

Yenilik üstüne yenilik...

VESTEL ELEKTRONİK 2012 FAALİYET RAPORU



 **ZORLU**
62.yıl

*dost
teknoloji*

VESTEL

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

- 2 Kısaca Vestel Elektronik
- 4 Finansal Göstergeler
- 6 Vestel'in Stratejisi
- 8 Vestel'in Küresel Faaliyet Ağı
- 10 Kısaca Zorlu Grubu
- 12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 14 Yönetim Kurulu
- 16 İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi
- 20 İcra Kurulu

2012 FAALİYETLERİ

- 24 Üretim Gücü
- 26 Ar-Ge ve İnovasyon
- 32 Yenilikçi Tasarım ve Çevreci Yaklaşım
- 34 Ürünler, Patentler, Ödüller ve Katılan Fuarlar
- 36 Etkin Pazarlama, Geniş Satış ve Dağıtım Ağı
 - Pazar ve Rekabet Stratejisi
 - Yurt Dışı Satışlar
 - Yurt İçi Satışlar
 - Kurumsal Marka ve İletişim Stratejisi
 - Vestel'in Ses Getiren 2012 Kampanyaları
- 40 Sürdürülebilirlik
- 41 İnsan Kaynakları
- 44 Çevre
- 46 Toplum
- 48 İş Sağlığı ve Güvenliği

RAPORLAR VE FİNANSAL BİLGİLER

- 49 Risk Yönetimi
- 51 İç Denetim Bölümü ve Faaliyetleri
- 52 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- 68 Yönetim Kurulu Kararı
- 69 Denetçi Raporu Özeti
- 70 Kâr Dağıtım Politikası
- 71 01.01. - 31.12.2012 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu
- 128 Yatırımcı Bilgileri

Türkiye'nin lider tüketici elektroniği, beyaz eşya ve bilgi teknolojileri şirketi Vestel Elektronik, gerçekleştirdiği büyük atılım sonucunda Türkiye'nin en büyük özel sanayi kuruluşlarından biri haline geldi. Başarısını Türkiye sınırlarının dışına taşıyarak Avrupa LCD pazarının en büyük oyuncularından, beyaz eşya pazarının ise ilk 10 oyuncusundan biri konumuna geldi.

Vestel Elektronik, Fırsatları Artırma ve Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) Projesi'nin 49 bin adetlik tablet pilot uygulaması için açılan ihalenin yanı sıra etkileşimli dijital tahta (akıllı tahta) ihalesinin 85 bin adetlik ilk fazını kazanarak 2012 yılında da atılımlarını sürdürdü.

Vestel uzun yıllardır inovasyonu, çalışma felsefesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak benimsemektedir.

Vestel, Zorlu Grubu'na katıldığı 1994 yılından bu yana teknoloji alanındaki değişim ve yenilikleri yarattığı ürünlere yansıtmayı misyon edinmiştir. Şirket, bugün tüketici elektroniği, beyaz eşya ve dijital ürün segmentlerinde dünyanın lider üreticilerinden biridir. 17'si yurt dışında toplam 25 şirketin oluşturduğu Vestel Şirketler Grubu, yakaladığı sürdürülebilir büyümeyle sağlam ve kararlı adımlarla yol almaktadır. Bugün Türkiye'nin en bilinen ve prestijli 10 markası arasında yer alan Vestel, tüketici beklentilerine yönelik ürünleri ve hizmet kalitesi ile sektöre yön vermektedir.

Yüksek üretim kapasitesi, yaygın ve güçlü satış ve dağıtım ağı Vestel'e çok geniş bir coğrafyadaki tüketicileri kaliteli ve yenilikçi ürünleriyle buluşturma olanağı sağlamaktadır. Nitelikli insan kaynağı ve Ar-Ge'ye yaptığı yatırımlar Vestel'i teknolojiye gelişmeleri izleyip uyarlayan değil, bizzat teknoloji standartlarını belirleyen bir şirket konumuna getirmiştir.

Vestel üretim faaliyetlerini Manisa'da gerçekleştirmektedir. Üretim ana kısmının 1,1 milyon metrekarelik Avrupa'nın tek alan üzerinde üretim yapan en büyük endüstri kompleksi olan Vestel City'de yapılması, Şirket'e ölçek ekonomileri sayesinde verimlilik, etkinlik ve maliyet avantajı sağlamaktadır. Şirket'i rekabette öne taşıyan diğer ana unsurlar, üretimde esneklik yetkinliği, Uzak Doğu'daki rakiplerine göre Avrupa'ya olan yakınlığının getirdiği lojistik üstünlük ve yine Avrupa'ya oranla düşük işçilik birim maliyetleridir.

Vestel'in satış stratejisi, satışlarının büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Avrupa pazarında ağırlıklı olarak ODM ve sahip olduğu bilinirliği yüksek bölgesel markalar bazında, Türkiye, BDT ve Orta Doğu ülkelerinde ise başta güçlü Vestel markası olmak üzere kendi markalarıyla satış olarak iki eksende uygulanmaktadır.

Türkiye'nin ihracatında önemli bir paya sahip olan Vestel, Vestel Ticaret A.Ş.'nin köklü ve deneyimli ekibinden aldığı güçle, 140 ülkede tüketici elektroniği ve beyaz eşya pazarlarında etkinliğini artırmakta, dağıtım coğrafyasına sürekli olarak yeni ülkeler eklemektedir.

Türkiye'de LCD TV ve beyaz eşya pazarının ilk üç oyuncusundan biri olan Vestel, yurt içinde uyguladığı "çoklu marka stratejisi" ve konsept mağazalarıyla her tüketici grubunun beğenisini kazanabilecek nitelikli ürün gamını genişletmeye devam etmektedir. Yurt içinde her geçen gün biraz daha büyüyen etkin ve hızlı satış, dağıtım ve servis ağı, bugün itibarıyla, Türkiye'nin dört bir yanına dağılmış 1.114 Vestel mağazası, 726 Regal bayii, online satış yaptığı E-mağaza ve 350 adet yetkilil servisten oluşmaktadır.



Vestel Elektronik'in World Finance dergisi tarafından "The Best Corporate Governance-Turkey" ödülüne layık görülmesi Şirket'in uzun vadeli vizyonunun göstergesi olmuştur.

Vestel'in gelişiminde ve rekabette bugünkü konumuna ulaşmasında Ar-Ge'ye verdiği stratejik önem en büyük paya sahiptir. Bugün sadece kendi markalarına değil, dünyanın elektronik ve beyaz eşya devlerine de tesislerinde üretim yapan Vestel Elektronik, global düzeyde faaliyet gösteren altı Ar-Ge merkezinde istihdam ettiği 900 kişilik mühendis ekibiyle sahip olduğu üstün üretim teknolojisi ve tasarım geliştirme yetkinliğini sürekli olarak geliştirmektedir. Bu paralelde, 2012 yılında yapılan Ar-Ge harcamalarının toplam satışlara oranı %1,4 olmuştur.

Vestel uzun yıllardır inovasyonu, çalışma felsefesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak benimsemekte ve bu sayede sektöre trend belirleyici ürünler sunmaktadır. Türkiye'de ilk yerli tasarım renkli televizyonu ürettiği 1988 yılından bugüne, birçok ilkin altında Vestel imzası bulunmaktadır. İlk yerli dijital TV, internet TV, LED TV üretimlerini gerçekleştiren Vestel Elektronik, 2012 yılında ürün gamına eklediği Smart Plus, Smart TV, Smart Center, tasarruf konusunda öncü çamaşır makinesi TwinJet Plus ve özel etkileşimli akıllı tahta gibi çığır açan ürünlerle bu alandaki iddiasını kanıtlamaktadır.

"Dost teknoloji" sloganını marka kültürünün merkezine koyan Şirket, yenilikçi gücünü tüketici dostu ve çevreci bir anlayışla pekiştirmektedir. Vestel'in çığır açan özgün tasarımları ve inovatif ürünlerinin altında, yeni nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı misyon edinen ve geleceğin teknolojisini bugünden hayal eden anlayışı yatmaktadır.

Ülkemizde değil global arenada da pazarı yönlendiren bir oyuncu olmaya kararlı duruşuyla dikkat çeken Vestel, Deloitte'un "Tüketici Ürünleri Endüstrisinin Küresel Güçleri" raporunda, "Dünyanın En Büyük 250 Tüketici Ürünü Şirketi" arasında 2012 yılında 193. Sıraya yükselmiştir.

Kurumsal yönetime büyük önem atfeden Şirket, Türkiye'de kurumsal yönetim mekanizmalarını ilk uygulayan şirketlerden birisidir. Bu doğrultuda, Vestel Elektronik'in World Finance dergisi tarafından "The Best Corporate Governance-Turkey" ödülüne layık görülmesi Şirket'in uzun vadeli, stratejik düşünen ve geleceğe oynayan vizyonunun başka bir göstergesi olmuştur.

Borsa'da Vestel

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse senetleri 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında BIST* Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Ayrıca Şirket'in 2000 yılından bu yana Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olan global depo sertifikaları 3 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Londra Tezgah Üstü Piyasası'nda (OTC market) işlem görmeye başlamıştır. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iştiraki Vestel Beyaz Eşya A.Ş.'nin de %31,5 oranındaki hissesi 2006 yılından bu yana BIST'da* VESBE sembolüyle işlem görmektedir. 2012 yılsonu itibarıyla, Vestel Elektronik, BIST Kurumsal Yönetim, BIST TÜM, BIST TÜM-100, BIST ULUSAL, BIST Sınai, BIST Metal Eşya Endeksleri'nde yer almaktadır.

*IMKB tüzel kişiliği, yeni Sermaye Piyasası Kanunu ile kurulan Borsa İstanbul A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi'nin 3 Nisan 2013'te tescilli ile son bulmuştur.

Küresel piyasalarda devam eden durgunluğa rağmen Vestel'in ihracat hacminin toplam satışlarına oranı 2012 yılında %72 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Başlıca Finansal Göstergeler (Milyon ABD Doları)	2012	2011
Net Satışlar	4.192	4.178
İhracat/Satışlar	%72	%77
Faaliyet Kârı/(Zararı)	(30)	243
VAFÖK	75	352
Net Dönem Kârı/(Zararı)	(63)	(21)
Yatırım Harcamaları	173	111
AR-GE Giderleri/Satışlar	%1,4	%1,3
Toplam Aktifler	2.758	2.731
Özsermaye	753	599
Net Finansal Borç	372	163
Net Finansal Borç/Özkaynaklar	%49,5	%27,2
Brüt Kâr Marjı	%12,1	%18,0
VAFÖK Marjı	%1,8	%8,4

Vestel Elektronik Kurumsal Kredi Notları

S&P	B-/Durağan
Fitch Ratings	B/Durağan
Moody's	B2/Durağan

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Alt Kategoriler	Ağırlık	2013 Alınan Not	2012 Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	9,13 (%91,38)	8,83 (%88,39)
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,35	9,28 (%92,87)	8,80 (%88,02)
Menfaat Sahipleri	0,15	9,08 (%90,85)	9,04 (%90,40)
Yönetim Kurulu	0,25	8,78 (%87,85)	8,74 (%87,41)
Toplam	1,00	9,09 (%90,94)	8,83 (%88,32)

Özet Fiyat Bilgisi (TL)

	2012
Hisse Adedi	335.456.275
Halka Açık Hisse Adedi	119.402.683
Yıllık En Yüksek Fiyat	2,31
Yıllık En Düşük Fiyat	1,73
Yılsonu Fiyatı	1,89
Piyasa Değeri*	634.012.360

*31.12.2012 itibarıyla



Vestel bir yandan ODM yaptığı müşteri ve ürün çeşitliliğini artırırken öte yandan kendi markalarıyla da büyümeyi hedeflemektedir.

Vestel'in Stratejik Hedefleri

Vestel'in stratejik vizyonu, sürdürülebilir bir büyüme ile gelir ve kârlılık artışı sağlayarak hissedarları ve yatırımcıları için değer yaratmaktır. Bu vizyon doğrultusunda Vestel, özellikle ana faaliyet alanlarına odaklanmakla birlikte yatırım yaptığı ve pazar potansiyeli yüksek olan yeni iş kollarında da büyüme hedeflemektedir.

Ana Faaliyet Alanlarında Büyüme Stratejisi

Vestel'in ana faaliyet alanları olan tüketici elektroniği, beyaz eşya ve dijital ürünler sektörlerindeki büyüme stratejisi;

- pazar çeşitliliğini geliştirme,
 - müşteri/ürün çeşitliliğini artırma,
 - markalı büyüme,
 - büyüyen yeni kullanım alanlarında pazar payı kazanma
- olmak üzere dört ana başlıkta toplanmaktadır. Bu dört hedef doğrultusunda Vestel, mevcut işlerinde daha dengeli bir portföye sahip olma kararlılığıyla hareket etmektedir.

Pazar Çeşitliliğini Geliştirme

Vestel, önümüzdeki dönemde ana ihracat pazarı olan ve önde gelen ODM üreticilerinden biri olduğu Avrupa pazarı dışındaki pazarlarda da daha aktif bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Bu pazarlara ulaşımı artırmak ve büyümeyi sağlamak için Vestel, bu bölgelerde yatırım, ortaklık ve sözleşmeli üretim gibi değişik alternatifleri değerlendirmektedir.

Müşteri ve Ürün Çeşitliliğini Artırma

Vestel, ODM üretim yaptığı müşteri portföyündeki A markalı müşteri adedini artırma, ürün çeşitliliğini geliştirerek pazar payını büyütmeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, tüketici elektroniği tarafında daha yüksek marjlı büyük ekranlı TV üretiminin artırılması, beyaz eşya tarafında ise ürün gamının daha da zenginleştirilerek A markalı üreticilerin bütün ürün ihtiyaçlarının karşılanabilir hale gelmesi hedefi doğrultusunda hareket edilmektedir.



Vestel, benzer teknolojiye sahip ama farklı kullanım alanı olan ürünlerde büyümeyi de stratejik öncelikleri arasında görmektedir.

Markalı Büyüme

Vestel bir yandan OEM/ODM yaptığı müşteri ve ürün çeşitliliğini artırırken öte yandan kendi markalarıyla da büyümeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda Vestel, Türkiye pazarında marka imajını, dağıtım gücünü ve hizmet kalitesini güçlendirerek kendi markalarıyla sahip olduğu pazar payını artırmayı planlamaktadır. Bunun yanı sıra, yine kendi markalarıyla küresel büyümenin lokomotifi olması öngörülen yakın pazarlardaki aktivitelerini geliştirerek bu ülkelerde de pazardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Avrupa pazarında bölgesel markaların satın alınması yoluyla markalı büyüme fırsatlarını kollayan Vestel, 2012 yılı sonunda bilinirliği yüksek markaları bünyesine katmıştır.

Büyüyen Yeni Kullanım Alanlarında Pazar Payı Kazanma

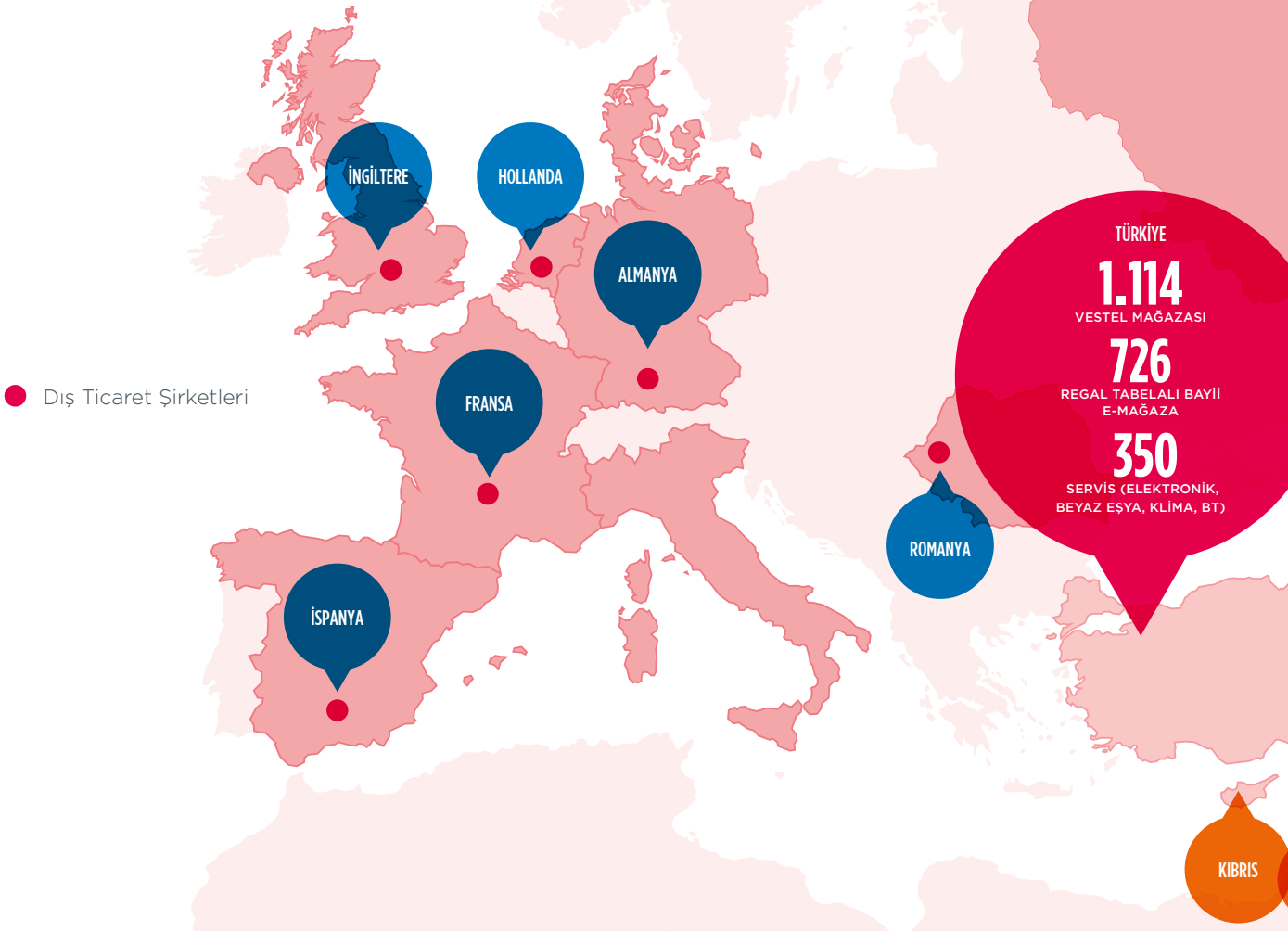
Vestel, halihazırda ürettiği ve sattığı ürünler ile benzer teknolojiye sahip ama farklı kullanım alanı olan ürünlerde büyümeyi de stratejik öncelikleri arasında görmektedir. Tüketici elektroniği ve dijital ürünler sektörlerindeki TV dışı ürünlere de yönelmesi, ilk ihalesini kazanmış olduğu FATİH Projesi kapsamındaki akıllı tahta, akıllı tablet gibi ürünler geliştirmesi, Vestel'in yeni kullanım alanları olan ve büyüyen bu pazarlara

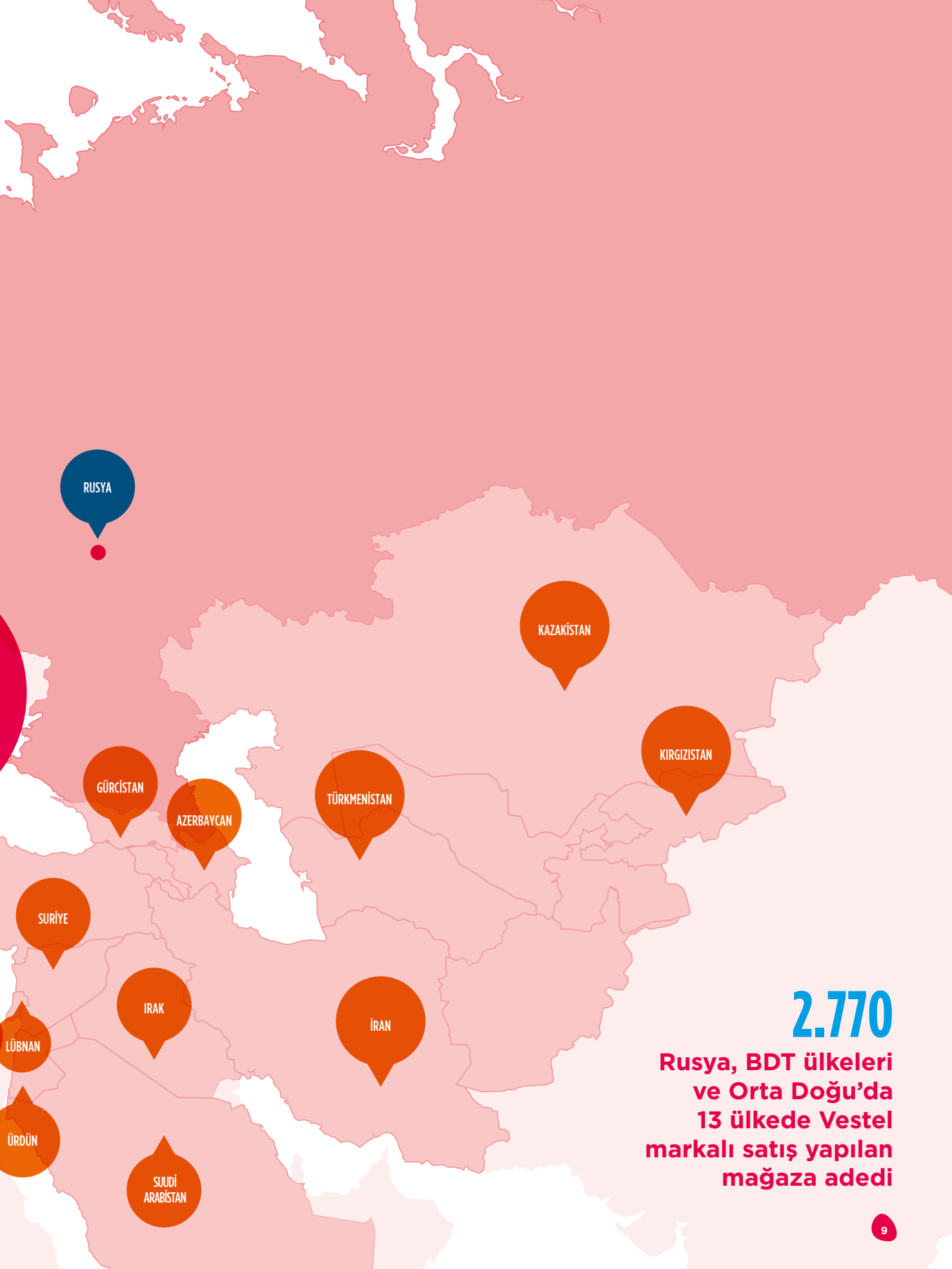
yönelik ciddi hamleleridir. Vestel bu sektörlerdeki teknolojik bilgi birikimi, ölçeği ve satın alma gücü ile bu pazarlardan önemli bir pay almayı hedeflemektedir. Bu ürünlerin müşteri portföyünü göz önünde bulundurarak Vestel, önümüzdeki dönemde kurumsal satış aktivitelerine daha fazla eğilmeyi amaçlamaktadır.

Yeni İş Kollarında Büyüme Stratejisi

Vestel, 2011 yılında LED aydınlatma sektörünün önemli oyuncularından Cree ile stratejik işbirliği yaparak bu sektöre adım atmıştır. Vestel, böylece enerji verimliliği açısından öncü olduğu ev aletlerinden sonra LED aydınlatmayı da ürün portföyüne katarak enerji verimliliği çözümlerindeki öncülüğünü pekiştirmektedir. Cree'nin sağladığı teknolojik birikim ve Vestel'in sahip olduğu yerel üretim ve dağıtım gücü ile önemli potansiyel içeren bu pazarda Türkiye ve BDT ülkeleri gibi bölgelerde ciddi bir pazar payı ve gelir artışı hedeflenmektedir.

2012 yılında dağıtım ağına iki yeni ülke daha ekleyen Vestel'in ihracat yaptığı ülke sayısı 140 olmuştur.





RUSYA

KAZAKISTAN

KIRGIZISTAN

GÜRCİSTAN

AZERBAYCAN

TÜRKMENİSTAN

SURİYE

İRAK

İRAN

LÜBNAN

ÜRDÜN

SUUDİ
ARABİSTAN

2.770

**Rusya, BDT ülkeleri
ve Orta Doğu'da
13 ülkede Vestel
markalı satış yapılan
mağaza adedi**

Kısaca Zorlu Grubu



EV TEKSTİLİ, POLYESTER İPLİK

KORTEKS-ZORLUTEKS

Avrupa ve Orta Doğu'nun en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı

Avrupa'nın lider ev tekstili şirketi

SATIŞ GELİRLERİ*
(MİLYON ABD DOLARI)

728



ELEKTRONİK ÜRÜNLER, BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE DAYANIKLI TÜKETİM MALLARI

VESTEL

Avrupa TV, beyaz eşya ve dijital ürünler pazarının lider ODM ürün sağlayıcılarından biri

Gelişen pazar payıyla Avrupa LCD pazarının en büyük oyuncularından biri

Manisa'da üretim tesisi

Güçlü Vestel markası ile Türkiye'de LCD TV ve beyaz eşya pazarının ilk üç oyuncusundan biri

SATIŞ GELİRLERİ*
(MİLYON ABD DOLARI)

4.192



ENERJİ

ZORLU ENERJİ GRUBU

Yurt içinde 771 MW Kurulu gücü ile ulusal pazarın yükselen oyuncusu

Türkiye'nin yanı sıra Pakistan ve İsrail'de devam eden yatırımlar

Elektrik ve doğal gaz ticareti, doğal gaz dağıtımı, proje süreci dâhil enerji santrallerinin "anahtar teslimi" kurulumu ile uzun vadeli bakım ve işletilmesi hizmetlerinde aktif

SATIŞ GELİRLERİ*
(MİLYON ABD DOLARI)

590

* 2012 yılı



GAYRİMENKUL

ZORLU GAYRİMENKUL VE GELİŞTİRME

Zorlu Gayrimenkul Grubu, yurt içinde ve yurt dışında değerli araziler üzerinde nitelikli konut, ofis, iş merkezi, alışveriş merkezi, hastane, otel veya karma gayrimenkul projeleri geliştirmek, satmak, kiralamak veya işletimini gerçekleştirmek amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.

Grubun devam eden projeleri: Zorlu Center ve Zorlu Levent Ofis.

Türkiye'nin ilk beş fonksiyonlu karma projesi olan Zorlu Center; Performans Sanatları Merkezi, otel, ofisler, alışveriş merkezi ve rezidanslardan oluşmaktadır. Büyükdere Caddesi üzerinden yer alan Zorlu Levent Ofis ise 40 katlı ve 161 metrelik bir A+ ofis binasıdır.

ZORLU CENTER VE ZORLU LEVENT OFİS PROJELERİNİN PLANLANAN YATIRIM TUTARI (MİLYON ABD DOLARI)

2.800



MADENCİLİK

META NİKEL KOBALT

Nikel kobalt alanında bölgesel bir tedarikçi olmayı hedeflemektedir.

Gördes, Eskişehir ve Uşak'ta nikel-kobalt yatırım projeleri bulunmaktadır.

Gördes projesinin toplam 300 bin ton kanıtlanmış rezervi olup, planlanmış yatırım tutarı yaklaşık 300 milyon ABD dolarıdır.

GERÇEKLEŞEN YATIRIM TUTARI (MİLYON ABD DOLARI)

100



FAKTÖRİNG

ZORLU FAKTÖRİNG

Yurt içi ve yurt dışı faktoring hizmeti vermek amacıyla Kasım 2012'de İstanbul merkezli olarak kuruldu. İlerleyen dönemde Türkiye geneline yayacağı şube ağıyla beraber ülkenin her yerinde hizmet vermeyi planlamaktadır.

Orta ve büyük ölçekli firmalarla beraber sektörde öne çıkan yaygın tedarikçi ve bayi ağına sahip şirketleri hedef alarak çalışmalarını yürütmektedir.

HEDEFLENEN AKTİF BÜYÜKLÜK (MİLYON ABD DOLARI)**

140

**2013 yılsonu itibarıyla

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2012 yılında akıllı, yenilikçi ve üstün tasarım sahibi ürünler ortaya koyarak ulusal ve uluslararası alanda prestij sahibi kuruluşlardan toplam 92 ödül aldık.

Sayın Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Küresel ölçekte hem iktisadi hem de siyasi açıdan alışılmışın ötesinde çalkantılı bir yılı geride bıraktık. Özellikle Avro Bölgesi'ndeki sorunlara yetersiz ve gecikmeli çözüm çabaları nedeniyle dünya ekonomisinin kriz yönetimi gündemi, 2012 yılında da sürdü. ABD başta olmak üzere belli başlı gelişmiş ülkelerde uygulanan politikaların orta vadeli beklentilerde güveni sağlayamamış olması, dünya ekonomisi için kilit rolü bulunan avro krizinin hâlâ belirsiz bir seyir izlemesi tüm piyasa aktörlerinin ihtiyatlı pozisyonlarını korumalarına neden olmaktadır.

Avro Bölgesi ile coğrafi yakınlığı ve güçlü ticari ilişkisine rağmen mali krizin tahribatını başarıyla savuşturan Türkiye'nin son iki yılda yakaladığı büyüme yavaşlamış olsa da, Türk ekonomisi 2012 yılında da mali disipline dayalı istikrarlı yapısını muhafaza etti. Merkez Bankası'nın tasarrufu teşvik eden para politikaları iç talebi bir miktar daraltsa da ekonominin zayıf karnı olarak görülen cari açığın kontrolü konusunda önemli bir mesafe kaydedilmesini sağladı. Türk firmalarının ihracat başarısı da Gayri Safi Yurt İçi Hasıla büyümesinde en çok etki eden faktörlerin başında gelirken bu durum Merkez Bankası'nın brüt rezervlerinin artmasını sağladı.

Bugün elektronik, beyaz eşya ve dijital ürün segmentlerinde dünyanın lider üreticilerinden biri olan ve 140 ülkeye ihracat gerçekleştiren Vestel'in eriştiği konum sadece Vestel ailesi değil, tüm Türkiye için gurur vesilesi olmaktadır. Avrupa pazarında yaşanan daralmaya rağmen üretim kapasitesi, teknolojik yetkinlik ve satış gücü gibi meziyetlerin yanı sıra coğrafi yakınlığın da etkisiyle Vestel, 2012 yılında hem LCD TV hem de beyaz eşya segmentlerinde satış adetlerini yükselterek bölgesel etkinliğini pekiştirmiştir. İç piyasada ise müşterilerine en yakın noktadan temas etmek amacıyla mağazalaşma hamlemize devam ettik.

Vestel'in bugünkü güçlü konumuna ulaşmasının arkasında, dev Ar-Ge kadrosunun ürün ve süreçlerde inovasyona verdiği değer yatmaktadır. AB Komisyonu'nun yayınladığı bir önceki Ar-Ge yatırımları raporuna göre, dünyada en çok Ar-Ge harcaması yapan ilk 1.000 şirket arasında yer alan üç Türk firmasından biriyiz. 2012 yılında geliştirdiğimiz yenilikçi ürünler ve iştirak ettiğimiz katma değeri yüksek projeler bu alandaki iddiamızı daha güçlü dillendirdiğimizin kanıtı oldu. LCD TV teknolojisinde geldiğimiz standart belirleyici konumumuz, Vestel'in beyaz eşyada tasarrufta öncü bilinen markalar içinde anılmaya başlaması birikimimizi yeni alanlara taşıma konusunda bizim için güçlü teşvikler oldu.

Vestel olarak son dönemde başta akıllı tahta olmak üzere profesyonel uygulamalara dönük ekranlara, ürünlere ve LED aydınlatma sektörüne odaklandık. Sahip olduğumuz Ar-Ge gücünü, üretim kapasitesini ve tecrübemizi bu alanlara taşıyarak bu başlıklarda da hedeflediğimiz konuma hızla erişmeyi amaçlıyoruz. Bir yandan 2012 yılsonu itibarıyla 3.700 sınıfımızı geliştirdiğimiz akıllı tahtalarla donatmış olmamızın gururunu yaşarken diğer taraftan yeniden elimizi taşın altına sokarak FATİH Projesi kapsamında açılan 49 bin adetlik tablet pilot uygulama ihalesini de kazandık. Türkiye'nin kalkınmasının bilişimin gelişmesinden geçtiği inancıyla %100 Türk mühendislerinin eseri olan akıllı tablet ve etkileşimli dijital tahta (akıllı tahta) ürünlerimizi tüm dünyaya satmayı hedefliyoruz. 60'ıncı yaşımızı kutlayacağımız 2013 yılında akıllı tahta, tablet ve televizyondan sonra şimdi de akıllı telefonumuzu satışa sunmayı planlıyoruz.

Ürettiklerimizle insanların hayatlarını kolaylaştırırken gelecek nesillere olan yükümlülüklerimizin farkında bir şekilde duyarlılıklarımızı Dost Teknoloji sloganıyla içselleştirdik. Bu bağlamda, Cree ile ortaklık yaparak yatırım yapmaya başladığımız LED aydınlatma alanında 2012 yılında ürünlerimiz tüketicilere buluşmaya başladı. Vestel olarak aydınlatma işini sadece ürün satacağımız yeni bir alan değil, Türkiye'nin enerji verimliliği konusunda farkındalığını artırmak için fırsat olarak görüyoruz.

Farklılaşmanın ayrı bir ehemmiyeti olduğu, artık tüm üreticilerin teknolojik olarak benzer seviyelerde ürün ortaya koyduğu bir sektörde faaliyet gösteriyoruz. Bu nedenle sürekli değişen pazar dinamiklerini, tüketicili ve teknolojik trendleri en iyi anlayanın rekabette fark yarattığının farkındayız. Türkiye'nin en bilinen ve prestijli 10 markası içinde, dünyanın ise önde gelen elektronik ve beyaz eşya üreticilerinden biri olmamız geleceğin teknolojisini anlama çabamızın doğal bir sonucudur. Vestel olarak 2013 yılında da Zorlu Grubu ilkelerine bağlı kalarak, ürün ve hizmetlerimizle rakiplerimizden ayrılarak küresel rekabette ses getirmek için var gücümüzle çalışacağız.

Bu vesileyle, 2012 yılında da bizden desteğini esirgemeyen müşterilerimize, hissedarlarımıza ve her hedefi mümkün kılan çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Ahmet Zorlu

Yönetim Kurulu Başkanı



Yönetim Kurulu*

Ali Akın Tarı

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
(1943-Koruköy) Ali Akın Tarı, İstanbul Hukuk Fakültesinden mezun olduktan sonra, 1972-1986 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı, Baş Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1986 yılında Hesap Uzmanları Kurulu Başkan Yardımcılığı, 1989 yılında da İstanbul Grup Başkanlığı görevine atanmış ve bu görevini 2001 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği'ne atanana kadar sürdürmüştür. Ali Akın Tarı, aynı yıl Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği görevine ilaveten Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Fon Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, 2004 yılında görev süresinin dolması nedeniyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulundan ayrılarak Maliye Bakanlığı Bakanlık Müşavirliği görevine atanmış, 2007 yılına kadar bu görevi yürüten Ali Akın Tarı, 2007 yılında farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile özel

sektörde görev almak üzere kamudan kendi isteğiyle ayrılmıştır. 2008 yılında Dilerbank Yönetim Kurulu Ve Denetim Kurulu Üyesi olmuş, buna ek olarak 2011 yılında da Diler Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Kendisi halen bu görevlerini sürdürmektedir.

Ahmet Nazif Zorlu

Yönetim Kurulu Başkanı
(1944 - Denizli) Ahmet Nazif Zorlu, kariyerine tekstil sektöründe aile şirketine başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Nazif Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Nazif Zorlu, Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş ile Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. başta olmak üzere, halen farklı

sektörlerde hizmet veren Zorlu Grubu bünyesinde yer alan birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı veya Üyeliği'ni sürdürmektedir.

Hacı Ahmet Kılıçoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi
(1956 - Giresun) Hacı Ahmet Kılıçoğlu, 1977 yılında İngiltere'de University of Essex'ten ekonomi dalında lisans, 1978 yılında ise yüksek lisans derecelerini aldı. Çalışma hayatına 1979 yılında T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında başladı ve 1980 yılında Türkiye İş Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak devam etti. Askerlik görevini tamamladıktan sonra bir dönem özel sektörde çalıştı ve 1984 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve F-16 uçak projesinde idari görevlerde bulundu. 1987 yılında Türk Eximbank'ta göreve başlayan

* Yönetim Kurulu'nda yer alan altı üyenin tamamı icrada yer almayan üye niteliğine sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinden Ali Akın Tarı ve Hacı Ahmet Kılıçoğlu SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir.



Kılıçoğlu, çeşitli kademelerde bulunduktan sonra, bu kurumda 1998-2010 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de 1998-2010 yılları arasında sürdüren Kılıçoğlu, 2001 yılında da Dünya Eximbankları Birliği (The Berne Union) Başkanlığı'na seçildi. 2008-2009 yıllarında İslam Kalkınma Bankası Başkan Danışmanlığı görevinde bulundu. 2010 yılında Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Kılıçoğlu, halen Doğan Yayın Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türk Eğitim Derneği Başkan Vekilliği görevlerini de sürdürmektedir.

Selen Zorlu Melik Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başladı. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajın ardından 1999 yılında aynı Banka'da Management Trainee (MT) programına katıldı. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde

çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında California Üniversitesi'nde (ABD/Berkley) Pazarlama Diploma Programı'na katıldı. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atandı. 2005 yılından bu yana Zorlu Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Grubu'na bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. 2012 yılı Nisan ayı itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Başkanlığı'na vekalet etmektedir.

Mehmet Emre Zorlu Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiş, daha sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master programına katılmıştır. Mehmet Emre Zorlu, 2009 yılı itibarıyla Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Cengiz Ultav

Yönetim Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla sürdürmekte olduğu Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır. Cengiz Ultav, görevine Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Geçtiğimiz yıl bizi gururlandıran gelişmelerin başında, %100 Türk mühendislerinin üretimi olan ilk tablet PC'yi tüketicilere sunmamız yer aldı.

2012 Vestel için nasıl bir yıl oldu?

Avrupa'yı saran kriz havası tam dağılmasına rağmen, Türkiye önemli ihracat bölgelerine yakınlığı ve gittikçe artan rekabetçi yapısıyla olumsuz tablodan ayrılmayı başardı. Dayanıklı tüketim malları alanında da, talep azalmakla beraber, yerli üreticilerimiz ihracat hacimlerini beyaz eşyada %13, TV'de ise %11 oranında artırarak pazar mevcudiyetlerini güçlendirdiler. Biz de Vestel olarak üretim kapasitemiz ve esnek üretim kabiliyetimiz, AR-GE ve tasarım üstünlüğümüz, yaygın ve güçlü dağıtım ağıımız sayesinde bu dönemde Avrupa'da pazar payımızı artırmaya devam ettik. Toplam satışlarımız 4.192 milyon ABD doları olarak gerçekleşirken, ihracatın toplam satışlardaki payı %72 oldu. Hacimlerdeki güçlü artışa rağmen, azalan tüketici iştahıyla birlikte ortaya çıkan hassas fiyatlandırmaya dayalı sert rekabet koşulları ve düşen avro/ABD doları paritesi kâr marjları üzerinde önemli oranda baskı yaratmıştır.

Geride bıraktığımız yılı Vestel olarak dolu dolu geçirdik. Ar-Ge gücümüzü yaptığımız yatırımlarla geliştirerek akıllı tahta, tablet PC gibi dijital teknolojilere yönelmemiz, tüketici elektroniği ve beyaz eşyada ürün çitasının yükseltilmesi, satış sonrası hizmetlerimizin müşteri memnuniyeti ekseninde iyileştirilmesi 2012'de Vestel'in yoğun gündeminden önemli satırbaşları arasında sayılabilir. Ayrıca, Vestel Elektronik zaten hisselerinin tamamına sahip olduğu Vestel Dijital'i devralarak yüksek teknoloji ürünlerini en kısa sürede pazara sunma yetkinliğini artırmıştır.

Ürün grupları bazında Vestel'in 2012 performansını özetleyebilir misiniz?

2012 yılında televizyon sektöründe ayrıcalıklı konumumuzu yeni nesil teknoloji ve tasarım harikası Vestel Smart TV'lerle pekiştirdik. İnternete bağlanmanın yanı sıra sosyal medya sitelerine erişim, birçok uygulamayı indirme ve istediği içeriği kullanıcıya istediği zaman izleme gibi kısa zaman önce hayal bile edilemeyecek özellikleri Vestel Smart LED TV'lerde müşterilerimize standart olarak sunduk. TV ürün grubunda 2012 amiral gemimiz 3D Smart LED TV, izleme deneyimini en üst seviyeye taşıyan parlak yüzey tasarımıyla boy gösterdiği IFA, Anga Cable ve ISE gibi fuarlarda göz kamaştırdı. Yine dünya devi Warner Bros. ile geliştirdiğimiz ortaklık neticesinde yediden yetmişe sevilen çizgi film kahramanlarıyla tasarlanan Cartoon LED TV'lerimiz büyük ilgi gördü. LCD TV'de geçen sene %79 olan kapasite kullanım oranımızı %84'e çıkardık. Bu faktörler, dünya seviyesindeki teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğimiz ve etkin dış pazarlama ağıımızla birleşince LCD/LED TV ihracatımız da 2012 yılında artış göstermiştir.

Vestel, adı Türkiye'nin eğitim reformu FATİH Projesi ile özdeşleşen akıllı tahta gibi interaktif ürünleriyle dünyada da ses getirmeye başladı. 2012 yılında katıldığımız tüm fuarlarda görücüye çıkardığımız akıllı tahta kendisine çok hızlı alıcı bulmaya başladı. Bu ürün grubunda Hollanda, Almanya, İngiltere, Çek Cumhuriyeti, Romanya, Slovenya, Makedonya, Arjantin, Meksika, Mısır, Güney Afrika, Fas, Tunus, Cezayir ve KKTC'den sonra Japonya'yı da hedef ülkeler grubuna kattık. Başta akıllı tahta olmak üzere



2012 yılında da hem elektronik hem de beyaz eşya ürünlerimizle enerji verimliliği alanında dünyada çığır açmaya devam ederken tüketiciyi enerji tasarrufu konusunda bilgilendirici iletişim faaliyetleri de gerçekleştirdik.

İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi

eğitimde teknolojinin kullanımı konusunda yeni ufuklar açmak için Doğa Koleji ile yaptığımız işbirliği ile akıllı okul projesini 2012'de hayata geçirmenin kıvancını yaşadık.

Geçtiğimiz yıl bizi gururlandıran bir başka husus %100 Türk mühendislerinin üretimi olan ilk tablet PC'yi tüketicilere sunmamız oldu. FATİH Projesi kapsamında açılan 49 bin adetlik tablet pilot uygulama ihalesini kazanarak bu alandaki yatırımımızı derinleştirdik. Tüm bunların yanında, geliştirdiğimiz Smart Center teknolojisi ile Smart TV ve tabletlerimizi etkileşime geçirecek sektöre örnek olacak uygulamalara imza attık.

LED aydınlatma ürünleri için Manisa'daki TV ve beyaz eşya üretiminde kullanılan, Avrupa'nın en büyük "plastik enjeksiyon" tesisine ek yatırımlar gerçekleştirdik. Metal press hatlarımızı, aydınlatma ve armatür üretimi için yeniden yapılandırarak bu ürünlerimizi piyasaya sunduk. Öte yandan, aydınlatma ürünlerimizi Avrupa'ya ihraç etmeye de başladık.

Bugün beyaz eşyada kapasite artırımlarını ve fabrika yatırımlarımızı tamamlamış durumdayız. 2012 yılında ana ihracat bölgemiz olan Avrupa'nın dışında Avustralya, Kuzey Afrika ve Güney Doğu Asya ülkeleri gibi yeni pazarlarda da büyüme stratejimizi devam ettirdik. Önümüzdeki dönemde, bu pazarlardaki mevcudiyetimizin artarak devam edeceğinden en küçük kuşku duymuyoruz.

Vestel'in çevre duyarlılığı konusunda neler söyleyeceksiniz?

Tüm Zorlu Grubu olarak 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak taahhütlerimizi bağlayıcı hale getirdik. Türkiye'de RoHS Zararlı Kimyasallar Direktifi'ni uygulayan ilk firma olmamız ve ürün gamımızın da tamamını A enerji sınıfı cihazlardan oluşturacak kapasiteye sahip olmamızın meseleye bakış açımızı çok iyi anlattığını düşünüyoruz.

2012 yılında da hem elektronik hem de beyaz eşya ürünlerimizle enerji verimliliği alanında dünyada çığır açmaya devam ederken tüketiciyi enerji tasarrufu konusunda bilgilendirici iletişim faaliyetleri de gerçekleştirdik. Akkor lambalardan %80, floresan lambalardan ise %50 daha az enerji sarfiyatı yapan aydınlatma çözümlerimizi sürekli gündeme taşıyarak

dünyanın ve ülkemizin geleceğini LED teknolojide gördüğümüzün altını çizmeye çalıştık. Beyaz eşyada ise ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alan ilk firma olmamız bizim için hiç de sürpriz olmayan bir gelişmeydi.

Vestel'in satış ve pazarlama perspektif ve uygulamalarında 2012 yılında bir değişiklik yaşandı mı?

2012'nin son çeyreğinde satış ve pazarlama operasyonlarımızı daha etkili kılabilmek için Vestel Şirketler Grubu'nun yurt içindeki satış ve pazarlama şirketi Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş., yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerini yürüten Vestel Dış Ticaret A.Ş.'ye devrildi. Birleşmeyle Vestel Grubu'nun tüm satış ve pazarlama faaliyetlerini Vestel Ticaret A.Ş. adını alan şirket yürütmeye başladı.

Dağıtım ağı büyüklüğünün rekabette büyük önem taşıdığı farkındalığıyla 2012 yılında mağazalaşma stratejimizi sürdürdük. Geçtiğimiz yıl yurt içinde 1.114 satış noktasına ulaştık. Mevcut mağazalarımızı da yenilemeye devam ederek satış noktalarımızı daha çekici kılma, mağazalarımızda yer alan interaktif teknolojilerle tüketicilerimize daha keyifli bir alışveriş fırsatı sunma uğraşlarımıza ara vermedik. Yurt dışında da satış noktası adedimiz 2.770 olmuştur.

Üstün rekabet gücümüzün bir yansıması olarak mağazalaşma konusunda başka bir atılım daha gerçekleştirdik ve mağaza konseptimizi yeniden oluşturduk. İstinye Park mağazası ise bu yeni konseptin uygulandığı ilk Vestel mağazası oldu.

Geçtiğimiz yıl satış ve pazarlama kadar satış sonrası sürece yönelik geliştirmelerimize de ivme kazandırdık. Markamız ve tüketici arasındaki ilişkiyi güçlendirmek için Müşteri Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nü kurduk. Bünyesinde müşteriyle temas edecek ve onlara destek verecek ekipleri barındıran ve tüketiciye mesai dışı saatlerde de randevu, acil nöbetçi servisi gibi hizmetler sunan Müdürlüğün etki alanının yakın zamanda ülke genelini kapsamasını hedeflemekteyiz.

Ürün işlevselliğini, dayanıklılığı ve tasarımı birbirinden ayırmayan Vestel, tüketicilerin hayatlarını kolaylaştırmasının karşılığını katıldığı birçok yarışmada kazandığı ödüllerle almaktadır.

Yine satış sonrası hizmetlerde kaliteyi yükseltme ve müşteri memnuniyetini artırma hedefiyle "A'dan Z'ye Servis" projesini hayata geçirdik. 2013 yılı sonunda 350 Vestel yetkili servisinin tamamının dahil edileceği bu proje ile iki saat içinde randevu verilmesini, maksimum 24 saat içinde ilk ziyaretin gerçekleştirilmesini ve problemin tek seferde doğru tespit edilerek çözülmesini amaçlıyoruz. Proje kapsamında tüm servis süreçleri "Kırmızı Kitap" adını verdiğimiz kitapta bir araya getirildi ve bugüne kadar toplam 1.800 satış sonrası çalışanına eğitim verildi.

Vestel'in 2012 yılında aldığı ödüllerden bahsedebilir misiniz?

Ürün işlevselliğini, dayanıklılığı ve tasarımı birbirinden ayırmayan Vestel, tüketicilerin hayatlarını kolaylaştırmasının karşılığını katıldığı birçok yarışmada kazandığı ödüllerle almaktadır. 2012 yılı da bu anlamda bir önceki yılın üzerine koyduğumuz bir yıl olurken IF Product Design Award, Red Dot Design Award, Plus X Award, Good Design Award, A Design Award ve Design Turkey gibi tasarım alanında dünyada kabul gören tasarım yarışmalarından toplam 92 ödül aldık. Deloitte'un her sene yayınladığı "Tüketici Ürünleri Endüstrisinin Küresel Güçleri" raporunda da dünyanın en büyük 250 şirketi arasındaki yerimizi 210. sıradan 193.sıraya taşıyarak gururumuzu katladık.

Vestel'in kurumsal vatandaşlık faaliyetleri nelerdir?

Toplumsal gelişim tüm Zorlu Grubu şirketlerinde olduğu gibi Vestel'in de sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir parçasıdır. Bu alanda gerçekleştirdiğimiz kapsamlı projelerle kurumsal sosyal sorumluluğun asli faaliyetlerimizin ayrılmaz bir parçası olduğunu bir kez daha teyit ettik. Türkiye'nin birincil meselesi olarak gördüğümüz eğitim meselesine yönelik FATİH Projesi kapsamında geçmişte yaptıklarımız ve kendimize daha fazla sorumluluk üretme çabamız tüm kamuoyunca takdirle izlenmektedir. Yine geçen yıl sonuçlandırmaktan en büyük keyif aldığımız işlerden birisi "Mesleki Eğitim İşbirliği" protokolü kapsamında Diyarbakır Burhanettin Yıldız Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi ile yaptığımız işbirliğimiz sonucu "Vestel Beyaz Eşya Laboratuvarı"nı hizmete açmamız oldu.

Tasarım deyince Türkiye'de akla gelen ilk markalardan biri olan Vestel 2012 yılında düzenlenen İstanbul 1. Tasarım Bienali'ne eş sponsor olarak bu iddiasını pekiştirdi. Bienal öncesinde üniversite öğrencilerine yönelik

düzenlediğimiz atölyelerde ortaya çıkan çalışmalarını İstinye Park'taki mağazamızda sergileyerek gençleri yaratıcılık yönünde teşvik ettik. 2012 yılında Vestel'in ana sponsorluğunda gerçekleştirilen ve Rönesans'ın usta isimleri Michelangelo, Leonardo Da Vinci ve Raphael'in eserlerini interaktif ekranlar ve sunulan dijital gösterim olanağıyla izleyicilerle buluşturan ilk interaktif sanat sergisi "The Great Masters" da büyük ilgi gördü.

Vestel olarak üzerine titredığımız hususlardan birisi de kurumsal yönetim anlayışımızdır. Türkiye'de kurumsal yönetim mekanizmalarını hayata geçiren ilk şirketlerden biriyiz. Bu doğrultuda, BIST Kurumsal Yönetim Değerlendirme Endeksine dahil olan ilk beş şirket içerisinde yer alan Vestel'in notu yedi yıldır kurumsal derecelendirme hizmeti aldığı ISS Corporate Services Inc. tarafından Şubat 2013'te 8.5'tan 9,09'a yükseltildi. Ayrıca, kurumsal yönetim alanındaki üstün nitelikli çalışmalarımız 2012 yılında World Finance tarafından The Best Corporate Governance- Turkey" ödülüyle de teyit edildi.

Vestel'in 2013 beklentilerinden bahsedebilir misiniz?

2013'te aralarında Türkiye'nin de bulunduğu gelişmekte olan ülkelerin lokomotifliğinde, küresel ekonominin büyüme rotasına girmesini bekliyoruz. Buna paralel olarak dış pazarlardaki talebin ve içerideki canlılığın da artacağını öngörüyoruz. Müşteri memnuniyetini öncelikli hedefi olarak benimseyen, üstün ürün özelliklerini uygun koşullarda sunma avantajına sahip markamız ile dünya çapında milyonlarca evde yerimizi almaya devam edeceğiz.

Bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımız, desteklerini hiç esirgemeyen Yönetim Kurulumuz ve başarımız için emek sarf eden çalışanlarımızla bu hedefe ulaşacağımıza olan inancımız tamdır.

Enis Turan Erdoğan
İcra Kurulu Başkanı

İcra Kurulu



Enis Turan Erdoğan

İcra Kurulu Başkanı

(1955 - Mersin) Enis Turan Erdoğan İTÜ Makine Fakültesi'ni 1976 yılında bitirdi. 1979'da İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde İşletme Master'ı yaptı. Türkiye'ye döndükten sonra özel sektördeki çeşitli şirketlerde yöneticilik yapan Turan Erdoğan 1988 yılında Vestel'e katıldı. 1988'den bu yana Vestel'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev yapan Turan Erdoğan, 1 Ocak 2013'ten itibaren Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Turan Erdoğan 2002-2006 yılları arasında TURKTRADE Başkanlığı yaptı. Ayrıca Avrupa'nın en büyük ICT Konfederasyonu DIGITALEUROPE'a seçilmiş ilk Türk Yönetim Kurulu Üyesi'dir ve 2010 yılından beri bu göreve devam etmektedir.



İhsaner Alkım

İcra Kurulu Üyesi

(1954 - Kırklareli) 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Haberleşme ve elektronik sektörlerindeki görevlerinin ardından 1988 yılında Vestel ailesine katılan Alkım, 1998 - 2002 yılları içinde verdiği ara haricinde Vestel bünyesinde Ar-Ge ile ilgili çeşitli görevlerde bulundu. 2005 yılında İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Alkım, halen bu görevi, TV Ürün Grubu'ndan Sorumlu Üye olarak yürütmektedir.



Cem Köksal

İcra Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yaptı. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finans'tan Sorumlu Başkan olarak katıldı. Halen Finans'tan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Özer Ekmekçiler

İcra Kurulu Üyesi

(1957 - İzmir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Farklı sektörlerde üst düzey görevler aldıktan sonra 2000 yılında Vestelkom A.Ş.'de Genel Müdürlük görevine getirildi. 2005 yılında İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Ekmekçiler, halen bu görevi, Dijital Ürünler'den Sorumlu Üye olarak yürütmektedir.



Necmi Kavuşturan

İcra Kurulu Üyesi

(1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. Bankacılık sektöründe çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında Denizbank Yönetim Hizmetleri Grubu'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak işe başladı. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'na Koordinatör olarak atandı. 2005 yılından beri Vestel Grubu'nun İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ni yürütmektedir.



Nedim Sezer

İcra Kurulu Üyesi

(1958 - Tekirdağ) 1982 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1990 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İşletme İktisat Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1998 yılında Vestel Beyaz Eşya Çamaşır Makinesi Fabrika Müdürü olarak göreve başlamıştır. 2012 yılından itibaren Genel Müdürlük görevine ek Vestel İcra Kurulu Üyeliği'ni de yürütmektedir.



Ahmet Süha Erol

İcra Kurulu Üyesi

(1957 - İzmir) Ahmet Süha Erol 1979 yılında ODTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Dış Ticaret Yöneticisi olarak Cezayir, İngiltere ve Türkiye'de çeşitli firmalarda çalıştıktan sonra 1998 yılında Vestel'e katıldı. Vestel bünyesinde 1998-2000 yılları arasında Satınalma Müdürlüğü ile başladığı görevine 2000-2006 yılları arasında Dış Ticaret Genel Müdür Yardımcısı, 2006-2013 yılları arasında ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. Genel Müdürü olarak devam etmiştir. 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla Vestel Şirketler Grubu Dış Ticaret'ten Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir.





2012 FAALİYETLERİ

İnovasyonu, çalışma felsefesinin en önemli bileşenlerinden birisi olarak gören Vestel, uzun bir süredir fark yaratan ürünleriyle sektörel trendleri belirlemektedir. Türkiye’de ilk yerli tasarım renkli televizyonu ürettiği 1988 yılından bugüne, birçok ilkin altında Vestel imzası bulunmaktadır.

Vestel, müşterilerinin farklılaşan ihtiyaçlarına yönelik olarak ürün yelpazesini çeşitlendirebilmektedir.

Dünyanın Teknolojisini Üreten Çevreci Tesisler

Vestel, Manisa tesislerinde üretimi yeşil üretim vizyonu doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Manisa Vestel City;

- 1,1 milyon metrekaresel Avrupa'nın tek lokasyondaki en büyük üretim tesisi olmanın getirdiği verimlilik, etkinlik ve maliyet avantajı,
- Manisa'daki gelişmiş yan sanayiden tedarik sayesinde lojistik ve buna bağlı maliyet avantajı,
- Avrupa'ya yakınlığı nedeniyle Uzak Doğu'daki rakiplerine göre lojistik üstünlüğü ve
- Avrupa'ya oranla düşük işçilik birim maliyetleri sağlamaktadır.

İlk yerli dijital TV, internet TV, LED TV üretimlerini gerçekleştiren Vestel'in tüketici elektroniğinde ve beyaz eşyada Avrupa'nın lider oyuncularından biri olmasında sahip olduğu yüksek üretim gücünün büyük rolü bulunmaktadır.

Ölçek Ekonomisiyle Artan Verimlilik, Düşen Maliyetler

Vestel, Avrupa'da TV alanında önde gelen ve beyaz eşyada en hızlı büyüyen üreticilerden biri olarak uyguladığı ölçek ekonomisiyle; komponent satın alımında maliyet avantajı ve üretimde verimlilikle çok geniş bir coğrafyaya üretim yapabilmektedir.

Üretimde Maksimum Esneklik ve Ürün Kişiselleştirme Yeteneği

Vestel'in esnek üretim anlayışı, yüksek kaliteyi düşük maliyetlerle üretmesini sağlamakla kalmayıp, hem tüketici taleplerine zamanında yanıt verebilmesini hem de tüketici tercihlerine duyarlı değişimi ürünlerine yansıtabilmesini mümkün kılmaktadır.

Vestel, her tüketicinin ihtiyacının diğerinden farklı olduğunun bilinciyle farklılaşan ihtiyaçlara yönelik olarak ürün yelpazesini çeşitlendirebilmektedir. Esnek üretim kabiliyeti ise Şirket'e, üretimi sipariş bazında farklılaştırabilme avantajı sağlamaktadır. Tüketici talebi veya coğrafi, sosyo-kültürel özelliklere göre ürün geliştirme yetkinliğine ulaşmış olması, Şirket'in en rekabetçi özelliklerinden biridir.



Farklı müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler geliştirmeyi ilke edinen Vestel, küresel sektörel trendler ışığında portföyünü çeşitlendirmeye devam etmektedir.

Vestel dünyada en çok Ar-Ge harcaması yapan ilk 1.000 firma arasına giren üç Türk firmasından biridir.

Vestel'in Ar-Ge Yatırımları

Vestel, küresel düzlemde rekabet etme vizyonu doğrultusunda, Ar-Ge çalışmalarını üretim stratejisinin merkezine yerleştirmiştir. Şirket, gerek değişen teknolojiye hızla ayak uyduran tasarım ve test altyapısı gerekse de yüksek nitelikli uzman mühendis kadrosuyla dünyanın dört bir tarafındaki tüketici taleplerine yanıt verecek ürünler tasarlama becerisine sahiptir. Sadece Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu'nda Ar-Ge'nin bir üyeyle temsil edilmesi değil Ar-Ge harcamalarının Şirket'in toplam satışlarına oranının 2012 yılında %1,4'e ulaşmış olması da fikrin ürüne dönüşme sürecine atfedilen önemin somut ve çarpıcı ifadeleridir. Bu yatırım harcaması Vestel'in dünyada en çok Ar-Ge harcaması yapan ilk 1.000 firma arasına girmesini sağlamıştır.

Ayrıca, Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi'nin 2012 yılında düzenlenen 1. Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde aldığı patent alanındaki birincilik ödülü, Şirket'in inovasyon için sarf ettiği gayreti teyit eden başka bir gelişme olmuştur.

Vestel, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 5746 sayılı kanun çerçevesinde Ar-Ge bölümleri "Ar-Ge Merkezi" olarak akredite edilen ilk firmalardan biri konumundadır. Ar-Ge Merkezlerinde Şirket'in çalışma dinamiklerine uygun ve yenilikçilik odaklı felsefesini özümsemiş 900 mühendisle, son teknoloji cihaz ve sistemlerle, üniversitelerle yapılan işbirlikleriyle, ulusal ve uluslararası proje ortaklarıyla sürdürülebilir gelişme doğrultusunda örnek yatırımlar yapılmaktadır.

Vestel Elektronik'in Ar-Ge Merkezleri

- Manisa'da Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi, Televizyon Ar-Ge Merkezi 1, Televizyon Ar-Ge Merkezi 2, Dijital Cihazlar Ar-Ge Merkezi,
- IPTV, 3D algoritma, TV etkileşimde yer alan sunucu yazılım geliştirme çalışmalarının yürütüldüğü İstanbul İTÜ Teknokent'te ve Ankara ODTÜ Teknokent'te Vestek,
- Sayısal yayınlar (DVB T/T2,C,S/S2) için middleware yazılım tasarımı gerçekleştiren Bristol-İngiltere'de Cabot UK.





Ar-Ge Faaliyetleri

Vestel'de Ar-Ge faaliyetleri proje bazlı ele alınmakta ve altı ana grupta yönetilmektedir:

- Donanım Tasarım,
- Yazılım Geliştirme,
- Endüstriyel ve Mekanik Tasarım,
- Güç Kartı Tasarımı,
- Test ve Doğrulama,
- Uluslararası Direktif ve Standartlara Uyum Belgelendirmesi.

Vestel Elektronik, sadece komponent maliyetlerini değil, tasarım ve üretimin de dahil olduğu tüm maliyet kalemlerini Şirket'i rekabette öne taşıyacak şekilde gözden geçirmektedir. Başarıyla uygulanan "Design for Manufacturing" programı ile üretim eksenli tasarım geliştirme gibi çalışmalarla tasarımlarda en az maliyetle üretim gerçekleştirebilmek odaklı yaklaşımlar yürütülmektedir.

Vestel Elektronik, üniversite-sanayi işbirliği projeleri ile araştırma bazlı çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmaların sonuçlarında patentler alınarak ülke patent havuzunun artmasında katkı sağlamaktadır. Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı'nın San-Tez programı çerçevesinde sanayinin ihtiyaçlarına yönelik bilimsel ve akademik tezlerin gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra Vestel Grubu'nda Özyeğin Üniversitesi koordinasyonu ile "Vestel Teknoloji Akademisi" programı oluşturulmuştur. Vestel Teknoloji Akademisi'nin hedefi Vestel bünyesinde görev alan mühendis kadrolarının teknik altyapısını teknik alanlarda geliştirmek, gelişen tekniklerle ilgili bilgilendirmektir.

Ar-Ge ve İnovasyon

Bu akademide, çeşitli mühendislik dallarında eğitim görmüş çalışanların Vestel'in gereksinimi olan alanlardaki eksikliklerini gidermeleri, lisans eğitimi almış oldukları alanlarda yüksek lisans eğitimi almaları, yüksek lisans eğitimi almış olanların ise doktora programı almalarına olanak sağlayacak bir eğitim programı amaçlanmaktadır.

Vestel Ar-Ge Merkezinden yapılan açılımlar ile üniversitelerin ilgili bölümleri ile projeler yürüterek üniversite-sanayi arasında ciddi sinerji oluşturmuştur. Üniversiteler tarafından oluşturulan bilginin bu Ar-Ge birimlerimizde teknolojiye dönüştürülmesi süreci sürdürülebilir gelişmenin en hızlı adımı olarak kullanılmaktadır. Bu uzman Ar-Ge birimlerimizde geliştirilen yazılım ve donanımlar Vestel Ar-Ge merkezinde yeni tasarımlarda kullanılarak ürünü devreye alma süreci oldukça kısalmıştır. Böylelikle uluslararası rakiplerimize göre rekabetçi bir avantaj sağlanmış olmaktadır.

Vestel Elektronik, Türkiye'deki bilişim ve elektronik sektörünün küresel düzeyde rekabet edebilir olması ve inovasyon potansiyelinin harekete geçirilmesi çalışmalarına da katkı vermektedir. Şirket bu doğrultuda, Batı Anadolu Bölgesi'nde, firmaların Ar-Ge ve inovasyon gücünün artırılması amacıyla kurulan bir merkez olan TÜBİTAK destekli Batı Anadolu Elektronik ve Bilişim İnovasyon Merkezi (BATİBİNOM) projesinde aktif görev almakta ve bölgedeki üniversitelerin dış danışma kurullarında yer alarak bilginin teknolojiye dönüşüm sürecine destek olmaktadır. Ayrıca Vestel Elektronik, 9 Eylül Üniversitesi Elektronik Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin (EMUM) kurulmasında destekleyici firmadır.

Vestel Ar-Ge'nin 2012 Yenilikleri

Vestel Elektronik'in Ar-Ge birimlerinde 2012 yılında 200'ü aşkın proje üzerinde çalışılmış, sürdürülebilirliğe katkısı en yüksek olan çalışmaların ürüne ve yenilikçi üretim süreçlerine dönüşümü yolunda önemli adımlar atılmıştır. Bu faaliyetlerden;

- Connected TV/Smart TV yaklaşımli ürünler ,
 - görüntü teknolojileri araştırma geliştirme projeleri,
 - farklı şifreleme teknolojilere uygun kutu tipi ürün geliştirme projeleri,
 - güvenilirlik, enerji verimliliği üzerine projeler,
 - beyaz eşya elektronik kart tasarımı projeleri,
 - bilgilendirme teknolojileri temelli projeler,
 - tabletler,
 - interaktif akıllı tahta
- ön plana çıkmaktadır.

Vestel Ar-Ge'nin 2012 Yenilikleri

Vestel Elektronik'in Ar-Ge birimlerinde 2012 yılında 200'ü aşkın proje üzerinde çalışılmış, sürdürülebilirliğe katkısı en yüksek olan çalışmaların ürüne ve yenilikçi üretim süreçlerine dönüşümü yolunda önemli adımlar atılmıştır. Bu faaliyetlerden öne çıkanları şunlardır:

LCD TV

- 15" - 84" arası tasarımlar
- Slim ve Ultra Thin LCD TV
- 1080P Full HD
- 1080i HD
- 100Hz
- 100Hz + Full HD + ME/MC
- USB + 4 HDMI
- Hafıza Kart Okuyuculu Kablosuz LCD TV
- Wi-Fi Destekli LCD TV
- IPOD TV
- Yeşil Etiketli Ekolojik TV
- İnteraktif Hotel TV
- LED TV
- Pixcell Sayısal TFT TV
- Connected TV
- Rating TV
- Kablosuz Enerjilenebilen LCD TV
- 3D LED TV
- Bluetooth TV
- 3D Smart LED TV
- Follow Me LED TV
- 3D Video Konferans Destekli TV
- Compact TV
- V-by-one Teknoloji Uygulamalı LCD TV
- 21.9 Cinema TV
- A+++ TV
- Vestel Matris TV
- Güney Amerika TV Tasarımı
- All-in-one TV

LCD IDTV

- DVB-T Mheg5
- DVB-C
- Mpeg2 DVB-T/C
- Mpeg4 DVB-T/C
- Mpeg 4 DVB - T MHP ve CI+

Sabit Disk'li /DVD'li LCD TV

- PVR IDTV
- DVD+IDTV LCD TV

IPTV

- Hasta Başı Monitör TV
- Hotel TV
- Billboard TV
- Sayısal Pano
- Dokunmatik İnteraktif Bilgilendirme Ekranları
- Arm Tabanlı Dokunmatik İnteraktif Bilgilendirme Ekranı
- Dahili İnternet Kartı Bulunan Android İşletim Sistemli Bilgilendirme Ekranları
- Dahili Bilgisayar Kartı Bulunan Microsoft İşletim Sistemli Bilgilendirme Ekranları

Pixelence LCD TV

- Pixelence Motion TV
- Pixelence HD TV
- Pixelence ASIC

Sayısal Yayın Alıcı Kutu

- Karasal sayısal yayın alıcısı (DVB-T, DVB-T2)
- Sayısal uydu alıcısı (DVB-S, DVB-S2)
- Yüksek tanımlı (HD) sayısal yayın alıcı (HD DVB-T ve HD DVB-S)
- Mobil Scart karasal yayın alıcı
- Vestel OTT Platform
- Kablosuz Teknolojili Touch Screen Set Üstü Kutu Tasarımı
- Andorid İşletim Sistemi Tabanlı Set Üstü Kutu Tasarımı
- Portable Harddiskli PVR Set Üstü Kutu
- IP Kutu

Sayısal Yayın Alıcı Modül

- DVB-T Modül
- DVB-C Modül
- Mpeg2/Mpeg4 DVB-T/C Modül

IT Ürünler

- 65" Çoklu Dokunmatik Akıllı Tahta
- 84" Ultra Yüksek Çözünürlüklü Tablet Etkileşimli Akıllı Tahta
- Dokunmatik İnteraktif Bilgilendirme Ekranları
- Hastane Bilgilendirme Ekranları
- Dahili İnternet Kartı Bulunan Android İşletim Sistemli Bilgilendirme Ekranları
- Dahili Bilgisayar Kartı Bulunan Microsoft İşletim Sistemli Bilgilendirme Ekranları

Tablet Bilgisayarlar

- Kioks Ürünleri
- 19"-82" LCD Monitör
- Totem Bilgilendirme Ekranları
- Toplantı Salonu Bilgilendirme Ekranı

Modül Tasarımları

- LCM Modül Tasarımı
- Backlight Modül Panel Tasarımı
- LGP (Light Guide Plate) Tasarımı

LED Aydınlatma Tasarımları

- LED İç Aydınlatma Tasarımları
- LED Yol Aydınlatma Tasarımları
- Edge Tipi İç Aydınlatma Tasarımı
- LED Dış Aydınlatma Tasarımları
- U Tipi Etanj Armatür
- Lineer aydınlatma

Beyaz Eşya Elektronik Kontrol ve Güç Kartı Tasarımları

- Buzdolabı için Elektronik Kart Tasarımı
- Çamaşır Makinesi Elektronik Kart Tasarımı
- Bulaşık Makinesi Elektronik Kart Tasarımı
- İnverter Klima Elektronik Kart Tasarımı
- Akıllı Klima Elektronik Kart Tasarımı
- İndüksiyon Ocak Elektronik Kart Tasarımı
- Şofben Elektronik Kart Tasarımı

Connected TV/Smart TV

Vestel, tüketici elektroniği alanında "Smart TV" konsepti, dolayısıyla IP-İnternet Protokol destekleyen yeni nesil ürünler üzerinde çalışmalar yürüten ilk yerli firma olmuştur. Türkiye'de üretilen ilk smart TV olma özelliğini taşıyan Vestel Smart LED TV, kullanıcıya TV üzerinden internete bağlanarak istediği içeriği istediği zaman izleme, kaçırılan TV programlarını izleme olanağı sunan catch-up servisi, Facebook, Twitter gibi sosyal arkadaşlık sitelerine erişim, hava durumu, spor, günlük haberlerin takibi, oyunlar, izle-öde sisteminde film izleme gibi imkanlar sunmaktadır. Vestel'in 2012 yılında tüketicilerle buluşturduğu yeni nesil 3D Smart TV'leri ise klasik yayınları 3D'ye çevirerek televizyon izleme alışkanlığına yeni boyutlar katmaktadır.

Ar-Ge ve İnovasyon

Vestel'in 2012 yılında geliştirdiği interaktif akıllı ekranlar teknolojisi Smart Center, televizyon ve interneti bir araya getiren Vestel 3D Smart TV ve Vestel Smart Tablet ürünlerinin etkileşime geçmesini sağlamakta ve tüketiciye taşınabilir seyir keyfi sunmaktadır. Televizyondaki dijital yayınları tablete taşıyarak izleyiciyi TV karşısında beklemekten kurtaran "Vestel Follow Me" ve TV ekranından görüşme yapılmasına olanak veren uygulamalar gibi birçok benzersiz özellik Vestel Smart Center'ı muadillerinden ayırmaktadır.

Görüntü Teknolojileri

Son kullanıcıların değişen tüketici elektroniği algısına bağlı olarak gerçeğe daha yakın görüntü kalitesi yakalama adına Vestel, panel teknolojilerini geliştirmeye yatırım yapmayı sürdürmektedir. 2012 yılında 3D görüntü algoritma ve daha ince LED TV geliştirme çalışmalarına devam edilirken konvansiyonel plastik ön kapak kullanımı yerine tamamen cam ve metal çerçeve ile üretilen ve kullanıcıda sınırsız ekran hissi yaratan ince ve zarif GlassON TV'ler de Vestel'in ürün portföyüne dahil edilmiştir.

Televizyondaki dijital yayınları tablete taşıyarak izleyiciyi TV karşısında beklemekten kurtaran "Vestel Follow Me" ve TV ekranından görüşme yapılmasına olanak veren uygulamalar gibi birçok benzersiz özellik Vestel Smart Center'ı muadillerinden ayırmaktadır.

Geçtiğimiz yıl tüketiciyle buluşan Vestel Terranova LED TV'ler Vestek'te geliştirilen ve önce LCD TV'lerine, sonra da LED TV'lere ve 3D TV'lere de uyguladığı Pixellence görüntü işleme teknolojisi ve 600 Hz Super Motion Rate (SMR) sayesinde gerçeğe yakın görüntü üretme çabalarında Vestel'in geldiği seviyeyi kusursuz anlatmaktadır.

Farklı Şifreleme Teknolojilerine Uygun Kutular

Vestel, kutu ve ekran ürünlerinde de kablo, uydu ve karasal sayısal yayınları alabilen, görüntüleyebilen sayısal TV ve kutu tipi ürünler geliştirilmesi çabalarının yanı sıra son kullanıcıların internet üzerinden sağlanan çeşitli içeriklere sınırsız erişimini sağlayan OTT teknolojisi projelerine de önemli mesai harcamıştır. Vestel'in IP&TV World Forum 2012'de görüncüye çıkardığı birçok interaktif özelliği üzerinde barındıran OTT (over the top) set üstü kutu, Beesmart IPTV set üstü kutu ve HD DVB-S2 HD+ Smart TV set üstü kutular bu alanda dikkat çeken ürünler olmuştur.

Enerji Verimliliği

2011 yılında Vestel, panel teknolojilerine dikey entegrasyon konusundaki birikimleri sayesinde LED aydınlatma armatür ürünlerinin mekanik, optik ve güç kartı tasarımlarına başlayarak bu alandaki lider firmalardan Cree ile de teknoloji ortaklığı yapmıştır. 2012 yılında bu konudaki Ar-Ge çalışmalarına ivme veren Şirket, %80'e varan daha fazla enerji sarfiyatı yapan ve 35 bin saati aşan kullanım süreleriyle atıldığı azaltan LED aydınlatma ürünleriyle sektörde ses getirmiştir. Bu çalışmalar Vestel'in elektronikten beyaz eşyaya tüm ürün gamlarındaki üretimini enerji tasarrufu yüksek A+ ve üstü cihazlara kaydırması olmasını destekleyici niteliktedir.

Beyaz Eşya Elektronik Kart Tasarımı Projeleri

Vestel tüketici ihtiyaçları, ve güncel eğilimler interaktif ürün gruplarının üretilmesini mümkün kılacak teknoloji ve platformlar yaratılması, benimsediği doğa dostu vizyon doğrultusunda ise çevreci ürün gamının artırılması konularında ciddi adımlar atmaktadır.

Vestel Elektronik, beyaz eşya sektörünün artan taleplerini hızlı ve kaliteli olarak karşılamak amacıyla indüksiyon ısıtmalı ocak, buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın, klima gibi ürünlerin kontrol ve güç kartlarının tasarım çalışmalarına başlamıştır. Böylelikle Vestel

Beyaz Eşya'nın talep ettiği elektronik kart tasarım faaliyetleri gerçekleştirilerek rekabet avantajı sağlanmış, bu amaca yönelik test ve tasarım ekibi güçlendirilmiştir. Bu tasarım faaliyetlerinin, EMC ve güvenlik testlerinin TÜRKAK akreditasyon çalışmaları, beyaz eşya testlerini kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Bilgilendirme Teknolojileri Temelli Projeler

Kitlelerin bilgilendirilmesi ya da tanıtım amacıyla kullanılan Digital Signage teknolojisi ile eğlence, bilgilendirme ve reklam amacıyla kullanılmak üzere sayısal pano uygulamaları çalışmaları sonucunda 2012'de IP Tabanlı İnteraktif Otel TV ve Plazma Videowall Sistemi gibi ürünler geliştirilmiştir. Bu ürünler bilgilendirme ekranlarını tek bir merkezden yönetme, bilgisayar ağı ortamına bağlanarak TV yayınlarını izleme ve interaktif veri transferi olanakları sunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda Vestel, Türkiye'de ve yurt dışında birçok alışveriş merkezi, havaalanı, hastane, otel, amfi ve konferans salonu gibi mekanlara kendi tasarımı videowall sistemlerini kurmuştur.

Tablet

Vestel Ar-Ge birimlerinin tasarladığı ve Vestel fabrikalarında üretimi yapılan bir 10.1" tablet ürünü 2012 yılında tüketicilerle buluşmuştur. Kapasitif dokunmatik ekran, 10 noktadan algılama özelliği, parmak veya kalemle kullanılabilme ve avuç içi ayırmsama özelliklerine, çift çekirdekli işlemci ve 32 gb hafıza kapasitesine sahip olan Vestel tabletler ayrıca Wireless ve Bluetooth özellikleri de barındırmaktadır. Uyumluluk özelliği Tablet PC'leri Smart Center ve akıllı tahta gibi Vestel'in diğer akıllı ve interaktif cihazlarıyla etkileşim kurmasını sağlamaktadır.

FATİH Projesi ve Akıllı Tahta

2012, Milli Eğitim Bakanlığı'nın FATİH Projesi kapsamındaki etkileşimli dijital tahta (akıllı tahta) ihalesinin 85 bin adetlik ilk fazını kazanan Vestel için, bu alandaki geliştirme faaliyetlerini yoğunlaştırdığı bir yıl olmuştur.

Bu doğrultuda tasarlanan 65 inç dokunmatik LED ekranlı, çıktı alabilme, video konferans yapabilme ve e-posta gönderebilme imkanı sağlayan Vestel akıllı tahtalar dokunmatik LED ekranının arka tarafına takılan PC kartı sayesinde öğrencilere etkileşimli eğitim imkânı da sunmaktadır. Ayrıca cihazın elle yazılan

her şeyi dijital formata dönüştürme, ekran üzerinden öğrencilerin kişisel bilgisayarları ile haberleşme, bilgisayarları kontrol etme ve dersleri kaydederek öğrencilerin bilgisayarlarına gönderme gibi fonksiyonları da bulunmaktadır. Bunun dışında Vestel, iş dünyası için geliştirdiği 80" ve 65" boyutlarındaki benzer işlevli Office Board ürününü de yurt içi ve yurt dışında katıldığı prestijli organizasyonlarda görücüye çıkarmıştır.

2012'nin son çeyreğinde Vestel Elektronik, yine FATİH Projesi kapsamında açılan 49 bin adetlik tablet pilot uygulama ihalesini kazanmıştır. Konuyla ilgili olarak Aralık 2012 itibarıyla Ulaştırma Bakanlığı ve Vestel Elektronik arasında sözleşme imzalanmıştır.

2012 yılında ayrıca Vestel ve Doğa Koleji, Türkiye'de bir ilk olacak "Akıllı Okul" projesini hayata geçirmek amacıyla işbirliği başlatmıştır. İş ortaklığı kapsamında Doğa Koleji'nin birçok yeni kampüsünün Vestel akıllı tahtalarıyla donatılması ve yeni kampüslerde Vestel teknoloji sınıfları kurulması planlanmaktadır. Bunun yanı sıra, Vestel ile Doğa Koleji Ar-Ge birimlerinin eğitimde teknolojinin kullanımı konusunda ortak çözümler geliştirmesi hedeflenmektedir.



Vestel tarafından üretilen For You serisi renkli çerçeveli televizyonlar ve buzdolapları tüketiciye evlerinin havasını değiştirme fırsatı vermiştir.

Vestel Tasarımları: Teknoloji ve Estetiğin Buluşma Noktası

Endüstriyel tasarımın teknik ve işlevsel özellikler kadar ürüne değer kattığına inanan Vestel'in bu alandaki çalışmalarını Şirket bünyesinde profesyonel bir ekip yürütmektedir. Endüstriyel Tasarım Bölümü, yeni ve farklı ürün tasarımları ile Vestel'in ağırlıklı yurt dışı olmak üzere tüm pazarlardan gelen talep ve ihtiyaçlarını karşılamakta, rekabetçi özelliğini yarattığı özgün ve amaca yönelik nitelikli tasarımlarla güçlendirerek ileriye taşımaktadır. Vestel'in tasarım çalışmalarının tamamına yakın bir bölümünü yürüten ekip geçtiğimiz yıl 25 adet endüstriyel tasarım projesi hayata geçirmiştir. Tasarımı sadece yüzeysel, moda ve trend konusu olarak görmeyerek sisteminin ayrılmaz bir bileşeni haline getiren Vestel'in özgün tasarımlarının 92 tanesi katıldıkları prestijli ulusal ve uluslararası yarışmalardan ses getiren ödüllere dönüştürülmüştür.

Vestel'in 2012 yılında tasarım alanında en önemli çalışmalarından biri televizyon ve beyaz eşya segmentlerini renkli tasarımlara sahip ürünlerle tanıştırmaya olmuştur. Türkiye'de sadece Vestel tarafından üretilen For You serisi renkli çerçeveli televizyonlar ve buzdolapları tüketiciye kişisel zevklerini yansıtmaya ve evlerinin havasını değiştirme fırsatı vermiştir. Vestel renkli buzdolaplarını kırmızı, turuncu, yeşil ve bej olmak üzere dört, LCD ve LED kategorilerindeki televizyonları ise kırmızı, açık mavi, beyaz, mor ve pembe olmak üzere beş farklı renk seçeneği ile sunmuştur.

Doğa Dostu Ürünler

Vestel 2012 yılını, gerek portföyüne eklediği yeni ürünler gerek düzenlediği kampanyalar gerekse yaptığı etkin iletişimle enerji verimliliği açısından adeta bir seferberlik dönemine dönüştürmüştür.

Düşük enerji tüketimi sayesinde ev ve ülke ekonomisine azami tasarruf sağlamayı hedefleyen Vestel LED aydınlatma ürünleri, 35 bin saatin üzerinde çalışma ömrüne sahiptir. Vestel LED lambalar, akkor lambalara göre %80, tasarruflu lambalara göre ise %50 oranında enerji tasarrufu sağlamaktadır.



**Türkiye'de
üretileen elektrik
enerjisinin %24'ünün
konutlarda kullanıldığı, bu
tüketimin %71'inin de beyaz
eşya, klima ve televizyondan
kaynaklandığının bilinciyle
hareket eden Vestel, pazara
sunduğu ürünlerde enerji
tüketimini beş yıl öncesine
göre %50, su tüketimini ise
%26 oranında azaltmıştır.**

Türkiye'de üretilen elektrik enerjisinin %24'ünün konutlarda kullanıldığı, bu tüketimin %71'inin de beyaz eşya, klima ve televizyondan kaynaklandığının bilinciyle hareket eden Şirket, pazara sunduğu ürünlerde enerji tüketimini beş yıl öncesine göre %50, su tüketimini ise %26 oranında azaltmıştır. Vestel'in üretimini yaptığı klima ve çamaşır makineleri A+ ürünlere kıyasla daha fazla enerji verimliliği sunmaktadır. Özellikle Vestel TwinJet Plus çamaşır makinesi, A+++ enerji sınıfına göre %40 düşük enerji tüketimiyle tasarrufta öncü çamaşır makinesi unvanını taşımaktadır. Vestel'in LED serisi TV'leri ise normal LCD TV'lere oranla %80'e varan enerji tasarrufu sağlamaktadır.

Şirket aydınlatma alanında ise hem Türkiye'nin hem de dünyanın geleceğini enerji verimliliği yüksek LED ışık teknolojisinde gördüğü için 2011 yılında sektörünün lider firmalarından Cree ile teknoloji ortaklığı yapmıştır. 2012 yılında piyasaya sunulan %100 geri dönüştürülebilir Vestel LED aydınlatma ürünleri yaklaşık 35 bin ile - 40 bin saat arasında bir ömre sahip olup cıva içermemektedir. Uzun kullanım süreleri atık oluşumunu azaltırken, zararlı madde içermemesi de su ve toprakta zararlı bir etkisinin olmasına engel olmaktadır. Vestel LED ürünleri genel aydınlatmada akkor lambalara oranla %80'e varan, 'enerji tasarruflu' ya da 'sarfiyatsız' diye

bilinen floresan lambalara oranla da %50'ye varan seviyelerde enerji tasarrufu sağlamaktadır. Ayrıca bu ürünler karbondioksit salınımını da %80'e varan oranda azaltmaktadır. Vestel buna ek olarak yakın zamanda, LED aydınlatma alanındaki faaliyetlerini sosyal sorumluluk projeleriyle de desteklemeyi planlamaktadır.

Şirket, Aralık ayında düzenlediği enerji verimli beyaz eşyalarda %50'ye varan indirim içeren kampanyayla da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın başlattığı "Enerji Verimli Ürünlerin Dönüşümü Projesi"ne destek olmayı amaçlamıştır. Konutlarda enerji verimli teknolojilerin kullanımını artırmaya destek olan kampanya Vestel'in özellikle beyaz eşya ürün satışlarında önemli bir artış yakalamasını sağlamıştır.

2012 sonu itibarıyla Vestel'in toplam tescil almış patent sayısı 39 olmuştur.

Vestel'in 2012 yılında lansmanını yaptığı ürünler, tüketici beklentilerini karşılayan işlevsellikleri, hayata estetik katan tasarımları ve sağladıkları enerji tasarrufuyla Şirket'i lider küresel bir oyuncu olma hedefine bir adım daha yaklaştırmıştır.

Vestel'in 2012 yılında pazara sunduğu başlıca yeni ürünler:

- İnceliği, estetiği ve gerçeğe yakın görüntü kalitesiyle öne çıkan tasarımı bol ödüllü yeni nesil LED TV serisi: Terranova,
- Dahili ses sistemi, ince tasarımı ve Pixellence Full HD görüntü kalitesiyle dikkat çeken yeni LED televizyonu Maxisound TV,
- Çamaşır yıkama ve kurutma fonksiyonlarını bir arada sunan ve Wash&Use programı ile çamaşırları sadece 35 dakikada yıkayan kurutmalı çamaşır makinesi,
- Soğutucu ve dondurucu fonksiyonları arasında rahatlıkla geçiş yapılabilen çok işlevli bölmeleri sayesinde 14 farklı şekilde kullanılabilen Vestel Puzzle buzdolabı,
- Vestel'in diğer akıllı ürünleriyle etkileşimi mümkün kılan Vestel Smart Center,
- Estetik ve teknolojiyi bir araya getiren Vestel Art TV,
- A+++'dan %40 daha az enerjiyle yıkayan ve tasarım kalitesi uluslararası ödüllerle tescillenen Vestel TwinJet Plus çamaşır makinesi,
- Zaman tasarrufu sayesinde bulaşıkları 18 dakikada tertemiz yapan tüm zamanların en hızlı bulaşık makinesi Vestel Jetwash F18,

- Warner Bros.'un en sevilen çizgi karakterleriyle tasarlanan Vestel Cartoon TV,
- Kullanıcıların internet üzerindeki TV yayınlarına, film, dizi ve müzik gibi içeriklere ve sosyal medya uygulamalarına TV'den ulaşabilmelerine olanak sağlayan OTT (over the top) set üstü kutu,
- Yüksek enerji tasarrufu sağlayan ve çevre dostu LED aydınlatma ürünleri,
- Evlerin havasını değiştiren Türkiye'de sadece Vestel tarafından üretilen For You serisi renkli çerçeveli televizyonlar ve buzdolapları,
- Daha sessiz, daha stressiz ve daha tasarruflu bir yaz vaadeden Cool Plus ve Inverter serisi klimalar.

Patent ve Fikri Mülkiyetler

Vestel Elektronik'te 2012 sonu itibarıyla patentlenebilirlik kriterlerini sağlayan 156 adet patent için Türk Patent Enstitüsü'ne patent başvurusu yapılmıştır. 2012 sonu itibarıyla toplam tescil almış patent sayısı 39 olmuştur. Yeni teknoloji üretmede Şirket'in gösterdiği bu çabalar, 1. Ar-Ge Merkezleri Zirvesi" kapsamında Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi'ne verilen patent alanında birincilik ödülüyle taçlandırılmıştır.

Vestel Yenilikçiliğini Tescilleyen Sayısız Ödül...

Uluslararası prestije sahip yarışmalardan 2012'de aldığı 92 ödül Vestel'in teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğine yaptığı yatırımların somut karşılığı olmuştur.

Good Design Award 2012

- Beş LED TV, iki set üstü kutu ve iki uzaktan kumanda ile toplam dokuz tasarım ödülü

If Product Design Award 2012

- Bir LED TV, bir bulaşık makinesi, bir klima, bir termosifonla toplam dört ödül

Design Turkey

- Bir LED TV, bir uzaktan kumanda, üç buzdolabı, üç bulaşık makinesi ve bir set üstü ocak modeliyle toplam dokuz ödül

Plus X Award 2012

- Plus X Award'da elektronik ve beyaz eşya ürünleriyle toplam 59 ödül
- Vestel Beyaz Eşya dayanıklı tüketim malları alanında "2012 yılının en yenilikçi markası" seçildi
- Gleam klima, Ultio bulaşık makinesi ve BGH 414 set üstü ocağına 2012 yılının en iyi ürünleri kategorisinde ödül

A Design Award 2012

- GlassOn LED TV'ye platin ödül olmak üzere Vestel'in LED TV modellerine toplam beş ödül

Red Dot Design Award 2012

- Bir LED TV, 3 bulaşık makinesi, bir set üstü ocak modeliyle toplam beş ödül

IF Design Award 2012

- BGH 412 set üstü ocağa tasarım ödülü

2012 Yılında Katılınan Fuarlar

Vestel 2012 yılında da dünyanın ve Türkiye'nin en prestijli tüketici elektroniği fuarlarında tasarım ve teknoloji harikası ürünlerini görücüye çıkarmış, rekabet ettiği pazarlarda konumunu güçlendirmiştir.

Ocak 2012

CES : Las Vegas

BETT Eğitim Teknolojileri Fuarı: Londra

Şubat 2012

ISE (Integrated Systems Europe): Amsterdam

CSTB Fuarı : Moskova

Mart 2012

CeBIT Fuarı: Hannover

Mart 2012

IP&TV World Forum: Londra

Haziran 2012

Anga Cable Fuarı: Köln

Ağustos-Eylül 2012

IFA: Berlin

Kasım-Aralık 2012

Equip Hotel Fuarı: Paris

Luxlive (LED Aydınlatma) Fuarı: Londra

CeBIT Eurasia: İstanbul

**Uluslararası
prestije sahip
yarışmalardan 2012'de
aldığı 92 ödül Vestel'in
teknoloji ve tasarım
geliştirme yetkinliğine
yaptığı yatırımların
somut karşılığı olmuştur.**

Vestel Avrupa'da satışlarını ağırlıklı olarak A markalı üreticilere, perakende market zincirlerine ve distribütörlere yapmaktadır.

Pazar ve Rekabet Stratejisi

2012 yılında dağıtım ağını 140 ülkeye çıkaran Vestel, kârlılık odağı ekseninde;

- ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Avrupa'da ODM hizmeti verdiği A markalı iş ortakları, perakende market zincirleri ve distribütörler aracılığıyla,
- yine Avrupa'da bünyesine kattığı bilinirliği yüksek bölgesel markalarla,
- Orta Doğu, Rusya ve BDT ülkeleri, Afrika ve Hindistan'da Vestel ve Regal markalı ürünlerle,
- yurt içinde başta güçlü Vestel markası olmak üzere kendi markaları ve dağıtımını yaptığı dünyanın en büyük markalarını müşterileriyle buluşturduğu yaygın mağazaları, etkili satış ve satış sonrası hizmetleri ve kullanıcı dostu E-Mağazayla rekabet ettiği tüm pazarlarda liderliği hedeflemektedir.

Satış ve pazarlamanın daha etkin yönetilebilmesi amacıyla Vestel Şirketler Grubu'nun yurt içindeki satış ve pazarlama faaliyetleri ile satış sonrası hizmetlerini yürüten Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerini yürüten Vestel Dış Ticaret A.Ş. 30.11.2012 itibarıyla Vestel Ticaret A.Ş. adı altında birleşmişlerdir. Birleşmeyle Vestel Grubu'nun tüm satış ve pazarlama faaliyetlerinin Vestel Ticaret A.Ş. tarafından yürütülmesi kararlaştırılmıştır.

Yurt Dışı Satışlar

Türkiye'nin toplam ihracatının %2'sini, gerçekleştiren Vestel 15 yıldır elektronik sektöründe Türkiye'nin ihracat şampiyonu unvanını kimseye kaptırmamaktadır. 2012 yılında Bhutan ve Brunei Krallığı'ni da dağıtım ağına ekleyen Vestel, ihracat yaptığı ülke sayısını 140'a çıkararak 3.095 milyon ABD doları ihracat geliri elde etmiştir.

Vestel ihracatının büyük bölümünü gerçekleştirdiği Avrupa'da, satışlarını ağırlıklı olarak A markalı üreticilere, perakende market zincirlerine ve distribütörlere ODM hizmeti sunarak gerçekleştirmektedir.

Vestel, başta Rusya olmak üzere BDT ülkeleri ve Orta Doğu pazarlarına da başta Vestel olmak üzere kendi markalarıyla satış yapmaktadır. Güney Amerika kıtası için ülke şartlarına uygun ürün geliştirme çalışmalarını da tamamlayan Şirket, Arjantin, Brezilya, Uruguay, Peru, Kolombiya ve Paraguay'a TV ihracatına hazırlanmaktadır.

Vestel bilinirliği yüksek bölgesel markaları bünyesine katarak global pazarlarda varlığını daha da güçlendirmiştir. Şirket, yaptığı yeni marka lisanslama anlaşmaları sayesinde özellikle Almanya ve Doğu



Avrupa ülkelerinde etkinliğini artırmıştır. Yine İngiltere, İrlanda ve İskandinavya'da TV pazarlarının küçüldüğü bir dönemde Vestel bölgede pazar payını artırmayı başarmıştır.

Beyaz eşyada A sınıfı enerji verimliliğine sahip geniş ürün yelpazesi sayesinde Şirket; Avrupa pazarında güçlü konum elde etmenin yanı sıra Hindistan, Avustralya, Kuzey Afrika ve Güney Amerika pazarlarına nüfuz etmiştir. Vestel'in teknoloji geliştirme yetkinliği, yüksek üretim gücü ve global trendleri başarıyla izlemesi dış ticaretteki başarısında önemli rol oynamaktadır.

Vestel'in 2012 yılında dış ticaret alanında atak yaptığı ürünlerden biri akıllı tahta olmuştur. Bu alanda 10'dan fazla ülkede işbirliği başlatan Vestel, Afrika ve Balkan ülkelerinde projeler yürütmek üzere eğitim bakanlıkları ile görüşmeler yapmaktadır. Öte yandan 2012 yılında ilk defa, Zimbabve, Yemen Maldiv Adaları, Arnavutluk ve Kosova gibi ülkelere de set üstü kutu satışı gerçekleştirilmiştir.

Vestel Ticaret A.Ş., uluslararası pazarlama ve satış faaliyetlerini Fransa, Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, Finlandiya, Rusya ve Romanya'daki iştirak şirketlerinin yerel satış ve dağıtım ağı aracılığı ile gerçekleştirmektedir. Vestel markalı satışlarını ise Rusya ve eski Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri ve Orta Doğu'da 13 ülkede, 2.770 (2.507 Vestel, 263 Regal) noktada gerçekleştirmektedir.

Yurt İçi Satışlar

Yurt içinde Vestel Elektronik, kendi mağaza ve satış kanallarında yurt içi pazarda yarattığı güçlü Vestel ve Regal markaların yanına dünyanın en prestijli markalarının ürünlerini koyarak tüm tüketici profillerine hitap eden ürünler sunmaktadır. Her türlü satış ve satış sonrası hizmeti ile bu ürünlerin önüne Vestel güvencesini ekleyerek başarılı bir çoklu marka stratejisi uygulamaktadır.

Vestel, tüm bayi ve servisleri aynı yönetim altında toplayarak rekabet kabiliyetini artırmaktadır.

Vestel Türkiye’de;

- özel konsept mağazalarında Vestel,
 - distribütörler vasıtasıyla Regal,
 - perakende market zincirleri vasıtasıyla SEG,
 - elektronik zincirlerinde Telefunken
- olmak üzere dünyanın en önemli markalarının ürünlerinin satışlarını gerçekleştirmektedir.

- 1.114 Vestel mağazası,
 - 726 Regal tabelalı bayii,
 - online satış yaptığı E-Mağaza,
 - 350 servis (elektronik+beyaz eşya+klima+BT)
- ile yaygın satış ve servis hizmetleri sunan Vestel Ticaret A.Ş., tüm bayi ve servisleri aynı yönetim altında toplayarak gelişmiş dağıtım kanalları yapılanmasıyla müşteri taleplerini hızlı ve etkin karşılama ve rekabet kabiliyetini artırmaktadır.

Vestel, mağazalaşma stratejisine 2012 yılında Afyon’da açtığı konsept mağazayla devam etmiştir. 500 metrekare genişliğindeki mağaza, Türkiye’de toplam 1.114 mağazaya ulaşan Vestel’in 360. konsept

mağazası olma özelliğini taşımaktadır. Mağazalaşma konusunda Şirket’in gerçekleştirdiği bir diğer atılım ise mağaza konseptlerinin gözden geçirilmesi olmuştur. Markaya dair farkındalığı artırmayı ve ziyaretçilerin keyifli vakit geçirecekleri bir atmosfer yaratmayı hedefleyen yeni konseptin uygulandığı ilk satış noktası İstinye Park mağazası olmuştur.

Vestel ayrıca 2010 yılından bu yana, mağazalarında bulunan her türlü ürünü satışa sunduğu E-Mağaza üzerinden de tüketicilere ulaştırmaktadır. Üyelerine taksit imkanı, dönemsel kampanya ve promosyonlar gibi avantajları maksimum güvenlikle sunan kullanıcı dostu ara yüze sahip Vestel E-Mağaza’nın üye sayısı 2012 Aralık itibarıyla 185.000 adete ulaşmıştır.

Vestel, satış sonrası hizmetlerde kaliteyi ve müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik olarak da “A’dan Z’ye Servis” projesini başlatmıştır. Proje kapsamında kullanıcılara ilk aramalarından itibaren iki saat içinde randevu verilmesi, maksimum 24 saat içinde ilk ziyaretin gerçekleştirilmesi ve problemin tek seferde doğru tespit edilerek çözülmesi amaçlanmaktadır.

Kurumsal Marka ve İletişim Stratejisi

Vestel, “dost teknoloji” marka vaadinin altını yenilikçi fikir, üretim, satış ve satış sonrası hizmetin yer aldığı bütünsel bir kalite anlayışıyla doldurmaktadır. 2007 yılında devlet destekli ilk markalaşma programı Turquality programına alınan ilk marka olması Şirket’in marka saygınlığına verdiği değeri teyit etmektedir.

Vestel;

- doğa dostu, yenilikçi ve rakiplerinden her zaman farklılaştırmaya çalıştığı tasarım ve cihazları,
- yaygın satış, dağıtım ve servis ağı,
- müşteri memnuniyetini esas alan etkin satış sonrası hizmetler, çağrı ve teknik çözüm servisleri,
- Vestel kalitesini uygun fiyatlarla müşterileriyle buluşturduğu markaya değer katan kampanyalar,
- bilinirliğini ve marka sadakatini pekiştiren, değerlerini vurgulayan yazılı ve görsel basın iletişimleri ve sosyal medyanın etkin kullanımı ile güçlü Vestel markasını tüketici beğenisine sunduğu Türkiye, Rusya ile BDT ve Orta Doğu ülkelerinde çok saygın bir konuma sahip durumdadır.

Vestel’in Ses Getiren 2012 Kampanyaları

Vestel, 2012 yılında boyunca, tüketicilerin ihtiyaçlarına yönelik cazip kampanyalar düzenlemiştir. Kamuoyunda en çok yankı bulan kampanya faaliyetleri şunlardır:

Vestel Digturk İşbirliği

Vestel’in Digturk’le başlattığı kampanya, tüketicilere taraftarları oldukları takımların Süper Lig Süper Final dönemi maçlarını ücretsiz izleme fırsatı sundu. Vestel satış noktalarından Vestel 3D Digturk TV satın alan herkes, 2011 - 2012 sezonu Süper Final maçlarını ücretsiz ve üç boyutlu olarak izleme şansını yakaladı.

Vestel E-Mağaza’dan indirim kampanyası

İnternet üzerinden ürün satışı başlatan ilk dayanıklı tüketim markası Vestel, E-mağazasının ikinci kuruluş yıldönümünü büyük bir indirim kampanyasıyla kutladı. 31 Mart 2012’ye kadar süren Vestel E-Mağaza’ya özel kampanyada tüm ürün gruplarından birçok farklı üründe %50’ye varan indirim fırsatı sunuldu.

Vestel’den Dev Enerji Tasarrufu Kampanyası

Dost teknoloji Vestel, Enerji Verimliliği Haftası’nı “Dev Enerji Tasarrufu Hareketi”yle karşıladı. Tüketiciler, A enerji sınıfı ve üstü buzdolabı, çamaşır ve bulaşık makinelerine %50’ye varan indirimlerle sahip oldular.

Vestel Çeyiz kampanyasıyla düğün sezonunu açtı

Vestel, buzdolabı, çamaşır makinesi ve bulaşık makinesinden oluşan çeyiz paketi alan yeni evli veya beyaz eşyalarını yenilemek isteyen herkese 106 ekran LCD TV hediye etti.

Vestel Smart TV’ler artık Tivibu’lu

Dost teknoloji Vestel, TTNET’le yaptığı işbirliği neticesinde, internet ve televizyon içeriğini bir araya getirerek televizyon izleme alışkanlığına yeni bir boyut kazandıran Vestel Smart TV portalına yeni dönem TV platformu Tivibu’yu da ekledi.

Vestel’den Babalara Özel Kampanya

Vestel, Babalar Günü’nde babasını teknolojik ürünlerle sevindirmek isteyenleri mağazalarına davet etti. Vestel’in Terranova LED TV’si ultra ince ve şık tasarımıyla, pratik zekâlı ürünlerin köşesi ‘Bi Baksana’ ise Vestel iDock Aero, Vestel Wake Up Projection gibi kullanışlı teknolojinin başarılı örnekleri ile Babalar Günü için ideal hediye alternatifleri sundu.

En büyük yatırımlarını insan sermayesine yapan Vestel, tüm faaliyetlerini çalışma risklerinden arındırmaya en üst düzeyde özen göstermektedir.

Vestel Şirketler Grubu'nun büyüme felsefesi, faaliyet gösterdiği her alanda sürdürülebilir değerler üzerine kuruludur. Çevreye zarar vermeyen, kaynakları verimli kullanan, doğa dostu ürünler üretme çalışmalarına odaklanan Vestel, üretim süreçlerini de benzer bir duyarlılıkla donatıp ekolojik ayak izini her geçen gün biraz daha küçültmektedir. En büyük yatırımlarını insan sermayesine yapan Şirket, tüm faaliyetlerini çalışma risklerinden arındırmaya en üst düzeyde özen göstermekte, içinde bulunduğu topluma kalıcı değerler üreten, uzun soluklu sosyal sorumluluk projelerine destek vermeyi görev olarak kabul etmektedir.



Vestel Teknoloji Akademisi'nin eğitim imkânlarından bugüne kadar 317 mühendis yararlanmıştı.

İnsan Kaynakları Politikası

Vestel, insan kaynağının rekabet üstünlüğü sağlayan temel unsur olduğunu bilerek hareket etmektedir. Vestel Şirketler Grubu'nun çalışmak için özellikle tercih edilen bir kurum olması için;

- çalışanlarının bireysel ve profesyonel gelişimlerini tamamlamaları için her türlü fırsatı yaratmak,
- müşteri odaklı yaklaşımı ile doğru kişileri doğru işe yerleştirmek,
- Şirket içindeki yüksek potansiyelli çalışanları seçmek ve gelişimlerini sağlamak,
- performans yönetim sistemi ile çalışanların performanslarını değerlendirerek başarıyı ödüllendirmek,
- insan kaynakları yönetiminde yenilikleri izleyerek Grup ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirerek uygulamak,
- terfi ve yatay ilerlemeler ile kariyer planlaması yapmak ve çalışanları ile uzun vadeli işbirliğini sürdürmek,
- çalışanları arasında adalet ve fırsat eşitliğini gözeterek teşvik etmek,
- kurumun esas olduğu ilkesi çerçevesinde çalışanların beklentileri ile kurum beklentilerini dengelemek ana prensiplerinde insan kaynakları politikasını şekillendirmektedir.

Şirket çalışanlarından ise işinin sahibi olmasını ve Grup ortak değerlerine uymasını beklemektedir.

Tüm Vestel Grubu'nda gelişmiş işe alım, terfi, işten çıkarma, tazminat, eğitim, kariyer planlama ve performans ölçüm sistemleri yürürlüktedir. Çalışanların özlük hakları, terfiler, kariyer planlamaları, eğitim ve disiplin uygulamaları konuları profesyonel bir insan kaynakları ekibi tarafından yönetilmektedir.

Kariyer ve Performans Yönetimi

Vestel organizasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilmek için kariyer planları doğrultusunda, grubun ihtiyaçlarını ve çalışanların performanslarını esas alarak terfi ve yatay ilerleme sistemlerini uygulamaktadır.

Vestel'de uygulanan performans yönetimi; çalışanların hedeflerini ve önceliklerini belirleyebilmesine, hedeflerine odaklanarak ileriye yönelik plan ve projelerde başarılı olabilmesine olanak sağlamaktadır.

Performans sistemi, beş temel kriter üzerine kurulu bir sistemdir. Çalışanların performansları;

- birikim ve özellikler,
- fayda ve çaba,
- iş kültürüne uyum,
- çaba ve davranışlar,
- çıktı ve sonuçlar

kriterleri göz önüne alınarak değerlendirilir. Bu bireysel değerlendirme sistemi sayesinde çalışanların performans ve potansiyel ölçümlerinin yanı sıra kariyer planlama ve eğitim ihtiyaçlarına yönelik düzenlemeler yapılabilir.

Vestel, MT Programı ile liderliğe uzanan yolda fark yaratmasını sağlayacak geleceğin çalışanlarını yetiştirmeyi hedeflemektedir.

Eğitim ve Geliştirme

Vestel'de her çalışan bir değer olarak görülmektedir. Bu bakış açısı ile, Şirket'in eğitim politikası çalışanlarının var olan yeteneklerini geliştirmek, gelişime açık alanlarını tamamlayarak yeniliğe ve değişime uyumlarını sağlamak üzerine kurulmuştur. Bu doğrultuda eğitim faaliyetleri; eşitlikçi, ihtiyaçları gözeten, kariyer planı ile paralel, kurum hedef ve stratejileri ile uyumlu ve Şirket kültürünü destekleyici çerçevede yürütülmektedir.

Vestel MT Programı

Vestel, MT programı ile yöneticilerini kendisi yetiştirmektedir. Programa katılan çalışanlarını Özyeğin Üniversitesi ile ortak yürüttüğü özel ve akademik içeriği güçlü bir MT programı ile Vestel ailesine yönetici olmaya hazırlayan Şirket, katılımcıların hem teorik hem de pratik anlamda kendini geliştirmesini amaçlamaktadır. Ayrıca, bu program ile Vestel'e liderliğe uzanan yolda fark yaratmasını sağlayacak geleceğin çalışanlarını yetiştirmek hedeflenmektedir.

2012 yılında ikincisini tamamladığı Vestel MT (Yönetici Yetiştirme) programı 2012 ilkbahar döneminde 26 mezun vermiştir. Şirket'in Özyeğin Üniversitesi'nden de aldığı akademik destekle yürüttüğü MT programı gerçek uygulamalar ve simülasyonlarla desteklenen dört ay süren teorik eğitim ve yedi haftalık Vestel şirketlerindeki stajdan oluşmaktadır.

MT programından mezun olan yönetici adayları Vestel Şirketler Grubu'na uygun görülen pozisyonlarda göreve başlamaktadırlar. MT programı sonrasında yönetici adayları olarak göreve başlayan Vestel çalışanlarının kariyer planları en üst düzey yönetici pozisyonuna kadar yükselebilecekleri şekilde düzenlenmektedir.

MT Programının üçüncüsü 2012 Ekim ayında 27 katılımcı ile 2013 yılının Mart ayında tamamlanacak şekilde başlamıştır.



Vestel Teknoloji Akademisi

Vestel 2010 yılında Özyeğin Üniversitesi işbirliğiyle bünyesinde görev alan mühendis kadrolarının teknik altyapısını geliştirmek üzere tümü akademik kökenli yurt içi ve yurt dışından eğitmenler tarafından gelişen tekniklerin teorik ve pratik olarak aktarımını sağlamak amacıyla Vestel Teknoloji Akademisi'ni oluşturmuştur.

Program kapsamında, Ar-Ge, kalite, üretim gibi teknik görevlerde yer alan mühendislerin ihtiyaç duydukları bilgi ve beceriler, Özyeğin Üniversitesi'nin Vestel'e özel olarak hazırladığı içeriklerle aktarılmaktadır. Yaklaşık 2,5 yıla yayılan akademi programında tezlî ve tezsiz olmak üzere iki opsiyon bulunmaktadır. Akademiye katılan çalışanlara, tamamladıkları eğitimler çerçevesinde elektronik, makine, bilgisayar ve endüstri mühendisliği alanlarında YÖK tarafından onaylı yüksek lisans ve doktora derecesi alma imkânı da sunulmaktadır. Eğitim giderlerinin tamamını karşılayan Vestel, bu özelliği ile üniversiteyi çalışana götüren ilk kurum olmuş ve akademinin eğitim imkânlarından da bugüne kadar 317 mühendis yararlanmıştır.

Yıllık Eğitim Planı ve Diğer Eğitim Faaliyetleri

Vestel, MT ve Teknoloji Akademisi dışında, performans değerlendirme sisteminden gelen eğitim ihtiyaçlarının analizi üzerinden çalışanları için yıllık eğitim planı yapmaktadır. Eğitim portalı üzerinden takip edilen ve SAP portal entegrasyonu ile çalışanlarına duyurulan eğitimler yılsonuna kadar gerçekleştirilip uygulanmaktadır. Ayrıca şirketlerin özel ihtiyaçları çerçevesinde Şirket içi eğitimler yıllık eğitim planı dışında ayrıca planlanıp düzenlenmektedir.

Vestel pazara sunduğu ürünlerde enerji tüketimini beş yıl öncesine göre %50, su tüketimini ise %26 oranında azaltmıştır.

Vestel, çevre duyarlılığı yüksek bir şirket olarak 2007 yılında Zorlu Grubu bünyesinde Birleşmiş Milletler'in Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne attığı imzanın yüklediği sorumlulukları eksiksiz yerine getirerek sürdürülebilir yaşama katkıda bulunma kararlılığını her faaliyetinde kanıtlamaktadır.

Doğa Dostu Ürünler

Vestel Elektronik'in Ar-Ge çalışmalarının büyük bölümünü enerji ve su tasarrufunu maksimize ederek kaynakları verimli kullanan, ekstra hijyen sağlayan çevreci teknoloji ve ürünlerin geliştirilmesi oluşturmaktadır. Vestel yeni ürünlerinde sürekli olarak çevresel etkileri en aza indirmeyi ve Ar-Ge yatırımlarını, sürdürülebilir yenilikçilik doğrultusunda artırmayı hedeflemektedir.

Tüm ürün gamlarındaki üretimini enerji tasarrufu yüksek A+ ve üstü cihazlara kaydıran Vestel'in pazara sunduğu ürünlerde enerji tüketimini beş yıl öncesine göre %50, su tüketimini ise %26 oranında azaltmıştır. Vestel'in ürettiği klimalar ve TwinJet Plus çamaşır makinesi A+ ürünlere göre %50 daha fazla enerji verimliliği sunarken Vestel LED TV'ler normal LCD TV'lere kıyasla %80 enerji tasarrufu sağlamaktadır.

A+++ enerji sınıfına göre %40 daha düşük enerji tüketimiyle dünyanın en tasarruflu çamaşır makinesi Vestel TwinJet Plus ve bulaşıkları sadece dokuz litre su kullanarak yıkayan Vestel Jetwash F18 Vestel'in doğa dostu 2012 ürünlerinin en öne çıkanları olmuştur.

Vestel, enerji tasarrufu sağlayan LED aydınlatma alanında, sektörün lider firmalarından Cree ile teknoloji ortaklığı yaparak, bu sahadaki çalışmalarına başlamıştır. Vestel LED aydınlatma ürünleri, Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı onaylı olarak üretilmektedir.

Çevreye ve İnsana Duyarlı Üretim Süreçleri

Üretim süreçlerini modern ve çevreye duyarlı hale getirerek ve güvenli iş ortamları yaratarak Vestel, hem faaliyetlerinin çevreye olan etkilerini azaltmakta hem de üretim maliyet ve risklerini minimize etmektedir.

Enerji tasarrufu, atıkların azaltımı, tekrar kullanımı ve geri dönüşümü, zararlı kimyasalları sınırlandırarak kirliliğin önlenmesi gibi yöntemlerle üretim süreçlerinin yaratabileceği muhtemel çevre tahribatının önüne geçmektedir.



Vestel her yıl yaptığı çevresel gözden geçirme çalışmaları sayesinde önemli ölçüde enerji ve su tasarrufu sağlamış ve bu sayede operasyonel maliyet yönetiminde önemli bir aşama kaydederken bir yandan da çevreye ciddi katkı sunmuştur. Şirket'in bu doğrultudaki faaliyetleri neticesinde elektrik tüketiminde %17, su tüketiminde %24, ısı enerjisi tüketiminde %26 ve plastik hammadde kullanımında %42 azaltma sağlanırken üretim faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tehlikeli atık oluşumu da önemli oranda düşürülmüştür.

Vestel, beyaz eşya sektöründe ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alan ilk Türk şirketi olmuştur. Vestel Beyaz Eşya; çevrenin korunması, sera gazı emisyonunun azaltılması, kaynakların etkin kullanımı ve enerji masraflarını düşürme anlamında gerçekleştirdiği çalışmalar neticesinde Türk Standartları Enstitüsü'nden bu sertifikaya hak kazanmıştır. Enerji tüketimini sistematik bir yaklaşımla yönetmek amacıyla, iş süreçlerini başta Çevre Yönetim Sistemi olmak üzere diğer yönetim sistemleri ile entegre eden Vestel Beyaz Eşya, konuyla ilgili mevzuata uyum çalışmalarını gerçekleştirerek sertifika süreci değerlendirmelerini başarıyla geçmiştir.

Vestel her yıl yaptığı çevresel gözden geçirme çalışmaları sayesinde önemli ölçüde enerji ve su tasarrufu sağlamış ve bu sayede operasyonel maliyet yönetiminde önemli bir aşama kaydederken bir yandan da çevreye ciddi katkı sunmuştur.

Vestel, sosyal sorumluluk alanında çözüm odaklı uzun vadeli projeler geliştirmeyi ilke edinmiştir.

Toplumla İç içe Olmak

Vestel için kendi gelişimi toplum gelişimiyle eşdeğerdir. Bu bilinçle Vestel, topluma değer katan sosyal sorumluluk projelerine güçlü bir kaynakla destek vermeye, yenilerine öncülük etmeye ve geleceğe yönelik geliştirdiği çevreye duyarlı ürün iletişimleriyle bu konuda toplumsal bilinci şekillendirmeye devam edecektir.

Sosyal sorumluluk çalışmalarının topluma katkısının somut ve sürdürülebilir olmasına büyük önem veren Vestel, kısa ömürlü projelere yatırım yapmak yerine uzun vadeli ve kendini üretme kapasitesine sahip işlerin arkasında durmayı tercih etmektedir. Bu anlamda, bir sosyal sorumluluk projesine başlarken, toplumda özellikle hangi alanlarda ve konularda kamu desteğinin sınırlı kaldığının ya da uzanamadığının araştırılmasına öncelik verilmektedir. Altına imzasını koyduğu ya da desteğini verdiği sosyal sorumluluk projelerinde, faaliyet gösterdiği toplam kalite anlayışından ödün vermeden tüm faaliyetlerinde gösterdiği performans ve hassasiyeti göstermektedir.

Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Vestel eğitime sunduğu desteği "Mesleki Eğitim İşbirliği" protokolü kapsamında Diyarbakır Burhanettin Yıldız Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi ile yaptığı işbirliği sonucu "Vestel Beyaz Eşya Laboratuvarı"nı hizmete açarak 2012 yılında da sürdürmüştür. Vestel'in Burhanettin Yıldız Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi ile yaptığı protokol kapsamında Vestel yetkili servislerine yönelik eğitim programı da geliştirilmiştir. Lise öğretmenlerinin ve Vestel eğitmenlerinin ortak yürüttüğü programın ilk etabı sonrasında toplam 18 Vestel teknisyeni Milli Eğitim Bakanlığı onaylı "Elektrikli Ev Aletleri" ve "Bireysel ve Ticari Klima Sistemleri" sertifikalarını almaya hak kazanmıştır.



Sponsorluklar

Vestel, sahip olduğu kaynakları toplumsal gelişim için kullanma ilkesi doğrultusunda önemli organizasyonların ana sponsorluğunu üstlenmiş ya da güçlü destek vermiştir. Vestel'in 2012 katkı verdiği projelerin en önemlisi ilk kez düzenlenen 1. İstanbul Tasarım Bienali'dir. Şirket eş sponsor olduğu Bienal'in başlamasının öncesinde de tasarım öğrencileriyle birlikte iki farklı atölye çalışması gerçekleştirmiştir.

Vestel'in ana sponsorluğunda gerçekleştirilen, Türkiye'nin ilk interaktif sanat sergisi "The Great Masters", Rönesans'ın usta isimleri Michelangelo, Leonardo da Vinci ve Raphael'i bir araya getirmiştir. Vestel sponsorluk desteğinin yanı sıra, ürünleriyle de bu projeye destek olmuş ve sergi salonuna yerleştirdiği interaktif ekranlar ve sunulan dijital gösterim olanağıyla izleyicilerin sergiden daha fazla keyif almalarını sağlamıştır.

Vestel görsel sanatlarda geçtiğimiz yıl Türk Hava Kuvvetleri'nin 100. yılı şerefine çekilen Anadolu Kartalları filmine ve Steven Spielberg'in yapımcıları arasında yer aldığı ve tüm dünyada izlenme rekorları kıran Terra Nova dizisinin de Türkiye ve yakın coğrafyada gösterimine sponsor olmuştur. Vestel'in estetik harikası yeni LED TV modeline de dizinin adı verilmiştir.

Şirket, Eylül ayında İzmir'de düzenlenen ve Avrupa'nın 284 şehrinde eş zamanlı gerçekleşen konserler, bilimsel deneyler, sergiler, açık oturumlar ve oyunların yer aldığı dopdolu bir etkinlik olan "Avrupa Bilim ve Eğlence Günü"nü'nün sponsorluğunu üstlenmiştir. Bilime ve sanata katkı sağlama adına Vestel, Berlin Filarmoni Orkestrası konserine de sponsor olmuştur.

Vestel'in ana sponsorluğunda gerçekleştirilen, Türkiye'nin ilk interaktif sanat sergisi "The Great Masters", Rönesans'ın usta isimleri Michelangelo, Leonardo da Vinci ve Raphael'i bir araya getirmiştir.

Vestel'in iş sağlığı ve güvenliği alanındaki mükemmeliyetçiliği, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sertifikası ile tescillenmiştir.

Vestel, iş güvenliğini ve çalışanlarının sağlığının korunması, çalışma şartlarının sürekli olarak iyileştirilmesi ve risklerin önlenmesini asli önceliği olarak görmektedir.

Vestel Grubu'nun tüm şirketlerinde Vestel yönetim sistemleri politikasında belirtilen iş sağlığına ve güvenliğine yönelik;

- yasal yükümlülükler, idari şartlar ve üye olunan kuruluşların kuralları yerine getirilerek; uluslararası standartlar, yeni teknolojiler ve çalışanların önerileri uygulamalara yansıtılarak sürekli gelişme sağlanması,
- iş sağlığı ve güvenliği risk analizi yapılarak oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar hazırlanması ve bunların uygulanması,
- yasal yönetmelikler ve uluslararası kabul görmüş standartlara göre yangın güvenliğinin devamını sağlayıcı faaliyetler sürdürülerek; her seviyede duyarlılığın artırılması, önleme ve koruma tedbirlerinin yaygınlaştırılması,

- çalışanlara potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitim verilerek iş sağlığı ve güvenliği konusunda her kademe personelin sorumlu olduğu bilinci yerleştirilmesi,
- iş kazalarının önlenmesi veya azaltılması için işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri ortadan kaldırarak veya en aza indirerek, ayrıca çalışma koşullarını sıkça gözden geçirerek ve aksayan konularda tedbirlere başvurarak, bu tedbirler için kaynak sağlanması, değişen şartlara göre politikayı gözden geçirerek bu konudaki temel çalışma ilkesi oluşturulması, ilkeleri eksiksiz uygulanmaktadır. Vestel'in bu alandaki yaklaşımının mükemmeliyetçiliği, 2005 yılında aldığı OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sertifikası ile tescillenmiştir.

Risk Yönetimi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (şirket) varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Zorlu Holding bünyesindeki Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı, Şirket'e destek fonksiyon olarak 2012 yılı birinci çeyreğinden itibaren faaliyetlerine başlamıştır. Bu çerçevede Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere Zorlu Holding Risk Politika & Prosedürü ve Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi hazırlanmıştır. Çalışmalarda finansal risklerin değerlendirilmesinin yanı sıra operasyonel, çevresel, teknolojik vb. finansal olmayan risklere de yer verilmektedir.

15.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Risk envanterine göre ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

	Risk	Risk Açıklaması
Finansal Riskler	Likidite Riski	İş sürekliliği anlamında yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlayamamak, nakit akımı dengelemek adına yeterli fonlama bulamamak ve de açık pozisyon kapatabilme kabiliyetinin zayıflaması gibi Şirket'in maruz kalabileceği likidite riskleri için periyodik analiz çalışmaları yapılarak riskler yönetilmektedir.
	Sermaye Riski	Şirket sermaye yönetimi anlamında faaliyetlerinin sürekliliğini borç/toplam sermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak sağlamaya çalışmaktadır.
	Kur/Faiz Riski	Şirket, döviz cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilmektedir. Bu riskleri bertaraf etmek amaçlı olarak genellikle mal alımı yapılan döviz cinsinden mal satışı yapmak gibi çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır. Ayrıca, Şirket, nakit akımını dengelemek adına çeşitli finansman kaynakları kullanması sebebiyle ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla da çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır
	Finansman Riski	Şirket'in mevcut durumda uzun dönemli yatırımı bulunmamaktadır. Operasyonel ihtiyaçlarını finanse etmek için kısa vadeli banka kredisi ile kendisini fonlayan şirket, felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen göstermektedir.
	Ekonomik Riskler	Ekonomik istikrasızlıkların (durgunluk, kriz, resesyon, devalüasyon vb.) olumsuz etkileri, kur ve faiz hareketleri, iş gücü hammadde, elektrik vb. girdi maliyetlerini oluşturan kalemlerdeki fiyat dalgalanmaları gibi yatırım ve de işletme safhasında önemli risk kaynaklarından olup duyarlılık analizleri ile değişimlerin etkileri ölçülerek her duruma göre farklı aksiyonlar oluşturulmaktadır.

	Risk	Risk Açıklaması
Finansal Olmayan Riskler	Stratejik Riskler	Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme gibi iş sürekliliğini tehdit eden konular üzerindeki stratejik riskler, farklı ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimleri doğru şekilde ve zamanında anlayarak karar mekanizmalarını çalıştırmak gibi yöntemler ile yönetilmektedir.
	İş Sürekliliği Riski	Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik veya acil durum sırası/sonrasında, alternatif bir şekilde ve alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanarak, periyodik olarak revize edilmektedir.
	Rekabet Riskleri	Yurt içi ve uluslararası platformda rekabet gücünün korunması ve artırılması için müşteri portföyünün iyi tanınması ve müşteri talepleri değişiminin iyi tespit edilmesi üzerinde çalışılmakta, kurulan ticari ilişkilerin uzun vadeli olarak kalması için müşteri hizmetleri kalitesi, fiyat avantajları, kalite, vb. maksimum seviyede tutulmaktadır.
	Operasyonel Riskler	Üretim ve dağıtım hattında işletme/kullanıcı hataları kaynaklı ya da çevresel faktörler (doğal afetler, terör vb.) nedeniyle meydana gelebilecek sistemsel aksaklıklar, mekanik arızalar, hırsızlık gibi operasyonel aksaklıklar yerinde ve zamanında müdahaleler ile etkileri en aza indirgenmiş düzeyde yönetilmektedir. Ayrıca, Şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı dizayn edilerek olası hasarların maddi etkilerinin minimize edilmesi hedeflenmiştir.
	Hukuksal/ Politik Riskler	Zorlayıcı bürokrasiler, regülasyon değişimleri, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla yapılan sözleşmeler, gümrük sorunları, politik ilişkiler vb. konular Şirket'in doğasında olan riskler olup, sıkı ve zamanında takipler ve operasyonlar ile kontrol altında tutulmaktadır.

İç Denetim Bölümü ve Faaliyetleri

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ve diğer Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, Zorlu Grubu genelinde 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yapılmış İç Denetim Bölümü ile karşılanmaktadır. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Üst Yönetim tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları, hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Holding Yönetim Kurulu, var olan şirketlerin Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır. İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 senesi içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup Şirketlerinde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Mali Denetim ve Vergi Denetimi Bölümü de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır.

İç denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları, çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "İç Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Sektör Başkanları tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir. Her bir denetimin başında gerekli görüldüğü takdirde Şirket Üst Yönetimi ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek

riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek Üst Yönetim'e nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte aynı zamanda grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından bir ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; geçen dönem içerisindeki iç denetimin gerçekleştirdiği denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir. 2012 yılı içinde İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında beş toplantı gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de 2004 yılı sonlarında başlatılan Kurumsal Yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları ilkeler doğrultusunda işletilmeye başlandı. Bu konudaki uygulamaların bağımsız bir gözle incelenerek kamuya açıklanmasını sağlamak için lider uluslararası derecelendirme kuruluşlarından biri olan ISS Corporate Services Inc.'ten (ISS) son yedi yıldır derecelendirme alınmaktadır. 2013 yılının ilk aylarında gerçekleşen "monitoring" çalışması paralelinde ISS Corporate Services Inc. (ISS) Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu 10 üzerinden 9,09'a (%90,94) yükseltmiştir. Aldığımız bu yüksek not Vestel Grubu'nun kurumsal yönetim konusuna verdiği önemi ve bu alanda daha da ileriye gitme çabalarını bir kez daha teyit etmektedir.

2012 yılında Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmek üzere yapılan çalışmalar aşağıda kısaca yer almaktadır:

- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri paralelinde Ana Sözleşme revize edilerek 2011 yılına ait Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunuldu.
- Genel Kurul öncesinde Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişlerine bilgilendirme dokümanında yer verildi. Bilgilendirme dokümanı Genel Kurul toplantısından dört hafta önce KAP ve Şirket'in internet sitesi aracılığıyla kamuoyu ile paylaşıldı.
- 2011 yılına ait Genel Kurul'da görev süresi dolan bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri değiştirildi. Bağımsız Üyelerden bağımsızlıklarına ilişkin beyan yazısı alındı.
- Selen Zorlu Melik'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesiyle Yönetim Kurulu yapısı Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.3.10 ile uyumlu hale getirildi.

- 2011 yılına ait Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı icrada yer almayan üyeler arasından seçildi.

- Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.6.2 iki kapsamında "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" yazılı hale getirildi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunuldu.

- Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 1.3.11 kapsamında "Bağış ve Yardım Politikası" yazılı hale getirildi ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunuldu.

- Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.2 kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Denetim Komitesi'nin Çalışma Esasları yazılı hale getirildi, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunuldu.

- Kurumsal Yönetim İlkeleri maddeleri 4.1.1, 4.2.3 ve 4.2.4 kapsamında, 2012 yılı birinci çeyreğinden itibaren Zorlu Holding bünyesindeki Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyetlerine başladı. Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi, Politika & Prosedürü hazırlandı ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına Kurumsal Risk Yönetimi Projesi başlatıldı.

- Kurumsal Yönetim İlkeleri maddeleri 4.5.1 ve 4.5.12 kapsamında, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulması için hazırlıklar yapıldı. 15.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Komite kuruldu ve Komite'nin çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunuldu.

- TTK ve TMS'ye uyum çalışmaları çerçevesinde, Vestel Şirketler Grubu içinde denetim fonksiyonunun yapısı ve görev alanları yeniden belirlendi. Bu kapsamda; Denetim fonksiyonu İç Denetim ile Mali Denetim ve Vergi Denetimi olmak üzere iki ana gruba

ayrıldı. Uzun zamandır görev yapan İç Denetim Bölümü, bundan sonra ağırlıklı olarak operasyonel ve uygunluk denetimleri ile yönetim talepleri doğrultusundaki incelemelerden sorumlu olacaktır. Mali Denetim ve Vergi Bölümü ise; Şirketlerimizin hazırladığı tüm mali tabloların (dış raporlar ve yönetim raporları) doğruluğunu denetleyecek, bu konuda yönetim kurullarına güvence verecektir. Ayrıca İç Denetim fonksiyonu kapsamında Bilgi Teknolojileri kapsamlı denetim çalışmalarına da 2013 yılı içinde devam edilecektir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması esnasında Şirket yapısı ile uyuşmayan ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere yer verilmemiştir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak düzenlenmesi: Özel denetçi atanması talebine ilişkin hak Türk Ticaret Kanunu Madde 438 ile düzenlenmiştir. Bu düzenleme hissedarlara mevzuat dolayısıyla tanınmış olduğu için ayrıca Ana Sözleşme ile düzenlenmemiştir.

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., gerçekleştirmiş olduğu bu çalışmalar ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile tüm hissedarlarına, tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket'e sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., pay sahipleri ile olan ilişkilerini Zorlu Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğü vasıtasıyla sürdürmektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin pay sahipleri ile olan ilişkilerini yürüten direktörlük ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Bölüm Direktörü	: Figen Çevik
Bölüm Müdürü	: Başak Dalga
Adres	: Vestel Şirketler Grubu Zorlu Plaza 34310 Avcılar – İstanbul
Telefon	: (212) 456 22 00
E-Posta	: yatirimci@vestel.com.tr

- 2012 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğü'nün, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. adına yürütmüş olduğu başlıca faaliyetler aşağıda özet olarak yer almaktadır:
 - Yatırımcılarla ve analistlerle yaklaşık 70 adet birebir görüşme yapılmıştır.
 - Dönem içerisinde birime e-mail yolu ile 80'e yakın soru ve telefon ile yaklaşık 90 soru gelmiştir, sorular en kısa zaman içerisinde ve ayrıntılı olarak yanıtlanmıştır.
 - Dört adet aracı kurum konferansına katılım gerçekleştirilmiştir.

3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

- 2012 yılını kapsayan dönem içerisinde pay sahipleri tarafından çeşitli konularda bilgi talepleri ulaşmıştır. Bu başvurulara yatırımcıların talebi doğrultusunda telefon, e-mail ve posta ile yazılı ve sözlü olarak cevap verilmiştir. Yapılan başvurulara Şirket'in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık, net ve ayrıntılı olarak cevap verilmiş, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla her soru yatırımcıları tatmin edecek şekilde cevaplanmıştır.
- Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerin yatırımcılara duyurulması için 2012 dönemi içerisinde kullanılan araçlar Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla yapılan özel durum açıklamaları ve Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. internet sitesi olmuştur.
- Pay sahipliği hakları arasında önemli bir yer tutan bilgi edinme hakkının kolayca uygulanması için, 2011 yılında Yatırımcı İlişkileri internet sitesinin tasarımı yenilenmiş, aynı zamanda içeriği genişletilmiştir ve yerli ve yabancı yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zamanda eşzamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesi sağlanmıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde internet sitesi için öngörülen bilgilerin tamamına yer vermiştir. İnternet sitesinin güncellenmesi ve takibine ilişkin sorumluluk Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğü'nün sorumluluğundadır.
- Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Bu hak Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi uyarınca anonim ortaklıklar için her pay sahibi için düzenlenmiş olduğu için ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. GENEL KURUL TOPLANTILARI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin 2011 yılına ait Genel Kurul toplantısı 19 Haziran 2012 tarihinde saat 10.00'da Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.
- Toplantıya ait davet kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 25.05.2012 tarih ve 8076 sayılı nüshasında ve 25.05.2012 tarihli Milliyet Gazetesi ile 25.05.2012 tarihli Dünya Gazetesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ayrıca Şirket'in www.vestel.com.tr adresinde ilân edilmek ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması amacıyla Türkiye'nin yüksek tirajlı iki gazetesine ilan verilmiş ve Şirket internet sitesinden, ilan dâhil olmak üzere, Genel Kurul'a ilişkin her türlü bilgiye ulaşılabilmektedir.
- Genel Kurul öncesinde yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, Ana Sözleşme, SPK düzenlemeleri kapsamında hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı şirket merkezinde pay sahipleri için hazır bulundurulmuştur. Ayrıca, bu bilgilerin tamamı Şirket'in internet sitesinde Genel Kurul ilanı ve gündem maddeleri ile birlikte yayınlanmıştır.
- Genel Kurul öncesinde pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.
- Şirket'in toplam 335.456.275,00TL'lik sermayesine tekabül eden 33.545.627.500 adet hisseden 263.508.494,560 TL'lik sermayeye karşılık 26.350.849.459 adet hissenin asaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %79 katılım oranı ile toplanmıştır.

- Menfaat sahipleri ve medyanın Genel Kurul'a katılımına ilişkin Ana Sözleşme'de bir düzenleme yapılmamıştır. Ancak önceden Şirket'in bilgilendirilmesi kaydı ile katılım mümkün kılınmaktadır. Şirket'in 2011 yılına ait Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

- Genel Kurul'da pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinden gelen tüm sorulara ayrıntılı olarak cevap verilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.

- 2011 faaliyet yılı içinde yapılan 1.121.200 TL tutarındaki bağışlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum çerçevesinde hazırlanmış bulunan "Şirket Bağış ve Yardım Politikası" da ayrı bir gündem maddesi olarak 2011 yılına ait Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmuştur.

- Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in internet sitesinde Genel Kurullara yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

5. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. hisselerinin tamamı eşit haklar ihtiva etmektedir. Oy hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Bu husus Şirket Ana Sözleşmesi'nde de yer almaktadır.

- Şirket'in iştiraklerinin Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de payı bulunmamaktadır. Bu nedenle karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin Genel Kurul'da oylamaya yansımaları gibi bir durum oluşmamıştır.

- Şirket'in Ana Sözleşmesi'ne göre azınlık hakları ödenmiş sermayenin en az 1/20'sini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılır.

- Azınlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

6. KÂR PAYI HAKKI

- Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket'in her bir hissesi eşit oranda kâr payı hakkına sahiptir.

- Şirket Kâr Dağıtım Politikası her sene ayrı bir gündem maddesi olarak Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Kâr Dağıtım Politikası ayrıca Şirket internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla da kamuya açıklanmıştır.

- Sermaye Piyasası Kanunu'na ve tebliğlerine paralel hazırlanan mali tablolarla zarar çıkması sebebiyle kâr dağıtım söz konusu olamayacağından 2011 yılı Genel Kurulunda zarar hakkında bilgi verilmesine ilişkin 18.05.2012 tarih ve 2011/26 sayılı Yönetim Kurulu Kararı okunarak Genel Kurul'a bilgi verildi.

- Şirket, 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dâhil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve Şirket'in büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

7. PAYLARIN DEVRİ

- Şirket Ana Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Bilgilendirme Politikası SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturulmuştur. Söz konusu politika 2010 yılında revize edilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Revize edilen "Bilgilendirme Politikası" 26 Mayıs 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin ve katılımcıların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikası ayrıca internet sitesi yolu ile de kamuya açıklamıştır.
- Şirket Bilgilendirme Politikası özetle aşağıda yer alan konuları içermektedir;
 - Kamuya yapılacak açıklamaların tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı olarak yapılması,
 - Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesinden yetkili ve kamuyu aydınlatmadan sorumlu olan kişiler,
 - Bilgilendirme yöntem ve araçları,
 - Finansal raporların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler,
 - Özel durumların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler,
 - Yazılı-Sözlü Açıklamalar-Basın Açıklamaları-Konferanslar ve Kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler,
 - Geleceğe yönelik yapılacak açıklamalar,
 - Açıklama yapma yasağı/sessiz dönem,
 - İnternet sitesi,

- Haber, söylenti ve spekülasyonların takibi,
- İdari sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde kullanılan kriterler,
- İçsel bilginin gizliliğinin korunması.

- Bilgilendirme Politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve onaylanmıştır. Bilgilendirme Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün sorumluluğundadır. Söz konusu yetkililer, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile yakın işbirliği içinde bu görevlerini yerine getirirler.

9. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

- Şirket'in kolay ulaşılabilir ve aktif bir internet sitesi bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan başlıca bilgilere internet sitesinde yer verilmiştir.
- İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmıştır.
- İnternet sitesine www.vestel.com.tr adresinden ulaşılabilir.

10. FAALİYET RAPORU

- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 2.3.2'de yer alan başlıca bilgilere faaliyet raporunda yer verilmiştir.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

11. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

- Menfaat sahipleri Şirket'in Bilgilendirme Politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.
- Çalışanlar ile yöneticiler arasında periyodik toplantılar düzenlenerek çalışanların Şirket hakkında etkin olarak bilgilendirilmeleri sağlanmıştır. Çift taraflı bilgi akışına önem verilmiş, üstten alta doğru bilgi akışının yanı sıra alttan üste bilgi akışının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Şirket içerisinde çalışanlar ile yöneticilerin bilgi paylaşımının artırılması için açık kapı sistemi uygulanmaktadır. Ayrıca çalışanlar, Şirket içerisinde kullanılan internet sistemi vasıtasıyla sürekli olarak bilgilendirilmeleri sağlanmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilere yönelik olarak periyodik toplantılar düzenlenmekte, Şirket'e ilişkin kendilerini ilgilendiren hususlarda tüm müşteri ve tedarikçileri bilgilendirilmektedir. Şirket müşteri memnuniyetini ölçmek üzere bayilerle belli aralıklarla toplantılar düzenlenmekte ve gerek görülmesi halinde birebir veya toplu olarak ek toplantılara da yer verilmektedir.
- Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne telefon ve/veya e-posta ile ulaşarak iletebilmektedir.

12. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

- Menfaat sahiplerinin yönetimde yer almasına ilişkin bir model geliştirilmemiştir. Ancak pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin yönetimde temsili görevi Yönetim Kurulu'nda yer alan iki bağımsız üye vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

- İnsan Kaynaklarından sorumlu İcra Kurulu Üyesi Şirket'in en büyük menfaat sahiplerinden biri olan çalışanlar grubunu Vestel Grubu İcra Kurulu'nda temsil etmektedir.

- Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda, menfaat sahiplerini temsilen üst düzey yöneticiler Yönetim Kurulu toplantılarına görüş bildirmek üzere çağırılmaktadırlar.

13. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- İnsan Kaynakları süreçleri Zorlu Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü'ne bağlı Vestel İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Direktörlük İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü ile Endüstriyel İlişkiler Müdürlüğü olarak yapılandırılmış olup İdari İşler ve İşe Alım sorumluluğuna ait işler direkt İnsan Kaynakları Direktörü'ne bağlı olarak yürütülmektedir. Zorlu Holding İnsan Kaynakları Koordinatörü Vestel Grubunun İcra Kurulun'da da yer almaktadır. Bu sayede çalışanlara ilişkin her tür konuda yönetime bilgi ulaştırmada süreklilik sağlanmaktadır.
- Şirket; işe alım, terfi, işten çıkarma, tazminat, kariyer planlaması, performans ölçüm sistemi, performans sonuçlarının ücretlendirmeye yansımaları, eğitim politikaları konularını kapsayan insan kaynakları politikasını yazılı olarak oluşturmuştur. İnsan kaynakları politikası aracılığıyla çalışanlara görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri duyurulmuştur.
- Bu politikanın yürütülmesi ve geliştirilmesi ile sorumlu birim "İnsan Kaynakları Birimi"dir. Çalışanların özlük hakları, terfileri, kariyer planlamaları, eğitimler ve disiplin uygulamaları bu birim tarafından takip edilmekte ve oluşturulmuş performans kriterleri doğrultusunda çalışanlar belli aralıklarla (yılda en az bir kez olmak üzere) değerlendirilmektedir.

- Çalışanların verimliliğinin artırılması amacıyla belli aralıklarla eğitim programları düzenlenmekte veya çalışanların düzenlenmiş olan programlara katılmaları sağlanmaktadır.

- Vestel Grubu'nun özellikle mühendislik kadroları için "Vestel Teknoloji Akademisi" adı altında bir akademi kurulmuştur. Bu akademi ile 200'e yakın çalışana yüksek lisans ve doktora ile lisansüstü eğitim olanağı sağlanmaktadır. Bunun dışında "Management Trainee" programları her yıl düzenli olarak planlanıp uygulanmakta nitelikli yönetici yetiştirmeye yönelik çalışmalar bu ve benzeri programlar ile devam etmektedir.

- Çalışanlara eğitim, kariyer oluşturma, terfi ve diğer konularda herhangi bir (etnik, dil, din, ırk, cinsiyet vs.) ayırım olmaksızın eşit davranılmaktadır.

- Çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet gelmemiştir. Çalışanlar arasında ayrımcılığa neden olabilecek uygulamalara karşı gerekli önlemler alınmış, çalışanlar hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit tutulmuştur.

14. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. etik kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve Bilgilendirme Politikası çerçevesinde internet sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu, şirket ve çalışanları için oluşturulmuş olan etik kuralların uygulanmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.

- Vestel Elektronik San.ve Tic. A.Ş., sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde gerek Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yapılan eğitim, spor ve kültür alanlarındaki hizmetlere katkı sağlamakta, gerekse şirket olarak doğrudan sosyal çalışmalarda bulunmaktadır. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin de üyesi olduğu Zorlu Grubu, 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel

sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır. Sözleşmeyi imzalayan şirketlerin bu konulardaki faaliyetlerini ve sonucunda yarattıkları değeri açıklayan İlerleme Bildirimini her yıl yayınlamayı taahhüt etmelerinden yola çıkarak Vestel Elektronik San.ve Tic. A.Ş. de, 2012 yılında 2011 yılı bildirimini Zorlu Holding A.Ş. üzerinden unglobalcompact.org sitesinde gerçekleştirmiştir.

- Bu uygulamaları güvence altına almak için ise SEDEX (Supplier Data Ethical Exchange) B grubu üyesi, BSCI (Bussines Social Compliance Initiative)'de ise kayıtlı tedarikçi üye konumundadır. SEDEX ve BSCI Sosyal Sorumluluk denetimlerine ek olarak, bağımsız denetim kuruluşları tarafından şirketimizde periyodik olarak; FWC (Fair working Conditions), ICS (Initiative Clause Sociale) Sosyal Sorumluluk denetimleri de gerçekleştirilmiştir.

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., tüketici elektroniği sektöründe dünya şirketi olma sorumluluğundan hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde çevresel gözden geçirme faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyet, ürün ve hizmetlerimizden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır. Bu önemi 1998 yılında TSE'den TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alarak belgelemiştir. Çevresel açıdan sürekli gelişmeyi, kirlenmenin önlenmesini, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyacağını, benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;

- Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
- Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenmeye özelliği bulunan maddelerin araştırılması,
- Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,

- Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
- Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
- Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi, konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi taahhüt etmektedir.

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. olarak, operasyonlarımızda enerji verimliliği fırsatlarını değerlendirerek ve uygulayarak çeşitli projeleri sistematik olarak hayata geçirmektedir. Temel politikamız yüksek üretim miktarlarına düşük enerji tüketimi ile ulaşmaktır. Bu anlayış doğrultusunda üretim süreçlerindeki enerji tüketimimizi gözleterek, verimlilik ve kalite açısından daha iyi sonuçları hedeflemekteyiz.

Enerji tüketimi ve ilgili süreçler, Çevre Yönetimi kapsamında, TPM modeli ile ve şirket iş planları anahtar performans indikatörleri yönetimi uygulamaları ile bütünleşik olarak yönetilmektedir. İlgili performans sonuçları üst yönetim tarafından düzenli aralıklarla takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Firmamızda Enerji Yönetim Sistemi'nin etkin bir şekilde yönetilmesi için enerji görevlisi ve enerji yönetim temsilcisi atanmıştır. Fabrikamız 2012 yılında denetimleri geçerek TS EN 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'nı almaya hak kazanmıştır.

Gerçekleştirdiğimiz belli başlı enerji iyileştirme projeleri;

- Enjeksiyon Makinaları için Isı Ceketleri Projesi ile yıllık 1.321.920 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- Enjeksiyon Makinaları için Harici Yağ Soğutma Pompası Projesi ile yıllık 912.384 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- Free Cooling Soğutma Grupları için Hava Emişi Şartlandırma Projesi ile yıllık 324.000 kWh elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.
- Plastik fabrikaların Birleştirilmesi projesi ile yıllık 12.811.968 kWh elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.

- Plastik Enjeksiyon B1 Bölgesi Free Cooling Uygulaması projesi ile yıllık 740.930 kWh elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.
- Şase Fabrika Otomatik Dizgi Makine Fırınlarında Enerji Tasarruf Projesi ile yıllık 17.376 kWh elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.
- Plastik Enjeksiyon Steam Inj. Soğutma Kuleleri Pompa Otomasyonu Projesi ile yıllık 144.525 kWh elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.
- Strafor Üretim Buhar Kamarası Optimizasyonu ile Buhar Enj. Tasarrufu Projesi ile yıllık 2.347 ton buhar tasarrufu sağlanmıştır.

Ayrıca Vestel Elektronik San. Ve Tic. A.Ş.; yeni arge ve eğitim alanlarından başlayarak, aydınlatmalarda Fluoresan armatür yerine LED Armatür kullanımına başlamıştır. Yeni başlatılan bu uygulama ile ilk etapta 125.000 kWh enerji tasarrufu edilmesi planlanmakta ve 2.250 mg cıva içerecek floresan lamba atığı oluşması önüne geçilmektedir. Uygulama plan dahilinde Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. diğer bütün kısımlarına genişletilecektir.

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş, 2012 yılında cdproject sitesi üzerinden Karbon Salınımı bilgilerini yayınlamıştır. Bilindiği üzere Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project) 2000 yılında, şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliği tehdidine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak amacıyla başlatılan girişimdir.

CDP'ye Türkiye'den yanıt veren şirketler de Ernst & Young Türkiye'nin desteği ile CDP metodolojisine göre derecelendirildi. 2012 yılında CDP'ye Türkiye'den toplam 32 şirket yanıt vermiştir. Bunlardan dört tanesi yanıtını merkez şirketleri üzerinden verdiği için derecelendirmeye tabi tutulmamıştır. Şirketimiz ilk defa beyan vermesine rağmen, 2012 senesi derecelendirme sonuçlarına göre, Karbon Saydamlık Performansı başlığı altında 28 şirket arasında yedinci olmuştur.

- Biyoçeşitlilikle ilgili olarak ise mevcut olan ve artırılması planlanan 40.000 m2 yeşil alanda yaklaşık 110 farklı bitki/ağaç türünün bakımı yaşatılması sağlanmaktadır.

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin bir parçası olduğu Vestel Şirketler Grubu ("Vestel") için kendi gelişimi toplum gelişimiyle eşdeğerdir. Bu bilinçle Vestel, topluma değer katan sosyal sorumluluk projelerine güçlü bir kaynakla destek vermeye, yenilerine öncülük etmeye ve geleceğe yönelik geliştirdiği çevreye duyarlı ürün iletişimleriyle bu konuda toplumsal bilinci şekillendirmeye devam edecektir.

- Sosyal sorumluluk çalışmalarının topluma katkısının somut ve sürdürülebilir olmasına büyük önem veren Vestel, kısa ömürlü projelere yatırım yapmak yerine uzun vadeli ve kendini üretme kapasitesine sahip işlerin arkasında durmayı tercih etmektedir. Bu anlamda, bir sosyal sorumluluk projesine başlarken, toplumda özellikle hangi alanlarda ve konularda kamu desteğinin sınırlı kaldığının ya da uzanamadığının araştırılmasına öncelik verilmektedir. Altına imzasını koyduğu ya da desteğini verdiği sosyal sorumluluk projelerinde, faaliyet gösterdiği toplam kalite anlayışından ödün vermeden tüm faaliyetlerinde gösterdiği performans ve hassasiyeti göstermektedir.

- Vestel eğitime sunduğu desteği "Mesleki Eğitim İşbirliği" protokolü kapsamında Diyarbakır Burhanettin Yıldız Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi ile yaptığı işbirliği sonucu "Vestel Beyaz Eşya Laboratuvarı"nı hizmete açarak 2012 yılında da sürdürmüştür. Vestel'in Burhanettin Yıldız Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi ile yaptığı protokol kapsamında Vestel yetkili servislerine yönelik eğitim programı da geliştirilmiştir. Lise öğretmenlerinin ve Vestel eğitimcilerinin ortak yürüttüğü programın ilk etabı sonrasında toplam 18 Vestel teknisyeni Milli Eğitim Bakanlığı onaylı "Elektrikli Ev Aletleri" ve "Bireysel ve Ticari Klima Sistemleri" sertifikalarını almaya hak kazanmıştır.

- Vestel, sahip olduğu kaynakları toplumsal gelişim için kullanma ilkesi doğrultusunda önemli organizasyonların ana sponsorluğunu üstlenmiş ya da güçlü destek vermiştir. Vestel'in 2012 katkı verdiği projelerin en önemlisi ilk kez düzenlenen 1. İstanbul Tasarım Bienali'dir. Şirket eş sponsor olduğu Bienal'in başlamasının öncesinde de tasarım öğrencileriyle birlikte iki farklı atölye çalışması gerçekleştirmiştir.

- Vestel'in ana sponsorluğunda gerçekleştirilen, Türkiye'nin ilk interaktif sanat sergisi "The Great Masters", Rönesans'ın usta isimleri Michelangelo, Leonardo da Vinci ve Raphael'i bir araya getirmiştir. Vestel sponsorluk desteğinin yanı sıra, ürünleriyle de bu projeye destek olmuş ve sergi salonuna yerleştirdiği interaktif ekranlar ve sunulan dijital gösterim olanağıyla izleyicilerin sergiden daha fazla keyif almalarını sağlamıştır.

- Vestel, Eylül ayında İzmir'de düzenlenen ve Avrupa'nın 284 şehrinde eş zamanlı gerçekleşen konserler, bilimsel deneyler, sergiler, açık oturumlar ve oyunların yer aldığı dopdolu bir etkinlik olan "Avrupa Bilim ve Eğlence Günü"nü'nün sponsorluğunu üstlenmiştir. Bilime ve sanata katkı sağlama adına Vestel, Berlin Filarmoni Orkestrası konserine de sponsor olmuştur.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

15. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

Üye	Görevi	Görev Süresi	Üyelik Sınıflandırması
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	1 yıl	İcrada yer almayan üye
Ali Akın Tarı	Başkan Yardımcısı	1 yıl	Bağımsız üye
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	İcrada yer almayan üye
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	İcrada yer almayan üye
Mümin Cengiz Ultav	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	İcrada yer almayan üye
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	Bağımsız üye

Ahmet Nazif Zorlu- Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Ahmet Nazif Zorlu, kariyerine tekstil sektöründe aile şirketine başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Nazif Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Nazif Zorlu, Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş ile Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. başta olmak üzere, halen farklı sektörlerde hizmet veren Zorlu Grubu bünyesinde yer alan birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı veya Üyeliği'ni sürdürmektedir.

Ali Akın Tarı - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1943-Koruköy) Ali Akın Tarı İstanbul Hukuk Fakültesinden mezun olduktan sonra, 1972-1986 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı, Baş Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1986 yılında Hesap Uzmanları Kurulu Başkan Yardımcılığı, 1989 yılında da İstanbul Grup Başkanlığı görevine atanmış ve bu görevini 2001 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği'ne atanana kadar sürdürmüştür. Ali Akın Tarı, aynı yıl Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği görevine ilaveten Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Fon Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, 2004 yılında görev süresinin dolması nedeniyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulundan ayrılarak Maliye Bakanlığı Bakanlık Müşavirliği görevine atanmış, 2007 yılına kadar bu görevi yürüten Ali Akın Tarı, 2007

yılında farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile özel sektörde görev almak üzere kamudan kendi isteğiyle ayrılmıştır. 2008 yılında Dilerbank Yönetim Kurulu ve denetim Kurulu Üyesi olmuş, buna ek olarak 2011 yılında da Diler Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Kendisi halen bu görevlerini sürdürmektedir.

Selen Zorlu Melik - Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başladı. Denizbank Bursa Şubesin'deki stajın ardından 1999 yılında aynı Banka'da Management Trainee (MT) programına katıldı. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında California Üniversitesi'nde (ABD/Berkley) Pazarlama Diploma Programına katıldı. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atandı. 2005 yılından bu yana Zorlu Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Grubu'na bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Mehmet Emre Zorlu - Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümünü bitirmiş, daha sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master programına katılmıştır. Mehmet Emre Zorlu, 2009 yılı itibarı ile Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

Mümin Cengiz Ultav - Yönetim Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Mümin Cengiz Ultav, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve master eğitimini tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, 30 Haziran 2011 tarihine kadar Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ni sürdürmüştür. Cengiz Ultav görevine Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

Hacı Ahmet Kılıçoğlu- Yönetim Kurulu Üyesi

(1956 - Giresun) Hacı Ahmet Kılıçoğlu, 1977 yılında İngiltere'de University of Essex'ten ekonomi dalında lisans, 1978 yılında ise yüksek lisans derecelerini aldı. Çalışma hayatına 1979 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda başladı ve 1980 yılında Türkiye İş Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak devam etti. Askerlik görevini tamamladıktan sonra bir dönem özel sektörde çalıştı ve 1984 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve F-16 uçak projesinde idari görevlerde bulundu. 1987 yılında Türk Eximbank'ta göreve başlayan Kılıçoğlu, çeşitli kademelerde bulunduktan sonra, bu kurumda 1998-2010 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de 1998-2010 yılları arasında sürdüren Kılıçoğlu, 2001 yılında da Dünya Eximbankları Birliği (The Berne Union) Başkanlığı'na

seçildi. 2008-2009 yıllarında İslam Kalkınma Bankası Başkan Danışmanlığı görevinde bulundu. 2010 yılında Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Kılıçoğlu, halen Doğan Yayın Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türk Eğitim Derneği Başkan Vekilliği görevlerini de sürdürmektedir.

Enis Turan Erdoğan - İcra Kurulu Başkanı

(1955 - Mersin) Enis Turan Erdoğan İ.T.Ü. Makina fakültesini 1976 yılında bitirdi. 1979'da İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde İşletme Master'ı yaptı. Türkiye'ye döndükten sonra özel sektördeki çeşitli şirketlerde yöneticilik yapan Turan Erdoğan 1988 yılında Vestel'e katıldı. 1988 'ten bu yana Vestel'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev yapan Turan Erdoğan, 1 Ocak 2013 'ten itibaren Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Turan Erdoğan 2002 -2006 yılları arasında TURKTRADE Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca Avrupa'nın en büyük ICT Konfederasyonu DIGITALEUROPE'a seçilmiş ilk Türk Yönetim Kurulu Üyesi'dir ve 2010 yılından beri bu göreve devam etmektedir.

- Yönetim Kurulu'nda yer alan altı üyeden dördü icrada yer almayan üye niteliğine, ikisi bağımsız üye niteliğine sahiptir.
- Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı farklı kişilerdir. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı ise Enis Turan Erdoğan'dır.
- 2011 yılı Genel Kurul'u öncesinde aday gösterme komitesine iki bağımsız üye adayını sunulmuştur. Adayların bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıklarına ilişkin hazırlanan 10.05.2012 tarihli rapor Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve Yönetim Kurulu'nun 18.05.2012 tarih ve 2012/29 sayılı kararıyla Genel Kurul'da bağımsız üye olarak Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmek üzere ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir.

- Yönetim Kurulu Üyelerinden Hacı Ahmet Kılıçoğlu ve Ali Akın Tarı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterlerine uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.

- Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

16. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

- Yönetim Kurulu toplantı gündemleri Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeler tarafından belirlenir. Gündemin belirlenmesi aşamasında yöneticilerden gelen taleplere önem verilir.

- Yönetim Kurulu toplantılarının lüzum görüldükçe ve en az ayda bir kez olmak üzere gerçekleştirilmesi şirket Ana Sözleşmesi'nin 16. maddesi ile düzenlenmiştir. Toplantılara katılımın artırılabilmesi amacıyla yılın başlangıcında toplantı tarihleri belirlenerek üyelere bildirilmiştir. Bu sayede üyelere, takvimlerini toplantılara göre ayarlama şansı tanınmıştır. Ayrıca, toplantılara katılımı artırmak amacıyla Ana Sözleşme'de "Yönetim Kurulu'ndan izin almadan arka arkaya üç toplantıya katılmayan Yönetim Kurulu Üyeleri görevinden çekilmiş sayılır." ibaresi düzenlenmiştir.

- Yönetim Kurulu yıl içerisinde toplam 89 karar almış, kararların 54 tanesi oybirliği ile 35 tanesi oyçokluğu ile alınmıştır.

- Toplantılara ilişkin çağrı posta, faks ve e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan sekreteryaya toplantı tarihinden en az bir hafta (yedi gün) önce Yönetim Kurulu Üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.

- Yönetim Kurulu toplantılarında oluşan farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin zapta geçirilmesi karara bağlanmıştır. Ancak, henüz böyle bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla tutulan Yönetim Kurulu tutanaklarında üyelerin sormuş oldukları sorular ve bunlara verilen cevaplar zapta geçirilmektedir.

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Üyelerinin, olumlu veya olumsuz veto hakkı veya ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Tüm üyeler ve başkan eşit oy hakkına sahiptir.

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu'nun 17.10.2012 tarihli ve 2012/65 sayılı kararı ile Şirket ile ilişkili tarafları arasında gerçekleşen yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferi işlemleri ile ilgili olarak, Yönetim Kurulu'nun onayını gerektirebilecek önemlilik eşiği, Şirketimizin SPK düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan son finansal tablolarında yer alan aktif toplamının %0,5'i veya son 12 aylık net satışlar toplamının %0,5'i olarak belirlenmiş ve bu kapsamda bu eşiği aşan işlemler onaylanmıştır.

- 31.12.2012 hesap döneminde Yönetim Kurulu'nun 17.10.2012 tarihli ve 2012/65 sayılı kararı kapsamı dışında kalan ilişkili taraf işlemi ve/veya Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 1.3.10 kapsamında önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

17. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

- Şirket, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi'ni kurmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

• Komite üyelerinden Ali Akın Tarı ve Hacı Ahmet Kılıçoğlu Yönetim Kurulu üye sayısı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle birden fazla komitede görev yapmaktadır.

Denetim Komitesi

- Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun seri X, No:19 sayılı Tebliği Madde 3 uyarınca kurulmuştur ve finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı; Şirket'in muhasebe ve raporlama sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.
- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında "Denetim Komitesi Çalışma Esasları" revize edilerek 28.06.2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir. Revize edilen çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Denetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite iki üyeden oluşmaktadır.
- Komite başkanı Yönetim Kurulu bünyesindeki bağımsız üyeler arasından seçilmiştir ve seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir.
- Denetim Komitesi'nin her iki üyesi de bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Komite Başkanı Ali Akın Tarı'dır, diğer üye Hacı Ahmet Kılıçoğlu'dur.
- Denetim Komitesi'nin yılda en az dört defa -her çeyrekte bir kez olmak üzere toplanmasına ilişkin Denetim Komitesi Çalışma Esasları'nda düzenleme yapılmıştır. Denetim Komitesi 2012 yılında bu düzenlemeye uygun olarak dört defa toplanmıştır.
- Denetim Komitesi'nin kararlarının ve toplantı tutanaklarının tutulmasından yönetim sekreteryası sorumludur.
- Komite'nin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2011 yılında Denetim Komitesinin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
 - Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetleri takibi,
 - Mevcut ve potansiyel risklerinin takibi,
 - Finansal tabloların doğruluğu, yasalara uygunluğunu ve şeffaflığının gözetimi ve onayı,
 - Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
 - İç denetim fonksiyonun ve etkinliğinin gözetimi,
 - Bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlemek,
 - İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğinin takibi,
 - İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması,
 - İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

Kurumsal Yönetim Komitesi

- Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında "Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları" revize edilerek 28.06.2012 tarih ve 2012/48 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir. Revize edilen çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az iki üyesinden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Ali Akın Tarı tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin diğer üyesi ise Mehmet Emre Zorlu'dur.
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yılda en az üç kez toplanması esastır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2012 yılında bu düzenlemeye uygun olarak üç defa toplanmıştır.
- Komite'nin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda 2012 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
 - Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında uyum çalışmaları,
 - Komite'nin çalışma esaslarının Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında revize edilmesi,
 - Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerinin gözden geçirilmesi ve bu kapsamda önerilerin sunulması,
 - Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması ve değerlendirilmesi,

- Yönetim Kurulu yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler getirilmesi,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin performans değerlendirmesi,
- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaların yapılması,
- Risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Politikası'nın yazılı olarak oluşturulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

- Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla 15.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.
- Komite'nin çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun en az iki üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilir. Komite başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Hacı Ahmet Kılıçoğlu tarafından yerine getirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer üyesi ise Selen Zorlu Melik'tir.

18. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Zorlu Holding bünyesinde Risk Yönetimi Departmanı'nı kurulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu mevcut ve potansiyel risklerini tanımlamak için ve bu risklere yönelik politikaları belirlemek için Kurumsal Risk Yönetimi Departmanına yetki ve sorumluluk vermiştir.
- İç kontrolün sağlanması amacıyla Şirket içinde SAP sistemi kullanılmaktadır. SAP sistemi vasıtasıyla işletmelerdeki tüm entegre iş süreçlerinin bilgisayar sistemleri üzerinde yürütülmesi/kaydedilmesi sağlanarak işletmeye hız ve verimlilik kazandırılır. Bu sistem ile çalışanların ve yöneticilerin yetkileri doğrultusunda kendilerini ilgilendiren her türlü bilgi ve raporlamaya ulaşması sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket'in intranet sisteminde sorun takibine yönelik bir program oluşturulmuştur ve etkin olarak işletilmektedir. Oluşan her kademedeki sorun, ilgili yöneticiye iletilmekte ve çözümlenmektedir.
- Şirket'in iç kontrol sistemleri; risk yönetimi analizleri ile ortaya çıkan ve/veya iç denetim faaliyetleri esnasında ortaya çıkan riskler ve ilgili risk azaltıcı aksiyonlar gözetilerek risk odaklı bir yaklaşım ile değerlendirilmektedir. Risk yönetimi sistemi finansal, operasyonel ve uygunluk risklerini tespit etmekte, belli aralıklarla riskin ölçümünü ve hangi seviyede olduğunu değerlendirmekte, iç kontrol sistemleri de bu risklerin yönetimini gerçekleştirmektedir. Bu sistemlerin etkinliği ve verimliliği İç Denetim Bölümü tarafından yıllık onaylı planlar dahilinde belli aralıklarla gözden geçirilmekte ve aksiyon alınması için Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

19. ŞİRKET'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

- Yönetim Kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır. Şirket'in stratejik hedeflerine yönelik fikirler Yönetim Kurulu veya yöneticiler tarafından oluşturulabilir. Yönetim Kurulu oluşturduğu hedeflere ilişkin mutlaka yöneticilerin fikrine danışır. Yöneticiler tarafından oluşturulan hedefler ise öncelikle yönetim kademesinde tartışıldıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Stratejik hedeflere ilişkin yapılan toplantılara yöneticiler de davet edilebilir. Onaylanan hedeflere yönelik çalışma en kısa zaman içerisinde başlatılır. Hedeflere ulaşılma derecesi mali tablo dönemlerinde ve yılsonunda faaliyetler itibarıyla sonuçlar izlenerek ölçülür.
- Yönetim Kurulu Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmek amacıyla yılda birkaç kez değerlendirme toplantısı gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme toplantılarında Yönetim Kurulu'nun hedeflerine ulaşma derecesi, faaliyetlerin etkinliği, geçmiş performansı ve Şirket stratejileri tartışılmaktadır.

20. MALİ HAKLAR

- Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticiler için "Ücretlendirme Politikası" yazılı olarak oluşturularak 18.05.2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiş ve Şirket'in internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek olan huzur hakkı her sene Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Ücret belirlenirken, üyelerin bağımsız veya icracı olmaları, aldıkları sorumluluk, çalışma süresi, sahip oldukları bilgi, beceri, deneyim gibi unsurlar dikkate alınmaktadır.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyelerine sektör emsallerine uygun olarak 2012 yılında toplam 85.000,00 TL brüt ücret ödemesi yapılmıştır. 2013 yılına ilişkin tutarlar 2012 yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınacaktır. Yönetim Kurulu Üyelerine başkaca bir menfaat sağlanmamaktadır.
- Yönetim Kurulu Üyelerine yönelik performans ölçümü ve buna bağlı bir ödüllendirme bulunmamaktadır.

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Üst Düzey Yöneticilerine Yönetim Kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenmektedir. Üst Düzey Yöneticilere, ayrıca, yılsonlarında, Şirket'in finansal performansı ve yöneticilerin buna katkıları dikkate alınarak, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen tutarda prim ödenebilir. "Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası" belirlenirken; Şirket'in üretim ve satış faaliyetlerinin boyutu, faaliyet alanının yaygınlığı, yurt dışı faaliyetleri, çalışan sayısı, iştirakleri ve bunların toplamdaki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için sahip olunması gereken bilgi seviyesi, bulunulan sektörün özellikleri, rekabet koşulları ve benzer firmaların ücret düzeyi dikkate alınmaktadır.
- Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalara finansal tablo dipnot açıklamalarında yer verilmektedir. Bu kapsamda 31.12.2012 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 12.647 bin TL (01.01.2011-31.12.2011: 17.555 bin TL)'dir.
- Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Yönetim Kurulu Kararı

KARAR TARİHİ	:	11.04.2013
KARAR NO	:	2013/19
KARARA KATILANLAR	:	Ahmet Nazif ZORLU Ali Akın TARI Selen ZORLU MELİK Hacı Ahmet KILIÇOĞLU Mehmet Emre ZORLU Mümin Cengiz ULTAV
GÜNDEM	:	Vestel Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. 31.12.2012 Dönemine Ait Mali Tabloları Hakkında

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Başkanı, Sn. Ahmet Nazif ZORLU başkanlığında şirket merkezinde toplanmış,

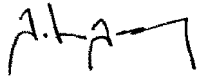
VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin 31.12.2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide bilançoları ile bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablolarının, diğer konsolide mali tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve aynı şekli ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmasına.

OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU



Ahmet Nazif ZORLU
Başkan



Ali Akın TARI
Başkan Yardımcısı



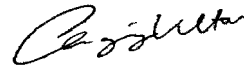
Selen ZORLU MELİK
Üye



Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Üye



Mehmet Emre ZORLU
Üye



Mümin Cengiz ULTAV
Üye

Denetçi Raporu Özeti

VESTEL ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş. GENEL KURULU' NA

- Ortaklığın Unvanı : Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- Merkezi : Zorlu Plaza Avcılar-İSTANBUL
- Sermayesi : 335.456.275.-TL
- Faaliyet Konusu : Elektronik Cihaz Üretimi
- Denetçilerin Adı, Soyadı ve Görev Süreleri, Ortak veya Şirket'in Personeli Olup Olmadıkları : Şerif ARI -1yıl Ahmet G. HIZARCI -1 yıl (Şirket personeli ve ortak değildirler.)
- Katılım Gösterilen Yönetim Kurulu ve Yapılan Denetleme Kurulu Toplantı Sayısı : 7-12
- Ortaklık Hesapları, Defter ve Belgeleri Üzerinde Yapılan İncelemenin Kapsamı, Hangi Tarihlerde İnceleme Yapıldığı ve Varılan Sonuç : Şirket'in yasal defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemelerde kayıtların doğru ve düzgün bir şekilde muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak tutulduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçlar : Şirket veznesini 5 defa sayımı yapılmış olup, mevcutların kayıtlara uygun olduğu anlaşılmıştır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 4 Numaralı Bendi Gereğince Yapılan İnceleme Tarihleri ve Sonuçları : Ayda bir defa yapılan incelemede Şirket'e rehin ve teminat veya vedia olarak teslim edilen kıymetli evrak bulunmadığı anlaşıldı.
- İntikal Eden Şikayet ve Yolsuzluklar ve Bunlar Hakkında Yapılan İşlemler : Denetçiliğimize herhangi bir konuda şikayet ve yolsuzluk müracaatı yapılmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2012-31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, Ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu 01.01.2012- 31.12.2012 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilanço'nun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini onaylarınıza arz ederiz.

19.03.2013



Şerif ARI
Denetçi



Ahmet G. HIZARCI
Denetçi

Kâr Dağıtım Politikası

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 19.03.2007 tarihinde Şirket merkezinde yaptığı 2007/6 sayılı toplantıda alınan karar doğrultusunda, SPK'nın 15.01.2007 tarih ve 2007/3 sayılı duyurusu gereği, Şirket Yönetim Kurulu'nda belirlenen temettü politikası doğrultusunda 2007 ve izleyen yıllarda Ana Sözleşme hükümleri dahilinde hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve Şirket'in büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

**VESTEL ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN**

**01.01. – 31.12.2012 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN
01.01.-31.12.2012 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU****Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na**

1. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide öz kaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayımladığı denetim ilke ve kurallarına göre denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Bizim sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Başdenetçi
İstanbul, 12.04.2013

Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center
No:211 Kat:3
34381 Şişli
İstanbul

İÇİNDEKİLER

SAYFA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR	74-75
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	76
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	77
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	78
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	79

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR		
DİPNOT 1	ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	80
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	80-91
DİPNOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ	91
DİPNOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	92-94
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	95
DİPNOT 6	FİNANSAL YATIRIMLAR	95-96
DİPNOT 7	FİNANSAL BORÇLAR	96-97
DİPNOT 8	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	98
DİPNOT 9	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	98-99
DİPNOT 10	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	100
DİPNOT 11	STOKLAR	101
DİPNOT 12	YILLARA YAYGIN PROJE MALİYETLERİ VE HAKEDİŞLERİ	101
DİPNOT 13	MADDİ DURAN VARLIKLAR	102
DİPNOT 14	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	103
DİPNOT 15	ŞEREFİYE	104
DİPNOT 16	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	104
DİPNOT 17	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	105-107
DİPNOT 18	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	107
DİPNOT 19	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	108
DİPNOT 20	ÖZKAYNAKLAR	108-110
DİPNOT 21	SATIŞ GELİRLERİ	110
DİPNOT 22	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	110
DİPNOT 23	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	111
DİPNOT 24	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	111
DİPNOT 25	FİNANSAL GELİRLER	112
DİPNOT 26	FİNANSAL GİDERLER	112
DİPNOT 27	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	112-114
DİPNOT 28	HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	114
DİPNOT 29	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	115-116
DİPNOT 30	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	117-126
DİPNOT 31	EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ	127
DİPNOT 32	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	127

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 VE 31.12.2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2012	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2011
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	333.008	487.916
Türev finansal araçlar	8	681	62.458
Ticari alacaklar	9	1.468.792	1.938.772
Diğer alacaklar	10	133.166	90.914
Stoklar	11	1.007.022	1.198.436
Yıllara yaygın proje maliyetleri	12	12.024	20.638
Diğer dönen varlıklar	19	114.783	62.873
Toplam dönen varlıklar		3.069.476	3.862.007
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	9	2.201	3.202
Diğer alacaklar	10	73.780	62.535
Finansal yatırımlar	6	13.464	7.019
Maddi duran varlıklar	13	1.266.859	772.512
Maddi olmayan duran varlıklar	14	201.255	153.200
Şerefiye	15	202.433	207.603
Ertelenen vergi varlığı	27	69.559	45.021
Diğer duran varlıklar	19	16.948	19.507
Toplam duran varlıklar		1.846.499	1.270.599
TOPLAM VARLIKLAR		4.915.975	5.132.606

İlişkitedeki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 VE 31.12.2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2012	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2011
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	7	609.530	583.691
Türev finansal araçlar	8	31.636	--
Ticari borçlar	9	2.139.683	2.909.650
Diğer borçlar	10	5.756	12.820
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	27	361	3.616
Borç karşılıkları	17	109.520	79.646
Yıllara yaygın proje hakedişleri	12	882	2.282
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	120.063	105.192
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı		3.017.431	3.696.897
Uzun vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	7	387.269	211.559
Diğer borçlar	10	20.246	21.166
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	18	41.529	33.046
Borç karşılıkları	17	21.735	20.211
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		11.810	1.859
Ertelenen vergi yükümlülüğü	27	74.273	15.930
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı		556.862	303.771
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	20.a	335.456	335.456
Sermaye düzeltmesi farkları	20.b	688.315	688.315
Hisse senedi ihraç primleri	20.c	79.191	79.191
Değer artış fonu	20.d	362.346	746
Yabancı para çevrim farkları	20.e	27.132	38.508
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	20.f	61.680	55.851
Geçmiş yıllar zararı	20.g	(175.678)	(172.540)
Net dönem kârı		(112.825)	(35.439)
Kontrol gücü olmayan paylar		76.065	141.850
Toplam özkaynaklar		1.341.682	1.131.938
TOPLAM KAYNAKLAR		4.915.975	5.132.606

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 VE 31.12.2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2012	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2011
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	21	7.514.531	6.976.564
Satışların maliyetleri (-)	21	(6.602.831)	(5.722.003)
Brüt kâr		911.700	1.254.561
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	22	(742.450)	(545.915)
Genel yönetim giderleri (-)	22	(174.945)	(182.018)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	22	(69.737)	(88.354)
Diğer faaliyet gelirleri	24.a	42.314	84.280
Diğer faaliyet giderleri (-)	24.b	(20.144)	(116.006)
Faaliyet kârı (zararı)		(53.262)	406.548
Finansal gelirler	25	727.663	687.563
Finansal giderler (-)	26	(828.831)	(1.106.647)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı		(154.430)	(12.536)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)			
Dönem vergi gideri (-)	27	(7.428)	(22.319)
Ertelenmiş vergi geliri	27	35.765	5.258
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı		(126.093)	(29.597)
Dönem kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(13.268)	5.842
Ana ortaklık payları		(112.825)	(35.439)
Hisse başına kayıp (TL-tam)	28	(0,00)	(0,00)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 VE 31.12.2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i> 01.01.- 31.12.2012	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i> 01.01.-31.12.2011
Dönem zararı	(126.093)	(29.597)
Yabancı para çevrim farkındaki değişim	(11.414)	27.132
Finansal varlıklardaki değer azalışı	(194)	(1.476)
Maddi duran varlıklar değer artışı	361.794	--
Diğer kapsamlı gelir	350.186	25.656
Toplam kapsamlı gelir (gider)	224.093	(3.941)
Toplam kapsamlı gider		
Kontrol gücü olmayan paylar	(13.306)	5.965
Ana ortaklık payları	237.399	(9.906)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 VE 31.12.2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Değer artış fonları										
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç değerleri primleri	Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme fonu	Finansal varlık değer artış fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârı (zararı)	Net dönem kârı (zararı)	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam öz kaynaklar
01.01.2011 itibarıyla bakiye	335.456	688.315	79.191	--	2.222	11.499	51.375	(206.486)	38.422	142.017	1.142.011
Kapsamlı gelir:											
Net dönem kârı (zararı)	--	--	--	--	--	--	--	--	(35.439)	5.842	(29.597)
Diğer kapsamlı gelir:											
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	27.009	--	--	--	123	27.132
Finansal varlıklardaki azalış	--	--	--	--	(1.476)	--	--	--	--	--	(1.476)
Toplam kapsamlı gelirler (giderler)	--	--	--	--	(1.476)	27.009	--	--	(35.439)	5.965	(3.941)
Geçmiş yıllar kârına transfer	--	--	--	--	--	--	--	38.422	(38.422)	--	--
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	--	--	4.476	(4.476)	--	--	--
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(6.132)	(6.132)
01.01.2012 itibarıyla bakiye	335.456	688.315	79.191	--	746	38.508	55.851	(172.540)	(35.439)	141.850	1.131.938
Kapsamlı gelir:											
Net dönem kârı zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	(112.825)	(13.268)	(126.093)
Diğer kapsamlı gelir:											
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	(11.376)	--	--	--	(38)	(11.414)
Finansal varlıklardaki azalış	--	--	--	--	(194)	--	--	--	--	--	(194)
Maddi duran varlıklar değer artışı	--	--	--	361.794	--	--	--	--	--	--	361.794
Toplam kapsamlı gelirler (giderler)	--	--	--	361.794	(194)	(11.376)	--	--	(112.825)	(13.306)	224.093
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	(35.439)	35.439	--	--
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	5.829	(5.829)	--	--	--
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.066)	(2.066)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	--	--	--	--	--	--	--	38.130	--	(38.130)	--
Kontrol gücü olmayan payların satın alımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(12.283)	(12.283)
31.12.2012 itibarıyla bakiye	335.456	688.315	79.191	361.794	552	27.132	61.680	(175.678)	(112.825)	76.065	1.341.682

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 VE 31.12.2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2012	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2011
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı		(154.430)	(12.536)
Vergi öncesi zarar ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler	31	420.585	279.894
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri		266.155	267.358
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	31	(232.364)	198.090
Ödenen kurumlar vergisi		(10.767)	(26.816)
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		23.024	438.632
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları			
Alım satım amaçlı finansal varlıklardaki değişim		(6.688)	8.396
Maddi duran varlık alımları	13	(228.735)	(145.663)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit girişleri		7.996	6.479
Maddi olmayan duran varlık alımları	14	(80.544)	(73.525)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları		(307.971)	(204.313)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Kontrol gücü olmayan payların satın alımından kaynaklanan nakit çıkışı		(12.283)	--
Alınan banka kredileri		1.882.629	1.785.032
Ödenen banka kredileri		(1.691.851)	(1.721.973)
Ödenen temettü		(2.066)	(6.132)
Ödenen faiz		(117.312)	(54.265)
Alınan faiz		79.151	45.254
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		138.268	47.916
Yabancı para çevrim farkları, net		(8.415)	7.982
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(155.094)	290.217
01 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri		487.811	197.594
31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	5	332.717	487.811

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1- ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Vestel Elektronik") ve bağlı ortaklıkları ("Şirket"), ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretim ve ticareti ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Şirket'in genel müdürlüğü, Ambarlı Yolu, Zorlu Plaza, Avcılar, İstanbul, Türkiye'dedir. Şirket'in Manisa Organize Sanayi Bölgesi, İzmir Ege Serbest Bölgesi ve Rusya'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

Vestel Elektronik, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir.

31.12.2012 tarihi itibarıyla, Vestel Elektronik'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay %
Collar Holding B.V. (Hollanda)	64,41
Halka açık	
Diğer ortaklar	25,19
Collar Holding B.V. (Hollanda)	10,40
	100,00

31.12.2012 tarihi itibarıyla, Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 13.693'dir. (31.12.2011: 12.826).

01 Ocak - 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait finansal tablolar, 11.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği", 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS' nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denerim Standartları Kurulu (eski adıyla Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK")) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Rapor tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS' nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden dolayı, ilişikteki finansal tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS'ye göre hazırlanmış olup finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 14 Nisan 2008 ve 09 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

2.2. İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2.3. İşlevsel ve raporlama para birimi

Konsolide finansal tablolar ana şirketin işlevsel ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır. Vestel Elektronik ve Türkiye’de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve finansal tablolarını TL cinsinden Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılmış tekdüzen muhasebe planına uygun olarak hazırlamaktadır.

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların muhasebe kayıtları ve yasal finansal tabloları faaliyette buldukları ülkenin para birimleri cinsinden, o ülkedeki kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlanmış olup SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzeltilmiştir. Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.4. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tabloların düzeltilmesi

Şirket’in finansal tabloları Şirket’in finansal durumu, performansı ve nakit akımlarındaki eğilimleri belirlemek amacıyla önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31.12.2011 tarihi itibarıyla, uzun vadeli “Diğer borçlar” hesabı altında muhasebeleştirilen 37 TL tutarındaki alınan avanslar ve 1.822 TL tutarındaki ertelenmiş gelirler “Diğer uzun vadeli yükümlülükler” hesabına sınıflandırılmıştır.

31.12.2011 tarihi itibarıyla, kısa vadeli “Borç karşılıkları” hesabı altında muhasebeleştirilen 10.266 TL tutarındaki garanti gider karşılıkları uzun vadeli “Borç karşılıkları” hesabına sınıflandırılmıştır.

31.12.2011 tarihi itibarıyla, “Stoklar” hesabı altında muhasebeleştirilen 10.262 TL tutarındaki verilen sipariş avansları, “Diğer dönen varlıklar” hesabına sınıflandırılmıştır.

31.12.2011 tarihi itibarıyla, “Maddi duran varlıklar” hesabı altında muhasebeleştirilen 8.355 TL tutarındaki uzun vadeli verilen sipariş avansları, “Diğer duran varlıklar” hesabına sınıflandırılmıştır.

31.12.2011 tarihi itibarıyla, “Kısa vadeli ticari alacaklar” hesabı altında muhasebeleştirilen 59.075 TL tutarındaki alacak, uzun vadeli “diğer alacaklar” hesabına sınıflandırılmıştır.

31.12.2011 tarihi itibarıyla, 26.199 TL tutarındaki “ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri” hesabı netleştirilmiştir.

2.5. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

2.6. Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, Vestel Elektronik’in ve bağlı ortaklıklarının aynı tarih itibarıyla düzenlenen finansal tablolarını içermektedir.

Finansal tablolarda uygulanan konsolidasyon politikaları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket’in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %20’nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Vestel Elektronik, sermayesinin %50’sinden fazlasına iştirak ettiği ve/veya yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu şirketler konsolidasyona dahil edilmiştir. Ancak Şirket’in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50’nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılarak konsolidasyon dışında tutulmuştur (dipnot 6).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide finansal tablolarda yalnızca Vestel Elektronik'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemden gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Vestel Elektronik satın almaları için satın alma metodu uygulanmaktadır. Yıl içinde alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar konsolide finansal tablolara alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmişlerdir.

Bilanço tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan şirketler ve Vestel Elektronik'e ait hisse payları aşağıdaki gibidir:

Konsolide edilen şirket	Ülke	31.12.2012		31.12.2011	
		Oy hakkı	Etkinlik oranı	Oy hakkı	Etkinlik oranı
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	75,3	75,3	72,6	72,6
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,4	99,4	99,4	99,3
Vestel Ticaret A.Ş.	Türkiye	100,0	100,0	--	--
Vestel Dış Ticaret A.Ş. (*)	Türkiye	--	--	99,7	99,7
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. (*)	Türkiye	--	--	100,0	100,0
Vestel CIS Ltd.	Rusya	100,0	100,0	100,0	100,0
Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9	99,9	99,9
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	Türkiye	35,0	35,0	25,0	24,9
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	60,0	21,0	60,0	15,0
Vestel Iberia SL	İspanya	100,0	100,0	100,0	99,7
Vestel France SA	Fransa	99,9	99,9	99,9	99,6
Vestel Holland BV	Hollanda	100,0	100,0	100,0	99,7
Vestel Germany GmbH	Almanya	100,0	100,0	100,0	99,7
Cabot Communications Ltd.	İngiltere	90,8	90,8	90,8	90,8
Vestel Benelux BV	Hollanda	100,0	100,0	100,0	99,7
Vestel UK Ltd.	İngiltere	100,0	100,0	100,0	99,7
Tasfiye Halinde Cabot İzmir Yazılım ve Donanım Sanayi A.Ş.	Türkiye	--	--	100,0	100,0
Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş. (*)	Türkiye	--	--	99,9	99,8
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	94,0	94,0	94,0	94,0
Vestel Trade Ltd.	Rusya	100,0	100,0	100,0	99,7
OY Vestel Scandinavia AB	Finlandiya	100,0	100,0	100,0	99,7
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9	99,9	99,9
Intertechnika LLC	Rusya	99,9	99,9	99,9	99,9

Vestel Elektronik, sermayesine doğrudan veya dolaylı olarak %50'den az iştirak ettiği ancak yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu Vestel Savunma Sanayi A.Ş., Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş. konsolidasyona dahil edilmiştir.

(*) Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş., 2012 yılında Vestel Dış Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir (dipnot 3).

(*) Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş., 2012 yılında Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir (dipnot 3).

Grup şirketlerinin faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

- **Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vestel Elektronik")**
Vestel Elektronik 1983 yılında kurulmuş olup her çeşit televizyon üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

- **Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Vestel Beyaz Eşya”)**
Manisa Organize Sanayi Bölgesi’nde 1997 yılında kurulmuştur. Buzdolabı, split klima, çamaşır makinesi, pişirici cihazlar bulaşık makinesi ve termosifon üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir.
- **Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.**
1975 yılında kurulmuştur. Faaliyetini Ege Serbest Bölge’de devam ettirmektedir.
- **Vestel Ticaret A.Ş. (*)**
1987 yılında İstanbul’da kurulan şirket faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi’nde sürdürmektedir. Vestel’e ait üretim şirketlerinin ürettiği sanayi ürünlerini yurtdışına ihracatını sağlamaktadır. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ile birleşmenin ardından 03 Ocak 2013 itibariyle Vestel Dış Ticaret A.Ş. olan ticaret unvanı Vestel Ticaret A.Ş. olarak değişmiştir. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş., 30.11.2012 itibariyle Vestel Dış Ticaret A.Ş. ile birleştirilmiş ve Vestel Ticaret A.Ş. İstanbul şubesi olarak faaliyetlerini yürütmektedir.
- **Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.**
1999 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Uydu iletişim ve altyapı hizmeti sağlamaktadır.
- **Vestel Savunma Sanayi A.Ş.**
2003 yılında İstanbul’da kurulmuş ve savunma teknolojilerinin pazarlama ve satışı konusunda faaliyet göstermektedir. Vestel Savunma Sanayi A.Ş. Mart 2005 tarihinde Aydın Yazılım’ın sermayesinin %60’ını satın almıştır.
- **Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.**
1990 yılında Ankara’da kurulmuştur. Askeri ve sivil alanlarda özgün yazılım ve teknolojiler geliştirmektedir.
- **Vestel Iberia SL**
1998 yılında İspanya’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz’de satışını sağlamaktadır.
- **Vestel France SA**
1996 yılında Fransa’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Fransa, Belçika ve İsviçre’ye pazarlanmasını sağlamaktadır.
- **Vestel Holland BV**
1995 yılında Hollanda’da kurulmuştur. Üretim şirketlerinin ihtiyacı olan hammaddeyi temin etmekte ve ürünlerin toptan satışını sağlamaktadır.
- **Vestel Germany GmbH**
1995 yılında Almanya’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Almanya, Avusturya ve İsviçre’ye satışını, dağıtımını ve servis faaliyetlerini yürütmektedir.
- **Cabot Communications Ltd. (“Cabot UK”)**
1995 yılında İngiltere’de kurulan şirket 2001 yılında Vestel Şirketler Grubu’na dahil olmuştur. Faaliyet konusu, dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek ve bu ürünlerin satış ve pazarlama kanallarını oluşturmaktadır.
- **Vestel Benelux BV**
2003 yılında Hollanda’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Hollanda, Belçika ve Lüksemburg’da pazarlanmasını sağlamaktadır.
- **Vestel UK Ltd.**
2004 yılında İngiltere’de kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İngiltere’ye pazarlanmasını sağlamaktadır.
- **Tasfiye Halinde Cabot İzmir Yazılım ve Donanım Ticaret Sanayi A.Ş. (“Cabot TR”)**
2004 yılında İzmir, Türkiye’de kurulmuştur. Dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek amacıyla İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nde kurulmuştur. Şirket, 03.10.2012 tarihi itibariyle tasfiye olmuştur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- **Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.** (3)
2005 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu, kişisel bilgisayar (PC) ile internet erişim cihazı üretimi olup Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir. 31.12.2012 itibarıyla Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş ile birleştirilmiştir (dipnot 3).
- **Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.**
2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Elektronik sektörü ile ilgili piyasa araştırması, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.
- **Vestel Trade Ltd.**
2003 yılında Rusya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Rusya'da pazarlanmasını sağlamaktadır.
- **OY Vestel Scandinavia AB ("OY Vestel")**
2006 yılında Finlandiya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Finlandiya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.
- **Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş. ("Deksarnet")**
Uydu iletişim ve altyapı hizmeti vermek için 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.
- **Intertechnika LLC ("Intertechnika")**
Mayıs 2005 yılında Rusya'da kurulan Intertechnika 26 Aralık 2007 tarihinde Vestel Cıs Ltd. tarafından %99,9 oranındaki hissesi satın alınmıştır. Intertechnika,Vestel Cıs Ltd'ye operasyonel kiralama hizmeti vermektedir.

2.7. Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Buna istinaden, Grup, Uluslararası Muhasebe Standardı 16 ("UMS 16"), "Maddi Duran Varlıklar"daki hükümler doğrultusunda, konsolide finansal tabloların doğru ve dürüst sunumu amacıyla, 31 Aralık 2012 tarihinden itibaren alternatif "yeniden değerlendirme" ölçüm prensibini benimsemiş olup 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yapılan bağımsız değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerler üzerinden araziler ve arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ile binalar yeniden değerlendirilmiştir. Yeniden değerlendirme politikasının benimsenmesi, UMS 16 hükümlerinde belirtildiği üzere, yeniden değerlemenin yapıldığı tarihten itibaren ileriye yönelik olarak uygulanmış olup maddi duran varlıkların taşınan değeri net olarak 431.139 TL tutarında artmıştır.

2.8. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 9'da açıklanmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (dipnot 17).
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır. (dipnot 11).
- Dipnot 2.9'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse değişiklik yapılır.
- Dipnot 2.9'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Şirket tarafından her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.
- Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle geçici farklardan ve birikmiş zararlardan faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıkların tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir kârlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir. Dipnot 27'de belirtildiği üzere Şirket'in konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, 135.175TL (31.12.2011: 101.359 TL) tutarında taşınan vergi zararları bulunmaktadır ve bu bağlı ortaklıkların taşınan zararlardan ileride yararlanılabilecek tutarda vergilendirilebilir kâr yaratma olasılığı göz önünde bulundurularak söz konusu zararlar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir.
- Araziler ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile binalar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla SPK uzman ruhsatlı Çelen Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır.

Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal tablolar üzerindeki etkisi Dipnot 18'de belirtilmiştir. Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir ve sözkonusu değişikliklerin etkileri olduğu dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.9. Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenli bir şekilde belirlenmesi ve işletme ile ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iadeler ve satış iskontolarının düşülmesiyle bulunmuştur.

Yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili inşaat sözleşmeleri tamamlanma oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kayıt edilir. İlgili ara hesap döneminin sonunda oluşan toplam sözleşme giderlerinin, sözleşmenin tahmin edilen toplam maliyetine oranı tamamlanma oranını ifade eder. Bu oran ise sözleşme gelirinin cari döneme ait kısmının finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılır.

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemiyorsa, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme hasılatını aşma olasılığı varsa, beklenen zarar gider olarak finansal tablolara alınır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ticari alacaklar/borçlar

Doğrudan bir borçluya/alıcıya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar/ticari borçlar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar/ticari borçlar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stok mamul, yarı mamul ve ilk madde malzeme maliyetini oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyeti, ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir.

Maddi varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve oluşmuş olan değer kayıplarının düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak hesaplanmakta olup aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 - 25
Binalar	25 - 50
Özel maliyetler	3 - 10
Makine, tesis, cihazlar	2 - 25
Taşıt araçları	5 - 10
Döşeme ve demirbaşlar	5 - 14

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Grup'un arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve binaları rayiç değerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile rayiç değeri arasındaki fark özkaynaklar altında "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonu" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden gelir tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde gelir tablosuna kaydedilir. Bahse konu maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda gelir tablosuna kaydedilir.

Maddi duran varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın maliyetine eklenen, söz konusu yenileme gibi aktifleştirme sonrası yapılan harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyetlerden kâr ve/veya zararlar hesabına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar

Araştırma, geliştirme maliyetleri

Araştırma maliyetleri giderin yapıldığı tarihte giderleştirilmektedir.

Geliştirme projelerine ilişkin giderler (yeni veya tekamül ettirilen ürünlerin dizaynı ve test edilmesine ilişkin giderler) ileri dönemlerde ekonomik fayda yaratabilme beklentisi olması şartıyla maddi olmayan duran varlıklar altında aktifleştirilmekte ve faydalı ömür esasına göre üç ile beş yılda itfa edilmektedir.

Aktifleştirilen geliştirme giderleri ürünü ilgilendiren olaylar veya değişimler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve itfa edilmemiş bakiyenin fayda yaratması beklenmediği durumlarda değer düşüş karşılığı ayrılmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

Şerefiye

Bir bağılı ortaklık ya da iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçek değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Şirket, UFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” çerçevesinde, 31.12.2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (01.01.2005), 31.12.2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. 31.12.2004 tarihinden önceki satın almalarda oluşan şerefiye, gelecekte gerçekleşebilecek ekonomik faydalarla ilgili tahminlere bağlı olarak 31.12.2004 tarihine kadar en fazla yirmi yıl olmak üzere doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmiştir. Şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değer gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden birikmiş itfa ve herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yatırımlar

Şirket, finansal yatırımlarını, vadeye kadar elde tutulacak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıklar, işletme kaynaklı krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak ve makul değer değişimleri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki oniki aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa ki bu durumda dönen varlıklar içinde dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerle değerlendirilmiştir. Borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda aktif olarak işlem gören satılmaya hazır finansal varlıklar borsa fiyatı ile işlem görmeyenler ise indirgenmiş nakit akımı, karşılaştırılabilir işlemler/şirketler gibi değerlendirme yöntemleri uygulanarak tespit edilmiş makul değerleri ile gösterilir.

Şirket'in %20'nin altında oy hakkına sahip olduğu veya %20'nin üzerinde oy hakkına sahip olmakla birlikte önemli bir etkiye sahip olmadığı finansal varlıkların ve konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmediğinden konsolidasyona dahil edilmeyen Bağılı Ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar özsermaye içinde ayrı bir kalem olan "finansal varlıklar değer artış fonu"nda muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar konsolide finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özsermayede finansal varlıklar değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar konsolide gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değeri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Ancak varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesine yönelik faaliyetlere uzun süreli ara verilen dönemler boyunca oluşan borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine ara verilir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Yapılandırılmış vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39-“Finansal Araçlar : Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardına ait gerekli koşulları taşımaması nedeniyle, finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmemektedir.

Alım satım amaçlı türev finansal araçlar, finansal tablolara ilk olarak maliyet değerleri ile yansıtılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Bu enstrümanların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Makul değeri pozitif olan türev ürünleri bilançolarda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Hisse başına kazanç

İlişkideki gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Şirket'e girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

Garanti ve montaj giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Kiralama işlemleri - Kiracı olarak Şirket

Finansal kiralama

Şirket, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Şirket'e geçtiği sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki makul değeri ya da, daha düşüğe minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen sabit kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel kiralama

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na dahil Şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Şirket; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Şirket, ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya imalatı ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket'in endüstriyel ve coğrafi bölümleri ile ilgili finansal bilgi dipnot 4'te sunulmuştur.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman finansal tablolara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem kârı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi bazı arasındaki geçici farkların vergi etkisi dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, aşağıdaki durumlar haricinde bütün vergiye tabi geçici farklılıklar için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacakları, vergiden indirilebilir geçici farklar, kullanılmamış vergi varlıkları ve kayıplarının taşınmasından faydalanılabilecek kadar vergilendirilebilir kâr oluşması ölçüsünde, kullanılmamış vergi alacakları ve kullanılmamış vergi kayıpları için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağının taşıdığı değer, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve ertelenmiş vergi alacağının tamamen ya da kısmen kullanımına olanak sağlayacak yeterli vergilendirilebilir kârın olası olmadığı durumlarda azaltılır.

Ertelenmiş vergi alacakları ve yükümlülükleri varlığın gerçekleştiği ya da yükümlülüğün ifa edildiği dönemde geçerli olan ve bilanço tarihinde yürürlükte olan vergi oranına göre hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.10. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki (UFRS) değişiklikler

Şirket cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRYK) tarafından yayınlanan ve 01.01.2012 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

2.10.1 2012 yılında geçerli olan yeni veya değişikliğe uğramış standart ve yorumlarda yapılan değişiklikler:

- UMS 12 (Değişiklik) “ Gelir Vergileri- Ertelenmiş Vergi: Esas alınan varlıkların geri kazanımı,
- UFRS 7 (Değişiklik) “Finansal Araçlar: Açıklamalar- Finansal varlıkların transferi”,

2.10.2 Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 1 (Değişiklik) “Finansal Tabloların Sunumu” -Diğer kapsamlı gelir tablosu unsurlarının sunumu
- UMS 19 (Değişiklik) “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”
- UMS 27 (Değişiklik) “Bireysel Finansal Tablolar”
- UMS 28 (Değişiklik) “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”
- UMS 32 (Değişiklik) “Finansal Araçlar: Sunum-Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi”
- UMS 7 (Değişiklik) “Finansal Araçlar: Açıklamalar-Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi”
- UFRS 9 “ Finansal Araçlar- Sınıflandırma ve Açıklama”
- UFRS 10 “Konsolide Finansal Tablolar”
- UFRS 11 “Müşterek Düzenlemeler”
- UFRS 12 “Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları”
- UFRS 13 “Gerçeğe Uygun Değerin Ölçümü”
- UFRYK 20 “Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafiyat Maliyetleri”

Şirket yönetimi, 2.10.2 maddesinde yer alan standart ve yorumların operasyonlarına olan etkilerini değerlendirmektedir. Şirket yönetimi söz konusu Standart ve Yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31.12.2012 itibarıyla

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş' nin 26.12.2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan karar neticesinde Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş (“Vestel Dijital”)nin 30.06.2012 tarihli mali tabloları esas alınarak tasfiyesiz infisah yoluyla vergisiz olarak bütün aktif ve pasifleri ile birlikte bir küle halinde devralınması 31.12.2012 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

30.11.2012 itibarıyla

Vestel Dış Ticaret A.Ş'nin 22.11.2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar neticesinde Vestel Dış Ticaret A.Ş (Vestel Dış Ticaret) ile Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş (“Vestel Pazarlama”) kolaylaştırılmış birleşme usulu ile 30.11.2012 tarihi itibarıyla birleşmiştir.

Vestel Pazarlama, 11.12.2012 tarihli ticaret sicil gazetesinde ‘Vestel Dış Ticaret Anonim Şirketi Yurt içi Pazarlama Şubesi’ olarak tescil edilmiş, şubeye merkez sermayesinin 10.000 TL’lik kısmı tahsis edilmiştir.

3 Ocak 2013 tarihi itibarıyla Vestel Dış Ticaret A.Ş'nin yeni ticaret ünvanı Vestel Ticaret A.Ş olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Birincil raporlama biçimi - Endüstriyel bölümler

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
01.01.-31.12.2012				
Satış gelirleri	4.741.931	2.681.977	90.623	7.514.531
Satışların maliyetleri	(4.105.896)	(2.409.424)	(87.511)	(6.602.831)
Brüt kâr	636.035	272.553	3.112	911.700
Bölümler arası satış gelirleri	28.275	10.716	16.316	55.307

Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:

Amortisman giderleri	71.832	70.739	15.610	158.181
İtfa payları	22.997	4.339	2.287	29.623
	94.829	75.078	17.897	187.804

01.01.-31.12.2011

Satış gelirleri	4.376.412	2.494.487	105.665	6.976.564
Satışların maliyetleri	(3.510.289)	(2.114.313)	(97.401)	(5.722.003)
Brüt kâr	866.123	380.174	8.264	1.254.561
Bölümler arası satış gelirleri	14.585	6.043	11.091	31.719

Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:

Amortisman giderleri	66.239	62.438	16.358	145.035
İtfa payları	28.074	3.726	4.369	36.169
	94.313	66.164	20.727	181.204

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
31.12.2012				
Varlıklar	1.967.580	1.591.378	590.285	4.149.243
Dağıtılmayan varlıklar				766.732
Toplam varlıklar				4.915.975
Yükümlülükler	1.427.901	704.086	7.696	2.139.683
Dağıtılmayan yükümlülükler				1.434.610
Toplam yükümlülükler				3.574.293
Bölüm yatırım harcamaları	167.321	111.961	29.997	309.279
31.12.2011				
Varlıklar	2.667.592	1.527.568	141.023	4.336.183
Dağıtılmayan varlıklar				796.423
Toplam varlıklar				5.132.606
Yükümlülükler	2.241.286	665.107	3.257	2.909.650
Dağıtılmayan yükümlülükler				1.091.018
Toplam yükümlülükler				4.000.668
Bölüm yatırım harcamaları	98.417	87.888	32.883	219.188

Dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler:

	31.12.2012		31.12.2011	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Nakit ve nakit benzerleri	333.008	--	487.916	--
Ertelenmiş vergi varlıkları	69.559	--	45.021	--
Diğer varlıklar	364.165	--	263.486	--
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	--	361	--	3.616
Kısa vadeli finansal borçlar	--	609.530	--	583.691
Uzun vadeli finansal borçlar	--	387.269	--	211.559
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	--	74.273	--	15.930
Diğer yükümlülükler	--	363.177	--	276.222
	766.732	1.434.610	796.423	1.091.018

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İkincil raporlama biçimi - Coğrafi bölümlenme

	31.12.2012	31.12.2011
Bölüm varlıkları		
Türkiye	3.536.312	3.600.230
Avrupa	968.753	1.223.617
Diğer	410.910	308.759
	4.915.975	5.132.606
	01.01.-31.12.2012	01.01.-31.12.2011
Brüt satış geliri		
Türkiye	2.202.743	1.674.843
Avrupa	4.699.041	4.665.106
Diğer	848.987	808.303
	7.750.771	7.148.252
Satışlardan indirimler (-)	(236.240)	(171.688)
	7.514.531	6.976.564
Bölüm satışları "Avrupa" bölümüne EUR para birimi üzerinden gerçekleşmektedir. Bölümün %61'ini (01.01.-31.12.2011 : %65) oluşturan Avrupa bölümü satışları EUR para birimi üzerinden gerçekleştiğinden ve farklı risk ve getirilere sahip olmadığından ülke bazında ayrılmamıştır.		
	01.01.- 31.12.2012	01.01.-31.12.2011
Bölüm yatırım harcamaları		
Türkiye	300.329	209.720
Avrupa	1.151	736
Rusya	7.799	8.732
	309.279	219.188
Maddi duran varlık amortisman giderleri		
Türkiye	146.195	133.084
Avrupa	700	871
Rusya	11.286	11.080
	158.181	145.035
Maddi olmayan duran varlık itfa payları		
Türkiye	29.563	36.108
Avrupa	60	61
	29.623	36.169

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2012	31.12.2011
Kasa	19.873	689
Bankalar		
-Vadesiz mevduat	219.840	312.757
-Vadeli mevduat	77.572	163.842
Çek ve senetler	3.868	5.376
Diğer hazır değerler	11.855	5.252
Nakit ve nakit benzerleri	333.008	487.916
Eksi: Bankalar nezdinde kredi şeklindeki cari hesaplar	(291)	(105)
Nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzerleri	332.717	487.811

31.12.2012 tarihi itibarıyla vadeli mevduat hesaplarının vadesi Ocak 2013'dür (31.12.2011: Ocak 2012).

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2012	31.12.2011
Uzun vadeli finansal yatırımlar		
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	2.393	1.822
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar	11.071	5.197
	13.464	7.019

Satılmaya hazır finansal yatırımlar	Ülke	Oran		Tutar	
		31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	%1'den küçük	%1'den küçük	2.320	1.690
Tursoft A.Ş.	Türkiye	%7	%7	11	11
Zorlu Endüstriyel Enerji A.Ş.	Türkiye	%1	%1	51	51
İzmir Teknoloji Geliştirme A.Ş.	Türkiye	%5	%5	11	11
Diğer	Türkiye	--	%1'den küçük	--	59
				2.393	1.822

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Ortaklık	Ülke	Oran (%)	Oran (%)	31.12.2012	31.12.2011
Vestel USA Inc.	ABD	%100	%100	230	230
Vestel Electronica SRL	Romanya	%100	%100	1.778	19
Vestel Electronics India Private Ltd.	Hindistan	%100	%100	10	10
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%60	%60	6	6
Vestel Central Asia	Kazakistan	%100	%100	8.989	5.375
Vestel Electronics Shanghai Trading Co. LTD	Çin	%100	%100	288	288

11.301 5.928

Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı (-)

Vestel USA Inc.	(230)	(230)
-----------------	-------	-------

Bağlı ortaklık sermaye taahhütleri (-)

Vestel Central Asia	--	(501)
---------------------	----	-------

11.071 5.197

Şirket'in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50 'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklarda bulunan bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2012	01.01.- 31.12.2011
Dönem başı, 01 Ocak	1.822	3.239
İktisaplar	873	59
Çıkışlar (-)	(59)	--
Makul değer azalışı	(243)	(1.476)
Dönem sonu, 31 Aralık	2.393	1.822

DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2012	31.12.2011
Kısa vadeli finansal borçlar		
Banka kredileri		
- USD	116.529	369.230
- EUR	20.649	104.903
- TL	472.352	109.558
	609.530	583.691
Uzun vadeli finansal borçlar		
Banka kredileri		
- USD	241.128	121.618
- EUR	70.004	15.165
- TL	76.137	74.776
	387.269	211.559

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli krediler içerisinde yer alan Eximbank'tan alınan 352.574 TL (6.304 bin USD, 1.178 bin EUR, 338.565 TL) tutarında kredinin ortalama faiz oranı TL krediler için %8,30, EUR krediler için %5,06 ve USD krediler için %3,32' dir. (31.12.2011: 98.270 TL (10.169 bin USD, 25.787 bin EUR, 16.042 TL) TL krediler için ortalama %8,18, USD krediler için %1,04 ve EUR krediler için %2,24).

31.12.2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli krediler içerisinde yer alan Eximbank'tan alınan 56.455 TL (23.125 bin USD, 6.477 bin EUR) tutarında kredinin ortalama faiz oranı USD krediler için %3,32 ve EUR krediler için %5,06' dir (31.12.2011: Bulunmamaktadır).

Şirket, 2005-2008 yıllarında üretimde kullanılmak üzere makine ve teçhizat yatırımlarının finansmanı için yurt dışı kaynaklı 5 yıldan uzun vadeli EUR döviz cinsi bazında çeşitli krediler temin etmiştir. 31.12.2012 itibarıyla bu kredilerin kısa vadeli toplamı 5.550 TL (2.360 bin EUR) (31.12.2011: 9.704 TL(3.791 bin EUR)) ve uzun vadeli toplamı 9.374 TL (3.986 bin EUR) (31.12.2011: 15.165 TL (6.206 bin EUR))'dir. Kredilerin anapara ve faiz ödemeleri 6 aylık taksitler halinde olup son geri ödeme taksiti Aralık 2015 tarihinde dir. Yıllık etkin faiz oranları Euribor + %0,3'tür.

Şirket, 14.05.2002 tarihinde ve 14.05.2007 anapara geri ödemeli 200 milyon ABD Doları değerinde tahvil ihraç etmiş ve söz konusu tahvili 06.05.2005 tarihinde 225 milyon ABD Doları değerinde ve yıllık %8,75 faiz oranlı Mayıs 2012 vadeli tahvil ile değiştirmiştir. Şirket, kendi garantisi altında bulunan ve 9 Mayıs 2005'te Vestel Electronic Finance Ltd. tarafından ihraç edilen, Luxemburg Borsası'nda işlem gören 225 milyon ABD Doları tutarındaki tahvillerin 138,6 milyon ABD Doları tutarındaki kısmını 23.09.2011, 23.12.2011 ve 15.03.2012 tarihlerinde tezgahüstü piyasadan satın almış olup sözkonusu satınalma işlemi çeşitli bankalardan ABD Doları ve Türk Lirası cinsinden olmak üzere 9 adet banka kredisi ile finanse edilmiştir. İlgili kredilerin vadesi 3 yıl ile 5 yıl arasında değişmektedir. ABD Doları cinsinden kredilerin faiz oranları 6 aylık Libor+%1,5 ile Libor+%4,55 arasındadır. Türk Lirası cinsinden kredinin faiz oranı %13,15'tir. Tahvillerin, geri kalan 86,4 milyon ABD Doları tutarındaki kısmının vadesi 09 Mayıs 2012 itibarıyla dolmuştur. Vadesi dolan tahvillerin geri ödemesi Şirket'in likit aktiflerinden karşılanmıştır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam finansal borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	EUR (‘000)	USD (‘000)	TL	Toplam TL değeri
31.12.2012				
Bir yılı geçmeyen	8.781	65.370	472.352	609.530
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	23.488	107.403	76.137	322.831
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	3.264	12.599	--	30.136
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	1.619	11.567	--	24.428
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	1.396	3.698	--	9.874
	38.548	200.637	548.489	996.799
31.12.2011				
Bir yılı geçmeyen	42.926	195.474	109.558	583.691
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	--	28.218	9.032	62.334
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	2.370	25.033	65.744	118.822
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	2.268	5.856	--	16.604
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	1.567	5.278	--	13.799
	49.131	259.859	184.334	795.250

Şirket çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu krediler için çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 17).

Finansal kiralama borçlarının ödenmemesi durumunda, konu varlıkların mülkiyeti kiralayana intikal etme hakkı dolayısıyla teminat altındadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31.12.2012			31.12.2011		
	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler		Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler	
		Varlıklar	Yükümlülükler		Varlıklar	Yükümlülükler
Alım satım amaçlı						
Vadeli yabancı para işlemleri	3.881.252	681	36.185	1.664.442	62.458	--
Çapraz döviz swap işlemleri	100.000	--	(4.549)	--	--	--
	3.981.252	681	31.636	1.664.442	62.458	--

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2012	31.12.2011
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları		
-İlişkili taraflardan (dipnot 29)	60.371	28.959
-Diğer taraflardan	1.244.009	1.682.246
Çek ve senetler	225.976	258.778
Diğer	59.007	60.660
	1.589.363	2.030.643
Ertelenmiş finansman gideri (-)		
-İlişkili taraflarda (dipnot 29)	(58)	(78)
-Diğer taraflardan	(7.822)	(11.714)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(112.691)	(80.079)
Kısa vadeli ticari alacaklar toplamı	1.468.792	1.938.772
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	--	155
Çek ve senetler	2.363	3.258
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(162)	(211)
Uzun vadeli ticari alacaklar toplamı	2.201	3.202

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2012	01.01.-31.12.2011
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	80.079	51.875
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	33.398	32.137
İştirak satışından kaynaklı çıkış	--	(1.886)
Konusu kalmayan karşılıklar	(1.404)	(2.903)
Yabancı para çevrim farkları	618	856
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	112.691	80.079

Karşılık ayrılan şüpheli ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	31.12.2011
3-6 ay arası	3.699	26.078
6 aydan daha uzun	108.992	54.001
	112.691	80.079

Kısa vadeli ticari borçlar

Cari hesap borçları		
-İlişkili taraflara (dipnot 29)	1.343	4.554
-Diğer taraflara	2.137.308	2.895.409
Borç senetleri		
-Diğer taraflara	3.050	12.964
Diğer	33	176
	2.141.734	2.913.103
Ertelenmiş finansman geliri (-)		
-İlişkili taraflara (dipnot 29)	(1)	(44)
-Diğer taraflara	(2.050)	(3.409)
Kısa vadeli ticari borçlar toplamı	2.139.683	2.909.650

31.12.2012 tarihi itibarıyla ticari borçlar hesabında çeşitli finansal kuruluşlar aracılığıyla alınan 85.179 TL tutarında vadeli mal alımı bulunmaktadır (31.12.2011: 73.545 TL).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2012	31.12.2011
Kısa vadeli diğer alacaklar		
KDV alacakları	111.552	85.684
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 29)	--	105
Verilen depozito ve teminatlar	20.735	2.247
Diğer çeşitli alacaklar	90.255	84.335
	222.542	172.371
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(89.376)	(81.457)
	133.166	90.914
Uzun vadeli diğer alacaklar		
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 29)	59.848	59.075
Verilen depozito ve teminatlar	13.932	3.455
Diğer çeşitli alacaklar	8.278	8.283
	82.058	70.813
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(8.278)	(8.278)
	73.780	62.535

Şüpheli diğer alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2012	01.01.-31.12.2011
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	89.735	639
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	7.964	89.317
Konusu kalmayan karşılıklar	(45)	(221)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	97.654	89.735
Kısa vadeli diğer borçlar		
Diğer borçlar		
-İlişkili taraflara (dipnot 29)	2.665	3.346
-Diğer taraflara	3.091	9.474
	5.756	12.820
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	--	1
Diğer çeşitli borçlar	20.246	21.165
	20.246	21.166

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31.12.2012	31.12.2011
İlk madde ve malzeme	524.961	631.346
Yarı mamul	44.795	39.451
Mamul	360.397	506.832
Ticari mal	97.440	43.051
Diğer stoklar	2.640	3.701
	1.030.233	1.224.381
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(23.211)	(25.945)
	1.007.022	1.198.436

Stok değer düşüklüğü karşılığının stok kalemi bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

İlk madde ve malzeme	5.358	12.924
Mamul ve ticari mal	17.853	13.021
	23.211	25.945

Şirket'in stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2012	01.01.- 31.12.2011
Dönem başı, 01 Ocak	25.945	36.907
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (iptali)	(2.632)	4.523
Envanterin satışından dolayı gerçekleşen tutar	--	(15.959)
Yabancı para çevrim farkları	(102)	474
Dönem sonu, 31 Aralık	23.211	25.945

DİPNOT 12 - YILLARA YAYGIN PROJE MALİYETLERİ VE HAKEDİŞLERİ

Vestel Grup şirketlerinden Aydın Yazılım ve Vestel Savunma Sanayi, Türkiye ve Avrupa ülkeleri silahlı kuvvetlerinin yanı sıra yerli ve yabancı savunma şirketlerine yazılım geliştirme, mühendislik ve tasarım desteği sunmaktadır. Söz konusu projelere ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	31.12.2011
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	84.714	133.794
Tahmini kazançlar	35.253	36.541
	119.967	170.335
Dönem sonu itibariyle toplam faturalanan hakediş bedeli (-)	(108.825)	(151.979)
	11.142	18.356

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

Yillara yaygın proje maliyetleri	12.024	20.638
Yillara yaygın proje hakedişleri	882	2.282

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	01.01.2012	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Maddi duran varlıklar değer artışı	Transferler	31.12.2012
Maliyet							
Arazi ve arsalar	32.583	--	(4)	(57)	112.547	--	145.069
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	13.011	22	--	(126)	30.835	--	43.742
Binalar	288.534	5.209	(332)	(1.746)	195.485	5.465	492.615
Özel maliyetler	110.498	12.257	(1.673)	(19)	--	(5.177)	115.886
Makine, tesis ve cihazlar	1.201.752	141.572	(28.939)	(1.812)	--	52.470	1.365.043
Taşıtlar	4.339	1.538	(711)	(22)	--	--	5.144
Döşeme ve demirbaşlar	185.282	25.728	(1.141)	(182)	--	273	209.960
Diğer maddi varlıklar	849	--	--	--	--	--	849
Yapılmakta olan yatırımlar	35.059	42.409	--	(104)	--	(53.103)	24.261
	1.871.907	228.735	(32.800)	(4.068)	338.867	(72)	2.402.569
Birikmiş amortisman							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.686	998	--	(13)	(6.671)	--	--
Binalar	72.871	9.037	(52)	(300)	(85.601)	4.045	--
Özel maliyetler	83.722	6.087	(1.673)	(6)	--	(4.045)	84.085
Makine, tesis ve cihazlar	801.386	124.370	(24.905)	(1.012)	--	--	899.839
Taşıtlar	2.516	361	(536)	(10)	--	--	2.331
Döşeme ve demirbaşlar	132.372	17.327	(947)	(140)	--	--	148.612
Diğer maddi varlıklar	842	1	--	--	--	--	843
	1.099.395	158.181	(28.113)	(1.481)	(92.272)	--	1.135.710
Net kayıtlı değer	772.512						1.266.859
	01.01.2011	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Konsolidasyondan çıkarılan şirket	Transferler	31.12.2011
Maliyet							
Arazi ve arsalar	22.148	876	(915)	281	--	10.193	32.583
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8.861	1.073	--	750	--	2.327	13.011
Binalar	287.513	1.958	(597)	10.468	--	(10.808)	288.534
Özel maliyetler	104.463	928	(201)	101	(338)	5.545	110.498
Makine, tesis ve cihazlar	1.353.190	47.207	(248.452)	11.374	(2.715)	41.148	1.201.752
Taşıtlar	5.231	267	(1.286)	128	(205)	204	4.339
Döşeme ve demirbaşlar	169.630	22.577	(1.916)	1.169	(8.734)	2.556	185.282
Diğer maddi varlıklar	849	--	--	--	--	--	849
Yapılmakta olan yatırımlar	15.387	70.777	--	60	--	(51.165)	35.059
	1.967.272	145.663	(253.367)	24.331	(11.992)	--	1.871.907
Birikmiş amortisman							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.761	769	--	156	--	--	5.686
Binalar	64.585	6.706	(597)	2.177	--	--	72.871
Özel maliyetler	78.459	5.590	(193)	55	(189)	--	83.722
Makine, tesis ve cihazlar	905.025	114.043	(221.038)	4.523	(1.167)	--	801.386
Taşıtlar	3.451	309	(1.119)	81	(206)	--	2.516
Döşeme ve demirbaşlar	123.183	17.616	(1.672)	725	(7.480)	--	132.372
Diğer maddi varlıklar	840	2	--	--	--	--	842
	1.180.304	145.035	(224.619)	7.717	(9.042)	--	1.099.395
Net kayıtlı değer	786.968						772.512

Şirket duran varlıklara yapılan önemli ilaveleri yapılmakta olan yatırımlar hesabında toplamakta ve yatırımın tamamlanması ile ilgili duran varlık hesabına transfer etmektedir. Devam eden yatırımlar ağırlıklı olarak beyaz eşya bölümüne ait birinci ve ikinci buzdolabı fabrikaları, pişirici cihazlar fabrikası, bulaşık makinesi ve çamaşır makinesi fabrikalarını kapsamaktadır.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın birikmiş amortisman düşüldükten sonraki toplamı 2.931 TL'dir (31.12.2011: 5.205 TL).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	01.01.2012	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	31.12.2012
Maliyet						
Haklar	36.121	2.745	(21)	(7)	14.889	53.727
Geliştirme maliyetleri	229.313	66.976	(2.911)	--	--	293.378
Diğer	66.969	10.823	--	(23)	(14.817)	62.952
	332.403	80.544	(2.932)	(30)	72	410.057
Birikmiş itfa payı						
Haklar	26.437	893	(2)	(4)	4.309	31.633
Geliştirme maliyetleri	116.514	22.426	(5)	--	--	138.935
Diğer	36.252	6.304	--	(13)	(4.309)	38.234
	179.203	29.623	(7)	(17)	--	208.802
Net kayıtlı değeri	153.200					201.255

	01.01.2011	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Konsolidasyondan çıkarılan iştirak	31.12.2011
Maliyet						
Haklar	34.708	1.551	(181)	43	--	36.121
Geliştirme maliyetleri	196.491	53.419	(632)	--	(19.965)	229.313
Diğer	52.975	18.555	(173)	119	(4.507)	66.969
	284.174	73.525	(986)	162	(24.472)	332.403
Birikmiş itfa payı						
Haklar	23.164	3.392	(180)	61	--	26.437
Geliştirme maliyetleri	102.001	27.471	--	--	(12.958)	116.514
Diğer	32.299	5.306	(165)	63	(1.251)	36.252
	157.464	36.169	(345)	124	(14.209)	179.203
Net kayıtlı değeri	126.710					153.200

Geliştirme maliyetleri, geliştirme konularında Şirket dahilinde yapılan giderlerin aktifleştirilmesi sonucu oluşmuş olup, makul olarak ileri dönemlerdeki kazançlardan itfa edilmesi beklenen bilgisayar, televizyon, buzdolabı, split klima, bulaşık makinesi, pişirici cihazlar ve çamaşır makinesi projelerine ilişkindir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 -ŞEREFİYE

	01.01.2012	İlaveler	Değer düşüklüğü	Çevrim farkları	31.12.2012
Şerefiye	228.274	--	(5.129)	(44)	223.101
Birikmiş itfa payları	(20.671)	--	--	3	(20.668)
	207.603	--	(5.129)	(41)	202.433

	01.01.2011	İlaveler	Değer düşüklüğü	Çevrim farkları	31.12.2011
Şerefiye	227.882	--	--	392	228.274
Birikmiş itfa payları	(20.634)	--	--	(37)	(20.671)
	207.248	--	--	355	207.603

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Şerefiye, faaliyet bölümlerine göre tanımlanan nakit üreten birimlerine dağıtılmıştır. Şerefiyenin faaliyet bölümlerine dağılımını gösteren özet tablo aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	31.12.2011
Beyaz eşya	168.543	168.543
Televizyon ve elektronik cihazlar	31.638	36.767
Yazılım	2.252	2.293
	202.433	207.603

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış, beyaz eşya, televizyon ve elektronik cihazlar ve diğer bölümleri için şirket bütçelerini temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Söz konusu çalışmanın neticesinde 5.129 TL değer düşüklüğü tespit edilmiş olup, ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in yatırım harcamaları ile ilgili Resmi daireler tarafından verilmesi uygun görülmüş aşağıda bilgileri yer alan yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

Belge tarihi	Belge no	Konusu	Başlama tarihi	Bitiş tarihi	Toplam yatırım TL
15.04.2010	C 94275	B. Y. S. Ev aletleri imalatı	28.09.2009	28.09.2013	163.152

Bu teşvik sebebiyle Şirket'in sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- İthal edilen makine ve ekipmanlara uygulanan gümrük vergisinden muafiyet
- Yurtiçinden ve yurtdışından tedarik edilecek yatırım malları için KDV muafiyeti
- İndirimli kurumlar vergisi teşviki
- Sigorta primi işveren hissesi desteği

Ayrıca Şirket'in devletten almış olduğu teşvikler aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler
- Dahilde işleme izin belgeleri
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı, Tübitak-Teydep'ten alınan nakit destek

Araştırma geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı ("TEYDEB") tarafından 01.01-31.12.2012 hesap döneminde 8.317 TL teşvik elde edilmiştir (01.01.-31.12.2011: 10.978 TL).

Vestel Elektronik, Turquality tarafından olumlu Türk malı imajı oluşturulması ile markalaşmanın sağlanmasına yönelik verilen teşvikler kapsamında T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı'ndan 2012 yılı içerisinde 6.006 TL tutarında marka destek teşviki elde etmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

17.1 Karşılıklar

	31.12.2012	31.12.2011
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Garanti ve montaj gider karşılığı	71.567	56.326
Gider karşılıkları	28.751	17.530
Dava karşılıkları	9.202	5.790
	109.520	79.646

Uzun vadeli borç karşılıkları

Garanti gider karşılığı	21.735	20.211
-------------------------	--------	--------

17.2 Şarta Bağlı Varlıklar

Bilanço tarihleri itibarıyla satıcılar ve müşterilerden alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

Satıcı ve müşterilerden alınan

Teminat mektupları	140.323	101.873
Çek ve senetler	71.338	73.192
İpotek ve kefaletler	623.533	624.487

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Vestel Beyaz Eşya lehine Royal Bank of Scotland PLC'den vadeli işlemler nedeniyle kefalet almıştır.

17.3 Taahhüt ve yükümlülükler

a) Teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ")

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	USD	EUR	GBP	RUR	Toplam	
	('000)	('000)	('000)	('000)	TL	TL değeri
31.12.2012						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş	41.081	21.948	--	25.140	53.619	179.925
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.235.974	367.867	--	--	1.505.263	6.356.223
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
Toplam	2.277.055	389.815	--	25.140	1.558.882	6.536.148

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sirket tarafından verilen TRİ'ler	USD (‘000)	EUR (‘000)	GBP (‘000)	RUR (‘000)	Toplam TL TL değeri	
31.12.2011						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş	38.316	31.635	--	353.877	45.114	215.377
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.056.375	314.885	--	--	1.051.603	5.705.406
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
Toplam	2.094.691	346.520	--	353.877	1.096.717	5.920.783

b) Alınmış olan ihracat ve yatırım indirim teşvikleri dolayısıyla Şirket'in 31.12.2012 tarihi itibarıyla 427.366 bin USD tutarında ihracat gerçekleştirme yükümlülüğü vardır (31.12.2011: 230.023 bin USD).

c) İhraç kaydıyla yapılan satışlara ilişkin KDV önce tecil edilmekte ve bilahare ilgili formalitelerin tamamlanması ile Vergi İdaresi'ne terkin edilmektedir. Terkin edilme tarihine kadar Şirket'in KDV yükümlülüğü devam etmektedir. Ancak bu konuda geçmiş dönemlerde Şirket herhangi bir ödeme yükümlülüğüne uğramamış olup ileri dönemlerde bir yükümlülük ile karşılaşması beklenmemektedir. 31.12.2012 itibarıyla ilgili tutar 186.167 TL'dir (31.12.2011: 255.695 TL).

Şirket olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla grup şirketlerine kefalet vermektedir.

d) Vestel Beyaz Eşya, Vestel CIS Ltd ve OOO Vestel Trade lehine Citibank'tan kullanmış oldukları krediler nedeniyle kefalet vermiştir.

e) Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Vestel Beyaz Eşya lehine Royal Bank of Scotland PLC ve HSBC Bank A.Ş.'ye vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

f) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Germany GmbH, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine Royal Bank of Scotland PLC'ye vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

g) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine HSBC Bank A.Ş.'ye yapmış oldukları vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

h) 31.12.2012 itibarıyla Şirket tarafından açılmış bulunan alacak davalar için toplam 200.552 TL karşılık ayrılmıştır. Ayrıca, Şirket aleyhine açılan davalar için 6.414 TL karşılık ayrılmıştır.

i) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'ye yapmış oldukları türev işlemleri nedeniyle kefalet vermiştir.

j) Şirket'in operasyonel kiralama işlemlerinden dolayı gelecek dönemlerde ödeyeceği kira giderlerinin toplamı 3.607 TL (31.12.2011:3.778 TL)'dir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17.4 Türev finansal araçlar

31.12.2012 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.265.630 bin USD, 188.192 bin EUR, 60.723 bin RUR ve 1.153.425 TL alım taahhüdü karşılığında 571.315 bin USD, 641.167 bin EUR, 1.287 bin CHF, 9.963 bin GBP, 820.174 bin RUR ve 1.290.559 bin TL vadeli döviz satış taahhüdü bulunmaktadır.

31.12.2012 tarihi itibarıyla Şirket'in 100.000 TL karşılığında çapraz döviz swap işlemi bulunmaktadır.

DİPNOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31.12.2012	31.12.2011
Kıdem tazminatı karşılığı	41.529	33.046

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 06.03.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25.08.1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31.12.2012 tarihi itibarıyla 3.033,98 TL/yıl tavanına tabidir (31.12.2011: 2.731,85 TL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31.12.2012 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2012 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %5,00 enflasyon oranı ve %9,02 iskonto oranı varsayımına göre, %3,83 (31.12.2011: %4,05) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2012	01.01.- 31.12.2011
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	33.046	27.675
İlaveler	15.749	14.462
Dönem içerisindeki ödemeler	(7.266)	(7.477)
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan bağlı ortaklık etkisi	--	(1.614)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	41.529	33.046

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2012	31.12.2011
Diğer dönen varlıklar		
Peşin ödenen giderler	18.547	11.857
Verilen iş avansları	4.374	327
Peşin ödenen vergi ve fonlar	29.702	9.911
Devreden KDV	29.567	26.079
Verilen avanslar	24.220	10.262
Diğer	8.373	4.437
	114.783	62.873
Diğer duran varlıklar		
Peşin ödenen giderler	705	539
Verilen avanslar	5.647	8.355
Satılmaya hazır duran varlıklar	10.596	10.613
	16.948	19.507
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Ödenecek vergi ve fonlar	27.870	29.309
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	8.991	7.468
Ödenecek KDV	1.779	7
Gelecek aylara ait giderler	72	425
Alınan avanslar	71.710	58.763
Personele borçlar	8.354	9.177
Diğer	1.287	43
	120.063	105.192

DİPNOT 20 - ÖZKAYNAKLAR

a) Ödenmiş sermaye

Vestel Elektronik'in rapor tarihleri itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	31.12.2011
(Tarihi değer esasına dayalı)		
Her bir hisse için 1 kr nominal değer		
Kayıtlı sermaye tavanı	440.000	440.000
Çıkarılmış sermaye	335.456	335.456

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Oran		Tutar	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Collar Holding B.V. (Hollanda)	%64,41	%64,41	216.054	216.054
Halka açık				
Diğer ortaklar	%25,19	%25,19	84.502	84.502
Collar Holding B.V. (Hollanda)	%10,40	%10,40	34.900	34.900
	%100,00	%100,00	335.456	335.456

Vestel Elektronik'in sermayesini temsil eden imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

b) Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları

Sermaye düzeltme farkları, Şirket sermayesinin enflasyona (31.12.2004 tarihindeki satın alma gücünde) göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

	688.315	688.315
--	----------------	----------------

c) Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri, hisse senetlerinin piyasa fiyatlarıyla satılması sonucu elde edilen nakit girişlerini ifade eder. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz. Ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Hisse senetleri ihraç primleri	79.191	79.191
--------------------------------	---------------	---------------

d) Değer artış fonları

Gelir tablosu ile ilişkilendirilmeyerek doğrudan özkaynaklara aktarılan değer artış/azalışları, aşağıda belirtilen fonlarda izlenmektedir:

	31.12.2012	31.12.2011
Finansal varlıklar değer artış (azalış) fonu	552	746
Duran varlıklar değer artış fonu	361.794	--
	362.346	746

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonu, arsaların, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin ve binaların yeniden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkar.Yeniden değerlendirilen bir arsanın, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin ve binaların elden çıkarılması durumunda,yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

e) Yabancı para çevrim farkları

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Yabancı para çevrim farkları	27.132	38.508
------------------------------	---------------	---------------

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yasal yedekler	61.655	55.826
Diğer sermaye yedekleri (<i>İştirak hisse satış kârı</i>)	25	25
	61.680	55.851

g) Geçmiş yıllar zararı

Olağanüstü yedekler	415.036	365.225
Geçmiş yıllar zararı	(710.432)	(657.483)
Diğer özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	119.718	119.718
	(175.678)	(172.540)

Diğer özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

DİPNOT 21 - SATIŞ GELİRLERİ

	01.01.-31.12.2012	01.01.-31.12.2011
Yurt içi satış geliri	2.202.743	1.674.843
Yurt dışı satış geliri	5.548.028	5.473.409
Brüt satış geliri	7.750.771	7.148.252
Eksi: Satışlardan indirimler (-)	(236.240)	(171.688)
Net satış geliri	7.514.531	6.976.564
Satışların maliyetleri	(6.602.831)	(5.722.003)
Brüt kâr	911.700	1.254.561

DİPNOT 22 -ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Araştırma ve geliştirme giderleri	69.737	88.354
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	742.450	545.915
Genel yönetim giderleri	174.945	182.018
Faaliyet giderleri toplamı	987.132	816.287

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderleri toplamıdır.

	01.01.- 31.12.2012	01.01.- 31.12.2011
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	5.909.071	5.407.222
Yarı mamul, mamul ve ticari mal stoklarındaki değişim	86.702	(172.748)
İşçi ve personel giderleri	340.098	318.959
Amortisman ve itfa payları	185.774	179.038
Satış komisyon giderleri	58.223	51.994
Garanti ve montaj giderleri	110.877	93.887
Nakliye giderleri	157.741	118.904
Reklam giderleri	79.804	43.071
Kira ve ofis giderleri	44.818	42.412
Şüpheli alacaklar karşılığı	36.763	40.416
Enerji giderleri	37.150	32.031
Lisans ve royalty giderleri	47.637	30.040
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	23.894	31.745
Danışmanlık giderleri	17.041	14.358
Sigorta giderleri	14.583	13.324
Bakım onarım giderleri	13.985	18.669
Diğer	425.802	274.968
	7.589.963	6.538.290

DİPNOT 24 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

a) Diğer faaliyetlerden gelirler

Hurda satış gelirleri	--	4.832
Devlet teşvik ve yardımları (dipnot 16)	14.323	10.978
Karşılıkların iptali	1.034	6.799
Finansal varlık satış kârı (*)	--	36.441
Sabit kıymet satış kârı	3.422	5.059
Diğer gelirler	23.535	20.171
	42.314	84.280

(*) 31.12.2011 tarihi itibarıyla, finansal varlık satış kârı (36.441 TL) Şirket'in %45 iştiraki olan Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş. hisselerinin 2011 yılında gerçekleşen satışından kaynaklanmaktadır.

b) Diğer faaliyetlerden giderler

	01.01.- 31.12.2012	01.01.-31.12.2011
Sabit kıymet satış zararları	3.038	27.969
Atıl kapasite giderleri	2.030	4.474
Karşılık giderleri	6.448	81.388
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı	5.129	--
Diğer giderler	3.499	2.175
	20.144	116.006

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL GELİRLER

Kambiyo kârları	484.400	439.589
Riskten korunma işlemleri gelirleri	--	538
Türev finansal araçlar geliri	160.814	190.636
Faiz gelirleri	79.151	45.254
Ertelenmiş faiz geliri	3.298	11.546
	727.663	687.563

DİPNOT 26 - FİNANSAL GİDERLER

Kambiyo zararları	424.900	792.869
Türev finansal araçlar giderleri	195.161	135.889
Riskten korunma işlemleri giderleri	276	430
Ertelenmiş faiz gideri	3.212	17.198
Faiz giderleri	127.897	78.463
Akreditif giderleri	38.183	28.139
Banka komisyon giderleri	7.714	17.491
Faktoring giderleri	24.587	33.827
Diğer finansman giderleri	6.901	2.341
	828.831	1.106.647

DİPNOT 27 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Dönem kârı vergi yükümlülüğü

	01.01.- 31.12.2012	01.01.- 31.12.2011
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem zararı	(154.430)	(12.536)
Yerel vergi oranı	20%	%20
Vergi oranı üzerinden vergi gideri	30.886	2.507
Geçmiş yıl zararlarının kullanılmayan kısmı	(5.407)	(9.160)
İstisnalar	1.720	11.450
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.392)	(24.976)
Diğer ülkelerdeki farklı vergi oranları etkisi	(1.929)	(2.287)
Üzerinden vergi hesaplanmayan farklar	563	(3.843)
Araştırma geliştirme indirimi	7.653	8.653
İndirimli kurumlar vergisi avantajı	243	595
	28.337	(17.061)

Şirket'in dönem vergi karşılığı aşağıdaki gibidir:

Kurumlar vergisi karşılığı	(7.428)	(22.319)
Ertelenen vergi karşılığı	35.765	5.258
Toplam vergi geliri (gideri), net	28.337	(17.061)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren % 20'dir.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup kârın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi'nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

Dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem kârının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulması veya sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Bilanço tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	31.12.2011
Kurumlar vergisi karşılığı	7.512	22.319
Peşin ödenen vergiler (-)	(7.151)	(18.703)
Kurumlar vergisi karşılığı net	361	3.616
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	74.273	15.930
Peşin ödenen vergiler (dipnot 19)	(29.702)	(9.911)
Ertelenmiş vergi varlıkları	(69.559)	(45.021)
	(24.627)	(35.386)

b) Ertelenen vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "zamanlama farklılıkları"nın bilanço yöntemine göre, vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları suretiyle hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ve ertelenen vergi varlıkları ile vergi yükümlülüğü için, yurt içi şirketlerde %20 ve yurt dışındaki şirketlerde ise bağlı bulunduğu ülkenin vergi oranları esas alınmaktadır. Arsa, bina ve yer altı yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesi sonucu oluşan farklar için sırasıyla %5, %20 ve %20 vergi oranları esas alınmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Ertelenen vergi varlıkları		Ertelenen vergi yükümlülüğü		Net	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Kıdem tazminatı karşılığı	8.365	6.582	--	--	8.365	6.582
Ertelenmiş finansman gideri (geliri)	2.417	3.397	(904)	(1.707)	1.513	1.690
Garanti karşılığı	11.463	6.455	--	--	11.463	6.455
Peşin ödenen giderler	3.933	5.009	--	--	3.933	5.009
Şüpheli alacak karşılığı	30.285	17.030	--	--	30.285	17.030
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	3.768	1.744	(29.194)	(27.781)	(25.426)	(26.037)
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	6.682	5.050	--	--	6.682	5.050
Vadeli döviz işlem gideri karşılığı (gelir tahakkukları)	6.308	--	(9.992)	(12.492)	(3.684)	(12.492)
Gider karşılıkları	2.073	1.375	--	--	2.073	1.375
Devreden mali zararlar	27.035	20.272	--	--	27.035	20.272
Maddi duran varlıklar değer artışı	--	--	(69.346)	--	(69.346)	--
Diğer	3.409	4.306	(1.016)	(149)	2.393	4.157
	105.738	71.220	(110.452)	(42.129)	(4.714)	29.091
Netleştirme	(36.179)	(26.199)	36.179	26.199	--	--
Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net	69.559	45.021	(74.273)	(15.930)	(4.714)	29.091

Ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2012	01.01.-31.12.2011
Dönem başı, 01 Ocak	(29.091)	(30.829)
Dönem ertelenmiş vergi geliri	(35.765)	(5.258)
İştirak satışından kaynaklanan ertelenen vergi etkisi	--	9.083
Satılmaya hazır varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişim	(49)	--
Maddi duran varlıklar değer artışı ertelenmiş vergi etkisi, net	69.346	--
Yabancı para çevrim farkları	273	(2.087)
Dönem sonu ertelenen vergi varlıkları, net	4.714	(29.091)

DİPNOT 28 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ/ KAYIP

Hissedarlara ait net kâr	(112.825)	(35.439)
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi (milyon adet)	33.546	33.546
Hisse başına kayıp -TL, tam	(0,00)	(0,00)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31.12.2012	31.12.2011
Vestel Elektronica S.R.L.	6.633	6.307
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	3.260	1.739
L-3 Communications Investments	312	52
Vestel Central Asia	37.555	18.282
Diğer ilişkili kuruluşlar	12.611	2.579
	60.371	28.959
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(58)	(78)
	60.313	28.881

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

Vestel Elektronica S.R.L.	--	105
---------------------------	----	-----

c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

Z.F.S Financial Services Ireland	59.848	59.075
----------------------------------	---------------	---------------

d) İlişkili taraflara ticari borçlar

ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	616	538
Diğer ilişkili kuruluşlar	727	4.016
	1.343	4.554
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(1)	(44)
	1.342	4.510

e) İlişkili taraflara diğer borçlar

L-3 Communications Investments	2.662	2.821
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	3	525
	2.665	3.346

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	01.01.- 31.12.2012	01.01.- 31.12.2011
Satışlar		
Vestel Elektronica S.R.L.	2.461	6.635
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	4.426	3.290
Zorlu Yapı Yatırım A.Ş.	16.977	35
L-3 Communications Investments	3.539	--
Diğer ilişkili kuruluşlar	5.255	3.623
	32.658	13.583
Faaliyet giderleri		
Deniz Destek Oto Alım Satım Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.	--	47
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	13.139	6.238
Diğer ilişkili kuruluşlar	6.716	10.287
	19.855	16.572
Finansal gelirler (giderler), net		
Z.F.S. Financial Services Ireland	2.340	14.801
Diğer ilişkili kuruluşlar	789	493
	3.129	15.294

L-3 Communications Investments, konsolide edilen iştiraklerden olan Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.'nin sermayedarlarından.

Vkom-Dataset Adi Ortaklığı, Dataset, Vestel Kom ve Birim Bilgi İşlem'in birlikte yürüttüğü Ulusal Sağlık Projesi için kurulan ortaklıktır.

ABH Turizm Temsilcilik Ticaret A.Ş., Zorlu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

UTS United Technical Services, Spol S.R.O., konsolide edilen Vestel Dış Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

Vestel Central Asia, ana ortaklık Vestel Elektronik'in bağlı ortaklığıdır.

Şirket'in, Z.F.S. Financial Services Ireland'dan olan USD cinsinden alacağının faiz oranı %6,5'tir.

g) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılara sağlanan faydalar

01.01.-31.12.2012 tarihinde sona eren dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 12.647 TL'dir (01.01.-31.12.2011: 17.555 TL).

h) Alınan/verilen teminatlar

Vestel Elektronik, çeşitli finansal kuruluşlar için grup firmalarına çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 17).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar

Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları

Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Şirket risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Faiz oranı riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Şirketin faiz oranına duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	31.12.2011
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-vadeli mevduatlar	77.572	163.842
Finansal yükümlülükler	657.627	609.588
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-alım satım amaçlı finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	339.172	185.662

Şirket'in bilanço tarihlerinde bilanço kalemlerine ilişkin ortalama etkin yıllık faiz oranları aşağıdaki gibidir:

2012 (%)	USD	EUR	TL
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	%0,7	%0,3	%9,0
Ticari alacaklar	%0,3	%0,1	%6,2
Yükümlülükler			
Finansal borçlar	%4,1	%4,3	%9,7
Ticari borçlar	%1,7	%0,1	%5,9
2011 (%)	USD	EUR	TL
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	%2,4	%2,3	%8,6
Ticari alacaklar	%0,4	%1,1	%11,4
Yükümlülükler			
Finansal borçlar	%3,2	%2,3	%9,4
Ticari borçlar	%0,4	%0,9	%10,7

31 Aralık 2012 tarihindeki değişken faizli kredilerin yenilenme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 901 TL (31 Aralık 2011: 1.857) daha düşük/yüksek olacaktır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

31.12.2012	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	60.313	1.410.680	59.848	147.098	297.412	35.596
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	60.313	1.127.312	59.848	147.098	297.412	35.596
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	12.521	--	--	--	--
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	--	270.847	--	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	112.691	--	97.654	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(112.691)	--	(97.654)	--	--
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Alacaklar						Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat		
31.12.2011	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	28.881	1.913.093	59.180	4.534	476.599	11.317	
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	20.979	1.851.138	59.180	4.534	476.599	11.317	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	11.207	--	--	--	--	
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	7.902	50.748	--	--	--	--	
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--	
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	80.079	--	89.735	--	--	
-Değer düşüklüğü (-)	--	(80.079)	--	(89.735)	--	--	
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--	
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2012	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Türev nakit girişleri	--	3.866.597	1.693.448	2.161.179	11.970	--
Türev nakit çıkışları	--	(3.835.642)	(1.682.860)	(2.138.641)	(14.141)	--
Türev finansal yükümlülükler	30.955	30.955	10.588	22.538	(2.171)	--

31.12.2012	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	783.148	784.940	698.940	86.000	--	--
Diğer borçlar ve yükümlülükler	157.875	157.875	100.358	25.461	32.056	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	941.023	942.815	799.298	111.461	32.056	--

31.12.2011	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Finansal borçlar	795.250	766.880	228.968	145.321	392.386	205
Ticari borçlar	1.066.644	1.068.672	39.811	1.028.861	--	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.861.894	1.835.552	268.779	1.174.182	392.386	205

31.12.2011	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Türev nakit girişleri	--	1.726.899	907.874	819.025	--	--
Türev nakit çıkışları	--	(1.664.441)	(875.089)	(789.352)	--	--
Türev finansal yükümlülükler	62.458	62.458	32.785	29.673	--	--

31.12.2011	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	1.843.006	1.844.431	1.668.097	176.250	84	--
Diğer borçlar ve yükümlülükler	141.037	141.037	115.843	23.334	1.860	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.984.043	1.985.468	1.783.940	199.584	1.944	--

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Döviz kuru riski

Şirket, ağırlıklı olarak USD ve EUR cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskine karşı pozisyon riski taşımamak amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile vadeli döviz alım veya satım sözleşmeleri yapmaktadır.

Bilanço tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para varlıklar ve borçların döviz tutarı ve TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31.12.2012	USD	EUR	Diğer para birimleri	TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	286.307	199.411	--	979.326
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	88.992	33.361	--	237.092
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	65.965	--	155.130
3. Diğer	11.307	13.528	--	51.970
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	386.606	312.265	--	1.423.518
5. Ticari Alacaklar	668	6	--	1.205
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	888	5.008	--	13.360
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	1.556	5.014	--	14.565
9. Toplam Varlıklar (4+8)	388.162	317.279	--	1.438.083
10. Ticari Borçlar	877.075	102.547	--	1.804.634
11. Finansal Yükümlülükler	65.370	8.781	--	137.178
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	8.664	24.497	--	73.054
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	951.109	135.825	--	2.014.866
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	135.267	29.767	--	311.132
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	11.386	2.930	--	27.187
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	146.653	32.697	--	338.319
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.097.762	168.522	--	2.353.185
19. Bilanço dışı döviz cinsinden Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	694.315	(452.975)	(75.210)	97.214
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	1.265.630	188.192	3.527	2.702.210
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(571.315)	(641.167)	(78.737)	(2.604.996)
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(15.285)	(304.218)	(75.210)	(817.888)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(721.795)	64.256	--	(1.135.562)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	694.315	(452.975)	(75.210)	97.214
23. İhracat	475.137	2.035.891	--	5.548.028
24. İthalat	2.043.898	218.536	1.701	4.158.192

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2011	USD	EUR	Diğer para birimleri	TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	525.807	253.399	103.164	1.715.617
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	177.035	31.293	25.132	436.007
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	94.605	60.253	70.958	396.904
3. Diğer	610	2.973	556	8.974
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	798.057	347.918	199.810	2.557.502
5. Ticari Alacaklar	1.180	--	--	2.229
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	5.493	97	--	10.613
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	6.673	97	--	12.842
9. Toplam Varlıklar (4+8)	804.730	348.015	199.810	2.570.344
10. Ticari Borçlar	1.236.511	111.387	1.675	2.609.528
11. Finansal Yükümlülükler	195.474	42.926	--	474.133
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	9.022	17.470	4.794	64.529
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.441.007	171.783	6.469	3.148.190
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	64.385	6.205	--	136.783
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	64.385	6.205	--	136.783
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.505.392	177.988	6.469	3.284.973
19. Bilanço dışı döviz cinsinden Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	616.164	(372.506)	(89.159)	164.383
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	721.625	97.848	10.582	1.612.780
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(105.461)	(470.354)	(99.741)	(1.448.397)
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(84.498)	(202.479)	104.182	(550.246)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(801.370)	106.704	121.827	(1.131.120)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	616.164	(372.506)	(89.159)	164.383
23. İhracat	484.013	2.008.608	317	5.473.409
24. İthalat	1.999.817	207.025	804	3.821.293

Türkiye’de geçerli olan finansal tablo uygulamalarına göre stoklar TL olarak kayıtlarda izlendiğinden ithalat yolu ile edinilmiş olsalar dahi kayıtlarda TL olarak izlenmekte ve değerlemeye tabi tutulmamaktadırlar. Bu neden ile açık pozisyon hesabında ithalat yolu ile edinilmiş stoklar yabancı para aktiflerin içinde yer almamaktadır. Söz konusu stokların yabancı para aktiflerin içinde değerlendirilmesi halinde açık para pozisyonunu azaltıcı yönde bir etki yapacağı tabidir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Döviz pozisyonu ile ilgili olarak duyarlılık testi aşağıdaki gibidir:

	Kar/ Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31.12.2012				
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlüğü	(128.667)	128.667	(128.667)	128.667
USD riskinden korunan kısım	123.769	(123.769)	123.769	(123.769)
USD net etki	(4.898)	4.898	(4.898)	4.898
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlüğü	15.111	(15.111)	15.111	(15.111)
EUR riskinden korunan kısım	(106.526)	106.526	(106.526)	106.526
EUR net etki	(91.415)	91.415	(91.415)	91.415
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlüğü	--	--	--	--
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(7.521)	7.521	(7.521)	7.521
Diğer net etki	(7.521)	7.521	(7.521)	7.521

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar/ Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31.12.2011				
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlüğü	(132.348)	132.348	(132.348)	132.348
USD riskinden korunan kısım	116.387	(116.387)	116.387	(116.387)
USD net etki	(15.961)	15.961	(15.961)	15.961
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlüğü	41.551	(41.551)	41.551	(41.551)
EUR riskinden korunan kısım	(91.033)	91.033	(91.033)	91.033
EUR net etki	(49.482)	49.482	(49.482)	49.482
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlüğü	19.334	(19.334)	19.334	(19.334)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(8.916)	8.916	(8.916)	8.916
Diğer net etki	10.418	(10.418)	10.418	(10.418)

Sermaye risk yönetimi

Şirket sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibariyle net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	31.12.2011
Toplam yükümlülükler (dipnot 7)	996.799	795.250
Hazır değerler (dipnot 5)	(333.008)	(487.916)
Net borç	663.791	307.334
Özkaynaklar	1.341.682	1.131.938
Yatırılan sermaye	2.005.473	1.439.272
Net borç/yatırılan sermaye oranı	33%	21%

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini makul bedelleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal varlıkların makul değerinin, ilgili varlıkların kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ve diğer parasal borçların makul bedellerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari borçlar makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurundan çevrilir ve bundan dolayı makul bedelleri kayıtlı değerlerine yaklaşır. Banka kredilerinin kayıtlı değerleri ile tahakkuk etmiş faizlerinin makul değerlere yaklaştığı tahmin edilmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31.12.2012 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 -EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ

	01.01.- 31.12.2012	01.01.-31.12.2011
İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kâr ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:		
Amortisman ve itfa payları	187.804	181.204
Kıdem tazminatı	15.749	14.462
Stok değer düşüklüğü karşılığı (iptali)	(2.632)	4.523
Maddi duran varlık satış (karı)/zararı, net	(384)	22.910
Şüpheli alacak karşılığı ,net	41.362	121.454
Alım satım amaçlı finansal varlıklar karşılığı	--	1.476
Forward (gelir) gider karşılığı	93.413	(62.458)
Garanti gider karşılıkları	110.877	93.887
Diğer karşılıklardaki değişim	(79.479)	(94.332)
Faiz geliri	(79.151)	(45.254)
Faiz gideri	127.897	78.463
İştirak satış kârı	--	(36.441)
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı	5.129	--
	420.585	279.894

İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim

Ticari alacaklardaki değişim	437.583	(493.550)
Diğer alacaklardaki değişim	(61.461)	(87.538)
Stoklardaki değişim	194.046	(352.323)
Yıllara yaygın proje maliyetleri	8.614	1.715
Diğer dönen varlıklardaki değişim	(51.910)	(6.854)
Diğer duran varlıklardaki değişim	2.559	(10.977)
Ticari borçlardaki değişim	(769.967)	1.053.442
Diğer borçlardaki değişim	(7.984)	98.956
Yıllara yaygın proje hakedişleri	(1.400)	(9.498)
Diğer yükümlülüklerdeki değişim	24.822	12.194
Ödenen kıdem tazminatları	(7.266)	(7.477)
	(232.364)	198.090

Dönem amortisman gideri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına dağılımları aşağıdaki gibidir:

Satışların maliyeti	129.970	105.820
Araştırma ve geliştirme giderleri	32.783	50.380
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	15.592	13.672
Genel yönetim giderleri	7.429	9.166
Diğer faaliyetlerden giderler (atıl kapasite amortisman gideri)	2.030	2.166
	187.804	181.204

DİPNOT 32 -BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Vestel Elektronik'in %99,9 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı DeksaNET Telekomünikasyon A.Ş.'nin hisselerinin tamamının satışına ilişkin olarak 07 Mart 2013 tarihinde Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır.

Hisse senetlerinin devri, ilgili mercilerden alınacak izinler sonrasında gerçekleştirilecek olup, Pay Devir Sözleşmesine göre, satın alma fiyatı kapanış günü bilançosuna bağlı olarak belirlenecek ve on iki eşit taksitte ödenecektir.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Bağımsız Denetçi

Eren Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International
Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center No: 211 Kat:3
34381 Şişli - İstanbul

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Şirketin finansal tabloları, denetim raporları, özel durum açıklamaları ve faaliyet raporlarına <http://www.vestelyatirimciiliskileri.com/> web sitesinden ulaşılabilir. Buna ek olarak Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Figen Çevik
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörü
Zorlu Plaza 34310 Avcılar - İstanbul
Telefon: (212) 456 22 00
figen.cevik@vestel.com.tr

Başak Dalga
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Müdürü
Zorlu Plaza 34310 Avcılar - İstanbul
Telefon: (212) 456 22 00
basak.dalga@zorlu.com

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ő.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa

Tel: (0236) 233 01 31

Faks: (0236) 233 25 85

www.vestel.com.tr