestel Dijital ve Vestel Rusya'dan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

YÖNETİMİN FAALİYET SONUÇLARINI DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

FAALİYETLERİ ETKİLEYEN EKONOMİK VE SEKTÖREL GELİŞMELER

Ekonomik görünüm

- 2006 yılı dünya ekonomisi ve ticaret büyümesini sürdürmüştür. Global büyüme tahmini %5,1'dir. Dünya ticaret hacmi ise %9 oranında büyümüştür.
- Türkiye ekonomisi 2006 yılında %6'lık bir büyüme kaydetmiş ve beş yıl art arda büyüme başarısını elde etmiştir.
- 2006 yılı için TÜFE %9,65 olarak gerçekleşmiştir. Ham petrol fiyatlarında yılın ilk çeyreğinden itibaren gerçekleşen artışlar, Mayıs ve Haziran aylarında mali piyasalarda yaşanan dalgalanma, YTL'nin değer kaybı enflasyondaki artışta en büyük etkenler olmuştur.
- FED'in ciddi bir faiz artırımına gitmesi ile başlayan dalgalanma bütün piyasalarda sallantı yaratmıştır. Özellikle gelişen pazarlarda etki çok belirginleşirken pek çok ülkenin parasında değer kaybı yaşanmıştır. YTL'nin değer kaybı %25'lere varırken bunun Şirket bilançoları üzerinde de olumsuz etkileri izlenmiştir.
- 2006 yılında 2005 yılına göre ihracat %15,9 artarak 85,1 milyar dolar; ithalat ise %17,3 artarak 137 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Dış ticaret açığı, 2006 yılında %19,8 oranında artarak 51,9 milyar dolara yükselmiştir. 2005 yılında %62,9 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı, 2006 yılında %62,1 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörel görünüm

- 2006 yılı dünyada özellikle tüketici elektroniği sektöründe faaliyet gösteren bütün firmaların zorlanmaya başladığı, rekabetin giderek kâr marjlarına yansıdığı bir yıl olmuştur. Tüketici elektroniği sektörü önemli bir değişim geçirmekte, son dönemde hızlanan şekilde yeni jenerasyon, dijital ve flat televizyonlara dönüşüm yaşanmaktadır. Bu süreç beklenenden daha çabuk gerçekleşirken, teknolojinin hızlı gelişmesi ve TV fiyatlarının ucuzlaması, artan rekabetin etkisi ile stokla çalışan firmaları zararına satışa zorlamaktadır.
- Avrupa pazarında toplam TV satışları 2005 yılı seviyesinde kalırken CRT TV'lerin toplam satışlardaki payı 2005 yılında %71'den 2006 yılında %44'e gerilemiştir. LCD satışları adet bazında 2006 yılında bir önceki yıla göre %106 oranında artmıştır.
- LCD TV tarafında, 2006 yılında Avrupa pazarında sektördeki ilk beş A markalı üretici pazarın toplam %70'ini kontrol etmiştir.

Önümüzdeki dönemde marka marjlarında beklenen gerileme paralelinde, Vestel'in Avrupa LCD pazarındaki payında artış beklenmektedir.

- LCD panel ve TV fiyatlarında 2006 yılında Avrupa Pazarında hızlı düşüş trendi devam etmiştir. Bu kapsamda LCD TV fiyatları 2006 yılında bir önceki yıla göre %30-40 oranında azalış göstermiştir. Ancak

bu bir geçiş süreci olup sektörde ürün fiyatlarının 2008 yılından başlayarak bir dengeye oturması beklenmektedir.

- Başlıca ihracat pazarı Avrupa olan Türk TV üreticilerinin toplam TV ihracatı 2006 yılında bir önceki yıla göre adet bazında %6 oranında azalmıştır
- Beyaz eşya tarafında ihracat artış trendi sürdürmekte olup 2006 yılında %33 oranında artış gerçekleşmiştir. 2002-2006 yılları arasında Türkiye'nin buzdolabı ihracatı %21 artarken çamaşır makinesi ihracatı %74 artış göstermiştir.
- Avrupa'da beyaz eşya üreticileri, düşük büyüme oranları, yüksek penetrasyon, artan işçilik ve hammadde maliyetleri nedeni ile kâr marjı baskısı yaşamaktadır.
- Beyaz eşya sektöründe Avrupalı üreticiler yüksek üretim maliyetleri nedeniyle üretim tesislerinin sayısını azaltmakta ve düşük maliyet olanağı sunan Doğu Avrupa'da daha küçük ölçekli tesisler kurmakta veya üretimlerini bu ülkelerdeki üreticilere yaptırmaktadır.
- Yüksek navlun maliyetleri nedeniyle rekabet global değil bölgesel ölçekte ve daha çok Doğu Avrupalı üreticilerle yaşanmaktadır. Gerek coğrafi konumundan dolayı gerekse düşük maliyetli kaliteli işçilik gücü ve oldukça gelişmiş yan sanayi tabanı ile Türkiye, elektronikten sonra beyaz eşyada da Avrupa'nın üretim üssü haline gelmektedir.
- Avrupa Birliği sürecinde politik ve ekonomik açıdan beklenen iyileşme paralelinde; artan satın alma gücü, yüksek nüfus artış hızı, düşük penetrasyon oranlı ürünler, yenileme talebi ve yeni teknolojiler paralelinde pazara sunulan yeni ürünler göz önüne alındığında Türk elektronik ve beyaz eşya sektörleri oldukça parlak gelecek vaat etmektedir.
- 2005 yılında iç piyasada gerçekleşen güçlü promosyon aktiviteleri paralelinde %20'lik artış gösteren TV satışları 2006 yılında adet bazında %10 azalmıştır.
- Beyaz eşya tarafında 4 ana ürün (buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın, bulaşık makinesi) bazında toplam iç satışlar 2006 yılında bir önceki yıla göre %5 oranında artmıştır. Ürün bazında rakamlara bakıldığında bu büyümenin özellikle doymuşluk oranı buzdolabı ve çamaşır makinesine göre düşük olan bulaşık makinesi ve fırın segmentlerinden kaynaklandığı görülmektedir. Özellikle son birkaç yıldır artan yeni ev talebinin, pişirici cihazlar tarafında ankastre ürün talebini 2006 yılında oldukça olumlu etkilediği gözlemlenmektedir.

OPERASYONEL DEĞERLENDİRME

Flat TV

Tüm dünya pazarlarında CRT TV'den LCD TV'lere hızlı bir geçiş yaşanmaktadır. Vestel güçlü öngörüsüyle LCD TV'ler için özel entegre devre üreten firmalarla erken dönemde yaptığı işbirlikleriyle Avrupa pazarına büyük TV üreticileriyle birlikte girmiştir.

flat panel TV'lere (LCD ve plazma TV) dönüşüm süreci, teknik, mekanik ve maliyet sorunları aşılarak tasarım, teknoloji, üretim, pazarlama gibi tüm yönleriyle başarılı şekilde tamamlanmıştır.

Vestel tüm kategorilerdeki LCD TV üretimini gerçekleştirebilir konuma gelmiş olup geleneksel rekabet üstünlüğü olan daha fazla sayıda modeli ve daha esnek üretimle maliyet avantajını da kullanarak daha uygun fiyatla gerek A markalı ve zincir mağazalar için, gerekse kendi markasıyla üretmektedir.

Doğu Avrupa'da flat TV üretimine başlayan yeni rakiplerin ortaya çıkmasına karşın, Vestel'in dijital modüllerde Avrupa ve Uzak Doğu da dahil olmak üzere sahip olduğu önemli rekabet üstünlüğü pazar konumunu güçlendirmektedir. Vestel'in ürettiği TFT-LCD TV'lerde dijital modüllerin TV'ye entegre edilme oranı %50'yi bulmuştur. Vestel tarafından geliştirilen ve TV içine yerleştirilen bir modülle Avrupa'daki tüm kanalları izlemeye imkan veren Pan European modeli, bu üstün konuma güçlü bir örnek teşkil etmektedir.

Vestel, pazardaki rekabete karşı iyi konumlanma amacıyla önemli bir yatırımı gerçekleştirmiştir. 2007 Şubat ayında açılışı yapılan LCD modül fabrikasının devreye girme sonucunda iki aşamada üretimi yapılan LCD panelin cam bölümü (glass cell) dışında kalan diğer bölümleri Vestel bünyesinde üretilecektir. Uzak Doğu'dan satın alınan ve cam, film ve likit kristalden oluşan cam bölüm ile bunu tamamlayan mekanik, elektronik ve ışıklandırma sistemi modül fabrikasında birleştirilerek LCD panel oluşturulacaktır. Bu yatırım önemli avantajları beraberinde getirmektedir:

- Cam bölüm daha hızlı bir otomasyonla ortaya çıktığından bu bölümün Türkiye'ye geliş süreleri kısacaktır. Ayrıca bu bölüm dışındaki parçalar yakın çevreden tedarik edilebilmektedir.
- Panel elektroniği ile TV elektroniği tek bir ortamda birleştirilerek elektronik parça tasarrufu ve maliyet avantajı sağlanacaktır.
- Ürünün daha fazla oranda Avrupalılaşması ile-Türkiye'de üretildiğinden- gümrük vergilerinden muafiyet sağlayacaktır. LCD TV'lerin Avrupa'da gümrük vergisiz satılması konusunda ekstra bir avantaj elde edilecektir.

Büyük markalarla aynı anda sofistike Avrupa LCD TV pazarına giren ve gelişmiş ürün portföyüne sahip olan Vestel, LCD modül üretimi ile pazarda kalıcılık sağlama ve güçlü konumunu geleceğe taşıma adına önemli bir adım atmıştır.

Yurt içi pazar için Vestel ve Regal markasıyla üretim yapan Vestel, OEM-ODM üretici kimliğiyle Avrupa pazarında Toshiba, Hitachi, JVC gibi A markalı üreticilere ve perakende zincirlerinin özel markalarına hizmet vermeyi sürdürmektedir.

Dijital ürünler ve 3C ürünleri

Vestel dijital medya ve dizüstü bilgisayarlarda da sahip olduğu güçlü teknolojik altyapı ve know-how'ı kullanmaktadır.

Dijital ürünlerde DVD player-recorder, internet bağlantı cihazları ve uydu bağlantı cihazları ürün portföy çizgisini oluşturmaktadır. Vestel interaktif uygulamalara imkân sağlayan DVB dijital kutularda hem yazılım hem donanım yönünden Avrupa lideridir.

Dijital cihazlarda DVD player'ların yerini katma değeri daha fazla olan DVD recorder'lar almıştır. Vestel, dijital uydu alıcısı ve dijital hard disc'i de içeren DVD-DVB combi cihazların üretim ve satışına ağırlık vermektedir. Set top box'ların üretimiyle ilgili olarak içerik sağlayıcı firmalarla da yakın işbirliği sürdürülmektedir.

Convergence ürünleri önemini artırmakta, telekomünikasyon vasıtasıyla tüm içeriklere geniş bantlı erişimle sağlanan ulaşma imkânı tüketici elektroniğinin imkanlarıyla birleştirilmektedir. Bu gelişimi yakından izleyen Vestel, TV alanında olduğu gibi erken dönemde büyük BT firmalarıyla yakın ilişkiler tesis etmiştir.

Intel ile stratejik bir işbirliğine gidilerek, daha çok mobiliteye yönelik (titreşim, dizüstü bilgisayarlarda termal özelliklerin doğru yerleştirilmesi vb.) teknoloji transferleri gerçekleştirilmiştir. 8 ay gibi kısa bir sürede dizüstü bilgisayar fabrikası üretime hazır hale getirilmiş olup Avrupa'daki tek fabrika olma özelliğini taşımaktadır. Başlangıç üretimi için 7-8 milyon dolarlık Ar-Ge harcaması gerçekleştirilen tesis, masaüstünden dizüstü bilgisayara yönelen tüketici talebinin değerlendirilmesi açısından da iyi bir zamanlamaya işaret etmektedir. Bu büyük adımla Vestel, convergence ürünlerinin bilgi teknolojileri tarafını güçlendirmiştir.

Beyaz eşya

Vestel, stratejileri paralelinde beyaz eşya segmentindeki büyümesini sürdürmüştür. 2006 yılında, 2005 yılı sonunda başlayan bulaşık makinesi fabrikası yatırımı devam etmiş, 2007 yılının Şubat ayında deneme üretimine başlamıştır. Böylelikle, Vestel beyaz eşyadaki ürün gamı yatırımlarının büyük bölümünü tamamlamıştır.

2005 yılındaki yangından hasar gören Rusya, CIS buzdolabı ve çamaşır makinesi fabrikalarındaki onarım çalışmaları tamamlanarak 2006 yılı içerisinde üretime geçilmiştir.

Beyaz eşya ihracatı ve pazar payı yıldan yıla büyük artış gösteren Vestel, Avrupa pazarında;

- Fagor, SMEG, Whirlpool, Electrolux, Candy, Vestfrost, GE, Gorenje, Glen Dimplex gibi A markalı üreticilere
- Carrefour, Metro, Conforama, Aldi, Otto gibi perakende market zincirlerine
- Zora gibi distribütörlere OEM-ODM hizmeti vermektedir.

Beyaz eşya Çin rekabetinin az olduğu -özellikle nakliye maliyetleri nedeniyle- alanlardan biridir. Beyaz eşya üretiminin yapılabileceği Doğu'daki en uç nokta Türkiye'dir. Büyük üreticiler maliyet baskısıyla

Doğu Avrupa'da daha küçük üretim tesisleri kurmakta veya başka firmalara üretim yaptırma yoluna gitmektedir. Bu trendi Vestel en büyük rekabet üstünlüklerinden biri olarak kullanmaktadır. Beyaz eşya ekosisteminde Vestel'in almış olduğu rolün iki önemli ögesi vardır:

- Sadece OEM-ODM hizmeti veren üretici olması; müşterilerinin markaları ile doğrudan rekabete girmemesi
- Türkiye ve Rusya gibi iki önemli pazarda üretim gerçekleştirebilmesi

Bu özellikler büyük üretici firmalara cazip bir iş modeli sunmaya olanak tanımaktadır. Vestel hem Rusya ve BDT ülkelerini içine alan, hem de Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'yı kapsayan bir coğrafya için esnek üretim modeliyle üretim yapabilmektedir. Kapasite artışları dünyadaki bu trende paralel bir hızla gerçekleşmiş, Vestel elektronikteki geleneksel rekabet avantajını beyaz eşya üretimine de taşımıştır.

Vestel'in uluslararası işbirlikleriyle iç ve dış pazardaki hakimiyetini artırma vizyonu çerçevesinde, dünya devi beyaz eşya üreticileriyle gerçekleştirilen uzun süreli OEMODM anlaşmaları 2006 yılında da sürmüştür. Son olarak Electrolux ve Whirlpool ile gerçekleştirilen uzun vadeli anlaşmalar, bu vizyonun hayata geçmesindeki en güçlü halkalardandır.

Diğer

Sağlık sistemi yazılımları

Sağlık ve yazılım alanındaki hedefleri doğrultusunda, Vestel, sağlık bilgi sistemleri pazarının lideri Birim Bilgi İşlem ve Müşavirlik Tic. Ltd. fiti.'nin %55'ine 2006 yılında ortak olmuştur. Sağlık bilgi sistemleri kapsamında hastanelerin otomasyonuna yönelik olarak dış kaynak kullanımı mantığıyla entegre yazılım, donanım, altyapı ve personel çözümleri sunan Birim, 2000'in üzerindeki çalışanıyla orta ve büyük ölçekli olmak üzere Türkiye genelinde 55 hastaneye hizmet vermektedir. Entegre sağlık bilgi sistemleri çözümleri üreten Birim, Vestel'in desteğiyle Türkiye'deki dijital sağlık uygulamaları alanındaki liderliğini bölge ülkelere de yaymayı hedeflemektedir.

Klasik sağlık sistemi yaşlı nüfusun tedavilerinin sağlanmasında yetersiz kalmaktadır. Bu noktadan hareketle, hastanelerin otomasyon sistemlerinin güçlendirilmesi dışında, erken dönemde hastalıkların tespit edilerek tamamlayıcı tıbbi cihazlar yoluyla evlerde de hasta bakımının gerçekleştirilmesini sağlayacak sistemler ve kişisel kullanıma yönelik sağlık çözümlerinin araştırılması da bu alandaki faaliyetlerde önemli yer tutmaktadır.

Yakıt pilleri

Yenilenebilir enerji kaynaklarının mikro jenerasyon kategorisinde çalışmalar sürdürülmektedir. Güneş, rüzgar, hidrojen kaynaklarını kullanarak enerjiyi istenilen miktarda ihtiyaç olan yerde mikro seviyede üretme olarak tanımlanan mikro jenerasyon alanında; evde enerji ve ısıtmada kullanılabilen yakıt pilleri üzerinde çalışmalar yoğunluk kazanmıştır. Çalışmaların yoğun olarak devam ettiği bir diğer alan ise borla ilgili yeni yakıt pillerinin üretilmesidir. Bor kullanılarak hidrojeni üretilen noktadan başka bir noktaya sıkıştırılmak suretiyle güvenli ve ekonomik olarak taşımayı sağlayan bir çözümlü

geliştirilmiştir. Ayrıca, mobil cihazların hidrojen enerjisi kullanılarak şarj edilmesini sağlayan bir ürün üzerinde de çalışılmaktadır.

Rüzgarı, güneşi ya da herhangi bir hidrojen kaynağını kullanarak alternatif enerji üretebilecek sistemleri daha satın alınabilir rakamlara indirmek üzere çalışmalar tüm hızıyla sürmektedir.

Vestel Savunma Grubu

Savunma Grubu, Vestel'in tasarım ve üretim gücünden hareketle simülatörler, robotik sistemler, nanoteknoloji bazlı ileri malzemeler, insansız hava araçları, elektronik harp sistemleri, lazer ve uzay teknolojileri, çeşitli deniz ve hava platformları gibi konularda öncü görevini üstlenmektedir. Özellikle Vestel şirketlerinin Ar- Ge faaliyetlerindeki birikim ve kabiliyetlerinin de savunma sektörüne aktararak kısa sürede Grubun ve dolayısıyla Türk savunma sanayinin bu alanlarda küresel rekabet avantajı sağlanmasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

AYESAŞ uçak endüstrisinde büyük firmaların kablo donanımları ve sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda yazılım üretiminde önemli aşamalar kaydetmiştir. Yazılımda önemli ihracat rakamlarına ulaşılmıştır.

Vestel Savunma Sanayi, insansız hava uçuşları, gemi modernizasyonları, komuta merkezleri vb konularda ihtisaslaşmayı hedeflemektedir. İnsansız uçuşlar konusunda test aşaması devam etmektedir.

Üretimdeki gelişmeler

Vestel büyüme ivmesini 2006 yılında da sürdürmüştür. 2006 yılında, kapasite genişlemesi ve yeni model yatırımlarının yanı sıra, 2005 yılı sonunda başlayan bulaşık makinesi fabrikası yatırımı devam etmiş olup fabrika 2007 yılının Şubat ayında deneme üretime başlamıştır.

2006 yılında toplam üretim adet bazında %2 artmıştır.

Satışların değerlendirilmesi

Vestel 2006 yılında 3,6 milyar dolarlık ciro elde etmiştir. Ana segmentler bazında bakıldığında,

- Avrupa'nın doygunluğa ulaşmış TV pazarında yaşanmakta olan flat Panel TV'lere geçiş sürecinde, flat TV satışları 2005 yılına göre adet bazında %52 oranında artarken, CRT TV satışları %10 azalmıştır. Böylece toplam TV satışları 2005 yılı seviyesinde kalmıştır.
- DVD player üretiminden çıkarak DVD recorder ve DVD box üretimine ağırlık verme stratejisinin uygulanmasıyla dijital cihaz satışlarında kısa süreli gerileme yaşanmıştır. Dijital cihaz satışları 2006 yılında bir önceki yıla göre %18 oranında azalmıştır.
- Beyaz eşya tarafında özellikle Avrupa pazarında artan pazar payı ve genişleyen ürün bazı paralelinde buzdolabı, çamaşır makinesi ve pişiricilerde adet bazında artış sırasıyla %26, %38 ve %624 oranlarında olmuştur.

Farklı müşteri segmentlerine farklılaştırılmış ürünlerle ulaşan Vestel, düşük maliyet yapısı ve esnek üretim yetkinliğiyle A markalı üreticilere, market zincirlerine ve distribütörlere yönelik OEM-ODM

üreticisi konumunda olup Avrupa'da pazar payı giderek artmaktadır. Vestel'in toplam ihracatının %92,5'i Avrupa ülkelerine yapılmaktadır.

Dolar bazında %11'lik artış kaydedilen ciroda ihracatın payı %77 olarak gerçekleşmiştir.

Beyaz eşya segmenti 2006 yılında dolar bazında %26 büyüme kaydetmiştir. Farklı müşteri segmentlerine farklılaştırılmış ürünlerle ulaşan Vestel Beyaz Eşya, düşük maliyet yapısı ve esnek üretim yetkinliğiyle A markalı üreticilere yönelik tek OEM-ODM beyaz eşya üreticisi konumunda olup Avrupa'da pazar payını giderek artırmaktadır. 2006 yılında üretimi düşük seviyelerde olan Vestel CIS'in konsolide beyaz eşya satışları üzerinde etkisi sınırlı kalırken, Şirketin konsolide cirodaki payının önümüzdeki dönemlerde artması beklenmektedir.

Pazar konumu

Genişleyen müşteri tabanı ve ürün gamı dikkate alındığında Vestel'in Türkiye ihracatındaki payının önümüzdeki dönemde de artmaya devam etmesi beklenmektedir.

Vestel iç piyasada da, beyaz eşyada %15-18'lik pazar payına sahipken, TV'de en büyük iki oyunculardan biridir

Kârlılık analizi

YTL'nin özellikle Euro karşısındaki hızlı değer kaybının operasyonel kârlılık üzerindeki olumlu etkisine rağmen (Vestel net ihracatçı konumunda olduğu için) faaliyet kâr marjındaki iyileşme (2006: %4, 2005: %3,5) aşağıdaki başlıca sebeplerden dolayı sınırlı kalmıştır:

- Avrupa'da bu dönemde LCD fiyatlarında yaşanan hızlı düşüş paralelinde özellikle yurtdışı iştiraklerde oluşan zararlar
- İç piyasada oldukça rekabetçi pazar koşulları
- Rusya'da TV üretim tesislerinde 2005 yılında yaşanan yangın sonucu duran üretim faaliyetleri sebebiyle Şirketin pazar payını korumak amacıyla Türkiye'den ithal ettiği ürünlerde vergi uygulaması sebebiyle de yaşanan marj baskısı.

Bu dönemde Vestel Beyaz Eşya'daki payın %35'ten %72'ye yükselmesi Şirketin yabancı para açık pozisyonunu artırmıştır. 2005 sonunda 415 milyon dolar olan açık pozisyon 2006 sonunda 587 milyon dolara çıkmıştır. YTL'nin özellikle Euro karşısındaki hızlı değer kaybı ve artan yabancı para açık pozisyonu sonucunda 2005 yılında elde edilen 25 milyon dolar kur gelirlerinin tersine bu dönemde 77 milyon dolarlık kur gideri oluşmuştur.

Böylece Şirketin net kârı 2005 yılındaki 64 milyon dolar seviyesinden 2,1 milyon dolara gerilemiştir.

Borçlanma durumu

2006 yılında Şirketin Vestel Beyaz Eşya'daki hissesinin %35'ten %72'ye yükselmesi yaklaşık 95 milyon dolarlık nakit çıkışına sebep olmuştur. Bunun sonucu olarak brüt finansal borç 2005 sonunda 520 milyon dolardan 2006 sonunda 653 milyona ulaşmıştır. Olumlu bir gelişme olarak aynı dönemde Şirketin net işletme sermayesi %15 oranında gerileyerek 2006 sonunda 216 milyon dolar seviyesinde olmuştur.

Yatırım harcamaları

2006 yılında Vestel Elektronik'in toplam yatırım harcamaları 145 milyon dolara ulaşmıştır. Şirket 2007 yılı için yaklaşık 100 milyon dolar yatırım planlamaktadır.

2006 yılı Ar-Ge harcamaları 40 milyon dolar olarak gerçekleşirken, Ar-Ge harcamaları/ satışlar rasyosu %1,1 olmuştur.

Gelecekle ilgili beklentiler

Şirketin başlıca ihracat pazarı olan Avrupa'da CRT TV'den flat Panel TV'ye geçiş sürecinde ürün fiyatlarında yaşanan hızlı düşüşün 2008 yılından başlayarak bir dengeye oturması beklenmektedir.

Vestel CIS'in konsolide cirodaki payının önümüzdeki dönemlerde artması beklenmektedir.

Yüksek seyreden faiz oranları ve politik alandaki belirsizlikler, iç piyasa için 2007 yılı öngörülerini yapmada temkinli olmayı gerektirse de Vestel Beyaz Eşya artan ürün çeşitliliği ve A markalı üreticiler ve perakende zincirlerinden gelen güçlü ihracat talebi doğrultusunda satışlarındaki artış trendinin önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi beklenmektedir.

Vestel teknolojideki öncülüğünü, Ar-Ge gücüyle destekleyerek ürünlerine yansıtmaktadır. Teknolojik yenilikleri ürünleştirme yetkinliğini üretim gücü ile mükemmel bir şekilde birleştirebilmesi, Vestel'in pazar konumunun sürdürülebilirliği açısından önemli bir rekabet üstünlüğü oluşturmaktadır.

Önümüzdeki dönemde, bilgi, telekom ve tüketici teknolojilerinin bileşiminden oluşan 3 C (convergence) ürünler rekabetin ana unsuru konumuna gelecektir.

Dünyada en yeni trend olan "farklı ürünleri aynı kutuda birleştirme" konseptine paralel olarak Vestel, özellikle TV, ev sineması sistemi ve dijital uydu alıcısı gibi farklı elektronik cihazları çeşitli kombinasyonlarla entegre ederek tek bir kutuda toplayacak teknoloji ve tasarımları geliştirmeye ağırlık vermektedir.

Bir diğer gelişim eksenini, insan hayatının kolaylaştırılmasına dönük yeni teknolojilerin ev elektroniği ürünleri ile günlük hayatta artan oranda yer almasıdır. Alternatif enerji ürünleri, medikal ürünler, ödeme sistemleri, güvenlik sistemleri, nanoteknoloji ürünleri bu vizyonun getireceği yeniliklerden bazılarıdır.

Önümüzdeki yıllarda düşük enerji tüketimi ve düşük gürültü seviyelerine sahip ürünlerin pazara hakim olacağı öngörülmektedir. Buzdolabında yapay zeka, klimada GSM mesajı ile aktive olan klimalar, pişirici cihazlarda ise indüksiyon teknolojisinin ön plana çıkması beklenmektedir.

Gelecekte kendi kendine yıkama programını seçen ve kullanıcıya çamaşır yıkama işlemi için minimum zaman ayırmasını sağlayan makineler ilgi çekecektir. Elektronik gelişmelerin katkısı ile daha zeki makinelerin piyasada olması öngörülmektedir. Hijyen ve sağlık konularında kullanıcılara daha güvenli sonuçlar veren teknolojiler konusunda yapılacak çalışmalar bu gelişmelere paralel devam edecektir. Ayrıca, orta vadeli projeler arasında kurutucu fabrikasının faaliyete geçmesi bulunmaktadır.

VESTEL'DE AR-GE

Geliştirdiği teknolojilerle bir dünya devi olma yolunda hızla ilerleyen Vestel'in sahip olduğu en büyük itici güçlerden bir tanesi Ar-Ge çalışmalarıdır.

Vestel'in Ar-Ge misyonu, yoğun rekabet ortamında rakiplerine üstünlük sağlayacak teknolojilerin geliştirilmesinin yanı sıra, Vestel'i yarınlara taşıyacak rekabetçi konumunun sürdürülebilirliğini sağlayacak alanlarda teknolojinin öncüsü olmak üzerine kuruludur.

Vestel'in uluslararası pazarda ev elektroniği konusunda başarılı olmasının ardında farklı elektronik ürün ve yazılım Ar-Ge'sine yaptığı yatırımlar bulunmaktadır. Dünyadaki gelişmeleri yerinde ve hızla takip edebilmek amacıyla yeni ürün geliştirmeye verdiği öneme paralel olarak Vestel, İngiltere, ABD, Hong Kong, Tayvan, Manisa, İzmir ve İstanbul'da Ar-Ge yatırımları yapmış, güçlü bir Ar-Ge teşkilatı oluşturmuştur. Vestel'in 11 Ar-Ge merkezinde 930 mühendis görev yapmaktadır.

Vestel Elektronik'te Ar-Ge

Vestel Elektronik'in Ar-Ge faaliyetleri 2006 yılında Manisa'da Merkez, High-End ve Dijital merkezleri, İzmir'de Vestelkom ve Cabot İzmir, İstanbul'da Vestek, Bristol-İngiltere'de Cabot UK ve San Diego-ABD'de Vestel USA tarafından yürütülmüştür.

Ar-Ge faaliyetlerinin ana odağını sayısallaştırma, yüksek çözünürlük, taşınabilir ve kolay bağlanabilir ürün teknolojileri oluşturmuştur.

Manisa Merkez ve High-End

CRT ve LCD televizyonlarda mekanik ve elektronik tasarım faaliyetleri Şirketin Manisa'daki Merkez ve High-End Ar-Ge merkezlerinde yürütülmüştür. 275 kişilik Ar-Ge ekibinin proje yönetimi stratejileri doğrultusunda yapılan tasarım faaliyetleri 2006 yılında başarılı sonuçlar vermiştir. Merkezin faaliyetleri endüstriyel tasarım, mekanik tasarım, mekanik ürünleştirme, endüstriyel uygulamalar, fikri eser hakları ve sözleşmeleri, tasarım doğrulama ve yazılım ve donanım mühendisliği alanlarında münferit ekiplerce yapılmıştır.

Ar-Ge faaliyetleri standart CRT ürünlerde verimliliği artırmanın yanı sıra, mevcut ürünlere yeni özellikler eklemeyi hedeflemiştir. CRT donanım tasarımı projeleri, üretimdeki tüm mevcut modellerin ve şasilerin Safety2007 (EN60065-yeni versiyon) uyumlaştırmasının yanı sıra, pazarlama maliyet rekabetini hedefleyen yeni tasarımlara da yönelmiştir. LCD ürünlere yeni teknolojileri uygulayarak ve verimlilik ve müşteri odağını artırarak ürün yelpazesini genişletmek amaçlanmıştır. Entegre dijital TV, HD hazır ve mevcut ürünlere tam kapsamlı yüksek çözünürlük çözümleri öncelikli konular olmuştur. IPTV ve TV-DVD'ler gibi yeni kombi projelerin yanı sıra, TFT TV hattında yeni görüntü performansı iyileştirme projeleri de başlatılmıştır. Çok sayıda yeni mekanik ve elektronik ürün geliştirilmiştir.

2006 yılında 14-42 inç arasında değişen boyutlarda ekranları olan ve farklı opsiyon ve özelliklere sahip ürünler geliştirilmiştir. Vestel henüz ülkemizde deneme sürecinde olan karasal sayısal yayıncılığa uygun bir televizyon yelpazesini sunmaya hazır hale gelmiştir ve bu alanda Avrupa'nın en önde gelen kurumudur.

Vestel Komünikasyon

Özellikle Uzak Doğu kaynaklı yoğun bir rekabetin yaşandığı sektörde Vestel Komünikasyon'un Ar-Ge faaliyetleri, DVB-T, DVB-S ve DVB-C formatların yanı sıra HDD ve Basic DVD Recorder'larda önemli gelişmeler kaydetmiştir. 2006 yılında Vestel Komünikasyon DVB-T PVR, DVB-S PVR, HDD DVD Recorder ve DVB-T destekli DVD Recorder'lar gibi birçok yeni ürün geliştirmiştir. Bunun yanı sıra, Vestel Komünikasyon 2006 yılında HD DVB-T, HD DVB-S ve IP STB gibi yeni teknolojiler için tasarım çalışmasına başlamıştır.

Vestel Komünikasyon'un 90 kişilik uzman Ar-Ge ekibi yazılım tasarımı, donanım tasarımı, PCB layout tasarımı, tasarım doğrulama ve özel projelerden sorumlu münferit gruplardan oluşmaktadır. 2007 yılında ekip özellikle tüm STB ürünlerde yüksek çözünürlük ve internet desteği ile performanslarının artırılması konusunda yoğunlaşacaktır.

Cabot Communications Ltd. UK

Cabot Temmuz 2006'da yılında yeni IP yaratımı konusunda odaklanmıştır. Şirket Vestel'in donanım platformunda işleyen ilk DVR (Digital Video Recorder) yazılımını pazara sürmüştür. Şirket ayrıca 2 yıllık bir çalışmanın sonucunda Eylül 2006'da DTT'lerde push VoD teknolojisi geliştirimini tamamlamıştır. BBC Ekim ayında Londra'dan 350 tester ile Cabot yazılımı ve Vestel donanımının teknik denemelerine başlamıştır. Denemeler Mart 2007'ye dek sürecek olup sonuçları gerçek hizmet sunumunun danışmanlık sürecinde kullanılacaktır.

Cabot İzmir A.Ş.

Cabot İzmir'in 2006 yılı faaliyetleri Şirketin Türk yazılım sanayindeki üstün konumunu pekiştirmesini sağlamıştır.

Vestel Ar-Ge ailesine 2004 yılında katılan Cabot İzmir İngiltere-Bristol'daki Cabot UK ile işbirliği içinde yazılım geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. Bristol ekibi ile birlikte Cabot Avrupa'nın ana dijital TV yazılım tedarikçilerinden biri olmayı başarmıştır. 50'ye yakın teknik kadrosu ile Cabot İzmir birçok şirketin DVB-T, DVB-S ve DVB-C ürünlerinde pek çok farklı platforma çözümler üretmiştir. 2006 yılında Cabot ilk gömülü Conax ve DVB-C uygulamalarını hayata geçirmiş yeni DVR uygulamalarında önemli bir adım olarak hard disk entegre DVB ürünlerde kayıt ve geri sarma özelliklerini sağlamıştır.

Cabot; Vestel, Toshiba ve Philips gibi pek çok elektronik devinin en çok satan ürünlerini (Goodmans GDB3, Toshiba WLT serisi ve Philips DTR serisi) IP yazılımı ile desteklemiştir. Cabot ayrıca gerek karasal gerek uydu üzerinden yüksek çözünürlüklü yayıncılığı destekleyen yeni geliştirme projelerine başlamıştır. Projeler yüksek çözünürlüğün yanı sıra özellikle yüksek çözünürlüklü yayıncılığın yeni endüstri standardı olan Mpeg4 Part10 desteği sağlayan ürünleri hedeflemektedir. Cabot 2007 ve sonrasında rekabet üstünlüğü yüksek DTV teknoloji yazılımı sunan ürün portföyünü artırmaya devam edecektir.

Vestel USA Inc.

San Diego'da bulunan Vestel USA'nın Ar-Ge birimi dünya piyasalarındaki gelişmeleri ve teknolojileri yakından takip etmekte ve Vestel ürünlerine rekabetçi avantajlarla katkıda bulunmaktadır. Şirket, Vestel ürünleri ile ilgili tam kapsamlı düzenli raporlama yaparak Grubun diğer Ar-Ge faaliyetlerine kılavuzluk etmektedir. Şirket aynı zamanda Kuzey Amerika pazarına yönelik ürünlerin geliştirilmesini koordine etmektedir.

Vestek İstanbul

Vestek, yeni teknolojileri takip eden ve üreten, pazar koşullarının ve teknolojinin yönlendirdiği, sonuca odaklı olarak tüketici elektroniği alanında saygın ve yetkin bir araştırma geliştirme firması olabilmek vizyonu ile 2005 yılında kurulmuştur. Misyonu, gündeme yeni giren teknolojiler ve yeni tüketici eğilimleri üzerine, araştırma kurumları ve üniversiteler ile ortak olarak araştırma yapmak ve bu araştırmaları sistemler, ürünler, modüller ve uluslararası lisans ve patent haklarına sahip olduğu fikri mülkiyetler olarak uygulanabilir sonuçlara dönüştürmektir.

Vestek 2006 yılında Sony, Samsung, Philips ve diğer başlıca markalarınki ile kıyaslanabilir bir görüntü işleme motoru yaratmıştır. Bu motorun içeriğini Vestek tarafından geliştirilen patenti bütün dünyada Vestel'e ait olan görüntü iyileştirme algoritmaları oluşmaktadır. Vestek bu çalışmanın devamı olarak hareket içeren görüntüleri işleme alanına da girmiş ve bu alanda uzman konumundaki birkaç firmadan biri olmayı başarmıştır. Vestek ses ve görüntü sıkıştırma yazılımları, video oynatıcı yazılım ve taşınabilir cihazlar için yazılım kütüphaneleri de üretmektedir. Şirket ayrıca uzaktan yönetim özelliği olan Hotel TV, reklam ve bilgi amaçlı ekran çözümleri ve Apple ürünlerine benzer interaktif TV üretim gerçekleştirmektedir.

Vestek Xilinx ve Freescale gibi firmalarca, multimedya ve ağ sistemleri alanlarında yazılım ve donanım sağlamak üzere stratejik ortak olarak seçilmiştir.

Vestel Dijital

Vestel Dijital; donanım, yazılım, mekanik tasarım ve tasarım doğrulama ekiplerinden oluşmaktadır. Bu gruplar Notebook yapısına göre düzenlenmiştir. Yapının amacı Notebook tasarımdaki kritik konulara özel bilgi birikimini artırmaktır. Donanım Tasarım Grubu "Güç Yönetimi" ve "İşlemci ve yonga seti", "giriş/çıkış terminalleri" alt gruplarından oluşmaktadır. Yazılım Tasarım Grubu "EC Yazılımı", "BIOS Yazılımı" ve "İşletim Sistemi Yazılımı" alt gruplarından oluşmaktadır. Mekanik Tasarım Grubu ise "Termal Tasarım", "Malzeme" ve "Kalıp" alt gruplarından oluşmaktadır. Şirket bilişim teknolojisi pazarındaki son gelişmeleri takip etmektedir. Sonoma ile başlayan tasarımlar Napa ve Santa Rosa platformlarında devam etmiştir. Sonoma için 12 ve 15 inç, Napa için 14.1, 15 ve 15.4 inç modelleri olup Mayıs 2007'de pazara sürülecek Santa Rosa için 15, 15.4 inçin yanı sıra 12.1 ve 17 inç modelleri planlanmaktadır.

Vestel LCD-TV ürünlerde katma değeri artırmış ve daha rekabetçi olmak, teknolojik gelişmeleri takip etmek ve "Bölgenin Ar-Ge'cisi" ruhunu sürdürmek için Likit Kristal Modülü (LCM) yapısını üretim için hazırlamıştır. Vestel Dijital Mart 2006'da yatırımlarına hızla başlamış ve Temiz Odalarını (10K Class - 100K Class) Temmuz 2006'da bitirmiştir. Temmuz ortalarında 100K/ay'lık maksimum kapasite ile

üretim başlamıştır. Kısa bir süre zarfında Vestel Dijital LCM üretimi yapısını tamamlamış ve Avrupa'da ilk LCM üreticisi olmuştur. Vestel Dijital LCM alanında yeni yatırımlarını sürdürmektedir.

Vestel Beyaz Eşya'da Ar-Ge

Ar-Ge, Vestel Beyaz Eşya'nın öncelikli rekabet üstünlüklerinden ve farklılaşma unsurlarından biridir. Yeni ve öncü teknolojilerin yaratılması, küresel tüketicilerin ihtiyaç-beğeni düzeyini yakalayan tasarımların ve ürünlerin geliştirilmesi, Vestel Beyaz Eşya'nın güçlü Ar-Ge ekibinin yetkinlik ve çabalarının sonucudur.

Vestel Beyaz Eşya'nın Araştırma ve Geliştirme Bölümü üretim konusuna göre ayrı ayrı departmanlardan oluşmaktadır. Her fabrikanın Fabrika Müdürlüğü'ne bağlı Ar-Ge faaliyetlerini yürüten birimler bulunmaktadır. 2006 yılında 130 kişi olan grubun 2007'de 169 kişiye çıkarılması planlanmaktadır. Bu ekipler;

- Yeni teknolojilerin temini
 - Yeni ürün tasarımları
 - Çevre dostu üretim
 - Ürün geliştirme
 - Verimlilik artışı ve maliyet düşürme
- konularında çalışmalar sürdürmektedir.

Vestel Beyaz Eşya bünyesindeki Ar-Ge departmanlarının amacı kendi ürünlerini geliştirerek uluslararası pazarlarda rekabet gücünün artırılmasına ve müşteri memnuniyetinin sağlanmasına destek vermektir. Ar-Ge birimleri, ayrıca ürünlere ve üretim yöntemlerine ilişkin teknik problemlerin çözülmesi konusunda da uzmanlaşmıştır.

Bu çerçevede Ar-Ge Bölümü;

- Beyaz eşya ürünleri ile ilgili teknik, akademik, endüstriyel yayınları takip ederek sektörel yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip etmektedir.
- Müşteri ziyaretleri ve fuar katılımlarıyla müşteri ihtiyaçları ve isteklerini yakından takip etmekte, bu doğrultuda ürünler tasarlamakta, var olan ürünlerin iyileştirme çalışmalarını yapmaktadır.
- Üretim parametrelerini iyileştirme çalışmaları ile daha fazla fonksiyonel özellik kazandırılmış ürünler tasarlanmaktadır.
- Deneme üretimleri yaparak yeni tasarlanan ürünlerin veya iyileştirilen ürünlerin üretim öncesi kalifikasyonunu gerçekleştirmektedir. Vestel Beyaz Eşya fikri mülkiyetler konusunda da yükselen bir başarı eğrisi çizmektedir:
 - 44 patent/faydalı model başvurusunda bulunulmuş, bunlardan 6 tanesi tescil olmuştur.
 - 21 endüstriyel tasarım başvurusunda bulunulmuş, 17 tanesi tescil olmuştur.

VESTEL'İN YAYGIN VE ETKİN DAĞITIM AĞI

Vestel'in yurt dışı satışları Vestel Şirketler Grubu firmalarından biri olan Vestel Dış Ticaret A.Ş., yurt içi satışları ise yine Grup firmalarından Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Vestel Dış Ticaret;

- Dünyanın 100'den fazla ülkesine ürün ihracatı gerçekleştirmektedir.
- Avrupa'da 8 ülkede dağıtım gerçekleştirmektedir.
- Müşteri ihtiyaçlarını karşılamadaki esnek yapısı, piyasa koşullarına çabuk uyum sağlayabilme yeteneği, satış sonrası hizmet imkanları ile yurt dışı pazarlarda üstünlük sağlayabilmektedir. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama;
- Türkiye genelinde 1.250 showroom, 570 yetkili serviste 5.100 servis elemanı ile yaygın satış ve servis hizmeti verme kabiliyetine sahiptir.
- Konsept mağazaları ve çoklu marka stratejisiyle müşteri ve satış odaklı bir yaklaşım benimsemiştir.
- GIS (Geographical Information System) sistemi ile etkin bayi ve servis yönetimi sağlamaktadır. • Vestel Grubu şirketlerinden Dexar vasıtasıyla uydu üzerinden 2006 sonu itibarıyla Türkiye genelinde 250 bayii ve çalışanlarına canlı ürün eğitimi sağlanmaktadır.
- Manugistics Sistemi ile %90 doluluk oranında lojistik uygulaması ve verimlilik sağlamaktadır.
- Etkili iletişim ve pazarlama stratejisi yürütmektedir: Vestel Türkiye'nin en bilinen 10 markasından biridir.

Vestel markasının da içinde bulunduğu çok markalı satış modeline dayalı konsept mağazaların sayısı 2006 yılında artırılmaya devam edilmiş ve yıl sonunda toplam 101 mağazaya ulaşılmıştır.

Vestel markasıyla Türkiye dışında yeni pazarlara açılma hedefiyle, Rusya ve BDT ülkeleri (Ukrayna, Gürcistan, Azerbaycan, Ermenistan), Orta Doğu (Suriye, İran, Irak), Güney Asya (Hindistan ve Pakistan) ve Kuzey Afrika (Mısır) pazarlarında yeni bir satış ve satış sonrası hizmet organizasyonu yapısı oluşturulmaktadır. Bu bağlamda, Türki Cumhuriyetler, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da da sadece Vestel ürünleri satan standart mimaride mağaza açma yoluna gidilmiş ve bu mağazalarının sayısı 30'u bulmuştur.

Mağaza renovasyonları, nokta mağazaların iyileştirilmesi, mağazaların daha iyi lokasyonlara taşınması (alışveriş merkezler vb.); daha büyük ve etkin servis ağının oluşturulması (birleştirilmiş daha büyük servisler) çalışmalarıyla satış ve servis ağının yeniden yapılanması sonucunda yurt içi pazar konumunun pekiştirilmesi hedeflenmektedir.

VESTEL'İN İNSAN KAYNAĞI

Vestel, kurum kültürünü benimsemiş, işini tutkuyla yapan, gelişmeye, geliştirmeye, yeniliğe açık insanların oluşturduğu bir topluluktur.

Vestel Grubu şirketlerinde toplam 11.235 kişi çalışmaktadır. Bunların 2.294'ü beyaz yakalı, 8.941'i ise mavi yakalıdır.

Nitelikli insan kaynağına sürekli yatırım yapan Vestel, çalışanlarına fırsat eşitliği sunarak kendilerini geliştirmelerini ve kariyerlerinde ilerlemelerini sürekli kılmak için tüm imkânları sağlamaktadır.

Vestel'in sürdürülebilir başarısının temelinde ekip olmak, birlikte düşünmek ve hedefleri paylaşmak gibi ortak paydalarda buluşan nitelikli ve kurum ciddiyeti yüksek insan kaynağı yer almaktadır.

Vestel insan kaynakları politikası “olabildiğince geniş bir alanda, kurumun ihtiyacına en uygun ve doğru kişileri işe almak, işe alınanları eğitim-gelişim süreçlerinde yetiştirerek, yönetsel fonksiyonlara iç bünyeden terfiler sağlamak ve çalışan motivasyon ile verimliliğini maksimize etmek” anlayışı üzerine kuruludur.

Vestel çalışanlarının bilgi ve becerilerinin mesleki eğitim yoluyla artırılması amacıyla şirketleri bazında eğitim faaliyetlerine büyük önem vermekte; yerinde eğitimin yanında sahip olduğu teknolojik olanaklarla uzaktan ve interaktif eğitim çalışmalarına da imza atmaktadır. 2006 yılı içinde Grup bünyesinde çalışan başına ortalama 16 saat eğitim verilmiştir. Teknik-kurumsal gelişim ve yönetsel gelişim alanında gerçekleştirilen bu eğitimlerden toplam 1.317 kişi faydalanmıştır. Eğitimler 2007 yılında da devam etmektedir. Buna göre, hala 40'ın üzerinde eğitim, işbirliği içinde olduğumuz eğitim firmaları aracılığı ile sürdürülmektedir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Kalite, çevre, iş güvenliği ve işçi/çalışan sağlığı yaklaşımı ve politikaları, alınan sertifikalar

Vestel, tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektöründe dünyanın önde gelen şirketlerinden biri olmasının getirdiği sorumluluklarından hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde, kalite, çevre ve iş güvenliği standartlarını belirleyerek ve belgeleyerek, çalışanı, müşterisi, bayisi ve tedarikçisi ile dünya liginin güçlü bir oyuncusu olmak için günden güne çabasını artırmaktadır. Bu bağlamda; Vestel bünyesinde ortak bir kalite dili ve çevre bilinci ile bu doğrultudaki çalışma prensiplerini ve Grup politikalarını, ilke ve hedefler doğrultusunda gelişmeyi sağlayacak yönetim sistemlerini oluşturmak, kurumsal sürdürülebilirlik unsurlarından biri olarak algılanmaktadır.

Vestel faaliyet, ürün ve hizmetlerinden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır. Bu doğrultuda Grup bünyesinde her bölüm için belirlenmiş potansiyel çevre riski tanımlanmış olup, faaliyetler bu riskler göz önüne alınarak sürdürülmektedir.

Vestel, çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı hedeflemektedir. Vestel benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;

- Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
 - Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirletici özelliği bulunan maddelerin araştırılması,
 - Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
 - Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
 - Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
 - Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi,
 - Yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uymayı taahhüt etmektedir.
- Vestel iş güvenliği konusundaki prensipleri çerçevesinde;
- Yasal yükümlülükleri, idari şartları ve üyesi bulunduğu kuruluşların kurallarını yerine getirir, uluslararası standartlar, yeni teknolojiler ve çalışanların önerilerini uygulamalara yansıtarak sürekli gelişme sağlar.
 - İş sağlığı ve güvenliği risk analizi yaparak oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar hazırlar ve uygular.
 - İş sağlığı ve güvenliğinden her kademe personelin sorumlu olduğu bilincini yerleştirir. Çalışanlara potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitim verir.
 - Kazaların olmaması veya azaltılması için işin işçiye, işçinin de işe uygun olması prensibini benimsemiştir.
 - İş kazalarının önlenmesi veya azaltılması için işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek, ayrıca çalışma koşullarını sık sık gözden geçirmek ve aksayan konularda tedbirlere başvurmak, bu tedbirler için kaynak sağlamak, değişen şartlara göre politikayı gözden geçirmek temel çalışma ilkelerini oluşturur.

Vestel Elektronik

Vestel Elektronik, 1993 yılından beri sahibi olduğu TS-EN ISO 9001 Standardı ile; müşteri taleplerinin ve pazarın araştırılması ile başlayan ve tasarım, üretim ve satış sonrası servise kadar uzanan tüm ilgili süreç ve alt süreçleri disipline eden bir yönetim sistemi uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir.

Vestel Elektronik, 1998 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası sahibidir. Şirket son olarak 2005 yılı içerisinde faaliyetlerinin çevresel etkileri konusunda denetimlerden geçmiş ve bu denetimler sonucunda çevrenin korunmasına yönelik herhangi bir ihlal saptanmamıştır.

Vestel Beyaz Eşya

Vestel Beyaz Eşya ISO 9001 belgesi 1994 versiyonunu 2002 yılında, ISO 9001 belgesi 2000 versiyonunu 2003 yılında almıştır.

14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesi ve 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesinin 2007 yılı sonunda alınması planlanmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya çevre, iş güvenliği ve işçi/çalışan sağlığı konularındaki duyarlı yaklaşımı ve uygulamalarıyla Grubun kurumsal değerlerini de yansıtmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, 2006 yılı Haziran ayından itibaren tüm ürünlerini ROHS direktifine (Restriction of Hazardous Substances Directive) uygun olarak üretmektedir. Buna göre, canlılar ve çevre üzerinde tehlike yaratan 6 ağır metallerin (kurşun, cıva, kadmiyum, Krom+6, PBB, PBDE) ürünlerde kullanımı sınırlandırılmıştır.

ROHS çalışmasına paralel olarak WEEE (Waste of Electrical and Electronical Directive) çalışmaları yapılmaktadır. Bu yönerge uyarınca, her marka kendi ürünlerine ait atıkların toplanmasından ve geri dönüşümünden sorumlu olmaktadır.

Ayrıca, doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla A ve A+ sınıfı ürünlerin Vestel fabrikalarında üretimine öncelik verilmektedir.

Vestel Komünikasyon

Vestel Komünikasyon, TS EN ISO 9001:2000 Belgesi (Kalite Yönetim Sistemi) ve BEAB Sertifikasına (tüketici elektroniği ürünleri) sahiptir. Şirket ayrıca çevrenin korunmasına yönelik olarak 2005 yılı içinde, Avrupa'da 2006 yılı ortası itibarıyla uygulanmaya başlayacak olan ROHS kriterleri kapsamında çevreye duyarlı materyaller ile üretime başlamıştır.

Toplumsal sorumluluk çerçevesinde yapılan çalışmalar

Zorlu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Zorlu ve eş Başkanı Zeki Zorlu'nun babaları Mehmet Zorlu'nun adını taşıyan ve bir aile vakfı olan Mehmet Zorlu Eğitim, Sağlık, Kültür ve Yardımlaşma Vakfı, 25 Nisan 1999 tarihinde kurulmuştur.

Mehmet Zorlu Vakfı'nın amacı, başarılı olmasına karşın maddi yetersizlikler sonucu eğitimini güçlüğüle sürdüren, Türkiye'ye ve insanlık adına tüm dünyaya katkıda bulunabilecek gençleri ve onları bize kazandıracak organizasyonları desteklemek, ihtiyaçlarını gidermek ve sürekli gelişmelerine yardımcı olacak etkinlikler düzenlenmesine ön ayak olmaktır.

Mehmet Zorlu Vakfı, amacını hayata geçirmek için;

- Maddi olanaklardan yoksun gençlere, eğitim ve öğretimlerini sürdürebilmeleri için karşılıksız burslar vermek,
- Okullar ve benzeri eğitim kurumlarının açılmasına yardımcı olmak,
- Eğitim alanındaki yarışmalara ve projelere destek vermek ve bizzat takipçisi olmak,
- Eğitim ile ilgili sosyal etkinliklerin düzenlenmesine yardımcı olmak gibi faaliyetleri yerine getirmek istemektedir.

Mehmet Zorlu Vakfı kuruluşundan bu yana, ağırlıklı faaliyet alanı olarak belirlediği eğitim, kültür ve spor ile ilgili çalışmalarına 2002 yılında başlamıştır.

Eğitim alanında, başarı ve ihtiyaç kriteri dikkate alınarak her yıl ilköğretim, lise ve üniversite öğrencilerine karşılıksız burs imkanı sağlanmaktadır.

Vakıf, her yıl olduğu gibi 2006-2007 döneminde de Zorlu Grubu çalışanlarının çocukları da dahil olmak üzere toplam 669 öğrenciye karşılıksız burs imkanı sağlamaktadır.

Mehmet Zorlu Vakfı; ailesine, ülkesine ve milletine hayırlı ve faydalı bireyler yetiştirmek konusunda kamunun yükünü hafifletmek için bursların yanı sıra okullar yaptırmaktadır. Mehmet Zorlu Vakfı, Türkiye'nin geleceği olan gençlerimizin, üstün meziyetlerle yetişmesi için gerekli olan eğitim kurumlarımızın inşasına destek olmuştur ve bu desteğini arttırarak devam ettirmektedir.

Mehmet Zorlu Vakfı faaliyete geçmeden önce Zorlu Grubu tarafından; 1991 yılında Hacı Mehmet Zorlu Çok Programlı Lisesi (Babadağ- Denizli) ve 1998 yılında Saide Zorlu Anadolu Ticaret Meslek Lisesi - Avcılar okulları tamamlanarak eğitime başlatılmıştır.

Vakıf faaliyete geçtikten sonra ise, Saide Zorlu Meslek Yüksek Okulu (Bahçeşehir Üniversitesi'ne bağlı) ve Denizli-Hakkı Dereköylü, Güzel Sanatlar Lisesi 2003-2004 eğitim-öğretim dönemine yetiştirilerek Milli Eğitim Bakanlığı'na hibe edilmiştir.

Ayrıca, deprem bölgesindeki okul ihtiyacını hafifletebilmek amacıyla Kasım 2004'te Adapazarı, Serdivan'da 32 derslikli bir ilköğrenim okulunun temeli atılmıştır. Mehmet Zorlu adını taşıyan ilköğretim okulu 2006 yılı Eylül ayında tamamlanarak Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilmiş ve 800 öğrenci ile eğitime başlamıştır.

Vakıf ayrıca; 2003 yılında "Zorlu Çocuk ve Gençlik Tiyatrosu"nu kurmuştur. Tiyatro ekibi Türkiye'nin tüm şehirlerini dolaşarak, özellikle yoksul çocuklara çeşitli tiyatro ve kukla gösterileri gerçekleştirmektedir.

Türkiye genelinde basketbolu desteklemek amacıyla 200 adet basketbol potası okullara hediye edilmiştir. Mehmet Zorlu Vakfı'nın sosyal sorumluluk kapsamında, eğitim dışındaki en büyük

faaliyetleri arasında ise, her ay düzenli olarak yoksullara ve İstiklal Gazilerine yapılan maddi yardımlar yer almaktadır.

“Vestel Türk Atletizminin Yanında” sosyal sorumluluk projesi 2003 yılında milli atlet Süreyya Ayhan'a sponsor olarak atletizm alanında ilk projesini hayata geçiren Vestel, “Vestel Türk Atletizmi'nin Yanında” sosyal sorumluluk projesini, 1 Mayıs 2004 tarihinden bu yana “Türk gençliğinin atletizme ilgisini artırma” ana hedefine yönelik olarak devam ettirmektedir.

Projenin evreleri, atletizme ilginin ülkemizde ve dünya genelinde doruğa çıktığı olimpiyatlar esas alınarak düzenlenmiştir. Projenin birinci evresi 2004 Atina Olimpiyatları ile tamamlanmış olup, halen sürmekte olan ikinci aşama ise 2008 Pekin Olimpiyatları ile birlikte tamamlanacaktır. .

Sosyal sorumluluk projesi, tüm sporların referans noktası olarak kabul edilen atletizmin Türk toplumunun geniş bir kesimine yayılması amacıyla gerçekleştirilen entegre sponsorluk çalışmaları ile destek projelerden oluşmaktadır.

Proje kapsamında planlanan aktiviteler beş ana grupta yürütülmektedir;

- Bireysel sponsorluklar
- Eğitim
- Öğrenci atletizm aktiviteleri
- Yarışma sponsorlukları
- Bilişim, İletişim

Türkiye'de atletizmin popülarlığını artıran sponsorluk çalışmasının hemen ardından başlatılan sosyal sorumluluk projesi ile atletizmin ülkemizde gelişerek uluslararası düzeye gelmesi için çok sayıda proje hayata geçirilmiştir.

Sosyal sorumluluk projesi aşamasında, çalışmalar daha geniş bir tabana yayılarak Türk atletizmini kucaklamıştır. Atletizmin her alanda gelişerek güçlenmesine ve Türk gençliğinin önüne modeller koyarak spora özendirilmelerine yönelik bu aktiviteler kapsamında, Vestel tarafından desteklenen çok sayıda Türk atleti, uluslararası turnuva ve şampiyonalarda sayısız madalya ve şampiyonluklar kazanmış, aynı zamanda birçok Türkiye rekoruna da imza atmışlardır.

VESTEL GRUBU ŞİRKETLERİ

VESTEL ELEKTRONİK

ŞİRKET UNVANI Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

KURULUŞ YILI 1984

İŞ KONUSU CRT, TFT-LCD, plazma TV üretimi

Türkiye'nin lider elektronik eşya üreticisi Vestel Elektronik, 1994 yılında Zorlu Grubu'nun bünyesine katılmıştır. Vestel Elektronik, gerçekleştirdiği büyük atılım sonucunda, Türkiye'nin en büyük özel sanayi kuruluşlarından biri olmuş; Avrupa'nın en büyük televizyon üreticisi ve dünya televizyon pazarının lider oyuncularından biri konumuna ulaşmıştır.

Vestel Elektronik, Vestel Şirketler Grubu bünyesinde faaliyet gösteren şirketlerin çoğunun en büyük ortağı ve Grubun amiral gemisi konumundaki şirkettir.

Türkiye'de televizyon üretiminde birçok yeniliğe imza atan Vestel Elektronik, müşterilerine sunduğu 37-87 cm ekran standart ve kombi CRT televizyonların yanı sıra, yeni teknoloji ile üretilen TFT-LCD ve plazma TV tasarım ve üretiminde de pazar lideridir. Vestel Elektronik, Manisa Vestel City'de 2005 yılında tamamladığı high-end fabrikası ek yatırımı ile TFT-LCD ve plazma TV üretiminde Avrupa pazarının bu segmentte faaliyet gösteren lider şirketleri arasına girmiştir.

Avrupa'da giderek yaygınlaşan dijital ve yüksek çözünürlüklü (HD) yayınlara uyumlu TV üretimini de gerçekleştiren Vestel Elektronik'in en büyük gücünü Ar-Ge altyapısı oluşturmaktadır. Vestel Elektronik geleceğinin ve büyümesinin güvencesi olarak gördüğü ve sürekli yatırımlarla desteklediği Ar-Ge çalışmalarıyla, teknolojik altyapısını sektörünün en ileri seviyesine ulaştırmıştır. Vestel Elektronik Türkiye'nin yanı sıra Avrupa, ABD ve Uzak Doğu'daki Ar-Ge merkezlerinde yürüttüğü çalışmalar sonucunda, tamamen kendi elektronik, mekanik tasarım ve yazılım özelliklerini taşıyan ürünleri müşterilerinin hizmetine sunmaktadır.

Vestel Elektronik bünyesinde yer alan uluslararası akreditasyonu sağlamış test laboratuvarları sayesinde test ve onay işlemlerinde önemli verimlilik artışları elde edilmiştir.

Ar-Ge yatırımlarıyla şekillendirdiği yenilikçi yaklaşım, Vestel Elektronik'in piyasada özel ve güçlü bir konum elde etmesini sağlamaktadır. Vestel Elektronik, 100 Hz TV, 87 ekran TV, 16:9 sinema formatında TV, DVD'li flat TV, kayıt yapabilen replay TV, Dolby surround prologic sistemli TV, dijital TV, internet TV, TFT TV ve plazma TV ürünlerini ilk olarak pazara sunarak Türkiye'de televizyon üretiminde birçok yeniliğe imza atmıştır.

Vestel Elektronik, sahip olduğu üstün üretim teknolojisi ile kendi markalarının yanı sıra son yıllarda JVC, Hitachi, Sharp, Sanyo ve Toshiba gibi dünya elektronik devlerine de tesislerinde üretim yapmaktadır.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin gerektirdiği kontrollü şartlar altında faaliyetlerini sürdüren Vestel Elektronik, sahip olduğu entegre tesisler ve otomasyon teknolojileri ile de Avrupa'nın en büyük renkli televizyon üreticisidir.

Vestel Elektronik, uyguladığı hücresel imalat sistemi ile ihtiyaç duyduğu esnekliği yakalamakta, yeni ürün geliştirme çalışmalarını daha kısa sürede tamamlayarak ürün gamını zenginleştirmekte ve rekabet edebilme gücünü sürdürmektedir. Sürekli gelişen üretim teknolojileri sayesinde verimlilik artışı ve üretim sürelerindeki azalışlar ile müşteri memnuniyeti ve kârlılık artışı sağlanmaktadır.

2006 yılında Avrupa'nın en büyük televizyon üreticisi olan Vestel Elektronik dünyada 100'den fazla ülkeye satış yapmaktadır.

Vestel Elektronik ürünlerinin iç pazarda satışı Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş., dış pazarlarda ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

VESTEL BEYAZ EŞYA

ŞİRKET UNVANI Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

KURULUŞ YILI 1997

İŞ KONUSU Beyaz eşya sınıfı ürünlerin tasarım ve üretimi

Vestel Beyaz Eşya, başta buzdolabı olmak üzere, beyaz eşya üretimi ve satışı amacıyla, 1997 yılında Manisa'da kurulmuştur. Şirket 1999 yılında buzdolabı, 2000 yılında split klima, 2003 yılında çamaşır makinesi, 2005 yılında ise pişirici cihazlar üretmeye başlamıştır. Şirket, 2007 yılının başında bulaşık makinesi yatırımını tamamlamıştır.

Vestel Beyaz Eşya esnek üretim kabiliyeti ve müşteri taleplerini hızlı karşılama gücü ile son yıllarda yüksek büyüme trendi yakalamıştır. Vestel Beyaz Eşya bugün başta İngiltere, Fransa, Almanya ve İspanya gibi yüksek müşteri beklentileri olan gelişmiş pazarlar olmak üzere, 100'ü aşkın ülkede, ürünleri ve kalitesi ile aranan bir şirket haline gelmiştir.

Vestel Beyaz Eşya'nın misyonu, uyguladığı kalite yönetim sistemi ve benimsediği sürekli gelişim ilkesiyle, Türkiye'deki ve dünyadaki müşterilerinin istek ve beklentilerine uygun, ekonomik, yenilikçi ve rekabetçi ürünler sunmaktır. Şirketin misyonu doğrultusunda şekillenen vizyonu ise, daha fazla insana, daha fazla ve daha iyi hizmet sunabilmek yolunda toplam kalite yönetimini benimseyerek, beyaz eşya sektöründe dünyanın en iyi ürünlerini sunan şirket olmaktır.

Vestel Beyaz Eşya'nın buzdolabı ürün yelpazesinde elektronik ve mekanik kontrollü no-frost, kombi, çift kapılı, tek kapılı, tezgah seviyesi modellerinin yanı sıra derin dondurucu ürünleri de bulunmaktadır. Avrupa'da ilk R600 soğutma gazlı no-frost modellerini üreten Şirket, Avrupa'nın en geniş ve en büyük hacimli no-frost projesini başarıyla tamamlayarak ürünlerini müşterilerinin beğenisine sunmuştur. 2005 yılının Nisan ayında tamamlanmış olan yeni buzdolabı fabrikası ile birlikte yıllık toplam kapasite 2,5 milyon adede ulaşmıştır.

Vestel Beyaz Eşya'nın tekli ve çoklu split klima ürün gamı, dünyada ulaşılan en son teknoloji ışığında ısıtma ve soğutma fonksiyonlarını bir araya toplayan, elektronik kumandalı, beğeni kazanmış estetik tasarımlı, farklı güçlerdeki modelleri kapsamaktadır. Türkiye'de ilk negatif iyon jeneratörlü ürünlerini pazara sunan Vestel Beyaz Eşya, üretime başladığı anti-alerjik filtreli klimaları ile yine bir ilki gerçekleştirmiştir. Yeni Quattro serisi ise split klimaları tasarım olarak yeni bir boyuta taşımıştır.

Vestel City'deki klima fabrikası, Türkiye'den yapılan klima ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştirmektedir. Yapılan tevsi yatırımları ile Şirketin yıllık üretim kapasitesi 700 bin adede yükselmiştir.

Vestel Beyaz Eşya, planlı büyümesi kapsamında 2005 yılının son çeyreğinde pişirici cihazlar fabrikasını devreye sokmuştur. Son teknolojilerin kullanıldığı tesis, 1 milyon kapasiteye sahip olup dünyanın en modern pişirici cihaz üretim tesislerinden biri olma özelliğine sahiptir.

Pişirici cihazların tasarımları yapılırken hedef pazar beklentileri göz önüne alınmıştır. Mevcut ürün gamı, tüm Avrupa ve eski Doğu Bloğu ülkelerinin pazar taleplerinin tamamına yakınına karşılama, ayrıca Afrika ve Orta Doğu pazarlarının büyük bir kısmına da hitap etmektedir. Üretimde 2006'da

yürürlüğe giren çevre ve güvenlikle ilgili (ROHS, WEEE, yeni güvenlik standardı vb.) direktifler göz önüne alınmaktadır.

Çamaşır makinesi fabrikasının kapasitesi 2006 yılında yapılan yatırımlar ile 2 milyon adede ulaşmıştır. Fabrikada 3 kg'dan 7,5 kg'a kadar yıkama kapasitesine sahip ve 400 devir/dakikadan 1600 devir/dakikaya kadar mekanik timer ve elektronik kontrollü çamaşır makineleri üretilmeye başlanmıştır. Akıllı montaj bantları, üretilen çamaşır makinelerinin fonksiyonel özelliklerini müşteri isteklerine göre değiştirebilme imkânı sağlamaktadır.

Vestel Beyaz Eşya ürünlerinin pazarlaması iç pazarda Vestel Dayanıklı Tüketim Malları A.Ş., dış pazarlarda ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Ürünlerinin kalitesine özel önem gösteren Vestel Beyaz Eşya'nın buzdolabı, çamaşır ve klima fabrikaları ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi ile üretim yapmaktadır. Buzdolabı fabrikasının Approved Factory Belgesi (BEAB, İngiltere)'nin yanı sıra tüm ürünler için Kema Belgesi mevcuttur. 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesi ve 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesinin 2007 yılı sonunda alınması planlanmaktadır.

VESTEL KOMÜNİKASYON

ŞİRKET UNVANI Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.

KURULUŞ YILI 1975

İŞ KONUSU Tüketici elektroniği

1975 yılında, Türkiye'de ilk uzaktan kumanda ve tuner üretimini gerçekleştirmek amacıyla kurulan Şirket, 1996 yılında Vestel Şirketler Grubu'na katılarak Vestel Komünikasyon unvanını almıştır. Vestel Komünikasyon, bugün "tüketici elektroniği" alanında üretim yapan ve bu alanda sadece Türkiye'de değil Avrupa'da da öncü konumunda olan bir şirkettir.

Vestel Komünikasyon 90 kişilik Ar-Ge personeli ve toplam 1.213 kişilik kadrosuyla Ege Serbest Bölgesi'nde 26.000 m2 kapalı alana sahip, ileri teknolojiyle donatılmış tesislerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Vestel Komünikasyon, DVD player, DivX player, AV receiver (ev sinema sistemi), DVD kayıt cihazı, dijital uydu alıcıları, dijital TV alıcıları, dijital ev konseptine yönelik kablosuz görüntü ve ses aktarma cihazları (dijital medya adaptörü) üretmektedir.

Yenilikçi yaklaşımı tüm kurumsal faaliyetlerinin odağında gören Vestel Komünikasyon;

- Türkiye'de reflow SMD teknolojisini kullanan ilk şirket,
- Türkiye'nin en büyük ve en hızlı SMD makine parkuruna sahip şirketi,
- Türkiye'nin ilk dijital Ar-Ge'sini kuran şirket,
- Avrupa'nın en büyük "Digital Set Top Box" üreticisi,
- Türkiye'de ilk dijital uydu alıcısı, dijital TV alıcısı, DVD ve DVD kaydediciyi donanım ve yazılımı ile beraber tasarlayan ve üreten firma, • Türkiye'de ilk kez dijital medya oynatıcısını (DMP) ve dijital ev konseptine yönelik cihazları tasarlayan ve üreten firma unvanlarına sahiptir.

Vestel Komünikasyon 2005 yılında ülkemizde ilk defa entegre hafızaya sahip olan DVD kayıt cihazlarının (DVD recorder with HDD), 2006 yılında da Kişisel Video Kaydedicileri (PVR) tasarımını donanım ve yazılımı ile beraber tamamlamış ve üretimine başlamıştır.

Üretimini ODM ve OEM olarak gerçekleştiren Vestel Komünikasyon, ağırlıklı olarak, ihracat pazarına yönelik çalışmaktadır. Vestel Komünikasyon ürünlerini, başta İngiltere olmak üzere İspanya, Almanya, Fransa, İtalya ve İrlanda gibi farklı ülkelerdeki değişik tüketici gruplarının istek ve beklentilerini dikkate alarak geliştirmiştir. Şirket, özellikle Avrupa'da sahip olduğu pazar payını genişletmeyi hedeflemekte ve dış satışlarını artırmak için faaliyetlerine yoğun olarak devam etmektedir.

İngiltere merkezli yazılım şirketi Cabot'un Urla teknoloji merkezinde açılan iştiraki ile Vestel Komünikasyon, yazılım kadrosunun büyük bir bölümünü buraya taşımış ve Ar-Ge gücünü önemli ölçüde artırmıştır. Buna ek olarak, dev Japon firmalarıyla Ar-Ge alanında kurulan ilişkiler ve işbirliği Vestel Komünikasyon'un başarısını artıran en önemli faktörlerden biri haline gelmiştir.

Her türlü çalışmasında kaliteye öncelik veren Vestel Komünikasyon, TS EN ISO 9001:2000 Belgesi (Kalite Yönetim Sistemi) ve BEAB Sertifikasına (tüketici elektroniği ürünleri) sahiptir. Şirket ayrıca, Avrupa'da 2006 yılı ortası itibarıyla uygulanmaya başlanan ROHS kriterleri kapsamında çevreye duyarlı materyaller ile üretime de başlamıştır.

VESTEL DAYANAKLI TÜKETİM MALLARI PAZARLAMA

ŞİRKET UNVANI Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.

KURULUŞ YILI 1991

İŞ KONUSU Vestel ürünlerinin iç piyasaya satışı ve pazarlaması

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, Vestel Şirketler Grubu bünyesindeki üretim şirketleri olan Vestel Elektronik, Vestel Beyaz Eşya ve Vestel Dijital'in ürünlerinin yurt içinde satış ve pazarlamasını gerçekleştirmektedir.

Şirket aynı zamanda uyguladığı “çoklu marka stratejisi” ile, JVC, Whirlpool, Moulinex, Tefal, Rowenta, Palm, Samsung, Motorola, HP, Nokia, Sonorous, Philips ve Creative gibi güçlü uluslararası markaların da satış ve pazarlamasını yapmakta ve Vestel mağazaları aracılığı ile bu zengin ürün gamını nihai tüketicilere sunmaktadır.

Şirket, ülke genelindeki satış faaliyetlerini, 4 bölge ofisi (Marmara, Ege-Akdeniz, Orta Anadolu ve Güneydoğu Anadolu) ve bunlara bağlı çalışan 12 satış ofisiyle yürütmektedir. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, bölgesel satış yapılanmasına ek olarak, otellere, büyük perakende zincirlerine, kurumlara, ulusal hazır mutfak firmalarına ve inşaat projelerine satış faaliyetlerini yürüten bir ticari satış birimine de sahiptir.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, 2006 yılında ürünlerin bayilere daha hızlı ve daha etkin dağıtımına yönelik adımlar atmaya devam etmiştir. Şirket, Türkiye'de dayanıklı tüketim malları sektöründe, ürün sevkiyatında etkinliği gözeten Manugistics Sistemini kullanan tek şirkettir. Bu sistem, etkin depo yönetimini sağlamış, taşıma maliyetlerini önemli oranda düşürmüş ve kamyon kullanım oranlarını %90'a yükselterek verimliliği artırmıştır. İleri teknoloji tüm iş süreçlerinde yoğun olarak kullanılmakta olup;

- GIS (Geographical Information System) sistemi ile etkin bayi ve servis yönetimi sağlamaktadır. • 2006 yılında efektif olarak çalışmaya başlayan web tabanlı bir servis yapısı ile tüm servisler oluşturulan müşteri veri tabanından yararlanabilmektedir.
- Vestel Grubu şirketlerinden Dexar vasıtasıyla uydu üzerinden 2006 sonu itibarıyla Türkiye genelinde 250 bayii ve çalışanlarına canlı ürün eğitimi sağlanmaktadır.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, Türkiye'nin her bir yanına dağılmış bayilerini, son dört yılda yeniden yapılandırmıştır. Vestel markalı ürünler, farklı marka elektronik ürün ve beyaz eşya satan mağazalardan çekilerek, sadece Vestel showroom ve shoplarda satılmaya başlanmıştır. Vestel showroom ve shoplarının sayısı 2006 yılı sonunda 1.250'ye ulaşmıştır. Vestel bayilerinde müşterilere Vestel markalı elektronik ürünler ve beyaz eşyalar, Whirlpool beyaz eşya, Tefal, Moulinex ve Rowenta markalı küçük ev aletleri, Samsung, Motorola, Nokia cep telefonları ile Palm, JVC ve HP tüketici elektroniği ürünleri ve Philips kişisel bakım ürünleri sunulmaktadır. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, artan ürün ve marka çeşitliliğini, tüketicilere en iyi şekilde sunabilmek için 2005 yılından itibaren alışveriş merkezlerinde ve ana caddelerde “konsept mağazalar” açmaya başlamıştır. Bu çerçevede konsept mağaza çalışmalarına 2006 yılında hız veren Vestel, yıl sonunda konsept mağaza sayısını 101'e çıkarmıştır.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama 2006 yılında pazar ortalamalarının üstünde büyümesini sürdürmüştür. Ürün segmentleri bazında değerlendirildiğinde 2006 yılı sonunda Vestel; buzdolabında %18'lik, çamaşır makinesinde %15'lik pazar payına sahipken ve televizyonunda en büyük iki oyuncudan biridir. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, Vestel markalı ürünleri kademeli olarak toptan satış kanalından çekmiş, bu segment için özel olarak geliştirilen Regal markasını sunmuştur.

Şirketin önemli bir diğer dağıtım kanalı Carrefour, Metro, Real, Praktiker, Tansaş ve Maxi gibi büyük perakende zincirleridir. Bu segmentte özel markalar olan Alaska, Firstline, Watson ve SEG ürünlerinin satışı gerçekleştirilmektedir. Bunun yanı sıra otel, hastane gibi kurumsal firmalara toplu satışlar gerçekleştirilmektedir.

Türk dayanıklı tüketim malları sektörünün önder oyuncularından biri olan Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama'nın rekabet avantajları yerli üretim gücü, Türk tüketicisinin tercihlerine cevap verebilen ürün gamı, etkin ve gelişmiş dağıtım kanalı, çok markalı pazarlama stratejisi, yüksek süreç otomasyonu ve verimliliği, kolay iletişim ile yönetimde ortak akıl oluşturması olarak sıralanabilir. Bu özellikleriyle Vestel, 2006 yılında da en beğenilen şirketler sıralamasında ilk beş içinde yer almıştır.

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında 2001 yılında milli atletimiz Süreyya Ayhan ile başlattığı atletizme destek çalışmalarını "Vestel Türk Atletizminin Yanında" sosyal sorumluluk projesi ile devam ettirmektedir. Şirket, 2004 Atina Olimpiyatları'nda yarışan 7 milli atleti desteklemiş, atletlerimizden biri olan Eşref Apak çekiç atma dalında Türkiye'ye Olimpiyat üçüncülüğünü kazandırmıştır. Şirket 2008 Pekin Olimpiyatları'nda yarışması öngörülen 10 milli atlete destek vermekte olup program dahilinde 14 atlete sponsorluk sağlamayı ve tüm sporların referans noktası olan atletizmin Türkiye'de gelişimine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

VESTEL DİJİTAL

ŞİRKET UNVANI Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.

KURULUŞ YILI 2005

İŞ KONUSU Dijital medya ve PC ürünleri

Vestel Şirketler Grubu'nun en genç üyelerinden biri olan Vestel Dijital, kuruluşunu 2005 yılında tamamlamış ve Türkiye'nin en önemli teknoloji merkezlerinden biri olan Vestel City'de üretime başlamıştır.

Vestel Dijital, ürün geliştirme konusunda uzman olan 35 kişilik bir Ar-Ge ekibine sahiptir. Şirket faaliyetlerini Ar-Ge çalışmalarına paralel şekilde yeniliğe ve gelişime açık olarak sürdürmekte, tüm elektronik sektöründe dünya ölçeğinde yaygınlaşmaya başlayan "3C convergence" alanında Türkiye ve Avrupa'da öncü ve lider olacak şekilde hedeflemektedir.

Dünyada yeni gelişmekte olan "3C convergence" ürün kavramı;

- Telekomünikasyon (Communication),
- Tüketici Elektroniği (Consumer electronics)
- Bilişim (Computing) teknolojilerinin entegre kullanımıyla ortaya çıkartılan ve gündelik hayatı kolaylaştırmayı hedefleyen ürünlerden meydana gelmektedir.

Vestel Dijital, üyesi olduğu Grubun teknolojik altyapısını ve know-how'ını temel alarak alanının dünyadaki en iddialı şirketlerinden biri konumuna gelmiştir.

Müşteri taleplerine uygun yenilikçi ürünler kurmaya yönelik olarak Şanghay'da da bir Ar-Ge oluşumuna giden Vestel Dijital, pazarda sürdürülebilir başarılar elde etmenin tüm teknolojik gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Şirket şu anda faaliyetlerini iki ana iş kolunda sürdürmektedir: dijital medya ve kişisel bilgisayar ürünleri.

Şirket, dijital medya alanında Türkiye'nin ilk kablosuz kartının geliştirmesine ve üretilmesine imza atmış, yine Türkiye'nin Avrupa standartlarında ilk taşınabilir DVD'sinin tasarım ve üretimini gerçekleştirmiştir.

Karasal sayısal yayını, uydu yayınlarını destekleyen kutu üretimi de yapan Vestel Dijital, karasal sayısal yayında lider olan İngiltere marketinde %60 market payı ile birinci sırada yer almaktadır.

Vestel Dijital, bir diğer iş kolu olan kişisel bilgisayar ürünleri alanında büyük bir atılım yaparak Avrupa ve Türkiye'de bir ilki daha gerçekleştirmiş ve tüm parçalarını kendi bünyesinde oluşturduğu dizüstü bilgisayarların üretimine başlamıştır. Vestel Dijital, ilk etapta 12, 14 ve 15 inç modellerle oluşturduğu ürün gamını, marketin talepleri doğrultusunda; 15.4"W modelini de ekleyerek yeni teknolojilere paralel olarak genişletmektedir. Şirket, halihazırda Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama'nın sahip olduğu geniş ve dinamik satış ağı sayesinde masaüstü kişisel bilgisayar alanında da Türkiye pazarının en önemli oyuncularından biridir.

Yenilikçi ve teknolojik yaklaşımını ürün gamının yanı sıra üretim teknolojilerinde de sürdüren Vestel Dijital sahip olduğu yüksek kapasiteli Otomatik dizgi bantları ve son teknolojiyi takip eden test

sistemleri ile ürün de yakaladığı yüksek teknolojiyi aynı güven ortamında üretimden son kullanıcıya yansıtmayı hedeflemektedir. Üretim teknolojilerine yönelik olarak tam otomasyon ile çalışan üretim alanındaki tüm test sistemleri ve software kontrolleri de firma içinde geliştirilmiş olup aynı şekilde otomasyonu arttırıcı çalışmalar devam etmektedir.

Tüm Vestel şirketleri gibi Vestel Dijital de müşteri memnuniyeti yaklaşımını temel ilke edinmiştir. Bu çerçevede Şirket, sahip olduğu kalite belgeleri ve esnek üretim anlayışının şekillendirdiği yetkinlikleriyle talepleri en kısa sürede karşılama yeteneğini temel başarı göstergesi olarak görmektedir.

DEXAR**ŞİRKET UNVANI** Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.**KURULUŞ YILI** 2000**İŞ KONUSU** Bilişim ve telekomünikasyon sistemleri, işletme ve entegrasyonu**UYDU HİZMETLERİNDE TECRÜBELİ VE ÖNDE GELEN BİR İSİM**

Dexar, uydu iletişim servisleri sağlamak ve bu servisleri katma değerli hizmetlerle desteklemek amacıyla kurulmuş, hizmet yelpazesini bilişim teknolojileri hizmetleri ve entegrasyon uygulamaları konusunda genişleten bir şirkettir.

2006 yılında Türkiye'de uydu data uygulamaları yapan işletmeciler arasında en büyük uydu hizmet sağlayıcısı konumuna ulaşmıştır. Comsys'in 2006 içinde açıklanan raporu Avrupa broadband pazarında Dexar'ın payını %2,6 olarak göstermektedir. Dexar'ın uydu tabanlı hizmetleri arasında, noktadan çok noktaya yüksek hızlı veri iletişim şebekeleri kurma, çift yönlü internet erişimi, IP multicasting, uzaktan eğitim, INTRANET ve BOD (bandwith on demand) servisleri bulunmaktadır.

Genel BT hizmetleri kapsamında Dexar, yerel ve geniş alan erişim ağlarının kurulum/işletme/bakım desteklerini vermekte, co-location, hosting servisleri ve sahaya yayılmış kurumsal yapılarda yerinde servis hizmetleri üretmektedir. Dexar 2006 yılı içinde, kurum ve kuruluşlara 20.000 kadar bilgisayarın yerinde destek hizmetlerini vermeye başlamıştır.

Dexar, Roche, Aksa, Afet İşleri Genel Müdürlüğü, Ziraat Bankası, Superonline, Başak Sigorta, Betek, B.Ü. Kandilli Rasathanesi, Süleyman Demirel Üniversitesi, TPAO, BAT, Loreal, Meteksan, Alarko, İpragaz, EÜAŞ, Shell, BP, Fortis, DenizBank gibi sektörlerinin lider kuruluşlarına hizmet vermektedir.

Şirket ayrıca Zorlu Grubu bünyesindeki tek BT servis şirketi olarak stratejik üretim tesislerine de erişim ve iletişim, altyapı desteği ve yazılım başta olmak üzere çeşitli BT hizmetleri sunmaktadır. Vestel Elektronik, Vestel CIS, Vestel Komünikasyon, Vestel Dijital, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama, Vestel Savunma, Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme, Korteks, Zorlu Enerji, Zorlu Linens ve Cabot Teknoloji Geliştirme bu kapsamda hizmet alan şirketlerdir.

Uydu hizmetlerine ek olarak Vestel markalı BT ürünlerinin entegrasyon ve servis hizmetleriyle hizmet yelpazesinin genişletilmesi, mevcut pazar konumunun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

VESTEL DIŞ TİCARET

ŞİRKET UNVANI Vestel Dış Ticaret A.Ő.

KURULUŞ YILI 1987

İŞ KONUSU İhracat ve İthalat

Vestel Grubu şirketlerinin ihracatını geręekleŐtiren Vestel Dış Ticaret son yedi yıldır elektronik sektöründe Türkiye'nin ihracat Őampiyonudur.

Şirket, uluslararası pazarlama ve satış faaliyetlerini Fransa, Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, İtalya, Finlandiya, Rusya ve Romanya İŞtirak şirketleri üzerinden yürütmektedir.

Televizyondan dijital kutulara, buzdolabından pişirici cihazlara kadar geniş bir ürün yelpazesine sahip olan Vestel Dış Ticaret, Zorlu Grubu şirketleri olan Vestel Elektronik, Vestel Beyaz EŞya ve Vestel Dijital'in ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmektedir.

Dünyanın dört bir yanında sahip olduğu geniş müşteri portföyü, engin deneyimi ve piyasa bilgisi, kuvvetli uluslararası dağıtım ağı ve geliştirmiş olduğu uluslararası İŞ ortaklıkları Vestel Dış Ticaret'in başarısına katkıda bulunan başlıca unsurlardır.

Vestel Dış Ticaret'in yurt dışındaki ofisleri ile beraber 2006 yılı yurt dışı satış hacmi 2,8 milyar dolara ulaşmıştır. Şirketin aracılık ettiği yurt dışı satışlar içinde en büyük pay adet bazında televizyon kategorisine aittir.

100'ün üzerinde ülkeye satış geręekleŐtirmekte olan Vestel Dış Ticaret, Avrupa televizyon pazarında önemli bir paya sahiptir.

VESTELIBERIA

ŞİRKET UNVANI Vestel Iberia
KURULUŞ YILI 1998
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

Vestel Iberia, 1998 yılında kurulmuş olup, Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz'deki pazarlama ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir.

VESTELCIS LTD.

ŞİRKET UNVANI Vestel CIS Ltd.
KURULUŞ YILI 2003
İŞ KONUSU Elektronik ve beyaz eşya üretim ve satışı

Vestel CIS Ltd. Vestel Grubu'nun Rusya Federasyonu'ndaki üretim faaliyetlerini gerçekleştiren şirkettir. Şirket, 2003 yılında televizyon üretimi amacıyla kurulmuştur.

Moskova yakınlarındaki Alexandrov'da kurulu Vestel CIS Ltd., ürün kalitesinin yanı sıra lojistik avantajı ve uygun maliyet yapısıyla da pazarda önemli bir rekabet üstünlüğüne sahiptir. Vestel CIS Ltd., üretim faaliyetlerini Rusya'da zorunlu olan ROSTEST Kalite Belgesi kapsamında yürütmektedir.

14 Kasım 2005 tarihinde Şirketin televizyon fabrikasında çıkan yangın sonucu tesis tamamen yanmıştır. Televizyon tesisindeki zararın sigorta şirketinden tahsilatı yolundaki çalışmalar devam etmektedir. 2006 yılında devreye giren çamaşır makinesi ve buzdolabı tesislerinin kapasiteleri, 2007 yılında 500'er bin adete ulaşacak olup; Vestel, hızla gelişen Rusya pazarındaki fırsatları değerlendirmeyi hedeflemektedir.

VESTELITALY SRL

ŞİRKET UNVANI Vestel Italy SRL
KURULUŞ YILI 2001
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

Vestel Italy, Vestel ürünlerinin İtalya pazarında satılması amacıyla 2001 yılında kurulmuştur.

VESTEL UK LTD.

ŞİRKET UNVANI Vestel UK Ltd.
KURULUŞ YILI 2004
İŞ KONUSU Pazarlama ve satış

İkinci faaliyet yılını tamamlayan Vestel UK, Vestel'in İngiltere pazarında gerçekleştirdiği satışları ve müşteri ilişkilerini üstlenmektedir.

Vestel UK, yerel firma organizasyonu sayesinde, depo teslimi ve servis dahil hizmet vermekte olup Vestel ürünlerinin İngiliz pazarındaki rekabetçi konumunu pekiştirmiştir.

VESTEL FRANCE SA**ŞİRKET UNVANI** Vestel France SA**KURULUŞ YILI** 1996**İŞ KONUSU** Pazarlama ve satış

Vestel France, 1996 yılında Vestel ürünlerinin Avrupa'da pazarlaması amacıyla kurulan şirketlerden biridir. Şirket başta Fransa olmak üzere, Belçika, Martinik, Reunion Adaları ve Guadalup bölgelerinde faaliyetlerini yürütmektedir.

VESTELVESEG GMBH**ŞİRKET UNVANI** Veseg GmbH**KURULUŞ YILI** 1995**İŞ KONUSU** Pazarlama ve satış

Veseg, 1995 yılında Vestel ürünlerinin Almanya ve komşularına satışı konusunda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket, Almanya'nın yanı sıra, Avusturya ve İsveç'e çoğunluğu SEG olmak üzere birçok marka ile ürün satışı yapmaktadır.

VESTELBENELUX BV**ŞİRKET UNVANI** Vestel Benelux BV**KURULUŞ YILI** 2003**İŞ KONUSU** Pazarlama ve satış

Benelüks ülkelerinde (Hollanda, Belçika ve Lüksemburg) hem Vestel markalı hem de OEM ürünlerin pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmekte olan Vestel Benelux, 2003 yılında faaliyete geçmiştir.

VESTELHOLLAND BV**ŞİRKET UNVANI** Vestel Holland BV**KURULUŞ YILI** 1995**İŞ KONUSU** Lojistik destek ve satış

Grubun ilk iştiraki olan Vestel Holland, 1995 yılından beri Hollanda'nın Rotterdam kentinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, Vestel'in uluslararası ticaretinin koordinasyonunda ve lojistik destek sağlanmasında çok önemli bir role sahiptir.

VESTELROMANIA**ŞİRKET UNVANI** Vestel Electronica SRL**KURULUŞ YILI** 2004**İŞ KONUSU** Pazarlama ve satış

2004 yılında faaliyete geçen Vestel Romania, Vestel ürünlerinin Romanya'da pazarlanma ve satışını yürütmek amacıyla kurulmuştur. Vestel Romania, AB'ye girme sürecinde bulunan Romanya'nın değişen yapısına paralel olarak, bir yandan OEM ürünlerin satışı ile ilgili çalışmalar yürütmekte, diğer taraftan ise Vestel markalı ürünlerin piyasaya sunulması hazırlıklarını yapmaktadır.

VESTELSAVUNMA

ŞİRKET UNVANI Vestel Savunma Sanayi A.Ş.

KURULUŞ YILI 2003

İŞ KONUSU Savunma teknolojilerinin pazarlama ve satışı

Vestel Savunma Sanayi, 2003 yılının sonunda öncelikle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin teknolojik ihtiyaçlarını karşılamak ve akabinde savunma teknolojileri ağırlıklı ürünleri dünya ülkelerine ihraç etmek amacıyla kurulmuştur. Vestel Savunma Sanayi A.Ş.'nin başlıca hedefleri elektronik ve yazılım konularında yüksek teknoloji temelli araştırmalar yaparak, maliyet etkin, teknolojik yönden üstün ve zamanında teslim edilebilecek çözümler üretmek, bu çözümlerin dünya çapında rekabete uygun ve piyasası güçlü ürünler arasında olmasını sağlamaktır.

Günümüzde barış, özgürlük ve ilerlemeye esas olacak huzur ortamının savunulması gittikçe daha büyük önem taşımakta ve bu doğrultuda teknolojinin ağırlığı gittikçe artmaktadır. Vestel Savunma Sanayi, Zorlu Grubu'nun elektronik, yazılım, enerji ve tekstil alanındaki birikimleri ve üretim gücünden hareketle simülatörler, robotik sistemler, hidrojen enerjisi, yakıt pilleri, nanoteknoloji bazlı ileri malzemeler, insansız hava araçları, elektronik harp sistemleri, çeşitli deniz ve hava platformları gibi konularda öncü birlik görevini üstlenerek; kısa sürede Grubun bu alanlarda küresel rekabet avantajı sağlamasına katkılarda bulunacaktır.

AYESAŞ

ŞİRKET UNVANI Aydın Yazılım ve Elektronik Sanayii A.Ş.

KURULUŞ YILI 1990

İŞ KONUSU Askeri ve sivil alanlarda özgün yazılım ve teknolojilerin geliştirme ve üretimi

AYESAŞ'ın faaliyet alanları aşağıda özetlenmiştir:

- Gerçek zamanlı yazılım geliştirme
- Anahtar teslim C4I sistem uygulamaları
- RTCA DO-178B ve Mil Std 498 standartlarına uygun aviyonik yazılım geliştirme
- Radar entegrasyonu
- Taktik veri iletişimi (ATDL-1, Link1, Link 11/B, Link 16)
- Bağımsız yazılım doğrulama ve geçerlilik (IV&V)
- Elektronik-elektromekanik sistem tasarım, üretim ve entegrasyonu
- Kablo üretimi
- Sistem mühendisliği ve entegrasyonu
- Deniz platformları için konsol, muhabere sistemi, elektronik-mekanik ekipman tasarım, üretim ve entegrasyonu
- Elektronik ekipman güçlendirmesi (Ruggedization)
- C4I sistemleri depo seviyesi bakımı
- Simülasyon sistemleri
- UHF-VHF telsizler

Şirket faaliyetlerini aşağıdaki kalite sistem ve sertifikaları kapsamında yürütmektedir:

- ISO-9001:2000, AQAP-110 Kalite Güvence Sistem Belgeleri
- SEI SW CMM Seviye 3 Yazılım Geliştirme Düzeyi
- AQAP-150 ve SSM A Sınıfı Yazılım Kalite Güvence Belgeleri • Endüstriyel Güvenlik Belgesi

AYESAŞ, 1990 yılında Türkiye'nin Milli Hava Savunma sisteminin omurgasını teşkil eden komuta, kontrol ve muhabere sisteminin tasarım, üretim ve entegrasyonunu gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket, bugüne kadar gerçekleştirdiği projelerle savunma sanayi ve havacılık sektöründe uluslararası alanda rekabet eden bir yazılım, mühendislik, tasarım ve üretim altyapısı oluşturmuştur.

2005 yılında Vestel'in bünyesine katılan AYESAŞ, Türk savunma sanayininin ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, aynı zamanda, dünyanın dev savunma ve havacılık şirketlerine yazılım ve donanım ihraç etmektedir. AYESAŞ, gerçekleştirdiği projelerin hacmi, teknoloji birikimi ve uzman insan kaynağı itibarıyla alanında ülkemizin en büyük özel sektör kuruluşudur.

AYESAŞ'ın önemli müşterileri arasında Milli Savunma Bakanlığı, Türk Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri, Savunma Sanayii Müsteşarlığı, NATO, Boeing, Lockheed Martin, Sikorsky, Thales, Rockwell Collins, L-3 Communications, Northrop Grumman, GD Kanada, Smiths Aerospace, ADC Teledata, Türk Telekom, ASELSAN, HAVELSAN, TAI ve FNSS bulunmaktadır.

BİRİM BİLGİ İŞLEM

ŞİRKET UNVANI Birim Bilgi İşlem Müşavirlik ve Ticaret Ltd. fiti.

KURULUŞ YILI 1991

İŞ KONUSU Hastane Yazılımları

Vestel, sağlık bilgi sistemleri pazarının lideri Birim'in %55'ine 2006 yılı içerisinde ortak olmuştur. Entegre sağlık bilgi sistemleri çözümleri üreten Birim, Vestel'in desteğiyle Türkiye'deki dijital sağlık uygulamaları alanındaki liderliğini bölge ülkelere de yaymayı hedeflemektedir. Şirket, sağlık bilgi sistemleri kapsamında hastanelerin otomasyonuna yönelik olarak dış kaynak kullanımı mantığıyla entegre yazılım, donanım, altyapı ve personel çözümleri sunmaktadır.

Birim, entegre bilgi yönetim sistemi ihtiyacı olan sağlık kurumuna tüm donanım, yazılım ve altyapıyı sağlamakta; HBYS (Hastane Bilgi Yönetim Sistemi) için gerekli olan yazılım ve ekipman kullanımının eğitimini vermekte; ihtiyaçlar doğrultusunda sağlık kurumuna veri girişini sağlayacak personeli temin etmekte ve tüm sistem bakımlarını üstlenmektedir.

Birim Bilgi İşlem, kurulduğu 1991 yılından bu yana sağlık sektöründe istikrarlı bir yapı içerisinde 3000'den fazla çalışanı ile ülkemizin her noktasında çözüm ve hizmet sunmaktadır. Takım oyunculuğu prensiplerini benimsemiş Birim Bilgi İşlem ekibi, teknolojik ve sektörel gelişmeleri yakından takip etmekte, programlarının verimliliği ve etkinliğini daha yüksek bir seviyeye çıkartmak için çalışmaktadır.

Birim, HBYS programlarının tasarım sürecini yaşayan bir sistem olarak değerlendirmektedir. Buna yönelik olarak; sistem destek birimleri, teknik destek birimleri ve tasarı birimleri günün değişen koşullarına uygun programları elde etme doğrultusunda çalışarak, programların gelişimini sürekli kılmaktadırlar. Bu çalışma prensibi sayesinde programlar, sağlık sektörü hizmetleri ve hastanın kurumdan aldığı hizmet arasında artarak büyüyen bir sinerji yaratmaktadır. Hastanelerin resmi iş süreçlerine ve bu ihtiyaçlara odaklanmış olan programlar; sağlık sektörüne en uygun çözümleri en kısa zamanda sunacak tarzda mevzuata uygun olarak yapılandırılmıştır. Birim müşterilerine, uygun maliyetle kaliteli bilgi ve işlem verimliliği sağlayacak, ölçeklenebilir, güvenilir ve tam anlamıyla entegre bir hastane bilgi yönetim sistemi sunmaktadır.

- İş akışlarını tanımlamak ve yeniden değerlendirmek,
- Personel takibini, performans değerlendirmesini ve ilgili görev değişikliklerini yapabilmek,
- Malzeme temin ve toplam sahip olma maliyetlerini düşürebilmek,
- Anlık finansal bilgilendirmeyi artırabilmek,
- Tüm hastane içinde bilgi alışverişini anlık hale getirebilmek,
- Hastalara daha fazla hizmet vermek,
- Hasta bilgilerinin güvenliğini sağlamak ve artırmak prensipleri çerçevesinde yüksek hizmet kalitesiyle hizmet veren Birim, hastanelerde kaynakların tam olarak kullanılması, stok ve personel değerlendirmesinin sağlıklı olarak yapılmasına yönelik çözümler üretmektedir.

VESTEK**ŞİRKET UNVANI** Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.**KURULUŞ YILI** 2005**İŞ KONUSU** Ar-Ge

Vestek, 52 kişilik Ar-Ge grubu ile İstanbul Teknik Üniversitesi, Ayazağa Kampüsü içindeki ARI Teknokent bünyesinde Ağustos 2005'ten bugüne ileri Ar-Ge çalışmaları yapmaktadır.

Vestek, yeni teknolojileri takip eden ve üreten, pazar koşullarının ve teknolojinin yönlendirdiği, sonuca odaklı olarak tüketici elektroniği alanında saygın ve yetkin bir araştırma geliştirme firması olabilmek vizyonu ile kurulmuştur. Misyonu, gündeme yeni giren teknolojiler ve yeni tüketici eğilimleri üzerine, araştırma kurumları ve üniversiteler ile ortak olarak araştırma yapmak ve bu araştırmaları sistemler, ürünler, modüller ve uluslararası lisans ve patent haklarına sahip olduğu fikri mülkiyetler olarak uygulanabilir sonuçlara dönüştürmektir. Bu anlamda görüntü işleme, görüntü kalitesi iyileştirme, görüntü ve ses sıkıştırma ve çözme, gömülü çoklu ortam sistemleri ve ev eğlence ağları geliştirme konularında çalışmaktadır. Bunlara ek olarak enerji dağıtım yönetimi yazılımları üzerinde çalışmalar yapılmaktadır.

CABOT UK**ŞİRKET UNVANI** Cabot Communications Ltd. UK**KURULUŞ YILI** 2001**İŞ KONUSU** Yazılım Ar-Ge

İngiltere Bristol'de Cabot bünyesinde 2001 yılından beri sürdürülmekte olan çalışmalar, 2006 yılında da müşterilerin sayısal yayın uygulamalarına yönelik yazılım taleplerini karşılama anlamında yoğun geçmiştir.

Uluslararası firmalara, gelişen sayısal yayın özelliklerine uygun olarak ve İngiltere'nin yanı sıra diğer ülke yayınlarının çözümüne olanak tanıyan yazılımlar (MHP ve PVR gibi) geliştirilmiştir.

CABOT Türkiye**ŞİRKET UNVANI** Cabot Türkiye**KURULUŞ YILI** 2004**İŞ KONUSU** Yazılım Ar-Ge

Cabot, Türkiye'de yazılım sektöründeki üstün konumunu 2006 yılındaki faaliyetleri ile de başarılı bir şekilde sürdürmüştür. 2004 yılında Vestel Ar-Ge ailesine katılmış olan Cabot İzmir, İngiltere'de bulunan Cabot ile koordineli yazılım çalışmaları yürütmektedir.

50 kişiye yaklaşan teknik uzman kadrosuyla Cabot, birçok firmaya farklı yazılım platformlarında DVB-T, DVB-S, DVB-C, IDTV, DVD Recorder ürünlerine yönelik çözümler üretmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

İÇİNDEKİLER

KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

- 2- Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
- 3- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 4- Genel Kurul Bilgileri
- 5- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 6- Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
- 7- Payların Devri

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- 8- Şirket Bilgilendirme Politikası
- 9- Özel Durum Açıklamaları
- 10- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- 11- Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması
- 12- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

- 13- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 14- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 15- İnsan Kaynakları Politikası
- 16- Müşteri ve Tedarikçiler ile İlişkiler Hakkında Bilgiler
- 17- Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

- 18- Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 19- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- 20- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- 21- Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 22- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- 23- Yönetim Kurulu Üyelerinin Faaliyet Esasları
- 24- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- 25- Etik Kurallar
- 26- Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 27- Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

1- KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

Vestel Elektronik A.Ş., 2004 yılı sonlarında başlatmış olduğu ve yaklaşık iki yıl süren Kurumsal Yönetim çalışmalarının sonuçlarını almaya başlamıştır. Bu süreç zarfında, Şirket içerisinde en alt kademeden en üst seviyeye kadar benimsenen İlkeler tam olarak uygulanmaya başlamış ve kurumsal yönetim mekanizmaları ilkeler doğrultusunda işletilmeye başlanmıştır. 2006 yılı itibarıyla yapılan çalışmaların son durumunun bağımsız bir gözle incelenerek kamuya açıklanmasını sağlamak için lider uluslararası derecelendirme kuruluşlarından biri olan Institutional Shareholder Services (ISS)'ten derecelendirme alınmasına karar verilmiştir. Derecelendirme sonucu olarak alınan 10 üzerinden 7,5 (iyi) notu Şirketin kurumsal yönetim seviyesinin ve başarısının bir kanıtıdır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri, Yönetim Kurulu olmak üzere farklı şekilde ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında yapılan değerlendirmede Vestel Elektronik en yüksek notu 10 üzerinden 8 (yüzde 80.15) ile "Pay Sahipleri" uygulamalarından sağlamıştır.

2006 yılında Vestel Elektronik A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu daha da geliştirmek üzere yapılan çalışmalar aşağıda kısaca yer almaktadır.

- Komitelerin icrada görevli olmayan üyelerden oluşması: Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kuruluşu aşamasında komitenin görevlerini ve Kurumsal Yönetim yapısının işleyişini yakından takip edebilmek amacıyla komite üyeliğine seçilen İcra Komitesi Başkanı Sn. Ömer Yüngül 2006 yılında bu görevinden ayrılmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi şu an bağımsız üye Sn. Yılmaz Argüden (komite başkanı) ve icrada yer almayan Yönetim Kurulu üyesi Sn. Şule Zorlu'dan oluşmaktadır.
- Şirketin web sayfasının 2006 yılında Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda yeniden düzenlenmesi: Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından kısa aralıklarla güncellenen web sayfası pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması esnasında Şirket yapısı ile uyuşmayan ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere yer verilmemiştir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda özetlenmiştir:

- Birikimli oy uygulaması: Şirket birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.
- Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak düzenlenmesi: Özel denetçi atanması talebine ilişkin hak Türk Ticaret Kanunu Madde 356 ile düzenlenmiştir. Bu düzenleme hissedarlara mevzuat dolayısıyla tanınmış olduğu ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde de "tercihan" uygulanacak ilkeler arasında yer aldığı için ayrıca esas sözleşme ile düzenlenmemiştir.
- Şirket esas sözleşmesinde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/ maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralınması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirketin içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olmayacağı düşünülerek bu maddenin esas sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.

Vestel, gerçekleştirmiş olduğu bu çalışmalar ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile büyük küçük tüm hissedarlarına, tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermektedir. Vestel Elektronik'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket bünyesinde benimsenmesinin şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.

Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Ömer Yüngül
Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2- PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

- Vestel Elektronik 30 Mayıs 2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, yatırımcıları ile olan ilişkilerinin sağlıklı olarak izlenmesi, Yönetim Kurulu ile yatırımcılar arasındaki iletişimin ve kamuya açıklanan bilgilerde tek sesliliğin sağlanması amacıyla Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimini oluşturmuştur. Şirketin Kurumsal yönetim ilkelerine uyumunda önemli bir yer alan birimin 2005 yılı başlarında kurulan Kurumsal Yönetim Komitesine bağlı olarak çalışması sağlanmış, bu husus Şirket esas sözleşmesinde de açıkça yer almıştır.
- Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi Direktörü olarak Figen Çevik görev yapmaktadır.
- Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi ile irtibat şirket web sitesinden gerçekleştirilebileceği gibi irtibat telefonları olan 0 212 456 24 27 ile de iletişim kurulabilir. Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimine ait direk telefon ile sürekli erişim mümkün kılınmıştır.
- 2006 yılı içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

Merrill Lynch Londra Konferansı
Deutsche Securities New York Konferansı
Global Yatırım Londra Konferansı
ING Barings Prag Konferansı
Bunları dışında yaklaşık 35 adet birebir görüşme

- Dönem içerisinde birime e-mail yolu ile yaklaşık 120 soru ve telefon ile yaklaşık 90 soru gelmiştir.
- Birime yönetilen tüm sorular sözel ve/veya yazılı olarak, bilgilendirme politikası dâhilinde ve ticari sır kapsamına girmemek kaydı ile titizlikle cevaplanmıştır.

3- PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

- Vestel Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi, 2005 yılı içerisinde gelen 210 adet bilgi talebinin tamamını ayrıntılı olarak yanıtlamıştır. Birime gelen bilgi taleplerinin %60'ı faaliyet ve finansal performans konularına ilişkin, %40'ı ise yatırımlar, hisse hareketleri, genel kurul bilgileri vs. gibi konularına ilişkin olmuştur.
- Pay sahipliği hakları arasında önemli bir yer tutan bilgi edinme hakkının kolayca uygulanması için Şirket web sitesi 2006 yılında yeniden düzenlenmiş ve yerli ve yabancı yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zaman içerisinde eşzamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesini sağlamıştır. Ayrıca, web sitesinin etkinliğinin artırılması için Yatırımcı İlişkileri Biriminin sorumluluğuna verilmiş ve sürekli olarak güncellenmesi sağlanmıştır.
- Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Bu hak TTK Madde 356 ile sermayenin %10'una sahip olan azınlık hissedarlar için düzenlenmiş olduğu için ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4- GENEL KURUL BİLGİLERİ

- Vestel Elektronik 2005 yılına ait Genel Kurul toplantısı 24 Mayıs 2006 tarihinde saat 10.00'da Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.
- Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 28.04.2006 tarih ve 6545 sayılı nüshasında ve 28.04.2006 tarihli Milliyet Gazetesi ile 28.04.2006 tarihli Dünya Gazetesinde ilân edilmek suretiyle ve ayrıca nama yazılı pay sahipleri ile önceden hisse senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması amacıyla Türkiye'nin en yüksek tirajlı iki gazetesine ilan verilmiş ve Şirket web sitesinden, ilan dahil olmak üzere, Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.
- Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.
- Şirketin toplam 159.099.886.960 YTL'lik sermayesine tekabül eden 159.099.886.960 adet hisseden 82.090.109,236 YTL'lik sermayeye karşılık 82.186.743.367 adet hissedenin asaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %51,60 katılım oranı ile toplanmıştır. Vekaleten oy kullanan olmamıştır.
- Nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için bir süre öngörülmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

- Genel Kurul öncesinde yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, esas sözleşme şirket merkezinde ve holding merkezinde pay sahipleri için hazır bulundurulmuştur. Ayrıca, bu bilgilerin tamamı Şirketin web sitesinde Genel Kurul İlanı ve gündem maddeleri ile birlikte yayınlanmıştır.
- Genel Kurulda pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinden gelen tüm sorulara ayrıntılı olarak cevap verilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.
- Şirket esas sözleşmesine "bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı/alımı, kiralanması" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirketin içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olamayacağı düşünülerek bu maddenin esas sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.
- Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde ve Holding Merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Web sitesinde yapılan yeni düzenlemelerle Genel kurullara yönelik her türlü ilan, belge ve dokümanın da pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaya başlanmıştır.

5- OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

- Vestel Elektronik A.Ş. hisselerinin tamamı eşit haklar ihtiva etmektedir. Oy hakkında ve kâr payı hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Bu husus Şirket esas sözleşmesinde de yer almaktadır.
- Şirketin iştiraklerinin Vestel Elektronik A.Ş.'de payı bulunmamaktadır. Bu nedenle karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oylamaya yansması gibi bir durum oluşmamıştır.
- Azınlık paylar Yönetim Kurulu'na seçilmiş olan iki bağımsız üye tarafından yönetimde temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın icra etme niteliğine sahip kişiler olmaları dolayısıyla azınlıklar dahil tüm hissedarların haklarını Yönetim Kurulu'nda eşit ölçüde korumakta ve temsil etmektedirler.
- Şirket birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.

6- KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

- Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketin her bir hissesi eşit oranda kâr payı hakkına sahiptir.
- Şirketin Genel Kurul toplantı gündeminde (Madde 8) 2005 yılı kârına ilişkin öneri katılımcılara açıklanmış ve Genel Kurul'da oy birliği ile kabul edilmiştir.
- Şirket TTK 466 ve SPK 15. Maddelerine uygun olarak, 2005 yılı faaliyetlerinden doğan kârın geçmiş yıllar zararına mahsup edilmesine karar verdiği için kâr dağıtımını gerçekleştirilmemiştir.
- Şirket 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı'nda belirlenen kar dağıtım politikası doğrultusunda 2006 yılı karı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir karın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve Global ekonomik şartlar ve şirketin büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir. Bu politika bu son genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

7- PAYLARIN DEVRİ

- Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Esas sözleşme Madde 6'nın son bendinde pay devrinin serbest olduğuna ilişkin bir hüküm yer almaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8- ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Vestel Elektronik A.Ş. Bilgilendirme Politikası 2005 yılında SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulmuş ve 2004 yılı Olağan Genel Kurulunda Faaliyet raporuna ek olarak dağıtılarak yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikası ayrıca web sitesi yolu ile de kamuya açıklamıştır.
- Şirket bilgilendirme politikası özetle;
 - kamuya yapılan açıklamaların açık, eşzamanlı ve doğru olarak yapılması,
 - kamuya açıklanacak bilgileri içeriği,

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

- bilgilerin hangi sıklıkla ve hangi yollardan açıklanacağı,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin basınla olan ilişkileri,
- yatırımcıların, hissedarların ve diğer menfaat sahiplerinin etkin olarak bilgilendirmesi,
- Şirket içi bilgilendirme yöntemler,
- kamunun bilgilendirilmesine yönelik toplantılar,
- Genel Kurul'da görülecek hususlar,
- geleceğe yönelik olarak açıklanacak bilgilerin açıklanma esasları, içermektedir.

• Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve onaylanmıştır. Bilgilendirme Politikasının gözden geçirilmesinden, etkinliğinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

• Bilgilendirme politikasının gözetiminden ve takibinden Yatırımcı İlişkileri Birimi Direktörü sorumludur.

9- ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

- 2006 yılı içerisinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 48 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalara ilişkin olarak SPK ve İMKB tarafından ek açıklama talebi gelmemiştir.
- Yurt dışındaki Borsalara yapılan tüm özel durum açıklamaları eşzamanlı olarak yurt içinde de açıklanmıştır. Aynı şekilde İMKB ve SPK'ya yapılan özel durum açıklamaları da eşzamanlı olarak ilgili borsalara bildirilmiştir.
- Tüm özel durum açıklamaları zamanında yapılmış, bu nedenle herhangi bir yaptırım sözkonusu olmamıştır.
- Özel durumların açıklanmasından sorumlu birim Yatırımcı İlişkileri Birimi'dir.

10- ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

- Vestel Elektronik 2006 yılında internet sitesini Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda yenilemiştir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te yer alan tüm bilgilere internet sitesinde yer verilmiş ayrıca bu bölümde yer almayan ancak Kurumsal Yönetim İlkeleri açısından önemli olan bilgilendirmelere de internet sitesinde yer verilmiştir.
- Vestel elektronik sitesi www.vestel.com.tr olup, sürekli olarak güncellenmektedir.

11- GERÇEK KİŞİ NİHAİ HÂKİM PAY SAHİBİ/SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

- Şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır
- Şirketin ortaklık tablosu aşağıdaki gibidir.

ORTAKLAR	SERMAYE HİSSESİ (%)	NOMİNAL HİSSE DEĞERİ (YTL)
Collar Holding B.V.	51,59	82.079.631,683
Halka Açık	48,41	77.020.255,277
TOPLAM	100,00	159.099.886,960

12- İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

- İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilere ilişkin olarak her sene uyum raporunda bilgi verilmektedir.
- Vestel, Sermaye Piyasası ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan "içeriden öğrenenlerin ticareti" konusundaki düzenlemelere tamamen uymakta ve düzenlemelerden doğan yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla gerekli önlemleri almaktadır. Bu amaçla Vestel Elektronik 2005 yılı başlarında içeriden öğrenenlerin ticaretine ilişkin olarak Şirket içi bir düzenleme yapmış ve "İçeriden Öğrenenlerin Ticareti Politikası"nı oluşturmuştur. Bu politika şirket web sitesi aracılığı ile de kamuya duyurulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

- İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Şule Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Yılmaz Argüden	Yönetim Kurulu Üyesi
M. Cem Bodur	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Yüngül	Yönetim Kurulu Üyesi – İcra Kurulu Başkanı
Enis Turan Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Hızarcı	Denetçi
Şerif Arı	Denetçi
Cem Köksal	İcra Kurulu Üyesi
Cengiz Ultav	İcra Kurulu Üyesi
İzzet Güvenir	İcra Kurulu Üyesi
İhsaner Alkim	İcra Kurulu Üyesi
Necmi Kavuşturan	İcra Kurulu Üyesi
Özer Ekmekçiler	İcra Kurulu Üyesi
Sertaç Beller	Genel Müdür
Şeref Hamarat	Üretim ve Planlama G.M. Yardımcısı
Ender Yüksel	Satın alma G.M. Yardımcısı
Ediz Kökyazıcı	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Celal Özkul	Uygulama Müh. ve Kalite GMY
Samim Hünakıncı	Finansman Koordinatörü
Cem Kadırgan	Mali İşler Koordinatörü
Figen Çevik	Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Coşkun Özkan	İç Denetimden Sorumlu Müdür
Şenol Toygar	İş Değerlendirme Direktörü
Hamdiye Yalçın	Muhasebe Müdürü
Salih Muratoğlu	Lojistik Müdürü
İdris Tilmensağır	Üretim Planlama Müdürü
Raşit Çiloğlan	Bütçe Müdürü
Aykut Halit	Grant Thornton Bağımsız Dış Denetim
Emre Halit	Grant Thornton Bağımsız Dış Denetim
Fahrunisa Arı	Anılar Bağımsız Dış Denetim

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13- MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

- Menfaat sahipleri Şirketin bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.
- Çalışanlar ile yöneticiler arasında periyodik toplantılar düzenlenerek çalışanların Şirket hakkında etkin olarak bilgilendirilmeleri sağlanmıştır. Çift taraflı bilgi akışına önem verilmiş, üstten alta doğru bilgi akışının yanı sıra alttan üste bilgi akışının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Şirket içerisinde çalışanlar ile yöneticilerin bilgi paylaşımının artırılması için açık kapı sistemi uygulanmaktadır. Ayrıca çalışanlar, Şirket içerisinde kullanılan internet sistemi vasıtasıyla sürekli olarak bilgilendirilmeleri sağlanmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilere yönelik olarak periyodik toplantılar düzenlenmekte, Şirkete ilişkin kendilerini ilgilendiren hususlarda tüm müşteri ve tedarikçiler bilgilendirilmektedir. Şirket müşteri memnuniyetini ölçmek üzere bayilerle belli aralıklarla toplantılar düzenlenmekte ve gerek görülmesi halinde bire bir veya toplu olarak ek toplantılara da yer verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

14- MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

- Menfaat sahipleri yönetimde yer almamaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu toplantılarına belli aralıklarla ilk ağızdan görüş bildirmek amacıyla çalışanların katılması hususuna önem verilmektedir.
- Diğer menfaat sahiplerinin yönetimde yer almasına ilişkin bir model geliştirilmemiştir. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesine olanak sağlamaktadır.

15- İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirketin yazılı olarak oluşturulmuş, işe alım, terfi, işten çıkartma, tazminat sistemi, eğitim, kariyer planlama ve çalışanların performans ölçümlerini içeren bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır.
- Bu politikanın yürütülmesi ve geliştirilmesi ile sorumlu birim "İnsan Kaynakları Birimi"dir. Çalışanların; özlük hakları, terfileri, kariyer planlamaları, eğitimler ve disiplin uygulamaları bu birim tarafından takip edilmekte ve oluşturulmuş performans kriterleri doğrultusunda çalışanlar belli aralıklarla (yılda en az bir kez olmak üzere) değerlendirilmektedir.
- Çalışanların verimliliğinin artırılması amacıyla belli aralıklarla eğitim programları düzenlenmekte veya çalışanların düzenlenmiş olan programlara katılmaları sağlanmaktadır.
- Çalışanlarla ilişkileri düzenlemek amacıyla görevlendirilmiş bir Yönetim Kurulu üyesi bulunmamakla beraber çalışanlara ilişkin Yönetim Kurulunca alınması gereken kararlarda çalışanları temsilen görevlendirilmiş kişilerin Yönetim Kurulu'na konuya ilişkin bilgi vermek amacıyla katılması sağlanmaktadır.
- Çalışanlara eğitim, kariyer oluşturma, terfi ve diğer konularda herhangi bir (etnik, dil, din, ırk, cinsiyet vs.) ayırım olmaksızın eşit davranılmaktadır.
- Çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir. Çalışanlar arasında ayrımcılığa neden olabilecek uygulamalara karşı gerekli önlemler alınmış, çalışanlar hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit tutulmuştur. Ayrıca, çalışanların memnuniyetini ölçmek amacıyla İnsan Kaynakları Birimi tarafından anketler yapılmaktadır.

16- MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

- Mal ve hizmetlerin pazarlanması ve satışına yönelik olarak müşteri ve tedarikçiler ile periyodik olarak toplantılar yapılmaktadır. Ayrıca "müşteri iletişim merkezi" ile müşteri sorunları takip edilmekte ve vakit geçirmeksizin hızlı çözümlere gidilmektedir. Help desk olarak faaliyet gösteren bu bölümde müşterilerin sorunlarına çözüm aranmakta, çözülemeyen her tür sorun Şirket yetkililerine aktararak çözüme kavuşturulmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilerin memnuniyetinin sağlanması için kalite kontrolüne maksimum derecede önem verilmekte ve bu amaçla sıkı kontroller gerçekleştirilmektedir. ISO 9000 sistemi ISO 14000 sisteminde olduğu gibi gönüllülük esasına dayanmakta Toplam Kalite Yönetimi sürecine geçişte önemli rol oynamakta ve bir basamak teşkil etmektedir. Vestel için Toplam Kalite Yönetimi yaşam kalitesini artıran önemli bir unsurdur.
- Müşteri memnuniyet derecesi belli aralıklarla ölçülmekte, sorunların veya memnuniyetsizliğin olduğu noktalarda düzenlemeler yapılması sağlanmaktadır.
- Vestel, TS-EN ISO 9001 Standardı ile; müşteri taleplerinin ve pazarın araştırması ile başlayan ve tasarım, üretim ve satış sonrası servise kadar uzanan tüm ilgili süreç ve alt süreçleri disipline eden bir yönetim sistemi uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemiştir. Dünya pazarları ile rekabet edebilen bir kuruluş olan Vestel, standartlarını da belgeleyerek, çalışanı, müşterisi, bayisi ve tedarikçisi ile dünya liginin iyi bir oyuncusu olmak için günden güne çabasını artırmaktadır.

17- SOSYAL SORUMLULUK

- Vestel Elektronik A.Ş., sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde Zorlu Holding tarafından eğitim, spor ve kültür alanlarında yapılan hizmetlere katkı sağlamaktadır.
- Vestel 2006 yılı içerisinde çevresel etki denetimlerine tabi tutulmuş ve bu denetimler sonucunda çevrenin korunmasına yönelik herhangi bir ihlal saptanmamıştır. Vestel bünyesinde her departman için belirlenmiş potansiyel çevre riski tanımlanmış olup, faaliyetler bu riskler göz önüne alınarak sürdürülmektedir.
- Vestel Elektronik A.Ş., Tüketici Elektronik Sektöründe Dünya şirketi olma hedefi sorumluluğundan hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde çevresel gözden geçirme faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyet, ürün ve hizmetlerimizden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

kendine görev saymaktadır. Bu önemi 1998 yılında TSE'den TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasını alarak belgelemiştir. Çevresel açıdan sürekli gelişmeyi, kirlenmenin önlenmesini, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyacağını, benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;

- Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
- Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenmeye sebep olan maddelerin araştırılması,
- Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
- Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
- Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi

konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi taahhüt etmektedir. Vestel, çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı kendisine hedef almıştır.

- Çevresel zararlara ilişkin Şirket hakkında açılmış bir dava olmamıştır.
- Sosyal Sorumluluk çerçevesinde ise her türlü çalışma grup bazında Mehmet Zorlu Vakfı tarafından gerçekleştirilmekte olup Vestel grup içi bir şirket olarak bu çalışmalara katkıda bulunmaktadır.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18- YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

ÜYE	GÖREVİ	YAŞI	GÖREV SÜRESİ	ÜYELİK SINIFLANDIRMASI	EĞİTİM DURUMU	DAHA ÖNCE GÖREV YAPTIĞI YER
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	62	1-3 yıl	İcrada Yer Almayan Üye	İlkokul	-
Ekrem Pakdemirli	Başkan Yardımcısı	67	1-3 yıl	Bağımsız Üye	Üniversite	-Meclis Üyesi ve Bakanlık -Başbakan Yard. -Bilkent, Başkent ve Ege Üniversitesi Öğretim Üyeliği -Dokuz Eylül Üniversitesi Rektör Yard.
Şule Zorlu	Yön. Kurulu Üyesi	30	1-3 yıl	İcrada yer almayan üye	Üniversite	-Grup şirketlerinde dönüşümlü olarak görev alma
Ömer Yüngül	Yön. Kurulu Üyesi	51	1-3 yıl	İcrada yer alan üye	Üniversite	-Vestel Beyaz Eşya (Genel Müdür)
Enis Turan Erdoğan	Yön. Kurulu Üyesi	51	1-3 yıl	İcrada yer alan üye	Üniversite	-Ekinciler Holding
Recep Yılmaz Argüden	Yön. Kurulu Üyesi	48	1-3 yıl	Bağımsız Üye	Üniversite	-Başbakan Başdanışmanı -Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı
M. Cem Bodur	Yön. Kurulu Üyesi	45	1-3 yıl	İcrada Yer Almayan Üye	Üniversite	- Ekinciler Holding (Finans Koordinatörü)

- Yönetim Kurulu'nda yer alan 7 üyeden 5'i icrada yer almayan üye niteliğine, 2'si ise icrada yer alan üye niteliğine sahiptir.
- Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı farklı kişilerdir. Yönetim Kurulu başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Şirket icra başkanı ise Ömer Yüngül'dür.
- Yönetim Kurulu üyelerinden Ekrem Pakdemirli ve Yılmaz Argüden SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterlerine uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

19- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

- Şirketin Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.1.1, 3.1.2, ve 3.1.3 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.
- 2004 yılı Olağan Genel Kurulunda yapılan esas sözleşme değişikliği ile Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken asgari unsurlar Şirket esas sözleşmesine (Madde 12) eklenmiştir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin bugüne dek eğitim veya uyum programı almaya yönelik bir ihtiyaçları olmamıştır. Ancak gerek duyulması halinde eğitim ve uyum programları Kurumsal Yönetim Komitesince uygulanması sağlanacaktır.

20- ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

- Şirketin misyon, vizyon, amaç ve değerleri web sayfası yolu ile kamuya açıklanmıştır.

Misyon: Teknolojik ürünlerle dünyayı fethetmek

Vizyon: Sektörümüzde dünyanın en güçlü üretim ve teknoloji grubu olmak

- Yönetim Kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır. Şirketin stratejik hedeflerine yönelik fikirler Yönetim Kurulu veya yöneticiler tarafından oluşturulabilir. Yönetim Kurulu oluşturduğu hedeflere ilişkin mutlaka yöneticilerin fikrine danışır. Yöneticiler tarafından oluşturulan hedefler ise öncelikle yönetim kademesinde tartışıldıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Stratejik hedeflere ilişkin yapılan toplantılara yöneticiler de davet edilebilir. Onaylanan hedeflere yönelik çalışma en kısa zaman içerisinde başlatılır. Hedeflere ulaşılma derecesi mali tablo dönemlerinde ve yıl sonunda faaliyetler itibarıyla sonuçlar izlenerek ölçülür.
- Yönetim Kurulu Şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmek amacıyla yılda birkaç kez değerlendirme toplantısı gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme toplantılarında Yönetim Kurulu'nun hedeflerine ulaşma derecesi, faaliyetlerin etkinliği, geçmiş performansı ve şirket stratejileri tartışılmaktadır. Ayrıca, Vestel iş değerlendirme direktörü her ay icra kuruluna performans raporu vermektedir.

21- RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

- Vestel Yönetim Kurulu mevcut ve potansiyel riskleri ölçmek ve bunları çözümlenmek amacıyla Şirket bünyesinde risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Bu mekanizma Şirketin toplamda ve her birim bazında alabileceği azami riski belirlemek, bu riskleri ölçmek ve bunlara ilişkin gerekli önlemleri almak üzere oluşturulmuş kontrol mekanizmalarını içermektedir. Vestel Elektronik A.Ş. Yönetim Kurulu Şirketin risklerini etkilerini en aza indireyecek bir risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasının oluşturulması ve bunun sağlıklı olarak işlenmesini sağlamakla sorumludur.
- Şirketin iç kontrol sistemi finansal, operasyonel ve uygunluk kontrolünün tamamını içermekte olup, belli aralıklarla riskin ölçümünü ve hangi seviyede olduğunu ölçümlenmektedir. Bu mekanizmanın etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmesi sağlanmakta ve etkinliğin düşüşüne neden olabilecek aksamalar en kısa zamanda düzeltilmektedir. Ayrıca, Vestel, faaliyetlerini yürütürken etkin bir operasyon programı olan SAP sistemini kullanmaktadır.

22- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumluluklarına şirket esas sözleşmesinde ve Şirketin web sitesinde yer verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

23- YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

- Yönetim Kurulu toplantı gündemleri Yönetim Kurulu başkanı ve üyeler tarafından belirlenir. Gündemin belirlenmesi aşamasında yöneticilerden gelen taleplere önem verilir.
- Yönetim Kurulu toplantıları esas sözleşme Madde 16'da da belirtildiği üzere yılda en az 12 kez gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu yıl içerisinde toplam 12 kez toplanmıştır. Toplantılara katılım oranı %90 olmuştur. Toplantılara katılımı artırmak amacıyla esas sözleşmeye üst üste üç toplantıya özürsüz olarak iştirak etmeyen Yönetim Kurulu Üyesi de istifa etmiş sayılır." ibaresi eklenmiştir.
- Toplantılara ilişkin çağrı posta, faks ve e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan sekretarya toplantı tarihinden en az bir hafta (yedi gün) önce Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.
- Yönetim Kurulu toplantılarında oluşan farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin zapta geçirilmesi karara bağlanmıştır. Ancak, henüz böyle bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Sekretaryası vasıtasıyla tutulan Yönetim Kurulu tutanaklarında üyelerin sormuş oldukları sorular ve bunlara verilen cevaplar zapta geçirilmektedir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölüm 2.17.4'üncü maddesinde yer alan Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılan Yönetim Kurulu üyeleri tarafından onaylanacak maddeler için üyelerin fiilen katılımı sağlanmaktadır.
- Yönetim Kurulu başkanın ve üyelerinin, olumlu veya olumsuz veto hakkı veya ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Tüm üyeler ve başkan eşit oy hakkına sahiptir.

24- ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

- Vestel Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 334 ve 335. maddesi gereği şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmelerine ilişkin gündem maddesi her sene Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.
- 2006 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmeleri söz konusu olmamıştır.
- Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketle muamele yapma ve rekabet yasağına ilişkin herhangi bir durum meydana gelmesi halinde bundan dolayı olabilecek çıkar çatışmaları kamuya açıklanacaktır.

25- ETİK KURALLAR

- Vestel etik kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve bilgilendirme politikası çerçevesinde web sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu, şirket ve çalışanları için oluşturulmuş olan etik kuralların uygulanmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.

26- YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

- Vestel Elektronik A.Ş. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ve Denetim Komitesini kurmuştur.

Denetim Komitesi

- Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun seri X, no: 19 Madde 3 tebliği uyarınca 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur ve finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Denetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite en az iki üyeden oluşmaktadır. Komitenin bağımsızlığının sağlanmasını teminen komite başkanlığı görevinin bağımsız üyeler arasından seçilmesine karar verilmiştir. Komite başkanının bağımsızlığının yanı sıra seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir. Şirket esas sözleşmesinde de bu hususlara yer verilmiştir. (Madde 35 ve 36)
- Denetim Komitesi başkanı Ekrem Pakdemirli'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Cem Bodur'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.
- Denetim Komitesinin yılda en az 4 defa -her çeyrekte bir kez olmak üzere toplanması esas sözleşme ile düzenlenmiştir. Komitesinin kararlarının ve toplantı tutanaklarının tutulmasından yönetim sekretaryası sorumludur.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Kurumsal Yönetim Ve Atama Komitesi

- Vestel Elektronik A.Ş., 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesini kurmuştur. Komite, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek ve şirkete ilişkin atamalarda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak üzere kurulmuştur.

- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı Yılmaz Argüden'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Şule Zorlu'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.
- Komite üyelerinin niteliklerinin Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan Yönetim Kurulu üye niteliklerine uymasına özen gösterilmektedir.
- Kurumsal Yönetim Komitesinin yılda en az 3 kez toplanması esastır. 2006 yılı içerisinde komite toplam 3 toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu sekreteryası, Kurumsal Yönetim Komitesinin toplantı tutanaklarının tutulması, arşivlenmesi ve komite üyelerinin etkin bilgilendirilmesinin sağlanması amacıyla görev yapmaktadır.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2006 yılında Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesinin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
 - Şirket bünyesinde kurumsal Yönetim ilkelerinin yerleştirilmesi çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler getirilmesi,
 - Komitelerin yapısı, çalışma tarzının değerlendirilmesi ve önerilerde bulunulması,
 - Yatırımcı ilişkileri Biriminin yapılandırılması ve koordinasyonu.

27- YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçilere verilecek olan huzur hakkı her sene Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.
- Vestel Yönetim Kurulu Üyelerine sektör emsallerine uygun olarak 2006 yılı Haziran ayı itibarıyla toplam 55,000 YTL. ödeme yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Denetçileri ise yıllık olarak 2,232 YTL ücret almaktadır.
- Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş veya kredi kullandırmamıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE ÖNERİSİ

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 19.03.2007 tarihinde şirket merkezinde yaptığı toplantıda alınan karar doğrultusunda, Şirket Yönetim Kurulunda belirlenen temettü politikası doğrultusunda 2006 yılı karı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir karın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır. Ulusal ve Global ekonomik şartlar ve şirketin büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir."

01.01.2006-31.12.2006 Hesap Dönemi Kâr Dağıtım Önerisi

Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili Seri XI Sıra 25 nolu "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğe" göre ve Vergi Kanunlarına göre hazırlanan mali tablolarda kâr çıkmasına rağmen, Seri XI Sıra 21 nolu tebliğe uygun olarak 31.12.2003 tarihi itibarıyla yapılan enflasyon düzeltilmesi sonucu mali tablolarda geçmiş yıl zararları çıkması ve 2006 yılı kârının bu zarardan düşülmesi sonucu dağıtılacak kâr kalmadığı için Genel Kurul'da kâr dağıtılmamasının teklif edilmesine karar verilmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İÇ DENETİM RAPORU

Ortaklığın Ünvanı : VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkezi : Ambarlı Yolu, Zorlu Plaza, Avcılar, İstanbul
Sermayesi : 159.099.887 YTL
Denetçinin Adı : Coşkun Özkan, CIA, CFE

Katılınan Yönetim Kurulu : 2006 Hesap Dönemi

Ortaklığın hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemelerin kapsamı hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar

: Ortaklığın 31.03.2006 ve 31.12.2006 tarihleri itibarıyla bilançoları ve aynı tarihlerde sona eren sırasıyla son 3 aylık ve 12 aylık gelir tablosu kalemleri incelenmiştir. Tutulan kayıtların; Esas Sözleşme Hükümleri, Genel Muhasebe Kuralları ve Genel Kabul Görmüş İç Kontrol Uygulamaları çerçevesinde uygunluğu değerlendirilmiştir. Belli konulardaki iç kontrollerin güçlendirilmesini teminen önerilerde bulunulmuş ve Ortaklık yetkilileriyle bu önerilerin uygulanması yönünde mutabık kalınmıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları

: Ortaklık veznesi 31.12.2006 tarihi itibarıyla sayılmış ve sayım neticesinde mevcutların kayıtlarla uygun olduğu görülmüştür.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler

: Herhangi bir şikayet ve yolsuzluk intikal etmemiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01.01.-31.12.2006 dönemi hesap işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşlerimize göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2006 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, Ortaklığın, anılan tarihteki gerçek mali durumunu ve 01.01.-31.12.2006 dönemine ait Gelir Tablosu anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmakta olup, defter kayıtlarına uygun bulunmaktadır.

Bilanço ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederim.



DENETÇİ
Coşkun Özkan, CIA, CFE

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

KARAR TARİHİ: 26.04.2007
KARAR NO: 2007/17

KARARA KATILANLAR: Ahmet Nazif ZORLU
Şule ZORLU
Ömer YÜNGÜL
Enis Turan ERDOĞAN
M. Cem BODUR
Ekrem PAKDEMİRLİ

GÜNDEM:

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif ZORLU'nun başkanlığında şirket merkezinde toplanmış ve gündemdeki hususlar görüşülerek aşağıdaki kararlar alınmıştır.

Yönetim Kurulumuzun onayına sunulan ve ek'te yer alan 2006 yılı Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

Toplantıya katılan yönetim kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU



Ahmet Nazif ZORLU
Başkan



Ekrem PAKDEMİRLİ
Başkan Yardımcısı



Şule ZORLU
Üye



M. Cem BODUR
Üye



Enis Turan ERDOĞAN
Üye



Ömer YÜNGÜL
Üye

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

İçindekiler

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

NOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

NOT 2 MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

NOT 3 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

NOT 4 HAZIR DEĞERLER

NOT 5 MENKUL KIYMETLER

NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR

NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

NOT 8 FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

NOT 9 İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

NOT 11 CANLI VARLIKLAR

NOT 12 STOKLAR

NOT 13 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

NOT 14 ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

NOT 15 DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

NOT 16 FİNANSAL VARLIKLAR

NOT 17 POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

NOT 19 MADDİ VARLIKLAR

NOT 20 MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

NOT 21 ALINAN AVANSLAR

NOT 22 EMEKLİLİK PLANLARI

NOT 23 BORÇ KARŞILIKLARI

NOT 24 ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/(ZARAR)

NOT 25 SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

NOT 26 SERMAYE YEDEKLERİ

NOT 27 KAR YEDEKLERİ

NOT 28 GEÇMİŞ YIL KAR/(ZARARLARI)

NOT 29 YABANCI PARA POZİSYONU

NOT 30 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

NOT 31 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

NOT 32 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

NOT 33 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER

NOT 36 ESAS FAALİYET GELİRLERİ

NOT 37 FAALİYET GİDERLERİ

NOT 38 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/(GİDER) VE KAR/(ZARAR)

NOT 39 FİNANSMAN GİDERLERİ

NOT 40 NET PARASAL POZİSYON KARI/(ZARARI)

NOT 41 VERGİLER

NOT 42 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

NOT 43 NAKİT AKIM TABLOSU

NOT 44 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA TABLOLARIN AÇIK YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.-31.12.2006 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31.12.2006 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

4. Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

5. Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.-31.12.2006 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

6. Şirket'in Rusya'da kurulu %100 oranında iştiraki Vestel CIS Limited'in, televizyon üretimini gerçekleştirdiği fabrika binası, makine, tesis ve cihazları ile mamul stoklarının bir kısmı, hammadde ve komponent stoklarının tamamı 14 Kasım 2005 tarihinde meydana gelen yangın sonucu imha olmuştur. Yangın ayrıca yönetim binasında hasara sebebiyet vermiş ve muhasebe kayıtları ve evraklar da yangında imha olmuştur. Yangın sonrası hasar tespit çalışmalarına başlanmış ve Vestel CIS Limited'in bağımsız dış denetçi raporuna göre hasar gören veya imha olan duran varlık, stok ve yangın dolayısıyla oluşan kar kaybı ile toplam 52.495.000 YTL tutarında hasar belirlenmiş (dipnot 15) ve "Diğer Dönen Varlıklar" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla sigorta şirketi ile Vestel CIS Limited arasında görüşmeler henüz sonuçlanmamıştır. Vestel CIS Limited yönetiminin beyanına göre yukarıda beklenen hasar tutarı ile sigortadan tazmin edilecek tutar arasında fark beklenmemekte olup mali tablolarında bu hususta karşılık ayrılmamıştır. Ayrıca Vestel CIS Limited'in bağımsız dış denetçilerinin 31.12.2006 tarihi itibarıyla hazırlamış oldukları bağımsız denetçi raporuna göre Rusya'daki yerel vergi idaresi vergi indirimi kapsamında yatırımı yapılmış ancak yangında imha olan duran varlıklara ilişkin 6.879.000 YTL tutarındaki KDV'nin iadesini talep etmiştir. Bu konuyla ilgili davayı yerel vergi idaresi kaybetmiştir. Yerel vergi idaresi tarafından bir üst mahkemeye başvurulmuş olup yargı süreci devam etmektedir. Bahis konusu KDV iadesine ilişkin olarak karşılık ayrılmamıştır.

Görüş

5. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yukarıda madde 6'da açıklanan hususlar nedeniyle ortaya çıkabilecek düzeltmeler dışında, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2006 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 12.04.2007

ENGİN Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Emre Halit
Sorumlu Ortak Başdenetçi

Yıldızposta Caddesi
Dedeman İşhanı
No:48 Kat:5
34349 Gayrettepe
İstanbul

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot		31.12.2006	31.12.2005
	Referansları			
Cari / Dönen Varlıklar			3.433.972	3.223.547
Hazır Değerler	4		588.448	621.778
Menkul Kıymetler (net)	5		--	--
Ticari Alacaklar (net)	7		1.348.640	1.367.201
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8		--	--
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9		2.526	1.815
Diğer Alacaklar (net)	10		38.164	32.561
Canlı Varlıklar (net)	11		--	--
Stoklar (net)	12		1.242.032	1.030.443
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13		23.618	17.273
Ertelenen Vergi Varlıkları	14		25.023	47.780
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15		165.521	104.696
Cari Olmayan / Duran Varlıklar			1.274.137	1.110.828
Ticari Alacaklar (net)	7		14.803	13.085
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8		--	--
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9		--	--
Diğer Alacaklar (net)	10		--	--
Finansal Varlıklar (net)	16		1.494	3.067
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	17		213.315	79.812
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18		--	--
Maddi Varlıklar (net)	19		993.010	951.448
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20		15.657	17.158
Ertelenen Vergi Varlıkları	14		8.433	13.091
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15		27.425	33.167
TOPLAM VARLIKLAR			4.708.109	4.334.375

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	31.12.2006	31.12.2005
	Referansları		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.980.877	2.510.061
Finansal Borçlar (net)	6	318.529	138.060
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	202.843	29.981
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	2.277	3.893
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)		--	--
Ticari Borçlar (net)	7	2.302.364	2.063.321
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	7.629	7.934
Alınan Avanslar	21	17.489	18.373
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	31.007	20.263
Borç Karşılıkları	23	56.251	146.425
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	3.752	49.582
Diğer Yükümlülükler (net)	10	38.736	32.229
Uzun Vadeli Yükümlülükler		464.296	613.510
Finansal Borçlar (net)	6	393.616	522.643
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	1.043	2.954
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)		--	--
Ticari Borçlar (net)	7	--	--
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	--	--
Alınan Avanslar	21	--	--
Borç Karşılıkları	23	21.447	18.456
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	47.924	68.981
Diğer Yükümlülükler (net)	10	266	476
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	128.343	155.475
ÖZSERMAYE		1.134.593	1.055.329
Sermaye	25	159.100	159.100
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		--	--
Sermaye Yedekleri	26	888.449	810.659
Hisse Senetleri İhraç Primleri		79.191	--
Hisse Senedi İptal Kararı		--	--
Yeniden Değerleme Fonu		--	--
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		1.225	2.626
Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		808.033	808.033
Kar Yedekleri	27	314.005	227.043
Yasal Yedekler		20.938	17.982
Statü Yedekleri		--	--
Olağanüstü Yedekler		266.056	211.056
Özel Yedekler		22	22
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları	--	--	--
Yabancı Para Çevrim Farkları		26.989	(2.017)
Net Dönem Karı/Zararı		2.960	86.400
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	28	(229.921)	(227.873)
TOPLAM ÖZSERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLER		4.708.109	4.334.375

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

ESAS FAALİYET GELİRLERİ	Dipnot Referansları	01.01.-31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Satış Gelirleri (net)	36	5.231.124	4.407.738
Satışların Maliyeti (-)	36	(4.366.458)	(3.747.152)
BRÜT ESAS FAALİYET KARI		864.666	660.586
Faaliyet Giderleri (-)	37	(654.432)	(505.916)
NET ESAS FAALİYET KARI		210.234	154.670
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar	38	387.145	317.325
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(157.362)	(137.562)
Finansman Giderleri (-)	39	(446.057)	(200.867)
FAALİYET KARI / (ZARARI)		(6.040)	133.566
Net Parasal Pozisyon Kar/Zararı	40	--	--
Ana Ortaklık Dışı Kar	24	(12.647)	(30.360)
VERGİ ÖNCESİ KAR/ (ZARAR)		(18.687)	103.206
Vergiler	41	21.647	(16.806)
NET DÖNEM KARI		2.960	86.400
HİSSE BAŞINA KAZANÇ	42	0,02	0,54

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye yedekleri				Kar yedekleri						
	Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu	Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yasal Yedekler	Olağanüstü Yedekler	Özel Yedekler	Yabancı Para Çevrim Farkları	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Karı	Toplam Özsermaye
01.01.2005 bakiyesi	159.100	--	2.348	805.822	12.946	180.974	--	(1.764)	(286.225)	95.703	968.904
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	4.886	30.081	--	--	--	(34.967)	--
Finansal varlıklardaki azalış	--	--	278	--	--	--	--	--	--	--	278
Konsolidasyon kapsamına alınan iştirak	--	--	--	2.211	150	1	22	--	(2.384)	--	--
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	60.736	(60.736)	--
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	--	(253)	--	--	(253)
Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	86.400	86.400
31.12.2005 bakiyesi	159.100	--	2.626	808.033	17.982	211.056	22	(2.017)	(227.873)	86.400	1.055.329
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	86.400	(86.400)	--
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	2.956	55.000	--	--	(57.956)	--	--
Finansal varlıklardaki azalış	--	--	(1.401)	--	--	--	--	--	--	--	(1.401)
Vestel Beyaz Eşya'nın halka arzı	--	79.191	--	--	--	--	--	--	(29.984)	--	49.207
Ana ortaklık dışı paylara transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	(508)	--	(508)
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	--	29.006	--	--	29.006
Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	2.960	2.960
31.12.2006 bakiyesi	159.100	79.191	1.225	808.033	20.938	266.056	22	26.989	(229.921)	2.960	1.134.593

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIMLARI	Dipnot Referansları	01.01.-31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Vergi öncesi (zarar)/kar		(18.687)	103.206
Vergi öncesi kâr ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler			
Amortisman ve itfa payları		137.364	113.387
Kıdem tazminatı karşılığı	23	5.387	7.176
Stok değer düşüklüğü karşılığı		2.524	1.446
Şüpheli alacaklar karşılığı		4.757	433
Diğer karşılıklardaki artış ve azalışlar		(81.278)	(7.440)
Ana ortaklık dışı paylar		20.209	33.837
Maddi duran varlık satış karı/(zararı)		2.155	(7.426)
Faiz geliri	38	(39.608)	(74.501)
Faiz gideri	39	10.895	7.873
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri		43.718	177.991
Ticari alacaklardaki değişim		23.644	(394.284)
İlişkili taraflar bakiyesindeki değişim		(5.832)	46.094
Stoklardaki değişim		(214.044)	(163.088)
Diğer dönen varlıklardaki değişim		(65.873)	(110.161)
Ticari borçlardaki değişim		228.985	509.526
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		16.058	(47.603)
Ödenen kıdem tazminatları	23	3.184	3.861
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları		29.840	22.336
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları			
Bağlı ortaklık iktisabından kaynaklanan nakit çıkışı	43	(1.619)	--
Maddi duran varlık alımları	19	(174.133)	(221.657)
Maddi olmayan duran varlık alımları	20	(136.609)	2.988
Finansal varlıklardaki artış		(24)	(10)
Satılmaya hazır varlıklardaki azalış	19	196	1.874
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları		(312.189)	(216.805)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Banka kredilerindeki değişim – net		307.222	117.004
Finansal kiralama işlemlerindeki değişim – net		(3.527)	(4.952)
Ödenen faiz		(94.284)	(59.300)
Alınan faiz		39.608	74.501
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		249.019	127.253
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(33.330)	(67.216)
Dönem başı hazır değerler		621.778	688.994
Dönem sonu hazır değerler		588.448	621.778

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Vestel" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup"), ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretim ve ticareti ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Şirket'in genel müdürlüğü, Ambarlı Yolu, Zorlu Plaza, Avcılar, İstanbul, Türkiye'dedir. Grup'un Manisa Organize Sanayi Bölgesi, İzmir Ege Serbest Bölgesi ve Rusya'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31.12.2006 itibarıyla, Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay %
Collar Holding B.V. (Hollanda)	51,59
Diğer ortaklar (Halka açık)	48,41
	100,00

31.12.2006 tarihi itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 11.686'dır (31.12.2005: 11.845).

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un yıl sonu konsolide mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. Ekli mali tablolar ve dipnotlar, yukarıda bahsedilen SPK'nın Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanmış ve SPK tarafından 20.12.2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur. SPK, 17.03.2005 tarihli toplantısında, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na göre mali tablo hazırlayan şirketler için, 01.01.2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmesine karar vermiştir. Bu doğrultuda Grup 01.01.2005 tarihinden sonra enflasyon muhasebesine ilişkin düzeltmeleri yapmamıştır.

Grup muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında SPK tarafından çıkarılan prensipler ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. SPK Muhasebe Standartları'na göre hazırlanan bu mali tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Yeni Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Yıl sonu konsolide mali tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Muhasebe Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Mali tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını; ve ilgili dönem içerisinde olduğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Ana ortaklık ile konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların mali tabloları ilgili hesap dönemleri itibarıyla SPK'ya uygunluk açısından yasal mali tablolarına düzeltme ve sınıflandırma değişiklikleri yapılarak hazırlanmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Yüksek enflasyon dönemlerinde mali tabloların düzeltilmesi

1 Ocak 2005 tarihinden önceki dönemlerde düzenlenen mali tablolar Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimin gösterilmesi amacıyla, SPK Seri: XI, No: 25 Tebliği'nin 15'inci Kısım hükümlerince öngörüldüğü üzere toptan eşya genel fiyat endeksleri kullanılarak enflasyon düzeltmeleri yapılmıştır. SPK Seri: XI, No: 25 Kısım 15, yüksek enflasyon dönemlerinde para birimi ile hazırlanan mali tabloların, düzeltme katsayısı kullanılmak suretiyle, paranın satın alma gücündeki değişimlerin mali tablo kalemlerine olan etkilerini gidererek, mali tabloların paranın cari satın alma gücü cinsinden ifade edilmesini öngörülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı ile mevcut objektif kriterler dikkate alındığında, yüksek enflasyon döneminin sona erdiği; ayrıca yüksek enflasyon döneminin devamına ilişkin diğer emarelerin de büyük ölçüde ortadan kalktığı hususları çerçevesinde, 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu karar neticesinde, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra mali tablolar enflasyon düzeltmesi işlemine tabi tutulmamıştır.

Yurtdışındaki bağlı ortaklıklar

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını faaliyette buldukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamaktadırlar. Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özsermaye içerisindeki yabancı para çevirim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon esasları

Konsolide mali tablolar, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının aynı tarih itibarıyla düzenlenen mali tablolarını içermektedir.

Mali tablolarda uygulanan konsolidasyon politikaları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket sermayesinin %50'sinden fazlasına iştirak ettiği ve / veya yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu şirketler konsolidasyona dahil edilmiştir. Ancak not 16'da belirtilen şirketler konsolidasyon dışında tutulmuştur.

Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %20 'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide mali tablolarda yalnızca Şirket'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemde gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Şirket satın almaları için satın alma metodu uygulanmaktadır. Yıl içinde alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar konsolide mali tablolara alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmişlerdir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan şirketler ve Vestel'e ait hisse payları aşağıdaki gibidir:

Konsolide edilen şirket	Ülke	Nihai Oran ve Oy Hakkı (%)	
		31.12.2006	31.12.2005
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	72,6	35,0
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,3	99,3
Vestel CIS Ltd.	Rusya	100,0	100,0
Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.	Türkiye	99,3	98,0
Deksar Multimedia ve Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	Türkiye	10,0	29,9
Cabot Communications Ltd.	İngiltere	90,9	90,9
Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	52,7	90,5
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	6,0	18,0
Veseg Video Handelsgesellschaft GmbH	Almanya	50,8	50,8
Vestel France SA	Fransa	99,5	99,5
Vestel Iberia SL	İspanya	99,7	99,7
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,7	99,7
Vestel Benelux BV	Hollanda	50,8	50,8
Vestel UK Ltd.	İngiltere	99,7	99,7
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	Türkiye	99,8	99,8
Vestel Italy SRL	İtalya	50,8	50,8
Vestel Holland BV	Hollanda	99,7	99,7
Electronics Outlet SRL	İtalya	50,8	50,8
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	94,0	93,8
Vestel Trade Ltd.	Rusya	100,0	--
Birim Bilgi İşlem ve Müşavirlik Ticaret A.Ş.	Türkiye	55,0	--

Grup şirketlerinin faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

- Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket 1983 yılında kurulmuş olup her çeşit televizyon üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

- Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vestel Beyaz Eşya")

Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde 1997 yılında kurulmuştur. Buzdolabı, split klima, çamaşır makinesi ve pişirici cihazlar üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

- Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1975 yılında kurulmuştur. DVD, analog ve dijital uydu alıcısı ile internet erişim cihazı üretimi yapmaktadır. Faaliyetini Ege Serbest Bölge'de devam ettirmektedir.

- Vestel Dış Ticaret A.Ş.

1987 yılında İstanbul'da kurulan şirket faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde sürdürmektedir. Vestel'e ait üretim şirketlerinin ürettiği sanayi ürünlerini yurtdışına ihracatını sağlamaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

- Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.
1991 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Vestel Şirketler Grubu'na bağlı kuruluşların üretimi olan Vestel markalı ürünlerinin ve diğer ticari ev eşyalarının yurtiçi satış faaliyetlerini yürütmektedir.
- Vestel CIS Limited ("Vestel CIS Ltd.")
2002 yılında Vladimir Bölgesi, Rusya'da kurulmuştur. Renkli televizyon, buzdolabı ve çamaşır makinesi üretimi alanında faaliyet göstermektedir. (dipnot 15).
- Deksar Multimedia A.Ş.
1999 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Uydu iletişim ve altyapı hizmeti sağlamaktadır.
- Vestel Savunma Sanayi A.Ş.
2003 yılında İstanbul'da kurulmuş ve savunma teknolojilerinin pazarlama ve satışı konusunda faaliyet göstermektedir. Ayrıca Mart 2005 tarihinde Aydın Yazılım'ın sermayesinin %60'ını satın almıştır.
- Aydın Yazılım Elektronik Sanayi A.Ş.
1990 yılında Ankara'da kurulmuştur. Askeri ve sivil alanlarda özgün yazılım ve teknolojiler geliştirmektedir.
- Vestel Iberia SL
1998 yılında İspanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz'de satışını sağlamaktadır.
- Vestel France SA
1996 yılında Fransa'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Fransa, Belçika ve İsviçre'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.
- Vestel Italy SRL
2001 yılında İtalya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İtalya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.
- Vestel Holland BV
1995 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Üretim şirketlerinin ihtiyacı olan hammaddeyi temin etmekte ve ürünlerin toptan satışını sağlamaktadır.
- Veseg Video Handelsgesellschaft GmbH
1995 yılında Almanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Almanya, Avusturya ve İsviçre'ye satışını, dağıtımını ve servis faaliyetlerini yürütmektedir.
- Cabot Communications Ltd.
1995 yılında İngiltere'de kurulan şirket 2001 yılında Vestel Şirketler Grubu'na dahil olmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek ve bu ürünlerin satış ve pazarlama kanallarını oluşturmaktadır.
- Vestel Benelux BV
2003 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Hollanda, Belçika ve Lüksemburg'da pazarlanmasını sağlamaktadır.
- Vestel UK Ltd.
2004 yılında İngiltere'de kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İngiltere'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

- Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2004 yılında İzmir, Türkiye'de kurulmuştur. Dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek amacıyla İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdürmektedir.

- Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.

2005 yılında kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, analog ve dijital uydu alıcısı, kişisel bilgisayar (PC) ile internet erişim cihazı üretimi olup Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

- Electronics Outlet SRL

2005 yılında İtalya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İtalya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

- Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.

2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Elektronik sektörü ile ilgili piyasa araştırması, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

- Vestel Trade Ltd.

2003 yılında Rusya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Rusya'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

- Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş. ("Birim Bilgi İşlem")

Hastanelere yazılım hizmeti vermek için 1991 yılında İzmir'de kurulmuş olup Mayıs 2006 tarihinde Grup tarafından sermayesinin %55'i satın alınmıştır (dipnot 17 ve 43).

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide mali tabloların düzeltilmesi

Cari dönem konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

Netleştirme / mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ / MUHASEBE POLİTİKALARI

Konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Hasılat

Satılan malların riskinin ve faydasının alıcıya transfer olduğu, satışla ilgili ekonomik faydanın işletmeye akacağına muhtemel olması ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumda gelir oluşmuş sayılır. Perakende satışlarda müşterinin memnun kalmaması durumunda satılan malın şartsız geri alınacağına ilişkin müşteriye bir garanti verilmesi durumunda da sahiplikle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya transfer edildiği kabul edilir. Aynı işlem ile ilgili hasılat ve giderler eşanlı mali tablolara alınmaktadır.

Satış karşılığında nakit veya nakit benzerlerinin alındığı durumlarda, hasılat söz konusu nakit veya nakit benzerlerinin tutarıdır. Ancak, Grup satışları büyük ölçüde vadeli olarak gerçekleştirilmekte ve satış bedelinin makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunmaktadır. Alacakların bugünkü değerinin belirlenmesinde; satış bedelinin nominal değerini, ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranı kullanılır. Satış bedelinin nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak ilgili dönemlere yansıtılmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Hasılat olarak kayıtlara alınan tutarların tahsilinin şüpheli hale gelmesi durumunda, ayrılan şüpheli alacak karşılığı, hasılat tutarının düzeltilmesi suretiyle değil, bir gider olarak mali tablolara alınır.

Net satışlar, indirimler ve iadeler düşüldükten sonraki faturalanmış satış bedelinden oluşmaktadır.

Yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili inşaat sözleşmeleri tamamlanma oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kayıt edilir. İlgili ara hesap döneminin sonunda oluşan toplam sözleşme giderlerinin, sözleşmenin tahmin edilen toplam maliyetine oranı tamamlanma oranını ifade eder. Bu oran ise sözleşme gelirinin cari döneme ait kısmının mali tablolara kaydedilmesinde kullanılır.

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemiyorsa, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar mali tablolara alınır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme hasılatını aşma olasılığı varsa, beklenen zarar gider olarak mali tablolara alınır.

Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stok mamul, yarı mamul ve ilk madde malzeme maliyetini oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyeti, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Maddi varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve oluşmuş olan değer kayıplarının düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabii tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak hesaplanmakta olup aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 – 25
Binalar	25 – 50
Özel maliyetler	5 – 10
Makine, tesis ve cihazlar ve kalıplar	2 – 25
Taşıtlar	5 – 14
Mobilya ve demirbaşlar	5 – 14

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar faaliyet karına dahil edilirler.

Maddi olmayan varlıklar

Araştırma, geliştirme maliyetleri

Araştırma maliyetleri giderin yapıldığı tarihte giderleştirilmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Geliştirme projelerine ilişkin giderler (yeni veya tekamül ettirilen ürünlerin dizaynı ve test edilmesine ilişkin giderler) ileri dönemlerde ekonomik fayda yaratabilme beklentisi olması şartıyla maddi olmayan duran varlıklar altında aktifleştirilmekte ve faydalı ömür esasına göre beş yılda itfa edilmektedir.

Aktifleştirilen araştırma, geliştirme giderleri ürünü ilgilendiren olaylar veya değişimler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve itfa edilmemiş bakiyenin fayda yaratması beklenmediği durumlarda değer düşüş karşılığı ayrılmaktadır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan duran varlıklar beş yılı aşmamak koşuluyla itfa edilmektedir.

Şerefiye

Bir bağlı ortaklık ya da iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçek değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Grup, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" çerçevesinde, 31.12. 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (01.01.2005), 31.12. 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. 31.12.2004 tarihinden önceki satın almalarda oluşan şerefiye, gelecekte gerçekleşebilecek ekonomik faydalarla ilgili tahminlere bağlı olarak 31.12.2004 tarihine kadar en fazla 20 yıl olmak üzere doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmiştir. Şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değer gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden birikmiş itfa ve herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Finansal araçlar

Grup yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden doğrudan özsermaye içinde muhasebeleştirilmiştir.

Tüm finansal yatırımlar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Likidite riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmekte ve Grup likidite ihtiyacını kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek örneğin ticari alacakların tahsilatı ile fonlamada esnekliği sağlamaya çalışmaktadır.

Döviz kuru riski

Grup, ağırlıklı olarak ABD doları ve EURO cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Yeni Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kur riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskine karşı pozisyon riski taşımamak amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile vadeli döviz alım veya satım sözleşmeleri yapmaktadır (dipnot 44).

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Yurtiçi satışlar Vestel Dayanıklı Tüketim Pazarlama A.Ş vasıtası ile yapılmakta olup şirketin alacakları bayilerden yeterli teminat alınması ile sağlanmaktadır. Yurtdışı satışlar ise Vestel Dış Ticaret A.Ş aracılığı ile yapılmakta olup, şirketin alacakları Türk Eximbank tarafından teminat altına alınmıştır.

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini makul bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal varlıkların makul değerinin, ilgili varlıkların kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Parasal borçlar

Banka kredileri ve diğer parasal borçların makul bedellerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari borçlar makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurundan çevrilir ve bundan dolayı makul bedelleri kayıtlı değerlerine yaklaşır. Banka kredilerinin kayıtlı değerleri ile tahakkuk etmiş faizlerinin makul değerlere yaklaştığı tahmin edilmektedir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri YTL' ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL' ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin YTL' ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Hisse başına kazanç

İlişikteki gelir tablosunda belirtilen hisse başına kar, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Gerçekleşmesi muhtemel gelirler gerçekleşmenin imkan dahilinde olduğu durumda gelirlere yansıtılmaktadır.

Kiralama işlemleri – Kiracı olarak Grup

Finansal kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki makul değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtılmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen sabit kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Operasyonel kiralama

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na dahil Şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Grup, ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya imalatı ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un satışını yaptığı ürünler farklı risk ve getirilere sahip olmadığından, endüstriyel bölüm tanımlanmamıştır. Coğrafi bölümleri ile ilgili finansal bilgi dipnot 33'te sunulmuştur.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda mali tablolara yansıtılır.

Devletten temin edilen feragat edilebilir borçlar, feragat koşullarının işletme tarafından yerine getirileceğine dair makul bir güvence oluşması durumunda devlet teşviki olarak kabul edilir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem karı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerin mali tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi bazı arasındaki geçici farkların vergi etkisi dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, aşağıdaki durumlar haricinde bütün vergiye tabi geçici farklılıklar için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacakları, vergiden indirilebilir geçici farklar, kullanılmamış vergi varlıkları ve kayıplarının taşınmasından faydalanılabilecek kadar vergilendirilebilir kar oluşması ölçüsünde, kullanılmamış vergi alacakları ve kullanılmamış vergi kayıpları için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağının taşıdığı değer, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve ertelenmiş vergi alacağının tamamen ya da kısmen kullanımına olanak sağlayacak yeterli vergilendirilebilir karın olası olmadığı durumlarda azaltılır.

Ertelenmiş vergi alacakları ve yükümlülükleri varlığın gerçekleştiği ya da yükümlülüğün ifa edildiği dönemde geçerli olan ve bilanço tarihinde yürürlükte olan vergi oranına göre hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / Kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki mali tablolarda yansıtılmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile vadesi 3 ay veya daha kısa olan menkul kıymetleri içermektedir.

NOT 4 - HAZIR DEĞERLER

	31.12.2006	31.12.2005
Kasa	393	233
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	109.195	133.796
- Vadeli mevduat	468.669	477.220
Diğer hazır değerler	10.191	10.529
	588.448	621.778

Yeni Türk Lirası vadeli mevduatların faiz oranı ortalama %15,5 ile %19,8 (31.12.2005: %14) arasında değişmektedir. Yabancı para vadeli mevduatların faiz oranı ortalama %2,7 ile %5,9 (31.12.2005: %1,7) arasında değişmekte olup vadeleri Ocak 2007'dir.

NOT 5 - MENKUL KIYMETLER

Grup'un menkul kıymetleri bulunmamaktadır (31.12.2005: Bulunmamaktadır).

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2006	31.12.2005
Kısa vadeli finansal borçlar		
- ABD\$	218.182	25.612
- EURO	98.699	111.399
- YTL	1.648	1.049
	318.529	138.060
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları		
- ABD\$	40.044	10.864
- EURO	162.799	19.117
	202.843	29.981
Uzun vadeli finansal borçlar		
- ABD\$	330.709	334.297
- EURO	62.907	188.346
	393.616	522.643

Banka kredilerinin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

ABD\$	%3,2 - %8,8	%4,2 - %8,8
EURO	%3 - %12,9	%2,7 - %11,4

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2006 itibariyle kısa vadeli krediler içerisinde yer alan Eximbank'tan alınan 69.179 YTL (37.364 bin EURO) tutarında kredinin ortalama faiz oranı %3,79 ile %4,33 arasında değişmektedir (31.12.2005: 59.738 YTL).

YTL cinsinden kısa vadeli finansal borçlar günlük ödemelerin finansmanı için temin edilmiştir.

Grup'un yurtdışından temin ettiği kısa vadeli 256.260 YTL (74.122 bin EURO ve 84.678 bin ABD\$) ve uzun vadeli 17.242 YTL (425 bin EURO ve 11.433 bin ABD\$) kredilere ilişkin faiz oranı EURO için yıllık %3 ile %6,0 ve ABD\$ için yıllık Libor + %3,2 ile %4 oranında değişmektedir. Grup şirketleri Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vestel Dış Ticaret A.Ş. bu kredileri için kefil olmuştur.

Şirket, 2003-2006 yıllarında üretimde kullanılmak üzere makine ve teçhizat yatırımlarının finansmanı için yurt dışı kaynaklı 5 yıldan uzun vadeli EURO döviz cinsi bazında çeşitli krediler temin etmiştir. 31.12.2006 itibariyle bu kredilerin kısa vadeli toplamı 18.351 YTL (31.12.2005: 18.829 YTL) ve uzun vadeli toplamı 56.049 YTL (31.12.2005: 62.744 YTL)'dir. Kredilerin anapara ve faiz ödemeleri 6 aylık taksitler halinde olup son geri ödeme taksiti Aralık 2012 tarihindir. Yıllık faiz oranları Euribor + (%0,625 - %0,75)'dir.

Grup, beyaz eşya fabrikası üretim kapasitesini arttırmak için Haziran 2003 tarihinde 9.000 bin EURO kredi temin etmiştir. Bilanço tarihi itibariyle 5.625 bin EURO (10.415 YTL) anapara borcu bulunmaktadır. Kredinin son ödeme taksiti Mayıs 2009 tarihinde olup yıllık faiz oranı Euribor + %3,25'dir

Grup, işletme finansmanında kullanmak üzere 11.245 YTL (8.000 bin ABD\$) kredi temin etmiş olup ortalama faiz oranı %5,5 (yıl)'dir. Kredinin geri ödeme vadesi Mayıs 2007'dir.

Grup, 24.10.2002 tarihinde, 25.12.2007 anapara geri ödemeli 138.863 YTL (75.000 bin EURO) değerinde 6 ayda bir %12,95 (yıl) faiz ödemeli kredi temin etmiştir.

Grup, 14.05.2002 tarihinde ve 14.05.2007 anapara geri ödemeli 281.120 YTL (200.000 bin ABD\$) değerinde tahvil ihraç etmiş ve söz konusu tahvili 06.05.2005 tarihinde 316.260 YTL (225.000 bin ABD\$)değerinde ve yıllık %8,75 faiz oranlı Mayıs 2012 vadeli tahvil ile değiştirmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un kısa ve uzun vadeli toplam finansal borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

31.12.2006	EURO	ABD Doları	YTL	YTL Toplamı
Bir yılı geçmeyen	141.236	183.712	1.648	521.372
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	11.952	9.369	--	35.297
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	10.214	163	--	19.139
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	6.351	747	--	12.809
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	4.188	--	--	7.754
Beş yılı geçen	1.273	225.000	--	318.617
				914.988
31.12.2005				
Bir yılı geçmeyen	44.585	71.705	1.049	168.041
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	86.688	13.739	--	156.052
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	11.415	3.604	--	22.957
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	9.507	3.480	--	19.762
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	6.029	3.317	--	14.022
Beş yılı geçen	5.005	225.000	--	309.850
				690.684

Grup çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu krediler için çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 31).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2006	31.12.2005
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	1.012.263	1.077.169
Alınan çekler ve senetler	368.669	309.612
Verilen depozito ve teminatlar	1.306	253
Diğer	452	3.852
	1.382.690	1.390.886
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(20.311)	(14.703)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(13.739)	(8.982)
	1.348.640	1.367.201
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	14.803	13.085
Kısa vadeli ticari borçlar		
Cari hesap borçları	2.261.460	2.009.117
Borç senetleri	45.535	56.872
Alınan depozito ve teminatlar	4	26
Diğer	113	590
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(4.748)	(3.284)
	2.302.364	2.063.321

31.12.2006 tarihi itibarıyla ticari borçlar hesabında HSBC Bank aracılığıyla alınan 160.954 YTL (114.509 bin ABD Doları) tutarında vadeli mal alımı bulunmaktadır.

NOT 8 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

Grup'un finansal kiralama alacakları bulunmamaktadır (31.12.2005: Bulunmamaktadır).

	31.12.2006	31.12.2005
Kısa vadeli finansal kiralama borçları		
- ABD \$	1.930	1.708
- EURO	347	2.185
	2.277	3.893
Uzun vadeli finansal kiralama borçları		
- ABD \$	857	2.380
- EURO	186	574
	1.043	2.954

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un kısa ve uzun vadeli toplam finansal kiralama borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Toplam finansal kiralama borçları		
Bir yıl içinde ödenecek	2.438	4.279
Bir yıldan fazla ve dört yıldan az	1.069	3.125
Dört yıldan fazla	--	--
Gelecek dönemlerde ödenecek faizler (-)	(187)	(557)

Finansal kiralama anapara borcu **3.320** **6.847**

Finansal kiralama anapara geri ödemeleri aşağıdaki gibidir:

Bir yıl içinde ödenecek	2.277	3.893
Bir yıldan fazla ve dört yıldan az	1.043	2.954
Dört yıldan fazla	--	--
	3.320	6.847

Finansal kiralama borçları ödenmemesi durumunda konu varlıkların mülkiyeti kiralayana intikal etme hakkı dolayısıyla teminat altındadır.

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili taraflardan alacaklar

	31.12.2006	31.12.2005
Cari hesap alacakları	2.065	871
Personelden alacaklar	461	944
	2.526	1.815

Cari hesap alacakları aşağıdaki gibidir:

Vestel Elektronica SA	14	--
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	58	159
Teds International	552	--
Vestel USA	775	469
Diğer çeşitli ilişkili şirketlerden alacaklar	666	243
	2.065	871

31.12.2005 itibarıyla, Grup'un Denizbank'ta 13.525 YTL vadeli ve 48.444 YTL vadesiz mevduatı bulunmaktadır. Ortalama bir ay vadeli mevduatların yıllık faiz oranı YTL ve yabancı para için sırasıyla ortalama %14,2 ve %2'dir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

b) İlişkili taraflara borçlar

Cari hesap borçları	3.964	1.271
Personele borçlar	3.665	6.663
	7.629	7.934

Cari hesap borçları aşağıdaki gibidir:

L-3 Communications Investments	1.553	1.012
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	330	69
Ortaklara borçlar	719	--
Promer Bilgisayar Limited Şirketi	1.170	--
Diğer	192	190
	3.964	1.271

c) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

31.12.2006 ve 2005 tarihinde sona eren üç aylık ara dönem içerisinde ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Satışlar		
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	1.883	--
Diğer	933	--
	2.816	--
Faaliyet giderleri		
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	33
Deniz Destek Oto Alım Satım Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.	1.864	1.665
Diğer	--	818
	1.864	2.516
Diğer gelirler		
Vestelnet Elektronik İletişim ve Bilgilendirme A.Ş.	--	2.373
Diğer	--	1.566
	--	3.939
Diğer giderler		
Vestelnet Elektronik İletişim ve Bilgilendirme A.Ş.	--	1.540
Diğer	--	2.474
	--	4.014

d) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar

31.12.2006 tarihi itibarıyla toplam ödenen maaş ve ücretler 8.881 YTL'dir (31.12.2005: 6.801 YTL).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

e) Alınan / verilen teminatlar

Grup, çeşitli finansal kuruluşlar için grup firmalarına çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 31).

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2006	31.12.2005
Kısa vadeli diğer alacaklar		
KDV alacakları	36.337	28.710
Diğer çeşitli alacaklar	1.827	3.851
	38.164	32.561
Kısa vadeli diğer borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	22.698	11.719
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	10.111	8.208
Ödenecek KDV	2.210	4.119
Gelecek aylara ait gelirler	1.503	7.327
Diğer	2.214	856
	38.736	32.229
Uzun vadeli diğer borçlar	266	476

NOT 11 - CANLI VARLIKLAR

Canlı varlıklar Grup'un faaliyet konusu kapsamı dışındadır.

NOT 12 - STOKLAR

	31.12.2006	31.12.2005
İlk madde ve malzeme	487.144	327.446
Yarı mamul	42.315	42.739
Mamul ve ticari mal	514.623	413.707
Diğer stoklar	8.604	4.175
Verilen sipariş avansları	197.901	248.407
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(8.555)	(6.031)
	1.242.032	1.030.443

NOT 13 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, net	23.618	17.273
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakkeş bedelleri, net	31.007	20.263

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin mali tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "zamanlama farklılıkları"nın bilanço yöntemine göre, vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları suretiyle hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ve ertelenen vergi varlıkları ile vergi yükümlülüğü için, Türkiye'de bulunan ve önceki dönemlerde kazanılmış yatırım indirim hakkını kullanan Vestel Beyaz Eşya için %30, yurt içi diğer şirketler için %20 ve yurt dışındaki şirketler için bağlı bulunduğu ülkenin vergi oranları esas alınmaktadır.

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	19.588	16.173	4.192	4.852
Ertelenmiş finansman gideri	21.034	14.247	4.296	4.274
Kullanılabilecek yatırım indirimi	--	21.500	--	2.193
Garanti karşılığı	23.984	18.783	5.381	5.635
Peşin ödenen giderler	706	3.133	141	940
Şüpheli alacak karşılığı	12.750	6.537	2.550	1.961
Forward gider karşılığı	--	97.273	--	29.182
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	12.600	6.773	4.241	2.032
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	7.983	9.510	1.711	2.853
Gider karşılıkları	17.846	8.626	3.569	2.588
Devreden mali zarar	10.205	4.787	2.041	1.436
Diğer	25.072	9.751	5.334	2.925
			33.456	60.871
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	216.452	198.527	47.924	59.558
Vadeli mevduat gelir tahakkukları	--	182.590	--	54.777
Ertelenmiş finansman geliri	15.891	9.800	3.309	2.940
Diğer	1.798	4.293	443	1.288
			51.676	118.563
Ertelenen vergi varlıkları				
Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak			25.023	47.780
Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak			8.433	13.091
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak			3.752	49.582
Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak			47.924	68.981

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.- 31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Dönem başı ertelenen vergi yükümlülükleri, net	57.692	98.500
Bağlı ortaklık iktisabından kaynaklanan artış	(620)	(2.810)
Dönem ertelenmiş vergi geliri	(38.919)	(37.893)
Yabancı para çevrim farkı	67	(105)
Dönem sonu ertelenen vergi yükümlülükleri, net	18.220	57.692

NOT 15 - DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer cari/dönen varlıklar		
Peşin ödenen giderler	24.488	22.919
Verilen iş avansları	1.549	4.222
Peşin ödenen vergiler	12.960	1.910
Gelir tahakkukları	2.681	2.533
Devreden KDV	71.024	31.048
Sigorta şirketinden alacaklar (*)	52.495	41.341
Forward gelir karşılığı	--	428
Diğer	324	295
	165.521	104.696

(*) Vestel CIS Limited (Rusya)' in televizyon üretimini gerçekleştirdiği bina, makine, tesis ve cihazlar ile mamullerin bir kısmı, hammadde ve komponentlerin tamamı 14.11.2005 tarihinde çıkan yangın sonucu imha olmuş veya zarar görmüştür. Vestel CIS Ltd. yangında imha olan varlıklara ilişkin hasarın ve üretim faaliyetinin durmasına ilişkin kar kaybının tazmini ilgili sigorta şirketine gerekli başvuruyu yapmış olup rapor tarihi itibarıyla bu kapsamdaki çalışmalar sürdürülmektedir. Söz konusu tutar 52.495 YTL (983.397 bin Ruble)' dir (31.12.2005: 41.341 YTL, 886.792 bin Ruble).

Diğer cari olmayan/duran varlıklar		
Peşin ödenen giderler	26.052	31.583
Satılmaya hazır duran varlıklar	1.373	1.447
Diğer	--	137
	27.425	33.167

Grup dipnot 6'da açıklanan Mayıs 2002 tarihinde uzun vadeli ABD doları cinsinden ihraç etmiş olduğu tahvilin vadesini Mayıs 2007 yılından Mayıs 2012 tarihine uzatılması sonucu çeşitli maliyetlere katlanmıştır. Söz konusu maliyetlere ait ödenen prim ve komisyonların tutarları, kısa vadeli peşin ödenen giderler içerisinde 6.007 YTL ve uzun vadeli peşin ödenen giderler içerisinde 25.239 YTL' dir. (31.12.2005: Kısa vadeli 5.828 YTL ve uzun vadeli 31.031YTL).

Satılmaya hazır duran varlıklar Grup'un ticari işlemlerinden dolayı alacaklarına karşılık temin ettiği çeşitli bina, arsa ve arazileri içermektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - FİNANSAL VARLIKLAR

	31.12.2006	31.12.2005
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.442	3.039
İştirakler	52	28
	1.494	3.067

	Ülke	% Oran		Tutar	
		31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Satılmaya hazır finansal varlıklar					
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	%1'den küçük	%1'den küçük	1.369	3.014
Tursoft A.Ş.	Türkiye	%7	%7	11	11
Zorlu Endüstriyel Enerji A.Ş.	Türkiye	%1	%1	51	3
İzmir Teknoloji Geliştirme A.Ş.	Türkiye	%5	%5	11	11
				1.442	3.039

Bağlı ortaklıklar

Vestpro Electronics SA	Romanya	%52	%52	174	174
Vestel USA Inc.	ABD	%100	%100	230	230
Vestel Elektronica SA	Romanya	%100	%100	19	18
Vestel India	India	%100	%100	10	10
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	%100	--	50	--
OY Vestel Skandinavia AB	Finlandiya	%100	--	17	--
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%60	--	6	--
				506	432

Bağlı ortaklıklar sermaye taahhütleri (-)

Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.	(50)
---------------------------------	------

Değer düşüklüğü karşılığı (-)

Vestpro Electronics SA	(174)	(174)
Vestel USA Inc.	(230)	(230)
	52	28

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %20 'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklarda bulunan bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

Vestel Elektronica SA, Vestel India, OY Vestel Skandinavia AB ve Uts-United Technical Services, S.R.O kuruluş aşamasında olup ticari faaliyette bulunmamaktadır.

NOT 17 - POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

	01.01.2006	İlaveler	Çevrim farkları	31.12.2006
Şerefiye	100.350	133.175	378	233.903
Birikmiş itfa payları	(20.538)	--	(50)	(20.588)
	79.812			213.315

Vestel Beyaz Eşya ve Birim Bilgi İşlem'in satın alma işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin makul değeri ile satın alma fiyatının arasındaki olumlu fark konsolide bilançoda aşağıdaki tabloda gösterildiği gibi pozitif şerefiye olarak yer almaktadır.

	Vestel Beyaz Eşya	Birim Bilgi İşlem	Toplam
Satın alma bedeli	287.040	1.990	289.030
Grup'a ait iktisap edilen varlıkların makul değeri, net	(154.195)	(1.660)	(155.855)
Pozitif şerefiye	132.845	330	133.175

NOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır (31.12.2005: Yoktur).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR

	01.01.2006	İlaveler	Çıkışlar	Konsolide edilen şirketler	Yabancı para Çevrim farkı	Transferler	31.12.2006
Maliyet							
Arazi ve arsalar	19.890	--	--	--	105	1.757	21.752
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.756	200	(1)	--	9	4	7.968
Binalar	173.692	37.073	(66)	--	862	1.532	213.093
Özel maliyetler	85.353	11.146	(30)	46	--	344	96.859
Makine, tesis ve cihazlar	1.056.229	79.438	(3.768)	--	934	37.334	1.170.167
Taşıtl araçları	4.331	1.681	(619)	238	--	--	5.631
Döşeme ve demirbaşlar	79.064	23.542	(361)	4.473	300	1.377	108.395
Diğer maddi varlıklar	829	20	--	--	--	--	849
Yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avanslar	77.275	54.423	(43.025)	--	8.153	(42.639)	54.187
	1.504.419	207.523	(47.870)	4.757	10.363	(291)	1.678.901
Birikmiş amortisman							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.524	423	--	--	3	--	2.950
Binalar	23.257	5.303	(29)	--	129	--	28.660
Özel maliyetler	33.566	9.118	(1)	12	--	--	42.695
Makine, tesis ve cihazlar	434.789	108.430	(1.955)	--	179	--	541.443
Taşıtl araçları	1.673	960	(474)	89	--	--	2.248
Döşeme ve demirbaşlar	56.335	8.156	(215)	2.554	235	--	67.065
Diğer maddi varlıklar	827	3	--	--	--	--	830
	552.971	132.393	(2.674)	2.655	546	--	685.891
Net kayıtlı değer	951.448						993.010

Şirket duran varlıklara yapılan önemli ilaveleri yapılmakta olan yatırımlar hesabında toplamakta ve yatırımın tamamlanması ile ilgili duran varlık hesabına transfer etmektedir. Devam eden yatırımlar ağırlıklı olarak beyaz eşya bölümüne ait ikinci buzdolabı fabrikası, pişirici cihazlar ve çamaşır makinesi fabrikalarını kapsamaktadır. Yapılmakta olan yatırımlar, ayrıca 14 Kasım 2005 tarihinde Vestel CIS Limited (Rusya) televizyon üretimi fabrikasında çıkan yangın sonucu yanan duran varlıkların yenilenmesine ilişkin yatırımları da içermektedir.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın birikmiş amortisman düşüldükten sonraki toplamı 28.785 YTL'dir (31.12.2005: 32.743 YTL).

31.12.2006 itibarıyla, maddi duran varlıklar yangın ve deprem risklerine karşı 1.019.381 YTL (31.12.2005: 864.475 YTL) tutarında sigortalanmıştır.

31.12.2006 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerinde 45.000 YTL tutarında ipotek bulunmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	01.01.2006	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para Çevrim farkı	Transferler	31.12.2006
Maliyet						
Haklar	12.876	1.975	--	28	--	14.879
Araştırma ve geliştirme giderleri	21.768	12	(6.492)	--	--	15.288
Diğer maddi olmayan varlıklar	26.223	7.729	(1.367)	298	291	33.174
Verilen avanslar	191	46	--	--	--	237
	61.058	9.762	(7.859)	326	291	63.578
Birikmiş itfa payı						
Haklar	11.650	632	--	22	--	12.304
Araştırma ve geliştirme giderleri	10.503	2.039	--	--	--	12.542
Diğer maddi olmayan varlıklar	21.747	2.300	(1.223)	251	--	23.075
	43.900	4.971	(1.223)	273	--	47.921
Net kayıtlı değeri	17.158					15.657

Araştırma ve geliştirme giderleri Grup dahilinde yapılan giderlerin aktifleştirilmesi sonucu oluşmuş olup, makul olarak ileri dönemlerdeki kazançlardan itfa edilmesi beklenen kahverengi eşya bölümünde Dijital televizyon (DTV), Hibrid televizyon, geniş ekran plazma, TFT ekran televizyon ve kayıt edici DVD projeleri için beyaz eşya bölümünde buzdolabı ve split klima projelerine ilişkindir.

NOT 21 - ALINAN AVANSLAR

	31.12.2006	31.12.2005
Kısa vadeli alınan avanslar	17.489	18.373

NOT 22 - EMEKLİLİK PLANLARI

Grup'un bilançosunda emeklilik planlarını kapsayan herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI

	31.12.2006	31.12.2005
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Kurumlar vergisi karşılığı (dipnot 41)	7.278	12.030
Garanti gider karşılığı	30.301	25.157
Royalty gider karşılığı	1.247	1.616
Maliyet gider karşılığı	7.226	3.158
Gider tahakkukları	10.199	7.154
Forward gider karşılığı	--	97.310
	56.251	146.425
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Kıdem tazminatı karşılığı	21.447	18.456

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 06.03.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25.08.1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31.12.2006 tarihi itibarıyla 1.857,44 YTL/yıl tavanına tabidir (31.12.2005: 1.727,15 YTL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirketin çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. Seri XI No:25 sayılı Tebliğ, Kısım 29 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31.12.2006 tarihi itibarıyla, ekli mali tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2006 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %5 enflasyon oranı ve %11 iskonto oranı varsayımına göre, %5,7 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31.12.2005: %5,5 reel iskonto oranı). Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, 01.01.2007 tarihinden itibaren geçerli olan tavan tutarı 1.960,69 YTL'dir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Dönem içerisindeki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dönem başı	18.456	14.537
İlaveler	5.387	7.176
Konsolidasyon kapsamına alınan şirket	788	604
Dönem içerisindeki ödemeler	(3.184)	(3.861)
Dönem sonu itibariyle karşılık	21.447	18.456

NOT 24 - ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR /(ZARAR)

	31.12.2006	31.12.2005
Dönem başı	155.475	121.638
Vestel Beyaz Eşya hisselerinin alımı ve satışı, net	(42.370)	--
Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin sermaye artışları	--	2.878
Konsolidasyon kapsamına alınan şirket	1.358	645
Yabancı para çevrim farkı	725	(46)
Ana ortaklık dışı paylardaki değişim	508	--
Ana ortaklık dışı paylara ait dönem karı	12.647	30.360
	128.343	155.475

NOT 25 - SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

(Tarihi değer esasına dayalı)

Her bir hisse için Ykr 0,1 nominal değer

Kayıtlı sermaye tavanı	220.000	220.000
Çıkarılmış sermaye	159.100	159.100

Şirket'in bilanço tarihleri itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay %	Tutar
Collar Holding BV.	51,59	82.082
Diğer ortaklar (Halka açık)	48,41	77.018
Kayıtlı sermaye	100,00	159.100
Sermaye düzeltmesi		688.315
Toplam ödenmiş sermaye		847.415

Şirket'in sermayesini temsil eden imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - SERMAYE YEDEKLERİ

	31.12.2006	31.12.2005
Hisse senedi ihraç primleri	114.400	--
Halka arz giderleri (-)	(5.369)	--
Azınlık payı (-)	(29.840)	--
	79.191	--
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		
- Sermaye	688.315	688.315
- Yasal yedekler	11.325	11.325
- Olağanüstü yedekler	108.393	108.393
	808.033	808.033
Finansal varlıklar değer artış fonu	1.225	2.626
	888.449	810.659

NOT 27 - KAR YEDEKLERİ

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nda ("TTK") öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine erişene kadar kanuni kardan %5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin %5'ini aşan tüm nakit kar dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Seri XI No:25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özsermaye grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer verilir.

Yasal yedekler	20.938	17.982
Olağanüstü yedekler	266.056	211.056
Statü yedekleri	--	--
Özel fonlar	22	22
Yabancı para çevrim farkları	26.989	(2.017)
	314.005	227.043

NOT 28 - GEÇMİŞ YIL KARLARI/(ZARARLARI)

	31.12.2006	31.12.2005
Geçmiş yıllar zararları	(229.921)	(227.873)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU

31.12.2006	ABD Doları	EURO	GBP	YTL değeri
				Toplam
Hazır değerler	112.975	110.133	12.114	396.106
Ticari alacaklar	71.104	323.937	30.070	782.613
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	10.385	--	--	14.597
Stoklar	20.175	61.520	9.636	168.828
Verilen avanslar	74.424	35.367	4	170.103
Diğer cari/dönen varlıklar	78.943	8.479	202	127.218
Yabancı para varlıkları	368.006	539.436	52.026	1.659.465
Kısa vadeli finansal borçlar	155.223	53.308	--	316.881
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	28.489	87.928	--	202.843
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.374	187	--	2.277
Ticari borçlar	905.641	499.294	813	2.199.653
Alınan avanslar	5.902	3.293	--	14.394
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	22.060	--	--	31.007
Uzun vadeli finansal borçlar	235.280	33.976	--	393.616
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	610	100	--	1.043
Yabancı para yükümlülükleri	1.354.579	678.086	813	3.161.714
Yabancı para pozisyonu, net	(986.573)	(138.650)	51.213	(1.502.249)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2005	ABD Doları	EURO	GBP	YTL değeri
				Toplam
Hazır değerler	48.832	103.508	179	230.256
Ticari alacaklar	249.875	378.138	1.120	938.166
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	5.577	--	--	7.483
Diğer cari/dönen varlıklar	40.189	8.038	629	68.140
Stoklar	23.105	101.235	217	192.215
Verilen avanslar	151.200	22.405	--	238.448
Yabancı para varlıkları	518.778	613.324	2.145	1.674.708
Kısa vadeli finansal borçlar	19.088	70.173	--	137.012
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	8.097	12.042	--	29.981
Kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.273	1.376	--	3.893
Ticari borçlar	916.939	450.592	979	1.947.927
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	15.101	--	--	20.263
Alınan avanslar	8.439	3.272	47	16.626
Uzun vadeli finansal borçlar	249.141	118.643	--	522.643
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.774	362	--	2.954
Yabancı para yükümlülükleri	1.219.852	656.460	1.026	2.681.299
Yabancı para pozisyonu, net	(701.074)	(43.136)	1.119	(1.006.591)

NOT 30 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in TC Hazine Müsteşarlığı'ndan alınmış olan Yatırım İndirimi Teşvik Belgeleri dolayısıyla yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden Şirket'e bazı teşvikler sağlanmaktadır. 31.12.2006 itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi bulunmamaktadır.

Yatırım indirimi istisnası 5479 sayılı kanun ile 01.01.2006 tarihinden itibaren yürürlükten kalkmıştır.

Ancak gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinden, ilgili yıllarda vergiye tabi kazanç (matrah) oluşmaması nedeniyle 31.12.2005 tarihi itibarıyla kullanılmayıp sonraki dönemlere devreden yatırım indirimi tutarları ile 31.12.2005 tarihi itibarıyla devam eden projelerle ilgili olarak sonraki yıllarda yapılacak yatırım harcamaları üzerinden hak kazanılacak yatırım indirimi tutarları için 31.12.2008 tarihine kadar 3 yıllık geçiş dönemi tanınmıştır.

NOT 31 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Karşılıklar**

Konsolide mali tablolardaki karşılıklar ile ilgili detaylar dipnot 15 ve dipnot 23'de sunulmuştur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Şarta bağlı varlıklar

	31.12.2006	31.12.2005
Satıcı ve müşterilerden alınan		
Teminat mektupları	162.239	71.582
Çek ve senetler	33.695	49.035
İpotekler	314.431	264.997

Şarta bağlı yükümlülükler

a) 31.12.2006 tarihi itibarıyla Grup'un resmi kuruluşlarla, Eximbank'a ve diğer bankalara vermek üzere çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu teminat mektuplarının ve diğer teminatların tutarı 169.868 YTL'dir (31.12.2005: 164.165 YTL).

b) Alınmış olan ihracat ve yatırım indirim teşvikleri dolayısıyla Grup'un 31.12.2006 tarihi itibarıyla 333.445 bin ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirme yükümlülüğü vardır (31.12.2005: 540.423 bin ABD doları).

c) İhraç kaydıyla yapılan satışlara ilişkin KDV önce tecil edilmekte ve bilahare ilgili formalitelerin tamamlanması ile Vergi İdaresi'ne terkin edilmektedir. Terkin edilme tarihine kadar Grup'un KDV yükümlülüğü devam etmektedir. Ancak bu konuda geçmiş dönemlerde G herhangi bir ödeme yükümlülüğüne uğramamış olup ileri dönemlerde bir yükümlülük ile karşılaşması beklenmemektedir. 31.12.2006 itibarıyla ilgili tutar 185.176 YTL'dir (31.12.2005: 183.417 YTL).

d) Maddi duran varlıklar üzerinde 45.000 YTL tutarında Vakıflar Bankası lehine 1. derece ipotek bulunmaktadır. Bu ipotek 03.07.2006 tarihinde kaldırılmıştır.

e) Grup, Vakıflar Bankası ile ortak kredi kullanımı için 125 milyon ABD doları tutarında sözleşme imzalamıştır. Söz konusu kredi kullanımı için grup şirketleri bu tutarlara kefil olmuştur.

f) Grup'un yurtdışından temin etmiş olduğu 14.419 bin EURO ve 66.876 bin ABD doları tutarında kredi için Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Vestel Dış Ticaret A.Ş. krediler için kefil olmuştur.

g) Şirket, Haziran 2003 tarihinde grup şirketinin temin etmiş olduğu 9.000 bin EURO tutarındaki kredi için kefil olmuştur.

h) Grup tarafından açılmış ve 31.12.2006 tarihi itibarıyla devam eden davalar toplamı 14.477 YTL'dir. Aynı tarih itibarıyla Grup aleyhine açılmış dava toplamı 927 YTL'dir.

Yukarıda bahsedilen davalardan Grup tarafından açılmış bulunan alacak davalar için toplam 13.739 YTL karşılık ayrılmış, vergi davaları için 1.287 YTL karşılık ayrılmıştır. Ayrıca, Grup aleyhine açılan davalar için toplam 860 YTL karşılık ayrılmıştır.

i) Grup aleyhine, elektrikli ev aletleri üreten bir şirket tarafından patent belgesinin hükümsüzlüğü konusunda dava açılmıştır. Şirket patent belgesinin hükümsüzlüğü ve sicilden terkin talebiyle karşı dava açmıştır. Davalar bilirkişi incelemesinde olup devam etmektedir.

j) Şirket'in Rusya'da kurulu %100 oranında iştiraki Vestel CIS Limited'in, televizyon üretimini gerçekleştirdiği fabrika binası, makine, tesis ve cihazları ile mamul stoklarının bir kısmı, hammadde ve komponent stoklarının tamamı 14.11.2005 tarihinde meydana gelen yangın sonucu imha olmuştur. Yangın ayrıca yönetim binasında hasara sebebiyet vermiş ve muhasebe kayıtları ve evraklarda yangında imha olmuştur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Yangın sonrası hasar tespit çalışmalarına başlanmış ve Vestel CIS Limited'in bağımsız dış denetçi raporuna göre hasar gören veya imha olan duran varlık, stok ve kar kaybına ilişkin toplam 52.495 YTL tutarında hasar belirlenmiştir. Rapor tarihi itibarıyla sigorta şirketi ile Vestel CIS Limited arasında görüşmeler henüz sonuçlanmamıştır. Vestel CIS Limited yönetiminin beyanına göre yukarıda beklenen hasar tutarı ile sigortadan tazmin edilecek tutar arasında fark beklenmemekte olup mali tablolarında bu hususta karşılık ayrılmamıştır.

Ayrıca Vestel CIS Limited'in Rusya'daki yerel vergi idaresi vergi indirimini kapsamında yatırımı yapılmış ancak yangında imha olan duran varlıklara ilişkin 6.879 YTL tutarındaki KDV'nin iadesini talep etmiştir. Bu konuyla ilgili davayı yerel vergi idaresi kaybetmiştir. Yerel vergi idaresi tarafından bir üst mahkemeye başvurulmuş olup yargı süreci devam etmektedir. Bu KDV iadesine ilişkin olarak karşılık ayrılmamıştır.

k) Grup'un operasyonel kiralama işlemlerinden dolayı gelecek dönemlerde ödeyeceği kira giderlerinin toplamı 2.514 YTL'dir.

l) Grup, 23 Ağustos 2006 tarihinde yerli ve yabancı bankalardan 1 yıl vadeli 125.000.000 ABD Doları tutarında akreditif sendikasyon kredisi temin etmiştir. Söz konusu kredi sözleşmesi Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş., Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vestel Holland B.V.'nin katılımıyla imzalanmıştır.

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Şirket iştiraklerinden Vestel Beyaz Eşya'nın 11-12 Nisan 2006 tarihleri arasında talep toplama yoluyla değer tespitine gidilmiş ve birim hisse fiyatı 3,20 YTL (tam) olarak belirlenmiştir. Şirket, Zorlu Holding A.Ş. ve Zorlu Ailesi'nin elinde bulunan 89.699.993 adet Vestel Beyaz Eşya hissesini (sermayesinin %65'i) 3,20 YTL (tam) birim fiyat esasından 13.04.2006 tarihinde satın almış ve Vestel Beyaz Eşya'nın %100'üne sahip olmuştur. Aynı zamanda Vestel Beyaz Eşya'nın sermayesi 52.000 YTL (52.000.000 hisse) artırılarak 190.000 YTL'ye yükseltilmiş ve 59.800.000 adet hissesi 3,20 YTL (tam) birim fiyatından 21 Nisan 2006 tarihinde halka arz yolu ile satılmıştır. Şirket bilahare 7.800.000 adet hisseyi İMKB'de geri almış böylece Vestel Beyaz Eşya'nın ana ortaklık dışı payı oranı %27,4 olmuştur.

Şirket, 03.05.2006 tarihinde Birim Bilgi İşlem'in 2.750.000 adet hissesini (sermayesinin %55'i) 1.990 YTL'ye satın almıştır. Birim Bilgi İşlem'in net varlıkları ve alım sonucu ortaya çıkan toplam nakit akımlar dipnot 43'te belirtilmiştir.

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Temel raporlama biçimi - Coğrafi bölümler

Grup'un Türkiye'deki satışları Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. tarafından, Avrupa ve diğer yurtdışı satışlarını Vestel Dış Ticaret A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir. Coğrafi bölümler aşağıdaki gibidir:

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

Bölüm varlıklarının taşıdığı toplam kayıtlı değer, varlıkların bulunduğu coğrafi konum bazında raporlandırılmaktadır.

Bölüm satışları	01.01.- 31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Türkiye	1.398.378	1.278.314
Avrupa	3.717.611	2.924.010
Diğer	302.793	374.959
	5.418.782	4.577.283

Bölüm varlıkları		
Türkiye	6.303.268	3.331.560
Avrupa	1.069.341	836.247
Asya	290.063	166.568
	7.662.672	4.334.375

Bölüm sabit kıymet alımları		
Türkiye	138.688	220.006
Avrupa	1.520	910
Asya	67.315	56.415
	207.523	277.331

İkincil raporlama biçimi – Endüstriyel bölümler

Grup, ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretimini ve satış faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un ürettiği ürünler ve faaliyet gösterdiği alanlar farklı risk ve getirilere sahip olmadığından, Endüstriyel bölüm tanımlanmamıştır.

NOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Maddi duran varlıklar üzerinde bulunan 45.000 YTL tutarında Vakıflar Bankası lehine verilen ipotek 03.07.2007 tarihinde kaldırılmıştır.

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un durdurulan faaliyeti yoktur (31.12.2005: Yoktur).

NOT 36 - ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	01.01.- 31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Yurtiçi satışlar	1.398.378	1.278.314
Yurtdışı satışlar	4.010.813	3.298.969
Diğer satış gelirleri	9.591	
Brüt satışlar	5.418.782	4.577.283
Satışlardan iade, iskonto ve indirimler (-)	(187.658)	(169.545)
	5.231.124	4.407.738

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37 - FAALİYET GİDERLERİ

Araştırma ve geliştirme giderleri	56.885	47.380
Satış ve dağıtım giderleri	481.675	365.887
Genel yönetim giderleri	115.872	92.649
Faaliyet giderleri toplamı	654.432	505.916

NOT 38 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/(GİDER) VE KAR/(ZARAR)

	01.01.- 31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Diğer faaliyetlerden gelir ve kar		
Kambiyo karı	256.569	172.392
Banka mevduat faiz gelirleri	39.608	74.501
Ertelenmiş faiz geliri	21.077	18.243
Forward karları	25	7.140
Fiyat farkı gelirleri	19.710	6.306
Hurda satış gelirleri	9.333	13.466
Hibe gelirleri	6.964	2.812
Sabit kıymet satış karları	3.035	1.415
Komisyon gelirleri	436	1.053
Karşılıkların iptali	2.109	2.757
Stok sayım fazlalıkları	2.006	1.671
Finansal varlık satış karı	3.282	--
Diğer gelirler	22.991	15.569
	387.145	317.325

Diğer faaliyetlerden gider ve zarar

Kambiyo zararı	105.724	53.239
Ertelenmiş faiz gideri	28.207	17.871
Sabit kıymet satış zararları	880	6.011
Forward giderleri	939	43.448
Stok sayım noksanları	923	875
Atıl kapasite giderleri	2.692	7.166
Karşılık giderleri	8.547	7.040
Komisyon giderleri	2.656	--
Finansal varlık satış zararı	375	1.410
Diğer giderler	6.419	502
	157.362	137.562

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 39 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	01.01.- 31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Kambiyo zararları	264.437	85.591
Faiz giderleri	95.841	58.537
Akreditif giderleri	34.541	28.959
Kredi komisyon giderleri	17.683	15.682
Faktoring giderleri	6.353	3.381
Finansal kiralama faiz giderleri	443	763
Diğer finansman giderleri	26.759	7.954
Finansman giderleri	446.057	200.867

NOT 40 - NET PARASAL POZİSYON KARI/(ZARARI)

Net Parasal Pozisyon karı/(zararı), parasal olmayan bilanço kalemlerinin, öz sermayenin ve gelir tablosunun düzeltme işlemine tabi tutulması sonucunda aktif ve pasif kalemlerinin arasında ortaya çıkan fark olarak hesaplanmaktadır. Ancak 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesine son verildiğinden 01.01.-31.12.2006 ve 2005 dönemi için parasal pozisyon karı/(zararı) hesaplanmamıştır (dipnot 2).

NOT 41 - VERGİLER

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren % 20'dir. Ancak 31.12.2005 tarihi itibarıyla devreden yatırım indirimi tutarlarının 2006 yılı kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu edilmesi halinde 2005 dönemindeki mevzuat hükümleri çerçevesinde kurumlar vergisi %30 oranından hesaplanacaktır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup karın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisinden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem karının sermayeye ilavesi halinde, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali karları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan karların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de kurumların 24.04.2003 tarihinden evvel yatırım teşvik belgelerine istinaden yaptıkları yatırım harcamalarının %100'ü, bu tarihten sonra mal ve hizmet üretimi faaliyetlerinde kullanmak üzere yaptıkları amortismanına tabi iktisadi kıymetlerle ilgili harcamalarını %40'lık bölümünü vergi matrahlarının tespitinde ilgili kazançlarından yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapmaları mümkündür. Kurum vergi matrahından

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

24.04.2003 tarihinden önceki yatırım harcamaların indirilmesi durumunda söz konusu tutar üzerinden % 19,8 oranında gelir vergisi stopajı yapılmakta, 24.04.2003 tarihinden sonraki yatırım harcamaların indirilmesi durumunda söz konusu tutar üzerinden gelir vergisi stopajı yapılmamaktadır.

Ancak yatırım indirimi istisnası 5479 sayılı kanun ile 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinden, ilgili yıllarda vergiye tabi kazanç (matrah) oluşmaması nedeniyle 31.12.2005 tarihi itibarıyla kullanılmayıp sonraki dönemlere devreden yatırım indirimi tutarları ile 31.12.2005 tarihi itibarıyla devam eden projelerle ilgili olarak sonraki yıllarda yapılacak yatırım harcamaları üzerinden hak kazanılacak yatırım indirimi istisna tutarlarını yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Grup'un bilançosuna yansıtılan vergiler aşağıda belirtilmiştir.

	31.12.2006	31.12.2005
Kurumlar vergisi karşılığı	17.272	54.699
Peşin ödenen vergiler (-)	(9.955)	(42.669)
Kurumlar vergisi karşılığı net (dipnot 23)	7.317	12.030
Kısa vadeli ertelenmiş vergi yükümlülükleri	3.752	49.582
Uzun vadeli ertelenmiş vergi yükümlülükleri	47.924	68.981
Peşin ödenen vergiler (dipnot 15) (-)	(12.960)	(1.910)
Kısa vadeli ertelenmiş vergi varlıkları	(25.023)	(47.780)
Uzun vadeli ertelenmiş vergi varlıkları	(8.433)	(13.091)
	12.577	67.812

Grup'un konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2006	01.01.-31.12.2005
Kurumlar vergisi karşılığı	(17.272)	(54.699)
Ertelenen vergi karşılığı	38.919	37.893
	21.647	(16.806)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 42 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hissedarlara ait net kar	2.960	86.400
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi (milyon adet)	159.100	159.100
Hisse başına kar	0,02	0,54

NOT 43 - NAKİT AKIM TABLOSU

a) Nakit akım tablosu konsolide mali tablolar içerisinde ayrıca gösterilmiştir.

b) İktisap edilen Birim Bilgi İşlem'in net varlıkları ve alım sonucu ortaya çıkan toplam nakit akımlar aşağıdaki gibidir:

	Birim Bilgi İşlem	
Hazır değerler		371
Ticari alacaklar		10.094
İlişkili taraflardan alacaklar		-
Stoklar		69
Diğer dönen varlıklar		1.158
Maddi varlıklar		1.977
Maddi olmayan varlıklar		34
Şerefiye		330
Ertelenen vergi varlıkları		703
Finansal borçlar		(471)
Ticari borçlar		(4.450)
İlişkili taraflara borçlar		(4.816)
Diğer yükümlülükler		(780)
Kıdem tazminatı karşılığı		(788)
Ertelenen vergi yükümlülüğü		(83)
Alınan toplam net varlıklar		3.348
Azınlık payı (-)		(1.358)
Toplam alım fiyatı		1.990
Birim Bilgi İşlem'e ait hazır değerler (-)		(371)
Alım sonucu ortaya çıkan toplam nakit akımlar		1.619

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.2006 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 44 - MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Grup, kur riskine karşı pozisyon riski taşımamak amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile vadeli döviz alım veya satım sözleşmeleri yapmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla gerçekleştirilen vadeli döviz alım-satım işlemlerinde, işlem tarihindeki kur ile vadedeki kur arasındaki farkı ifade eden gelir veya giderler sözleşme süresi boyunca itfa edilerek cari dönem kar/zarar tablosunda yansıtılmaktadır (dipnot 38 "Diğer Faaliyetlerden Gelir/(Gider) ve Kar/(Zarar)"). Şirket'in 31.12.2006 itibarıyla yapılan vadeli işlem sözleşmeleri tutarı aşağıda belirtilmiştir:

Para birimi	Sözleşme para birimi tutarı (Tam)	Vade tarihi	YTL Forward karı	YTL Forward zararı
ABD \$	10.000.000	23.02.2006	--	282
YTL	219.937.952	12.01.2006	--	206
ABD \$	10.000.000	23.02.2006	--	281
ABD \$	10.000.000	04.12.2006	25	170
			25	939

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. YATIRIMCI BİLGİLERİ

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

Vestel Elektronik Yönetim Kurulu'nca alınan karar doğrultusunda, Vestel Elektronik Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Mayıs 2007 günü saat 09:30'da Zorlu Plaza, Ambarlı Avcılar / İstanbul'daki şirket merkezinde yapılacaktır.

Bağımsız Denetçi

Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member of Grant Thornton International
Yıldız Posta Cad.
Dedeman İşhanı No: 48, Kat: 5
34349 Gayrettepe-İstanbul

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Vestel Elektronik'in finansal tabloları, denetim raporları, özel durum açıklamaları ve faaliyet raporlarına <http://www.vestelyatirimciliskileri.com/> web sitesinden ulaşılabilir.

Buna ek olarak Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Figen Çevik
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörü
Vestel Şirketler Grubu
Zorlu Plaza 34310 Avcılar - İstanbul
Telefon (212) 456 24 27
E-Mail figen.cevik@vestel.com.tr

Hisse Bilgileri

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisseleri 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında İMKB Ulusal Pazarında, 2000 yılından bu yana da Vestel Elektronik ve Ticaret A.S. GDR -144 A (Global Depo Sertifikası) olarak VELKYP sembolü ile Londra Borsası'nda işlem görmektedir. Vestel Elektronik'in 2006 Aralık ayı sonu itibarıyla piyasa değeri 412 milyon \$ seviyesindedir. Hisselerin İMKB'de 2006 yılı ortalama işlem hacmi de 6.5 milyon \$ olarak gerçekleşmiştir.

VESTEL ŞİRKETLER GRUBU ADRESLER

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 233 01 31, Faks: (0236) 233 25 85

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 226 30 00, Faks: (0236) 226 30 35

Vestel Komünikasyon A.Ş.

Ege Serbest Bölgesi, Akçay Cad. Ayfer Sok. No: 144/1,
35410, Gaziemir, İzmir
Tel: (0232) 251 72 90, Faks: (0232) 251 73 13

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.

Zorlu Plaza, Kat: 16, 34310, Ambarlı-Avcılar, İstanbul
Tel: (0212) 456 22 00, Faks: (0212) 422 02 03

Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 213 06 60, Faks: (0236) 213 06 68

Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.

Zorlu Plaza, Kat: 14, 34310, Ambarlı-Avcılar, İstanbul
Tel: (0212) 456 23 23-24, Faks: (0212) 422 02 36

Vestel Dış Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 233 25 82, Faks: (0236) 233 25 84

Vestel Italy Srl.

Via Vetreria 1, 22070, Grandate-Como, Italy
Tel: (+39) 31 398 511, Faks: (+39) 31 452 993

Vestel Iberia

Edificio Pionera Azul, C/ Peonias 2, Madrid, Spain
Tel: (+34) 91 320 63 98, Faks: (+34) 91 320 52 58

Vestel CIS Ltd.

Strastnoy Blv, No: 16, Podyezd 3, 107031 Moscow, Russia
Tel: (+7) 095 956 8230, Faks: (+7) 095 956 8233

Vestel UK

94/94A Dedworth Road, Windsor, Berks SL4 5AY, UK
info@vestel-uk.com

Vestel France S.A.

16-18 Rue des Oliviers Senia, 704-94657 Thiais, France
Tel: (+33) 1 46 75 00 29, Faks: (+33) 1 41 80 99 31

Vestel Holland B.V.

P.O Box 29179 3001 GD-Rotterdam, Netherlands
Tel: (+31) 10 412 23 66, Faks: (+31) 10 412 23 60

Veseg Video Handelsges GmbH

An der Windmühle 9-11 66780 Rehlingen Siersburg, Germany
Tel: (+49) 6835 5000, Faks: (+49) 6835 7855

Vestel Romania

Hotel Marriot, Grand Offices Calea 13 Septembrie, Nr. 90, Cam. 8. 11
Bucharest, Romania
Tel: (+40) 21 403 48 91, Faks: (+40) 21 403 48 92

Vestel Benelux B.V.

Rivium Westlaan 48, 2909 LD Capalle A/D Ijssel, Netherlands
Tel: (+31) 10 235 3410, Faks: (+31) 10 235 4642

Vestel Savunma Sanayi A.Ş.

Çankaya Birlik Mah. 14. Sok. No: 41 06450, Ankara
Tel: (0312) 496 21 00, Faks: (0312) 422 02 36

Aydın Yazılım ve Elektronik San. A.Ş.

Karamanlılar Cad. No: 7
Organize Sanayi Bölgesi Sincan/Ankara
Tel: (0312) 267 27 27 Faks: (0312) 267 01 15

Cabot Communications Ltd.

Verona House, Filwood Road, Bristol BS 16 - 3 RY, England
Tel: (+44) 117 958 42 32, Faks: (+44) 117 958 41 68

Cabot İzmir Yazılım ve Donanım Ticaret Sanayi A.Ş.

Yüksek Teknoloji Geliştirme Bölgesi A 1 Binası
İYTE Kampüsü Gülbahçe Urla/İzmir
Tel: (0232) 765 83 54, Faks: (0232) 765 83 58

Vestel USA

16835 West Bernardo Dr. Suite 130, San Diego, CA 92127, USA
Tel: (+1) 858 521 11 50, Faks: (+1) 858 521 11 69

Vestek

İTÜ Ayazağa Kampüsü Korumu Yolu
Arı 2 B Blok Kat: 7 Maslak/İstanbul
Tel: (0212) 285 28 09 Faks: (0212) 285 28 30

Birim Bilgi İşlem Müşavirlik ve Ticaret Limited Şirketi

Atatürk Caddesi No: 380/7 35220
Alsancak İzmir
Tel: 0 232 464 77 33 Faks: 0232 464 99 77

www.vestel.com.tr
ÜCRETSİZ DANIŞMA MERKEZİ
0 800 219 01 12