

VESTEL ELEKTRONİK **2011** FAALİYET RAPORU

*dost
teknoloji*

VESTEL

İÇİNDEKİLER

BİR BAKIŞTA VESTEL ELEKTRONİK

- 2 Kısaca Vestel Elektronik
- 4 Vestel'in Küresel Operasyonu
- 6 2011 Yılına Hızlı Bir Bakış
- 8 Bir Bakışta Zorlu Grubu

DEĞERLENDİRMELER

- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 12 Yönetim Kurulu
- 14 İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi
- 18 İcra Kurulu

FAALİYETLER

- 20 Vestel'in Stratejisi ve İş Modeli
- 22 Üretim Gücü
- 24 Ar-Ge ve Tasarım Üstünlüğü
- 30 Ürün Çeşitliliği
- 31 Alınan Ödüller ve Katılınan Fuarlar
- 32 Etkin Pazarlama, Geniş Satış ve Dağıtım Ağı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 36 Sürdürülebilirlik ve Toplumsal Stratejiler
- 37 İnsan Kaynakları
- 40 Çevre
- 42 Toplum
- 43 İş Sağlığı ve Güvenliği

RAPORLAR VE FİNANSAL BİLGİLER

- 44 Risk Yönetimi
- 45 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- 56 Kâr Dağıtım Politikası
- 56 01.10.2011 - 31.12.2011 Hesap Dönemi Kâr Dağıtım Teklifi
- 57 Yönetim Kurulu Kararı
- 58 Denetçi Raporu Özeti
- 59 01.01.-31.12.2011 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu
- 124 Yatırımcı Bilgileri

Yenilikçi doğaya dost teknoloji

Türkiye ve Avrupa'nın en büyük tüketici elektroniği ve beyaz eşya üreticilerinden biri olan Vestel, bir tekno-kent mantığıyla inşa edilen modern üretim üssü ve kullanıcı dostu, yenilikçi ürünleriyle dikkat çekiyor. Güçlü Ar-Ge departmanında geliştirilen inovatif teknolojileri hızla üretime yansıtan Vestel, rekabet gücünü artırarak dünya pazarındaki yükselişini sürdürüyor. Üretim süreçlerini ve ürünlerini maksimum verimlilik elde edecek şekilde tasarlayan Vestel, doğayı korumak ve çevre bilincini yaygınlaştırmak için özel bir gayret sarf ediyor.

KISACA VESTEL ELEKTRONİK

Vestel, tüketicilerin teknolojiden beklentilerini değiştirmektedir.

Zorlu Grubu'na katıldığı 1994 yılından bu yana teknoloji alanındaki değişim ve yenilikleri yarattığı ürünlere yansıtmayı misyon edinen Vestel, bugün tüketici elektroniği, beyaz eşya ve dijital ürün segmentlerinde dünyanın lider üreticilerinden biridir. 13'ü yurt dışında toplam 26 şirketin oluşturduğu Vestel Şirketler Grubu, yakaladığı sürdürülebilir büyümeyle geleceğe umutla bakmaktadır. Bugün Türkiye'nin en bilinen ve prestijli 10 markası arasında yer alan Vestel, tüketici beklentilerine yönelik ürünleri ve hizmet kalitesi ile sektöre yön vermektedir.

Vestel, sahip olduğu yüksek üretim kapasitesi, yaygın ve güçlü satış ve dağıtım ağı ile çok geniş bir coğrafyadaki tüketicileri Vestel kalitesiyle buluşturmaktadır. Nitelikli insan kaynağı ve Ar-Ge'ye yaptığı yatırımlar Vestel'i teknolojideki gelişmeleri izleyip uyarlayan değil, bizzat teknoloji standartlarını belirleyen bir şirket konumuna getirmiştir.

Vestel'in üretim faaliyetleri Manisa ve Alexandrov (Rusya)'da gerçekleşmektedir. Üretim ana kısmının 600 bin metrekare kapalı alan ile Avrupa'nın tek alan üzerinde üretim yapan en büyük endüstri kompleksi olan Vestel City'de yapılması, Şirket'e ölçek ekonomileri sayesinde verimlilik, etkinlik ve maliyet avantajı sağlamaktadır. Üretimde esneklik, Uzak Doğu'daki rakiplerine göre Avrupa'ya olan yakınlığının getirdiği lojistik üstünlük ve yine Avrupa'ya oranla düşük işçilik birim maliyetleri Şirket'in diğer önemli rekabet avantajlarıdır.

Vestel CIS'in, buzdolabı ve çamaşır makinesi ve LCD TV fabrikalarından oluşan Rusya'daki tesisleri, Rusya, Ukrayna, Beyaz Rusya ve Kazakistan gibi BDT pazarlarına yönelik üretim yapmaktadır. Rusya'daki üretim tesisleri bu ülkeler ve diğer BDT ülkelerinde vergi avantajı sağlamaktadır.

Vestel'in satış stratejisi, satışlarının büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Avrupa pazarında ağırlıklı olarak ODM ve sahip olduğu bilinirliği yüksek bölgesel markalar bazında, Türkiye, BDT ve Orta Doğu ülkelerinde ise başta güçlü Vestel markası olmak üzere kendi markalarıyla satış olarak iki eksende uygulanmaktadır.

İhracat alanında Türkiye'nin lokomotif şirketlerinden biri olan Vestel, Avrupa LCD TV, dijital ürünler ve beyaz eşya pazarının önde gelen üreticilerinden biridir. Şirket, Vestel Dış Ticaret'in köklü ve deneyimli satış ve dağıtım ekibinden aldığı güçle, 135 ülkede tüketici elektroniği ve beyaz eşya pazarlarında payını sürekli olarak büyütmektedir.

Türkiye'de LCD TV ve beyaz eşya pazarının ilk üç oyuncusundan biri olan Vestel, yurt içinde uyguladığı "çoklu marka stratejisi" ve konsept mağazalarıyla her tüketici grubunun beğenisini kazanabilecek nitelikli ürün gamını genişletmeye devam etmektedir. Yurt içinde her geçen gün biraz daha büyüyen etkin ve hızlı satış, dağıtım ve servis ağı, bugün itibarıyla, Türkiye'nin dört bir yanına dağılmış 1.050 Vestel mağazası, 650 Regal bayii, online satış yaptığı E-mağaza ve 350 adet yetkili servisinden oluşmaktadır.



“Dost teknoloji” sloganını marka kültürünün merkezine koyan Şirket, yenilikçi gücünü tüketici dostu ve çevreci bir anlayışla pekiştirmektedir. Vestel’in çığır açan özgün tasarımları ve inovatif ürünlerinin altında, yeni nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı misyon edinen ve geleceğin teknolojisini bugünden hayal eden anlayışı yatmaktadır.

Vestel’in gelişiminde ve rekabette bugünkü konumuna ulaşmasında Ar-Ge’ye verdiği stratejik önem en büyük paya sahiptir. Bugün sadece kendi markalarına değil, dünyanın elektronik ve beyaz eşya devlerine de tesislerinde üretim yapan Vestel Elektronik, global düzeyde faaliyet gösteren altı Ar-Ge merkezinde istihdam ettiği 800 kişilik mühendis ekibiyle sahip olduğu üstün üretim teknolojisi ve tasarım geliştirme yetkinliğini sürekli olarak geliştirmektedir. Bu paralelede 2011 yılında yapılan Ar-Ge harcamalarının toplam satışlara oranı %1,3 olmuştur.

Vestel uzun yıllardır inovasyonu, çalışma felsefesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak benimsemekte ve bu sayede sektöre trend belirleyici ürünler sunmaktadır. Türkiye’de ilk yerli tasarım renkli televizyonu ürettiği 1988 yılından bugüne, birçok ilkin altında Vestel imzası bulunmaktadır. İlk yerli dijital TV, internet TV, LED TV üretimlerini gerçekleştiren Vestel Elektronik, 2011 yılında geliştirdiği gözlüksüz 3D TV ile Avrupa’da bunu başaran ilk marka olmuştur. Şirket, 2011’in başında ise ürettiği 100 milyonuncu televizyonu üretim bandından çıkarmanın gururunu yaşamıştır.

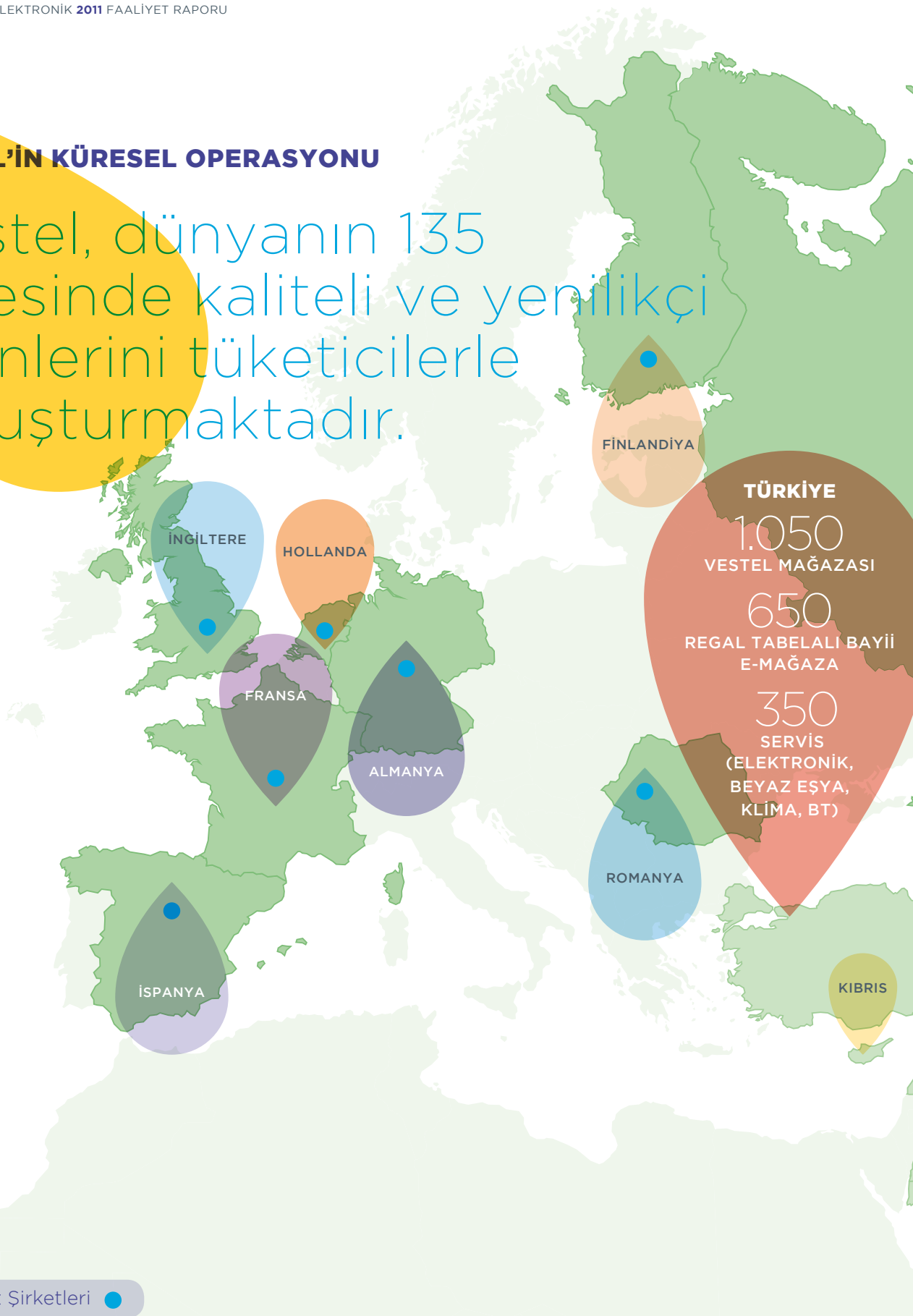
Dünya standartlarındaki üretim anlayışı ve kaliteli ürünleriyle uluslararası arenada güçlü bir profil çizen Vestel, Deloitte’un “Tüketici Ürünleri Endüstrisinin Küresel Güçleri 2011” raporunda, “Dünyanın en büyük 250 tüketici ürünü şirketi” arasında 210’uncu sırada yer almayı başarmıştır.

Borsa’da Vestel

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin hisse senetleri 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında İMKB Ulusal Pazarı’nda işlem görmektedir. Ayrıca Şirket’in 2000 yılından bu yana Londra Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görmekte olan global depo sertifikaları 3 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Londra Tezgaah Üstü Piyasası’nda (OTC market) işlem görmeye başlamıştır. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin iştiraki Vestel Beyaz Eşya A.Ş.’nin de %31,5 oranındaki hissesi 2006 yılından bu yana İMKB’de VESBE sembolüyle işlem görmektedir. 2011 yılsonu itibarıyla, Vestel Elektronik, İMKB Kurumsal Yönetim, İMKB TÜR, İMKB TÜR-100, İMKB ULUSAL, İMKB Sınai, İMKB Metal Eşya Endeksleri’nde yer almaktadır.

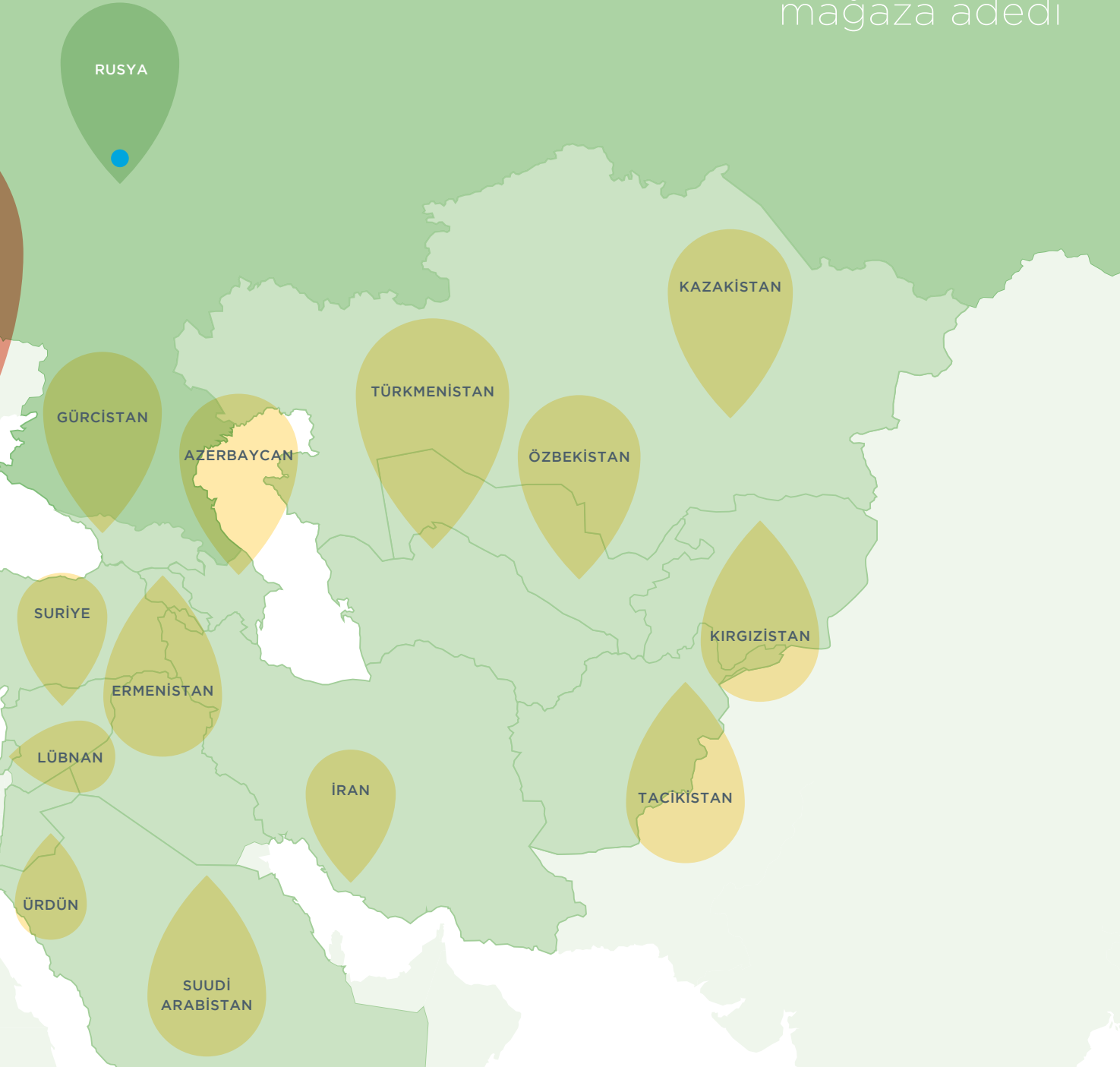
VESTEL'İN KÜRESEL OPERASYONU

Vestel, dünyanın 135 ülkesinde kaliteli ve yenilikçi ürünlerini tüketicilerle buluşturmaktadır.



1.804

Rusya, BDT ülkeleri ve Orta Doğu'da 13 ülkede Vestel markalı satış yapılan mağaza adedi

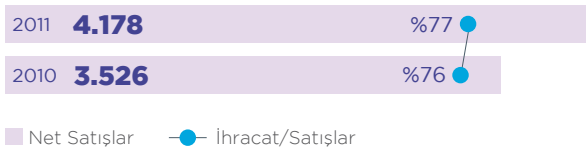


2011 YILINA HIZLI BİR BAKIŞ

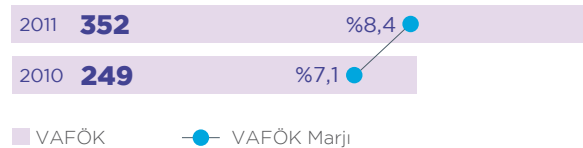
Başlıca Finansal Göstergeler

Milyon ABD Doları	2010	2011
Net Satışlar	3.526	4.178
İhracat/Satışlar	%76	%77
Faaliyet Kârı	112	243
VAFÖK	249	352
Net Dönem Kârı (Zararı)	26	-21
Yatırım Harcamaları	77	111
AR-GE Giderleri/Satışlar	%1,4	%1,3
Toplam Aktifler	2.586	2.731
Özsermaye	739	599
Net Finansal Borç	319	163
Net Finansal Borç/Özkaynaklar	%43	%27
Brüt Kâr Marjı	%14,1	%18,0
VAFÖK Marjı	%7,1	%8,4

Net Satışlar ve İhracatın Payı (Milyon ABD Doları)



VAFÖK ve VAFÖK Marjı (Milyon ABD Doları)



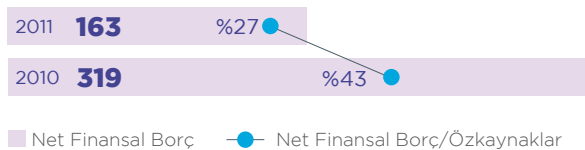
Vestel Elektronik Kurumsal Kredi Notları

S&P	B-/Pozitif
Fitch Ratings	B/Durağan
Moody's	B3/Pozitif

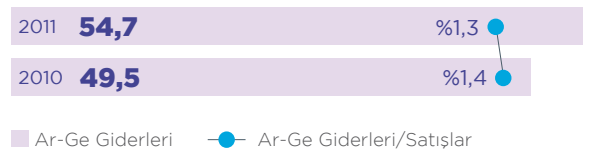
Özet Fiyat Bilgisi

ABD Doları	2011
Hisse Adedi	335.456.275
Halka Açık Hisse Adedi	119.402.683
Yıllık En Yüksek Fiyat	1,81
Yıllık En Düşük Fiyat	0,90
Yılsonu Fiyatı	0,96
Piyasa Değeri	322.038.024

Net Finansal Borç/ Özkaynaklar (Milyon ABD Doları)



Ar-Ge Giderleri ve Satışlara Oranı (Milyon ABD Doları)



BİR BAKIŞTA ZORLU GRUBU

Uluslararası arenada farklı sektörlerdeki portföy çeşitlemesi...

Ev Tekstili, Polyester İplik

KORTEKS ZORLUTEKS

Avrupa ve Orta Doğu'nun en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı

Avrupa'nın lider ev tekstili şirketi

SATIŞ GELİRLERİ

923 MİLYON ABD DOLARI

Elektronik Ürünler, Bilgi Teknolojileri ve Dayanıklı Tüketim Malları

VESTEL

Avrupa TV, beyaz eşya ve dijital ürünler pazarının lider ODM ürün sağlayıcılarından biri

Gelişen pazar payıyla Avrupa LCD pazarının en büyük oyuncularından biri

Türkiye ve Rusya'da üretim tesisleri

Güçlü Vestel markası ile Türkiye'de LCD TV ve beyaz eşya pazarının ilk üç oyuncusundan biri

SATIŞ GELİRLERİ

4.178 MİLYON ABD DOLARI



Enerji

ZORLU ENERJİ GRUBU

771 MW'lık kurulu gücüyle ulusal pazarın başlıca oyuncularından biri

Rusya, Pakistan ve İsrail'de devam eden yatırımlar

Elektrik ve doğal gaz ticareti, doğal gaz dağıtımı, proje süreci dahil enerji santrallerinin "anahtar teslimi" kurulumu ve uzun vadeli bakım ve işletimi hizmetlerinde aktif

SATIŞ GELİRLERİ

524 MİLYON ABD DOLARI



Gayrimenkul

ZORLU GAYRİMENKUL VE GELİŞTİRME

2006'da faaliyete geçti.

Hedefi: Yurt içinde ve yurt dışında değerli araziler üzerinde nitelikli konut, ofis, iş merkezi, alışveriş merkezi, hastane, otel gibi gayrimenkul projeleri geliştirmek ve bu projelere yatırım yaparak onların işletilmesinde de rol oynamak.

Devam eden ana projesi: Zorlu Center - Türkiye'nin ilk ve tek beş fonksiyonlu "karma kullanım" projesi olan Zorlu Center'da, performans sanatları merkezi, otel, ofis, alışveriş merkezi ve rezidanslar yer alıyor.

ZORLU CENTER VE ZORLU LEVENT OFİS PROJELERİNİN PLANLANAN YATIRIM TUTARI

2.800 MİLYON ABD DOLARI



Madencilik

META NİKEL KOBALT

Nikel kobalt alanında bölgesel bir tedarikçi olmayı hedeflemektedir.

Gördes, Eskişehir ve Uşak'ta nikel-kobalt yatırım projeleri bulunmaktadır.

Gördes projesinin toplam 300 bin ton kanıtlanmış rezervi olup, planlanmış yatırım tutarı yaklaşık 250 milyon ABD dolarıdır.

GERÇEKLEŞEN YATIRIM TUTARI

60 MİLYON ABD DOLARI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

FATİH projesi kapsamında Vestel, ülkedeki 85 bin sınıf için “akıllı tahta” adı verilen etkileşimli dijital tahtaları geliştirdi.

Sayın Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Küresel ekonomi açısından baktığımızda, 2011 yılı birçok ülke için olumsuz gelişmelere sahne olan, zorlu bir yıl oldu. Gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomilerinde ciddi ölçüde yavaşlamalara tanık olduk. Avrupa ekonomisinin bir ülkeden diğerine yayılan borç krizleri ve kamu finansmanı problemleri sonucunda hızla durgunluğa doğru yaklaşması, Avrupa Birliği'nin genel yapısı ve işbirliği politikaları üzerine tartışmaları beraberinde getirdi. Yeni bir küresel krizin işareti sayılabilecek bu durum tüm dünya genelinde kaygılara neden oldu. ABD ekonomisi ise 2011 yılını Avrupa'ya göre daha iyi bir şekilde kapatmış olmakla birlikte, önümüzdeki yıla yönelik yüksek bir büyüme vaat etmemektedir.

Dünyada yaşanan bu olumsuz gelişmeler karşısında Türkiye, güçlü ekonomisi, istikrarlı ve kararlı mali politikalarıyla %8,5 gibi beklenenin çok üzerinde bir büyüme kaydetti. Bu büyümede siyasi istikrarın yanı sıra Türk sanayicisinin ulusal ve uluslararası platformlarda sergilediği araştırmacı, vizyon sahibi, yaratıcı, dinamik ve girişimci yapısının büyük etkisi bulunuyor. Bu yüksek performansın 2012 yılında küresel durgunluktan etkilenerek yavaşlayacağı tahmin edilmekte, önümüzdeki yıl ülkemiz ekonomisinde %3 civarında bir büyüme gerçekleşmesi beklenmektedir.

Elektronik ve beyaz eşyada Avrupa ülkelerinden Balkanlar, Orta Doğu ve Güney Afrika'ya kadar geniş bir coğrafyaya yayılan Vestel'in yolculuğu emin adımlarla devam ediyor.

Vestel Ailesi, elektronik ve beyaz eşya segmentlerinde 3,3 milyar ABD dolarlık ihracat ile tam %19'luk büyüme kaydederek ülkemizin üstün performansına katkı sağladı. Üretken ve çalışkan Türkiye'nin eseri olan bu tabloyu Türk milleti ile paylaşmaktan gurur duyuyoruz.

Vestel yolculuğumuzun başından itibaren teknolojideki tüm gelişmeleri sürekli takip edip uygulayarak ve önümüzdeki riskleri doğru değerlendirerek, kararlı ve lider adımlarla ilerledik.

Dünya piyasalarındaki güçlü konumunu sürdürmenin ana koşulunun teknolojik gelişmelerin takipçisi olmak ve yenilikleri hızla hayata geçirmek olduğu bilinciyle Vestel Elektronik, Avrupa'da çerçeve programları ve teknoloji platformlarının faaliyetlerini izleyerek Ar-Ge stratejilerini sürekli güncelliyor. Ar-Ge çalışmalarını üretim stratejilerinin ana damarı olarak kabul eden Vestel Elektronik, değişimlere açık ve yenilikçi yapıyla LCD TV üretiminde Avrupa'nın önde gelen şirketleri arasına yerleşti. Şirketimiz, Ar-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirdiği LCD modül teknolojisi sayesinde Avrupa'da modül üretimi yapabilen sayılı üreticilerden biri haline gelerek elektronik sektöründeki güçlü yerini pekiştirdi. Güçlü ve modern üretim tesisleriyle Avrupa beyaz eşya pazarının en büyük 10 üreticisinden biri olan Vestel Beyaz Eşya ise fark yaratan yenilikçi ürünleriyle Türkiye'de beyaz eşya pazarının ilk üç ismi arasında yer alıyor.

Gösterdiği üstün üretim ve kalite performansı ile ülkemize ekonomik anlamda büyük katkı sağlayan Vestel, sosyal sorumluluk projeleriyle de toplumun geleceği için fayda yaratıyor. Toplumların gelişimi

ve geleceğinde en önemli adım eğitimidir. Eğitim ve öğretim alanında, Fırsatları Artırma Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) projesi kapsamında Vestel, ülkedeki 85 bin sınıf için “akıllı tahta” adı verilen etkileşimli dijital tahtaları geliştirdi. Eylül 2012-2013 eğitim yılı içerisinde yaklaşık 3.700 okulumuz akıllı tahtalarla donatılacak. Okullara girecek bu teknoloji, geleceğin Türkiye’sini yaratmada önemli bir adım olacak.

Sürdürülebilir başarı ilkesi, kaliteye verdiği önem, teknoloji, tasarım ve Ar-Ge çalışmalarının her zaman ön planda tutulması, Şirketimizin dünya piyasalarında sergilediği öncü konumu 2011 yılında da başarıyla sürdürmesini sağladı. Vestel kaliteden ödün vermeyen tutumu, çevre dostu tasarımları ve inovatif ürün geliştirme konusunda sergilediği liderlikle geçtiğimiz sene de sektörde rakipleri arasında fark yarattı.

Vestel Ailesi olarak, “Geleceği göremeyenlerin, gelecekleri olamaz.” prensibini her yıl olduğu gibi bu yıl da başarımızın ana kaynağı olarak koruyacağız. 2012 yılı için hedeflerimizi açık ve net olarak belirledik: Üretim, ihracat ve İnovasyon. Değişimlere ayak uydurabilen ve yenilikçi yapılarıyla ilklerin öncüsü olan şirketler, pazardaki lider konumlarını her daim sürdürecektir. Tüm bu özellikleri kurum kültüründe ve stratejilerinde fazlasıyla barındıran Vestel, yüksek performansını önümüzdeki yıla da taşıyacak.

Zorlu Grubu olarak, kendimize her zaman büyük hedefler koyduk ve ilkelerimize, stratejilerimize ve çalışanlarımıza duyduğumuz güvenle bu hedefler doğrultusunda ilerledik. İş yaptığımız her alanda lider olmak en önemli misyonumuz, rakiplerimizden daima bir adım önde olmak ise en önemli prensibimiz oldu. 2012 yılında da amacımız, başarı grafiğimizi Türkiye ekonomisine en yüksek faydaları sağlayacak şekilde artırarak sürdürmektir.

Vestel’in başarı yolculuğunda duydukları güven ve bağlılık ile her zaman yanımızda olan hissedarlarımıza, her koşulda sergiledikleri özveri ve emekle birlikte yürüttüğümüz çalışanlarımıza, daha nice projelerde birlikte yer alacağımıza inandığım tedarikçilerimize ve iş ortaklarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı



YÖNETİM KURULU*

Mehmet Emre Zorlu (01)

Yönetim Kurulu Üyesi
(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliğini bitirmiş daha sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master programına katılmıştır. Mehmet Emre Zorlu 2009 yılı itibarı ile Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır.

Prof. Dr. Ekrem

Pakdemirli (02)

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1939 - İzmir) Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli 1987-89 yılları arasında Ulaştırma, 1989-90 yılları arasında Maliye Bakanlığı görevlerini yürütmüş, 1991 yılında Başbakan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Bilkent, Başkent ve Ege Üniversiteleri'nde öğretim görevlisi olan Pakdemirli, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde Rektör Yardımcısı, Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Müsteşarlık görevlerinde bulunmuştur. Bugüne kadar 100'den fazla makalesi ve 10 kitabı yayınlanmıştır.

Ahmet Nazif Zorlu (03)

Yönetim Kurulu Başkanı
(1944 - Denizli) Kariyerine tekstil sektöründe aile şirketine başlamıştır. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurmuştur. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Nazif Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurmuştur. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Nazif Zorlu, halen farklı sektörlerde hizmet veren 29 şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı veya Üyeliği'ni sürdürmektedir.

Olgun Zorlu (04)

Yönetim Kurulu Üyesi
(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak Zorlu Grubu'nun tekstil şirketlerinde yöneticilik deneyimi kazanmıştır. 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Bu görevinin yanı sıra, Vestel Beyaz Eşya Yönetim Kurulu Üyeliği ve Korteks Mensucat San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürmektedir.

* Yönetim Kurulu'nda yer alan sekiz üyeden altısı icrada yer almayan üye niteliğine, ikisi ise icrada yer alan üye niteliğine sahiptir. Yönetim Kurulu Üyelerinden Ekrem Pakdemirli ve Recep Yılmaz Argöden, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir.

Dr. Recep Yılmaz

Argüden (05)

(1958 - Eskişehir) Dr. Recep Yılmaz Argüden 1988-90 yılları arasında Özelleştirme Programı'nın sorumluluğunu yürütmüştür. Ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanlığı yapmıştır. Halen, Ar-Ge Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı, Rothschild Yatırım Bankası'nın Türkiye Danışmanlığı görevlerinin yanı sıra yurt içinde ve dışında çeşitli kuruluşların Yönetim Kurulları'nda da görev alan Dr. Argüden, deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde ve Koç Üniversitesi MBA programında strateji dersi

vererek ve çeşitli gazete ve dergilerdeki köşe yazılarıyla ve kitaplarıyla paylaşmaktadır. Yaşam kalitesini yükseltme konusundaki çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasında seçilmiştir.

Ömer Yüngül (06)

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katılmıştır. 3 Ocak 2000'de tüm Grubun üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Enis Turan Erdoğan (07)

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Vekili
(1955 - Mersin) 1976 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliği'ni de yürütmektedir.

Cengiz Ultav (08)

Yönetim Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve master eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik firmalarının BT ve Ar-Ge bölümlerinde görev almıştır. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Başkan olarak katılan Ultav, 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla sürdürmekte olduğu Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır. Sn. Ultav görevine Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.



İCRA KURULU BAŞKANI İLE SÖYLEŞİ

2011 yılında, Türkiye’de üretilen her 100 LCD’den 80’ini biz ürettik.

Vestel, 2011 yılını nasıl tamamladı?

2011 Vestel’in bir yandan altyapı ve kapasite artırımına dönük yatırımlarını tamamladığı, bir yandan da pazar ihtiyaçlarına dönük yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge faaliyetlerine odaklandığı bir yıl oldu. Vestel, 2011’de özellikle Avrupa’da etkisini sürdüren ekonomik bunalım nedeniyle, maliyet yönetimi başta olmak üzere, ürün gamı ve organizasyonu da içeren kapsamlı bir yapılanmaya sahip olması ve markaya duyulan güven sayesinde yükselen bir ekonomik performansı sergileyerek tamamladı. Teknolojik gelişmelerle yön bulan dayanıklı tüketim sektöründe, yenilikçiliği kurum kültürü olarak benimsemiş olmasının avantajını kullanan Vestel, bu anlayışla 2011’de de başarılarına hız kesmeden devam etti.

2011 yılında Vestel’in satışları ABD doları bazında geçen seneye göre %18 oranında artış göstererek 4,2 milyar ABD dolarına ulaşırken, ihracatımız toplam satışlarımızın %77’sini oluşturdu.

2011 yılında Şirketimizin ana faaliyet konusu olan TV segmentinde, devam etmekte olan CRT TV’den LCD TV’ye kayış trendi ve olumlu ekonomik göstergeler doğrultusunda iç piyasada güçlü talep gözlemlenirken, başlıca ihracat pazarımız olan Avrupa’da 2010 yılındaki güçlü talep sonrasında 2011 yılında olumsuz makro koşullar tüketici talebinde daralmaya neden oldu. Buna rağmen, yüksek üretim kapasitesinin, esnek üretim kabiliyetinin, Ar-Ge ve tasarım üstünlüğünün, yaygın ve güçlü satış ve dağıtım ağına sağlamış olduğu avantajlar paralelinde Şirketimiz bu dönemde Avrupa pazarında pazar payını artırmaya devam etti.

2011 yılında beyaz eşya segmentinde ise, iç piyasada talepte senelik bazda %19 oranında güçlü büyüme gözlenirken, başlıca ihracat pazarımız olan Avrupa’da,

beyaz eşya talebi geçen yılın aynı seviyesinde gerçekleşti. Vestel bu dönemde, talebin düşük fiyatlı segmentlere kayması, pazara olan coğrafi yakınlık avantajı ile düşük maliyet ve esnek üretim kabiliyetleri paralelinde Avrupa bölgesindeki pazar payını artırmaya devam etti.

2011 yılı içerisinde beyaz eşya tarafında kapasite kullanım oranımızı %61’den %67’ye çıkardık ve beyaz eşya fabrikamızda büyük kısmı kalıp yatırımlarına ait olmak üzere yaklaşık 50 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirdik. Bu sayede Vestel Beyaz Eşya olarak altyapı ve kapasite artırımına dönük yatırımlarımızı tamamlayarak pazar ihtiyaçlarına dönük yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge faaliyetlerine odaklandık. LCD TV tarafında geçen sene bu dönemde %62 olan kapasite kullanım oranımızı %79’a çıkardık. TV ve elektronik cihazlar fabrikamızda ise yaklaşık 61 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirdik. 2007 yılında gerçekleştirdiğimiz LCD modülü yatırımı sayesinde ihracatta önemli bir atılım gerçekleştirdik. LCD modül üretimini gerçekleştiren, Vestel Şirketler Grubu’nun genç üyesi Vestel Dijital, İSO’nun en büyük 500 sanayi firması sıralamasına 89. sıradan giriş yaptı.

2011 yılında sektörde öncü ve lider konumda olan ABD’li Cree firması ile işbirliğine giderek LED aydınlatma sektörüne girdik. LED aydınlatma ürünleri için Manisa’daki TV ve beyaz eşya üretiminde kullanılan, Avrupa’nın en büyük “plastik enjeksiyon” tesisine ek yatırımlar gerçekleştirdik. Metal press hatlarımızı, aydınlatma ve armatür üretimi için yeniden yapılandırdık. Vestel LED prototip atölye; tasarımı bitmiş ürünlerin bir gün içinde sahada çalışır modelini elde etmeye yarayan atölye hayata geçti. Vestel sadece ürün değil binalar, ofisler, sokaklar, vs. için de LED aydınlatma çözümleri sunuyor. Patentli, güvenli ve



performans testlerinden geçmiş Vestel LED Aydınlatma ürünleri 35 bin saat üzeri çalışma ömrüne sahip, civa içermiyor ve %100 geri dönüştürülebilir.

Aralık ayında ise Milli Eğitim Bakanlığı'nın FATİH Projesi kapsamındaki etkileşimli dijital tahta (akıllı tahta) ihalesinin 85 bin adetlik ilk fazını kazandık. Vestel olarak, LCD modül yatırımımız ve yürüttüğümüz Ar-Ge çalışmaları sayesinde akıllı tahtayı ürettik ve ilk olarak 2011'de Londra'daki Bett Fuarı'nda ve Hannover'deki CeBIT Fuarı'nda sergiledik. Dokunmatik LED ekranın içine yerleştirdiğimiz PC ana kartı sayesinde ürünü interaktif tahtaya dönüştürdük. Çok farklı kullanım faydalarına sahip ürün, anlatılan konuların görsel malzeme ile desteklenerek öğrenimi kolaylaştırıyor. Geliştirdiğimiz bu yenilikçi ve rekabetçi ürünle dünya çapında akıllı tahta pazarında önemli bir pay sahibi olmayı hedefliyoruz.

Vestel'in 2011 yılı ihracat performansı hakkında neler söyleyeceksiniz?

2011 yılında küresel piyasalarda yaşanan dalgalanma Avrupa'yı da derinden etkiledi. Bu durumun ihracatının önemli bir bölümünü Avrupa'ya gerçekleştiren firmamızın açısından yansımaları ise olumlu doğrultuda oldu. Gerek coğrafi yakınlığımızın getirdiği avantaj gerekse maliyet ve operasyon yönetimindeki rekabetçi yapımız

firmamızın Avrupalı paydaşlar açısından bir cazibe unsuru olmasına yaradı. Vestel 2011 yılında Avrupa LCD TV pazarında geçen sene sahip olduğu pazar payını artırmayı bildi ve pazarın önde gelen üreticilerden biri olduğunu bir kez daha teyit etti.

Vestel olarak LCD modül üretiminin büyüyeceğini öngörerek bu alana yatırım yaptık. Avrupa'da bugün modül üretimi yapabilen iki firmadan biriyiz. Vestel, dünyanın en büyük OEM/ODM üreticilerinden biri olarak Avrupa pazarında eşsiz bir konuma sahiptir. Stratejisinin önemli bir özelliği bu pazarda üretim yaptığı müşterilerinin markalarıyla rekabete girmemesidir. Bugün Vestel'in ihracat haritasında başta İngiltere olmak üzere 135 ülke bulunuyor. Haritamıza her yıl yeni ülkeler eklerken ülkemizin ihracat potansiyelini artırmak ve liderliğimizi sürdürmek hedefiyle çalışıyoruz.

Vestel olarak geliştirdiğimiz akıllı TV ve set üstü kutuları sayesinde birçok operatör ve servis sağlayıcı ile yeni projeler geliştirdik. Özellikle yeni ve gelişmiş Internet altyapısı olan IPTV pazarının hızla geliştiği Doğu Avrupa, Balkanlar, Rusya, İskandinavya'da satışlarımızda artış yaşadık. Avrupa'da iki-üç yıl önce yaşamaya başladığımız tüplü televizyondan LCD TV'ye geçiş süreci Balkanlar, Doğu Avrupa, Rusya ve Kuzey Afrika'da büyük hız kazandı. Bu bölgelerde geçen yıla oranla LCD

İCRA KURULU BAŞKANI İLE SÖYLEŞİ

Ipsos KMG tarafından yapılan “Türkiye 2011 Beklentiler Beğeniler” araştırmasında Türkiye’nin en beğenilen ilk 10 şirketi arasında yer aldık.

TV satışlarımızda önemli büyüme kaydettik. Beyaz Eşya ürünlerinde uygulanan enerji sınıfı etiketlerinin elektronik ürünlerde de zorunlu hale gelmesiyle, Vestel olarak A enerji sınıfında televizyon üretimimize hız verdik.

Profesyonel uygulamalara yönelik ekranların pazarda hızla yayılmasıyla Vestel olarak bu alana yönelik yatırımlar yaptık ve yeni ürünler geliştirdik. Tüketici elektroniğindeki bilgi ve tecrübemizi kullanarak çok hızlı ilerleme kaydettik. Geliştirdiğimiz ürünlerle firma, otel, hastane, alışveriş merkezi, mağaza, havaalanı, okul, kütüphane, rezidans gibi pek çok farklı alanda kullanıma uygun çözümler sunuyoruz. Örneğin akıllı tahta eğitim sektörünün yanı sıra şirketlerde de sunum ve eğitim amaçlı kullanılabilir. 2011 yılında FATİH projesi kapsamında 85 bin adetlik akıllı tahta ilk faz ihalesini kazandık, şimdi hedefimiz yurt dışı pazarlardaki devlet ihalelerini kazanmak.

Türkiye pazarında nasıl bir strateji uygulanıyor?

Vestel’in yurt içi pazardaki stratejisinin temelini, her gelir grubundan her tüketicinin evine girebilecek dost teknoloji yaratma arzusu oluşturuyor. İki yılı aşkın süredir kullandığımız “dost teknoloji” marka vaadi, Vestel’in kurulduğu günden bu yana koruduğu bu azmin simgesi olarak ortaya çıktı. Vestel’in müşteri memnuniyetine verdiği önem, tüketici ile kurduğu sıcak ilişki, müşterisinin her koşulda yanında olması, yaygınlığı, ulaşılabilirliği, uzman mağazacılık stratejisi, hayatı kolaylaştıran ürünleri ve çevreye duyarlı üretim anlayışı “dost” sifatiyle bütünleşiyor.

Bugün 81 ilde 1.050 satış noktasında tüketiciyle buluşan Vestel, 2010 yılında hayata geçirdiği E-Mağaza ile internet üzerinden ürün satışı başlatan ilk dayanıklı tüketim markası oldu. Vestel E-Mağaza’nın üye sayısı iki yılda 200 bine yaklaştı. 2011 yılında başlattığı “A’dan Z’ye

Servis Projesi” ile Vestel bugün 350 servis noktasından kusursuz bir satış sonrası hizmeti veriyor. Müşterilerine iki saat içinde geri dönüş yapmayı hedefleyen Vestel, ürün teslimatıyla birlikte montaj-kurulum hizmetini aynı anda sunuyor. Tüketicile iletişiminde en önemli kanallarımızdan biri olan Vestel Çağrı Merkezi ise her an müşterimizin yanında olmamızı sağlıyor. Müşterilerimizin diledikleri her an bize ulaşmalarını sağlayan çağrı merkezimizden yaptığımız anketlerde servis hizmet kalitesi ve memnuniyetini ölçüyoruz.

2011 yılında başlattığımız üç ay koşulsuz iade ve beş yıl taksit kampanyamızla hem elektronik ve beyaz eşyadaki ürünlerimizin kalitesine duyduğumuz güvenin derecesini gösterdik, hem de tüketici dostu çözümler sunarak dost teknoloji vaadimizin altını çizdik.

Vestel Smart Plus ürünümüzle Türkiye’nin ilk ve tek cep telefonu vasıtasıyla uzaktan kumanda edilebilen klimasını ürettik ve tüketicilerimizin beğenisine sunduk. Böylece Vestel’in yükselen trendleri takip ederek, elektronik tarafındaki Ar-Ge ve ürün geliştirme birikimini beyaz eşya ürünlerine de taşıyarak yenilikçi ürünler ortaya koyduğunu gösterdik.

Günümüzde artık ürün-fiyat yönetimi tek başına kazandırmıyor. Önemli olan, tüketici ile başarılı şekilde iletişim kurmak, “ilişki yönetimi” ile iletişimde fark yaratmak. Kurulan sağlıklı ve sürekli ilişkinin marka tercihiinde öncelikli rol oynadığının bilincinde tüketiciyle bulduğumuz her noktada hizmet kalitemizi sürekli geliştiriyor, “dost teknoloji” marka vaadimizi her alanda yerine getiriyoruz. Gelişmeye, büyümeye odaklanmış bir marka olarak tüketici ve teknoloji trendlerini yakından izliyoruz; markamızın elçisi bayilerimizi ve tüketicilerimizi dinliyoruz; Vestel farkını ürünlerimizde, hizmetlerimizde ve iletişimimizde ortaya koyuyoruz.

Müşteri odaklı bu vizyonumuz sonucunda, bugün Türkiye’de, LCD TV’de pazar liderliğimizi korurken, 1997 yılından beri bulunduğumuz beyaz eşya sektöründe pazar payımızı 10 yılda üç katına çıkarmayı başardık. Öte yandan bugün Türkiye’nin en bilinen ve prestijli 10 markası arasında yükseliyoruz. Deloitte’un her sene yayınladığı “Tüketici Ürünleri Endüstrisinin Küresel Güçleri” raporunda dünyanın en büyük 250 şirketi arasında; Ipsos KMG tarafından yapılan “Türkiye 2011 Beklentiler Beğeniler” araştırmasında Türkiye’nin en beğenilen ilk 10 şirketi arasında yer aldık.

2011’de Ar-Ge’ye ne düzeyde yatırım yaptınız?

2011 yılında, Vestel’in ana yatırım kalemlerini; üretim altyapısı, kapasite artırımı, yeni fabrika ve ürün yatırımları ve Ar-Ge ile yenilikçi ürünlere yatırım oluşturmaya devam etti. Teknoloji geliştirmeye sürekli yatırım prensibimiz gereği, 2011’de de Ar-Ge’de sınırsız bütçeyle çalıştık. 2011 yılında elektronik ve beyaz eşyada yaptığımız AR-GE yatırımı toplam 55 milyon ABD dolarını buldu.

Vestel’in gelişiminin ve rekabetteki gücünün arkasında Ar-Ge’ye verdiği stratejik önem yatıyor. Dünya pazarlarına sürekli olarak yenilikçi ürünler ve katma değerli projeler sunmak için dünyanın farklı noktalarındaki Ar-Ge merkezlerimizde bilgi ve teknolojiye yatırım yapıyor ve pazara yön veriyoruz. Vestel’in tüm Ar-Ge birimlerinde, hem teknolojik gelişmeler yakından takip ediliyor hem de bu teknolojilerin gelişimine doğrudan katkıda bulunuluyor.

Ürün geliştirmede ana kriterlerimiz, doğa ve tüketici dostu teknolojilerin geliştirilmesi, enerji tasarrufunun azami düzeye çıkarılması, Ar-Ge’ye dayalı ürün kişiselleştirme kabiliyeti ile farklı pazarların tercih ve alışkanlıklarına uygun ürünlerin geliştirilmesi, ürünlerin ergonomi ve tasarımıyla öne çıkmasıdır. Şu an 800’ü aşkın Ar-Ge mühendisimiz ve ayırdığımız sınırsız bütçeyle, sektöre öncülük eden, kaliteli ve yenilikçi ürünler sunmak için kararlılıkla çalışan bir şirket olarak yolumuza devam ediyoruz.

Endüstriyel tasarımı Ar-Ge süreçlerine en etkin şekilde entegre eden Vestel, ürün geliştirme başarısını birçok uluslararası ödülle tescil ediyor. Yenilikçi ürünleriyle son her yıl onlarca ödül alan Vestel, 2011 yılında da dünyanın en prestijli tasarım yarışmaları IF Product Design Award, Design Management Europe, Red Dot Design Award, Plus X Award ve Good Design Award’da toplam 59 ödüle layık görüldü. Kazandığımız ödüller, Vestel’in üretimde olduğu gibi tasarım konusundaki iddiasını da uluslararası arenaya taşımaya başardığının göstergesidir.

Vestel’in LCD alanındaki çalışmalarından bahsedebilir misiniz?

Günümüzde, Vestel olarak tek çatı altında elektronik kart üretiminden son montaja kadar entegre TV üretimi yapan dünyanın en büyük TV üreticisiyiz. Hedefimiz, Avrupa üçüncülüğümüzü dünyaya taşımak. Hedefimize kısa sürede ulaşmak için, LCD’nin en önemli yapı taşlarından likit kristal modül üretimine odaklanıyoruz. “LCD’nin oksijeni” olarak bilinen modül üretiminde kendi coğrafyamızda rakipsiz konumda yer alırken Avrupa’da ise modül üretimi yapabilen iki firmadan biriyiz.

Son birkaç yılda LCD modül üretimine 50 milyon ABD dolarının üstünde yatırım gerçekleştirip kapasitesini sürekli artıran Vestel, şu anda dünyanın en büyük üç üreticisine LCD modül sağlıyor. Bu sayede LCD’de “tersine teknoloji ihracı” yapıyoruz; Kore ve Tayvan gibi teknoloji ülkelerine modül ihraç ediyoruz. Hedefimiz, modül ihracatının ciromuza sağlayacağı katkıyla iki yıl içinde Türkiye’nin ihracat şampiyonu olmak.

2012’ye dair hedefleriniz nelerdir?

2012 ile birlikte global ekonominin büyüme rotasına girmesini, dış talebin buna paralel olarak kademeli şekilde artmasını bekliyoruz. Bu dönemde, yüksek üretim kalitemiz, yeni ürünlerimiz ve artan marka bilinirliğimizle iç ve dış pazarlardan daha fazla pay almayı hedefliyoruz.

Vestel olarak bugün 11 bini aşkın çalışanımızdan aldığımız güçle 2012 yılında da üretimimize ve yatırımlarımıza kesintisiz şekilde devam edeceğiz. Hedefimiz, tüketici ihtiyaçlarına ve Ar-Ge faaliyetlerine odaklanarak dünya pazarlarına tüketici beklentilerinin önünde koşan, sektöre öncülük eden, kaliteli ve yenilikçi ürünler sunmak için kararlılıkla çalışan bir şirket olarak yolumuza devam etmek. Bu konuda tüm Vestel ailesine ve çalışanlarımızın başarıma azmine sonsuz güven duyuyorum.

Ömer Yüngül
İcra Kurulu Başkanı

İCRA KURULU*



Ömer Yüngül

İcra Kurulu Başkanı

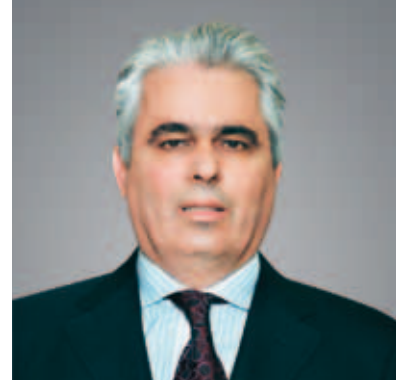
(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katılmıştır. 3 Ocak 2000'de tüm Grubun üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Enis Turan Erdoğan

İcra Kurulu Başkan Vekili

(1955 - Mersin) 1976 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamlamıştır. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır. 1997 yılından beri Vestel İcra Kurulu Üyeliği'ni yürütmekte olup global ticaret ve OEM satışından sorumludur.



İhsaner Alkım

İcra Kurulu Üyesi

(1954 - Kırcaali) 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Haberleşme ve elektronik sektörlerindeki görevlerinin ardından 1988 yılında Vestel ailesine katılan Alkım, 1998-2002 yılları içinde verdiği ara haricinde Vestel bünyesinde Ar-Ge ile ilgili çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2002 yılında yeniden Vestel'e katılan Alkım, Elektronik Ar-Ge'den Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Cem Köksal

İcra Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Halen Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Özer Ekmekçiler

İcra Kurulu Üyesi

(1957 - İzmir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Farklı sektörlerde üst düzey görevler aldıktan sonra 2000 yılında Vestelkom A.Ş 'de Genel Müdür görevine getirilmiştir. 2005 yılından beri Vestel Elektronik, Vestelkom, Vestel Dijital ve Vestel Rusya'dan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Necmi Kavuşturan

İcra Kurulu Üyesi

(1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'ni bitirmiştir. Bankacılık sektöründe çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1997 yılında Denizbank Yönetim Hizmetleri Grubu'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak işe başlamıştır. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanına Koordinatör olarak atanmıştır. 2005 yılından beri Vestel Grubu'nun İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'ni yürütmektedir.

* Cengiz Ultav 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla görevden ayrılmıştır. İzzet Güvenir 1 Temmuz 2011 tarihi itibarıyla görevden ayrılmıştır.

VESTEL'İN STRATEJİSİ VE İŞ MODELİ

Vestel, Avrupa pazarı dışındaki pazarlarda da daha aktif bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

Vestel'in Stratejik Hedefleri

Vestel'in stratejik vizyonu sürdürülebilir bir büyüme ile gelir ve kârlılık artışı sağlayarak hissedarları ve yatırımcıları için değer yaratmaktır. Bu vizyon doğrultusunda Vestel, özellikle ana faaliyet alanlarına odaklanmakla birlikte yatırım yaptığı ve pazar potansiyeli yüksek olan yeni iş kollarında da büyüme hedeflemektedir.

Ana Faaliyet Alanlarında Büyüme Stratejisi

Vestel'in ana faaliyet alanları olan tüketici elektroniği, beyaz eşya ve dijital ürünler sektörlerindeki büyüme stratejisi;

- pazar çeşitliliğini geliştirme,
- müşteri/ürün çeşitliliğini artırma,
- markalı büyüme,
- büyüyen yeni kullanım alanlarında pazar payı kazanma

olmak üzere dört ana başlıkta toplanmaktadır. Bu dört hedef doğrultusunda Vestel, mevcut işlerinde daha dengeli bir portföye sahip olma kararlılığıyla hareket etmektedir.

Pazar Çeşitliliğini Geliştirme

Vestel, önümüzdeki dönemde ana ihracat pazarı olan ve önde gelen ODM üreticilerinden biri olduğu Avrupa pazarı dışındaki pazarlarda da daha aktif bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Bu pazarlara ulaşımı artırmak ve büyümeyi sağlamak için Vestel, bu bölgelerde yatırım, ortaklık ve sözleşmeli üretim gibi değişik alternatifleri değerlendirmektedir.

Müşteri ve Ürün Çeşitliliğini Artırma

Vestel, OEM/ODM üretim yaptığı müşteri portföyündeki A markalı müşteri adedini artırma, ürün çeşitliliğini de geliştirerek pazar payını büyütmeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, tüketici elektroniği tarafında daha yüksek marjlı büyük ekranlı TV üretiminin artırılması, beyaz eşya tarafında ise ürün gamının daha da zenginleştirilerek A markalı üreticilerin bütün ürün ihtiyaçlarının karşılanabilir hale gelmesi hedefi doğrultusunda hareket edilmektedir.





Markalı Büyüme

Vestel bir yandan OEM/ODM yaptığı müşteri ve ürün çeşitliliğini artırırken öte yandan kendi markalarıyla da büyümeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda Vestel, Türkiye pazarında marka imajını, dağıtım gücünü ve hizmet kalitesini güçlendirerek kendi markalarıyla (Vestel, Regal, SEG gibi) sahip olduğu pazar payını artırmayı planlamaktadır. Bunun yanı sıra, yine kendi markalarıyla küresel büyümenin lokomotif olması öngörülen yakın pazarlardaki aktivitelerini geliştirerek bu ülkelerde de pazardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca Vestel, geçmiş senelerde olduğu gibi Avrupa pazarında bilinirliği yüksek bölgesel markaların satın alınması yoluyla markalı büyüme fırsatlarını kollamaktadır.

Büyüyen Yeni Kullanım Alanlarında Pazar Payı Kazanma

Vestel halihazırda ürettiği ve sattığı ürünler ile benzer teknolojiye sahip ama farklı kullanım alanı olan ürünlerde büyümeyi de stratejik öncelikleri arasında görmektedir. Tüketici elektroniği ve dijital ürünler sektörlerindeki TV dışı ürünlere de yönelmesi, ilk ihalesini kazanmış olduğu FATİH Projesi kapsamındaki akıllı tahta, dijital pano (digital signage) gibi ürünler geliştirmesi, Vestel'in yeni kullanım alanları olan ve büyüyen bu pazarlara yönelik ciddi hamleleridir. Vestel bu sektörlerdeki teknolojik bilgi birikimi, ölçeği ve satın alma gücü ile bu pazarlardan önemli bir pay almayı hedeflemektedir. Bu ürünlerin müşteri portföyünü göz önünde bulundurarak Vestel, önümüzdeki dönemde kurumsal satış aktivitelerine daha fazla eğilmeyi amaçlamaktadır.

Yeni İş Kollarında Büyüme Stratejisi

Vestel, 2011 yılında LED aydınlatma sektörünün önemli oyuncularından CREE ile stratejik işbirliği yaparak bu sektöre adım atmıştır. Vestel böylece enerji verimliliği açısından öncü olduğu ev aletlerinden sonra LED aydınlatmayı da ürün portföyüne katarak enerji verimliliği çözümlerindeki öncülüğünü pekiştirecektir. CREE'nin sağlayacağı teknolojik birikim ve Vestel'in sağlayacağı yerel üretim ve dağıtım gücü ile önemli potansiyel içeren bu pazarda Türkiye ve BDT ülkeleri gibi bölgelerde ciddi bir pazar payı ve gelir artışı hedeflenmektedir.

ÜRETİM GÜCÜ

Manisa'da bulunan Vestel City, Avrupa'nın tek alan üzerinde üretim yapan en büyük endüstri kompleksidir.

Son Teknolojinin Kullanıldığı Dev Tesisler ve Yüksek Üretim Kapasitesi

Vestel, Manisa ve Alexandrov, Rusya tesislerinde üretimlerini gerçekleştirmektedir.

Manisa Vestel City;

- 600 bin metrekarelik Avrupa'nın tek alandaki en büyük üretim tesisi olmanın getirdiği verimlilik, etkinlik ve maliyet avantajı,
- Manisa'daki gelişmiş yan sanayiden tedarik sayesinde lojistik ve buna bağlı maliyet avantajı,
- Avrupa'ya yakınlığı nedeniyle Uzak Doğu'daki rakiplerine göre lojistik üstünlüğü ve
- Avrupa'ya oranla düşük işçilik birim maliyetleri sağlamaktadır.

Rusya Alexandrov'daki buzdolabı, çamaşır makinesi ve LCD TV fabrikası Vestel'e;

- Rusya ve BDT ülkeleri gelişmiş pazarlarında lojistik ve maliyet avantajı,
- yerel üretim sayesinde Rusya ve diğer BDT ülkelerinde vergi avantajı ile rekabet etme şansı vermektedir.

2011'in başında 27 yılda ürettiği 100 milyonuncu televizyonu üretim bandından çıkarmanın haklı gururunu yaşayan Vestel'in tüketici elektroniğinde dünyanın lider oyuncularından biri olmasında sahip olduğu yüksek üretim gücünün büyük rolü bulunmaktadır.





Ölçek Ekonomisiyle Artan Verimlilik, Düşen Maliyetler

Vestel, Avrupa'da TV alanında en büyük ve dünyada beyaz eşyada en hızlı büyüyen üreticilerinden biri olarak uyguladığı ölçek ekonomisiyle; komponent satın alımında maliyet avantajı, üretimde verimlilikle çok geniş bir coğrafyaya üretim yapabilmektedir.

Üretimde Maksimum Esneklik ve Ürün Kişiselleştirme Yeteneği

Vestel'in esnek üretim anlayışı, yüksek kaliteyi düşük maliyetlerle üretmesini sağlamakla kalmayıp, hem müşteri taleplerine zamanında yanıt verebilmesini hem de müşteri tercihlerine duyarlı değişimi ürünlerine yansıtabilmesini mümkün kılmaktadır.

Vestel, her müşterinin ihtiyacının diğerinden farklı olduğunun bilinciyle farklılaşan ihtiyaçlara yönelik olarak ürün yelpazesini çeşitlendirebilmektedir. Esnek üretim kabiliyeti ise Şirket'e, üretimi sipariş bazında farklılaştırabilme avantajı sağlamaktadır. Müşteri talebi veya coğrafi, sosyo-kültürel özelliklere göre ürün geliştirme yetkinliğine ulaşmış olması, Şirket'in en rekabetçi özelliklerinden biridir.



AR-GE VE TASARIM ÜSTÜNLÜĞÜ

Vestel, Ar-Ge yatırımlarını her geçen gün artırmaktadır.

Gelişim ve Rekabette Ar-Ge'nin Gücü

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 5746 sayılı kanun çerçevesinde Ar-Ge bölümleri "Ar-Ge Merkezi" olarak akredite edilen ilk firmalardan biri olan Vestel, bilginin teknolojiye, teknolojinin ürüne dönüşüm sürecinde yetkin teknik altyapısını son derece başarılı bir şekilde kullanmaktadır. Ar-Ge Merkezleri'nde istihdam edilen, Şirket'in çalışma dinamiklerine uygun ve yenilikçilik odaklı felsefesini özümsemiş 800 mühendisle, son teknoloji cihaz ve sistemlerle, üniversitelerle yapılan işbirlikleriyle, ulusal ve uluslararası proje ortaklarıyla sürdürülebilir gelişme doğrultusunda örnek yatırımlar yapılmaktadır.

Vestel Elektronik'in Ar-Ge merkezleri

- Manisa'da Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi, Televizyon Ar-Ge Merkezi 1, Televizyon Ar-Ge Merkezi 2, Dijital Cihazlar Ar-Ge Merkezi,
- İstanbul İTÜ Teknokent'te ve Ankara ODTÜ Teknokent'te Vestek,
- Bristol-İngiltere'de Cabot UK.

İngiltere Bristol'de Cabot Yazılım şirketi sayısal yayınlar (DVB T/T2,C,S/S2) için middleware yazılım tasarımı gerçekleştirmektedir. Bu middleware yazılım tasarımı üzerine Manisa Ar-Ge birimlerinde uygulamalar geliştirilmektedir. İstanbul İTÜ ve Ankara ODTÜ Teknokentlerinde IPTV, 3D algoritma, TV etkileşimde yer alan sunucu yazılım geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.





Vestel Elektronik, sadece komponent maliyetlerini değil, tasarım ve üretimin de dahil olduğu tüm maliyet kalemlerini Şirket'i rekabette öne taşıyacak şekilde gözden geçirmektedir. Başarıyla uygulanan "Design for Manufacturing" programı ile üretim eksenli tasarım geliştirme gibi çalışmalarla tasarımlarda en az maliyetle üretim gerçekleştirebilmek odaklı yaklaşımlar yürütülmektedir.

Teknolojik ürünler gelişirken üretim teknolojilerinin de gelişmekte olduğu bilinciyle Vestel Elektronik bünyesinde, yeni teknolojilerin üretim süreçlerine adaptasyonu ile ilgili projeler de yürütülmektedir. 2011 yılında Vestel Elektronik'in yanı sıra yan sanayi kuruluşlarında da benzer çalışmalar yapılmıştır.

Vestel Elektronik, Avrupa'da çerçeve programları ve teknoloji platformlarının faaliyetlerini izleyerek Ar-Ge stratejilerini güncellemektedir. Şirket bu doğrultuda, TÜBİTAK destekli Batı Anadolu Elektronik ve Bilişim İnovasyon Merkezi (BATİBİNOM) projesinde aktif görev almakta ve bölgedeki üniversitelerin dış danışma kurullarında yer alarak bilginin teknolojiye dönüşüm sürecine destek olmaktadır. Vestel Elektronik, 9 Eylül Üniversitesi Elektronik Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin (EMUM) kurulmasında destekleyici firmadır.

Vestel Elektronik, üniversite-sanayi işbirliği projeleri ile araştırma bazlı çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmaların sonuçlarında patentler alınarak ülke patent havuzunun artmasında katkı sağlamaktadır. Bilim, Teknoloji ve Sanayi bakanlığının San-Tez programı çerçevesinde sanayinin ihtiyaçlarına yönelik bilimsel ve akademik tezlerin gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

Vestel'de Ar-Ge faaliyetleri proje bazlı ele alınmakta ve altı ana grupta yönetilmektedir:

- Donanım Tasarım,
- Yazılım Geliştirme,
- Endüstriyel ve Mekanik Tasarım,
- Güç Kartı Tasarımı,
- Test ve Doğrulama,
- Uluslararası Direktif ve Standartlara Uyum Belgelendirmesi.

AR-GE VE TASARIM ÜSTÜNLÜĞÜ

Vestel Şirketler Grubu, çalışanların kişisel ve teknik gelişimine özel önem vermektedir. Şirket, çalışanlarının uzmanlık seviyelerini artırmak için yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmeleri konusunda teşvik etmektedir. Bu amaçla, Özyeğin Üniversitesi ile yapılan işbirliği sonucunda uygulamaya konan, Vestel Teknoloji Akademisi adı verilen lisansüstü eğitim programı kapsamında, öğrenciler dört temel mühendislik disiplininde eğitim görmektedir. 2012 yılında ilk mezunlarını vermesi beklenen programdan ayrıca lisansüstü öğrenci statüsünde bulunmayan çalışanlar da yararlanmaktadır.

Tasarım ve Teknoloji Geliştirme Yetkinliği

Vestel, teknoloji-fonksiyonellik-endüstriyel tasarım ekseninde öne çıkan ürünler geliştirme konusundaki yetkinliği ile uluslararası arenada adından söz ettirmektedir.

Ar-Ge'ye Büyük Yatırım

Global bir oyuncu olarak rekabetçiliğin sürdürülmesinin ana koşulunun en son teknolojik gelişmeleri yakından takip etmek ve hızla uygulamak olduğunun bilincinde olan Vestel, Ar-Ge çalışmalarını üretim stratejisinin merkezine yerleştirmiştir. Bu paralelde 2011 yılında yapılan Ar-Ge harcamalarının toplam satışlara oranı %1,3 olmuştur.

Teknolojiye Artı Değer Katan Endüstriyel Tasarımlar

Vestel'in Ar-Ge çalışmalarının önemli bir bileşeni olan endüstriyel tasarım çalışmalarını Şirket bünyesinde profesyonel bir ekip yürütmektedir. Endüstriyel Tasarım Bölümü, yeni ve farklı ürün tasarımları ile Vestel'in ağırlıklı yurt dışı olmak üzere tüm pazarlardan gelen talep ve ihtiyaçlarını karşılamakta, rekabetçi özelliğini yarattığı özgün ve amaca yönelik nitelikli tasarımlarla güçlendirerek ileriye taşımaktadır. Vestel'in tasarım çalışmalarının neredeyse %90'lık bir bölümü bu ekip içinden gelen fikir ve tasarımlarla oluşturulmakta, %10'luk bölümü ise Vestel için en başarılı ürünü tasarlama felsefesini benimsemiş yurt içi ve yurt dışı tasarım evlerinin çalışmalarıyla karşılanmaktadır. 2011 yılında, 55 adet endüstriyel tasarım projesi hayata geçirilmiştir.

LCD TV Üretiminde Avrupa'nın Önde Gelen Oyuncularından Biri

İnovasyonda dünya standartlarında bir seviye yakalayan Vestel, ilk renkli TV üretimini gerçekleştirdiği 1988 yılından bu yana, Türkiye'yi nice yeniliklerle tanıştırmıştır. Türkiye'nin ilk dijital TV'sinin, ilk internetli TV'sinin, ilk yerli LED TV'sinin altında Vestel imzası bulunmaktadır. Öte yandan Vestel, tüm dünyanın gündemindeki üç boyutlu TV'de ileri teknoloji olan gözlüksüz 3D TV'yi, global rakipleriyle eş zamanlı olarak geliştirirken Avrupa'nın da bunu yapan ilk üreticisi olmayı başarmıştır.

Dijital Panel Üreten İlk Avrupalı

Vestel, elektronik sektöründeki güçlü konumunu, LCD'nin "oksijeni" olarak adlandırılan LCD modül teknolojisi üretimine odaklanarak korumayı hedeflemektedir. Kendi Ar-Ge çalışmaları sonucu geliştirdiği LCD modül teknolojisi ile Şirket bugün, Avrupa'da modül üretimi yapabilen en önemli üreticilerden biridir. Dikey entegrasyon açısından önemli bir adım olan modül üretimi, aynı zamanda Vestel'e küçük boyutlu LCD'lerde Avrupa'da tek üretici olma avantajını sağlamaktadır.

Vestel Şirketler Grubu'nun genç ferdi Vestel Dijital, LCD TV'lerin kalbi olarak görülen modüllere yaptığı yatırımların karşılığını 2011'de de almaya devam etmiş ve İstanbul Elektrik, Elektronik Makine ve Bilişim İhracatçılar Birliği'nin en başarılı ihracatçılar listesinde altıncı sırayı alarak ödüle layık görülmüştür.

Avrupa'nın En Hızlı Büyüyen Beyaz Eşya Üreticilerinden Biri

Vestel, beyaz eşya segmentinde, bir yandan müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin karşılanması; diğer yandan su, deterjan, zaman, hammadde gibi kaynakların tasarruflu kullanılması ve çevreye daha az atık su, ısı ve gürültü yayan doğa dostu ürünlerin tüketicilere sunulması hedefleri üzerine kurulu bir Ar-Ge vizyonu benimsemiştir. Dünyadaki trendleri sürekli olarak izleyen Vestel, çevreci ürün gamını, her gün biraz daha genişletmekte ve bu alanda da standart belirleyici



konumunu güçlendirmektedir. Şirket ayrıca, yine tüketici ihtiyaçları ve güncel eğilimler doğrultusunda, beyaz eşya sektörünün gündemine girmekte olan interaktif ürün gruplarının üretilmesini mümkün kılacak teknoloji ve platformlar yaratılması konusunda ciddi adımlar atmaktadır.

%100 Yerli Üretim LED Aydınlatma

2011 yılında ABD teknoloji devi Cree ile anlaşma yapan Vestel, Manisa Vestel City'de dikey entegrasyonu tamamlayarak üretimine başladığı ilk yerli üretim ve tasarım LED aydınlatma sistemleriyle aydınlatma pazarına çok iddialı bir giriş yapmıştır. Tüketicileri LED aydınlatma teknolojileri hakkında bilinçlendirmek ve enerji tasarruflu aydınlatma sistemlerinin kullanımını artırmak, Şirket'in önceliklerinden biri haline gelmiştir. İç/dış ortam Led aydınlatmalı armatür tasarımları, sokak aydınlatma armatür tasarımları için optik tasarım, mekanik tasarım ve güç kartı tasarımı konusunda proje ekipleri oluşturulmuş, test altyapısı kurulum çalışmaları başlatılmıştır.



Patent ve Fikri Mülkiyetler

Vestel Elektronik'te 2011 yılı içerisinde patentlenebilirlik kriterlerini sağlayan 19 adet patent için Türk Patent Enstitüsü'ne patent başvurusu yapılmıştır. 2011 sonu itibarıyla toplam tescil almış patent sayısı 32 olmuştur.

Vestel'in 2011'de patentine başvurduğu yenilikçi fikirlerinden bazıları şunlardır:

- 3D Video görüntü sistemleri için bir yöntem ve sistem,
- Şartlı erişim modülü, yayın cihazı ve yöntemi,
- Mobil aygıt arka ışığının ayarlanması yöntemi,
- Bir televizyon sistemi üzerinde bir çoklu ortam sayfası görüntüleme yöntemi ve televizyon sistemi,
- Derinlik haritası kullanılarak lokal karartmanın açılması,
- Ekranlar için arka ışık dengeleme tablosu kestirimi,
- Yanmaz özellikte polimer boya üretim metodu,
- Güç faktörü düzeltmeli anahtarlama güç kaynağı sistemi,
- Anlık güç kesilmesi ve voltaj düşmesi sıfırlama koruması,
- Dokunmatik kontrol özellikli ekran cihazı.

AR-GE VE TASARIM ÜSTÜNLÜĞÜ

Vestel Ar-Ge'nin Yenilikçilik ve Tasarım Faaliyetleri

Vestel Elektronik'in Ar-Ge birimlerinde 2011 yılında 100'ü aşkın proje üzerinde çalışılmış, sürdürülebilirliğe katkısı en yüksek olan çalışmaların ürüne ve yenilikçi üretim süreçlerine dönüşümü yolunda önemli adımlar atılmıştır. Bu faaliyetlerden;

- Connected TV/Smart TV yaklaşımlı ürünler,
- görüntü teknolojileri araştırma geliştirme projeleri,
- farklı şifreleme teknolojilere uygun kutu tipi ürün geliştirme projeleri,
- güvenilirlik, enerji verimliliği üzerine projeler,
- beyaz eşya elektronik kart tasarımı projeleri,
- maliyet kazanımlı anakart, ürün projeleri,
- bilgilendirme teknolojileri temelli projeler ön plana çıkmaktadır.

Küresel tüketici elektroniği pazarında IP-Internet Protokol destekleyen ürünlerin geniş yer bulması, ses, görüntü ve verinin tek bir platformda toplanması çabaları "Smart TV" konseptinin ortaya çıkmasına neden olmuştur. Televizyon arayüzü ile internetin bir arada sunulduğu, alışkanlıkları değiştiren bu yeni nesil ürünler üzerinde çalışan ilk yerli üretici olan Vestel, Smart TV ürünleriyle tüketicilere, internet uygulamaları, oyun, alışveriş, sosyal medya sitelerine erişim gibi interaktif özelliklere bilgisayar gereksiz erişim imkânı sağlamaktadır.

Diğer bir ürün segmenti olan Digital Signage teknolojisi ile eğlence, bilgilendirme ve reklam amacıyla kullanılmak üzere sayısal pano uygulamaları çalışmaları sonucunda 2011'de yeni nesil Hotel TV geliştirilmiştir. Bu ürünler bilgisayar ağ ortamına bağlanarak TV yayınlarını izleme ve interaktif veri transferi olanakları sunmaktadır. Yine proje kapsamında otellerde kullanılan resepsiyon işlemlerinin uygulamalarının entegrasyon örnekleri de gerçekleştirilerek bu alanda çalışmalar yürüten yurt dışı firmaları ile B2B yapıda tasarım çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda Vestel, Türkiye'de ve yurt dışında birçok otel ve alışveriş merkezine kendi tasarımı videowall sistemlerini kurmuştur.

Sayısal yayıncılığın Avrupa'da yaygınlaşmasının ardından kutu ve ekran ürünlerinde de kablo, uydu ve karasal sayısal yayınları alabilen, görüntüleyebilen

nitelikte çözümlerin geliştirilmesi çabalarına devam edilmektedir. 2011'de Vestel bunun yanı sıra, ev ağı tasarımları ile ev ortamındaki etkileşimli cihazların birbirleri ile ilişkili olarak çalışmasını sağlayan sayısal TV ve kutu tipi ürünler tasarlamaya devam etmiştir.

Son kullanıcıların değişen tüketici elektroniği algısına bağlı olarak gerçeğe daha yakın görüntü kalitesi yakalama adına Vestel, panel teknolojilerini geliştirmeye yatırım yapmayı sürdürmektedir. 2011 yılında özellikle üç boyutlu içeriklerin artmasına paralel olarak aktif gözlüklü 3D TV, pasif gözlüklü 3D TV, 2 boyutlu içerikten 3 boyutlu içeriğin elde edilmesine yönelik algoritma çalışmaları, 3D Ready özellikli TV tasarımları alanında başarılı çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Yine 2011'de, LED TV'nin başta Avrupa olmak tüm pazarlarda penetrasyonunun yükselmesi ve daha ince tasarımlara olan talep artmasına karşılık cam üzerine entegre yeni TV teknolojisi sayesinde çerçeve genişliğinin 35 mm'den 25 mm'ye, panel bölgesindeki TV kalınlığının ise 39,5 mm'den 15 mm'ye düştüğü yeni süper ince LED TV'ler tasarlanarak tüketicinin beğenisine sunulmuştur.

TV segmentinde, 15 inçten 55 inç boyutuna kadar farklı mekanik ve kozmetik tasarımları yöneten Vestel Elektronik, OEM/ODM iş modeli ile dünyanın önde gelen markaları adına tasarım ve üretim gerçekleştirmektedir. İlk defa doğrudan panel üzerine tasarımların uygulanmasına başlanmasıyla ile 13 mm kalınlıkta süper ince ürünler üretimi mümkün hale gelmiştir. BMS denilen bu yöntem ile Vestel, Türkiye ve Avrupa'da panel modül üretim üssü olma yolunda önemli adım atmıştır. Yeni tasarımlar, market trendine uygun olarak, çerçeve kalınlıkları inceltirilerek ürünleştirilmiştir. Geleneksel yöntemin yanı sıra panel üzerine cam uygulaması ile 3D performansı artırıldığı "Glass on LED TV" projeleri gerçekleştirilmiştir.

Vestel'in İTÜ ARI Teknokent'teki Ar-Ge şirketi Vestek'teki araştırmacılarla birlikte geliştirdiği ve daha önce LCD TV'lerinde kullandığı Pixellence görüntü işleme teknolojisi, LCD TV'lerden sonra LED TV'lere ve 3D TV'lere de uygulanmıştır.

Arka aydınlatma ünitesi LED olan farklı ekran boyutlarında ürünler ile hem resim performansı hem de güç tasarrufu sağlanmıştır. Beyaz eşya sektöründen sonra TV'lere de, enerji tüketimine göre düşük enerji sınıfı tanımlamaları doğrultusunda çalışmalar yapılmıştır.

Vestel Elektronik, beyaz eşya sektörünün artan taleplerini hızlı ve kaliteli olarak karşılamak amacıyla indüksiyon ısıtmalı ocak, buzdolabı, çamaşır makinesi, fırın, klima gibi ürünlerin kontrol ve güç kartlarının tasarım çalışmalarına başlamıştır. Böylelikle Vestel Beyaz Eşya'nın talep ettiği elektronik kart tasarım faaliyetleri gerçekleştirilerek rekabet avantajı sağlanmış, bu amaca yönelik test ve tasarım ekibi güçlendirilmiştir. Bu tasarım faaliyetlerinin, EMC ve güvenlik testlerinin TÜRKAK akreditasyon çalışmaları, beyaz eşya testlerini kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Vestel Ürün Güvenlik Laboratuvarı EN 60065 ve EN 60950 standartlarında yer alan testler konusunda akredite olarak tasarım ve üretimini gerçekleştirdiği TV, STB ve IT ekipmanlarına yönelik güvenlik testleri konusunda tam donanımlı olduğunu ispatlamış, bağımsız rapor üretebilir duruma gelmiştir.

Vestel Elektronik 2011'de, hedef pazarı Avrupa'da yer alan operatörlerin talep ettikleri şifreleme sistemlerine yönelik olarak DVB-S/S2, DVB-T/T2, DVB-C kutu tipi ürünler tasarlamıştır.

Panel teknolojilerine dikey entegrasyon amacı ile yapılan çalışmaların ışık aydınlatma ünitesi tasarımları konusunda Vestel Elektronik'e kazandırdığı deneyimler, Şirket'e bu alanda sektörel açılım yapma fırsatı vermiştir. Vestel, birikimleri doğrultusunda LED aydınlatma armatür ürünlerinin mekanik, optik ve güç kartı tasarımlarına başlamıştır.

2011 yılında Vestel Elektronik'in ihtiyaç duyduğu alanlarda üniversiteler ile proje bazlı çalışmalar yürütülmüştür. İleri malzemeler, üç boyutlu video konferans sistemi, reyting TV, OLED TV gibi konularda çalışmalar yürütülmüştür. Akıllı cep telefonlarında Android işletim sisteminin önemi

son yıllarda giderek artmıştır. Önümüzdeki yıllarda Android tabanlı uygulamalar akıllı TV'lerde daha sık kullanılmaya başlanacaktır. Vestel bu öngörüyle çevre üniversitelerde Android işletim sistemlerine ve uygulamalarına yönelik yazılım geliştirme laboratuvarları kurulmasına destek olmuştur. Kurulan laboratuvarlarda çok sayıda lisans, yüksek lisans ve doktora çalışmaları yürüterek üniversitelerin bu konudaki farkındalığını artırmıştır.

Vestel Elektronik, Çerçeve Programları (FP7), Avrupa teknoloji platformları ve şemsiye kümelerinin faaliyetlerini de yakından izlemekte ve projelere dahil olmaktadır. EUREKA ve kümelerinin 11 projesine dahil olan Vestel Elektronik, Avrupa ortaklı bu projelere katılmakla Ar-Ge kültürünün artmasına katkı sağlamaktadır.

Vestel Elektronik, Wi-Fi destekli tasarımlarına hız vermiştir. Tasarım doğrulama testleri için akreditasyon alanını Wi-Fi testlerini gerçekleştirmek üzere genişletme çalışmaları başlatılmıştır.

Akıllı Tahta Projesi

Milli Eğitim Bakanlığı tarafından başlatılan Fırsatları Artırma Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) projesi kapsamında açılan etkileşimli dijital tahta ihalesinin ilk fazını kazanan Vestel, proje kapsamında ülkedeki 85 bin sınıfa geliştirdiği akıllı tahtasını kurmaya hazırlanmaktadır. 65 inç dokunmatik LED ekran ile standart beyaz ve yeşil tahtaların bir üniteye birleştirilmesiyle oluşan akıllı tahtaların, 2012 Ağustos ayına kadar sınıflarda kullanılabilir hale gelmesi planlanmaktadır.

Türkiye'de eğitim alanında bir devrim olarak nitelendirilebilecek akıllı tahta projesinin, eğitimde fırsat eşitsizliğini de ortadan kaldırmaya yönelik çok önemli bir adım olması beklenmektedir. Vestel, geliştirdiği akıllı tahta konsepti dışında Milli Eğitim Bakanlığı'nın tablet için düzenleyeceği ihaleye de katılmayı planlamaktadır.

ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ

Tüketicilerin hayat standartlarını yükselten ürünler...

Vestel, 2011 yılında lansmanını yaptığı ürünlerle “dost teknoloji” marka vaadinin gereklerini yerine getirirken, tüketicilerin teknolojiden beklentilerini değiştirmeye devam etmiştir.

Vestel’in 2011 yılında pazara sunduğu başlıca yeni ürünler:

- %50 enerji tasarruflu Twinjet Plus teknolojlili çamaşır makinesi,
- Üç boyutlu görüntülerde kusursuz performansın yanı sıra iki boyutlu görüntüleri de Vestel teknolojisiyle üç boyuta taşıyan yeni Vestel 3D LED TV,
- Dünyanın altını üstünü getiren teknolojisiyle sebzelik bölümü üstte, dondurucu bölümü altta, No Frost Kombi buzdolabı,
- Cep telefonuyla çalıştırılabilen ve bu sayede tüketicinin istediği yerden kontrol edebilmesine olanak tanıyan AA enerji sınıfı Vestel Smart Plus klima,

- El hareketleri ile uzaktan kumanda edilebilen şık tasarımlı iPhone hoparlörü Vestel iDock Aero,
- Vestel Elektronik’in ürün gamına 2011 yılında kattığı, %80’e varan enerji tasarrufu ile aydınlatan yeni LED ampul ve spot serisi,
- İnternet ve TV içeriğini bir araya getirerek TV’yi sadece bir seyir aracı olmaktan çıkaran Vestel Smart TV,
- Çamaşır hacmi yüksek, düşük enerji kullanan ve tasarım ödüllü Regal Ecojet çamaşır makinesi,
- Tüm zamanların en hızlı yıkayan bulaşık makinesi, jetwash f18 teknolojisi,
- Geniş ve ayrılabilir kombi soğutucu ve buzdolabından oluşan gövdesiyle tüketicilerin yer kısıtlarını ortadan kaldıran Vestel XXL buzdolabı.

ALINAN ÖDÜLLER VE KATILINAN FUARLAR

Vestel 2011'de dünyanın ve Türkiye'nin önemli teknoloji ve tasarım yarışmalarından toplam 59 ödülle dönmüştür.

Vestel'in Ödül Zengini Ürünleri

Uluslararası prestije sahip yarışmalardan 2011'de aldığı 59 ödül Vestel'in teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğine yaptığı yatırımların somut karşılığı oldu.

- **DME** tasarım yönetimi yarışmasından tüm tasarım ve ürün geliştirme süreçlerinde Vestel'e büyük firma ödülü,
- **Good Design** yarışmasında dört uzaktan kumanda, iki set üstü kutu, bir LED TV, iki set üstü ocak, bir bulaşık makinesi, bir klima ve bir buzdolabı modeliyle elektronik ve beyaz eşya alanında toplam 12 ödül,
- **Plus X Award**'da üç TV, bir uzaktan kumanda, 11 bulaşık makinesi, altı fırın, dört set üstü ocak, üç buzdolabı, bir klima ve iki kombi ürün modeliyle elektronik ve beyaz eşya alanında toplam 31 ödül,
- Set üstü ocak modeliyle **IF Design Product Award**'dan ödül,
- **IF Design 2011**'de iki bulaşık makinesi ve bir buzdolabı ile üç ödül,
- **Red Dot Design Award 2011**'de Odysseus bulaşık makinesi modeline ödül,
- Türkiye'nin en prestijli tasarım ödüllerinin verildiği **Design Turkey** yarışmasından üç LED TV, bir buzdolabı ve iki uzaktan kumanda modeliyle altı ödül,
- Chicago Mimarlık ve Tasarım Müzesi'nin Avrupa Mimarlık, Sanat, Tasarım ve Kentsel Araştırmalar Merkezi'yle düzenlediği **Good Design**'da iki TV, bir digital media controller ve bir uzaktan kumandayla da dört ödül.

Vestel'in 2011 Yılında Katıldığı Fuarlar

Vestel 2011 yılında da dünyanın ve Türkiye'nin en prestijli tüketici elektroniği fuarlarında tasarım ve teknoloji harikası ürünlerini görücüye çıkarmış, rekabet ettiği pazarlarda konumunu güçlendirmiştir.

Ocak 2011

ISE (Integrated Systems Europe): Amsterdam
CES (Consumer Electronics Association): Las Vegas

Şubat 2011

CeBIT Fuarı: Hannover

Mart 2011

IP&TV World Forum: Londra

Mayıs 2011

Anga Cable Fuarı: Köln
IDEF Uluslararası Savunma Fuarı 2011: İstanbul
EP Fair 2011

Eylül 2011

IFA 2011: Berlin
Futura: Salzburg

Ekim 2011

IP&TV: İstanbul



ETKİN PAZARLAMA, GENİŞ SATIŞ VE DAĞITIM AĞI

Vestel, satış-pazarlama stratejisiyle çok geniş bir coğrafyada dünya devleriyle rekabet etmektedir.

Türkiye’de olduğu gibi tüketicilere ulaştığı tüm coğrafyalarda sektörün lider oyuncularından biri olmayı hedefleyen Vestel’in, yurt içi ve yurt dışında farklılaşan pazar ve marka stratejileri bulunmaktadır.

Pazar ve Rekabet Stratejisi

Vestel, dünyanın 135 ülkesinde kaliteli ve yenilikçi ürünlerini tüketicilerle buluşturmaktadır.

Vestel, kârlılık odağı ekseninde;

- ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Avrupa’da ODM hizmeti verdiği A markalı iş ortakları, perakende market zincirleri ve distribütörler aracılığıyla,
- yine Avrupa’da bünyesine kattığı bilinirliği yüksek bölgesel markalarla,
- Orta Doğu, Rusya ve BDT ülkeleri, Afrika ve Hindistan’da Vestel ve Regal markalı ürünlerle,
- yurt içinde başta güçlü Vestel markası olmak üzere kendi markaları ve dağıtımını yaptığı dünyanın en büyük markalarını müşterileriyle buluşturduğu yaygın mağazaları, etkili satış ve satış sonrası hizmetleri ve kullanıcı dostu E-mağazayla rekabet ettiği tüm pazarlarda liderliği hedeflemektedir.

Türkiye’nin İhracat Lokomotifi Vestel Dış Ticaret

Vestel Şirketler Grubu’nun ürünlerinin yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerini yürüten Vestel Dış Ticaret, Türkiye’nin toplam ihracatının %2,4’ünü, toplam LCD TV ihracatının ise %85’ini gerçekleştirerek 14 yıldır elektronik sektöründe Türkiye’nin ihracat şampiyonu unvanını kimseye kaptırmamaktadır. 2011 yılında Tayland, Vietnam, Endonezya, Chad , Moğolistan, Gambia ve Umman’ın da dağıtım ağına eklenmesiyle Vestel Dış Ticaret’in ihracat yaptığı ülke sayısı 135’e ulaşmıştır.

Vestel ihracatının büyük bölümünü gerçekleştirdiği Avrupa’da, satışlarını ağırlıklı olarak A markalı üreticilere, perakende market zincirlerine ve distribütörlere ODM hizmeti sunarak gerçekleştirmektedir.

Vestel, aynı zamanda bilinirliği yüksek bölgesel markaları bünyesine katarak, global pazarlarda marka penetrasyonu sıkıntısı yaşamadan varlığını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Daha önce Finlux, Luxor, Vestfrost, Graetz ve Telefunken gibi önemli markaların üretim ve satış haklarını alan Vestel, bu strateji paralelinde 2011 yılında Servis, Atlantic, Electra ve New Pol markalarını bünyesine katmıştır. Şirket, yaptığı yeni marka lisanslama



anlaşmaları sayesinde özellikle Almanya ve Doğu Avrupa ülkelerinde etkinliğini artırmıştır. Yine İngiltere, İrlanda ve İskandinavya'da TV pazarlarının küçüldüğü bir dönemde Vestel bölgede pazar payını artırmayı başarmıştır.

Vestel, başta Rusya olmak üzere BDT ülkeleri ve Orta Doğu pazarlarına da Vestel olmak üzere kendi markalarıyla satış yapmaktadır. Avrupa haricinde bölgelerde Vestel satışlarında 2011 yılında %30'un üzerinde bir artış kaydetmiştir.

Vestel Dış Ticaret, uluslararası pazarlama ve satış faaliyetlerini Fransa, Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, Finlandiya, Rusya ve Romanya'daki iştirak şirketlerinin yerel satış ve dağıtım ağı aracılığı ile gerçekleştirmektedir. Vestel markalı satışlarını ise Rusya ve eski Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri ve Orta Doğu'da 13 ülkede, 1.804 (1.504 Vestel, 300 Regal) noktada gerçekleştirmektedir.

Yurt İçinde Çoklu Marka Stratejisi ile Yaygın Satış ve Dağıtım Ağı

Vestel'in yurt içindeki satış ve pazarlama faaliyetleri ve satış sonrası hizmetleri Vestel Pazarlama bünyesi altında gerçekleşmektedir. Vestel Elektronik, kendi mağaza ve satış kanallarında yurt içi pazarda yarattığı güçlü Vestel ve Regal markaların yanına dünyanın en prestijli markalarının ürünlerini koyarak tüm tüketici profillerine hitap eden ürünler sunmaktadır. Her türlü satış ve satış sonrası hizmeti ile bu ürünlerin önüne Vestel güvencesini ekleyerek başarılı bir çoklu marka stratejisi uygulamaktadır.

Vestel Türkiye'de;

- özel konsept mağazalarında Vestel,
- distribütörler vasıtasıyla Regal,
- perakende market zincirleri vasıtasıyla SEG,
- elektronik zincirlerinde Telefonken olmak üzere dünyanın en önemli markalarının ürünlerinin satışlarını gerçekleştirmektedir.

ETKİN PAZARLAMA, GENİŞ SATIŞ VE DAĞITIM AĞI

Türkiye genelinde;

- 1.050 Vestel mağazası,
- 650 Regal tabelalı bayii,
- online satış yaptığı E-mağaza,
- 350 servis (elektronik+beyaz eşya+klima+BT) ile yaygın satış ve servis hizmetleri sunan Vestel Pazarlama, tüm bayi ve servisleri aynı yönetim altında toplayarak gelişmiş dağıtım kanalları yapılanmasıyla müşteri taleplerini hızlı ve etkin karşılama ve rekabet kabiliyetini artırmaktadır.

Vestel Pazarlama:

- GIS (Geographical Information System) sistemi ile etkin bayi ve servis yönetimi sağlamaktadır.
- Vestel Grubu şirketlerinden Dexar vasıtasıyla, uydu üzerinden Türkiye genelinde tüm bayii ve çalışanlarına online ürün eğitimi sağlanmaktadır.
- Türkiye’de dayanıklı tüketim malları sektöründe, ürün sevkiyatında etkinliği gözeten Manugistics Sistemini kullanan tek şirket olan Vestel, bu sistem aracılığıyla, etkin depo yönetimi sağlamış, taşıma maliyetlerini önemli oranda düşürmüş ve kamyon kullanım oranlarını %90’a yükselterek verimliliği artırmıştır.
- Bayilere yapılan sevkiyatın çoklu kriterler ile optimizasyonunu sağlayan yeni nesil nakliye optimizasyon sistemi ile maliyetlerde düşüş, verimlilik ve zaman tasarrufu sağlamaktadır.
- Diva sistemi ile perakende satışları güncel olarak takip edebilmektedir.
- Konsept mağazaları ve çoklu marka stratejisiyle müşteri ve satış odaklı bir yaklaşım benimsemiştir.

Kurumsal Marka ve İletişim Stratejisi

Vestel, “dost teknoloji” marka vaadinin altını yenilikçi fikir, üretim, satış ve satış sonrası hizmetin yer aldığı bütünsel bir kalite anlayışıyla doldurmaktadır. Şirket;

- doğa dostu, yenilikçi ve rakiplerinden her zaman farklılaştırmaya çalıştığı tasarım ve cihazları,
- yaygın satış, dağıtım ve servis ağı,
- müşteri memnuniyetini esas alan etkin satış sonrası hizmetler, çağrı ve teknik çözüm servisleri,
- Vestel kalitesini uygun fiyatlarla müşterileriyle buluşturduğu markaya değer katan kampanyalar,
- bilinirliğini ve marka sadakatini pekiştiren, değerlerini vurgulayan yazılı ve görsel basın iletişimleri ve sosyal medyanın etkin kullanımı ile güçlü Vestel markasını tüketici beğenisine sunduğu Türkiye, Rusya ile BDT ve Orta Doğu ülkelerinde çok saygın bir konuma sahip durumdadır.

Turquality’ye Dahil Olan İlk Marka

2007 yılında, dayanıklı tüketim malları alanında devlet destekli ilk markalaşma programı Turquality programına alınan ilk marka olması, Vestel’in sektöründe dünya markalarıyla yarışabilen, Türkiye’de sürekli ihracat şampiyonu olan yapısını tescillemektedir.

Vestel’e Sahip Olmanın En Kolay Yolu: E-mağaza

Vestel, mağazalarında bulunan her türlü ürünü satışa sunduğu E-mağaza üzerinden de tüketicilere ulaşmaktadır. Vestel E-mağaza üyeleri, ürünler arasında kıyaslama yapabildikleri kullanıcı dostu site üzerinden anlaşmalı kredi kartlarına özel taksit imkânları ve SSL güvenlik korumasıyla rahatlıkla alışveriş yapabilmektedirler. Tüketiciler ayrıca, dönemsel kampanya ve özel promosyonlardan yararlanabilmektedirler. Üyelere sunulan fırsat ve avantajlar Twitter (@vestelemagaza) hesabından da takip edilebilmektedir. 2011 Mart ayında birinci yaşını 1 milyon TL ciroyla kutlayan E-mağazanın üye sayısı bugün itibarıyla 200 bini aşmıştır.



Vestel'de Kampanya Bitmez

Vestel, 2011 yılında da, tüketicilerin ihtiyaçlarına yönelik kampanyalarını aralıksız sürdürmüştür. Şirket, herkesin Vestel kalite ve farkına uygun koşul ve cazip tekliflerle ulaşmasını hedeflemekte olup kampanyaların gördükleri yoğun ilgi ve kamuoyunda yarattığı yankılar bu amaca ulaşıldığını göstermektedir.

Vestel bulaşık makinelerinden bir yıllık deterjan hediyesi

31 Aralık'a kadar devam eden bu kampanya, Kasım-Aralık aylarında Vestel bulaşık makinesi tercih eden tüketicilere bir yıl boyunca yetecek Quantum Finish tablet deterjan verip, onları bulaşık deterjanı maliyetinden kurtarmayı hedeflemiştir.

Vestel ve Digitürk'ten sezonun en iddialı kampanyası: Takımı ilk yarıyı lider bitirenlere ligin ikinci yarıyı Vestel'den hediye

17 Ekim'e kadar devam eden kampanya, taraftarlara, Süper Lig'in ikinci yarısını ücretsiz izleme şansı sundu. Vestel mağazalarından Digitürk uyumlu uydu alıcı satın alarak bir yıllık Taraftar Paketi'ne üye olanlar, tuttukları takım birinci yarıyı lider tamamlarsa ikinci yarıyı ücretsiz izleme şansı elde ettiler.

Ayrıca, artık geleneksel hale gelen Çeyiz Kampanyası ve LCD TV'lerde beş yıl ücretsiz garanti, üç ay koşulsuz iade kampanyaları Vestel'in ilgi çeken fırsat kampanyalarının diğer öne çıkanları olmuştur. 3D LED TV ve Smart TV için etkili medya iletişimi yapılmış, imaj kampanyalarıyla ürün görünürlüğü sağlanmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE TOPLUMSAL STRATEJİLER

Vestel, çevreye ve topluma değer katmak için çalışmaktadır.

Vestel Şirketler Grubu'nun büyüme felsefesi, faaliyet gösterdiği her alanda sürdürülebilir değerler üzerine kuruludur. Çevreye zarar vermeyen, kaynakları verimli kullanan, doğa dostu ürünler üretme çalışmalarına odaklanan Vestel, üretim süreçlerini de benzer bir duyarlılıkla donatıp ekolojik ayak izini her geçen gün biraz daha küçültmektedir. En büyük yatırımlarını insan sermayesine yapan Şirket, tüm faaliyetlerini çalışma risklerinden arındırmaya en üst düzeyde özen göstermekte, içinde bulunduğu topluma kalıcı değerler üreten, uzun soluklu sosyal sorumluluk projelerine destek vermeyi görev olarak kabul etmektedir.

Çevreye Duyarlı Yenilikçi Ürünler

Vestel Elektronik'in Ar-Ge çalışmalarının büyük bölümünü enerji ve su tasarrufunu maksimize ederek kaynakları verimli kullanan, ekstra hijyen sağlayan çevreci teknoloji ve ürünlerin geliştirilmesi oluşturmaktadır. Vestel yeni ürünlerinde sürekli olarak çevresel etkileri en aza indirmeyi ve Ar-Ge yatırımlarını, sürdürülebilir yenilikçilik doğrultusunda artırmayı hedeflemektedir.

Çevreye ve İnsana Duyarlı Operasyonel Verimlilik

Üretim süreçlerini modern ve çevreye duyarlı hale getirerek ve güvenli iş ortamları yaratarak Vestel, hem faaliyetlerinin çevreye olan etkilerini azaltmakta hem de üretim maliyet ve risklerini minimize etmektedir.

Enerji tasarrufu, atıkların azaltımı, tekrar kullanımı ve geri dönüşümü, zararlı kimyasalları sınırlandırarak kirliliğin önlenmesi gibi yöntemlerle üretim süreçlerinin yaratabileceği muhtemel çevre tahribatının önüne geçmektedir.

Vestel, iş sağlığı ve güvenliğinin etkin ve verimli bir yönetim anlayışının temel parçası olarak görmektedir.

Toplumla İç içe Olmak

Vestel için kendi gelişimi toplum gelişimiyle eşdeğerdir. Bu bilinçle Vestel, topluma değer katan sosyal sorumluluk projelerine güçlü bir kaynakla destek vermeye, yenilerine öncülük etmeye ve geleceğe yönelik geliştirdiği çevreye duyarlı ürün iletişimleriyle bu konuda toplumsal bilinci şekillendirmeye devam edecektir.

İNSAN KAYNAKLARI

Vestel'in hedefi, Türkiye'de çalışanların ilk tercihi olmaktır.

İnsan Kaynakları Politikası

Vestel, insan kaynağının rekabet üstünlüğü sağlayan temel unsur olduğunu bilerek hareket etmektedir.

Vestel Şirketler Grubu'nun çalışmak için özellikle tercih edilen bir kurum olması için;

- çalışanlarının bireysel ve profesyonel gelişimlerini tamamlamaları için her türlü fırsatı yaratmak,
- müşteri odaklı yaklaşımı ile doğru kişileri doğru işe yerleştirmek,
- Şirket içindeki yüksek potansiyelli çalışanları seçmek ve gelişimlerini sağlamak,
- performans yönetim sistemi ile çalışanların performanslarını değerlendirerek başarıyı ödüllendirmek,
- insan kaynakları yönetiminde yenilikleri izleyerek Grup ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirerek uygulamak,
- terfi ve yatay ilerlemeler ile kariyer planlaması yapmak ve çalışanları ile uzun vadeli işbirliğini sürdürmek,
- çalışanları arasında adalet ve fırsat eşitliğini gözeterek teşvik etmek,
- kurumun esas olduğu ilkesi çerçevesinde çalışanların beklentileri ile kurum beklentilerini dengelemek
ana prensiplerinde insan kaynakları politikasını şekillendirmektedir.

Şirket çalışanlarından ise işinin sahibi olmasını ve Grup ortak değerlerine uymasını beklemektedir.

Tüm Vestel Grubu'nda gelişmiş işe alım, terfi, işten çıkarma, tazminat, eğitim, kariyer planlama ve performans ölçüm sistemleri yürürlüktedir. Çalışanların özlük hakları, terfiler, kariyer planlamaları, eğitim ve disiplin uygulamaları konuları profesyonel bir insan kaynakları ekibi tarafından yönetilmektedir.

Kariyer ve Performans Yönetimi

Vestel organizasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilmek için kariyer planları doğrultusunda, grubun ihtiyaçlarını ve çalışanların performanslarını esas alarak terfi ve yatay ilerleme sistemlerini uygulamaktadır.

Vestel'de uygulanan performans yönetimi; çalışanların hedeflerini ve önceliklerini belirleyebilmesine, hedeflerine odaklanarak ileriye yönelik plan ve projelerde başarılı olabilmesine olanak sağlamaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Performans sistemi, beş temel kriter üzerine kurulu bir sistemdir. Çalışanların performansları;

- birikim ve özellikler,
- fayda ve çaba,
- iş kültürüne uyum,
- çaba ve davranışlar,
- çıktı ve sonuçlar

kriterleri göz önüne alınarak değerlendirilir. Bu bireysel değerlendirme sistemi sayesinde çalışanların performans ve potansiyel ölçümlerinin yanı sıra kariyer planlama ve eğitim ihtiyaçlarına yönelik düzenlemeler yapılabilmektedir.

Eğitim ve Geliştirme

Vestel'de her çalışan bir değer olarak görülmektedir. Bu bakış açısı ile, Şirket'in eğitim politikası çalışanlarının var olan yeteneklerini geliştirmek, gelişime açık alanlarını tamamlayarak yeniliğe ve değişime uyumlarını sağlamak üzerine kurulmuştur. Bu doğrultuda eğitim faaliyetleri; eşitlikçi, ihtiyaçları gözeten, kariyer planı ile paralel, kurum hedef ve stratejileri ile uyumlu ve Şirket kültürünü destekleyici çerçevede yürütülmektedir.

Yıllık Eğitim Planı ve Diğer Eğitim Faaliyetleri

Vestel, MT ve Teknoloji Akademisi dışında performans değerlendirme sisteminden gelen eğitim ihtiyaçlarının analizi üzerinden çalışanları için yıllık eğitim planı yapmaktadır. Eğitim portalı üzerinden takip edilen ve SAP portal entegrasyonu ile çalışanlarına duyurulan eğitimler yılsonuna kadar gerçekleştirilip uygulanmaktadır. Ayrıca şirketlerin özel ve spesifik ihtiyaçları çerçevesinde Şirket içi eğitimler yıllık eğitim planı dışında ayrıca planlanıp düzenlenmektedir.

Vestel MT Programı

Vestel, Şubat 2010'da başladığı MT programı ile yöneticilerini artık kendisi yetiştirmektedir. Programa katılan çalışanlarını Özyeğin Üniversitesi ile ortak yürüttüğü özel ve akademik içeriği güçlü bir MT programı ile Vestel ailesine yönetici olmaya hazırlayan Şirket, katılımcıların hem teorik hem de pratik anlamda kendini geliştirmesini amaçlamaktadır. Ayrıca, bu program ile Vestel'e liderliğe uzanan yolda fark yaratmasını sağlayacak geleceğin çalışanlarını kazandırmak hedeflenmektedir.

Vestel'in Manisa'daki üretim üssü Vestel City'de yaklaşık altı ay süren programın 12 haftalık kısmı, her hafta tüm gün ders, diğer 12 haftalık kısmı da Vestel şirketlerinde stajdan oluşmaktadır. Tamamını Vestel'in finanse ettiği eğitimler toplamda 1.000 saatten fazla sürmekte, katılan tüm öğrenciler program süresince ücretlerinin tamamını alarak diğer sosyal haklardan da eksiksiz faydalanabilmektedirler.

Bugüne kadar 52 kişinin katıldığı programın 2012 yılında başlayacak üçüncü dönemine dair hazırlıklar devam etmekte olup, programın daha etkin bir hale getirilebilmesi için her dönem bitiminde katılımcı ve eğitimcilerden geribildirimler, danışmanlardan da program içeriği ile ilgili öneriler alınmaktadır.





Vestel Teknoloji Akademisi

Vestel, Eylül 2010 itibarıyla, bünyesinde görev alan mühendis kadrolarının teknik altyapısını geliştirmek üzere, akademisyen veya konusunda deneyimlerini aktarabilecek profesyonellerden, gelişen tekniklerin teorik ve pratik olarak aktarımını sağlamak amacıyla bu eğitim programını oluşturmuştur.

Program kapsamında, Ar-Ge, kalite, üretim gibi teknik görevlerde yer alan mühendislerin ihtiyaç duydukları bilgi ve beceriler, Özyeğin Üniversitesi'nin Vestel'e özel olarak hazırladığı içeriklerle aktarılmaktadır. Bu sayede Vestel, standart eğitimleri aşarak kendi ürünleri, sistemleri ve felsefesiyle özdeşleşen, hem pratik hem akademik bir altyapı kurmayı hedeflemektedir.

Akademiye katılan çalışanlara, tamamladıkları eğitimler çerçevesinde elektronik, makine, bilgisayar ve endüstri mühendisliği alanlarında YÖK tarafından onaylı yüksek lisans ve doktora derecesi alma imkânı da sunulmaktadır. Eğitim giderlerinin tamamını karşılayan Vestel, bu özelliği ile üniversiteyi çalışana götüren ilk kurum olmuş ve akademinin eğitim imkânlarından da bugüne kadar 200'den fazla mühendis yararlanmıştır.

2011 yılı sonu itibarıyla üçüncü dönemini tamamlayan ve önümüzdeki dönem ilk mezunlarını verecek olan programla, sadece yüksek lisans ve doktora öğrencileri değil tüm çalışanlar dönem içinde yararlanıp sertifika alabilmektedirler.

ÇEVRE

Vestel, geliştirdiği ürünler ve faaliyetlerinde ekolojik ayak izini küçültmeye çalışmaktadır.

Vestel, çevrenin korunması konusunda üzerine düşeni yapmayı sürdürülebilir büyümesinin ön koşulu olarak görmektedir. Çevre dostu olmanın, sosyal sorumluluklarının farkında olan bir şirket için zorunluluk olduğuna inanan Vestel'in yeşil üretim konusundaki vizyonu sadece kirliliği kontrol altına almak ya da azaltmak değil kirliliği önlemek doğrultusundadır. Bu konuya gösterilen hassasiyet, 1998 yılında TSE'den TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'nın alınmasıyla belgelenmiştir. Dünyanın en büyük tüketici elektroniği ve beyaz eşya üreticilerinden biri olmanın Şirket'e yüklediği sorumlulukların bilincinde olarak çevre politikalarını;

- daha fazla geri dönüştürülebilir materyalden üretilmiş, enerji ve kaynakları verimli kullanan ürünler geliştirme,
- üretim süreçleri ve tüm faaliyetlerinde çevrenin korunması

ana eksenlerinde oluşturmuştur.

“Dost Teknoloji” ile Çevreye de Dost Ürünler

Dünyanın özellikle son 20 yıldır ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan yaşadığı büyük ve hızlı değişimler, doğal kaynakların üzerindeki baskıyı artırarak çevrenin doğal yapısını tehdit eder hale gelmiştir. Beyaz eşya ve elektronik ürünlerde, yüksek enerji verimliliğine sahip ürünleri kullanmak, ülkemizde toplam elektriğin yaklaşık %25'ini tüketen evlerde doğanın ve bütçesinin korunmasına büyük katkı sağlamaktadır.

Ürün gamını %90'ını çevreci ürünlerin oluşturduğu Vestel Beyaz Eşya, çok uzun zamandır ürünlerinin elektronik kart ve elektrik aksamalarının hiçbirinde kurşun içeren lehim kullanmamaktadır. Şirket, soğutucularında kullandığı gazların da ozon tabakasına herhangi bir zararı olmamasına özen göstermektedir. Su ve elektriğin verimli kullanımını sağlamak için Vestel'in ürün gamında A+++ ürünlerin sayısının artırılmasına çalışılmaktadır. 2011 yılında da, Vestel'in buluşu olan Twinjet ve Ecowash yıkama tekniklerinin kullanıldığı yeni ürünler, tüketiciyle buluşturulmuştur.

2011 yılında satışa sunulan Regal Ecojet Çamaşır Makinesi, yüksek hacimli çamaşırı A sınıfı makinelere kıyasla %50'ye varan daha düşük enerjiyle yıkayabilmesi ile sınıfında adından fazlaca söz ettirmiştir.

Beyaz Eşya ürünlerinde uygulanan enerji sınıfı etiketlerinin elektronik ürünlerde de zorunlu hale gelmesiyle, Vestel A enerji sınıfında televizyon üretimine başlamıştır. Vestel, bekleme modunda ve çalışırken düşük güç tüketimi sağlayan Eko TV'lerinin yanı sıra, 2011'de enerji konusunda cimri LED TV serilerini de geliştirmeye devam etmiştir.



Vestel'in çevreye ürünleri ile gösterdiği hassasiyetin 2011 içindeki en önemli temsillerinden biri, dünya devi Amerikan Cree firmasıyla işbirliği yaparak LED aydınlatma üretimine başlaması olmuştur. Şirket, %80'e varan enerji tasarrufu yapabilen, uzun çalışma ömrüne sahip, cıva içermeyen Vestel LED ev ve çalışma alanı sistemleriyle Türkiye'de LED aydınlatma kullanımının yaygınlaşmasını hedeflemektedir.

Bunların dışında Vestel, ürünlerini paketlerken strafor yerine biol kullanarak, karton koli kullanımını %90 azaltarak ve naylon ve seperatör kullanımında "yeniden kullanım" prensibini işleterek ambalajlarının çevreye etkilerini en aza indirmektedir.

Üretimde ve Faaliyetlerde Çevre Dostu Yaklaşım

Çevresel açıdan sürekli gelişmeyi, kirlenmenin önlenmesini, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyacağını taahhüt eden Vestel, benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;

- yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması, ilgili Avrupa Birliği Direktifleri (RoHS, Reach vb.) ve yurt içi yönetmeliklere uygun olarak, ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenmeye yol açan maddelerin araştırılması, buna bağlı olarak da, canlılar ve çevre üzerinde tehlike yaratan altı ağır metalin (kurşun, cıva, kadmiyum, Krom+6, PBB, PBDE) ürünlerde kullanımının sınırlandırılması,
- atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
- uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
- çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi

konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeye büyük önem vermektedir.

TOPLUM

Vestel, sosyal sorumluluk faaliyetlerini işinin bir parçası olarak görmektedir.

Vestel, kuruluşundan bu yana, gücünün kaynağı olarak gördüğü topluma karşı büyük sorumlulukları olduğu bilinciyle hareket etmektedir. Bu doğrultuda bugüne kadar çeşitli sivil toplum kuruluşları ile işbirliği vasıtasıyla veya sponsorluk faaliyetleriyle önemli sosyal sorumluluk projelerine imza atmış, hissedarlarını, çalışanlarını ve müşterilerini kurumsal kültürünün özünü oluşturan değerleri paylaşmaya davet etmiştir.

Sosyal sorumluluk çalışmalarının topluma katkısının somut ve sürdürülebilir olmasına büyük önem veren Vestel, kısa ömürlü projelere yatırım yapmak yerine uzun vadeli ve kendini üretme kapasitesine sahip işlerin arkasında durmayı tercih etmektedir. Bu anlamda, bir sosyal sorumluluk projesine başlarken, toplumda özellikle hangi alanlarda ve konularda kamu desteğinin sınırlı kaldığının ya da uzanamadığının araştırılmasına öncelik verilmektedir. Altına imzasını koyduğu ya da desteğini verdiği sosyal sorumluluk projelerinde, faaliyet gösterdiği toplum kalite anlayışından ödün vermeden tüm faaliyetlerinde gösterdiği performans ve hassasiyeti göstermektedir.

Bir Dilek Tut

Vestel, toplumun gelişmesinde umut, dayanma gücü ve sevinç duygularının güçlendirilmesinin büyük etkisi olduğu inancıyla 2008 yılından beri "Bir Dilek Tut Derneği"nin dilek sponsorluğunu üstlenmektedir. Bir Dilek Tut Derneği, Türkiye dahil 36 ülkede hayati tehlike taşıyan hastalıklarla mücadele eden üç-18 yaş arası çocuklara umut vermek amacıyla faaliyet göstermektedir. Vestel, hayata tutunmaya çalışan çocukların dileklerinin gerçeğe dönüşmesini sağlayan bu derneğe, her ay bir dileğin gerçekleştirilmesi için aynı ve maddi destek sağlamaktadır.

Vestel, çevre duyarlılığı yüksek bir şirket olarak 2007 yılında Zorlu Grubu bünyesi altında Birleşmiş Milletler'in Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne attığı imzanın yüklediği sorumlulukları eksiksiz yerine getirerek sürdürülebilir yaşama katkıda bulunma kararlılığını uluslararası platformda da kanıtlamıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çalışma ortamında sıfır risk...

Vestel, iş güvenliğini ve çalışanlarının sağlığının korunması, çalışma şartlarının sürekli olarak iyileştirilmesi ve risklerin önlenmesini asli önceliği olarak görmektedir. Vestel Grubu'nun tüm şirketlerinde Vestel yönetim sistemleri politikasında belirtilen iş sağlığına ve güvenliğine yönelik;

- yasal yükümlülükler, idari şartlar ve üye olunan kuruluşların kuralları yerine getirerek; uluslararası standartlar, yeni teknolojiler ve çalışanların önerileri uygulamalara yansıtılarak sürekli gelişme sağlanması,
- iş sağlığı ve güvenliği risk analizi yapılarak oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar hazırlanması ve bunların uygulanması,
- yasal yönetmelikler ve uluslararası kabul görmüş standartlara göre yangın güvenliğinin devamını sağlayıcı faaliyetler sürdürülerek; her seviyede duyarlılık artırılması, önleme ve koruma tedbirlerinin yaygınlaştırılması,

- çalışanlara potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitim verilerek iş sağlığı ve güvenliği konusundan her kademe personelin sorumlu olduğu bilinci yerleştirilmesi,
- iş kazalarının önlenmesi veya azaltılması için işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri ortadan kaldırarak veya en aza indirerek, ayrıca çalışma koşullarını sıkça gözden geçirerek ve aksayan konularda tedbirlere başvurarak, bu tedbirler için kaynak sağlanması, değişen şartlara göre politikayı gözden geçirerek bu konudaki temel çalışma ilkesi oluşturulması, ilkeleri eksiksiz uygulanmaktadır. Vestel'in bu alandaki yaklaşımının mükemmeliyetçiliği, 2005 yılında aldığı OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sertifikası ile tescillenmiştir.



RİSK YÖNETİMİ

Vestel Şirketler Grubu'nda risk yönetimi faaliyetleri Şirket değerinin sürdürülebilirliğini hedefleyen, kurumsal hedeflerle örtüşen risk önleyici faaliyetlerin yanında fırsatları da göz önünde bulunduran bir kapsamda gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla Şirket'in tüm faaliyetlerinde risk bilinci ve kültürünün yerleşmesi sağlanmaya çalışılmaktadır. 2012 yılı itibarıyla halen uygulanmakta olan çeşitli risk yönetimi uygulamalarının Kurumsal Risk ve Değer Yönetimi konsepti çerçevesinde koordineli bir şekilde organizasyonun tümüne yayılması planlanmaktadır.

Uluslararası faaliyetleri bulunan Vestel Elektronik'te farklı para birimleri ile ticari işlemler yapılmaktadır. Yönetim Kurulu tarafından Hazine Yönetimi'ne verilen yetki ve limitler doğrultusunda işlem bazında türev finansal ürünlerle bu durumun yaratacağı kur riski azaltılmaktadır. Bu noktada ana prensip sifıra yakın bir düzeyde kur riski alınması yönündedir.

Faiz riskini yönetme amaçlı olarak genellikle faiz swap sözleşmeleri kullanılmaktadır.

Kredi riski ile ilgili en önemli konu başlığı müşteri ticari alacaklarıdır. Müşterilerin kredi değerliliğinin araştırılması, karşılıklı çalışma koşullarına uygun teminatların alınması ve limit tespiti ve takibi yönünde politika ve prosedürlerin bulunması, kredi riskine yönelik olarak yapılan önemli faaliyetlerdendir. İhracat işlemlerinde ise ihracat alacak sigortaları yapılmaktadır.

Operasyonel riskler içerisinde önemli bir paya sahip olan iş güvenliği konusunda Vestel Elektronik prensip olarak eğitimi ön planda tutmaktadır. Bu amaçla çalışanlara yönelik verilen eğitimlerde iş kazalarının önlenmesi veya azaltılması hedeflenmektedir.

Sigortalanabilir operasyonel riskler her sene gözden geçirilmekte ve fayda-maliyet analizlerinin ardından risklerin transferi söz konusu olmaktadır. Vestel Elektronik'te sigorta satın alımları merkezi bir yapıda ve konsolide bir şekilde yapılmaktadır. Sabit kıymet, ürün ve yönetici sorumluluk, nakliyat, ürün geri çağırma kullanılan sigorta ürünlerinden en önemlileridir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Süreçleri İç Denetim Bölümü tarafından sürekli denetime tabii tutulmaktadır. İç Denetim Bölümü öncelikli olarak risk yönetimi süreçlerinin etkinliği ve verimliliğini, kullanılan yöntemlerin ve verilerin güvenilirliğini ve kalitesini, politika, prosedür ve limit mekanizmalarının doğru bir şekilde yürütülmesi konularında tespit, öneri ve yönlendirmelerde bulunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de 2004 yılı sonlarında başlatılan Kurumsal Yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları ilkeler doğrultusunda işletilmeye başlandı. Bu konudaki uygulamaların bağımsız bir gözle incelenerek kamuya açıklanmasını sağlamak için lider uluslararası derecelendirme kuruluşlarından biri olan ISS Corporate Services Inc.'ten (ISS) son altı yıldır derecelendirme alınmaktadır. 2012 yılının ilk aylarında gerçekleşen "monitoring" çalışması paralelinde ISS Corporate Services Inc. (ISS) Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notunu 10 üzerinden 8,83'e (%88,32) yükseltmiştir. Aldığımız bu yüksek not Vestel Grubu'nun kurumsal yönetim konusuna verdiği önemi ve bu alanda daha da ileriye gitme çabalarını bir kez daha teyit etmektedir.

2011 yılında Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmek üzere yapılan çalışmalar aşağıda kısaca yer almaktadır.

- Ana Sözleşme revize edilerek yatırımcıların bilgisine sunuldu.
- Yatırımcı ilişkileri web sitesinin tasarımı yatırımcıların bilgilere ulaşmasını kolaylaştırmak için yenilendi; aynı zamanda içeriği genişletildi.
- TTK ve TMS'ye uyum çalışmaları çerçevesinde, Vestel Şirketler Grubu içinde iç denetim fonksiyonunun yapısı ve görev alanları yeniden belirlendi. Bu kapsamda; İç Denetim fonksiyonu İç Denetim ile Mali Denetim ve Vergi Denetimi olmak üzere iki ana gruba ayrıldı. Uzun zamandır görev yapan İç Denetim Bölümü, bundan sonra sadece iş süreçlerinin denetiminden sorumlu olacaktır. Mali Denetim ve Vergi Bölümü ise; Şirketlerimizin hazırladığı tüm mali tabloların (dış raporlar ve yönetim raporları) doğruluğunu denetleyecek, bu konuda Yönetim Kurulları'na güvence verecektir. Ayrıca İç Denetim organizasyonu kapsamında Bilgi Teknolojileri hakkında denetim çalışmalarına da 2012 yılı içinde başlanması hedeflenmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması esnasında Şirket yapısı ile uyuşmayan ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere yer verilmemiştir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda özetlenmiştir:

- Birikimli oy uygulaması: Şirket, birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.
- Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak düzenlenmesi: özel denetçi atanması talebine ilişkin hak, Türk Ticaret Kanunu Madde 356 ile düzenlenmiştir. Bu düzenleme hissedarlara mevzuat dolayısıyla tanınmış olduğu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde de "tercihen" uygulanacak ilkeler arasında yer aldığı için ayrıca Ana Sözleşme ile düzenlenmemiştir.
- Şirket Ana Sözleşmesi'nde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirket'in içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olmayacağı düşünüldüğü bu maddenin Ana Sözleşme'ye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., gerçekleştirmiş olduğu bu çalışmalar ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile tüm hissedarlarına, tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket'e sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

BÖLÜM 1- PAY SAHİPLERİ

1.1. PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., 17 Mayıs 2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, yatırımcıları ile olan ilişkilerinin sağlıklı olarak izlenmesi, Yönetim Kurulu ile yatırımcılar arasındaki iletişimin ve kamuya açıklanan bilgilerde tek sesliliğin sağlanması amacıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi'ni oluşturmuştur. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunda önemli bir yer alan birimin 2005 yılı başlarında kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışması sağlanmış, bu husus Şirket Ana Sözleşmesi'nde de açıkça yer almıştır.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin pay sahipleri ile olan ilişkilerini yürüten direktörlük ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Bölüm Direktörü: Figen Çevik

Adres : Vestel Şirketler Grubu Zorlu Plaza 34310
Avcılar - İstanbul

Telefon: (212) 456 22 00

E-Mail : yatirimci@vestel.com.tr

- 2011 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğü'nün, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. adına yürütmüş olduğu başlıca faaliyetler aşağıda özet olarak yer almaktadır:
 - Yatırımcılarla ve analistlerle yaklaşık 100 adet birebir görüşme yapılmıştır.
 - Dönem içerisinde birime e-mail yolu ile 100'ün üzerinde soru ve telefon ile yaklaşık 100 soru gelmiştir.
 - Altı adet aracı kurum konferansına katılmıştır.
- Yatırımcılardan gelen sorulara telefon, e-mail ve posta ile yazılı ve sözlü olarak cevap verilmiştir. Yapılan başvurulara Şirket'in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık, net ve ayrıntılı olarak cevap verilmiş, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla her soru yatırımcıları tatmin edecek şekilde cevaplanmıştır.

1.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

- Vestel Kurumsal Finansman ve Yatırımcı ile İlişkiler Birimi, 2011 yılı içerisinde gelen bilgi talebini bilgilendirme politikası dâhilinde ayrıntılı olarak yanıtlamıştır. Birime gelen bilgi taleplerinin %70'i faaliyet ve finansal performans konularına ilişkin, %10'u hisse fiyatına ilişkin, %20'si ise yatırımlar, Genel Kurul bilgileri vs. gibi konularına ilişkin olmuştur.
- Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerin yatırımcılara duyurulması için 2011 dönemi içerisinde kullanılan araçlar Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla yapılan özel durum açıklamaları ve Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. web sitesi olmuştur.
- Pay sahipliği hakları arasında önemli bir yer tutan bilgi edinme hakkının kolayca uygulanması için, 2011 yılında Yatırımcı İlişkileri web sitesinin tasarımı yenilenmiş, aynı zamanda içeriği genişletilmiş ve yerli ve yabancı yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zamanda eşzamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesi sağlanmıştır.
- Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Bu hak Sermaye Piyasası Kanunu'nun 11. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıklar için sermayenin %5'ine sahip olan azınlık hissedarlar için düzenlenmiş olduğu için ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

1.3. GENEL KURUL BİLGİLERİ

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin 2010 yılına ait Genel Kurul toplantısı 26 Mayıs 2011 tarihinde saat 10.00'da Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.
- Toplantıya ait davet kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 29.04.2011 tarih ve 7805 sayılı nüshasında ve 29.04.2011 tarihli Milliyet Gazetesi ile 29.04.2011 tarihli Dünya Gazetesi'nde ve ayrıca Şirket'in www.vestel.com.tr adresinde ilân edilmek ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurul'a katılımın

- kolaylaştırılması amacıyla Türkiye'nin yüksek tirajlı iki gazetesine ilan verilmiş ve Şirket web sitesinden, ilan dâhil olmak üzere, Genel Kurul'a ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.
- Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.
 - Şirket'in toplam 335.456.275,00TL'lik sermayesine tekabül eden 33.545.627.500 adet hisseden 252.270.046,08 TL'lik sermayeye karşılık 25.227.004.608 adet hissenin asaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %75 katılım oranı ile toplanmıştır.
 - Genel Kurul öncesinde yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, Ana Sözleşme Şirket merkezinde pay sahipleri için hazır bulundurulmuştur. Ayrıca, bu bilgilerin tamamı Şirket'in web sitesinde Genel Kurul İlanı ve gündem maddeleri ile birlikte yayınlanmıştır.
 - Genel Kurul'da pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinden gelen tüm sorulara ayrıntılı olarak cevap verilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.
 - Şirket Ana Sözleşmesi'ne "bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı/alımı, kiralınması" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirket'in içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olmayacağı düşünüülerek bu maddenin ana sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.
 - Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Ayrıca, Şirket'in web sitesinde Genel Kurullar'a yönelik her türlü ilan, belge ve dokümanın da pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

1.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. hisselerinin tamamı eşit haklar ihtiva etmektedir. Oy hakkında ve kâr payı hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Bu husus Şirket Ana Sözleşmesi'nde de yer almaktadır.
- Şirket'in iştiraklerinin Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de payı bulunmamaktadır. Bu nedenle karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin Genel kurul'da oylamaya yansması gibi bir durum oluşmamıştır.
- Şirket Ana Sözleşmesi'nde azınlık hissedarlara (%5) yönelik olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan haklar ile ilgili düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nda yer alan iki bağımsız üye görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın icra etme niteliğine sahip kişiler olmaları dolayısıyla azınlıklar dâhil tüm hissedarların haklarını Yönetim Kurulu'nda eşit ölçüde korumakta ve temsil etmektedirler.
- Şirket birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.

1.5. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

- Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket'in her bir hissesi eşit oranda kâr payı hakkına sahiptir.
- Şirket'in Genel Kurul toplantı gündeminin 12. maddesi uyarınca 2010 yılı kârına ilişkin öneri katılımcılara açıklanmış ve Genel Kurul'da mevcudun oy birliği ile kabul edilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili Seri: XI, Sıra: 29 no.'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ve Vergi Usul Kanunları'na göre hazırlanan mali tablolarda kâr çıkmasına rağmen, Seri: XI Sıra: 21 no.'lu tebliğe uygun olarak 31.12.2003 tarihi itibarıyla yapılan enflasyon düzeltilmesi sonucu mali tablolarda geçmiş yıl zararları çıkması ve 2010 yılı kârının bu zarardan düşülmesi sonucu dağıtılacak kâr kalmadığı için 2010 yılı Genel Kurulu'nda kâr dağıtılmamasına mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

- Şirket, 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dâhil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve Şirket'in büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

1.6. PAYLARIN DEVRİ

- Şirket Ana Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Ana Sözleşme'nin 6. maddesinde pay devrinin serbest olduğuna ilişkin hüküm yer almaktadır.

BÖLÜM 2 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Bilgilendirme Politikası SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturulmuştur. Söz konusu politika 2010 yılında revize edilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Revize edilen "Bilgilendirme Politikası" 26 Mayıs 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin ve katılımcıların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikası ayrıca web sitesi yolu ile de kamuya açıklamıştır.
- Şirket bilgilendirme politikası özetle aşağıda yer alan konuları içermektedir;
 - Kamuya yapılacak açıklamaların tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı olarak yapılması,
 - Bilgilendirme politikasının oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesinden yetkili ve kamuyu aydınlatmadan sorumlu olan kişiler,
 - Bilgilendirme yöntem ve araçları,
 - Finansal raporların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler,
 - Özel durumların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler,

- Yazılı-Sözlü Açıklamalar-Basın Açıklamaları-Konferanslar ve Kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler,
- Geleceğe yönelik yapılacak açıklamalar,
- Açıklama yapma yasağı/sessiz dönem,
- Web sitesi,
- Haber, söylenti ve spekülasyonların takibi,
- İdari sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde kullanılan kriterler,
- İçsel bilginin gizliliğinin korunması.

- Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve onaylanmıştır. Bilgilendirme politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün sorumluluğundadır. Söz konusu yetkililer, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile yakın işbirliği içinde bu görevlerini yerine getirirler.

2.2. ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

- 2011 yılı içerisinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 61 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Açıklamalara yönelik olarak İMKB'den ve SPK'dan ek açıklama yapılmasına ilişkin bir talep gelmemiştir.
- Tüm özel durum açıklamaları zamanında yapılmış, bu nedenle herhangi bir yaptırım söz konusu olmamıştır.
- Özel durumların açıklanmasından sorumlu birim Yatırımcı İlişkileri Birimi'dir.

2.3. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. 2011 yılında internet sitesini Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda geliştirmeye devam etmiştir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te yer alan tüm bilgilere internet sitesinde yer verilmiş ayrıca bu bölümde yer almayan ancak Kurumsal Yönetim İlkeleri açısından önemli olan bilgilendirmelere de internet sitesinde yer verilmiştir.

- Web sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir. Bu kapsamda 2011 yılında Yatırımcı İlişkileri web sitesinin tasarımı yatırımcıların bilgilere ulaşmasını kolaylaştırmak için yenilenmiş, aynı zamanda içeriği genişletilmiştir.
- Web sitesine www.vestel.com.tr adresinden ulaşılabilir.

2.4. GERÇEK KİŞİ NİHAİ HÂKİM PAY SAHİBİ/SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

- Şirket'in ortaklık tablosu aşağıdaki gibidir.

ORTAKLAR	SERMAYE HİSSESİ (%)	NOMİNAL HİSSE DEĞERİ (TL)
Collar Holding B.V.	64,41	216.053.592
Collar Holding B.V. (Halka Açık)	10,40	34.901.128
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	25,19	84.501.555
TOPLAM	100,00	335.456.275

- Şirket'in ana ortağı Collar Holding BV'nin %100'ü Ahmet Nazif Zorlu'ya aittir.

2.5. İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., Sermaye Piyasası ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan "içerden öğrenenlerin ticareti" konusundaki düzenlemelere tamamen uymakta ve düzenlemelerden doğan yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla gerekli önlemleri almaktadır. Bu amaçla Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. 2005 yılı başlarında içeriden öğrenenlerin ticaretine ilişkin olarak Şirket içi bir düzenleme yapmış ve "İçerden Öğrenenlerin Ticareti Politikası"nı oluşturmuştur. Bu politika şirket web sitesi aracılığı ile de kamuya duyurulmuştur.
- İçeriden Şirketimizde içsel bilgilere düzenli erişimi olanların listesi SPK'nın Seri: VIII No.: 54 tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından hazırlanır, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) iletilir ve değişiklik olduğunda MKS'de güncellenir. Listedeki kişiler, içsel bilgilerle ilgili olarak ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükler ve bu bilgilerin kötüye kullanımı ve uygunsuz dağıtımı ile ilgili yaptırımlar konusunda ayrıca yazılı olarak imza karşılığı bilgilendirilir. Listedeki kişiler, kamuya açıklanmamış içsel bilgileri aile üyeleri dâhil hiç kimseye açıklayamazlar ve İMKB'de işlem gören Şirket payları ile ilgili olarak kamuya açıklanmamış

içsel bilgiye yönelik yorum yapamaz, görüş bildiremezler. İçsel bilgi ile ilgili yorum yapması veya üçüncü kişilere açıklama yapması halinde konu ile olarak Şirket tarafından derhal özel durum açıklaması yapılır.

BÖLÜM 3 MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

- Menfaat sahipleri Şirket'in bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.
- Çalışanlar ile yöneticiler arasında periyodik toplantılar düzenlenerek çalışanların Şirket hakkında etkin olarak bilgilendirilmeleri sağlanmıştır. Çift taraflı bilgi akışının yanı sıra alttan üste bilgi akışının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Şirket içerisinde çalışanlar ile yöneticilerin bilgi paylaşımının artırılması için açık kapı sistemi uygulanmaktadır. Ayrıca çalışanlar, Şirket içerisinde kullanılan internet sistemi vasıtasıyla sürekli olarak bilgilendirilmeleri sağlanmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilere yönelik olarak periyodik toplantılar düzenlenmekte, Şirket'e ilişkin kendilerini ilgilendiren hususlarda tüm müşteri ve tedarikçiler bilgilendirilmektedir. Şirket müşteri memnuniyetini ölçmek üzere bayilerle belli aralıklarla toplantılar düzenlenmekte ve gerek görülmesi halinde bire bir veya toplu olarak ek toplantılara da yer verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

- Menfaat sahipleri yönetimde yer almamaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu toplantılarına belli aralıklarla ilk ağızdan görüş bildirmek amacıyla çalışanların katılması hususuna önem verilmektedir.
- Diğer menfaat sahiplerinin yönetimde yer almasına ilişkin bir model geliştirilmemiştir. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesine olanak sağlamaktadır.

3.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket'in yazılı olarak oluşturulmuş, işe alım, terfi, işten çıkartma, tazminat sistemi, eğitim, kariyer planlama ve çalışanların performans ölçümlerini içeren bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır.
- Bu politikanın yürütülmesi ve geliştirilmesi ile sorumlu birim "İnsan Kaynakları Birimi"dir. Çalışanların özlük hakları, terfileri, kariyer planlamaları, eğitimler ve disiplin uygulamaları bu birim tarafından takip edilmekte ve oluşturulmuş performans kriterleri doğrultusunda çalışanlar belli aralıklarla (yılda en az bir kez olmak üzere) değerlendirilmektedir.
- Çalışanların verimliliğinin artırılması amacıyla belli aralıklarla eğitim programları düzenlenmekte veya çalışanların düzenlenmiş olan programlara katılmaları sağlanmaktadır.
- Vestel Grubu'nun özellikle mühendislik kadroları için "Vestel Teknoloji Akademisi" adı altında bir akademi kurulmuştur. Bu akademi ile 200'e yakın çalışana yüksek lisans ve doktora ile lisansüstü eğitim olanağı sağlanmaktadır. Bunun dışında "Management Trainee" programları her yıl düzenli olarak planlanıp uygulanmakta nitelikli yönetici yetiştirmeye yönelik çalışmalar bu ve benzeri programlar ile devam etmektedir
- Çalışanlarla ilişkileri düzenlemek amacıyla görevlendirilmiş bir Yönetim Kurulu üyesi bulunmamakla beraber çalışanlara ilişkin Yönetim Kurulu'nca alınması gereken kararlarda çalışanları temsilen görevlendirilmiş kişilerin Yönetim Kurulu'na konuya ilişkin bilgi vermek amacıyla katılması sağlanmaktadır.

- Çalışanlara eğitim, kariyer oluşturma, terfi ve diğer konularda herhangi bir (etnik, dil, din, ırk, cinsiyet vs.) ayırım olmaksızın eşit davranılmaktadır.
- Çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet gelmemiştir. Çalışanlar arasında ayrımcılığa neden olabilecek uygulamalara karşı gerekli önlemler alınmış, çalışanlar hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit tutulmuştur.

3.4. MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

- Mal ve hizmetlerin pazarlanması ve satışına yönelik olarak müşteri ve tedarikçiler ile periyodik olarak toplantılar yapılmaktadır. Ayrıca "müşteri iletişim merkezi" ile müşteri sorunları takip edilmekte ve vakit geçirmeksizin hızlı çözümlere gidilmektedir. "Help desk" olarak faaliyet gösteren bu bölümde müşterilerin sorunlarına çözüm aranmakta, çözülemeyen her tür sorun Şirket yetkililerine aktarılarak çözüme kavuşturulmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilerin memnuniyetinin sağlanması için kalite kontrolüne maksimum derecede önem verilmekte ve bu amaçla sıkı kontroller gerçekleştirilmektedir. ISO 9000 sistemi ISO 14000 sisteminde olduğu gibi gönüllülük esasına dayanmakta Toplam Kalite Yönetimi sürecine geçişte önemli rol oynamakta ve bir basamak teşkil etmektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. için Toplam Kalite Yönetimi yaşam kalitesini artıran önemli bir unsurdur. Tedarikçi Kalite Yönetimi konusunda Vestel Elektronik San ve Tic A.Ş. dünya çapında etkinlik göstermektedir. Tedarikçilerimizin hedeflenen kaliteyi sürekli sağlaması için tedarikçilerimizin üretim süreçleri de maksimum derecede kontrol edilmekte ve bu amaçla tedarikçilerimize periyodik denetimler gerçekleştirilmektedir.
- Müşteri memnuniyet derecesi belli aralıklarla ölçülmekte, sorunların veya memnuniyetsizliğin olduğu noktalarda düzenlemeler yapılması sağlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda periyodik olarak dış müşterilerimize ile "satış sonrası servis ve kalite toplantıları" düzenlenmektedir.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., TS-EN ISO 9001 Standardı ile müşteri taleplerinin ve pazarın araştırması ile başlayan ve tasarım, üretim ve satış

sonrası servise kadar uzanan tüm ilgili süreç ve alt süreçleri disipline eden bir yönetim sistemi uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemiştir. Dünya pazarları ile rekabet edebilen bir kuruluş olan Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., standartlarını da belgeleyerek çalışanı, müşterisi, bayisi ve tedarikçisi ile dünya liginin iyi bir oyuncusu olmuştur.

3.5. SOSYAL SORUMLULUK

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde gerek Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yapılan eğitim, spor ve kültür alanlarındaki hizmetlere katkı sağlamakta, gerekse Şirket olarak doğrudan sosyal çalışmalarda bulunmaktadır. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin de üyesi olduğu Zorlu Grubu, 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır.
- Bu uygulamaları güvence altına almak için ise SEDEX (Supplier Data Ethical Exchange) B grubu üyesi, BSCI (Business Social Compliance Initiative)'de ise kayıtlı tedarikçi üye konumundadır. Ayrıca Şirketimizde her yıl; FWC (Fair Working Conditions) denetimleri de gerçekleştirilmektedir.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., tüketici elektroniği sektöründe dünya şirketi olma sorumluluğundan hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde çevresel gözden geçirme faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyet, ürün ve hizmetlerimizden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır. Bu önemi 1998 yılında TSE'den TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alarak belgelemiştir. Çevresel açıdan sürekli gelişmeyi, kirlenmenin önlenmesini, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyacağını, benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;

- Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
- Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenici özelliği bulunan maddelerin araştırılması,
- Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
- Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
- Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi

konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi taahhüt etmektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş, çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı kendisine hedef almıştır.

Belirtilen politika ve hedefler kapsamında 2011 yılı sonunda bir önceki yıla göre üretilen birim ürün başına;

- Elektrik enerjisi tüketiminde %17 azalma,
 - Su tüketiminde %24 azalma,
 - Isı enerjisi tüketiminde % 26 azalma,
 - Tehlikeli atık oluşumunda %24 azalma,
 - Ambalaj atığı oluşumunda %12 azalma,
 - Hurda atıklarında %13 azalma,
 - Vernik tüketiminde %36 azalma,
 - Plastik hammadde tüketiminde %42 azalma,
 - Boya tüketiminde %3 azalma,
- sağlanmıştır.

- Mevcut olan ve artırılması planlanan 40.000 m² yeşil alanda yaklaşık 110 farklı bitki/ağaç türünün bakımı yaşatılması sağlanmaktadır.
- 2011 yılında çevresel zararlara ilişkin Şirket hakkında açılmış bir dava olmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

BÖLÜM 4 YÖNETİM KURULU

4.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

ÜYE	GÖREVİ	YAŞI	GÖREV SÜRESİ	ÜYELİK SINIFLANDIRMASI
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	68	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye
Ekrem Pakdemirli	Başkan Yardımcısı	73	1 yıl	Bağımsız Üye
Olgun Zorlu	Yön. Kurulu Üyesi	47	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye
Mehmet Emre Zorlu	Yön. Kurulu Üyesi	28	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye
Recep Yılmaz Argüden	Yön. Kurulu Üyesi	54	1 yıl	Bağımsız Üye
Ömer Yüngül	Yön. Kurulu Üyesi	57	1 yıl	İcrada Yer Alan Üye
Enis Turan Erdoğan	Yön. Kurulu Üyesi	55	1 yıl	İcrada Yer Alan Üye
Mümin Cengiz Ultav	Yön. Kurulu Üyesi	62	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye

- Yönetim Kurulu'nda yer alan sekiz üyeden altısı icrada yer almayan üye niteliğine, ikisi ise icrada yer alan üye niteliğine sahiptir.
- Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Şirket İcra Kurulu Başkanı ise Ömer Yüngül'dür.
- Yönetim Kurulu üyelerinden Ekrem Pakdemirli ve Recep Yılmaz Argüden SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

4.2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

- Şirket'in Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.
- 2004 yılı Olağan Genel Kurulu'nda yapılan Ana Sözleşme değişikliği ile Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken asgari unsurlar Şirket Ana Sözleşmesi'ne (Madde 12) eklenmiştir.

- Yönetim Kurulu üyelerinin bugüne dek eğitim veya uyum programı almaya yönelik bir ihtiyaçları olmamıştır. Ancak gerek duyulması halinde eğitim ve uyum programları Kurumsal Yönetim Komitesi'nce uygulanması sağlanacaktır.

4.3. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

- Vestel Grubu'nun misyon, vizyon, amaç ve değerleri web sayfası yolu ile kamuya açıklanmıştır.

Misyon: Teknolojik ürünlerle dünyayı fethetmek

Vizyon: Sektörümüzde dünyanın en güçlü üretim ve teknoloji grubu olmak

- Yönetim Kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır. Şirket'in stratejik hedeflerine yönelik fikirler Yönetim Kurulu veya yöneticiler tarafından oluşturulabilir. Yönetim Kurulu oluşturduğu hedeflere ilişkin mutlaka yöneticilerin fikrine danışır. Yöneticiler tarafından oluşturulan hedefler ise öncelikle yönetim kademesinde tartışıldıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Stratejik hedeflere ilişkin yapılan toplantılara yöneticiler de davet edilebilir.

Onaylanan hedeflere yönelik çalışma en kısa zaman içerisinde başlatılır. Hedeflere ulaşılma derecesi mali tablo dönemlerinde ve yılsonunda faaliyetler itibarıyla sonuçlar izlenerek ölçülür.

- Yönetim Kurulu Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmek amacıyla yılda birkaç kez değerlendirme toplantısı gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme toplantılarında Yönetim Kurulu'nun hedeflerine ulaşma derecesi, faaliyetlerin etkinliği, geçmiş performansı ve Şirket stratejileri tartışılmaktadır.

4.4. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu mevcut ve potansiyel riskleri ölçmek ve bunları çözümlenmek amacıyla Şirket bünyesinde risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Bu mekanizma Şirket'in toplamda ve her birim bazında alabileceği azami riski belirlemek, bu riskleri ölçmek ve bunlara ilişkin gerekli önlemleri almak üzere oluşturulmuş kontrol mekanizmalarını içermektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu, Şirket'in risklerinin etkilerini en aza indireyecek bir risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasının oluşturulması ve bunun sağlıklı olarak işlenmesini sağlamakla sorumludur.
- Şirket'in iç kontrol sistemi finansal, operasyonel ve uygunluk kontrolünün tamamını içermekte olup, belli aralıklarla riskin ölçümünü ve hangi seviyede olduğunu ölçmektedir. Bu mekanizmanın etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmesi sağlanmakta ve etkinliğin düşüşüne neden olabilecek aksamlar en kısa zamanda düzeltilmektedir. Ayrıca, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. faaliyetlerini yürütürken etkin bir operasyon programı olan SAP sistemini kullanmaktadır.
- "Zorlu Holding İç Denetim Bölümü Risk Bazlı İç Denetim Yaklaşımı" 2010 yılı içerisinde olgunlaştırılarak üst yönetime sunulmuştur, uygun görülerek sistematik bir denetim metodolojisi ile üst yönetime risk yönetimi ve iç kontrollere yönelik sürekli bilgi verilmektedir. İç Denetim Bölümü öncelikli olarak risk yönetimi süreçlerinin

etkinliği ve verimliliğini, kullanılan yöntemlerin ve verilerin güvenilirliği ve kalitesini, politika, prosedür ve limit mekanizmalarının doğru bir şekilde yürütülmesi konularında tespit, öneri ve yönlendirmelerde bulunmaktadır.

4.5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları ayrıntılı olarak Şirket Ana Sözleşmesi'nin 17. maddesinde yer almaktadır.

4.6. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

- Yönetim Kurulu toplantı gündemleri Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeler tarafından belirlenir. Gündemin belirlenmesi aşamasında yöneticilerden gelen taleplere önem verilir.
- Yönetim Kurulu toplantılarının lüzum görüldükçe ve en az ayda bir kez olmak üzere gerçekleştirilmesi Şirket Ana Sözleşmesi'nin 16. maddesi ile düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu yıl içerisinde toplam 36 kez toplanmıştır. Toplantılara katılım oranı %87 olmuştur.
- Toplantılara ilişkin çağrı posta, faks ve e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan sekreteryaya toplantı tarihinden en az bir hafta (yedi gün) önce Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.
- Yönetim Kurulu toplantılarında oluşan farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin zapta geçirilmesi karara bağlanmıştır. Ancak, henüz böyle bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla tutulan Yönetim Kurulu tutanaklarında üyelerin sormuş oldukları sorular ve bunlara verilen cevaplar zapta geçirilmektedir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölüm 2.17.4'üncü maddesinde yer alan Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılan Yönetim Kurulu üyeleri tarafından onaylanacak maddeler için üyelerin fiilen katılımı sağlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve üyelerinin, olumlu veya olumsuz veto hakkı veya ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Tüm üyeler ve Başkan eşit oy hakkına sahiptir.

4.7.ŞİRKET'LE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 334 ve 335. maddesi gereği şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmelerine ilişkin gündem maddesi her sene Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.
- 2011 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'le herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmeleri söz konusu olmamıştır.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağına ilişkin herhangi bir durum meydana gelmesi halinde bundan dolayı olabilecek çıkar çatışmaları kamuya açıklanacaktır.

4.8. ETİK KURALLAR

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. etik kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve bilgilendirme politikası çerçevesinde web sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu, Şirket ve çalışanları için oluşturulmuş olan etik kuralların uygulanmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.

4.9. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi'ni kurmuştur.

Denetim Komitesi

- Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun seri: X, no.: 19 madde 3 tebliği uyarınca 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş ve finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite en az iki üyeden oluşmaktadır. Komitenin bağımsızlığının sağlanmasını teminen Komite Başkanlığı görevinin bağımsız üyeler arasından seçilmesine karar verilmiştir. Komite Başkanı'nın bağımsızlığının yanı sıra seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite Başkanı'nın daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi'nde de bu hususlara yer verilmiştir. (Madde 35)
- Denetim Komitesi Başkanı Ekrem Pakdemirli'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Mehmet Emre Zorlu'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.
- Denetim Komitesi'nin yılda en az dört defa -her çeyrekte bir kez olmak üzere toplanması Ana Sözleşme ile düzenlenmiştir. (Madde 36) Denetim Komitesi 2011 yılında bu düzenlemeye uygun olarak dört defa toplanmıştır.
- Denetim Komitesi'nin kararlarının ve toplantı tutanaklarının tutulmasından yönetim sekreteryası sorumludur.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2011 yılında Denetim Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
 - Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetleri takibi,
 - Mevcut ve potansiyel risklerinin takibi,
 - Finansal tabloların doğruluğu, yasalara uygunluğunu ve şeffaflığının gözetimi ve onayı,
 - Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,

- İç denetim fonksiyonunun ve etkinliğinin gözetimi,
- Bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlemek,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğinin takibi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

Kurumsal Yönetim Komitesi

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi'ni kurmuştur. Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne olan uyumunu izlemek ve Şirket'e ilişkin atamalarda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak üzere kurulmuştur.
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Recep Yılmaz Argüden'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Olgun Zorlu'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.
- Komite üyelerinin niteliklerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan Yönetim Kurulu üye niteliklerine uymasına özen gösterilmektedir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yılda en az 2 kez toplanması esastır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2011 yılında bu düzenlemeye uygun olarak üç defa toplanmıştır.
- Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2011 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:
 - Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yerleştirilmesi çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler getirilmesi,
 - Komitelerin yapısı, çalışma tarzının değerlendirilmesi ve önerilerde bulunulması,
 - Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerinin gözden geçirilmesi ve bu kapsamda önerilerin sunulması.

4.10. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçilere verilecek olan huzur hakkı her sene Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu üyelerine sektör emsallerine uygun olarak 2011 yılında toplam 77.000,00TL brüt huzur hakkı ödemesi yapılmıştır. Denetçiler ise yıllık olarak 2.640,00TL brüt ücret almaktadır. 2012 yılına ilişkin tutarlar 2011 yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınacaktır. Yönetim Kurulu üyelerine başkaca bir menfaat sağlanmamaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerine yönelik performans ölçümüne dayalı bir ödüllendirme uygulaması bulunmamaktadır.
- Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.



KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda, 2006 yılı kârı dâhil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve şirketin büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

01.01.2011 - 31.12.2011 HESAP DÖNEMİ KÂR DAĞITIM TEKLİFİ

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif Zorlu başkanlığında şirket merkezinde toplanmış ve yapılan toplantı ve müzakere neticesinde;

Sermaye Piyasası Kanununa ve tebliğlerine paralel hazırlanan mali tablolarda zarar çıkması sebebiyle kar dağıtımını söz konusu olamayacağından genel kurulda zarar hakkında bilgi verilmesine, toplantıya katılan Yönetim Kurulu Üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU KARARI

KARAR TARİHİ : 10.04.2012
KARAR NO : 2012/19
KARARA KATILANLAR : Ahmet Nazif ZORLU
Ekrem PAKDEMİRLİ
Ömer YÜNGÜL
Enis Turan ERDOĞAN
Olgun ZORLU
Mehmet Emre ZORLU
Mümin Cengiz ULTAV
Recep Yılmaz ARGÜDEN
GÜNDEM : Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31.12.2011 Dönemine
Ait Mali Tabloları Hakkında

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Başkanı, Sn. Ahmet Nazif ZORLU başkanlığında Şirket merkezinde toplanmış,

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin 31.12.2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilançoları ile bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablolarının, diğer mali tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliyet raporunun kabulüne ve aynı şekli ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmasına,

OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Ahmet Nazif ZORLU
Başkan

Ekrem PAKDEMİRLİ
Başkan Yardımcısı

Olgun ZORLU
Üye

Ömer YÜNGÜL
Üye

Enis Turan ERDOĞAN
Üye

Recep Yılmaz ARGÜDEN
Üye

Mehmet Emre ZORLU
Üye

Mümin Cengiz ULTAV
Üye

DENETÇİ RAPORU ÖZETİ

DENETÇİ RAPORU ÖZETİ VESTEL ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş. GENEL KURULU'NA

- Ortaklığın Unvanı : Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- Merkezi : Zorlu Plaza Avcılar - İSTANBUL
- Sermayesi : 335.456.275.- TL
- Faaliyet Konusu : Elektronik Cihaz Üretimi

- Denetçilerin adı, soyadı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları : Şerif ARI - 1 yıl
Ahmet G. HIZARCI - 1 yıl
Şirket personeli ve ortak değildirler.

- Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan denetleme kurulu toplantıları sayısı : 6-12

- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç : Şirket'in yasal defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemelerde kayıtların doğru ve düzgün bir şekilde muhasebe ilke ve kuralların uygun olarak tutulduğu görülmüştür.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : Şirket veznesi 4 defa sayımı yapılmış olup, mevcutların kayıtlara uygun olduğu anlaşılmıştır.

- Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : Ayda bir defa yapılan incelemede Şirket'e rehin ve teminat veya vedia olarak teslim edilen kıymetli evrak bulunmadığı anlaşıldı.

- İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : Denetçiliğimize herhangi bir konuda şikâyet ve yolsuzluk müracaatı yapılmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2011 - 31.12.2011 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu 01.01.2011 - 31.12.2011 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilanço'nun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini onaylarınıza arz ederiz.

27.03.2012



Şerif ARI
Denetçi



Ahmet G. HIZARCI
Denetçi

**VESTEL ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN
01.01. - 31.12.2011
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Certified Public Accountants

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN
01.01.-31.12.2011 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayımladığı denetim ilke ve kurallarına göre denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Bizim sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

ENGİN Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

Ajda Düzgün Ertuğrul
Sorumlu Ortak Başdenetçi
İstanbul, 10.04.2012

Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center
No:211 Kat:2
34381 Şişli
İstanbul

İÇİNDEKİLER

SAYFA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR	62-63	
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	64	
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	65	
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	66	
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	67	
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR		
DİPNOT 1	ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	68
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	68-80
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	81-83
DİPNOT 4	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	84
DİPNOT 5	FİNANSAL YATIRIMLAR	84-85
DİPNOT 6	FİNANSAL BORÇLAR	86-87
DİPNOT 7	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	87
DİPNOT 8	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	88-89
DİPNOT 9	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	90
DİPNOT 10	STOKLAR	91
DİPNOT 11	YILLARA YAYGIN PROJE MALİYETLERİ VE HAKEDİŞLERİ	92
DİPNOT 12	MADDİ DURAN VARLIKLAR	93-94
DİPNOT 13	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	95
DİPNOT 14	ŞEREFİYE	96
DİPNOT 15	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	96-97
DİPNOT 16	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	97-100
DİPNOT 17	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	100-101
DİPNOT 18	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	101
DİPNOT 19	ÖZKAYNAKLAR	102-103
DİPNOT 20	SATIŞ GELİRLERİ	103
DİPNOT 21	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	104
DİPNOT 22	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	104
DİPNOT 23	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	105
DİPNOT 24	FİNANSAL GELİRLER	105
DİPNOT 25	FİNANSAL GİDERLER	106
DİPNOT 26	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	106-109
DİPNOT 27	HİSSE BAŞINA KAZANÇ / KAYIP	109
DİPNOT 28	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	109-111
DİPNOT 29	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	111-121
DİPNOT 30	EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ	122
DİPNOT 31	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	123

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 VE 31.12.2010 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2011	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2010
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	487.916	197.829
Finansal yatırımlar	5	--	15.093
Türev finansal araçlar	7	62.458	--
Ticari alacaklar	8	1.997.847	1.553.323
Diğer alacaklar	9	90.914	86.858
Stoklar	10	1.208.698	861.444
Yıllara yaygın proje maliyetleri	11	20.638	22.353
Diğer dönen varlıklar	18	52.611	46.447
Toplam dönen varlıklar		3.921.082	2.783.347
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	8	3.202	1.248
Diğer alacaklar	9	3.460	13.918
Finansal yatırımlar	5	7.019	3.274
Maddi duran varlıklar	12	780.867	786.968
Maddi olmayan duran varlıklar	13	153.200	126.710
Şerefiye	14	207.603	207.248
Ertelenen vergi varlığı	26	71.220	66.928
Diğer duran varlıklar	18	11.152	8.603
Toplam duran varlıklar		1.237.723	1.214.897
TOPLAM VARLIKLAR		5.158.805	3.998.244

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 VE 31.12.2010 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2011	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2010
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	6	583.691	342.776
Türev finansal araçlar	7	--	10.731
Ticari borçlar	8	2.909.650	1.858.627
Diğer borçlar	9	12.820	7.532
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	26	3.616	8.113
Borç karşılıkları	16	89.912	85.314
Yıllara yaygın proje hakedişleri	11	2.282	11.780
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	105.192	84.194
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı		3.707.163	2.409.067
Uzun vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	6	211.559	366.201
Diğer borçlar	9	23.025	1.438
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	17	33.046	27.675
Borç karşılıkları	16	9.945	15.753
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	26	42.129	36.099
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı		319.704	447.166
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	19.a	335.456	335.456
Sermaye düzeltmesi farkları	19.b	688.315	688.315
Hisse senedi ihraç primleri	19.c	79.191	79.191
Değer artış fonu	19.d	746	2.222
Yabancı para çevrim farkları	19.e	38.508	11.499
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19.f	55.851	51.375
Geçmiş yıllar zararı	19.g	(172.540)	(206.486)
Net dönem kârı		(35.439)	38.422
Azınlık payları		141.850	142.017
Toplam özkaynaklar		1.131.938	1.142.011
TOPLAM KAYNAKLAR		5.158.805	3.998.244

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 VE 31.12.2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2011	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2010
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	20	6.976.564	5.289.967
Satışların maliyetleri (-)	20	(5.722.003)	(4.546.426)
Brüt kâr		1.254.561	743.541
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	21	(545.915)	(410.033)
Genel yönetim giderleri (-)	21	(182.018)	(133.091)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	21	(88.354)	(70.422)
Diğer faaliyet gelirleri	23.a	84.280	52.304
Diğer faaliyet giderleri (-)	23.b	(116.006)	(14.488)
Faaliyet kârı		406.548	167.811
Finansal gelirler	24	687.563	655.082
Finansal giderler (-)	25	(1.106.647)	(768.509)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı (zararı)		(12.536)	54.384
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)			
Dönem vergi gideri (-)	26	(22.319)	(20.509)
Ertelenmiş vergi geliri	26	5.258	13.204
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı (zararı)		(29.597)	47.079
Dönem kârının dağılımı			
Azınlık payları		5.842	8.657
Ana ortaklık payları		(35.439)	38.422
Hisse başına kazanç (kayıp) (TL-tam)	27	(0,00)	0,00

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 VE 31.12.2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2011	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2010
Dönem kârı (zararı)	(29.597)	47.079
Yabancı para çevrim farkındaki değişim	27.132	404
Finansal varlıklardaki değer azalışı	(1.476)	(371)
Diğer kapsamlı gelir	25.656	33
Toplam kapsamlı gelir	(3.941)	47.112
Toplam kapsamlı gelir		
Azınlık payları	5.965	8.662
Ana ortaklık payları	(9.906)	38.450

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 VE 31.12.2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Değer artış fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârı (zararı)	Net dönem kârı (zararı)	Azınlık payları	Toplam öz kaynaklar
01.01.2010 itibarıyla bakiye	335.456	688.315	79.191	2.593	11.100	36.087	(267.145)	74.086	162.917	1.122.600
Kapsamlı gelir:										
Net dönem kârı	--	--	--	--	--	--	--	38.422	8.657	47.079
Diğer kapsamlı gelir:										
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	399	--	--	--	5	404
Finansal varlıklardaki artış	--	--	--	(371)	--	--	--	--	--	(371)
Toplam kapsamlı gelirler (giderler)	--	--	--	(371)	399	--	--	38.422	8.662	47.112
Ana ortaklık dışı paylardaki nakit sermaye artışı	--	--	--	--	--	--	--	--	330	330
Geçmiş yıllar kârına transfer	--	--	--	--	--	--	74.086	(74.086)	--	--
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	--	15.288	(15.288)	--	--	--
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	(28.031)	(28.031)
Azınlık payı oranlarındaki değişim	--	--	--	--	--	--	1.861	--	(1.861)	--
01.01.2011 itibarıyla bakiye	335.456	688.315	79.191	2.222	11.499	51.375	(206.486)	38.422	142.017	1.142.011
Kapsamlı gelir:										
Net dönem kârı/(zararı)	--	--	--	--	--	--	--	(35.439)	5.842	(29.597)
Diğer kapsamlı gelir:										
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	27.009	--	--	--	123	27.132
Finansal varlıklardaki artış	--	--	--	(1.476)	--	--	--	--	--	(1.476)
Toplam kapsamlı gelirler (giderler)	--	--	--	(1.476)	27.009	--	--	(35.439)	5.965	(3.941)
Geçmiş yıllar kârına transfer	--	--	--	--	--	--	38.422	(38.422)	--	--
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	--	4.476	(4.476)	--	--	--
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	(6.132)	(6.132)
31.12.2011 itibarıyla bakiye	335.456	688.315	79.191	746	38.508	55.851	(172.540)	(35.439)	141.850	1.131.938

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 VE 31.12.2010 TARİHLERİNDE SONA EREN

YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2011	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2010
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı (zararı)		(12.536)	54.384
Vergi öncesi kâr (zarar) ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler	30	279.894	287.918
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri		267.358	342.302
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	30	206.445	(228.868)
Ödenen kurumlar vergisi		(26.816)	(23.083)
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		446.987	90.351
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları			
Alım satım amaçlı finansal varlıklardaki değişim		8.396	(1.589)
Maddi duran varlık alımları	12	(154.018)	(79.269)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit girişleri		6.479	5.721
Maddi olmayan duran varlık alımları	13	(73.525)	(56.305)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları		(212.668)	(131.442)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Ana ortaklık dışı paylardaki nakit sermaye artışı		--	330
Alınan banka kredileri		1.785.032	761.551
Ödenen banka kredileri		(1.721.973)	(776.884)
Ödenen temettü		(6.132)	(28.031)
Ödenen faiz		(54.265)	(51.739)
Alınan faiz		45.254	24.616
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		47.916	(70.157)
Yabancı para çevrim farkları, net		7.982	(1.782)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		290.217	(113.030)
01 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri		197.594	310.624
31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	4	487.811	197.594

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Vestel Elektronik”) ve bağlı ortaklıkları (“Şirket”), ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretim ve ticareti ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Şirket’in genel müdürlüğü, Ambarlı Yolu, Zorlu Plaza, Avcılar, İstanbul, Türkiye’dedir. Şirket’in Manisa Organize Sanayi Bölgesi, İzmir Ege Serbest Bölgesi ve Rusya’da üretim tesisleri bulunmaktadır.

Vestel Elektronik, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir.

31.12.2011 tarihi itibarıyla, Vestel Elektronik’in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay %
Collar Holding B.V. (Hollanda)	64,41
Halka açık	
Diğer ortaklar	25,19
Collar Holding B.V. (Hollanda)	10,40
	100,00

31.12.2011 tarihi itibarıyla, Şirket’in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 12.826’dir. (31.12.2010: 12.337).

01 Ocak – 31 Aralık 2011 hesap dönemine ait finansal tablolar, 10.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul’da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

Sermaye Piyasası Kurumu (“SPK”), Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’ nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Rapor tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’ nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden dolayı, ilişikteki finansal tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS’ye göre hazırlanmış olup finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 14 Nisan 2008 ve 09 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

2.2. İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.3. İşlevsel ve raporlama para birimi

Konsolide finansal tablolar ana şirketin işlevsel ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır. Vestel Elektronik ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve finansal tablolarını TL cinsinden Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılmış tekdüzen muhasebe planına uygun olarak hazırlamaktadır.

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların muhasebe kayıtları ve yasal finansal tabloları faaliyette buldukları ülkenin para birimleri cinsinden, o ülkedeki kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlanmış olup SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzeltilmiştir. Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.4. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tabloların düzeltilmesi

Şirket'in finansal tabloları Şirket'in finansal durumu, performansı ve nakit akımlarındaki eğilimleri belirlemek amacıyla önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Şirket yönetimi 2011/18 sayılı karar ile Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret Anonim Şirketi'nin hisselerinin satışına karar vermiş ve aynı tarihte satış işlemi gerçekleşmiştir.

2.5. Netleştirme / Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

2.6. Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, Vestel Elektronik'in ve bağlı ortaklıklarının aynı tarih itibarıyla düzenlenen finansal tablolarını içermektedir.

Finansal tablolarda uygulanan konsolidasyon politikaları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %20'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Vestel Elektronik, sermayesinin %50'sinden fazlasına iştirak ettiği ve/veya yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu şirketler konsolidasyona dahil edilmiştir. Ancak Şirket'in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50 'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılarak konsolidasyon dışında tutulmuştur (dipnot 5).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide finansal tablolarda yalnızca Vestel Elektronik'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemde gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Vestel Elektronik satın almaları için satın alma metodu uygulanmaktadır. Yıl içinde alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar konsolide finansal tablolara alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmişlerdir.

Bilanço tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan şirketler ve Vestel Elektronik'e ait hisse payları aşağıdaki gibidir:

Konsolide edilen şirket	Ülke	31.12.2011		31.12.2010	
		Oy hakkı	Etkinlik oranı	Oy hakkı	Etkinlik oranı
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	72,6	72,6	72,6	72,6
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,4	99,3	99,4	99,3
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,7	99,7	99,7	99,7
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	Türkiye	100,0	100,0	100,0	100,0
Vestel CIS Ltd.	Rusya	100,0	100,0	100,0	100,0
Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9	99,9	99,9
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	Türkiye	25,0	24,9	25,0	24,9
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	60,0	15,0	60,0	15,0
Vestel Iberia SL	İspanya	100,0	99,7	100,0	99,7
Vestel France SA	Fransa	99,9	99,6	99,9	99,6
Vestel Holland BV	Hollanda	100,0	99,7	100,0	99,7
Vestel Germany GmbH	Almanya	100,0	99,7	100,0	99,7
Cabot Communications Ltd.	İngiltere	90,8	90,8	90,8	90,8
Vestel Benelux BV	Hollanda	100,0	99,7	100,0	99,7
Vestel UK Ltd.	İngiltere	100,0	99,7	100,0	99,7
Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	100,0	100,0	100,0	100,0
Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.	Türkiye	99,9	99,8	99,9	99,8
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	94,0	94,0	94,0	94,0
Vestel Trade Ltd.	Rusya	100,0	99,7	100,0	99,7
Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş.	Türkiye	--	--	45,0	45,0
OY Vestel Scandinavia AB	Finlandiya	100,0	99,7	100,0	99,7
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9	99,9	99,9
Intertechnika LLC	Rusya	99,9	99,9	99,9	99,9

Vestel Elektronik, sermayesine doğrudan veya dolaylı olarak %50'den az iştirak ettiği ancak yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu Vestel Savunma Sanayi A.Ş., Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş. konsolidasyona dahil edilmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Grup şirketlerinin faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

• **Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Vestel Elektronik 1983 yılında kurulmuş olup her çeşit televizyon üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

• **Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Vestel Beyaz Eşya”)**

Manisa Organize Sanayi Bölgesi’nde 1997 yılında kurulmuştur. Buzdolabı, split klima, çamaşır makinesi, pişirici cihazlar bulaşık makinesi ve termosifon üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir.

• **Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

1975 yılında kurulmuştur. Faaliyetini Ege Serbest Bölge’de devam ettirmektedir.

• **Vestel Dış Ticaret A.Ş.**

1987 yılında İstanbul’da kurulan şirket faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi’nde sürdürmektedir. Vestel’e ait üretim şirketlerinin ürettiği sanayi ürünlerini yurtdışına ihracatını sağlamaktadır.

• **Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.**

1991 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Vestel Şirketler Grubu’na bağlı kuruluşların üretimi olan Vestel markalı ürünlerinin ve diğer ticari ev eşyalarının yurtiçi satış faaliyetlerini yürütmektedir.

• **Vestel CIS Limited (“Vestel CIS Ltd.”)**

2002 yılında Vladimir Bölgesi, Rusya’da kurulmuştur. Renkli televizyon, buzdolabı ve çamaşır makinesi üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

• **Deksar Multimedia ve Telekomünikasyon A.Ş.**

1999 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Uydu iletişim ve altyapı hizmeti sağlamaktadır.

• **Vestel Savunma Sanayi A.Ş.**

2003 yılında İstanbul’da kurulmuş ve savunma teknolojilerinin pazarlama ve satışı konusunda faaliyet göstermektedir. Vestel Savunma Sanayi A.Ş. Mart 2005 tarihinde Aydın Yazılım’ın sermayesinin %60’ını satın almıştır.

• **Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.**

1990 yılında Ankara’da kurulmuştur. Askeri ve sivil alanlarda özgün yazılım ve teknolojiler geliştirmektedir.

• **Vestel Iberia SL**

1998 yılında İspanya’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz’de satışını sağlamaktadır.

• **Vestel France SA**

1996 yılında Fransa’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Fransa, Belçika ve İsviçre’ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

• **Vestel Holland BV**

1995 yılında Hollanda’da kurulmuştur. Üretim şirketlerinin ihtiyacı olan hammaddeyi temin etmekte ve ürünlerin toptan satışını sağlamaktadır.

• **Vestel Germany GmbH**

1995 yılında Almanya’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Almanya, Avusturya ve İsviçre’ye satışını, dağıtımını ve servis faaliyetlerini yürütmektedir.

• **Cabot Communications Ltd. (“Cabot UK”)**

1995 yılında İngiltere’de kurulan şirket 2001 yılında Vestel Şirketler Grubu’na dahil olmuştur. Faaliyet konusu, dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek ve bu ürünlerin satış ve pazarlama kanallarını oluşturmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

- **Vestel Benelux BV**

2003 yılında Hollanda’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Hollanda, Belçika ve Lüksemburg’da pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Vestel UK Ltd.**

2004 yılında İngiltere’de kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İngiltere’ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Cabot TR”)**

2004 yılında İzmir, Türkiye’de kurulmuştur. Dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek amacıyla İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nde faaliyetlerini sürdürmektedir.

- **Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.**

2005 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu, kişisel bilgisayar (PC) ile internet erişim cihazı üretimi olup Manisa Organize Sanayi Bölgesi’nde faaliyet göstermektedir.

- **Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.**

2005 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Elektronik sektörü ile ilgili piyasa araştırması, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

- **Vestel Trade Ltd.**

2003 yılında Rusya’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Rusya’da pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **OY Vestel Scandinavia AB (“OY Vestel”)**

2006 yılında Finlandiya’da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Finlandiya’ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

- **Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş. (“Deksarnet”)**

Uydu iletişim ve altyapı hizmeti vermek için 2006 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

- **Intertechnika LLC (“Intertechnika”)**

Mayıs 2005 yılında Rusya’da kurulan Intertechnika 26 Aralık 2007 tarihinde Vestel Cıs Ltd. tarafından %99,9 oranındaki hissesi satın alınmıştır. Intertechnika,Vestel Cıs Ltd’ye operasyonel kiralama hizmeti vermektedir.

2.7. Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.8. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 8'de açıklanmıştır.
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (dipnot 16).
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır. (dipnot 10).
- Dipnot 2.9'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse değişiklik yapılır.
- Dipnot 2.9'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Şirket tarafından her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.
- Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle geçici farklardan ve birikmiş zararlarından faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıklarının tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir kârlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir. Dipnot 26'da belirtildiği üzere Şirket'in konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, 101.359 TL (31.12.2010: 87.619 TL) tutarında taşınan vergi zararları bulunmaktadır ve bu bağlı ortaklıkların taşınan zararlarından ileride yararlanılabilecek tutarda vergilendirilebilir kâr yaratma olasılığı göz önünde bulundurularak söz konusu zararlar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

2.9. Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenli bir şekilde belirlenmesi ve işletme ile ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iadeler ve satış iskontolarının düşülmesiyle bulunmuştur.

Yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili inşaat sözleşmeleri tamamlanma oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kayıt edilir. İlgili ara hesap döneminin sonunda oluşan toplam sözleşme giderlerinin, sözleşmenin tahmin edilen toplam maliyetine oranı tamamlanma oranını ifade eder. Bu oran ise sözleşme gelirinin cari döneme ait kısmının finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılır.

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemiyorsa, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme hasılatını aşma olasılığı varsa, beklenen zarar gider olarak finansal tablolara alınır.

Ticari alacaklar / borçlar

Doğrudan bir borçluya/alıcıya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar/ticari borçlar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar/ticari borçlar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stok mamul, yarı mamul ve ilk madde malzeme maliyetini oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyeti, ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Maddi varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve oluşmuş olan değer kayıplarının düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak hesaplanmakta olup aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 - 25
Binalar	25 - 50
Özel maliyetler	3 - 10
Makine, tesis, cihazlar	2 - 25
Taşıt araçları	5 - 10
Döşeme ve demirbaşlar	5 - 14

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın maliyetine eklenen, söz konusu yenileme gibi aktifleştirme sonrası yapılan harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyetlerden kâr ve/veya zararlar hesabına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar

Araştırma, geliştirme maliyetleri

Araştırma maliyetleri giderin yapıldığı tarihte giderleştirilmektedir.

Geliştirme projelerine ilişkin giderler (yeni veya tekamül ettirilen ürünlerin dizaynı ve test edilmesine ilişkin giderler) ileri dönemlerde ekonomik fayda yaratabilme beklentisi olması şartıyla maddi olmayan duran varlıklar altında aktifleştirilmekte ve faydalı ömür esasına göre üç ile beş yılda itfa edilmektedir.

Aktifleştirilen geliştirme giderleri ürünü ilgilendiren olaylar veya değişimler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve itfa edilmemiş bakiyenin fayda yaratması beklenmediği durumlarda değer düşüş karşılığı ayrılmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Şerefiye

Bir bağılı ortaklık ya da iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçek değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Şirket, UFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” çerçevesinde, 31.12.2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (01.01.2005), 31.12.2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. 31.12.2004 tarihinden önceki satın almalarda oluşan şerefiye, gelecekte gerçekleşebilecek ekonomik faydalarla ilgili tahminlere bağılı olarak 31.12.2004 tarihine kadar en fazla yirmi yıl olmak üzere doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmiştir. Şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değer gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden birikmiş itfa ve herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın süreklili kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yatırımlar

Şirket, finansal yatırımlarını, vadeye kadar elde tutulacak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar, işletme kaynaklı krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak ve makul değer değişimleri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki oniki aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa ki bu durumda dönen varlıklar içinde dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerle değerlendirilmiştir. Borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda aktif olarak işlem gören satılmaya hazır finansal varlıklar borsa fiyatı ile işlem görmeyenler ise indirgenmiş nakit akımı, karşılaştırılabilir işlemler/şirketler gibi değerlendirme yöntemleri uygulanarak tespit edilmiş makul değerleri ile gösterilir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in %20'nin altında oy hakkına sahip olduğu veya %20'nin üzerinde oy hakkına sahip olmakla birlikte önemli bir etkiye sahip olmadığı finansal varlıkların ve konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmediğinden konsolidasyona dahil edilmeyen Bağılı Ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle makul değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar özsermaye içinde ayrı bir kalem olan “finansal varlıklar değer artış fonu”nda muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar konsolide finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özsermayede finansal varlıklar değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar konsolide gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değeri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıkların alım ve satım işlemleri “Teslim tarihi”ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Ancak varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesine yönelik faaliyetlere uzun süreli ara verilen dönemler boyunca oluşan borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine ara verilir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL' ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL' ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL' ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Yapılandırılmış vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 - “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle, finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmemektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Alım satım amaçlı türev finansal araçlar, finansal tablolara ilk olarak maliyet değerleri ile yansıtılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Bu enstrümanların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Makul değeri pozitif olan türev ürünleri bilançolarda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Hisse başına kazanç

İlişikteki gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminin sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Şirket'e girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Kiralama işlemleri – Kiracı olarak Şirket

Finansal kiralama

Şirket, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Şirket'e geçtiği sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki makul değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen sabit kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Operasyonel kiralama

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na dahil Şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Şirket; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Şirket, ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya imalatı ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket'in endüstriyel ve coğrafi bölümleri ile ilgili finansal bilgi dipnot 3'te sunulmuştur.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman finansal tablolara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem kârı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi bazı arasındaki geçici farkların vergi etkisi dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, aşağıdaki durumlar haricinde bütünü vergiye tabi geçici farklılıklar için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacakları, vergiden indirilebilir geçici farklar, kullanılmamış vergi varlıkları ve kayıplarının taşınmasından faydalanılabilecek kadar vergilendirilebilir kâr oluşması ölçüsünde, kullanılmamış vergi alacakları ve kullanılmamış vergi kayıpları için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağının taşıdığı değer, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve ertelenmiş vergi alacağının tamamen ya da kısmen kullanımına olanak sağlayacak yeterli vergilendirilebilir kârın olması durumunda azaltılır.

Ertelenmiş vergi alacakları ve yükümlülükleri varlığın gerçekleştiği ya da yükümlülüğün ifa edildiği dönemde geçerli olan ve bilanço tarihinde yürürlükte olan vergi oranına göre hesaplanır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalar / Kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.10. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki (UFRS) değişiklikler

Şirket cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRYK) tarafından yayınlanan ve 01.01.2011 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

2.10.1 2011 yılında geçerli olan yeni veya değişikliğe uğramış standart ve yorumlarda yapılan değişiklikler:

- UFRYK Yorum 19 “Özkaynağa dayalı finansal araçlar ile finansal borcun ortadan kaldırılması”
- UFRYK Yorum 14 “UMS 19 - Tanımlanmış fayda varlığının sınırı, asgari fonlama koşulları ve bu koşulların birbiri ile etkileşimi”
- UMS 32 (Değişiklik) “Hisse İhraçlarının Sınıflandırılması”
- UMS 24 (Revize) “İlişkili Taraf Açıklamaları”
- Mayıs 2010'da yayınlanan UFRS'deki Yıllık İyileştirmeler

2.10.2 Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

- UFRS 9 “Finansal Araçlar- Safha 1 Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler, Sınıflandırma ve Açıklama”
- UMS 12 (Değişiklik) “Gelir Vergileri- Ertelenmiş Vergi: Esas alınan varlıkların geri kazanımı”
- UFRS 7 (Değişiklik) “Finansal Araçlar- Bilanço dışı işlemlerin kapsamlı bir biçimde incelenmesine ilişkin açıklamalar.”
- UFRS 7 (Değişiklik) “Finansal araçlar: Açıklamalar-Finansal varlık ve borçların netleştirilmesi”
- UFRS 10 “Konsolide Finansal Tablolar”
- UFRS 11 “Müşterek Düzenlemeler”
- UFRS 12 “Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları”
- UFRS 13 “Gerçeğe Uygun Değerin Ölçümü”
- UMS 27 (Değişiklik) “Bireysel Finansal Tablolar”
- UMS 28 (Değişiklik) “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”
- UMS 19 (Değişiklik) “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”
- UMS 1 (Değişiklik) “Finansal Tabloların Sunumu”
- UMS 32 (Değişiklik) “Finansal Araçlar: Sunum-Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi”

Şirket yönetimi, 2.10.2 maddesinde yer alan standart ve yorumların operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip 01.01.2012 tarihinden itibaren uygulayacaktır. Şirket yönetimi söz konusu Standart ve Yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Birincil raporlama biçimi - Endüstriyel bölümler

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
01.01.-31.12.2011				
Satış gelirleri	4.376.412	2.494.487	105.665	6.976.564
Satışların maliyetleri	(3.510.289)	(2.114.313)	(97.401)	(5.722.003)
Brüt kâr	866.123	380.174	8.264	1.254.561
Bölümler arası satış gelirleri	14.585	6.043	11.091	31.719
Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:				
Amortisman giderleri	66.239	62.438	16.358	145.035
İtfa payları	28.074	3.726	4.369	36.169
	94.313	66.164	20.727	181.204
01.01.-31.12.2010				
Satış gelirleri	3.372.125	1.813.088	104.754	5.289.967
Satışların maliyetleri	(2.864.889)	(1.584.694)	(96.843)	(4.546.426)
Brüt kâr	507.236	228.394	7.911	743.541
Bölümler arası satış gelirleri	22.584	13.970	7.196	43.750
Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:				
Amortisman giderleri	87.835	57.714	14.914	160.463
İtfa payları	33.077	3.753	8.401	45.231
	120.912	61.467	23.315	205.694

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
31.12.2011				
Varlıklar	2.717.743	1.555.109	141.023	4.413.875
Dağıtılmayan varlıklar				744.930
Toplam varlıklar				5.158.805
Yükümlülükler	2.241.286	665.107	3.257	2.909.650
Dağıtılmayan yükümlülükler				1.117.217
Toplam yükümlülükler				4.026.867
Bölüm yatırım harcamaları	98.417	96.243	32.883	227.543
31.12.2010				
Varlıklar	2.106.794	1.275.467	169.773	3.552.034
Dağıtılmayan varlıklar				446.210
Toplam varlıklar				3.998.244
Yükümlülükler	1.412.630	440.420	5.577	1.858.627
Dağıtılmayan yükümlülükler				997.606
Toplam yükümlülükler				2.856.233
Bölüm yatırım harcamaları	71.395	51.267	12.912	135.574

Dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler:

	31.12.2011		31.12.2010	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Nakit ve nakit benzerleri	487.916	--	197.829	--
Ertelenmiş vergi varlıkları	71.220	--	66.928	--
Diğer varlıklar	185.794	--	181.453	--
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	--	3.616	--	8.113
Kısa vadeli finansal borçlar	--	583.691	--	342.776
Uzun vadeli finansal borçlar	--	211.559	--	366.201
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	--	42.129	--	36.099
Diğer yükümlülükler	--	276.222	--	244.417
	744.930	1.117.217	446.210	997.606

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

İkincil raporlama biçimi – Coğrafi bölümlere

	31.12.2011	31.12.2010
Bölüm varlıkları		
Türkiye	3.622.327	2.763.483
Avrupa	1.223.617	985.382
Diğer	312.861	249.379
	5.158.805	3.998.244
	01.01.-31.12.2011	01.01.-31.12.2010
Brüt satış geliri		
Türkiye	1.674.843	1.320.540
Avrupa	4.665.106	3.567.101
Diğer	808.303	576.940
	7.148.252	5.464.581
Satışlardan indirimler (-)	(171.688)	(174.614)
	6.976.564	5.289.967

Bölüm satışları “Türkiye” bölümünde TL para birimi, “Avrupa” bölümünde EUR para birimi ve “Diğer” bölümünde USD para birimi üzerinden gerçekleşmektedir. Bölümün %65’ini (01.01.-31.12.2010: %65) oluşturan Avrupa bölümü satışları EUR para birimi üzerinden gerçekleştiğinden ve farklı risk ve getirilere sahip olmadığından ülke bazında ayrılmamıştır.

	01.01.- 31.12.2011	01.01.-31.12.2010
Bölüm yatırım harcamaları		
Türkiye	218.075	130.210
Avrupa	736	1.127
Rusya	8.732	4.237
	227.543	135.574
Maddi duran varlık amortisman giderleri		
Türkiye	133.084	150.147
Avrupa	871	782
Rusya	11.080	9.534
	145.035	160.463
Maddi olmayan duran varlık itfa payları		
Türkiye	36.108	45.174
Avrupa	61	57
	36.169	45.231

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2011	31.12.2010
Kasa	689	598
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	312.757	138.460
- Vadeli mevduat	163.842	53.174
Çek ve senetler	5.376	1.309
Diğer hazır değerler	5.252	4.288
Nakit ve nakit benzerleri	487.916	197.829
Eksi: Bankalar nezdinde kredi şeklindeki cari hesaplar	(105)	(235)
Nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzerleri	487.811	197.594

31.12.2011 tarihi itibarıyla vadeli mevduat hesaplarının vadesi Ocak 2012'dir (31.12.2010: Ocak 2011).

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2011	31.12.2010
Kısa vadeli finansal yatırımlar		
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	--	15.093
Uzun vadeli finansal yatırımlar		
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	1.822	3.239
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar	5.197	35
	7.019	3.274

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal yatırımlar	Ülke	Oran		Tutar	
		31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	%1'den küçük	%1'den küçük	1.690	3.166
Tursoft A.Ş.	Türkiye	%7	%7	11	11
Zorlu Endüstriyel Enerji A.Ş.	Türkiye	%1	%1	51	51
İzmir Teknoloji Geliştirme A.Ş.	Türkiye	%5	%5	11	11
Diğer	Türkiye	%1'den küçük	--	59	--
				1.822	3.239
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar					
Vestpro Electronics SA	Romanya	%52	%52	174	174
Vestel USA Inc.	ABD	%100	%100	230	230
Vestel Elektronica SRL	Romanya	%100	%100	19	19
Vestel Electronics India Private Ltd.	Hindistan	%100	%100	10	10
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%60	%60	6	6
Vestel Central Asia	Kazakistan	%100	--	5.375	--
Vestel Electronics Shanghai Trading Co. LTD	Çin	%100	--	288	--
				6.102	439
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı (-)					
Vestpro Electronics SA				(174)	(174)
Vestel USA Inc.				(230)	(230)
Bağlı ortaklık sermaye taahhütleri (-)					
Vestel Central Asia				(501)	--
				5.197	35

Şirket'in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50 'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklarda bulunan bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2011	01.01.- 31.12.2010
Dönem başı, 01 Ocak	3.239	3.610
İştirak girişi	59	--
Makul değer azalışı	(1.476)	(371)
Dönem sonu, 31 Aralık	1.822	3.239

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2011	31.12.2
Kısa vadeli finansal borçlar		
Banka kredileri		
- USD	369.230	59.440
- EUR	104.903	176.332
- TL	109.558	106.097
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		
- USD	--	537
- TL	--	370
	583.691	342.776
Uzun vadeli finansal borçlar		
Banka kredileri		
- USD	121.618	351.518
- EUR	15.165	14.334
- TL	74.776	--
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		
- TL	--	349
	211.559	366.201

31.12.2011 tarihi itibarıyla kısa vadeli krediler içerisinde yer alan Eximbank'tan alınan 98.270 TL (10.169 bin USD, 25.787 bin EUR, 16.042 TL) tutarında kredinin ortalama faiz oranı TL krediler için %8,18, USD krediler için %1,04 ve EUR krediler için %2,24' tür (31.12.2010: 151.839 TL (15.076 TL, 30.954 bin USD, 43.389 bin EUR) TL krediler için ortalama %7,49, USD krediler için %0,85 ve EUR krediler için %1,58).

TL cinsinden kısa vadeli finansal borçlar günlük ödemelerin finansmanı için temin edilmiştir.

Şirket'in yurtdışından temin ettiği 118.822 TL (51.321 bin USD ve 8.954 bin EUR) (31.12.2010: 75.019 TL (5.492 bin USD ve 32.468 bin EUR)) tutarında kısa vadeli kredisi bulunmaktadır. Şirket'in yurtdışından temin ettiği uzun vadeli kredisi bulunmamaktadır (31.12.2010: 3.925 TL (2.539 bin USD)). İlgili kredilere ilişkin faiz oranı EUR için yıllık %2,0 ile %4,25 ve USD için yıllık %4,84 ile %4,88 oranında değişmektedir. Grup şirketleri Vestel Elektronik ve Vestel Dış Ticaret bu krediler için kefil olmuştur.

Şirket, 2003-2008 yıllarında üretimde kullanılmak üzere makine ve teçhizat yatırımlarının finansmanı için yurt dışı kaynaklı 5 yıldan uzun vadeli EUR döviz cinsi bazında çeşitli krediler temin etmiştir. 31.12.2011 itibarıyla bu kredilerin kısa vadeli toplamı 9.704 TL (31.12.2010: 14.665 TL) ve uzun vadeli toplamı 15.165 TL (31.12.2010: 20.472 TL)'dir. Kredilerin anapara ve faiz ödemeleri 6 aylık taksitler halinde olup son geri ödeme taksiti Aralık 2015 tarihindedir. Yıllık faiz oranları Euribor + (%0,3 ile % 0,75) arasındadır.

Şirket, 14.05.2002 tarihinde ve 14.05.2007 anapara geri ödemeli 200 milyon ABD Doları değerinde tahvil ihraç etmiş ve söz konusu tahvili 06.05.2005 tarihinde 225 milyon ABD Doları değerinde ve yıllık %8,75 faiz oranlı Mayıs 2012 vadeli tahvil ile değiştirmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Şirket, kendi garantisi altında bulunan ve 9 Mayıs 2005'te Vestel Electronic Finance Ltd. tarafından ihraç edilen, Luxemburg Borsası'nda işlem gören 225 milyon ABD Doları tutarındaki tahvillerin 125,8 milyon ABD Doları tutarındaki kısmını 29.03.2011 ve 23.12.2011 tarihlerinde tezgahüstü piyasadan satın almış olup sözkonusu satınalma işlemi çeşitli bankalardan ABD Doları ve Türk Lirası cinsinden olmak üzere 9 adet banka kredisi ile finanse edilmiştir. İlgili kredilerin vadesi 3 yıl ile 5 yıl arasında değişmektedir. ABD Doları cinsinden kredilerin faiz oranları 6 aylık Libor+%1,5 ile Libor+%4,55 arasındadır. Türk Lirası cinsinden kredinin faiz oranı %13,15'tir.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam finansal borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	EUR (‘000)	USD (‘000)	TL	Toplam TL değeri
31.12.2011				
Bir yılı geçmeyen	42.926	195.474	109.558	583.691
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	--	28.218	9.032	62.334
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	2.370	25.033	65.744	118.822
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	2.268	5.856	--	16.604
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	1.567	5.278	--	13.799
	49.131	259.859	184.334	795.250
31.12.2010				
Bir yılı geçmeyen	86.054	38.794	106.467	342.776
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	873	211.687	228	329.285
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	2.322	15.622	121	29.031
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	2.241	42	--	4.657
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	1.484	21	--	3.073
Beş yılı geçen	76	--	--	155
	93.050	266.166	106.816	708.977

Şirket çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu krediler için çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 16).

Finansal kiralama borçlarının ödenmemesi durumunda, konu varlıkların mülkiyeti kiralayana intikal etme hakkı dolayısıyla teminat altındadır.

DİPNOT 7 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31.12.2011			31.12.2010		
	Rayiç Değerler			Rayiç Değerler		
	Kontrat Tutarı	Varlıklar	Yükümlülükler	Kontrat Tutarı	Varlıklar	Yükümlülükler
Alım satım amaçlı						
Vadeli yabancı para işlemleri	1.664.442	62.458	--	1.426.259	--	(10.731)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2011	31.12.2010
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları		
- İlişkili taraflardan (dipnot 28)	28.959	13.360
- Diğer taraflardan	1.741.321	1.431.675
Çek ve senetler	258.778	121.006
Diğer	60.660	45.825
	2.089.718	1.611.866
Ertelenmiş finansman gideri (-)		
- İlişkili taraflarda (dipnot 28)	(78)	(105)
- Diğer taraflardan	(11.714)	(6.563)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(80.079)	(51.875)
Kısa vadeli ticari alacaklar toplamı	1.997.847	1.553.323
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	155	--
Çek ve senetler	3.258	1.392
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(211)	(144)
Uzun vadeli ticari alacaklar toplamı	3.202	1.248

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2011	01.01.-31.12.2010
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	51.875	44.293
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	32.137	8.929
İştirak satışından kaynaklı çıkış	(1.886)	--
Konusu kalmayan karşılıklar	(2.903)	(1.233)
Yabancı para çevrim farkları	856	(114)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	80.079	51.875

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Karşılık ayrılan şüpheli ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
3-6 ay arası	26.078	2.362
6 aydan daha uzun	54.001	49.513
	80.079	51.875
Kısa vadeli ticari borçlar		
Cari hesap borçları		
- İlişkili taraflara (dipnot 28)	4.554	1.707
- Diğer taraflara	2.895.409	1.809.677
Borç senetleri		
- Diğer taraflara	12.964	49.567
Diğer	176	425
	2.913.103	1.861.376
Ertelenmiş finansman geliri (-)		
- İlişkili taraflara (dipnot 28)	(44)	(180)
- Diğer taraflara	(3.409)	(2.569)
	2.909.650	1.858.627

31.12.2011 tarihi itibarıyla ticari borçlar hesabında çeşitli finansal kuruluşlar aracılığıyla alınan 73.545 TL tutarında vadeli mal alımı bulunmaktadır (31.12.2010: 91.237 TL).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2011	31.12.2010
Kısa vadeli diğer alacaklar		
KDV alacakları	85.684	78.764
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 28)	105	5.475
Verilen depozito ve teminatlar	2.247	2.636
Diğer çeşitli alacaklar	84.335	622
	172.371	87.497
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(81.457)	(639)
	90.914	86.858
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	3.455	4.167
Diğer çeşitli alacaklar	8.283	9.751
	11.738	13.918
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(8.278)	--
	3.460	13.918

Şüpheli diğer alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2011	01.01.- 31.12.2010
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	639	639
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	89.317	--
Konusu kalmayan karşılıklar	(221)	--
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	89.735	639
Kısa vadeli diğer borçlar		
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara (dipnot 28)	3.346	3.066
- Diğer taraflara	9.474	4.422
Alınan depozito ve teminatlar	--	44
	12.820	7.532
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	1	16
Diğer çeşitli borçlar	23.024	1.422
	23.025	1.438

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 – STOKLAR

	31.12.2011	31.12.2010
İlk madde ve malzeme	641.608	478.515
Yarı mamul	39.451	33.229
Mamul	506.832	340.316
Ticari mal	43.051	43.041
Diğer stoklar	3.701	3.250
	1.234.643	898.351
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(25.945)	(36.907)
	1.208.698	861.444

Stok değer düşüklüğü karşılığının stok kalemi bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

İlk madde ve malzeme	12.924	14.173
Mamul ve ticari mal	13.021	22.734
	25.945	36.907

Şirket'in stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2011	01.01.- 31.12.2010
Dönem başı, 01 Ocak	36.907	34.513
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	4.523	5.689
Envanterin satışından dolayı gerçekleşen tutar	(15.959)	(3.253)
Yabancı para çevrim farkları	474	(42)
Dönem sonu, 31 Aralık	25.945	36.907

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - YILLARA YAYGIN PROJE MALİYETLERİ VE HAKEDİŞLERİ

Vestel Grup şirketlerinden Aydın Yazılım ve Vestel Savunma Sanayi, Türkiye ve Avrupa ülkeleri silahlı kuvvetlerinin yanı sıra yerli ve yabancı savunma şirketlerine yazılım geliştirme, mühendislik ve tasarım desteği sunmaktadır. Söz konusu projelere ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	133.794	110.571
Tahmini kazançlar	36.541	18.874
	170.335	129.445
Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli (-)	(151.979)	(118.872)
	18.356	10.573

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

Yıllara yaygın proje maliyetleri	20.638	22.353
Yıllara yaygın proje hakedişleri	2.282	11.780

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.2010	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	31.12.2010
Maliyet						
Arazi ve arsalar	22.015	167	--	(34)	--	22.148
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8.722	79	--	60	--	8.861
Binalar	281.828	3.771	--	797	1.117	287.513
Özel maliyetler	102.663	1.788	(5)	(26)	43	104.463
Makine, tesis ve cihazlar	1.336.770	31.121	(38.936)	1.260	22.975	1.353.190
Taşıt araçları	5.258	275	(323)	(6)	27	5.231
Döşeme ve demirbaşlar	160.730	8.978	(1.280)	(26)	1.228	169.630
Diğer maddi varlıklar	849	--	--	--	--	849
Yapılmakta olan yatırımlar	7.663	33.090	--	24	(25.390)	15.387
	1.926.498	79.269	(40.544)	2.049	--	1.967.272
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.154	592	--	15	--	4.761
Binalar	54.274	10.308	--	3	--	64.585
Özel maliyetler	70.871	7.600	--	(12)	--	78.459
Makine, tesis ve cihazlar	811.248	126.726	(33.290)	341	--	905.025
Taşıt araçları	3.315	421	(282)	(3)	--	3.451
Döşeme ve demirbaşlar	109.516	14.814	(1.116)	(31)	--	123.183
Diğer maddi varlıklar	838	2	--	--	--	840
	1.054.216	160.463	(34.688)	313	--	1.180.304
Net kayıtlı değer	872.282					786.968

Şirket duran varlıklara yapılan önemli ilaveleri yapılmakta olan yatırımlar hesabında toplamakta ve yatırımın tamamlanması ile ilgili duran varlık hesabına transfer etmektedir. Devam eden yatırımlar ağırlıklı olarak beyaz eşya bölümüne ait birinci ve ikinci buzdolabı fabrikaları, pişirici cihazlar fabrikası, bulaşık makinesi ve çamaşır makinesi fabrikalarını kapsamaktadır.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın birikmiş amortisman düşüldükten sonraki toplamı 5.205 TL'dir (31.12.2010: 11.591 TL).

01.01.-31.12.2011 döneminde yapılmakta olan yatırımlar hesabında aktifleştirilen finansman gideri bulunmamaktadır. (01.01.-31.12.2010: 965 TL).

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	01.01.2011	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Konsolidasyondan çıkarılan iştirak	31.12.2011
Maliyet						
Haklar	34.708	1.551	(181)	43	--	36.121
Geliştirme maliyetleri	196.491	53.419	(632)	--	(19.965)	229.313
Diğer	52.975	18.555	(173)	119	(4.507)	66.969
	284.174	73.525	(986)	162	(24.472)	332.403
Birikmiş itfa payı						
Haklar	23.164	3.392	(180)	61	--	26.437
Geliştirme maliyetleri	102.001	27.471	--	--	(12.958)	116.514
Diğer	32.299	5.306	(165)	63	(1.251)	36.252
	157.464	36.169	(345)	124	(14.209)	179.203
Net kayıtlı değeri	126.710					153.200

	01.01.2010	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Konsolidasyondan çıkarılan iştirak	31.12.2010
Maliyet						
Haklar	33.746	1.003	(27)	(14)	--	34.708
Geliştirme maliyetleri	153.955	44.099	(1.563)	--	--	196.491
Diğer	41.845	11.203	(39)	(34)	--	52.975
	229.546	56.305	(1.629)	(48)	--	284.174
Birikmiş itfa payı						
Haklar	18.667	4.537	(27)	(13)	--	23.164
Geliştirme maliyetleri	65.334	36.846	(179)	--	--	102.001
Diğer	28.485	3.848	(12)	(22)	--	32.299
	112.486	45.231	(218)	(35)	--	157.464
Net kayıtlı değeri	117.060					126.710

Geliştirme maliyetleri, geliştirme konularında Şirket dahilinde yapılan giderlerin aktifleştirilmesi sonucu oluşmuş olup, makul olarak ileri dönemlerdeki kazançlardan itfa edilmesi beklenen bilgisayar, televizyon, buzdolabı, split klima, bulaşık makinesi, pişirici cihazlar ve çamaşır makinesi projelerine ilişkindir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ŞEREFİYE

	01.01.2011	İlaveler	Çıkışlar	Çevrim farkları	31.12.2011
Şerefiye	227.882	--	--	392	228.274
Birikmiş itfa payları	(20.634)	--	--	(37)	(20.671)
	207.248	--	--	355	207.603

	01.01.2010	İlaveler	Çıkışlar	Çevrim farkları	31.12.2010
Şerefiye	227.865	--	--	17	227.882
Birikmiş itfa payları	(20.634)	--	--	--	(20.634)
	207.231	--	--	17	207.248

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Şerefiye, faaliyet bölümlerine göre tanımlanan nakit üreten birimlerine dağıtılmıştır. Şerefiyenin faaliyet bölümlerine dağılımını gösteren özet tablo aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Beyaz eşya	168.543	168.543
Televizyon ve elektronik cihazlar	36.767	36.767
Yazılım	2.293	1.938
	207.603	207.248

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış, beyaz eşya, televizyon ve elektronik cihazlar ve diğer bölümleri için 4 yıllık finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Dört yıllık dönemden sonraki tahmini nakit akımları beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi nakit akımları iskonto edilerek peşine getirilmiştir. Söz konusu çalışmanın neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

DİPNOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in yatırım harcamaları ile ilgili Resmi daireler tarafından verilmesi uygun görülmüş aşağıda bilgileri yer alan yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

Belge tarihi	Belge no	Konusu	Başlama tarihi	Bitiş tarihi	Toplam yatırım TL
15.04.2010	C 94275	B. Y. S. Ev aletleri imalatı	28.09.2009	28.09.2013	163.152

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Bu teşvik sebebiyle Şirket'in sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- a) İthal edilen makine ve ekipmanlara uygulanan gümrük vergisinden muafiyet
- b) Yurtdışından ve yurtdışından tedarik edilecek yatırım malları için KDV muafiyeti
- c) İndirimli kurumlar vergisi teşviki
- d) Sigorta primi işveren hissesi desteği

Ayrıca Şirket'in devletten almış olduğu teşvikler aşağıdaki gibidir:

- e) Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler
- f) Dahilde işleme izin belgeleri
- g) Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı, Tübitak-Teydep'ten alınan nakit destek

Araştırma geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (“TEYDEB”) tarafından 01.01-31.12.2011 hesap döneminde 10.978 TL teşvik elde edilmiştir (01.01.-31.12.2010: 24.859 TL).

DİPNOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

16.1 Karşılıklar

	31.12.2011	31.12.2010
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Garanti gider karşılığı	66.592	57.445
Gider karşılıkları	17.530	22.951
Dava karşılıkları	5.790	4.918
	89.912	85.314
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Garanti gider karşılığı	9.945	15.753

16.2 Şarta Bağlı Varlıklar

Bilanço tarihleri itibariyle satıcılar ve müşterilerden alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

Satıcı ve müşterilerden alınan

Teminat mektupları	101.873	68.161
Çek ve senetler	73.192	34.000
İpotek ve kefaletler	624.487	596.952

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Vestel Beyaz Eşya lehine Royal Bank of Scotland PLC'den vadeli işlemler nedeniyle kefalet almıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

16.3 Taahhüt ve yükümlülükler

a) Teminat, rehin ve ipotekler (“TRİ”)

Şirket tarafından verilen TRİ’ler	USD (‘000)	EUR (‘000)	GBP (‘000)	RUR (‘000)	TL	Toplam TL değeri
31.12.2011						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş	2.056.378	314.885	--	--	1.051.598	5.705.406
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	666.814	246.002	148	--	813.482	2.674.638
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
Toplam	2.723.192	560.887	148	--	1.865.080	8.380.044

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	USD (‘000)	EUR (‘000)	GBP (‘000)	RUR (‘000)	TL	Toplam TL değeri
31.12.2010						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş	38.295	57.746	148	353.877	44.002	239.944
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.172.000	156.273	--	--	415.500	2.547.631
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--
Toplam	1.210.295	214.019	148	353.877	459.502	2.787.575

b) Alınmış olan ihracat ve yatırım indirim teşvikleri dolayısıyla Şirket'in 31.12.2011 tarihi itibarıyla 230.023 bin USD tutarında ihracat gerçekleştirme yükümlülüğü vardır (31.12.2010: 153.361 bin USD).

c) İhraç kaydıyla yapılan satışlara ilişkin KDV önce tecil edilmekte ve bilahare ilgili formalitelerin tamamlanması ile Vergi İdaresi'ne terkin edilmektedir. Terkin edilme tarihine kadar Şirket'in KDV yükümlülüğü devam etmektedir. Ancak bu konuda geçmiş dönemlerde Şirket herhangi bir ödeme yükümlülüğüne uğramamış olup ileri dönemlerde bir yükümlülük ile karşılaşması beklenmemektedir. 31.12.2011 itibarıyla ilgili tutar 255.695 TL'dir (31.12.2010: 164.348 TL).

Şirket olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla grup şirketlerine kefalet vermektedir.

d) Vestel Beyaz Eşya, Vestel CIS Ltd ve OOO Vestel Trade lehine Citibank'tan kullanmış oldukları krediler nedeniyle kefalet vermiştir.

e) Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Vestel Beyaz Eşya lehine Royal Bank of Scotland PLC ve HSBC Bank A.Ş.'ye vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

f) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Germany GmbH, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine Royal Bank of Scotland PLC'ye vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

g) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine HSBC Bank A.Ş.'ye yapmış oldukları vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

h) 31.12.2011 itibarıyla Şirket tarafından açılmış bulunan alacak davalar için toplam 160.504 TL karşılık ayrılmıştır. Ayrıca, Şirket aleyhine açılan davalar için 1.783 TL karşılık ayrılmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

İ) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine Türkiye Garanti Bankası A.Ş.’ye yapmış oldukları türev işlemleri nedeniyle kefalet vermiştir.

J) Şirket’in operasyonel kiralama işlemlerinden dolayı gelecek dönemlerde ödeyeceği kira giderlerinin toplamı 3.778 TL (31.12.2010:1.372 TL)’dir.

16.4 Türev finansal araçlar

31.12.2011 tarihi itibarıyla Şirket’in 721.625 bin USD, 97.848 bin EUR, 4.248 bin CHF, 705 GBP ve 174.484 TL alım taahhüdü karşılığında 105.461 bin USD, 470.354 bin EUR, 8.668 bin CHF, 28.231 bin GBP ve 294.390 bin TL vadeli döviz satışı taahhüdü bulunmaktadır.

DİPNOT 17 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31.12.2011	31.12.2010
Kıdem tazminatı karşılığı	33.046	27.675

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 06.03.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25.08.1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60’ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31.12.2011 tarihi itibarıyla 2.731,85 TL/yıl tavanına tabidir (31.12.2010: 2.517,01 TL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket’in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 (“Çalışanlara Sağlanan Faydalar”), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31.12.2011 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2011 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %5,00 enflasyon oranı ve %9,25 iskonto oranı varsayımına göre, %4,05 (31.12.2010: %4,66) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Kidem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2011	01.01.- 31.12.2010
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	27.675	19.436
İlaveler	14.462	13.840
Dönem içerisindeki ödemeler	(7.477)	(5.601)
İştirak çıkışı	(1.614)	--
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	33.046	27.675

DİPNOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2011	31.12.2010
Diğer dönen varlıklar		
Peşin ödenen giderler	11.857	13.548
Verilen iş avansları	327	454
Peşin ödenen vergi ve fonlar	9.911	9.194
Devreden KDV	26.079	20.184
Diğer	4.437	3.067
	52.611	46.447
Diğer duran varlıklar		
Peşin ödenen giderler	539	2.599
Satılmaya hazır duran varlıklar	10.613	6.004
	11.152	8.603
Diğer yükümlülükler		
Ödenecek vergi ve fonlar	29.309	17.475
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	7.468	5.926
Ödenecek KDV	7	549
Gelecek aylara ait giderler	425	2.509
Alınan avanslar	58.763	49.157
Personele borçlar	9.177	8.320
Diğer	43	258
	105.192	84.194

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

a) Ödenmiş sermaye

Vestel Elektronik'in rapor tarihleri itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011		31.12.2010	
(Tarihi değer esasına dayalı)				
Her bir hisse için 1 kr nominal değer				
Kayıtlı sermaye tavanı	440.000		440.000	
Çıkarılmış sermaye	335.456		335.456	
	Oran		Tutar	
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
Collar Holding B.V. (Hollanda)	%64,41	%64,41	216.054	216.054
Halka açık				
Diğer ortaklar	%25,19	%25,19	84.502	84.502
Collar Holding B.V. (Hollanda)	%10,40	%10,40	34.900	34.900
	%100,00	%100,00	335.456	335.456

Vestel Elektronik'in sermayesini temsil eden imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

b) Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları

Sermaye düzeltme farkları, Şirket sermayesinin enflasyona (31.12.2004 tarihindeki satın alma gücünde) göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	688.315	688.315
---------------------------------------	---------	---------

c) Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri, hisse senetlerinin piyasa fiyatlarıyla satılması sonucu elde edilen nakit girişlerini ifade eder. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz. Ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Hisse senetleri ihraç primleri	79.191	79.191
--------------------------------	--------	--------

d) Finansal varlık değer artış fonu

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar özsermaye içinde ayrı bir kalem olan "finansal varlıklar değer artış fonu"nda muhasebeleştirilmektedir.

	31.12.2011	31.12.2010
	746	2.222

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

e) Yabancı para çevrim farkları

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Yabancı para çevrim farkları	38.508	11.499
------------------------------	--------	--------

f) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yasal yedekler	55.826	51.350
Diğer sermaye yedekleri (iştirak hisse satış kârı)	25	25
	55.851	51.375

g) Geçmiş yıllar zararı

Olağanüstü yedekler	365.225	348.651
Geçmiş yıllar zararı	(657.483)	(674.855)
Diğer özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	119.718	119.718
	(172.540)	(206.486)

Diğer özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

DİPNOT 20 - SATIŞ GELİRLERİ

	01.01.- 31.12.2011	01.01.-31.12.2010
Yurt içi satış geliri	1.674.843	1.320.540
Yurt dışı satış geliri	5.473.409	4.144.041
Brüt satış geliri	7.148.252	5.464.581
Eksi: Satışlardan indirimler (-)	(171.688)	(174.614)
Net satış geliri	6.976.564	5.289.967
Satışların maliyetleri	(5.722.003)	(4.546.426)
Brüt kâr	1.254.561	743.541

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Araştırma ve geliştirme giderleri	88.354	70.422
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	545.915	410.033
Genel yönetim giderleri	182.018	133.091
Faaliyet giderleri toplamı	816.287	613.546

DİPNOT 22 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderleri toplamıdır.

	01.01.- 31.12.2011	01.01.- 31.12.2010
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	5.407.222	4.034.568
Yarı mamul, mamul ve ticari mal stoklarındaki değişim	(172.748)	40.760
İşçi ve personel giderleri	318.959	274.409
Amortisman ve itfa payları	179.038	201.369
Satış komisyon giderleri	51.994	49.425
Garanti ve montaj giderleri	93.887	93.615
Nakliye giderleri	118.904	70.833
Reklam giderleri	43.071	54.509
Kira ve ofis giderleri	42.412	41.633
Şüpheli alacaklar karşılığı	40.416	8.929
Enerji giderleri	32.031	24.509
Lisans ve royalti giderleri	30.040	21.088
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	31.745	23.796
Danışmanlık giderleri	14.358	10.532
Sigorta giderleri	13.324	13.393
Bakım onarım giderleri	18.669	8.782
Diğer	274.968	187.822
	6.538.290	5.159.972

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

a) Diğer faaliyetlerden gelirler

Hurda satış gelirleri	4.832	2.928
Devlet teşvik ve yardımları (dipnot 15)	10.978	24.859
Karşılıkların iptali	6.799	3.255
Finansal varlık satış kârı (*)	36.441	--
Sabit kıymet satış kârı	5.059	1.063
Diğer gelirler	20.171	20.199
	84.280	52.304

(*) 31.12.2011 tarihi itibarıyla, finansal varlık satış kârı (36.441 TL) Şirket'in %45 iştiraki olan Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş. hisselerinin 2011 yılında gerçekleşen satışından kaynaklanmaktadır.

b) Diğer faaliyetlerden giderler

	01.01.- 31.12.2011	01.01.-31.12.2010
Sabit kıymet satış zararları	27.969	2.609
Atıl kapasite giderleri	4.474	4.843
Karşılık giderleri	81.388	1.870
Diğer giderler	2.175	5.166
	116.006	14.488

DİPNOT 24 - FİNANSAL GELİRLER

Kambiyo kârları	439.589	555.770
Riskten korunma işlemleri gelirleri	538	1.043
Türev finansal araçlar geliri	190.636	62.524
Faiz gelirleri	45.254	24.616
Ertelenmiş faiz geliri	11.546	11.129
	687.563	655.082

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL GİDERLER

Kambiyo zararları	792.869	593.724
Türev finansal araçlar giderleri	135.889	24.138
Riskten korunma işlemleri giderleri	430	537
Ertelenmiş faiz gideri	17.198	11.837
Faiz giderleri	78.463	59.050
Akreditif giderleri	28.139	37.030
Banka komisyon giderleri	17.491	9.699
Faktoring giderleri	33.827	25.830
Diğer finansman giderleri	2.341	6.664
	1.106.647	768.509

DİPNOT 26 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**a) Dönem kârı vergi yükümlülüğü**

	01.01.- 31.12.2011	01.01.- 31.12.2010
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem kârı	(12.536)	54.384
Yerel vergi oranı	%20	%20
Vergi oranı üzerinden vergi gideri	2.507	(10.877)
Geçmiş yıl zararlarının kullanılmayan kısmı	(9.160)	(10.688)
İstisnalar	11.450	26.714
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(24.976)	(13.655)
Diğer ülkelerdeki farklı vergi oranları etkisi	(2.287)	(3.670)
Üzerinden vergi hesaplanmayan farklar	(3.843)	(2.151)
Araştırma geliştirme indirimi	8.653	6.777
İndirimli kurumlar vergisi avantajı	595	245
	(17.061)	(7.305)

Şirket'in dönem vergi karşılığı aşağıdaki gibidir:

Kurumlar vergisi karşılığı	(22.319)	(20.509)
Ertelenen vergi karşılığı	5.258	13.204
Toplam vergi geliri (gideri), net	(17.061)	(7.305)

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren % 20'dir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup kârın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi'nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

Dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem kârının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar, üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Bilanço tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Kurumlar vergisi karşılığı	22.319	20.509
Peşin ödenen vergiler (-)	(18.703)	(12.396)
Kurumlar vergisi karşılığı net	3.616	8.113
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	42.129	36.099
Peşin ödenen vergiler (dipnot 18)	(9.911)	(9.194)
Ertelenmiş vergi varlıkları	(71.220)	(66.928)
	(35.386)	(31.910)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

b) Ertelenen vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki “zamanlama farklılıkları”nın bilanço yöntemine göre, vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları suretiyle hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ve ertelenen vergi varlıkları ile vergi yükümlülüğü için, yurt içi şirketlerde %20 ve yurt dışındaki şirketlerde ise bağlı bulunduğu ülkenin vergi oranları esas alınmaktadır.

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi	
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	32.909	27.532	6.582	5.506
Ertelenmiş finansman gideri	16.987	9.365	3.397	1.862
Garanti karşılığı	32.275	42.986	6.455	8.561
Peşin ödenen giderler	25.046	25.649	5.009	5.130
Şüpheli alacak karşılığı	85.150	48.808	17.030	9.745
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	8.721	36.471	1.744	7.294
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	25.246	35.253	5.050	7.109
Vadeli döviz işlem gider karşılığı	--	10.731	--	2.146
Gider karşılıkları	6.876	8.594	1.375	1.704
Devreden mali zarar	101.359	87.619	20.272	14.173
Diğer	21.528	20.077	4.306	3.698
			71.220	66.928
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	138.905	165.057	27.781	32.410
Ertelenmiş finansman karşılığı	8.532	5.303	1.707	1.048
Vadeli döviz işlem gelir tahakkukları	62.458	--	12.492	--
Diğer	744	13.204	149	2.641
			42.129	36.099
			29.091	30.829

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2011	01.01.-31.12.2010
Dönem başı, 01 Ocak	(30.829)	(17.179)
Dönem ertelenmiş vergi geliri	(5.258)	(13.204)
İştirak satışından kaynaklanan ertelenen vergi etkisi	9.083	--
Yabancı para çevrim farkları	(2.087)	(446)
Dönem sonu ertelenen vergi yükümlülükleri (varlıkları), net	(29.091)	(30.829)

DİPNOT 27 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ/ KAYIP

Hissedarlara ait net kâr	(35.439)	38.422
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi (milyon adet)	33.546	33.546
Hisse başına kazanç -TL, tam	(0,00)	0,00

DİPNOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31.12.2011	31.12.2010
Vestel Elektronica S.R.L.	6.307	5.142
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	1.739	3.983
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	--	1.677
L-3 Communications Investments	52	--
Diğer ilişkili kuruluşlar	20.861	2.558
	28.959	13.360
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(78)	(105)
	28.881	13.255

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

Vestel Elektronica S.R.L.	105	364
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	--	276
Diğer ilişkili kuruluşlar	--	4.835
	105	5.475

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	538	--
Diğer ilişkili kuruluşlar	4.016	1.707
	4.554	1.707
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(44)	(180)
	4.510	1.527

d) İlişkili taraflara diğer borçlar

L-3 Communications Investments	2.821	1.997
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	525	1.069
	3.346	3.066

e) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	01.01.- 31.12.2011	01.01.- 31.12.2010
Satışlar		
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	--	6
Vestel Elektronica S.R.L.	6.635	5.282
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	3.290	8.418
Diğer ilişkili kuruluşlar	3.658	870
	13.583	14.576

Faaliyet giderleri

Deniz Destek Oto Alım Satım Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.	47	24
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	6.238	--
Diğer ilişkili kuruluşlar	10.287	4.658
	16.572	4.682

L-3 Communications Investments, konsolide edilen iştiraklerden olan Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.'nin sermayedarlarından.

Vkom-Dataset Adi Ortaklığı, Dataset, Vestel Kom ve Birim Bilgi İşlem'in birlikte yürüttüğü Ulusal Sağlık Projesi için kurulan ortaklıktır.

ABH Turizm Temsilcilik Ticaret A.Ş., Zorlu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

UTS United Technical Services, Spol S.R.O., konsolide edilen Vestel Dış Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

f) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılara sağlanan faydalar

01.01.-31.12.2011 tarihinde sona eren dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 17.555 TL'dir (01.01.-31.12.2010: 13.650 TL).

g) Alınan / verilen teminatlar

Vestel Elektronik, çeşitli finansal kuruluşlar için grup firmalarına çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 16).

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar

Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları

Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Şirket risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Faiz oranı riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Şirketin faiz oranına duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-vadeli mevduatlar	163.842	53.174
Finansal yükümlülükler	609.588	391.932
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-alım satım amaçlı finansal varlıklar	--	15.093
Finansal yükümlülükler	185.662	317.045

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in bilanço tarihlerinde bilanço kalemlerine ilişkin ortalama etkin yıllık faiz oranları aşağıdaki gibidir:

2011 (%)	USD	EUR	TL
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	2,4%	2,3%	8,6%
Ticari alacaklar	0,4%	1,1%	11,4%
Yükümlülükler			
Finansal borçlar	3,2%	2,3%	9,4%
Ticari borçlar	0,4%	0,9%	10,7%
2010 (%)			
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	%2,5	%1,9	%6,6
Ticari alacaklar	%0,4	%0,9	%6,5
Yükümlülükler			
Finansal borçlar	%3,6	%2,9	%9,1
Ticari borçlar	%0,4	%1,1	%6,6

31 Aralık 2011 tarihindeki değişken faizli kredilerin yenilenme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 1.857 TL (31 Aralık 2010: 1.559) daha düşük/yüksek olacaktı.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31.12.2011						
31 Aralık 2011 tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	28.881	1.972.168	105	94.269	476.599	11.317
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	20.979	1.830.134	105	4.534	476.599	11.317
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	11.207	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	7.902	50.748	--	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	80.079	--	89.735	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(80.079)	--	(89.735)	--	--
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31.12.2010						
31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	13.255	1.541.316	5.475	95.301	191.634	6.195
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.100	1.417.129	448	95.301	191.634	4.886
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	12.419	--	--	--	1.309
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	7.155	90.873	5.027	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	20.895	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	72.748	--	639	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(51.853)	--	(639)	--	--
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31.12.2011	Alacaklar	
	Ticari	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	18.461	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	8.452	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.156	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	14.348	--
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	15.233	--
Teminat ile güvence altına alınmış kısım (*)	--	--
	58.650	--

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2010	Ticari	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	34.212	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	18.262	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	7.177	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	21.286	5.027
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	17.091	--
Teminat ile güvence altına alınmış kısım (*)	--	--
	98.028	5.027

(*) Yurtiçi satışlar Vestel Dayanıklı Tüketim Pazarlama A.Ş. vasıtası ile yapılmakta olup şirketin alacakları bayilerden alınan teminat ve Garanti Bankası A.Ş. ile yapılan direkt tahsilatı sistemi (DTS) ile %90 oranında güvence altına alınması sağlanmaktadır. Yurtdışı satışlar ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile yapılmakta olup, şirketin alacakları Türk Eximbank ve diğer uluslararası sigorta kuruluşları tarafından teminat altına alınmıştır.

Likidite riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmekte ve Şirket likidite ihtiyacını kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek örneğin ticari alacakların tahsilatı ile fonlamada esnekliği sağlamaya çalışmaktadır.

Şirket'in bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüklerinin vade bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2011	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Finansal borçlar	795.250	766.880	228.968	145.321	392.386	205
Ticari borçlar	1.066.644	1.068.672	39.811	1.028.861	--	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.861.894	1.835.552	268.779	1.174.182	392.386	205
31.12.2011	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Türev nakit girişleri	--	1.726.899	907.874	819.025	--	--
Türev nakit çıkışları	--	(1.664.441)	(875.089)	(789.352)	--	--
Türev finansal yükümlülükler	62.458	62.458	32.785	29.673	--	--

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2011	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	1.843.006	1.844.431	1.668.097	176.250	84	--
Diğer borçlar ve yükümlülükler	141.037	141.037	115.843	23.334	1.860	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.984.043	1.985.468	1.783.940	199.584	1.944	--

31.12.2010	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Finansal borçlar	708.977	763.943	121.903	229.068	412.801	171
Ticari borçlar	1.263.719	1.263.936	491.930	772.006	--	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.972.696	2.027.879	613.833	1.001.074	412.801	171

31.12.2010	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	594.908	597.440	423.307	174.133	--	--
Diğer borçlar ve yükümlülükler	93.164	93.164	75.683	16.043	1.438	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	688.072	690.604	498.990	190.176	1.438	--

Döviz kuru riski

Şirket, ağırlıklı olarak USD ve EUR cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskine karşı pozisyon riski taşımamak amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile vadeli döviz alım veya satım sözleşmeleri yapmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para varlıklar ve borçların döviz tutarı ve TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31.12.2011	USD	EUR	Diğer para birimleri	TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	525.807	253.399	103.164	1.715.617
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	177.035	31.293	25.132	436.007
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	94.605	60.253	70.958	396.904
3. Diğer	610	2.973	556	8.974
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	798.057	347.918	199.810	2.557.502
5. Ticari Alacaklar	1.180	--	--	2.229
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	5.493	97	--	10.613
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	6.673	97	--	12.842
9. Toplam Varlıklar (4+8)	804.730	348.015	199.810	2.570.344
10. Ticari Borçlar	1.236.511	111.387	1.675	2.609.528
11. Finansal Yükümlülükler	195.474	42.926	--	474.133
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	9.022	17.470	4.794	64.529
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.441.007	171.783	6.469	3.148.190
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	64.385	6.205	--	136.783
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	64.385	6.205	--	136.783
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.505.392	177.988	6.469	3.284.973
19. Bilanço dışı döviz cinsindenTürev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	616.164	(372.506)	(89.159)	164.383
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	721.625	97.848	10.582	1.612.780
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(105.461)	(470.354)	(99.741)	(1.448.397)
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(84.498)	(202.479)	104.182	(550.246)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(801.370)	106.704	121.827	(1.131.120)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	616.164	(372.506)	(89.159)	164.383
23. İhracat	484.013	2.008.608	317	5.473.409
24. İthalat	1.999.817	207.025	804	3.821.293

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2010	USD	EUR	Diğer para birimleri	TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	385.612	271.017	29.477	1.180.974
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	44.353	38.151	12.152	158.898
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	86.199	59.231	125	254.759
3. Diğer	82	1.233	192	2.845
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	516.246	369.632	41.946	1.597.476
5. Ticari Alacaklar	99	112	--	383
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	4.242	--	--	6.558
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	4.341	112	--	6.941
9. Toplam Varlıklar (4+8)	520.587	369.744	41.946	1.604.417
10. Ticari Borçlar	905.688	96.654	599	1.598.846
11. Finansal Yükümlülükler	38.794	86.054	--	236.309
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	20.330	14.430	50	61.049
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	964.812	197.138	649	1.896.204
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	227.372	6.996	--	365.852
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	227.372	6.996	--	365.852
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.192.184	204.134	649	2.262.056
19. Bilanço dışı döviz cinsindenTürev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	428.192	(322.287)	(26.686)	(25.100)
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	618.143	129.945	1.672	1.223.591
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(189.951)	(452.232)	(28.358)	(1.248.691)
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(243.405)	(156.677)	14.611	(682.739)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(762.120)	105.146	40.980	(921.801)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	428.192	(322.287)	(26.686)	(25.100)
23. İhracat	384.533	1.790.024	88	4.144.040
24. İthalat	1.426.106	170.769	42	2.480.015

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye’de geçerli olan finansal tablo uygulamalarına göre stoklar TL olarak kayıtlarda izlendiğinden ithalat yolu ile edinilmiş olsalar dahi kayıtlarda TL olarak izlenmekte ve değerlemeye tabi tutulmamaktadırlar. Bu neden ile açık pozisyon hesabında ithalat yolu ile edinilmiş stoklar yabancı para aktiflerin içinde yer almamaktadır. Söz konusu stokların yabancı para aktiflerin içinde değerlendirilmesi halinde açık para pozisyonunu azaltıcı yönde bir etki yapacağı tabidir.

Döviz pozisyonu ile ilgili olarak duyarlılık testi aşağıdaki gibidir:

	Kâr/ Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31.12.2011				
USD’nin TL karşısında %10 değerlendirilmesi halinde				
USD net varlık/yükümlüğü	(132.348)	132.348	(132.348)	132.348
USD riskinden korunan kısım	116.387	(116.387)	116.387	(116.387)
USD net etki	(15.961)	15.961	(15.961)	15.961
EUR’un TL karşısında %10 değerlendirilmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlüğü	41.551	(41.551)	41.551	(41.551)
EUR riskinden korunan kısım	(91.033)	91.033	(91.033)	91.033
EUR net etki	(49.482)	49.482	(49.482)	49.482
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlendirilmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlüğü	19.334	(19.334)	19.334	(19.334)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(8.916)	8.916	(8.916)	8.916
Diğer net etki	10.418	(10.418)	10.418	(10.418)

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr/ Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31.12.2010				
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlülüğü	(103.829)	103.829	(103.829)	103.829
USD riskinden korunan kısım	66.198	(66.198)	66.198	(66.198)
USD net etki	(37.631)	37.631	(37.631)	37.631
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlülüğü	33.935	(33.935)	33.935	(33.935)
EUR riskinden korunan kısım	(66.040)	66.040	(66.040)	66.040
EUR net etki	(32.105)	32.105	(32.105)	32.105
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlülüğü	4.130	(4.130)	4.130	(4.130)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(2.669)	2.669	(2.669)	2.669
Diğer net etki	1.461	(1.461)	1.461	(1.461)

Sermaye risk yönetimi

Şirket sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Bilanço tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	31.12.2010
Toplam yükümlülükler (dipnot 6)	795.250	708.977
Hazır değerler (dipnot 4)	(487.916)	(197.829)
Net borç	307.334	511.148
Özkaynaklar	1.131.938	1.142.011
Yatırılan sermaye	1.439.272	1.653.159
Net borç/yatırılan sermaye oranı	21%	31%

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini makul bedelleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal varlıkların makul değerinin, ilgili varlıkların kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ve diğer parasal borçların makul bedellerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari borçlar makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurundan çevrilir ve bundan dolayı makul bedelleri kayıtlı değerlerine yaklaşır. Banka kredilerinin kayıtlı değerleri ile tahakkuk etmiş faizlerinin makul değerlere yaklaştığı tahmin edilmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ

	01.01.- 31.12.2011	01.01.-31.12.2010
İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kâr ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:		
Amortisman ve itfa payları	181.204	205.694
Kıdem tazminatı	14.462	13.840
Stok değer düşüklüğü karşılığı	4.523	5.689
Maddi duran varlık satış (kârı) / zararı, net	22.910	1.546
Şüpheli alacak karşılığı	121.454	8.929
Alım satım amaçlı finansal varlıklar karşılığı	1.476	537
Forward (gelir tahakkuku) gider karşılığı	(62.458)	10.731
Garanti gider karşılıkları	93.887	93.419
Diğer karşılıklardaki değişim	(94.332)	(86.901)
Faiz geliri	(45.254)	(24.616)
Faiz gideri	78.463	59.050
İştirak satış kârı	(36.441)	--
	279.894	287.918

İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim

Ticari alacaklardaki değişim	(493.550)	(348.371)
Diğer alacaklardaki değişim	(87.538)	(37.214)
Stoklardaki değişim	(352.323)	(34.747)
Yıllara yaygın proje maliyetleri	1.715	356
Diğer dönen varlıklardaki değişim	(6.854)	13.435
Diğer duran varlıklardaki değişim	(2.622)	1.941
Ticari borçlardaki değişim	1.053.442	169.521
Diğer borçlardaki değişim	98.956	(8.263)
Yıllara yaygın proje hakedişleri	(9.498)	(4.296)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	12.194	24.371
Ödenen kıdem tazminatları	(7.477)	(5.601)
	206.445	(228.868)

Dönem amortisman gideri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına dağılımları aşağıdaki gibidir:

Satışların maliyeti	105.820	129.727
Araştırma ve geliştirme giderleri	50.380	51.427
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	13.672	10.376
Genel yönetim giderleri	9.166	9.839
Diğer faaliyetlerden giderler (atıl kapasite amortisman gideri)	2.166	4.325
	181.204	205.694

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31.12.2011 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası [“TL”] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket 15.03.2012 tarihinde kendi garantisi altında bulunan ve 9 Mayıs 2005'te Vestel Electronic Finance Ltd. tarafından ihraç edilen, Luxemburg Borsası'nda işlem gören 225 milyon ABD Doları tutarındaki tahvillerin 12,7 milyon ABD Doları tutarındaki kısmını tezgah üstü piyasadan satın almıştır. Böylece, 23.09.2011 ve 23.12.2011 tarihlerinde satın alınan 125,8 milyon ABD Doları tutarındaki tahviller ile birlikte toplam satın alınan kısım 138,6 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Geriye kalan 86,3 milyon ABD Doları tutarındaki tahvil Lüksemburg Borsası'ndan işlem görmeye devam etmektedir.

Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş. ve Ulaştırma Bakanlığı arasında 09.01.2012 itibariyle, Milli Eğitim Bakanlığı'nın Fırsatları Artırma ve Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) Projesi kapsamındaki ilk dilim 3.657 orta öğretim okuluna “etkileşimli tahta” satın alınması ve kurdurulması ile ilgili olarak 23.11.2011 tarihinde yapılan ihalenin sözleşmesi imzalanmıştır. Projenin toplam kontrat bedeli 84.921 adet etkileşimli tahta için 339.599 TL'dir. Etkileşimli tahtaların montajının 8 ay içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Şirket, Mehmet Durmaz, Sema Över ve Erdoğan Över'in Vestel Savunma Sanayi A.Ş.'de sahip olduğu, toplam sermayenin %10'u oranındaki 500.000 adet hisseyi 22.03.2012 tarihinde satın almıştır. Satın alma işlemi sonrasında Şirket'in Vestel Savunma Sanayi A.Ş.'deki iştirak oranı %34,9 olmuştur.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Vestel Elektronik Yönetim Kurulu'nca alınan karar doğrultusunda, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Olağan Genel Kurul Toplantısı 19 Haziran 2012 günü saat 10:00'da Zorlu Plaza, 34310 Avcılar/İstanbul adresindeki şirket merkezinde yapılacaktır.

Bağımsız Denetçi

Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik
Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International
Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center No: 211 Kat:2
34381 Şişli - İstanbul

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Şirketin finansal tabloları, denetim raporları, özel durum açıklamaları ve faaliyet raporlarına <http://www.vestelyatirimciiliskileri.com/> web sitesinden ulaşılabilir. Buna ek olarak Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilir.

Yatırımcı İlişkileri

Figen Çevik
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörü
Zorlu Plaza 34310 Avcılar - İstanbul
Telefon: (212) 456 22 00
figen.cevik@vestel.com.tr

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa

Tel: (0236) 233 01 31

Faks: (0236) 233 25 85

www.vestel.com.tr

