



Vestel
Faaliyet Raporu 2010



*dost
teknoloji*

VESTEL



İçindekiler

Kurumsal Profil 2
2010'da Rakamlarla Vestel 3
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 4
Yönetim Kurulu 6
İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi 8
İcra Kurulu 12
Özetle Zorlu Grubu 15
Vestel Global Tüketici İçin Üretiyor 16

Vestel Ürünleriyle Yaşam Tarzlarını Belirliyor 18
Dünyanın Dört Bir Yanında 131 Ülkede Milyonlarca Evde Vestel
Ürünleri Var 20
Güçlü İletişim, Etkin Pazarlama 22
Vestel'in Önceliği: Ar-Ge 27
Vestel'de Gelecek, Bugün... 32
Vestel Tasarımlarına Prestijli Ödüller... 33
Vestel Sürdürülebilirliğe Odaklı... 35
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu 40

Kâr Dağıtım Politikası, 01.01.2010-31.12.2010 Hesap Dönemi
Kâr Dağıtım Teklifi 49
Yönetim Kurulu Kararı 50
Denetçi Raporu Özeti 51
01.01.-31.12.2010 Hesap Dönemine Ait
Bağımsız Denetim Raporu 52
Yatırımcı Bilgileri 100
İletişim



Vestel Ar-Ge ve inovasyon gücüyle tüketici beklentilerinin ötesinde ürünler geliştiriyor; yaşam tarzlarını etkiliyor. Yaşama kattıklarını bugünle sınırlamıyor; geleceği düşünerek üretiyor. Vestel teknolojiden çok daha fazlasını sunuyor...

Vestel tüketici beklentilerinden daha fazlasını vaat ediyor...

- Dünyanın en büyük ODM üreticilerinden biri
- Avrupa LCD TV ve dijital ürünler pazarının önde gelen üreticilerinden biri
- Avrupa beyaz eşya pazarının en büyük 10 üreticisinden biri
- Türkiye'nin en büyük LCD TV üreticisi
- Türkiye'de LCD TV ve beyaz eşya pazarının ilk üç oyuncusundan biri



Sektöründe Türkiye ve uluslararası pazarların güçlü oyuncularından biri olan Vestel, teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğiyle dünyanın en büyük üreticileri arasında yer alıyor.

Kurumsal Profil

Elektronik, beyaz eşya ve bilgi teknolojisi alanlarında faaliyet gösteren ve 16'sı yurt dışında olmak üzere toplam 30 şirketten oluşan Vestel Şirketler Grubu (Vestel), Zorlu Grubu'nun amiral gemisidir.

Sektöründe Türkiye ve uluslararası pazarların güçlü oyuncularından biri olan Vestel, teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğiyle dünyanın en büyük üreticileri arasında yer alıyor.

Vestel üretim faaliyetlerini Manisa'da ve Rusya'nın Alexandrov şehrinde gerçekleştiriyor. Manisa'da bulunan 600.000 m² kapalı alana sahip Vestel City, Avrupa'nın tek alan üzerinde üretim yapan en büyük endüstri kompleksi konumundadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse senetleri 1990 yılından bu yana VESTL sembolü altında İMKB Ulusal Pazarında işlem görmektedir. Ayrıca Şirketin 2000 yılından bu yana Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olan global depo sertifikaları 3 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Londra Tezgaç Üstü Piyasası'nda (OTC market) işlem görmeye başlamıştır. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iştiraki Vestel Beyaz Eşya A.Ş.'nin de %31,5 oranındaki hissesi 2006 yılından bu yana İMKB'de VESBE sembolüyle işlem görmektedir.

Türkiye'nin en yaygın satış ve satış sonrası hizmet ağlarından birine sahip olan Vestel, yurt dışında da ağırlıklı olarak Batı Avrupa'da olmak üzere 8 ülkede faaliyet gösteren iştirakleriyle pazarlama ve satış ağı oluşturuyor.

Ar-Ge gücü ve inovasyona verdiği önemle dünyaya teknoloji ihracı konusunda Türkiye'nin simge gücü konumunda olan Vestel, dünya standartlarındaki üretim anlayışı, yenilikçi ve kaliteli ürünleri ve sahip olduğu vizyonla sadece ülkemizde değil global arenada da pazarı yönlendiren güçlü bir oyuncu profili çiziyor. Vestel, Deloitte'un "Tüketici Ürünleri Endüstrisinin Küresel Güçleri 2010" raporunda "Dünyanın en büyük 250 tüketici ürünü şirketi" sıralamasında, 2008 mali yılı konsolide halka açık şirket

bilgilerine göre, 195. sırada bulunuyor. Aynı zamanda EMEA (Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi) için yapılan sıralamada gelirlerini en hızlı artıran dört şirket arasında yer alıyor.

Vestel Elektronik, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" 2009 listesinde bir önceki yıla göre 5 sıra yükselişle 9. sırada bulunuyor.



2010 yılsonu itibarıyla, Vestel Elektronik İMKB 50, İMKB 100, İMKB Kurumsal Yönetim, İMKB TİM, İMKB Sınai, İMKB Metal Eşya Endekslerinde yer almaktadır.

%76

ihracat/satışlar



3,5

milyar dolar satış

2010'da Rakamlarla Vestel

Başlıca Finansal Göstergeler*		
Milyon ABD Doları	2010	2009
Net Satışlar	3.526	3.002
İhracat/Satışlar	%76	%77
Faaliyet Kârı	112	242
VAFÖK	249	382
Net Dönem Kârı	26	48
Yatırım Harcamaları (Net)	77	76
Ar-Ge Giderleri (Brüt)**/Satışlar	%1,4	%1,4
Toplam Aktifler	2.586	2.521
Özsermaye	739	746
Net Finansal Borç	319	260
Net Finansal Borç/Özkaynaklar	%43	%35
Brüt Kâr Marjı	%14,1	%19,1
VAFÖK Marjı	%7,1	%12,7

Vestel Elektronik Kurumsal Kredi Notları

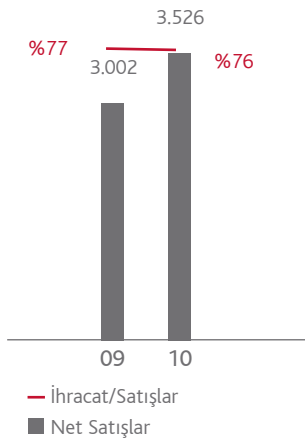
S&P	B-/Durağan
Fitch Ratings	B/Durağan
Moody's	B3/Negatif

Özet Fiyat Bilgisi

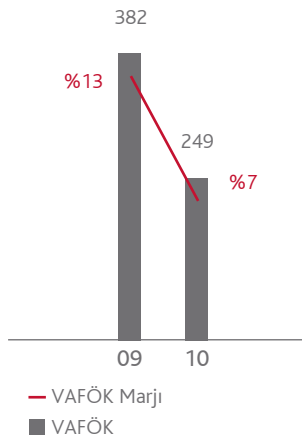
ABD Doları	2010
Hisse Adedi	335.456.275
Halka Açık Hisse Adedi	119.402.683
Yıllık En Yüksek Fiyat	2,00
Yıllık En Düşük Fiyat	1,30
Yılsonu Fiyatı	1,59
Yıllık Ortalama Hacim	5.742.636
Piyasa Değeri	532.331.758

* SPK'ya göre hazırlanan finansal tablolar esas alınmıştır. ** İtfa payları hariç.

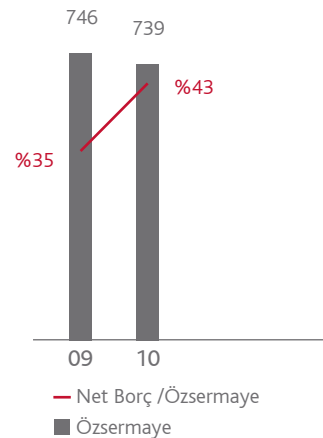
Net Satışlar ve İhracatın Payı
(Milyon ABD Doları)



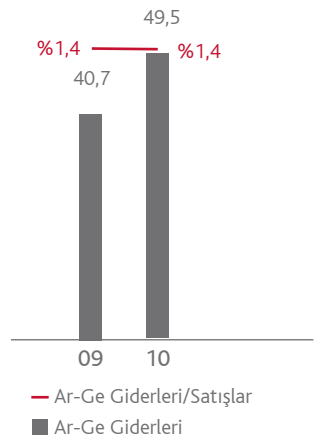
VAFÖK ve VAFÖK Marjı
(Milyon ABD Doları)



Net Borç /Özsermaye
(Milyon ABD Doları)



Ar-Ge Giderleri ve Satışlara Oranı
(Milyon ABD Doları)





Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Vestel, dünya standartlarındaki üretim anlayışı, yenilikçi ve kaliteli ürünleri ve sahip olduğu vizyonla sadece ülkemizde değil global arenada da pazarı yönlendiren güçlü bir oyuncu profili çizmektedir.

Sayın Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Dünya ve ülkemiz açısından sıra dışı gelişmelere sahne olan 2010 yılını geride bıraktık. Küresel gelişmelerdeki belirsizlikler nedeniyle, kötümser bir bakış açısıyla girdiğimiz 2010 yılından iyimser beklentilerle çıktık.

Birçok ülkede, uluslararası finans kuruluşlarının da işbirliğiyle ve krizin atlatılmasına yönelik tedbirlerin devreye alınmasıyla olumlu sonuçlar elde edildi. Ancak asıl sürpriz gelişmekte olan ülkelere geldi. Dünya ekonomisinde büyümenin motoru, aralarında Türkiye'nin de bulunduğu gelişmekte olan ülkeler oldu.

Ülkemiz geçmiş krizlerden aldığı dersler, risk yönetimi, verimlilik, esneklik gibi konularda gösterdiği hassasiyet ve ekonominin güçlenmesine yönelik hükümet politikalarıyla, 2010 yılında %8,9 büyüdü.

Bu olumlu gidişatın, ABD ve Avrupa ülkelerindeki bütçe ve kamu açıklarından kaynaklanan sorunlar, Kuzey Afrika ve Orta Doğu'daki gelişmeler ve Japonya'da yaşanan felaket nedeniyle oluşan risklere rağmen 2011 yılında da devam edeceğini düşünüyoruz.

Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesinin ve rekabet gücünün sağlam adımlarla artması en önemli hedefimiz. Bu çerçevede tüm sektörlerde Ar-Ge ve inovasyonu ön plana alarak ileri teknoloji ve yüksek katma değerli sektörlerle büyümek önceliğimiz olmalıdır.

Vestel, dünya standartlarındaki üretim anlayışı, yenilikçi ve kaliteli ürünleri ve sahip olduğu vizyonla sadece ülkemizde değil global arenada da pazarı yönlendiren güçlü bir oyuncu profili çizmektedir.

Dünya devleriyle mücadele eden ve dünyanın dört bir yanına ihracat yapan Vestel, teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğiyle dünyanın en büyük üreticileri arasında bulunuyor. Yeniliklerin öncüsü Vestel, her sene satışlarının önemli bir kısmını Avrupa ve diğer ülkelere yaparak başarı elde ediyor.

Teknoloji üreten bir şirket olarak Vestel'in başarısında ve büyük hedefler koymasında temel dayanağı her dönemde Ar-Ge'ye ve yenilikçiliğe verdiği önemdir.

LCD TV'de Avrupa ve bölge ülkelerdeki güçlü konumumuz paralelinde geçen yıl olduğu gibi bu yıl da yurt içinde "lider üretici" konumumuzu korurken, beyaz eşya alanında hem Avrupa'da hem de iç piyasada pazar payımızı artırmaya devam ettik.

Teknoloji üreten bir şirket olarak Vestel'in başarısında ve büyük hedefler koymasında temel dayanağı her dönemde Ar-Ge'ye ve yenilikçiliğe verdiği önemdir. Bu doğrultuda, beyaz eşya ve elektronikte, yenilikçi ürünlerimizle aldığımız ödüller başarımızı perçinlerken, yaptığımız yatırımlar ne kadar doğru bir yolda olduğumuzu ortaya koyuyor. Önümüzdeki dönem 800 kişilik Ar-Ge ekibimizle ve Ar-Ge'ye ayırdığımız sınırsız bütçeyle IPTV, Connected TV, akıllı tahta gibi yenilikçi ürünlere ve yeni teknolojilere yatırım yapmaya ve büyümeye devam edeceğiz.

Bu süreçte, ana kriterimiz, doğa ve tüketici dostu teknolojilerin geliştirilmesi, enerji tasarrufunun azami düzeye çıkarılması olacaktır. Vestel çeyrek asırdır bu bilinçle, kendi gelişimini toplumun gelişimiyle bir tutarak ve tüketicinin hayatının her alanına nüfuz eden, onun hayatının bir parçası olmayı başaran bir marka olarak "dost teknoloji" marka vaadimizi her alanda yerine getirmeyi sürdürecektir.

Zorlu Grubu'nun serveti, sahip olduğu insan kaynağıdır. Bu inançla, insan gücümüzü sürdürülebilir kalite, saygınlık ve sektörel liderlik üzerine yapılandırmaya devam edeceğiz.

Ürün ve hizmetlerimizde, iş süreçlerimizde ve sosyal sorumluluklarımızda elde ettiğimiz başarılarda destek ve katkıları için hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, tedarikçilerimize ve iş ortaklarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Zorlu Grubu'nun serveti, sahip olduğu insan kaynağıdır. Bu inançla, insan gücümüzü sürdürülebilir kalite, saygınlık ve sektörel liderlik üzerine yapılandırmaya devam edeceğiz.

ISS Corporate Services Inc. (ISS) Vestel Elektronik'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu 26 Şubat 2011 tarihi itibariyle 10 üzerinden 8,5 (%85,87) olarak teyit etmiştir.

Yönetim Kurulu



Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı
(1944 - Denizli) Kariyerine tekstil sektöründe aile şirketine başladı. İlk şirketi olan Korteks'i 1976 yılında kurdu. İzleyen yıllarda tekstil sektöründe yeni yatırımlara imza atan Ahmet Zorlu, 1990 yılında Zorlu Holding'i kurdu. 1994 yılında Vestel markasını satın alan Ahmet Zorlu, bugün elektronik ve beyaz eşya, tekstil, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren 57 şirketi ile Zorlu Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir.



Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
(1939 - İzmir) Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli 1987-89 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı, 1989-90 yılları arasında Maliye Bakanlığı görevlerini yürütmüş, 1991 yılında Başbakan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Bilkent, Başkent ve Ege üniversitelerinde öğretim görevlisi olan Pakdemirli, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde Rektör Yardımcısı, Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Müsteşarlık görevlerinde bulunmuştur. Bugüne kadar 100'den fazla makalesi ve 10 kitabı yayınlanmıştır.



Olgun Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi
(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu İngiltere'de tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak Zorlu Grubu'nun tekstil şirketlerinde yöneticilik deneyimi kazanmıştır. 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.



Mehmet Emre Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi
(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği'ni bitirmiş daha sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master programına katılmıştır. Mehmet Emre Zorlu 2009 yılı itibarı ile Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra Zorlu Holding bünyesinde Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu görevini de yürütmektedir.

Vestel Elektronik Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde iki ödüle layık görüldü.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin 13 Ocak 2011 tarihinde düzenlediği IV. Uluslar arası Kurumsal Yönetim zirvesinde yapılan Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde Vestel Elektronik A.Ş "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu En Çok Artıran 3 Şirket" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu Alan İlk 5 Şirket" kategorilerinde ödüle layık görülmüştür.



Yılmaz Argüden
Yönetim Kurulu Üyesi
(1958 - Eskişehir) Dr. Yılmaz Argüden önde gelen yönetim danışmanlığı şirketlerinden ARGE Danışmanlık'ın kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Aynı zamanda Rothschild Yatırım Bankası'nın Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Birçok ulusal ve uluslararası firmanın yönetim kurullarında görev alan ve BM Global Compact Ulusal Temsilciliğini üstlenen Dr. Argüden, deneyimlerini 20'yi aşkın kitabıyla, köşe yazılarıyla ve çeşitli üniversitelerde strateji dersleri vererek paylaşmaktadır. Yaşam kalitesini yükseltme konusundaki çalışmalarını nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Geleceğin 100 Küresel Lideri" arasına seçilmiştir. 2005 yılından beri Vestel'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.




Ömer Yüngül
Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı
(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grup'un üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Enis Turan Erdoğan
Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Vekili
(1955 - Mersin) 1976 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamladı. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başladı. 1997 yılından bu yana Vestel Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Erdoğan, Vestel Dış Ticaret ve Vestel Ar-Ge'den sorumlu İcra Kurulu Üyesidir.

Yönetim Kurulu'nda yer alan yedi üyeden beşi icrada yer almayan üye niteliğine, ikisi ise icrada yer alan üye niteliğine sahiptir. İcra'da yer almayan üyelerden Ekrem Pakdemirli ve Recep Yılmaz Argüden SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı farklı kişilerdir.

Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi kurulmuştur. Komiteler en az iki üyeden oluşmaktadır ve komite başkanları bağımsız üyeler arasından seçilmiştir.



Teknolojik gelişmelerle yön bulan dayanıklı tüketim sektöründe, yenilikçiliği kurum kültürü olarak benimsemiş olmasının avantajını kullanan Vestel, bu anlayışla 2010'da krizin izlerini ortadan kaldırdı ve başarısına yıl boyunca hız kazandırdı.

İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi

2010 yılında Vestel'in satışları dolar bazında %17 artış göstererek 3,5 milyar dolara ulaşırken, ihracatımız toplam satışlarımızın %76'sını oluşturdu. Şirketimizin net kârı bu dönemde 25,6 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Vestel, 2010 yılını nasıl tamamladı?

2010, Vestel'in bir yandan ulusal ve uluslararası arenada güçlü konumunu koruduğu, bir yandan da pazar ihtiyaçlarına dönük yatırımlara odaklandığı bir yıl oldu. 2009'da etkilerini sürdüren global ekonomik krizi, maliyet yönetimi başta olmak üzere, ürün gamı ve organizasyonu da içeren kapsamlı bir yapılamaya giderek ve Şirkete olan güveni sermaye artırımına tazeleyerek aşmayı başarmıştık. Teknolojik gelişmelerle yön bulan dayanıklı tüketim sektöründe, yenilikçiliği kurum kültürü olarak benimsemiş olmasının avantajını kullanan Vestel, bu anlayışla 2010'da krizin izlerini ortadan kaldırdı ve başarısına yıl boyunca hız kazandırdı.

2010 yılında Vestel'in satışları dolar bazında %17 artış göstererek 3,5 milyar dolara ulaşırken, ihracatımız toplam satışlarımızın %76'sını oluşturdu. Şirketimizin net kârı bu dönemde 25,6 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Elektronik sektöründe 2009 sonlarından itibaren hem iç piyasada hem de başlıca ihracat pazarımız olan Avrupa'da talepte toparlanma sürecini gözlemledik. 2010 yılında hızlı teknolojik değişim paralelinde talepte gözlenen çift haneli büyüme oranı Avrupa'daki olumsuz pazar şartlarını bertaraf ederken yine bu kapsamda Türkiye LCD TV pazarı, güçlü ekonomik göstergelerin de kazandırdığı ivme ile %50 oranında büyüme yakaladı.

Vestel, 2010'da Türkiye'de üretilen her 100 LCD TV'den 85'ini üreterek iç pazarda "en büyük LCD TV üreticisi" konumunu korurken, Avrupa LCD TV pazarında da önde gelen üreticilerden biri olduğunu teyit etti.

27. yılımıza girdiğimiz 2011'in ilk günlerinde 100 milyonuncu televizyonumuzu, üretim bandından çıkardık. Bugüne kadar üretilen 100 milyon TV, yaklaşık 18 milyar dolarlık bir ekonomik değere karşılık geliyor. Bunun 16 milyar dolarlık kısmını ise ihracat alıyor. Bu performansı, sektörün lider şirketlerinden biri olarak esnek üretim modeli, karar alma ve eyleme dönüştürmedeki çevikliğimiz ile talepleri karşılama ve hızlı teslimatta fark yaratarak rekabet üstünlüklerimizin sunduğu fırsatları iyi değerlendirmemize borçluyuz.

Beyaz eşyada ise sektörün genç ve gençliğinin avantajını iyi kullanan markalarından biri olarak katma değeri yüksek, yenilikçi ürünlerimizle son 10 yılda iç piyasada pazar payımızı 3 katına çıkarırken, Avrupa pazarında genişleyen ürün gamımız, esnek ve hızlı üretim teslimat yetkinliklerimiz, lojistik ve maliyet avantajlarımız paralelinde pazarın önde gelen beyaz eşya üreticileri arasında yerimizi aldık. Bu kapsamda Vestel 2010 yılında faaliyet gösterdiği bölgelerde sektörün üzerinde büyüyerek pazar payını artırmaya devam etmiştir.

Vestel, Türkiye’de olduğu gibi global pazarlarda da güçlü adımlarla ilerlerken dünyaya teknoloji ihracı konusunda Türkiye’nin simge gücü konumunda bulunuyor.

Vestel’in 2010 yılı ihracat performansı hakkında neler söyleyeceksiniz?

Vestel, Türkiye’de olduğu gibi global pazarlarda da güçlü adımlarla ilerlerken dünyaya teknoloji ihracı konusunda Türkiye’nin simge gücü konumunda bulunuyor. 2010 yılı ihracatımız iddiamızı ortaya koyarak 2,8 milyar doları buldu ve ihracat cirosuyla 13. kez Türkiye’de elektronik sektörünün en fazla ihracat gerçekleştiren firması olmayı başardık. 2010 yılında ihracatımızı Dolar bazında %16 büyüttük.

Vestel olarak LCD modül üretiminin büyüyeceğini öngörerek bu alana yatırım yaptık. Avrupa’da modül üretimine başlayan ilk firmayız. Bugün Vestel Şirketler Grubu’nun ihracat haritasında başta İngiltere olmak üzere 131 ülke bulunuyor. Haritamıza her yıl yeni ülkeler eklerken ülkemizin ihracat potansiyelini artırmak ve liderliğimizi sürdürmek hedefiyle çalışıyoruz.

2010 yılında, ana pazarımız olan Avrupa’nın yanı sıra, Vestel ve Regal markalarıyla satış yaptığımız Rusya ve çevre ülkeler, Orta Doğu, Afrika ülkeleri ve Hindistan’da hızla büyüdük. Avrupa ülkelerinde bilinen ve güvenilen markaları bünyemize katma ve bu markalarla var olma stratejisiyle hareket ediyoruz. İskandinav ve Kuzey Avrupa ülkelerinde yüksek bilinirliğe sahip Finlux ve Luxor, Avrupa ve

Rusya’nın en prestijli beyaz eşya markalarından Vestfrost, Almanya’nın ünlü markalarından Graetz bu ülkelerde satış gücümüzü artırıyor. Ayrıca, birçok ülkede lisans haklarını satın aldığımız Telefunken ile satışlarımızda kayda değer artış sağladık.

Öte yandan, 2010’da Rusya Aleksandrov’da bulunan ve 2005’te geçirdiği yangından dolayı hasar görmüş olan LCD TV fabrikamızı 8,5 milyon dolar yatırımla yeniledik ve 2010’un Mayıs ayında tesisimizin açılışını yaptık.

Türkiye pazarında nasıl bir strateji uygulanıyor?

Vestel’in yurt içi pazardaki stratejisinin temelini, her gelir grubundan her tüketicinin evine girebilecek kullanıcı dostu Türk teknolojisi yaratma arzusu oluşturuyor. Bir yılı aşkın süredir kullandığımız “dost teknoloji” marka vaadi de Vestel’in kurulduğu günden bu yana koruduğu bu azmin simgesi olarak ortaya çıktı. Vestel’in müşteri memnuniyetine verdiği önem, tüketici ile kurduğu sıcak ilişki, müşterisinin her koşulda yanında olması, yaygınlığı, ulaşılabilirliği, uzman mağazacılık stratejisi, hayatı kolaylaştıran ürünleri ve çevreye duyarlı üretim anlayışı “dost” sıfatıyla bütünleşiyor.

Bugün 81 ilde 1.050 satış noktasında tüketiciyle buluşan Vestel, geçtiğimiz yıl hayata geçirdiği E-Mağaza ile internet üzerinden ürün satışı başlatan ilk dayanıklı tüketim markası oldu. Vestel E-Mağaza’nın üye sayısı 1 yıl gibi kısa sürede 40.000’e yaklaştı. Bugün 350 servis noktasından kusursuz bir satış sonrası hizmeti veren Vestel, ürün teslimatıyla birlikte montaj-kurulum hizmetini aynı anda sunuyor. Tüketicile iletişimde en önemli kanallarımızdan biri olan Vestel Çağrı Merkezi ise her an müşterimizin yanında olmamızı sağlıyor. Müşterilerimizin diledikleri her an bize ulaşmalarını sağlayan çağrı merkezimizden yaptığımız anketlerde servis hizmet kalitesi ve memnuniyetini ölçüyoruz.

Kriz sonrası dönemde, tüketicilerin daha bilinçlendiğini ve kendilerine fırsat sunan kampanyaları yakından takip etmeye başladıklarını gözlemledik. 2009 yılı sonunda hayata geçirdiğimiz ve yoğun ilgiden dolayı uzatılan, Türkiye’de ilk olma özelliği taşıyan Üç Ay İade Garantisi Kampanyası, Vestel’in ürün kalitesine güveninin en açık göstergesi olarak akıllarda yer etti. Kampanyada iade oranlarının son derece düşük kalması ve iadelerin neredeyse tümünün bir üst modele geçme amaçlı olmasından gururlandık.

Günümüzde artık ürün-fiyat yönetimi tek başına kazandırmıyor. Önemli olan, tüketici ile başarılı şekilde iletişim kurmak, "ilişki yönetimi" ile iletişimde fark yaratmak.

Ürün geliştirmede ana kriterlerimiz, doğa ve tüketici dostu teknolojilerin geliştirilmesi, enerji tasarrufunun azami düzeye çıkarılması, Ar-Ge'ye dayalı ürün kişiselleştirme kabiliyeti ile farklı pazarların tercih ve alışkanlıklarına uygun ürünlerin geliştirilmesi, ürünlerin ergonomi ve tasarımıyla öne çıkmasıdır.

Bu yıl Güney Afrika'da düzenlenen Dünya Kupası öncesinde başlattığımız kampanya ile de kupanın şampiyonunu doğru tahmin eden tüketicilerimize satın aldıkları LCD TV'yi bedavaya getirme şansı sunduk. Büyük ilgi gören bu kampanyamızın yanı sıra, yıl boyu dönemsel fırsat kampanyaları ve marka işbirlikleriyle de tüketici beklentilerini karşıladık.

Günümüzde artık ürün-fiyat yönetimi tek başına kazandırmıyor. Önemli olan, tüketici ile başarılı şekilde iletişim kurmak, "ilişki yönetimi" ile iletişimde fark yaratmak. Kurulan sağlıklı ve sürekli ilişkinin marka tercihinde öncelikli rol oynadığının bilinciyle tüketiciyle bulduğumuz her noktada hizmet kalitemizi sürekli geliştiriyor, "dost teknoloji" marka vaadimizi her alanda yerine getiriyoruz. Gelişmeye, büyümeye odaklanmış bir marka olarak tüketici ve teknoloji trendlerini yakından izliyoruz; markamızın elçisi bayilerimizi ve tüketicilerimizi dinliyoruz; Vestel farkını ürünlerimizde, hizmetlerimizde ve iletişimimizde ortaya koyuyoruz.

2010'da Ar-Ge'ye ne düzeyde yatırım yaptınız?
2010 yılında, bir önceki yılda olduğu gibi Vestel'in ana yatırım kalemlerini Ar-Ge ile yenilikçi ürünlere ve teknolojiye yatırım oluşturmaya devam etti. Teknoloji geliştirmeye sürekli yatırım prensibimiz gereği, 2010'da da Ar-Ge'de sınırsız bütçeyle çalıştık. 2010 yılında elektronik ve beyaz eşyada yaptığımız Ar-Ge yatırımı toplam 50 milyon doları buldu.

Vestel'in gelişiminin ve rekabetteki gücünün arkasında Ar-Ge'ye verdiği stratejik önem yatıyor. Dünya pazarlarına sürekli olarak yenilikçi ürünler ve katma değerli projeler sunmak için dünyanın farklı noktalarındaki Ar-Ge merkezlerimizde bilgi ve teknolojiye yatırım yapıyor ve pazara yön veriyoruz. Vestel'in tüm Ar-Ge birimlerinde, hem teknolojik gelişmeler yakından takip ediliyor hem de bu teknolojilerin gelişimine doğrudan katkıda bulunuluyor.

Ürün geliştirmede ana kriterlerimiz, doğa ve tüketici dostu teknolojilerin geliştirilmesi, enerji tasarrufunun azami düzeye çıkarılması, Ar-Ge'ye dayalı ürün kişiselleştirme kabiliyeti ile farklı pazarların tercih ve alışkanlıklarına uygun ürünlerin geliştirilmesi, ürünlerin ergonomi ve tasarımıyla öne çıkmasıdır.

50

milyon dolar Ar-Ge yatırımı

Endüstriyel tasarımı Ar-Ge süreçlerine en etkin şekilde entegre eden Vestel, ürün geliştirme başarısını birçok uluslararası ödülle tescil ediyor.

Endüstriyel tasarımı Ar-Ge süreçlerine en etkin şekilde entegre eden Vestel, ürün geliştirme başarısını birçok uluslararası ödülle tescil ediyor. Yenilikçi ürünleriyle son yıllarda onlarca ödül alan Vestel, 2010 yılında da dünyanın en prestijli tasarım yarışmaları iF Product Design Award, Plus X Award ve Good Design Award'da ödüle layık görüldü. Kazandığımız ödüller, Vestel'in üretimde olduğu gibi tasarım konusundaki iddiasını da uluslararası arenaya taşımaya başardığının göstergesidir.

Vestel'in LCD TV ve modül alanındaki çalışmalarından bahsedebilir misiniz?

Günümüzde, Vestel olarak tek çatı altında elektronik kart üretiminden son montaja kadar entegre TV üretimi yapan dünyanın en büyük TV üreticilerindeniz. Hedefimiz, Avrupa LCD TV pazarından aldığımız payı artırarak buradaki konumumuzu dünyaya taşımak. Hedefimize kısa sürede ulaşmak için, LCD'nin en önemli yapı taşlarından likit kristal modül üretimine odaklanıyoruz. "LCD'nin oksijeni" olarak bilinen modül üretiminde kendi coğrafyamızda rakipsiz konumda yer alırken Avrupa'da ise modül üretimi yapabilen önemli firmalardan biriyiz.

Son birkaç yılda LCD modül üretimine 50 milyon doların üstünde yatırım gerçekleştirip kapasitesini sürekli artıran Vestel, şu anda dünyanın en büyük 3 üreticisine LCD modül sağlıyor. Bu sayede LCD'de "tersine teknoloji ihracı" yapıyoruz; Kore ve Tayvan gibi teknoloji ülkelerine modül ihraç ediyoruz. Hedefimiz, modül ihracatının ciromuza sağlayacağı katkıyla iki yıl içinde Türkiye'nin ihracat şampiyonu olmaktır.

Vestel Ar-Ge ve teknolojiadaki gücünü başka alanlara da taşıyor mu?

Vestel'in teknoloji ve yazılım gücünü farklı alanlara da taşıma niyetinin en önemli halkasını savunma sanayi oluşturuyor. Grubumuz, Vestel Savunma bünyesinde 2005'ten bu yana kendi öz kaynağıyla sürdürdüğü çalışmalarla mini, eğitim ve taktik olmak üzere üç farklı grupta insansız hava aracı sistemi geliştirdi. Otopilot yazılımı ve donanımından yer kontrol istasyonuna, gövde tasarımından üretimine kadar tüm sistemlerin geliştirilmesinde tamamen yerli insan kaynağından yararlanan Vestel bu alanda 25 milyon dolar yatırım yaptı. Karayel adını verdiğimiz İnsansız Hava Araçları, uçuşa elverişliliğe ilişkin kriterleri tanımlayan ve tüm dünyada referans alınmaya başlanan NATO standartlarına da (STANAG 4671) uyumlu olarak geliştiriliyor. 70 kiloluk yükte 22 bin feet yüksekliğe çıkan ve 20 saat uçacak olan Karayel, piste ihtiyaç duymaksızın

iniş kalkış yapabilecek ve benzerlerinden ayrılan bu özelliği sayesinde deniz platformlarından da fırlatılabilecek. Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile Vestel arasında Taktik İnsansız Hava Aracı Geliştirme Projesi'nin imzalanmasıyla Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanmasında katkıda bulunmaktan gururluyuz. Sistemi iki yıl içinde tamamlayıp Türk Silahlı Kuvvetleri'ne sunmayı planlıyoruz.

2011'e dair hedefleriniz nelerdir?

2011 ile birlikte global ekonominin büyüme rotasına girmesini, dış talebin buna paralel olarak kademeli şekilde artmasını bekliyoruz. Bu dönemde, yüksek üretim kalitemiz, yeni ürünlerimiz ve artan marka bilinirliğimizle iç ve dış pazarlardan daha fazla pay almayı hedefliyoruz. 12 bin'i aşkın çalışanımızdan aldığımız güçle 2011 yılında da üretimimize ve yatırımlarımıza kesintisiz şekilde devam edeceğiz.

Tüketici ihtiyaçlarına ve Ar-Ge faaliyetlerine odaklanarak dünya pazarlarına tüketici beklentilerinin önünde koşan, sektöre öncülük eden, kaliteli ve yenilikçi ürünler sunmak için çalışan bir şirket olarak yolumuza devam etmek kararlılığımızda. Bu konuda tüm Vestel ailesine ve çalışanlarımızın başarıma azmine sonsuz güven duyuyorum.

İcra Kurulu



Ömer Yüngül
İcra Kurulu Başkanı
(1955 - İzmir) 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1997 yılında Zorlu Grubu'na Beyaz Eşyadan Sorumlu İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı. 3 Ocak 2000'de tüm Grup'un üretiminden sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine getirilen Ömer Yüngül halen Vestel Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Enis Turan Erdoğan
İcra Kurulu Başkan Vekili
(1955 - Mersin) 1976 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1980 yılında İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi master programını tamamladı. Türkiye'de farklı firmalarda görev yaptıktan sonra 1988 yılında Vestel Dış Ticaret'te Murahhas Üye olarak göreve başladı. 1997 yılından bu yana Vestel Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Erdoğan, Vestel Dış Ticaret ve Vestel Ar-Ge'den sorumlu İcra Kurulu Üyesidir.



İhsaner Alkım
İcra Kurulu Üyesi
(1954 - Kırklareli) 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü'nü bitirdi. Elektronik sektöründe Üretim ve Ar-Ge yöneticiliği dahil çeşitli görevlerden sonra 1988 yılında Vestel'e katıldı. Vestel'de Ar-Ge Müdürlüğü, Üretimden Sorumlu Fabrika Müdürlüğü, Teknik Genel Müdür Yardımcılığı ve Vestel Elektronik Genel Müdür Vekilliği görevlerinden sonra, 1998 yılında ayrılarak elektronik sektöründeki farklı bir firmada Satınalma ve Ar-Ge'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2002 yılında yeniden Vestel'e katılan İhsaner Alkım, halen Elektronik Ar-Ge'den Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Cem Köksal
İcra Kurulu Üyesi
(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamladı. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yaptı. 1997 yılında DenizBank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katıldı. Halen Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



İzzet Güvenir
İcra Kurulu Üyesi

(1955 - İzmir) 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Beyaz eşya sektöründe farklı görevlerde bulunduktan sonra 1998 yılında Klima Fabrika Müdürü olarak Vestel ailesine katıldı. 2000 yılında Vestel Beyaz Eşya'da Genel Müdürlük görevine atanan Güvenir, halen Beyaz Eşya ve Vestel Rusya'dan Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir.



Cengiz Ultav
İcra Kurulu Üyesi

(1950 - Eskişehir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği alanında lisans ve master eğitimi tamamladı. Kariyerine Uluslararası Philips Enstitüsü'nde başlayan Ultav, Türkiye'de ve yurt dışında çeşitli elektronik ve BT firmalarının yönetiminde görev aldı. 1997 yılında Vestel'e Teknolojiden Sorumlu Koordinatör olarak katılan Ultav, halen Stratejik Planlama ve Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesidir.



Özer Ekmekçiler
İcra Kurulu Üyesi

(1957 - İzmir) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Farklı sektörlerde üst düzey görevler aldıktan sonra 2000 yılında Vestelkom A.Ş.'de Genel Müdürlük görevine getirildi. 2005 yılından bu yana Vestel Elektronik ve Vestel Dijital'den Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Necmi Kavuşturan
İcra Kurulu Üyesi

(1956 - Gaziantep) 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'ni bitirdi. İş Bankası ve İnterbank'ta çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında DenizBank'ın kuruluş çalışmaları aşamasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alarak, Zorlu Grubu'na katıldı. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü'ne atandı. 2005 yılından bu yana Vestel Grubu'nun İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyeliğini, 2010 yılından bu yana da Zorlu Gayrimenkul Grubu'nun Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.





Özetle Zorlu Grubu

Zorlu Grubu, 10 milyar dolara yaklaşan toplam aktifleri, tekstil, elektronik ürünler, bilgi teknolojileri, dayanıklı tüketim malları, enerji ve gayrimenkul alanlarında faaliyet gösteren öncü ve güçlü şirketleri ile Türkiye ekonomisine artan oranda katkı sağlamaktadır.

Zorlu Grubu'nun iş alanları	
Ev tekstili, polyester iplik	
Korteks	Avrupa ve Orta Doğu'nun en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı
Zorluteks	Avrupa'nın lider ev tekstili şirketi
Elektronik ürünler, bilgi teknolojileri ve dayanıklı tüketim malları	
Vestel	Avrupa TV, beyaz eşya ve dijital ürünler pazarının lider ODM ürün sağlayıcılarından biri Gelişen pazar payıyla Avrupa LCD pazarının en büyük oyuncularından biri Türkiye ve Rusya'da üretim tesisleri Güçlü Vestel markası ile Türkiye'de LCD TV ve beyaz eşya pazarının ilk üç oyuncusundan biri
Enerji	
Zorlu Enerji Grubu	745 MW'lık kurulu gücüyle ulusal pazarın başlıca oyuncularından biri Türkiye'de özel sektör tarafından üretilen toplam elektrik enerjisinin yaklaşık %7,1'ini üreten grup (Yİ, YİD, İHD hariç) Rusya'da devam eden yatırımlar, Pakistan ve İsrail'de yürütülen projeler Elektrik ve doğal gaz ticareti, doğalgaz dağıtımı, proje süreci dahil enerji santrallerinin "anahtar teslimi" kurulumu ve uzun vadeli bakım ve işletimi hizmetlerinde aktif
Gayrimenkul	
Zorlu Gayrimenkul	2006'da faaliyete geçti. Hedefi: Yurt içinde ve yurt dışında değerli araziler üzerinde nitelikli konut, ofis, iş merkezi, alışveriş merkezi, hastane, otel gibi gayrimenkul projeleri geliştirmek ve bu projelere yatırım yaparak onların işletilmesinde de rol oynamak. Devam eden ana projesi: Zorlu Center - Türkiye'nin ilk ve tek 5 fonksiyonlu "karma kullanım" projesi olan Zorlu Center'da, performans sanatları merkezi, otel, ofis, alışveriş merkezi ve rezidanslar yer alıyor.



Vestel Global Tüketici İçin Üretiyor

Tüketici ürünleri alanında dünyanın önde gelen üreticilerinden biri olan ve yurt içinde güçlü bir markaya sahip olan Vestel, maliyet, esneklik ve verimlilik gibi üretim yetkinliklerine dayalı avantajlarını, Ar-Ge, inovasyon, tasarım ve satış-pazarlama kabiliyetleri, coğrafi, organizasyonel ve yönetsel üstünlükleriyle tamamlamaktadır.

Farklı coğrafyalarda üretim avantajı

Vestel Manisa, Türkiye ve Alexandrov, Rusya tesislerinde üretimlerini gerçekleştirmektedir.

Vestel, elektronik ve beyaz eşya tesislerinin yer aldığı Manisa'da gelişmiş yan sanayi imkanlarından yüksek oranda tedarik ile lojistik açıdan önemli maliyet avantajı sağlamaktadır.

Vestel CIS'in, buzdolabı ve çamaşır makinesi ve 2010 yılında faaliyete geçen LCD TV fabrikalarından oluşan Rusya'daki tesisleri; Rusya, Ukrayna, Beyaz Rusya ve Kazakistan gibi BDT pazarlarına yönelik üretim yapmaktadır. Rusya üretim tesisleri bu ülkeler ve diğer BDT ülkelerinde vergi avantajı sağlamaktadır.

Ölçek ekonomilerinden sağlanan maliyet avantajı

Avrupa'da TV alanında en büyük ve beyaz eşyada en hızlı büyüyen üreticilerden biri olarak ölçek ekonomilerinden yararlanma ve en belirgin maliyet unsuru olan komponent satın alımında avantajı maliyet –verimlilik ekseninde en güçlü yönlerindedir.

Avrupa'da modül ve back-light üretimi yapan önemli bir oyuncu

Vestel, elektronik sektöründeki güçlü konumunu, LCD'nin "oksijeni" olarak adlandırılan LCD modül teknolojisi üretimine odaklanarak korumayı hedeflemektedir. Kendi Ar-Ge çalışmaları sonucu geliştirdiği LCD modül teknolojisi ile Vestel bugün, Avrupa'da modül üretimi yapabilen önemli bir oyuncudur. Dikey entegrasyon açısından önemli bir adım olan modül üretimi, aynı zamanda Vestel'e küçük boyutlu LCD'lerde Avrupa'da tek üretici olma avantajını sağlamaktadır.

Üretimde esneklik

Müşterilerinin farklı ihtiyaçlarına göre ürün geliştirmekte ve çeşitlendirmekte; esnek üretim kabiliyetiyle seri üretimi sipariş bazında farklılaştırabilmektedir.

Vestel, elektronik sektöründeki güçlü konumunu, LCD'nin "oksijeni" olarak adlandırılan LCD modül teknolojisi üretimine odaklanarak korumayı hedeflemektedir.



Ar-Ge ve ürün geliştirme yetkinliği

Vestel, pazarı yönlendiren teknolojileri geliştirebilecek Ar-Ge ve inovasyon üstünlüğü ile trendleri etkileyebilmesinin yanında, pazar trendlerini, müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını doğru algılama, Ar-Ge ve ürünleştirme süreçlerine yansıtma kabiliyeti ile tüketici beğenilerine hitap edebilmekte; geliştirdiği ürünlerde "kullanılabilirlik" ve "ekonomik erişilebilirlik" unsurlarını ön planda tutmaktadır.

Ürün kişiselleştirme yeteneği

Müşteri talebine ve/veya coğrafi, sosyo-kültürel vb. özelliklere göre ürünleştirme yetkinliği ile giderek önem kazanan kişiselleştirme konusunda bir adım ileridedir.

Tasarımı teknolojiyle birleştirme üstünlüğü

Teknoloji-fonksiyonellik-endüstriyel tasarım ekseninde öne çıkan ürünler geliştirme konusundaki yetkinliği ile uluslararası arenada adından söz ettirmektedir.

Avrupa pazarına yakınlık

Üretim maliyeti ve esnek üretim kabiliyetiyle kazandığı avantaj, özellikle nakliye maliyetleri nedeniyle Uzak Doğu ve Çin rekabetinin göreceli olarak az yaşanmasıyla da desteklenmektedir.

Güçlü marka ve hizmet ağı

Piyasa koşullarına çabuk uyum sağlama yeteneği ve lojistik ve dağıtım yetkinliği, gelişmiş satış sonrası hizmet imkanları ile yurt içi ve yurt dışı pazarlarda üstünlük elde etmektedir. Yurt içinde güçlü marka imajını yaygın bayi ve altyapısı teknolojik imkanlarla desteklenmiş hizmet ağı yapılanması ile pekiştiren Vestel, yurt dışı pazarlama-satış teşkilatının etkinliğiyle de öne çıkmaktadır.

Yurt içinde güçlü marka imajını yaygın bayi ve altyapısı teknolojik imkanlarla desteklenmiş hizmet ağı yapılanması ile pekiştiren Vestel, yurt dışı pazarlama-satış teşkilatının etkinliğiyle de öne çıkmaktadır.





Vestel Ürünleriyle Yaşam Tarzlarını Belirliyor

Vestel 2010 yılında da teknolojik ve yenilikçi özellikleriyle hayata renk ve konfor katan ürünlerini tüketicileriyle buluşturmuş; yaşam tarzlarına yeni soluk getirmiştir.

Vestel'in 2010 yılında pazara sunduğu başlıca yeni ürünler:

- Yüksek teknolojik ve görüntü kalitesi özellikleri ve tasarımıyla farklılaşan yeni LED TV serisi
- Modayı teknolojiyle buluşturan, erkek ve kadınlar için ayrı tasarlanmış 40 inçlik LED TV ve 22 inçlik LCD TV modellerinden oluşan özel seri "Fashion TV By Vestel"
- İpod ve Iphone ile müzik dinleme keyfini doruğa taşıyan, teknolojik ve estetik hoparlör sistemleri iBigBoy ve iDock / iDock Wireless
- Birbirinden farklı zevklere hitap eden 13 farklı pakette Mirror Line, Black Line, Inox Line ve White Line ankastre serileri

Vestel'den yeni LED TV serisi

- 40'ı aşkın patentli yeni nesil Pixellence görüntü izleme teknolojisi (renk iyileştirme, kontrast iyileştirme ve keskinlik artırma algoritması; ten rengi algılama ve düzeltme)
- Ethernet girişi sayesinde Flickr, Youtube, Google Maps gibi internet sitelerine de TV üzerinden erişim
- 1,5 telebyte'a kadar yüksek hard disk destekleme özelliği
- Kolay kullanımlı ve etkileyici menü ve arayüzü
- Hareketli görüntüleri kusursuz yansıtan 100 Hz yenileme
- USB bellek üzerindeki HD filmleri hiçbir ek uygulamaya gerek kalmaksızın TV üzerinden seyretme imkanı
- PIXLED teknolojisi ile daha az güç tüketimi, daha yüksek dinamik kontrast, daha iyi görüntü kalitesi
- 1920 x 1080 (Full HD) çözünürlük

Geniş buzdolabı hayal edenlere Vestel XXL

- SBS 822X sol kombi buzdolabı ile SBS 803X model sağ buzdolabının kombine edilmesi sayesinde ayrı ayrı veya bir arada kullanılabilme özelliği
- 3 çekmeceli büyük derin dondurucu ve soğutucu bölmesi
- 693 litre brüt hacim
- A enerji sınıfı





- Geniş buzdolabı ihtiyacına cevap verecek XXL kombi buzdolabı
- Türkiye'nin en tasarruflu çamaşır makinesi unvanını taşıyan TwinJet Plus çamaşır makinesi
- Üstün enerji, yıkama ve kurutma verimliliğiyle AAA sınıfı ve "Türkiye'nin en antibakteriyel" bulaşık makinelerini sunan yeni bulaşık makinesi serisi
- Tasarımı, fonksiyonelliği ve pişirme teknolojisiyle öne çıkan solo fırınlar
- Anti-alerjik, anti-virüs ve anti-bakteriyel filtreleriyle üç kat koruma sağlayan Bio Trio teknolojisine ve ortama yaydığı negatif iyonlarla negatif elektriği ve stresi alma özelliğine sahip A enerji sınıfı Vestel Air Plus klima

2010 yılı Vestel'in yazılım ve dijital ürün geliştirmedeki üstünlüğünün de teyit edildiği bir yıl olmuştur. Dijital ürünlerde Avrupa pazarını yönlendiren üretici konumundaki Vestel, pazarın önde gelen dijital TV operatörleri ve platformları ile yaptığı anlaşmaların sayısını büyük oranda artırarak, operatör ve ülkeye özel dijital set-üstü kutuları ve LCD TV üretiminde büyük bir adım atmıştır. Diğer yandan, dünyanın ilk onaylı (DTG ve Freeview isimli iki ayrı dijital yayıncılık kuruluşundan) DVB-T2 HD set üstü kutu ve LCD TV'sini 2010 yılında öncelikle İngiltere'de pazara sunan Vestel, ürünlerini çok yakında HD DVB-T2 yayınına geçecek diğer Avrupa ülkelerinde de satmaya başlamayı planlamaktadır.

TwinJet Plus: Türkiye'nin en tasarruflu çamaşır makinesi

- A enerji sınıfına göre %50 düşük enerji harcama ve 8 kg çamaşır için sadece 48 litre su tüketimi
- TwinJet teknolojisi sayesinde 12 dakikada süper hızlı yıkama
- 8 kg çamaşır yıkama kapasitesi, 1200 devir
- Kullanıcıyı bekletmeden açılan kapı kilidi ve geniş kapak



Vestel'in yeni bulaşık makineleri enerji, yıkama ve kurutmada AAA sınıfı

- Enerji, yıkama ve kurutma performanslarıyla minimum elektrik ve su harcama
- Uluslararası test kuruluşu VDE tarafından onaylanan hijyen testi sonuçlarına göre bakterileri %99,9999 oranında yok eden antibakteriyel koruma ve bulaşık makinesinde yıkanabilecek her tür malzeme için en üst düzeyde temizlik sağlayan "Maksimum Hijyen Programı"
- 12 kişilik bulaşık yıkama kapasitesi
- Gecikmeli başlatma programı dahil 2 ila 9 programlık seçenekler
- LED'li program takip göstergesi
- Su taşma emniyet sistemi ve rezistans koruma
- Yüksekliği ayarlanabilir üst sepetler, alt sepette katlanabilir raf sistemleri, fincan düzenekleri ve çocuk kilidi
- Yıkama süresini bulaşığın miktarına ve kirine göre ayarlayarak minimum su ve elektrik tüketimi
- Bulaşığın türüne göre yıkama süresini 30 dakikaya kadar düşüren Hızlı 30' ve 50 dakikada hızlı yıkama sunan Süper 50' programlarıyla dünyanın A yıkama performansı sunabilen en hızlı bulaşık makineleri



Dünyanın Dört Bir Yanında 131 Ülkede Milyonlarca Evde Vestel Ürünleri Var

Vestel'in satış stratejisi, Avrupa pazarında ODM ve sahip olduğu bölgesel markalar bazında, Türkiye, BDT ve Orta Doğu ülkelerinde ise başta Vestel olmak üzere kendi markalarıyla satış olarak iki ekseninde uygulanmaktadır.

Vestel, Türkiye'de;

- özel konsept mağazalarında Vestel,
- distribütörler vasıtasıyla Regal,
- perakende market zincirleri vasıtasıyla SEG
- elektronik zincirlerinde Telefonken
- ve özel markalarıyla satışlarını gerçekleştirmektedir.

Vestel, başta Rusya olmak üzere BDT ülkeleri ve Orta Doğu pazarlarına da Vestel ve Regal markalı ürünlerini sunmaktadır.

Vestel, portföyüne kattığı bölgesel markalarla, global pazarlarda marka penetrasyonu sıkıntısı yaşamadan varlığını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Vestel sahip olduğu 34 marka ve 2 lisanslı markası ile Avrupa'da markalı satışlarını giderek artırmaktadır.

- İskandinav ve Kuzey Avrupa ülkelerinde yüksek bilinirliğe sahip Finlux ve Luxor
- İskandinav ülkelerinin ve Rusya'nın en prestijli beyaz eşya markalarından Vestfrost
- Alman ekolünün hakim olduğu ülkelerde yaygın olan Graetz
- ve isim hakkını satın alarak lisanslı üretimini sürdürdüğü Telefonken ve Innohit markaları uluslararası pazarlarda Vestel'in pazar payı kazanımına artan oranda katkıda bulunmaktadır.

Özellikle Vestfrost'un Danimarka'da giderek artan başarısı ve pazar payı, Vestel'i Finlandiya, Almanya, Çek Cumhuriyeti ve Malta'ya da bu markayı sunmaya yöneltmiştir. Vestel, Türkiye pazarının yanı sıra başta Almanya, İsviçre, Avusturya, Fransa, Belçika, Balkanlar, İspanya, İtalya ve Portekiz olmak üzere çeşitli pazarlarda Telefonken markasıyla yükselen bir satış grafiğini yakalamıştır. Romanya, Bulgaristan, Ukrayna ve Baltık ülkeleri için 2011 yılında lisans anlaşması imzalanması planlanmaktadır.

İhracatının büyük bölümünü gerçekleştirdiği AB ülkelerinde satışlarını ağırlıklı olarak ODM bazında sürdüren Vestel, Avrupa pazarında üretim yaptığı A markalı iş ortaklarıyla rekabete girmektedir.

131 ülkeye ihracat gerçekleştiren Vestel, dünyanın dört bir yanındaki tüketicilere üstün teknolojik ürünlerini sunmaktadır. 2010'da satışların %76'sını oluşturan ihracat toplamı 2,8 milyar doları bulurken, ihracatın %86'sı Avrupa'ya yapılmıştır.

VESTFROST

FINLUX

LUXOR

TELEFUNKEN®



Vestel 13 yıldır elektronik sektöründe Türkiye'nin ihracat şampiyonluğunu elinde tutmaktadır.

Vestel ihracatta her zaman önde

- Vestel 2010'da sektörün LCD TV ihracatının %82'sini gerçekleştirmiştir.
- Vestel 13 yıldır elektronik sektöründe Türkiye'nin ihracat şampiyonluğunu elinde tutmaktadır.
- Capital dergisinin 2010'da 13'üncü kez gerçekleştirdiği "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" araştırmasının sonuçlarına göre "En Çok İhracat Yapan Şirketler" kategorisinde ikincilik ödülünü Vestel almıştır.
- Vestel, sektörde ihracat şampiyonluğuyla yetinmeyerek modül üretimi sayesinde 2 yıl içinde Türkiye'nin ihracat şampiyonu olmayı hedeflemektedir.

Vestel, hızlı teknolojik değişim paralelinde 2010 yılında ana pazarı olan Avrupa'nın yanında Rusya, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan pazarlarında hızlı bir büyüme gerçekleştirmiştir. En hızlı gelişen pazarlardan biri Kuzey Afrika olurken bu bölgedeki satışlar üçe katlanmış; Angola, Kongo, Benin, Tanzanya'ya ilk defa LCD TV ihracatı gerçekleştirilmiştir.

2010'un 2. Yarısında Moğolistan ve Nepal ihracat yapılan ülkeler arasına eklenirken, 2011'de Nijerya, Etiyopya, Sudan ve Uganda gibi yeni pazarlarda LCD TV satışına başlanması ve Hindistan'daki satışlarını artırılması planlanmaktadır. Gelişmekte olan Balkan ülkeleri ve Güney Amerika gibi yeni bölgeler de ihracat haritasına eklenmektedir. Özellikle Fas, Romanya, Bulgaristan, Mısır, Yemen ve Birleşik Arap Emirlikleri, Tunus'a yapılan satışlarda yeni müşteriler sayesinde önemli artış kaydedilmiştir. Ayrıca Asya ülkelerinde (Tayland, Malezya, Singapur) pazar araştırmaları yürütülmektedir.

2010'un ilk yarısında Rusya'daki fabrikanın yeniden açılmasıyla LCD TV üretimine başlanmıştır. Bu tesis sayesinde Rusya'nın yanı sıra Ukrayna, Belarus, Baltık ülkeleri ve Türk Cumhuriyetleri'ne de satış hedeflenmektedir.

Vestel, Avrupa'nın çeşitli ülkelerindeki satış kanalları ile yaptığı anlaşmalar sonucu yeni Dijital TV operatörleri ve platformlarına yönelik, operatör ve ülkeye özel dijital set-üstü kutuları ve LCD TV'leri üretmeye başlamıştır. Ayrıca, Almanya, Fransa ve Doğu Avrupa'da kapalı sistem uygulamalarında güçlü bir çözüm sağlayıcı olarak dikkat çekmektedir. Vestel, 2011 yılında Avrupa'daki "pay-TV" operatörlerinin potansiyelinden artan oranda pay almayı hedeflemektedir.



Güçlü İletişim, Etkin Pazarlama

Vestel, her gelir grubundan her tüketicinin evine girebilecek kullanıcı dostu Türk teknolojiyi yaratmak için çalışıyor.

Vestel "dost teknoloji" ile her an yanınızda

Her gelir grubundan her tüketicinin evine girebilecek kullanıcı dostu Türk teknolojiyi yaratmak için çalışan Vestel'in "Dost Teknoloji" marka vaadi, ihtiyaçlara çözüm üreten ürün fikirleriyle başlayan, fabrikada üretimle devam eden, bayilerde tüketiciyle buluşan, satış sonrası hizmet süreciyle taçlanan ve bütünüyle tüketiciyi kuşatan, 360 derecelik bir konsept olarak tüketiciye yakınlığını, ürünlerinin kullanıcıya sunduğu faydaları sembolize ediyor.

Vestel hayatı kolaylaştıran fikirler geliştiren, dünyaya dost çözümler üreten bir teknoloji markası olarak gelişime, ilerlemeye ve büyümeye odaklı bir yaklaşımla;

- trendleri izliyor
- tüketicileri, çalışanları ve bayilerini dinliyor
- rekabette farklılaşıyor.

"Dost Teknoloji" kavramı ile teknolojiadaki öncülüğünü tüketicinin her zaman yanında olan marka imajıyla pekiştiren Vestel, müşterisinin markayla ilişkisini satın alma işlemiyle birlikte sonlandırmayarak, satış sonrası müşteri memnuniyetini yakalamak ve markaya sadakati artırmak hedefiyle uygulamalarına yön veriyor. Vestel, kampanyalar ve iletişim faaliyetleriyle müşteri ilişkilerini sürekli ve canlı tutarken, etkin çağrı merkezi sistemi, çözüm ve teknik çözüm merkezi uygulamalarını da içeren yüksek kalitede satış sonrası hizmeti ile marka yönetiminde etkili bir strateji izliyor.

Vestel, yeni teknolojiler üreten ve bu teknolojilere bağlı olarak tüketicilere yeni ürünler sunan bir marka olarak, sosyal medyanın da dahil olduğu interaktif mecraayı etkin biçimde kullanmanın marka yönetimi açısından büyük önem taşıdığına inanıyor; tüketiciye daha çok dokunan, marka ruhuna dinamizm kazandıran ve etkileşim sağlayan interaktif iletişim platformu üzerinden yenilikçi ve entegre pazarlama yöntemlerini de kullanıyor.



Vestel, yeni teknoloji ve sistemleri hizmetlerine yansıtırken ilişkilerde ve pazarlama-satışta "insan" faktörünü her zaman en yukarda tutuyor.

Vestel, yeni teknoloji ve sistemleri hizmetlerine yansıtırken ilişkilerde ve pazarlama-satışta "insan" faktörünü her zaman en yukarda tutuyor. Tüketicie dokunulan her noktada, yurdun dört bir yanındaki bayi ve servislerinin hizmet döngüsünde kurduğu güçlü iletişimin, güven ve saygı ekseninde geliştirilen ilişkilerin değerinin hiçbir platformla karşılaştırılmayacağını da biliyor.

Tüm Vestel ürünleri E-mağaza ile elinizin altında

İnternet üzerinden ürün satışını başlatan ilk dayanıklı tüketim markası olan Vestel, emagaza. vestel.com.tr adresinde tüketicilerle buluşuyor. Sanal ortamda yüzlerce elektronik, beyaz eşya ve bilişim ürününün satışa sunulduğu site, kullanıcı dostu tasarımıyla da dikkat çekiyor.

15 Mart 2010'da hayata geçen ve büyük ilgi gören Vestel E-mağaza 2011 yılı ilk çeyreğinde 40 bin üyeye ulaştı. E-mağazada sürekli olarak dönemsel kampanyalarla satış yapılıyor, promosyonlar sunuluyor. Vestel E-mağaza ziyaretçilerine sunulan özel fırsatlar, Twitter üzerinden ve vestelemagaza hesabından da takip edilebiliyor.

Kampanyalarla her an yeni fırsatlar...

Vestel 2010'da tüketiciye sayısız dönemsel fırsat kampanyaları sunarak ürünleriyle buluşmalarını sağlamıştır (Ramazan fırsatı, sonbahar fırsatı, haftanın fırsatı vb.).

2009 sonunda "her eve bir Vestel" hedefiyle başlatılan ve gördüğü ilgiyle 2010'un ilk üç ayına uzatılan 3 ay iade garantisi kampanyası Türkiye'de bir ilki gerçekleştirirken, Vestel'in ürünlerinin arkasında durduğunun kanıtı olarak güçlü bir ses getirmiştir.

D-Smart ve Digturk'le marka işbirlikleri ve kampanyalar sayesinde müşterilerin Vestel'le ilişkisi sürekli kılınmıştır.

Vestel 2010 yılında Türkiye'nin iki dijital platformu D-Smart ve Digturk'ün HD yayınlarını hediye ederek Dost Teknoloji vizyonuna yakışır şekilde tüketicilerin teknolojiye erişimlerini kolaylaştırmıştır.

Vestel HD LCD TV'lerin görüntü kalitesiyle D-Smart'ın yayın gücünü buluşturan bir kampanya ile 82 ekran (32 inç) Vestel Pixellence Full HD LCD TV ve Aile+HD paketi, D-Smart HD ile birlikte sunulmuştur. Digturk kampanyası ile Vestel'den 32" ve üstü full HD LCD televizyon alanlar, Digturk'ün HD yayınlarını 1 yıl boyunca bedava izleyebilme imkanını elde etmiştir.

Vestel 2010 yılı Dünya Kupası Kampanyası ile çok farklı bir kampanyaya imza atmıştır.

Vestel, 19 Nisan'da başlattığı ve Dünya Kupası'nda ilk maçın oynanacağı 11 Haziran günü sona ermesi planlanan, başka firmalara da esin kaynağı olan özel kampanyasını 29 Haziran'a kadar uzatmıştır. 13 favori takımın temsil ettiği 27 LCD TV modeli arasından, favori ülkesini temsil eden LCD TV'yi satın alan ve kupa şampiyonu olan ülkeyi doğru tahmin eden tüketicilerin, ürün tutarı kadar hediye kazandığı kampanya, şans artırmak için kupanın ikinci tur maçları sona erene kadar devam etmiştir. Kampanya kapsamında 40 bin LCD TV satılmış, kampanyanın sürdüğü 19 Nisan - 29 Haziran tarihleri arasında 46 ve 52 inç'lik LCD TV satışları geçen yıla göre 3 kat artmıştır.



Uluslararası elektronik market zincirlerinin Türkiye pazarındaki gelişimiyle daha da keskinleşen rekabet şartlarında, Vestel Pazarlama kanal alt ve üst yapısı, müşteri ilişkilerindeki yetkinliği kanıtlanmış bayileriyle hep bir adım öndedir.



Vestel'de tüketiciyle "konuşan" yenilikçi pazarlama iletişimi uygulamaları

Vestel 2010 yılında dijital ortamda birçok projeye imza attı: Sevgililer Günü için tasarlanan "İlan et aşkını" projesiyle Türkiye'de bir ilk gerçekleştirilerek aşkını tüm Türkiye'ye ilan etmek isteyenler www.ilanetaskini.com sitesinde bir araya getirildi. Sitede sevdiği kişiye aşkını en iyi anlatan mesajı ve tasarımı oluşturan ziyaretçiler, Sevgililer Günü'nde seçtikleri ilin en işlek bölgelerindeki billboard'lardan aşklarını tüm Türkiye'ye duyurdular.

Anneler Günü'nde ise bu güne özel açılan www.bumektupanneme.com sitesinde annesine en güzel mektubu yazan tüketicinin yazısı Hürriyet gazetesinde tam sayfa yayınlandı.

Yüzmilyonuncu TV projesi kapsamında ortaya çıkan tvligecmiszaman.com da eski TV programlarından örneklerin interaktif bir yarışma mantığıyla hatırlandığı sanal bir etkinlik olarak ilgi gördü.



Vestel, yaygın ve güçlü bir dağıtım ve hizmet ağına sahiptir.

Vestel Şirketler Grubu, yurt içi ve yurt dışı pazarda sahip olduğu ve proaktif stratejilerle yönetilen güçlü ticari yapılanmasıyla ürünlerini milyonlarca tüketiciye sunmaktadır.

Vestel'in yurt içi pazardaki pazarlama, satış ve hizmet gücü Vestel Pazarlama, kaliteli ürün üstünlüğü ve çoklu marka konseptinde edindiği tecrübenin yanı sıra, dağıtım kanalları yapılanmasıyla yönetsel açıdan da rekabet üstünlüğüne sahiptir. Bayiler ve servislerin aynı yönetim altında toplanması müşteri taleplerini hızlı ve etkin karşılama konusunda yüksek bir hareket kabiliyeti kazandırmaktadır. Uluslararası elektronik market zincirlerinin Türkiye pazarındaki gelişimiyle daha da keskinleşen rekabet şartlarında, Vestel Pazarlama kanal alt ve üst yapısı, müşteri ilişkilerindeki yetkinliği kanıtlanmış bayileriyle hep bir adım öndedir.

Vestel Pazarlama,

- GIS (Coğrafi Bilgi Sistemi /Geographical Information System) ile etkin bayi ve servis yönetimi sağlamaktadır.
- Manugistics Sistemi ile %90 doluluk oranında lojistik uygulaması, üretim sevkiyatında verimlilik ve etkin depo yönetimi sağlamaktadır.
- Bayilere yapılan sevkiyatın çoklu kriterler ile optimizasyonunu sağlayan yeni nesil nakliye optimizasyon sistemi ile maliyetlerde düşüş, verimlilik ve zaman tasarrufu sağlamaktadır.

- Diva sistemi ile perakende satışları güncel olarak takip edebilmektedir.
- Vestel Grubu şirketlerinden Dexar vasıtasıyla uydu üzerinden Türkiye genelinde tüm bayii ve çalışanlarına online ürün eğitimleri sayesinde gelişimi sürekli ve güncel tutmaktadır.
- Konsept mağazaları ve çoklu marka stratejisiyle müşteri ve satış odaklı bir yaklaşım benimsemiştir.

Vestel Pazarlama Türkiye genelinde;

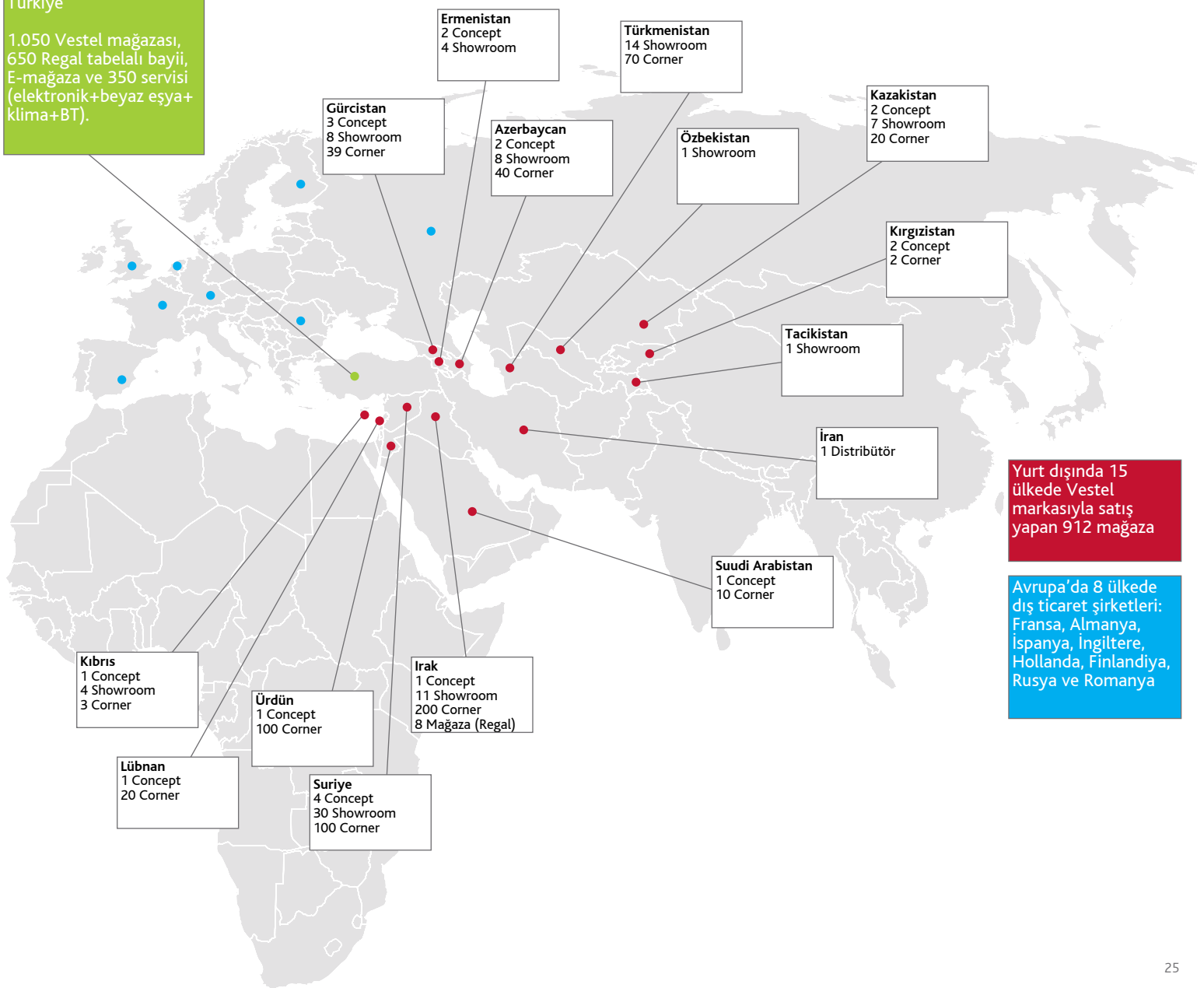
- 1.050 Vestel mağazası
- 650 Regal tabelalı bayii
- Online satış yaptığı E-mağaza
- 350 servis (elektronik+beyaz eşya+klima+BT) ile yaygın satış ve servis hizmetleri sunmaktadır.

Vestel Dış Ticaret, Vestel Şirketler Grubu'nun ürünlerinin yurt dışı pazarlama ve satış faaliyetlerini; Fransa, Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, Finlandiya, Rusya ve Romanya'daki yurt dışı ofisleri ve yerel satış ve dağıtım ağı aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Vestel markalı satışlarını Rusya ve BDT ülkeleri ve Orta Doğu'da 15 ülkede, 920 (912 Vestel, 8 Regal) noktada gerçekleştirmektedir.



Türkiye
1.050 Vestel mağazası,
650 Regal tabelalı bayii,
E-mağaza ve 350 servisi
(elektronik+beyaz eşya+
klima+BT).



- Vestel markasıyla satış yapan yurt dışı dağıtım ağı
- Dış ticaret şirketleri

Yurt dışında 15
ülkede Vestel
markasıyla satış
yapan 912 mağaza

Avrupa'da 8 ülkede
dış ticaret şirketleri:
Fransa, Almanya,
İspanya, İngiltere,
Hollanda, Finlandiya,
Rusya ve Romanya



Yazılım doğrulama bölümleri; 50 bin test senaryosuna yaklaşmış bulunan fonksiyonel ve formal test adımları ile tasarım kalitesini en üst düzeyde tutmaktadır.





Vestel'in Önceliği: Ar-Ge

Vestel'in Ar-Ge üstünlüğü

- Ürün geliştirme sürecinin kısalmasıyla iş yapış şekillerinin de bu hıza uygun kurgulanması ve etkin süreç yönetimi ve denetimi
- Trendleri ve tüketici beğenilerini yakalamak üzere farklı malzemelerin kullanımı
- Fonksiyonellik ve kolay kullanılabilirlik ekseninde gelişen tasarım trendlerini ürünlere yansıtabilme
- Güçlü endüstriyel ve mekanik tasarım yetkinliği
- Çok sayıda müşteri, buna bağlı çok sayıda tasarım ve ürünleştirme çalışmasının eşanlı yürütülmesi, üretimde esneklik ve kişiselleştirme yetkinliği
- Esnek ve geliştirilmeye imkan veren yazılım mimarisi oluşturma
- Yazılımın giderek önem kazanması ve Vestel'in yazılım yetkinliğinin daha da güçlenmesi (Elektronik Ar-Ge'sinin 2/3'ü yazılım üzerine kurgulanmaktadır.)
- Beyaz Eşya sektöründe elektronik uygulamaların yaygınlaşması paralelinde, beyaz eşyada kullanılan elektronik kartların Ar-Ge'sinin de içeride yürütülmeye başlanması ile rekabette ve aynı zamanda müşteri isteklerine cevap verebilme adına önemli bir avantajı elinde tutma fırsatı

Vestel Elektronik Ar-Ge faaliyetleri 6 birimde yürütülüyor.

- Vestel Elektronik'te Ar-Ge faaliyetleri
- Manisa'da Ar-Ge Merkezi 1 (High-End), Ar-Ge Merkezi 2 (Merkez) ve Dijital Ar-Ge birimi,
 - İstanbul İTÜ Teknopark'ta ve Ankara ODTÜ Teknopark'ta Vestek,
 - Bristol-İngiltere'de Cabot UK tarafından yürütülmektedir.

Vestel Elektronik Ar-Ge'de çalışmalar proje bazlı yönetilmekte ve birçok yardımcı fonksiyonel grup olmakla birlikte dört temel grupta faaliyet gösterilmektedir:

- Donanım Tasarım,
- Yazılım Tasarım,
- Endüstriyel ve Mekanik Tasarım,
- Test, Doğrulama ve Onay

Vestel Elektronik Merkez ve High-End Ar-Ge birimleri 5746 sayılı kanun ölçeğinde tanımlanan ayrı birer Ar-Ge Merkezi niteliğindedirler. 2010 yılında ilk iki yılını tamamlayan Ar-Ge Merkezleri kanun ve uygulama esasları gereği tekrar denetlenerek Ar-Ge Merkezi statüsünün sürdürülmesine karar verilmiştir.

Yüksek donanımlı güvenilirlik, EMC, Safety ve Performans test laboratuvarlarında; tasarım geliştirme ve onay çalışmaları yürütülmektedir. Yazılım doğrulama bölümleri; 50 bin test senaryosuna yaklaşmış bulunan fonksiyonel ve formal test adımları ile tasarım kalitesini en üst düzeyde tutmaktadır.



13 Ekim 2009 tarihinde Vestel EMC Laboratuvarları Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmiş; Vestel Ar-Ge, Elektromanyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine kavuşmuştur.

Vestel Ar-Ge birimleri 800 kişilik ekibiyle, dünyadaki teknolojik gelişmelere yönelik olarak ürün ve süreçlerde inovasyon yaratmakta, başarıyla sonuçlanan projelere imza atmaktadır.

13 Ekim 2009 tarihinde Vestel EMC Laboratuvarları Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmiş; Vestel Ar-Ge, Elektromanyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine kavuşmuştur. 2010 yılı itibarı ile beyaz eşya onaylarını verilebilecek şekilde altyapısı düzenlenmiştir. 2011 başında EN55014-1 ve EN55014-2 standartlarına göre elektromanyetik uyumluluk test ve onay çalışmalarının TÜRKAK akreditasyonu ile birleştirilmesi hedeflenmektedir. Mevcut akreditasyon kapsamı da "connected" uygulamalarda yer alan wireless iletişimi için gerekli standartlarda test yapabilecek şekilde genişletilecektir.

Vestel Beyaz Eşya'nın Ar-Ge Bölümü üretim konusuna göre ayrı ayrı departmanlardan oluşmaktadır.

Her fabrikanın Fabrika Müdürlüğü'ne bağlı Ar-Ge faaliyetlerini yürüten birimlerinin yanında bütün ürünler için endüstriyel tasarım ve inovasyon çalışmaları yapan ve Genel Müdürlüğe bağlı Teknoloji Geliştirme Merkezi de bulunmaktadır.

Ar-Ge bünyesindeki ekipler; yeni teknolojilerin inovasyonu veya uygulanması, yeni ürün tasarımları, çevre dostu ürünler geliştirme, verimlilik artışı ve maliyet düşürme konularında çalışmalar sürdürmektedir.

5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi kanunu çerçevesinde Vestel Beyaz Eşya 17 Ekim 2008 tarihinde Ar-Ge Merkezi Belgesi almıştır.

Geniş bir Ar-Ge ordusu

Vestel Ar-Ge birimleri 800 kişilik ekibiyle, dünyadaki teknolojik gelişmelere yönelik olarak ürün ve süreçlerde inovasyon yaratmakta, başarıyla sonuçlanan projelere imza atmaktadır. Vestel Ar-Ge çalışmaları kapsamında başta üniversiteler olmak üzere pek çok ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğine dayalı güçlü ilişkilerini de sürdürmektedir.

Vestel'de fikri mülkiyetler ve patent öncelikli öneme sahiptir.

Vestel Elektronik'te 2010 yılı içerisinde patentlenebilirlik kriterlerini sağlayan 103 adet patent için Türk Patent Enstitüsü'ne patent başvurusu yapılmıştır. 2010 sonu itibarıyla toplam tescil almış patent sayısı 18 olmuştur.

Her geçen yıl katma değer sağlayan yeni projeler ve yenilikçi fikirlerle patent, faydalı model, tasarım ve marka başvuru sayılarını artırmayı hedefleyen Vestel Beyaz Eşya, 2010 yılında 182 adet patent ve faydalı model başvurusunda, 218 adet tasarım tescil başvurusunda bulunmuş; geçmiş dönemlerde başvuru patent/faydalı

IP teknolojileri üzerinde çalışan ilk yerli elektronik üretici olan Vestel, hem cihaz üretimi hem de içerik oluşturma konusunda Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.



modellerden 90 adedi, tasarım başvurularından 67 adedi tescillenmiştir. Böylece Şirket bir önceki yıla göre patent başvurularını üç, tasarım başvurularını ise yaklaşık dokuz katına çıkarmıştır.

Vestel teknoloji geliştirmedeki başarısını tasarımıyla tamamlamaktadır.

Tasarımı ürünlerinin katma değeri olarak gören Vestel, ürünlerindeki teknolojik üstünlüklerin, işlevsellik, ergonomi ve estetik bütünlüğünün tasarımın başarısını ortaya çıkardığına inanmaktadır. Dünyadaki farklı hedef kitlelere yönelik ürünler geliştiren ve sektörü çok iyi takip eden Vestel, coğrafyalara göre tüketici beklentilerini de çok iyi algılayabilmekte; yerel özellikleri dikkate alarak tasarım ve teknoloji geliştirmekte, kullanım alışkanlıkları, sosyo-kültürel, iklim vb. özellikleri fonksiyonlarına yansıtan ürünlere imza atmaktadır.

Vestel'in tüketici elektronikindeki Ar-Ge stratejileri, pazarda kuvvetli alım potansiyeli bulunan ekran ve kutu teknolojilerinin zamanında ürünleştirilmesine dayalıdır.

Vestel Elektronik, dünya ölçeğinde rekabet gücünü artırmak için segmenti yeni oluşmuş teknolojileri çok hızlı ve maliyet avantajlı olarak ürünleştirerek pazara sunmakta; müşterilerin beklentilerini en üst düzeyde ürüne yansıtmaktadır.

Vestel Ar-Ge Merkezi faaliyetlerinde;

- sayısal yayın sistemlerindeki değişikliklere yönelik uygulamalar,
 - ekran endüstrisindeki son trend olan analog/ sayısal yayınların tek yongada işlenmesini (single chip) sağlayan yazılım ve donanım uygulamaları,
 - IPTV uygulamaları ve şifreleme sistemlerine yönelik ürün geliştirme ve maliyet düşürücü süreçler,
 - tüm yayın standartlarını destekleyen (DVB T/S/C) ve MPEG2/MPEG4 formatlarını işleyebilen set üstü kutu tasarımları,
 - internet bağlanabilirlik özelliğine sahip ve son kullanıcıların isteğe bağlı görüntü, ses ve veri içeriklerini yönetebildiği Connected TV uygulaması,
 - yeni nesil ekran teknolojilerinin uygulamaları (3D TV, LED TV, OLED TV)
- ön plana çıkmaktadır.

Sektörün dinamiği gereği trendlerde öncü olabilmek için yenilikçi projeleri de aynı paralelde yürütme zorunluluğundan ince ürün, görüntü iyileştirmede algoritmik yaklaşımlar, çoklu ve kolay bağlantı (connectivity), yeni panel teknolojileri (slim, 200Hz, LED, 3D...), arka alan ışık kaynakları ve güvenilir test edilebilirlik konulu projeler de yürütülmektedir.

Vestel bünyesinde single chip uygulamalı LCD TV'ler tasarlamış ve geliştirilmeye devam edilmektedir. Bu konuda yazılım geliştirme süreçleri ve kullanılabilirlik (useability) konularında projeler ağırlık kazanmaktadır. Özellikle sayısal yayınların alınmasını sağlayan yazılım çalışmaları Cabot UK ve Vestel Ar-Ge birimi yazılım geliştirme mühendisleri ile ortaklaşa çalışmanın sonucunda geliştirilmektedir.

Yayın standartları arasında interaktivite ve geniş yayın seçeneklerine olanak veren IP teknolojileri üzerinde çalışan ilk yerli elektronik üretici olan Vestel, hem cihaz üretimi hem de içerik oluşturma konusunda Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Vestel, aynı IPTV donanımında farklı yazılım blokları ve uygulamalarla kullanılan, Otel TV, Hastane TV, bilgi içeriğini ve reklamı buluşturan ve içeriğin sürekli güncellenmesine imkan sağlayan Digital Signage gibi ürünleri de geliştirmiştir.

İZLENMEZ, YAŞANIR.

3 LED TV



Vestel'in yeni ürün gamında bir kısmı halen tasarımı süren "Connected TV", "Widget TV", "Portal TV" gibi özgün, yenilikçi etkileşimli ürünler yer almaktadır.

Ürünlerin mekanik ve elektronik parçalarında kullanılan kimyasal maddelerdeki sınırlamaların ardından normal çalışma modunda %70'lere varan enerji tasarrufu sağlayan ürünler üretilebilmesi için elektronik ve ekran teknolojilerinde önemli değişimler yaşanmaktadır.

Ulusal anlamda ilk LED TV teknolojisini Türkiye'de başlatan firma Vestel'dir. LED TV görüntü geliştirme algoritmalarının uygulandığı yeni nesil pixellence çalışmalarını bu ürünlere uygulayan Vestel ince LCD modellerinin tasarımının yanı sıra 26"/52" arasında tüm boyutlarda LED TV üretimini hedeflemektedir. 3D TV'yi ürünleştiren ve yakın zamanda seri üretime geçecek olan Vestel, dünyanın ilk gözlüksüz 3 boyutlu televizyonunu da Uzak Doğulu iki A-markalı üretici ile aynı anda geliştirme başarısını göstermiş, Avrupa'nın ilk gözlüksüz 3D TV'sini üreten firma olmuştur.

Tüketici elektroniği sektöründe "bağlanabilirlik (connectivity)" genel ismi ile adlandırılan internet ve TV yayıncılığını birleştiren özellikler farklı standartlarda (HBB TV, MHEG, MHP, Widget TV) geliştirilmektedir. Son dönemde yaygınlaşan portal tabanlı web tarayıcı çözümler de öne çıkan alanlardan biridir. Vestel tüm bu teknolojileri ürüne dönüştürdüğü Ar-Ge sürecini başarıyla sürdürmektedir.

Türkiye'de MHP (Çoklu Ev Platformu) standardını destekleyen ilk ürünü geliştiren Vestel olurken, projenin çıktıkları Vestel'in yeni nesil televizyonları için platform oluşturmuştur. Bu çözümü veren başka bir Türk firması olmadığı gibi, A-markalar da çözüm vermeye yeni başlamıştır. Ayrıca dünyada üç farklı TV internet teknolojisinin (HBB TV, MHEG, MHP) ilk ODM TV tasarım ve üretim firması Vestel olacaktır. Vestel'in yeni ürün gamında bir kısmı halen tasarımı süren "Connected TV", "Widget TV", "Portal TV" gibi özgün, yenilikçi etkileşimli ürünler yer almaktadır.

Doğaya zarar vermeyen, kaynakları verimli kullanan Eco TV modellerin geliştirilmesi, gerek içerdiği bileşenler ile gerekse de enerji tasarrufu ile yeni Ar-Ge çalışmalarının önünü açmıştır. Ürünlerin mekanik ve elektronik parçalarında kullanılan kimyasal maddelerdeki sınırlamaların ardından normal çalışma modunda %70'lere varan enerji tasarrufu sağlayan ürünler üretilebilmesi için elektronik ve ekran teknolojilerinde önemli değişimler yaşanmaktadır. Avrupa'da yayınlanan yeni direktiflerle şekillenen pazara bu özellikleri ile de rekabetçi ürün sunma konusunda çalışmalar sürdürülmektedir.



A enerji sınıfına göre %50 düşük enerji harcayan, Türkiye'nin en az su tüketimine sahip en tasarruflu çamaşır makinesi geliştirilmiş ve pazara sunulmuştur.

HD ve standart TV kanallarını herhangi bir paralı yayına üye olmaksızın izleme olanağı sunan DVB-T2 karasal yayınları önce İngiltere ve sonra diğer Avrupa ülkelerinde yaygınlaşmaya başlamıştır. Vestel geliştirdiği projeyle BBC ile işbirliğine gitmiş; dijital yayıncılık kuruluşu DTG'den alınan onay neticesinde dünyanın ilk DVB-T2 sertifikalı kutu ve TV'sini üretmiş; 2010 yılında İngiltere pazarına sunmuştur. Türkiye'de de karasal yayıncılık çalışmalarında DVB-T2 kullanılması değerlendirilmektedir. Vestel mevcut hazır kutu ve TV çözümü ve bu alandaki bilgi birikimiyle Türkiye'de sisteme gerekli desteği sağlamaya hazır konumdadır.

Koşullu erişim modülü (CI) destekleyen ürünlerin yerine, izinsiz kopyalama ve korsan yayın problemlerinin önüne geçebilmek için DVB set üstü alıcı sektöründe daha güvenli olan CI+ kullanımına geçilmektedir. Bu teknolojinin ortaya konulmasından sonra Vestel ürünleştirme çalışmalarına başlamış ve dünyada CI+ onaylı kutu geliştiren ilk birkaç firmadan biri olmayı başarmıştır.

Vestel'in beyaz eşya alanındaki Ar-Ge eksenini, işlevsel ve estetik tasarımlar ile enerji ve su tasarrufunu maksimize ederek kaynakları verimli kullanan, ekstra hijyen sağlayan çevreci teknoloji ve ürünlerin geliştirilmesi oluşturmaktadır.

Vestel, pazarın talebi ve trendlerin paralelinde çevreci ve tasarımıyla öne çıkan ürünleri pazara sunmaktadır. Bunun yanı sıra pazardaki değişen ürün trendlerine uyum sağlayacak yeni platformlar geliştirilmesi ve kullanıcı konforunun sağlanmasına yönelik çalışmalar da devam etmektedir. Bütün ürünlerin birbirleriyle iletişime geçebildikleri ortama doğru hızlı bir yönelimin görülmesi bu konuda çalışmalarını da yoğunlaştırmaktadır.

2010 yılında Vestel Beyaz Eşya'da yürütülen Ar-Ge çalışmaları kapsamında;

- Soğutucularda, üretim miktarının %30'unu oluşturan yeni Table Top platformu ile maliyet/enerji optimizasyonu yapılarak A+++ ürün elde edilmiştir.
- 70 cm No Frost kombi soğutucuların tasarımları tamamlanarak seri üretime hazır hale getirilmiştir.
- 48/54 cm kombi soğutucu projeleri başlatılmıştır. Böylelikle, ergonomik kullanımın düşük hacimler ve genişliklerde de sağlanması hedeflenmektedir.

- Dört kapılı French door soğutucuların geliştirilmesi konusunda çalışmalar ürünleştirme aşamasına gelmiştir.
- Pişirici cihazlarda ankastre ürünler, pişirme süresi ve enerjiden tasarruf sağlayan induksiyon teknolojisiyle pişirme konularında çalışmalar yoğunlaştırılmış ve yeni ürünler geliştirilmiştir.
- Bulaşık makinelerinde yürütülen 31 Ar-Ge projesinden 17 adedi başarılı olarak tamamlanmış 14 adedi de başarılı bir şekilde devam etmektedir. Bu projeler sonucunda yeni estetik aileleri, değişik pazarlar için özel olarak yapılmış ürünler, farklı ürün fonksiyonları ile AAA sınıfı bulaşık makinesi serisi pazara sunulmuştur. 50 dakikada A sınıfı yıkama yapan program ile dünyanın en hızlı yıkama yapan bulaşık makinesi ve %99,9999 oranında hijyen sağlayan özel hijyen programı ile pazara öncülük edilmiştir.
- Klimada yüksek enerji verimliliğine sahip ürünlerin tasarımı için gerekli özellikleri barındıran yeni bir iç ünite serisi hazırlanmıştır.
- Termosifon ile ilgili olarak gün geçtikçe değişmekte olan su ısıtma sistemleri konusunda çalışmalar yapılmaktadır.
- A enerji sınıfına göre %50 düşük enerji harcayan, Türkiye'nin en az su tüketimine sahip en tasarruflu çamaşır makinesi geliştirilmiş ve pazara sunulmuştur.



Vestel geleceği müjdeleyen en yeni ürünlerini katıldığı uluslararası fuarlarda sergilemekte, global arenada varlığını ve etkinliğini artırmaktadır.

Vestel'de Gelecek, Bugün...

Fuarlarda sergilenen ve yakın gelecekte tüketiciyle buluşacak olan ürünlerden öne çıkanlar:

OLED TV: LED ailesinin son türü Organik LED (OLED), LCD teknolojisinden sonra yaygın olarak evlere girmesi beklenen bir görüntü teknolojisidir. İncelik, hafiflik, parlak görüntü, düşük enerji tüketimi ve esneklik bu teknolojinin en büyük avantajlarıdır.

Triple Tuner (3 tunerli) LCD TV: Triple Tuner LCD TV, içinde bulunan 3 TV tuneri sayesinde dijital uydu, karasal ve kablo yayınlarının tümünün, herhangi bir set-üstü kutu olmaksızın izlenebilmesini sağlıyor.

DLNA LCD TV: Bu LCD modeli, farklı firmalar tarafından üretilmiş cihazların ev içi ağlarında problemsiz kullanılabilmesini sağlayan DLNA özelliği olan diğer elektronik ürünlere kablosuz bağlanarak bu ürünlerde kayıtlı film, müzik, resim dosyalarına TV'den erişme olanağı sunuyor.

İnternet erişimli TV'ler (HBB TV, Yahoo TV, Android TV, Boxee TV, Vestel Portal): Vestel'in LCD televizyonlarına entegre ettiği internet altyapısı sayesinde sadece bir uzaktan kumandayla video ve resim paylaşım sitelerine ve hava durumu, haber, finans gibi anlık bilgilere erişmek ve interaktivite sağlamak mümkün oluyor.

Vestel 2010 yılında, Hollanda'nın başkenti Amsterdam'da düzenlenen Avrupa Dijital Entegre Sistemleri Fuarı ve Las Vegas, ABD' de düzenlenen tüketici elektroniği fuarı CES'in yanı sıra Almanya'nın Köln kentinde gerçekleştirilen Avrupa'nın tek dijital yayıncılık fuarı Anga Cable'a ve 16. kez ürünlerini sergilediği Almanya'nın başkenti Berlin'de düzenlenen Avrupa'nın en büyük elektronik fuarı IFA'ya katılmıştır.

Vestel, Anga Cable'da son teknoloji eseri LCD TV'lerden dijital set üstü kutulara 60 farklı ürün çeşidiyle Avrupalı müşterilerle buluşmuştur. 30 ülkeden 390 katılımcıyı bir araya getiren fuarda, Vestel, Türkiye'nin ilk 3D LCD'sini de sergilemiştir.

530 farklı elektronik ve beyaz eşya ürünüyle tüketicilerin karşısına çıkılan IFA'da, OLED TV, Music-On-Demand TV, DLNA TV ve Vestel Portal ilk kez sunulmuştur.

HD ve IP bazlı set üstü kutular, yayın operatörlerine özel set üstü kutu ve LCD TV'ler geliştiren Vestel ilk kez bu fuarlarda üretimini yaptığı Miniweb Uygulamalı HD Set Üstü Kutu, HD+ Set Üstü Kutu ve Canal+ Set Üstü Kutu gibi ürünlerini de sergilemiştir.





Vestel ürünleri dünyanın en prestijli tasarım yarışmalarında tasarım, kolay kullanım, ergonomik ve ekolojik özellikleriyle onlarca ödülün sahibi...

Vestel Tasarımlarına Prestijli Ödüller...

Endüstriyel tasarım alanında dünyanın en önemli birliklerinden Uluslararası Endüstriyel Tasarım Kuruluşları Konseyi'ne Türkiye'den kabul edilen ilk ve tek kurumsal üye olan Vestel, teknoloji ve fonksiyonelliği buluşturduğu ürün tasarımlarıyla ulusal ve uluslararası yarışmalarda her yıl artan oranda ödüle layık görülüyor.



Good Design Award (2010)

LCD TV XX905
LED-I LED TV
Mine TV uzaktan kumanda
DaVinci Digital Media Controller (TV arayüzü)



product
design
award

iF Product Design Award (2011)

Claros bulaşık makinesi
Lydia bulaşık makinesi
UH 590 (maestro) buzdolabı



Design Turkey (2010)

40840 LED TV
40842 LED TV
32905 LED TV
RC3900 uzaktan kumanda
RC5110 uzaktan kumanda
UH 590 no-frost buzdolabı



reddot design award
winner 2010

Red Dot Design Award (2011)

Odyseus bulaşık makinesi



Plus X Award (2011)

- UH 590 nofrost buzdolabı - tasarım ve kullanım kolaylığı
- Hemera bulaşık makinesi - tasarım, kullanım kolaylığı ve ekoloji
- Claros ve Nora bulaşık makineleri - tasarım ve kullanım kolaylığı
- Lydia bulaşık makinesi - tasarım
- Odysseus, Lita ve Teos bulaşık makineleri - kullanım kolaylığı
- BGH 401 ve BSH 101 setüstü ocak - tasarım
- DSH 201 setüstü ocak - tasarım ve kullanım kolaylığı
- Edge TB, Ind TB ve LCD DT fırın - tasarım ve kullanım kolaylığı
- Loop klima - kullanım kolaylığı
- Nito termosifon - tasarım ve kullanım kolaylığı
- BZA-XL4303 XEW kombi buzdolabı - tasarım
- RC 5111 Connectivity uzaktan kumanda - ergonomi
- 32965 LED TV - tasarım
- 32930 LED TV - tasarım
- 22920 PICTURE FRAME LED TV - tasarım





Vestel'de insan kaynağı rekabet üstünlüğü sağlayan temel unsur kabul edilmekte, her çalışanın Grubun ortak değerlerine sahip olması amaçlanmaktadır.

Vestel Sürdürülebilirliğe Odaklı...

Vestel'in en ön planda tuttuğu ilkeler; yüksek performans, başarı, istikrar, bağlılık, ortak vizyonu paylaşma ve işi sahiplenmedir.

Yetkin Bir Ekip, Büyük Bir Aile...

Vestel'in sürdürülebilir başarısının temelinde ekip olmak, birlikte düşünmek ve hedefleri paylaşmak gibi ortak paydalarda buluşan nitelikli ve kurum ciddiyeti yüksek insan kaynağı yer almaktadır. Vestel'in en ön planda tuttuğu ilkeler; yüksek performans, başarı, istikrar, bağlılık, ortak vizyonu paylaşma ve işi sahiplenmedir.

Vestel İnsan Kaynakları Politikası

Vestel'de insan kaynağı rekabet üstünlüğü sağlayan temel unsur kabul edilmekte, her çalışanın Grubun ortak değerlerine sahip olması amaçlanmaktadır.

Vestel Grubu'nun çalışmak için özellikle tercih edilen bir kurum olmasını hedeflenir. Çalışanların beklentileri ile kurum beklentileri dengelenerek çalışanlar arasında adalet ve fırsat eşitliği gözetilir, başarı ve yüksek performans değerlendirilir ve teşvik edilir.

İhtiyaçların karşılanmasında Grup içi insan kaynağından yararlanmak esastır. İnsan kaynakları yönetiminde yenilikler izlenir, Grubu oluşturan sektörlerin ve şirketlerin farklılıkları dikkate alınarak değerlendirilir ve uygulanır.

Vestel Grubu'nda yazılı olarak oluşturulmuş, işe alım, terfi, işten çıkartma, tazminat sistemi, eğitim, kariyer planlama ve çalışanların performans ölçümlerini içeren bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır.



Vestel, mühendis çalışanlarının teknik altyapısını geliştirmek amacıyla Özyeğin Üniversitesi işbirliğiyle Eylül 2010 itibarıyla Vestel Teknoloji Akademisi'ni hayata geçirmiştir.

Çalışanların özlük hakları, terfileri, kariyer planlamaları, eğitimler ve disiplin uygulamaları İnsan Kaynakları birimi tarafından takip edilmekte ve oluşturulmuş performans kriterleri doğrultusunda çalışanlar yılda en az bir kez olmak üzere değerlendirilmektedir.

Eğitim faaliyetleri ile sürekli gelişim

Nitelikli insan kaynağına sürekli yatırım yapan Vestel, çalışanlarına fırsat eşitliği sunarak kendilerini geliştirmelerini ve kariyerlerinde ilerlemelerini sürekli kılmak için tüm imkânları sağlamaktadır. Vestel, yerinde eğitimin yanında sahip olduğu teknolojik olanaklarla uzaktan ve interaktif eğitim çalışmalarına da imza atmaktadır. 2010 yılında, işbirliği oluşturulan eğitim firmaları aracılığı ile 1.410 adet eğitim etkinliği düzenlenerek Vestel Grubu bünyesinde çalışan başına ortalama 1,6 saat eğitim verilmiştir. Eğitimlerden toplam 1.850 çalışan faydalanmıştır.

Vestel, MT Programı ile geleceğin yöneticilerini yetiştiriyor.

Vestel, kurum kültürünü yansıtan yöneticilerini yetiştirmek üzere Şubat 2010'da bir MT programı başlatmıştır. Müdür ve üstü unvanlardaki genç yöneticilerini, Özyeğin Üniversitesi ile ortak yürüttüğü özel ve akademik içeriği güçlü bir MT programı ile yönetici olmaya hazırlayan Vestel, katılımcıların hem teorik hem de pratik anlamda kendini geliştirmesini amaçlamaktadır. Vestel bu programla, liderliğe uzanan yolda farkındalık yaratan, geleceğin çalışanlarına sahip olmayı hedeflemektedir.

2009 yılında başlayan ilk MT programı ile ilgili çalışmalar sonucunda belirlenen kriterlere uygun 26 kişiyi programa dahil edilmiştir. Eğitimler, Vestel'in Manisa'daki üretim üssü Vestel City'de verilmektedir. Yaklaşık 6 ay süren programın 12 haftalık kısmı, her hafta tüm gün ders, diğer 12 haftalık kısmı da Vestel şirketlerinde stajdan oluşmaktadır. Ücretinin tamamını Vestel'in karşıladığı eğitimler toplamda 1.000 saatten fazla sürmekte; eğitime katılan tüm öğrenciler ücretlerini tam olarak alırken diğer sosyal haklardan da eksiksiz faydalanabilmektedirler.

MT programına katılan yönetici adaylarının Vestel'in yapısını bütünsel olarak görebilmeleri için staj süresinde sadece tek bir bölümde değil farklı bölümlerde de çalışma imkanı tanınmaktadır. Kariyer planları, MT'lerin çalıştıkları şirketlerde (Ar-Ge, Elektronik Üretim, Beyaz Eşya Üretim, Dış Ticaret, Pazarlama) zaman içinde en üst düzey yönetici pozisyonuna kadar yükselmeleri amacına yönelik olarak yapılmaktadır.

Vestel Teknoloji Akademisi: Rakipsiz bir uygulama

Vestel, mühendis çalışanlarının teknik altyapısını geliştirmek amacıyla Özyeğin Üniversitesi işbirliğiyle Eylül 2010 itibarıyla Vestel Teknoloji Akademisi'ni hayata geçirmiştir. Teknoloji Akademisi, dayanıklı tüketim sektöründe gelişen tekniklerin bilimsel kadrolar ve uzman profesyoneller tarafından, "kuruma özel olarak hazırlanan içeriklerle" Vestel'in Ar-Ge, kalite, üretim gibi teknik görevlerde yer alan mühendislerine aktarılmasını hedeflemektedir. Vestel'e özel tasarlanmış kendi ürünleri, sistemleri ve felsefesiyle özdeşleşen bir altyapıda teknik eğitimler, uygulamalar ve projelerden oluşan akademi eğitim giderlerinin tamamı Vestel tarafından karşılanmaktadır.



Vestel, global pazarın gerektirdiği çevre ve sağlık regülasyonlarının uygulanmasında öncü rol üstlenmektedir.

Akademiye katılan çalışanlara, tamamladıkları eğitimler çerçevesinde elektrik-elektronik, makina, bilgisayar ve endüstri mühendisliği alanlarında YÖK tarafından onaylı yüksek lisans ve doktora derecesi alma imkanı da tanınmaktadır. Yaklaşık 2,5 yıla yayılan akademi programında tezli ve tezsiz olmak üzere iki opsiyon bulunmaktadır. Şu anda 74'ü akademik eğitim olmak üzere programdan 162 mühendis faydalanmaktadır.

Vestel City'de haftada iki gün İngilizce dilinde aktarılan Program; akademiyle kampustan bağımsız işbirliğine giderek üniversiteyi çalışma alanına getirmesi ve aynı çatı altında çalışanlara hem sertifika hem de YÖK tarafından onaylı akademik unvan imkanı tanınması açısından eşsiz ve rakipsiz bir uygulama olarak dikkati çekmektedir.

Geleceği düşünerek hareket ediyoruz.

Vestel, tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektöründe dünyanın önde gelen üreticilerinden biri olmasının getirdiği sorumluluklarından hareketle, faaliyetlerinden doğan çevre etkisini en aza indirmeyi; çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi; üretim tesislerinde, süreçlerinde ve geliştirdiği ürünlerde doğal kaynak ve enerji kullanımında maksimum tasarruf sağlamayı; gelecek nesiller adına çevreyi ve ekolojik dengeyi korumayı kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımının ve sürdürülebilirliğin odağı olarak kabul etmektedir.

Vestel, çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı hedeflemekte; bu çerçevede Grup bünyesinde ortak bir kalite dili ve çevre bilinci ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımı azaltılmakta ve daha az kirletici özelliği bulunan maddeler araştırılmaktadır.

Vestel, global pazarın gerektirdiği çevre ve sağlık regülasyonlarının uygulanmasında öncü rol üstlenmektedir. Bu kapsamda AB Eko-label kriterlerinin büyük bölümünü çalışmalarına yansıtmaktadır. Vestel, RoHS, REACH gibi zararlı kimyasal ve bileşenlerin kullanılmasına sınırların getirildiği regülasyonlara uymaktadır. Buna göre, canlılar ve çevre üzerinde tehlike yaratan 6 ağır metaller (kurşun, cıva, kadmiyum, Krom+6, PBB, PBDE) ürünlerde kullanımı sınırlandırılmıştır.

Ozon tabakasını incelten veya sera etkisi yoluyla küresel ısınmaya yol açan kimyasalların kullanılmaması ilke edinilmiştir. Bu anlayış çerçevesinde buzdolabı ve klima üretimlerinde ODP (ozon depletion potential) ve GWP (global warming potential) seviyeleri çok düşük gazlar kullanılmaktadır.

Ürünlerde boya kullanımını minimuma indiren ve bazı modellerde tamamen ortadan kaldıran, özelleşmiş plastik enjeksiyon teknik ve kalıplama metodolojilerine; bazı hatlarda ise nanoteknolojik boyama işlemine geçilmiştir.

Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılmaktadır.

Her markanın kendi ürünlerine ait atıkların toplanmasından ve geri dönüşümünden sorumlu olmasını gerektiren WEEE (Waste of Electrical and Electronical Equipment Directive) direktifi doğrultusunda çalışmaları yapılmaktadır.

Buzdolabı iç bölümünde kullanılan gövde plastiğinin yapımı aşamasında ortaya çıkan hurdalar/fireler ve hatalı parçalar kırma makinesinden geçirilerek ve tekrar hammaddeye katılarak %100 değerlendirilmektedir.

Elektronik atıklar dışındaki piyasaya sürülen ürünlerden kaynaklanan diğer atıklar olan pil atıkları Vestel'in üyesi olduğu "TAP (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği)" tarafından, ambalaj atıkları ise yine üyesi olunan ÇEVKO (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı) tarafından kota oranında toplanarak geri dönüştürülmektedir.



Vestel bugüne kadar imza attığı kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları ve projelerine esas faaliyetlerindeki hassasiyeti, performansı ve inancı yansıtmayı başardı.

Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımı sayesinde enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufu sağlanmaktadır.

Bekleme modunda ve çalışırken düşük güç tüketimi sağlayan regülasyonlara da uyum sağlayan Vestel, Eko TV'lerin yanı sıra LED teknolojisinin kullanımıyla da enerji tüketiminde önemli tasarruf getiren ürünler geliştirmektedir. Ayrıca, doğal kaynakların ve elektriğin verimli kullanımı amacıyla beyaz eşyada tüm ürünlerde A ve A+ enerji sınıfı ürünlerin ardından A++ ve A+++ ürünlerin artırılmasına öncelik verilmektedir. Çevreci soğutkan gazlar içeren buzdolabı ürün gamının büyük bölümünde A+ ve A++ enerji sınıfı ürünler mevcuttur. 2010'da pazara sunulan A sınıfına göre %50 daha az elektrik harcayan çamaşır makinesi, AAA sınıfı bulaşık makinesi serisi bu yöndeki önemli gelişmeler olmuştur.

Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesi kullanılmaktadır.

Paketlemede kullanılan strafor yerine hammaddesi kağıt olan doğa dostu "biol" ile çevreye verilen zararı en aza indirmektedir. Manisa yan sanayi tedarikçilerinden gelen malzemeler için fabrikada tabanı basılan "akıllı koli" ve "kasa" sistemi ile karton koli kullanımı %90 azaltılmıştır. Ayrıca naylon ve karton separatör kullanımlarında da "yeniden kullanım" prensibi işlemektedir.

Vestel iş güvenliği konusundaki prensipleri çerçevesinde;

- Yasal yükümlülükleri, idari şartları ve üyesi bulunduğu kuruluşların kurallarını yerine getirir, uluslararası standartlar, yeni teknolojiler ve çalışanların önerilerini uygulamalara yansıtarak sürekli gelişme sağlar.
- İş sağlığı ve güvenliği risk analizi yaparak oluşabilecek iş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici planlar hazırlar ve uygular.
- İş sağlığı ve güvenliğinden her kademe personelin sorumlu olduğu bilincini yerleştirir. Çalışanlara potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konusunda doğru davranış alışkanlıkları kazanmaları için sürekli eğitim verir.
- Kazaların olmaması veya azaltılması için işin işçiye, işçinin de işe uygun olması prensibini benimsemiştir.
- İş kazalarının önlenmesi veya azaltılması için işyerlerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek, ayrıca çalışma koşullarını sık sık gözden geçirmek ve aksayan konularda tedbirlere başvurmak, bu tedbirler için kaynak sağlamak, değişen şartlara göre politikayı gözden geçirmek temel çalışma ilkelerini oluşturur.

Vestel Elektronik'in Sertifikaları

- TS-EN ISO 9001 Standardı
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası

Vestel Beyaz Eşya'nın Sertifikaları

- ISO 9001 Kalite Yönetimi Sistemi Sertifikası 2000 versiyonu
- 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası



Vestel, çevre duyarlılığı yüksek bir şirket olarak 2007 yılında Zorlu Grubu bünyesi altında Birleşmiş Milletler'in Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza attı.

Toplumla paylaşarak büyüyoruz.

Vestel, sosyal sorumluluk bilinci yüksek bir şirket olarak faaliyet gösterdiği çeyrek asrı aşkın süredir kendi gelişimini toplumun gelişiminden ayrı tutmuyor. Temel iş stratejisinin arkasında toplum için değer yaratmak ve değerleri birlikte yaşatmak anlayışı yatıyor. Vestel bugüne kadar imza attığı kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları ve projelerine esas faaliyetlerindeki hassasiyeti, performansı ve inancı yansıtmayı başardı.

Türk atletizminin uluslararası düzeye taşınması amacıyla atletizme uzun yıllar destek verdik.

Vestel, tüm sporların referans noktası olarak kabul edilen atletizme 2003-2009 yılları arasında destek verdi. Atletizmin ülkemizde gelişerek uluslararası düzeye erişmesi ve Türk gençliğinin atletizme ilgisinin artırılması amacıyla yürütülen "Vestel Türk Atletizminin Yanında" adlı sosyal sorumluluk projesi kapsamında bireysel sporcu ve antrenör sponsorluklarının yanı sıra öğrenci atletizm aktivitelerinden yarışma sponsorluklarına, eğitim seminerlerinden www.vestelatletizm.com web sitesine ve yıllık atletizm istatistik kitabına kadar pek çok çalışma bulunuyor.

Proje kapsamında verilen kesintisiz destekle, Vestel 26 atlete ve 24 antrenöre sponsorluk sağlandı. Vestel tarafından desteklenen atletler, uluslararası turnuva ve şampiyonalarda 87'si altın olmak üzere toplam 197 madalya kazanırken, yarışlarda bir atletin birden fazla yaş kategorisinde kırıdığı rekorlarla birlikte tam 131 Türkiye rekoruna imza atıldı.

Çocukların umutları hiç bitmesin...

Vestel, toplumun gelişmesinde umut, dayanma gücü ve sevinç duygularının güçlendirilmesinin büyük etkisi olduğu inancıyla 2008 yılından beri Bir Dilek Tut Derneği'nin dilek sponsorluğunu üstleniyor. Bir Dilek Tut Derneği, Türkiye dahil 36 ülkede hayati tehlike taşıyan hastalıklarla mücadele eden 3-18 yaş arası çocuklara umut vermek amacıyla faaliyet gösteriyor. Vestel, hayata tutunmaya çalışan çocukların dileklerinin gerçeğe dönüşmesini sağlayan bu derneğe, her ay bir dileğin gerçekleştirilmesi için aynı ve maddi destek sağlıyor.

Birleşmiş Milletler'in Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin altına imzamızı atarak sürdürülebilirliğe dair hassasiyetimizi kanıtladık.

Vestel, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin yanı sıra, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak düşüncesiyle de hareket ediyor ve bu alanda çalışmalarını sürdürüyor. Son 20 yıldır

dünyanın hem sosyal hem ekonomik hem de çevresel açıdan hızlı bir değişim süreci içinde olduğunu görüyoruz. Yaşanan hızlı nüfus artışı ve ekonomik büyüme doğal kaynaklara olan talebi artırdı. Bu durum doğal kaynakların üzerindeki baskıyı çoğaltarak çevremizin doğal yapısını bozmaya yönelik tehdit oluşturuyor. Vestel, çevre duyarlılığı yüksek bir şirket olarak 2007 yılında Zorlu Grubu bünyesi altında Birleşmiş Milletler'in Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza attı. Böylelikle sürdürülebilir yaşama katkıda bulunma kararlılığını uluslararası platformda da kanıtlamış oldu.

Vestel Blog Ödülleri'nde sponsor

İnternet kullanıcılarını blog yazmaya teşvik ederek Türk internet dünyasındaki özgün içeriği artırmayı ve web 2.0 çağıyla birlikte yepyeni bir iletişim mecrası haline gelen bloglar ile markalar arasında kurulacak uzun soluklu iletişim için bir başlangıç platformu yaratmayı hedefleyen Blog Ödülleri, pek çok kişinin kendi beğenilerine uygun blogları tanımları için de fırsat sağlamaktadır. Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen firmalarının kategori sponsoru olarak destek verdiği 2010 Blog Ödülleri'nde Vestel, hedef kitleleriyle güçlü iletişimini ve sosyal paylaşımı artırma hedefiyle Aile Blogları Kategorisi ile sponsor olarak yer aldı. 2010 Blog Ödülleri'nde 17 farklı kategoride yarışmak üzere 1.445 blog değerlendirilirken 51 blog dereceye girdi.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

İÇİNDEKİLER

KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

BÖLÜM 1 PAY SAHİPLERİ

- 1.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
- 1.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 1.3. Genel Kurul Bilgileri
- 1.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 1.5. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
- 1.6. Payların Devri

BÖLÜM 2 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- 2.1. Şirket Bilgilendirme Politikası
- 2.2. Özel Durum Açıklamaları
- 2.3. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- 2.4. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması
- 2.5. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

BÖLÜM 3 MENFAAT SAHİPLERİ

- 3.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 3.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 3.3. İnsan Kaynakları Politikası
- 3.4. Müşteri ve Tedarikçiler ile İlişkiler Hakkında Bilgiler
- 3.5. Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM 4 YÖNETİM KURULU

- 4.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 4.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- 4.3. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- 4.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 4.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Faaliyet Esasları
- 4.7. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- 4.8. Etik Kurallar
- 4.9. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 4.10. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de 2004 yılı sonlarında başlatılan Kurumsal Yönetim çalışmaları paralelinde, şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları ilkeler doğrultusunda işletilmeye başlandı. Bu konudaki uygulamaların bağımsız bir gözle incelenerek kamuya açıklanmasını sağlamak için lider uluslararası derecelendirme kuruluşlarından biri olan ISS Corporate Services Inc.'ten (ISS) son beş yıldır derecelendirme alınmaktadır. 2011 yılının ilk aylarında gerçekleşen "monitoring" çalışması paralelinde ISS Corporate Services Inc. (ISS) Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notunu 10 üzerinden 8,5 (%85,87) olarak teyit etmiştir. Aldığımız bu yüksek not Vestel Grubu'nun kurumsal yönetim konusuna verdiği önemi ve bu alanda daha da ileriye gitme çabalarını bir kez daha teyit etmektedir. Kurumsal Yönetim tarafında diğer olumlu bir gelişme de Şirketimizin Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin 13 Ocak 2011 tarihinde düzenlediği IV. Uluslararası Kurumsal Yönetim zirvesinde yapılan Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu En Çok Arttıran 3 Şirket" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu Alan İlk 5 Şirket" kategorilerinde ödüle layık görülmesidir. İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alan kuruluşların derecelendirme notları dikkate alınarak hazırlanan metodoloji ile yapılan değerlendirme sonucunda adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ilkeleri üzerinde yönetim standartlarını inşa eden kuruluşlar ödül almaya hak kazanmıştır.

2010 yılında Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu daha da geliştirmek üzere yapılan çalışmalar aşağıda kısaca yer almaktadır.

- Ana sözleşme ve bilgilendirme politikası revize edilerek yatırımcıların bilgisine sunuldu.
- Yatırımcı ilişkileri web sitesine, yatırımcıların bilgilere ulaşmasını kolaylaştırmak için "Sıkça Sorulan Sorular" bölümü eklendi.
- Üzerinde çalışılmakta olan "Zorlu Holding A.Ş. İç Denetim Bölümü Risk Bazlı İç Denetim Yaklaşımı" 2010 yılı içerisinde olgunlaştırılarak üst yönetime sunuldu, üst yönetimce de uygun görülerek sistematik bir denetim metodolojisi olarak uygulanması benimsendi. 01.01.2009 tarihinden itibaren, İç Denetim raporlarında Yönetim Kurulu ile paylaşılmış risklerin takibi için bir "Follow –up" süreci başlatıldı. Denetim Komitesi'nce de onaylanan süreçte, işaret edilen risklerin 4T yaklaşımında yani "Terminate", "Tolerate", "Treat" ve "Transfer" kriterlerinden bir ya da birkaçının kombinasyonundan oluşan bir yaklaşımla süreç sahiplerinden riskleri takip etmeleri beklenerek, bu doğrultuda benimsenen ve uygulanan risk yönetim yaklaşımları takip raporları ile Yönetim Kurulu ile uygun periyotlarda düzenli olarak paylaşıldı. 2009 yılında benimsenen bu yaklaşım, 2010 yılında da uygulanmaya devam edildi. İç denetim çalışmaları sonucunda Yönetim Kurulu ile paylaşılan risklerin takip çalışması, bu risklerin süreç sahipleri tarafından da benimsenmesi ve riskleri bertaraf etmek için çalışmaların yoğunlaşması sağlandı. Takip raporları ile üstlenilen artık risklerin de Yönetim Kurulu ile paylaşılması sağlanarak, Şirket hakkındaki bilgi akışı kuvvetlendirildi.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması esnasında Şirket yapısı ile uyumsuz ve faaliyetleri engelleyebileceği düşünülen bazı ilkelere yer verilmemiştir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda özetlenmiştir:

- Birikimli oy uygulaması: Şirket, birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.
- Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak düzenlenmesi: Özel denetçi atanması talebine ilişkin hak, Türk Ticaret Kanunu Madde 356 ile düzenlenmiştir. Bu düzenleme hissedarlara mevzuat dolayısıyla tanınmış olduğu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde de "tercihen" uygulanacak ilkeler arasında yer aldığı için ayrıca Ana Sözleşme ile düzenlenmemiştir.
- Şirket Ana Sözleşmesi'nde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirketin içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralanmasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olmayacağı düşünüldüğü için bu maddenin ana sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.

Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. gerçekleştirmiş olduğu bu çalışmalar ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile tüm hissedarlarına, tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket bünyesinde benimsenmesinin şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.

BÖLÜM 1- PAY SAHIPLERİ

1.1. PAY SAHIPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. 17 Mayıs 2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, yatırımcıları ile olan ilişkilerinin sağlıklı olarak izlenmesi, Yönetim Kurulu ile yatırımcılar arasındaki iletişimin ve kamuya açıklanan bilgilerde tek sesliliğin sağlanması amacıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi'ni oluşturmuştur. Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunda önemli bir yer alan birimin 2005 yılı başlarında kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışması sağlanmış, bu husus Şirket Ana Sözleşmesi'nde de açıkça yer almıştır.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin pay sahipleri ile olan ilişkilerini yürüten direktörlük ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Bölüm Direktörü : Figen Çevik

Adres : Vestel Şirketler Grubu Zorlu Plaza 34310 Avcılar - İstanbul

Telefon : (212) 422 01 07

E-Mail : yaticimci@vestel.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

• 2010 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörlüğü'nün, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. adına yürütmüş olduğu başlıca faaliyetler aşağıda özet olarak yer almaktadır:

- Yatırımcılarla ve analistlerle yaklaşık 50 adet birebir görüşme yapılmıştır.
- Dönem içerisinde birime e-mail yolu ile yaklaşık 75 soru ve telefon ile yaklaşık 100 soru gelmiştir.
- Üç adet aracı kurum konferansına ve bir road-show'a katılmıştır.

• Bu başvurulara yatırımcıların talebi doğrultusunda telefon, e-mail ve posta ile yazılı ve sözlü olarak cevap verilmiştir. Yapılan başvurulara Şirketin bilgilendirme politikası doğrultusunda açık, net ve ayrıntılı olarak cevap verilmiş, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla her soru yatırımcıları tatmin edecek şekilde cevaplanmıştır.

1.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

• Vestel Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2010 yılı içerisinde gelen bilgi talebini bilgilendirme politikası dahilinde ayrıntılı olarak yanıtlamıştır. Birime gelen bilgi taleplerinin %70'i faaliyet ve finansal performans konularına ilişkin, %10'u hisse fiyatına ilişkin, %20'si ise yatırımlar, genel kurul bilgileri vs. gibi konularına ilişkin olmuştur.

• Pay sahipliği hakları arasında önemli bir yer tutan bilgi edinme hakkının kolayca uygulanması için, Şirket web sitesi 2010 yılında geliştirilmeye devam edilmiş ve yerli ve yabancı yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zamanda eşzamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesi sağlanmıştır.

• Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Bu hak Sermaye Piyasası Kanunu'nun 11. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıklar için sermayenin %5'ine sahip olan azınlık hissedarlar için düzenlenmiş olduğu için ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

1.3. GENEL KURUL BİLGİLERİ

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin 2009 yılına ait Genel Kurul toplantısı 26 Mayıs 2010 tarihinde saat 10.00'da Zorlu Plaza Avcılar, İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

• Toplantıya ait davet kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 29.04.2010 tarih ve 7553 sayılı nüshasında ve 29.04.2010 tarihli Milliyet Gazetesi ile 29.04.2010 tarihli Dünya Gazetesinde ve ayrıca şirketin www.vestel.com.tr adresinde ilan edilmek ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması amacıyla Türkiye'nin yüksek tirajlı iki gazetesine ilan verilmiş ve Şirket web sitesinden, ilan dahil olmak üzere, Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.

• Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

• Şirketin toplam 335.456.275,00TL'lik sermayesine tekabül eden 33.545.627.500 adet hisseden 251.606.621,21 TL'lik sermayeye karşılık 25.160.662.121 adet hissenin asaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %71 katılım oranı ile toplanmıştır.

• Genel Kurul öncesinde yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, Ana Sözleşme şirket merkezinde pay sahipleri için hazır bulundurulmuştur. Ayrıca, bu bilgilerin tamamı Şirketin web sitesinde Genel Kurul İlanı ve gündem maddeleri ile birlikte yayınlanmıştır.

• Genel Kurulda pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinden gelen tüm sorulara ayrıntılı olarak cevap verilmiştir. Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.

• Şirket Ana Sözleşmesi'ne "bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı/alımı, kiralınması" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır. Bunun nedeni, Şirketin içinde bulunduğu sektör gereği sık sık alım satım yapması veya kiralamasıdır. Gerçekleştirilecek her bir işlem için Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmenin mümkün olmayacağı düşünülerek bu maddenin ana sözleşmeye eklenmesinden kaçınılmıştır. İşlemlerin hızlılığının sağlanması ve fırsatların kaçırılmasının önlenmesi için bu husus gerçekleştirilememektedir.

• Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Ayrıca, Şirketin web sitesinde genel kurullara yönelik her türlü ilan, belge ve dokümanın da pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

1.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. hisselerinin tamamı eşit haklar ihtiva etmektedir. Oy hakkında ve kâr payı hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Bu husus Şirket ana sözleşmesinde de yer almaktadır.

• Şirketin iştiraklerinin Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de payı bulunmamaktadır. Bu nedenle karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oylamaya yansması gibi bir durum oluşmamıştır.

• Şirket Ana Sözleşmesi'nde azınlık hissedarlara (%5) yönelik olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan haklar ile ilgili düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

• Yönetim Kurulu'nda yer alan iki bağımsız üye görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın icra etme niteliğine sahip kişiler olmaları dolayısıyla azınlıklar dahil tüm hissedarların haklarını Yönetim Kurulu'nda eşit ölçüde korumakta ve temsil etmektedirler.

• Şirket birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemektedir. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla birikimli oy yönteminin sağlayacağı temsil yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1.5. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

- Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketin her bir hissesi eşit oranda kâr payı hakkına sahiptir.
- Şirketin Genel Kurul toplantı gündeminin 12. maddesi uyarınca 2009 yılı kârına ilişkin öneri katılımcılara açıklanmış ve Genel Kurul'da mevcudun oy birliği ile kabul edilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili Seri XI, Sıra: 29 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ve Vergi Usul Kanunlarına göre hazırlanan mali tablolarda kâr çıkmasına rağmen, Seri XI Sıra 21 nolu tebliğe uygun olarak 31.12.2003 tarihi itibarıyla yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu mali tablolarda geçmiş yıl zararları çıkması ve 2009 yılı kârının bu zarardan düşülmesi sonucu dağıtılacak kâr kalmadığı için 2009 yılı Genel Kurulu'nda kâr dağıtılmamasına mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.
- Şirket 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dahil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve şirketin büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

1.6. PAYLARIN DEVRİ

- Şirket Ana Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Ana Sözleşme'nin 6. maddesinde pay devrinin serbest olduğuna ilişkin hüküm yer almaktadır.

BÖLÜM 2 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Bilgilendirme Politikası SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturulmuştur. Söz konusu politika 2010 yılında revize edilerek Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Revize edilen "Bilgilendirme Politikası" 26 Mayıs 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin ve katılımcıların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikası ayrıca web sitesi yolu ile de kamuya açıklamıştır.
- Şirket bilgilendirme politikası özetle aşağıda yer alan konuları içermektedir;
 - Kamuya yapılacak açıklamaların tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı olarak yapılması,
 - Bilgilendirme politikasının oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesinden yetkili ve kamuyu aydınlatmadan sorumlu olan kişiler
 - Bilgilendirme yöntem ve araçları,
 - Finansal raporların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler,
 - Özel durumların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler,
 - Yazılı-Sözlü Açıklamalar-Basın Açıklamaları-Konferanslar ve Kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler,
 - Geleceğe yönelik yapılacak açıklamalar,
 - Açıklama yapma yasağı/sessiz dönem,
 - Web sitesi,
 - Haber, söylenti ve spekülasyonların takibi,
 - İdari sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde kullanılan kriterler,
 - İçsel bilginin gizliliğinin korunması.
- Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve onaylanmıştır. Bilgilendirme Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün sorumluluğundadır. Söz konusu yetkililer, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile yakın işbirliği içinde bu görevlerini yerine getirirler.

2.2. ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

- 2010 yılı içerisinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 57 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Açıklamalara yönelik olarak İMKB'den ek açıklama yapılmasına ilişkin bir talep gelmemiştir.
- Yurt dışındaki borsalara yapılan tüm özel durum açıklamaları eşzamanlı olarak yurt içinde de açıklanmıştır. Aynı şekilde İMKB ve SPK'ya yapılan özel durum açıklamaları da eşzamanlı olarak ilgili borsalara bildirilmiştir.
- Tüm özel durum açıklamaları zamanında yapılmış, bu nedenle herhangi bir yaptırım söz konusu olmamıştır.
- Özel durumların açıklanmasından sorumlu birim Yatırımcı İlişkileri Birimi'dir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

2.3. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., 2010 yılında internet sitesini Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda geliştirmeye devam etmiştir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te yer alan tüm bilgilere internet sitesinde yer verilmiş ayrıca bu bölümde yer almayan ancak Kurumsal Yönetim İlkeleri açısından önemli olan bilgilendirmelere de internet sitesinde yer verilmiştir.

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. internet sitesi www.vestel.com.tr olup, sürekli olarak güncellenmektedir.

2.4. GERÇEK KİŞİ NİHAİ HAKİM PAY SAHİBİ/SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

• Şirketin ortaklık tablosu aşağıdaki gibidir.

ORTAKLAR	SERMAYE HİSSESİ (%)	NOMİNAL HİSSE DEĞERİ (TL)
Collar Holding B.V.	64,41	216.053.592
Collar Holding B.V. (Halka Açık)	10,40	34.901.128
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	25,19	84.501.555
TOPLAM	100,00	335.456.275

• Şirketin ana ortağı Collar Holding BV'nin %100'ü Ahmet Nazif Zorlu'ya aittir.

2.5. İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., Sermaye Piyasası ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan "içerden öğrenenlerin ticareti" konusundaki düzenlemelere tamamen uymakta ve düzenlemelerden doğan yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla gerekli önlemleri almaktadır. Bu amaçla Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. 2005 yılı başlarında içeriden öğrenenlerin ticaretine ilişkin olarak Şirket içi bir düzenleme yapmış ve "İçerden Öğrenenlerin Ticareti Politikası"nı oluşturmuştur. Bu politika şirket web sitesi aracılığı ile de kamuya duyurulmuştur.

• İçerden Şirketimizde içsel bilgilere düzenli erişimi olanların listesi SPK'nın Seri VIII No.54 tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından hazırlanır ve değişiklik olduğunda güncellenir. Listedeki kişiler, içsel bilgilerle ilgili olarak ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükler ve bu bilgilerin kötüye kullanımı ve uygunsuz dağıtımı ile ilgili yaptırımlar konusunda ayrıca yazılı olarak imza karşılığı bilgilendirilir. Listedeki kişiler, kamuya açıklanmamış içsel bilgileri aile üyeleri dahil hiç kimseye açıklayamazlar ve İMKB'de işlem gören Şirket payları ile ilgili olarak kamuya açıklanmamış içsel bilgiye yönelik yorum yapamaz, görüş bildiremezler. İçsel bilgi ile ilgili yorum yapması veya üçüncü kişilere açıklama yapması halinde konu ile olarak Şirket tarafından derhal özel durum açıklaması yapılır.

BÖLÜM 3 MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

• Menfaat sahipleri Şirketin bilgilendirme politikası çerçevesinde sürekli olarak bilgilendirilmektedir.

• Çalışanlar ile yöneticiler arasında periyodik toplantılar düzenlenerek çalışanların Şirket hakkında etkin olarak bilgilendirilmeleri sağlanmıştır. Çift taraflı bilgi akışına önem verilmiş, üstten alta doğru bilgi akışının yanı sıra alttan üste bilgi akışının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Şirket içerisinde çalışanlar ile yöneticilerin bilgi paylaşımının artırılması için açık kapı sistemi uygulanmaktadır. Ayrıca çalışanlar, Şirket içerisinde kullanılan internet sistemi vasıtasıyla sürekli olarak bilgilendirilmeleri sağlanmaktadır.

• Müşteri ve tedarikçilere yönelik olarak periyodik toplantılar düzenlenmekte, Şirkete ilişkin kendilerini ilgilendiren hususlarda tüm müşteri ve tedarikçiler bilgilendirilmektedir. Şirket müşteri memnuniyetini ölçmek üzere bayilerle belli aralıklarla toplantılar düzenlenmekte ve gerek görülmesi halinde bire bir veya toplu olarak ek toplantılara da yer verilmektedir.

3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

• Menfaat sahipleri yönetimde yer almamaktadır. Ancak, Yönetim Kurulu toplantılarına belli aralıklarla ilk ağızdan görüş bildirmek amacıyla çalışanların katılımı hususuna önem verilmektedir.

• Diğer menfaat sahiplerinin yönetimde yer almasına ilişkin bir model geliştirilmemiştir. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesine olanak sağlamaktadır.

3.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

• Şirketin yazılı olarak oluşturulmuş, işe alım, terfi, işten çıkartma, tazminat sistemi, eğitim, kariyer planlama ve çalışanların performans ölçümlerini içeren bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır.

• Bu politikanın yürütülmesi ve geliştirilmesi ile sorumlu birim "İnsan Kaynakları Birimi"dir. Çalışanların özlük hakları, terfileri, kariyer planlamaları, eğitimler ve disiplin uygulamaları bu birim tarafından takip edilmekte ve oluşturulmuş performans kriterleri doğrultusunda çalışanlar belli aralıklarla (yılıda en az bir kez olmak üzere) değerlendirilmektedir.

• Çalışanların verimliliğinin artırılması amacıyla belli aralıklarla eğitim programları düzenlenmekte veya çalışanların düzenlenmiş olan programlara katılmaları sağlanmaktadır.

• Çalışanlarla ilişkileri düzenlemek amacıyla görevlendirilmiş bir Yönetim Kurulu üyesi bulunmamakla beraber çalışanlara ilişkin Yönetim Kurulu'nca alınması gereken kararlarda çalışanları temsilen görevlendirilmiş kişilerin Yönetim Kurulu'na konuya ilişkin bilgi vermek amacıyla katılımı sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

- Çalışanlara eğitim, kariyer oluşturma, terfi ve diğer konularda herhangi bir (etnik, dil, din, ırk, cinsiyet vs.) ayırım olmaksızın eşit davranılmaktadır.
- Çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir. Çalışanlar arasında ayrımcılığa neden olabilecek uygulamalara karşı gerekli önlemler alınmış, çalışanlar hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit tutulmuştur.

3.4. MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

- Mal ve hizmetlerin pazarlanması ve satışına yönelik olarak müşteri ve tedarikçiler ile periyodik olarak toplantılar yapılmaktadır. Ayrıca "müşteri iletişim merkezi" ile müşteri sorunları takip edilmekte ve vakit geçirmeksizin hızlı çözümlere gidilmektedir. "Help desk" olarak faaliyet gösteren bu bölümde müşterilerin sorunlarına çözüm aranmakta, çözülemeyen her tür sorun Şirket yetkililerine aktarılarak çözüme kavuşturulmaktadır.
- Müşteri ve tedarikçilerin memnuniyetinin sağlanması için kalite kontrolüne maksimum derecede önem verilmekte ve bu amaçla sıkı kontroller gerçekleştirilmektedir. ISO 9000 sistemi ISO 14000 sisteminde olduğu gibi gönüllülük esasına dayanmakta Toplam Kalite Yönetimi sürecine geçişte önemli rol oynamakta ve bir basamak teşkil etmektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. için Toplam Kalite Yönetimi yaşam kalitesini artıran önemli bir unsurdur. Tedarikçi Kalite Yönetimi konusunda Vestel Elektronik San ve Tic A.Ş. dünya çapında etkinlik göstermektedir. Tedarikçilerimizin hedeflenen kaliteyi sürekli sağlaması için tedarikçilerimizin üretim süreçleri de maksimum derecede kontrol edilmekte ve bu amaçla tedarikçilerimize periyodik denetimler gerçekleştirilmektedir.
- Müşteri memnuniyet derecesi belli aralıklarla ölçülmekte, sorunların veya memnuniyetsizliğin olduğu noktalarda düzenlemeler yapılması sağlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda periyodik olarak dış müşterilerimize ile "satış sonrası servis ve kalite toplantıları" düzenlenmektedir.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., TS-EN ISO 9001 Standardı ile müşteri taleplerinin ve pazarın araştırması ile başlayan ve tasarım, üretim ve satış sonrası servise kadar uzanan tüm ilgili süreç ve alt süreçleri disipline eden bir yönetim sistemi uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemiştir. Dünya pazarları ile rekabet edebilen bir kuruluş olan Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. standartlarını da belgeleyerek çalışanı, müşterisi, bayisi ve tedarikçisi ile dünya liginin iyi bir oyuncusu olmuştur.

3.5. SOSYAL SORUMLULUK

- Vestel Elektronik San.ve Tic. A.Ş., sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde gerek Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yapılan eğitim, spor ve kültür alanlarındaki hizmetlere katkı sağlamakta, gerekse şirket olarak doğrudan sosyal çalışmalarda bulunmaktadır. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin de üyesi olduğu Zorlu Grubu, 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak kuruluşundan bu yana benimsediği ilkeleri ve değerlerini küresel sosyal sorumluluk boyutuna taşımada güçlü bir adım atmıştır.
- Bu uygulamaları güvence altına almak için ise SEDEX (Supplier Data Ethical Exchange) B grubu üyesi, BSCI (Bussines Social Compliance Initiative)'de ise kayıtlı tedarikçi üye konumundadır. Ayrıca şirketimizde her yıl; FWC (Fair Working Conditions) denetimleri de gerçekleştirilmektedir.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., Tüketici Elektroniği Sektörü'nde dünya şirketi olma sorumluluğundan hareketle bünyesindeki tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde çevresel gözden geçirme faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyet, ürün ve hizmetlerimizden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır. Bu önemi 1998 yılında TSE'den TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alarak belgelemiştir. Çevresel açıdan sürekli gelişmeyi, kirlenmenin önlenmesini, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere uyacağını, benimsemiş olduğu çevre politikası ışığında;
 - Yeni ürün proje ve operasyon değerlendirmesinde çevre faktörünün dikkate alınması,
 - Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirlenici özelliği bulunan maddelerin araştırılması,
 - Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
 - Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ile enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunun sağlanması,
 - Uygun olduğu yerde geri dönüşümlü ambalaj malzemesinin kullanılması,
 - Çevre bilincinin oluşturulması amacıyla etkinliklerin düzenlenmesi

konularında çalışmalar yapmayı ve bu yolda yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi taahhüt etmektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. çevre politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı kendisine hedef almıştır.

- Belirtilen politika ve hedefler kapsamında,

2010 yılı sonunda bir önceki yıla göre:

- Doğal Gaz Tüketiminde %33 azalma,
- Motorin Tüketiminde %5 azalma,
- Isı Enerjisi Tüketiminde %10 azalma,
- Taşıma kaynaklı emisyonlarda %31 azalma,

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

2010 yılı sonunda bir önceki yıla göre üretilen ürün başına:

- Lehim tüketiminde %38 azalma,
 - Vernik Tüketiminde %13 azalma,
 - Boya tüketiminde %23 azalma,
 - Plastik Hammadde tüketiminde %4 azalma,
 - Tehlikeli Atık oluşumunda %4 azalma,
 - Ambalaj Atığı oluşumunda %12 azalma,
 - Katı Atık oluşumunda %10 azalma sağlanmıştır.
- Yurtiçi ve EU direktiflerine uyum paralelinde ürünlerdeki zararlı kimyasalların elimine edilmesine yönelik kapsamlı bir kimyasal analiz laboratuvarı kurmuş olan Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., 80.000 dolarlık yeni makine yatırımı ile test laboratuvarı kapasitesini ve yeteneğini arttırmıştır.
- Mevcut olan ve artırılması planlanan 40.000 m2 yeşil alanda yaklaşık 110 farklı bitki/ağaç türünün bakımı yaşatılması sağlanmaktadır.
- 2010 yılında çevresel zararlara ilişkin Şirket hakkında açılmış bir dava olmamıştır.

BÖLÜM 4 YÖNETİM KURULU

4.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

ÜYE	GÖREVİ	YAŞI	GÖREV SÜRESİ	ÜYELİK SINIFLANDIRMASI
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	66	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye
Ekrem Pakdemirli	Başkan Yardımcısı	71	1 yıl	Bağımsız Üye
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	45	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	26	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye
Recep Yılmaz Argüden	Yönetim Kurulu Üyesi	52	1 yıl	Bağımsız Üye
Ömer Yüngül	Yönetim Kurulu Üyesi	55	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye
Enis Turan Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi	55	1 yıl	İcrada Yer Almayan Üye

- Yönetim Kurulu'nda yer alan yedi üyeden beşi icrada yer almayan üye niteliğine, ikisi ise icrada yer alan üye niteliğine sahiptir.
- Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı farklı kişilerdir. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Şirket İcra Kurulu Başkanı ise Ömer Yüngül'dür.
- Yönetim Kurulu üyelerinden Ekrem Pakdemirli ve Recep Yılmaz Argüden SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bağımsızlık Kriterleri'ne uygun olarak bağımsızlık niteliğine sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyet döneminde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum olmamıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

4.2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

- Şirketin Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.
- 2004 yılı Olağan Genel Kurulu'nda yapılan Ana Sözleşme değişikliği ile Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken asgari unsurlar şirket Ana Sözleşmesi'ne (Madde 12) eklenmiştir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin bugüne dek eğitim veya uyum programı almaya yönelik bir ihtiyaçları olmamıştır. Ancak gerek duyulması halinde eğitim ve uyum programları Kurumsal Yönetim Komitesi'nce uygulanması sağlanacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

4.3. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

- Vestel Grubu'nun misyon, vizyon, amaç ve değerleri web sayfası yolu ile kamuya açıklanmıştır.

Misyon: Teknolojik ürünlerle dünyayı fethetmek

Vizyon: Sektörümüzde dünyanın en güçlü üretim ve teknoloji grubu olmak

- Yönetim Kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır. Şirketin stratejik hedeflerine yönelik fikirler Yönetim Kurulu veya yöneticiler tarafından oluşturulabilir. Yönetim Kurulu oluşturduğu hedeflere ilişkin mutlaka yöneticilerin fikrine danışır. Yöneticiler tarafından oluşturulan hedefler ise öncelikle yönetim kademesinde tartışıldıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Stratejik hedeflere ilişkin yapılan toplantılara yöneticiler de davet edilebilir. Onaylanan hedeflere yönelik çalışma en kısa zaman içerisinde başlatılır. Hedeflere ulaşılma derecesi mali tablo dönemlerinde ve yılsonunda faaliyetler itibariyle sonuçlar izlenerek ölçülür.
- Yönetim Kurulu şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmek amacıyla yılda birkaç kez değerlendirme toplantısı gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme toplantılarında Yönetim Kurulu'nun hedeflerine ulaşma derecesi, faaliyetlerin etkinliği, geçmiş performansı ve şirket stratejileri tartışılmaktadır.

4.4. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu mevcut ve potansiyel riskleri ölçmek ve bunları çözümlenmek amacıyla şirket bünyesinde risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Bu mekanizma şirketin toplamda ve her birim bazında alabileceği azami riski belirlemek, bu riskleri ölçmek ve bunlara ilişkin gerekli önlemleri almak üzere oluşturulmuş kontrol mekanizmalarını içermektedir. Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu şirketin risklerini etkilerini en aza indireyecek bir risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasının oluşturulması ve bunun sağlıklı olarak işlenmesini sağlamakla sorumludur.
- Şirketin iç kontrol sistemi finansal, operasyonel ve uygunluk kontrolünün tamamını içermekte olup, belli aralıklarla riskin ölçümünü ve hangi seviyede olduğunu ölçümlenmektedir. Bu mekanizmanın etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmesi sağlanmakta ve etkinliğin düşüşüne neden olabilecek aksamalar en kısa zamanda düzeltilmektedir. Ayrıca, Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. faaliyetlerini yürütürken etkin bir operasyon programı olan SAP sistemini kullanmaktadır.
- "Zorlu Holding İç Denetim Bölümü Risk Bazlı İç Denetim Yaklaşımı" 2010 yılı içerisinde olgunlaştırılarak üst yönetime sunulmuş, uygun görülerek sistematik bir denetim metodolojisi ile üst yönetime risk yönetimi ve iç kontrollere yönelik sürekli bilgi verilmektedir.

4.5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Yönetim kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları ayrıntılı olarak Şirket Ana Sözleşmesi'nin 17. maddesinde yer almaktadır.

4.6. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

- Yönetim Kurulu toplantı gündemleri Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeler tarafından belirlenir. Gündemin belirlenmesi aşamasında yöneticilerden gelen taleplere önem verilir.
- Yönetim kurulu toplantılarının lüzum görüldükçe ve en az ayda bir kez olmak üzere gerçekleştirilmesi şirket Ana Sözleşmesi'nin 16. maddesi ile düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu yıl içerisinde toplam 38 kez toplanmıştır. Toplantılara katılım oranı %94 olmuştur.
- Toplantılara ilişkin çağrı posta, faks ve e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan sekretarya toplantı tarihinden en az bir hafta (yedı gün) önce Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.
- Yönetim Kurulu toplantılarında oluşan farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin zapta geçirilmesi karara bağlanmıştır. Ancak, henüz böyle bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla tutulan Yönetim Kurulu tutanaklarında üyelerin sormuş oldukları sorular ve bunlara verilen cevaplar zapta geçirilmektedir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölüm 2.17.4'üncü maddesinde yer alan Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılan Yönetim Kurulu üyeleri tarafından onaylanacak maddeler için üyelerin fiilen katılımı sağlanmaktadır.
- Yönetim Kurulu başkanın ve üyelerinin, olumlu veya olumsuz veto hakkı veya ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Tüm üyeler ve başkan eşit oy hakkına sahiptir.

4.7. ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 334 ve 335. maddesi gereği şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmelerine ilişkin gündem maddesi her sene Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.
- 2010 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmeleri söz konusu olmamıştır.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde şirketle muamele yapma ve rekabet yasağına ilişkin herhangi bir durum meydana gelmesi halinde bundan dolayı olabilecek çıkar çatışmaları kamuya açıklanacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

4.8. ETİK KURALLAR

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş etik kuralları yazılı olarak hazırlanmış ve bilgilendirme politikası çerçevesinde web sitesi yolu ile kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu, şirket ve çalışanları için oluşturulmuş olan etik kuralların uygulanmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.

4.9. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi'ni kurmuştur.

Denetim Komitesi

• Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun seri X, no: 19 madde 3 tebliği uyarınca 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur ve Finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Denetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite en az iki üyeden oluşmaktadır. Komitenin bağımsızlığının sağlanmasını teminen komite başkanlığı görevinin bağımsız üyeler arasından seçilmesine karar verilmiştir. Komite başkanının bağımsızlığının yanı sıra seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite başkanının daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikime sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi'nde de bu hususlara yer verilmiştir. (Madde 35)

• Denetim Komitesi başkanı Ekrem Pakdemirli'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Mehmet Emre Zorlu'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.

• Denetim Komitesinin yılda en az 4 defa -her çeyrekte bir kez olmak üzere toplanması Ana Sözleşme ile düzenlenmiştir. (Madde 36) Denetim Komitesi 2010 yılında bu düzenlemeye uygun olarak 4 defa toplanmıştır.

• Denetim Komitesi'nin kararlarının ve toplantı tutanaklarının tutulmasından yönetim sekreteryası sorumludur.

• Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2010 yılında Denetim Komitesinin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetleri takibi,
- Mevcut ve potansiyel risklerinin takibi,
- Finansal tabloların doğruluğu, yasalara uygunluğunu ve şeffaflığının gözetimi ve onayı,
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç denetim fonksiyonun ve etkinliğinin gözetimi,
- Bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlemek,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğinin takibi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kuruluna raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

Kurumsal Yönetim Komitesi

• Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., 17.05.2005 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri tebliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesini kurmuştur. Komite, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek ve şirkete ilişkin atamalarda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak üzere kurulmuştur.

• Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı Recep Yılmaz Argüden'dir ve bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Diğer üye Olgun Zorlu'dur ve icrada yer almayan üyeler arasında yer almaktadır.

• Komite üyelerinin niteliklerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan Yönetim Kurulu üye niteliklerine uymasına özen gösterilmektedir.

• Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yılda en az 3 kez toplanması esastır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2010 yılında bu düzenlemeye uygun olarak 3 defa toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

• Komitenin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2010 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Şirket bünyesinde kurumsal yönetim ilkelerinin yerleştirilmesi çalışmaları,
- Yönetim Kurulu yapısına ve etkinliğine ilişkin öneriler getirilmesi,
- Komitelerin yapısı, çalışma tarzının değerlendirilmesi ve önerilerde bulunulması,
- Yatırımcı ilişkileri Birimi'nin faaliyetlerinin gözden geçirilmesi ve bu kapsamda önerilerin sunulması.

4.10. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçilere verilecek olan huzur hakkı her sene Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.
- Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyelerine sektör emsallerine uygun olarak 2010 yılında toplam 70.000,00TL brüt huzur hakkı ödemesi yapılmıştır. Denetçiler ise yıllık olarak 2.640,00TL brüt ücret almaktadır. 2011 yılına ilişkin tutarlar 2010 yılı Olağan Genel Kurulunda alınacaktır. Yönetim Kurulu üyelerine başkaca bir menfaat sağlanmamaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerine yönelik performans ölçümüne dayalı bir ödüllendirme uygulaması bulunmamaktadır.
- Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Kâr Dağıtım Politikası

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 19 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenen kâr dağıtım politikası doğrultusunda 2006 yılı kârı dâhil olmak üzere hissedarlara net dağıtılabilir kârın asgari %25'i kadar nakit veya hisse senedi şeklinde temettü olarak dağıtılmasını kararlaştırmıştır. Ulusal ve global ekonomik şartlar ve şirketin büyüme planına bağlı olarak dağıtılacak temettü miktarı Yönetim Kurulu tarafından her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında önerilecektir.

01.10.2010 – 31.12.2010 Hesap Dönemi Kâr Dağıtım Teklifi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif Zorlu başkanlığında şirket merkezinde toplanmış ve yapılan toplantı ve müzakere neticesinde;

Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili Seri XI Sıra 29 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ve Vergi Usul Kanunlarına göre hazırlanan mali tablolarda kâr çıkmasına rağmen, Seri XI Sıra 21 nolu tebliğe uygun olarak 31.12.2003 tarihi itibarıyla yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu mali tablolarda geçmiş yıl zararları çıkması ve 2010 yılı kârının bu zarardan düşülmesi sonucu dağıtılacak kâr kalmadığı için Genel Kurul'da kâr dağıtılmamasının teklif edilmesine,

Toplantıya katılan Yönetim Kurulu üyelerinin oybirliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Kararı

KARAR TARİHİ : 08.04.2011

KARAR NO : 2011/8

KARARA KATILANLAR : Ahmet Nazif ZORLU
Ekrem PAKDEMİRLİ
Mehmet Emre ZORLU
Ömer YÜNGÜL
Olgun ZORLU
Enis Turan ERDOĞAN
Recep Yılmaz ARGÜDEN

GÜNDEM : Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31.12.2010 Dönemine Ait Mali Tabloları Hakkında

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu Sn. Ahmet Nazif ZORLU'nun Başkanlığı'nda şirket merkezinde toplanmış,

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin 31.12.2010 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilançoları ile bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablolarının, diğer mali tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve aynı şekli ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmasına,

OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Ahmet Nazif ZORLU
Başkan

Ekrem PAKDEMİRLİ
Başkan Yardımcısı

Mehmet Emre ZORLU
Üye

Ömer YÜNGÜL
Üye

Olgun ZORLU
Üye

Enis Turan ERDOĞAN
Üye

Recep Yılmaz ARGÜDEN
Üye

Denetçi Raporu Özeti

VESTEL ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.

GENEL KURULUNA

Ortaklığın Unvanı:	Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Merkezi:	Zorlu Plaza, Avcılar-İstanbul
Sermayesi:	335.456.275.- TL
Faaliyet Konusu:	Elektronik cihaz üretimi
Denetçilerin adı, soyadı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları:	Şerif ARI – 1 yıl Ahmet G. HIZARCI – 1 yıl Şirket personeli ve ortak değildiler.
Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan denetleme kurulu toplantıları sayısı:	5-12
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç:	Şirketin yasal defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemelerde kayıtların doğru ve düzgün bir şekilde muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak tutulduğu görülmüştür.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklıkveznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları:	Şirket veznesinin beş defa sayımı yapılmış olup, mevcutların kayıtlara uygun olduğu anlaşılmıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'ncü maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları:	Ayda bir defa yapılan incelemede şirkete rehin ve teminat veya vedia olarak teslim edilen kıymetli evrak bulunmadığı anlaşıldı.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler:	Denetçiliğimize herhangi bir konuda şikayet ve yolsuzluk müracatı yapılmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2010-31.12.2010 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2010 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu 01.01.2010-31.12.2010 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilanço'nun ve Gelir Tablosu'nun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini onaylarınıza arz ederiz. 31.03.2011



Şerif ARI
Denetçi



Ahmet G. HIZARCI
Denetçi

01.01.-31.12.2010 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

1. Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2010 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayımladığı denetim ilke ve kurallarına göre denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Bizim sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

ENGİN Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.

Member Firm of GRANT THORNTON International

Emre Halit

Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 08.04.2011
Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center No:211 Kat:2
34381 Şişli İstanbul

<u>İÇİNDEKİLER</u>	<u>SAYFA</u>
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	54
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	56
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	57
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	58
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	59
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	
DİPNOT 1– ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	60
DİPNOT 2– FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	60
DİPNOT 3– BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	69
DİPNOT 4- NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	71
DİPNOT 5– FİNANSAL YATIRIMLAR	71
DİPNOT 6– FİNANSAL BORÇLAR	72
DİPNOT 7– TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	73
DİPNOT 8– TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	74
DİPNOT 9– DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	75
DİPNOT 10– STOKLAR	75
DİPNOT 11– YILLARA YAYGIN PROJE MALİYETLERİ VE HAKEDİŞLERİ	76
DİPNOT 12– MADDİ DURAN VARLIKLAR	76
DİPNOT 13– MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	77
DİPNOT 14–ŞEREFİYE	78
DİPNOT 15– DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	79
DİPNOT 16– KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	79
DİPNOT 17– ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	81
DİPNOT 18– DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	82
DİPNOT 19– ÖZKAYNAKLAR	82
DİPNOT 20– SATIŞ GELİRLERİ	84
DİPNOT 21–ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	84
DİPNOT 22– NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	84
DİPNOT 23– DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	85
DİPNOT 24– FİNANSAL GELİRLER	85
DİPNOT 25– FİNANSAL GİDERLER	86
DİPNOT 26– VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	86
DİPNOT 27– HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	88
DİPNOT 28- İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	89
DİPNOT 29– FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	90
DİPNOT 30–EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ	99

31.12.2010 ve 31.12.2009 Tarihleri İtibariyle Konsolide Bilançolar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2010	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2009
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	197.829	310.966
Finansal yatırımlar	5	15.093	14.041
Türev finansal araçlar	7	--	6.044
Ticari alacaklar	8	1.553.323	1.210.197
Diğer alacaklar	9	86.858	50.713
Stoklar	10	861.444	832.386
Yıllara yaygın proje maliyetleri	11	22.353	22.709
Diğer dönen varlıklar	18	46.447	59.882
Toplam dönen varlıklar		2.783.347	2.506.938
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	8	1.248	4.932
Diğer alacaklar	9	13.918	12.849
Finansal yatırımlar	5	3.274	3.645
Maddi duran varlıklar	12	786.968	872.282
Maddi olmayan duran varlıklar	13	126.710	117.060
Şerefiye	14	207.248	207.231
Ertelenen vergi varlığı	26	66.928	60.652
Diğer duran varlıklar	18	8.603	10.544
Toplam duran varlıklar		1.214.897	1.289.195
TOPLAM VARLIKLAR		3.998.244	3.796.133

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

31.12.2010 ve 31.12.2009 Tarihleri İtibariyle Konsolide Bilançolar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2010	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2009
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	6	342.776	344.143
Türev finansal araçlar	7	10.731	13.865
Ticari borçlar	8	1.858.627	1.689.106
Diğer borçlar	9	7.532	13.147
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	26	8.113	10.687
Borç karşılıkları	16	85.314	81.882
Yıllara yaygın proje hakedişleri	11	11.780	16.076
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	84.194	52.002
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı		2.409.067	2.220.908
Uzun vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	6	366.201	372.963
Diğer borçlar	9	1.438	4.086
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	17	27.675	19.436
Borç karşılıkları	16	15.753	12.667
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	26	36.099	43.473
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı		447.166	452.625
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	19.a	335.456	335.456
Sermaye düzeltmesi farkları	19.b	688.315	688.315
Hisse senedi ihraç primleri	19.c	79.191	79.191
Değer artış fonu	19.d	2.222	2.593
Yabancı para çevrim farkları	19.e	11.499	11.100
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19.f	51.375	36.087
Geçmiş yıllar zararı	19.g	(206.486)	(267.145)
Net dönem kârı		38.422	74.086
Azınlık payları		142.017	162.917
Toplam özkaynaklar		1.142.011	1.122.600
TOPLAM KAYNAKLAR		3.998.244	3.796.133

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

31.12.2010 ve 31.12.2009 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2010	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2009
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	20	5.289.967	4.644.911
Satışların maliyetleri (-)	20	(4.546.426)	(3.759.706)
Brüt kâr		743.541	885.205
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	21	(410.033)	(374.713)
Genel yönetim giderleri (-)	21	(133.091)	(117.809)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	21	(70.422)	(51.946)
Diğer faaliyet gelirleri	23.a	52.304	54.277
Diğer faaliyet giderleri (-)	23.b	(14.488)	(20.463)
Faaliyet kârı		167.811	374.551
Finansal gelirler	24	655.082	530.866
Finansal giderler (-)	25	(768.509)	(779.553)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		54.384	125.864
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
Dönem vergi gideri (-)	26	(20.509)	(37.454)
Ertelenmiş vergi geliri	26	13.204	12.316
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı		47.079	100.726
Dönem kârının dağılımı			
Azınlık payları		8.657	26.640
Ana ortaklık payları		38.422	74.086
Hisse başına kazanç (TL-tam)	27	0,00	0,00

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

31.12.2010 ve 31.12.2009 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2010	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2009
Dönem kârı	47.079	100.726
Yabancı para çevrim farkındaki değişim	404	(4.561)
Finansal varlıklardaki değer artışı (azalışı)	(371)	2.051
Diğer kapsamlı gelir (gider)	33	(2.510)
Toplam kapsamlı gelir	47.112	98.216
Toplam kapsamlı gelir		
Azınlık payları	8.662	26.659
Ana ortaklık payları	38.450	71.557

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

31.12.2010 ve 31.12.2009 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Değer artış fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârı (zararı)	Net dönem kârı	Azınlık payları	Toplam özkaynaklar
01.01.2009 itibarıyla bakiye	175.456	688.315	79.191	542	15.680	34.091	148.505	(408.064)	133.633	867.349
Nakit sermaye artışı	160.000	--	--	--	--	--	--	--	--	160.000
Geçmiş yıllar kârına transfer	--	--	--	--	--	--	(408.064)	408.064	--	--
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	--	1.996	(1.996)	--	--	--
Finansal varlıklardaki artış	--	--	--	2.051	--	--	--	--	--	2.051
Azınlık paylarındaki azalış	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.415)	(1.415)
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan kuruluş	--	--	--	--	--	--	--	--	37	37
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.587)	(1.587)
Azınlık payı oranlarındaki değişim	--	--	--	--	--	--	(5.590)	--	5.590	--
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	(4.580)	--	--	--	19	(4.561)
Net dönem kârı	--	--	--	--	--	--	--	74.086	26.640	100.726
01.01.2010 itibarıyla bakiye	335.456	688.315	79.191	2.593	11.100	36.087	(267.145)	74.086	162.917	1.122.600
Ana ortaklık dışı paylardaki nakit sermaye artışı	--	--	--	--	--	--	--	--	330	330
Geçmiş yıllar kârına transfer	--	--	--	--	--	--	74.086	(74.086)	--	--
Yedeklere aktarım	--	--	--	--	--	15.288	(15.288)	--	--	--
Finansal varlıklardaki artış	--	--	--	(371)	--	--	--	--	--	(371)
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	(28.031)	(28.031)
Azınlık payı oranlarındaki değişim	--	--	--	--	--	--	1.861	--	(1.861)	--
Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	399	--	--	--	5	404
Net dönem kârı	--	--	--	--	--	--	--	38.422	8.657	47.079
31.12.2010 itibarıyla bakiye	335.456	688.315	79.191	2.222	11.499	51.375	(206.486)	38.422	142.017	1.142.011

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

31.12.2010 ve 31.12.2009 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Nakit Akım Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2010	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2009
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr		54.384	125.864
Vergi öncesi kâr ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler	30	277.187	305.897
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri		331.571	431.761
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	30	(218.137)	(411.943)
Ödenen kurumlar vergisi		(23.083)	(31.334)
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		90.351	(11.516)
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları			
Maddi duran varlık alımları	12	(79.269)	(74.617)
Alım satım amaçlı finansal varlık alımı		(1.589)	(15.884)
Azınlıktan alınan hisse payı ödemeleri		--	(1.260)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit girişleri		5.721	6.884
Maddi olmayan duran varlık alımları	13	(56.305)	(46.968)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları		(131.442)	(131.845)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Ana ortaklık dışı paylardaki nakit sermaye artışı		330	--
Nakit sermaye artışı		--	160.000
Alınan banka kredileri		761.551	761.163
Ödenen banka kredileri		(776.884)	(768.009)
Ödenen temettü		(28.031)	(1.587)
Ödenen faiz		(51.739)	(82.758)
Alınan faiz		24.616	42.498
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		(70.157)	111.307
Yabancı para çevrim farkları, net		(1.782)	(273)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(113.030)	(32.327)
01 Ocak itibariyle nakit ve nakit benzerleri		310.624	342.951
31 Aralık itibariyle nakit ve nakit benzerleri	4	197.594	310.624

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1– ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Vestel Elektronik") ve bağlı ortaklıkları ("Şirket"), ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretim ve ticareti ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Şirket’in genel müdürlüğü, Ambarlı Yolu, Zorlu Plaza, Avclar, İstanbul, Türkiye’dedir. Şirket’in Manisa Organize Sanayi Bölgesi, İzmir Ege Serbest Bölgesi ve Rusya’da üretim tesisleri bulunmaktadır.

Vestel Elektronik, Sermaye Piyasası Kurulu’na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda ("İMKB") işlem görmektedir.

31.12.2010 tarihi itibariyle, Vestel Elektronik’in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay %
Collar Holding B.V. (Hollanda)	64,41
Halka açık	
Diğer ortaklar	25,19
Collar Holding B.V. (Hollanda)	10,40
	100,00

31.12.2010 tarihi itibariyle, Şirket’in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 12.337’dir. (31.12.2009: 9.900).

01 Ocak – 31 Aralık 2010 hesap dönemine ait finansal tablolar, 08.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul’da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

DİPNOT 2– FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği", 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Rapor tarihi itibariyle, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden dolayı, ilişikteki finansal tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS’ye göre hazırlanmış olup finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 14 Nisan 2008 ve 09 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

2.2. İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.3. İşlevsel ve raporlama para birimi

Konsolide finansal tablolar ana şirketin işlevsel ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır. Vestel Elektronik ve Türkiye’de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve finansal tablolarını TL cinsinden Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılmış tekdüzen muhasebe planına uygun olarak hazırlamaktadır.

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların muhasebe kayıtları ve yasal finansal tabloları faaliyette buldukları ülkenin para birimleri cinsinden, o ülkedeki kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlanmış olup SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzeltilmiştir. Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.4. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tabloların düzeltilmesi

Şirket’in finansal tabloları Şirket’in finansal durumu, performansı ve nakit akımlarındaki eğilimleri belirlemek amacıyla önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2009 tarihi itibariyle, "Diğer dönen varlıklar" hesabı altında muhasebeleştirilen 6.044 TL ve "Borç karşılıkları" hesabı altında muhasebeleştirilen 13.865 TL tutarındaki türev finansal araçlar gelir tahakkukları/(gider karşılıkları) "Türev finansal araçlar" hesabına sınıflandırılmıştır.

2.5. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

2.6. Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, Vestel Elektronik'in ve bağlı ortaklıklarının aynı tarih itibariyle düzenlenen finansal tablolarını içermektedir.

Finansal tablolarda uygulanan konsolidasyon politikaları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %20'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Vestel Elektronik, sermayesinin %50'sinden fazlasına iştirak ettiği ve/veya yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu şirketler konsolidasyona dahil edilmiştir. Ancak Şirket'in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılarak konsolidasyon dışında tutulmuştur (dipnot 5).

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide finansal tablolarda yalnızca Vestel Elektronik'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemde gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Vestel Elektronik satın almaları için satın alma metodu uygulanmaktadır. Yıl içinde alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar konsolide finansal tablolara alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmişlerdir.

Bilanço tarihleri itibariyle konsolidasyona tabi tutulan şirketler ve Vestel Elektronik'e ait hisse payları aşağıdaki gibidir:

Konsolide edilen şirket	Ülke	31.12.2010		31.12.2009	
		Oy hakkı	Etkinlik oranı	Oy hakkı	Etkinlik oranı
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	72,6	72,6	72,6	72,6
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,4	99,3	99,4	99,3
Vestel Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,7	99,7	99,7	99,7
Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.	Türkiye	100,0	100,0	100,0	100,0
Vestel CIS Ltd.	Rusya	100,0	100,0	100,0	100,0
Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9	99,9	99,9
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	Türkiye	25,0	24,9	30,0	29,9
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	60,0	15,0	60,0	18,0
Vestel Iberia SL	İspanya	100,0	99,7	100,0	99,7
Vestel France SA	Fransa	99,9	99,6	99,9	99,6
Vestel Holland BV	Hollanda	100,0	99,7	100,0	99,7
Vestel Germany GmbH	Almanya	100,0	99,7	100,0	99,7
Cabot Communications Ltd.	İngiltere	90,8	90,8	90,8	90,8
Vestel Benelux BV	Hollanda	100,0	99,7	100,0	99,7
Vestel UK Ltd.	İngiltere	100,0	99,7	100,0	99,7
Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	100,0	100,0	100,0	94,7
Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.	Türkiye	99,9	99,8	99,8	99,3
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	94,0	94,0	94,0	94,0
Vestel Trade Ltd.	Rusya	100,0	99,7	100,0	99,7
Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş.	Türkiye	45,0	45,0	45,0	45,0
OY Vestel Scandinavia AB	Finlandiya	100,0	99,7	100,0	99,7
Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş.	Türkiye	99,9	99,9	99,9	99,9
Intertechnika LLC	Rusya	99,9	99,9	99,9	99,9

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vestel Elektronik, sermayesine doğrudan veya dolaylı olarak %50'den az iştirak ettiği ancak yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu Vestel Savunma Sanayi A.Ş., Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş. ve Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş.'yi konsolidasyona dahil edilmiştir.

Grup şirketlerinin faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

• **Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Vestel Elektronik 1983 yılında kurulmuş olup her çeşit televizyon üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

• **Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vestel Beyaz Eşya")**

Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde 1997 yılında kurulmuştur. Buzdolabı, split klima, çamaşır makinesi, pişirici cihazlar bulaşık makinesi ve termosifon üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir.

• **Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

1975 yılında kurulmuştur. Faaliyetini Ege Serbest Bölge'de devam ettirmektedir.

• **Vestel Dış Ticaret A.Ş.**

1987 yılında İstanbul'da kurulan şirket faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde sürdürmektedir. Vestel'e ait üretim şirketlerinin ürettiği sanayi ürünlerini yurtdışına ihracatını sağlamaktadır.

• **Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.**

1991 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Vestel Şirketler Grubu'na bağlı kuruluşların üretimi olan Vestel markalı ürünlerinin ve diğer ticari ev eşyalarının yurtiçi satış faaliyetlerini yürütmektedir.

• **Vestel CIS Limited ("Vestel CIS Ltd.")**

2002 yılında Vladimir Bölgesi, Rusya'da kurulmuştur. Renkli televizyon, buzdolabı ve çamaşır makinesi üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

• **Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.**

1999 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Uydu iletişim ve altyapı hizmeti sağlamaktadır.

• **Vestel Savunma Sanayi A.Ş.**

2003 yılında İstanbul'da kurulmuş ve savunma teknolojilerinin pazarlama ve satışı konusunda faaliyet göstermektedir. Vestel Savunma Sanayi A.Ş. Mart 2005 tarihinde Aydın Yazılım'ın sermayesinin %60'ını satın almıştır.

• **Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.**

1990 yılında Ankara'da kurulmuştur. Askeri ve sivil alanlarda özgün yazılım ve teknolojiler geliştirmektedir.

• **Vestel Iberia SL**

1998 yılında İspanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz'de satışını sağlamaktadır.

• **Vestel France SA**

1996 yılında Fransa'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Fransa, Belçika ve İsviçre'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

• **Vestel Holland BV**

1995 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Üretim şirketlerinin ihtiyacı olan hammaddeyi temin etmekte ve ürünlerin toptan satışını sağlamaktadır.

• **Vestel Germany GmbH**

1995 yılında Almanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Almanya, Avusturya ve İsviçre'ye satışını, dağıtımını ve servis faaliyetlerini yürütmektedir.

• **Cabot Communications Ltd. ("Cabot UK")**

1995 yılında İngiltere'de kurulan şirket 2001 yılında Vestel Şirketler Grubu'na dahil olmuştur. Faaliyet konusu, dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek ve bu ürünlerin satış ve pazarlama kanallarını oluşturmaktadır.

• **Vestel Benelux BV**

2003 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Hollanda, Belçika ve Lüksemburg'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

• Vestel UK Ltd.

2004 yılında İngiltere'de kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İngiltere'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

• Cabot İzmir Donanım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cabot TR")

2004 yılında İzmir, Türkiye'de kurulmuştur. Dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek amacıyla İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdürmektedir.

• Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.

2005 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu, kişisel bilgisayar (PC) ile internet erişim cihazı üretimi olup Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

• Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.

2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Elektronik sektörü ile ilgili piyasa araştırması, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

• Vestel Trade Ltd.

2003 yılında Rusya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Rusya'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

• Birim Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş. ("Birim Bilgi İşlem")

Hastanelere yazılım hizmeti vermek için 1991 yılında İzmir'de kurulmuş olup Mayıs 2006 tarihinde Vestel Grup'una dahil edilmiştir.

• OY Vestel Scandinavia AB ("OY Vestel")

2006 yılında Finlandiya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Finlandiya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

• Deksarnet Telekomünikasyon A.Ş. ("Deksarnet")

Uydu iletişim ve altyapı hizmeti vermek için 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

• Intertechnika LLC ("Intertechnika")

Mayıs 2005 yılında Rusya'da kurulan Intertechnika 26 Aralık 2007 tarihinde Vestel Cıs Ltd. tarafından %99,9 oranındaki hissesi satın alınmıştır. Intertechnika, Vestel Cıs Ltd'ye operasyonel kiralama hizmeti vermektedir.

2.7. Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.8. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

• Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 8'de açıklanmıştır.

• Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (dipnot 16).

• Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirtenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır. (dipnot 10).

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Dipnot 2.9'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse değişiklik yapılır.
- Dipnot 2.9'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Şirket tarafından her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.
- Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle geçici farklardan ve birikmiş zararlardan faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıkların tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir kârlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir. Dipnot 26'da belirttiği üzere Şirket'in konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, 87.619 TL (31.12.2009: 111.195 TL) tutarında taşınan vergi zararları bulunmaktadır ve bu bağlı ortaklıkların taşınan zararlardan ileride yararlanılabilecek tutarda vergilendirilebilir kâr yaratma olasılığı göz önünde bulundurularak söz konusu zararlar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir.

2.9. Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenli bir şekilde belirlenmesi ve işletme ile ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iadeler ve satış iskontolarının düşülmesiyle bulunmuştur.

Yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili inşaat sözleşmeleri tamamlanma oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kayıt edilir. İlgili ara hesap döneminin sonunda oluşan toplam sözleşme giderlerinin, sözleşmenin tahmin edilen toplam maliyetine oranı tamamlanma oranını ifade eder. Bu oran ise sözleşme gelirinin cari döneme ait kısmının finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılır.

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemiyorsa, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilirliği mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme hasılatını aşma olasılığı varsa, beklenen zarar gider olarak finansal tablolara alınır.

Ticari alacaklar/borçlar

Doğrudan bir borçluya/alıcıya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar/ticari borçlar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar/ticari borçlar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stok mamul, yarı mamul ve ilk madde malzeme maliyetini oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyeti, ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir.

Maddi varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve oluşmuş olan değer kayıplarının düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak hesaplanmakta olup aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 – 25
Binalar	25 – 50
Özel maliyetler	3 – 10
Makine, tesis, cihazlar	2 – 25
Taşıt araçları	5 – 10
Döşeme ve demirbaşlar	5 – 14

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın maliyetine eklenen, söz konusu yenileme gibi aktifleştirme sonrası yapılan harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyetlerden kâr ve/veya zararlar hesabına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar

Araştırma, geliştirme maliyetleri

Araştırma maliyetleri giderin yapıldığı tarihte giderleştirilmektedir.

Geliştirme projelerine ilişkin giderler (yeni veya tekamül ettirilen ürünlerin dizaynı ve test edilmesine ilişkin giderler) ileri dönemlerde ekonomik fayda yaratabilme beklentisi olması şartıyla maddi olmayan duran varlıklar altında aktifleştirilmekte ve faydalı ömür esasına göre üç ile beş yılda itfa edilmektedir.

Aktifleştirilen geliştirme giderleri ürünü ilgilendiren olaylar veya değişimler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve itfa edilmemiş bakiyenin fayda yaratması beklenmediği durumlarda değer düşüş karşılığı ayrılmaktadır.

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

Şerefiye

Bir bağlı ortaklık ya da iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçek değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Şirket, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" çerçevesinde, 31.12.2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (01.01.2005), 31.12.2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. 31.12.2004 tarihinden önceki satın almalarda oluşan şerefiye, gelecekte gerçekleşebilecek ekonomik faydalarla ilgili tahminlere bağlı olarak 31.12.2004 tarihine kadar en fazla yirmi yıl olmak üzere doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmiştir. Şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değer gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden birikmiş itfa ve herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yatırımlar

Şirket, finansal yatırımlarını, vadeye kadar elde tutulacak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar, işletme kaynaklı krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak ve makul değer değişimleri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki oniki aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa ki bu durumda dönen varlıklar içinde dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerle değerlendirilmiştir. Borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda aktif olarak işlem gören satılmaya hazır finansal varlıklar borsa fiyatı ile işlem görmeyenler ise indirgenmiş nakit akımı, karşılaştırılabilir işlemler/şirketler gibi değerlendirme yöntemleri uygulanarak tespit edilmiş makul değerleri ile gösterilir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in %20'nin altında oy hakkına sahip olduğu veya %20'nin üzerinde oy hakkına sahip olmakla birlikte önemli bir etkiye sahip olmadığı finansal varlıkların ve konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmediğinden konsolidasyona dahil edilmeyen Bağılı Ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar özsermaye içinde ayrı bir kalem olan "finansal varlıklar değer artış fonu"nda muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar konsolide finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özsermayede finansal varlıklar değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar konsolide gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değeri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Ancak varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesine yönelik faaliyetlere uzun süreli ara verilen dönemler boyunca oluşan borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine ara verilir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Yapılandırılmış vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 - "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardına ait gerekli koşulları taşımaması nedeniyle, finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmemektedir.

Alım satım amaçlı türev finansal araçlar, finansal tablolara ilk olarak maliyet değerleri ile yansıtılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Bu enstrümanların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Makul değeri pozitif olan türev ürünleri bilançolarda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Hisse başına kazanç

İlişikteki gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Şirket'e girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Kiralama işlemleri – Kiracı olarak Şirket

Finansal kiralama

Şirket, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Şirket'e geçtiği sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki makul değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen sabit kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel kiralama

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na dahil Şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Şirket; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Şirket, ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya imalatı ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket'in endüstriyel ve coğrafi bölümleri ile ilgili finansal bilgi dipnot 3'te sunulmuştur.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman finansal tablolara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem kârı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi bazı arasındaki geçici farkların vergi etkisi dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, aşağıdaki durumlar haricinde bütün vergiye tabi geçici farklılıklar için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacakları, vergiden indirilebilir geçici farklar, kullanılmamış vergi varlıkları ve kayıplarının taşınmasından faydalanılabilecek kadar vergilendirilebilir kâr oluşması ölçüsünde, kullanılmamış vergi alacakları ve kullanılmamış vergi kayıpları için kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağının taşıdığı değer, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve ertelenmiş vergi alacağının tamamen ya da kısmen kullanımına olanak sağlayacak yeterli vergilendirilebilir kârın olması durumunda azaltılır.

Ertelenmiş vergi alacakları ve yükümlülükleri varlığın gerçekleştiği ya da yükümlülüğün ifa edildiği dönemde geçerli olan ve bilanço tarihinde yürürlükte olan vergi oranına göre hesaplanır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibariyle geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.10. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki (UFRS) değişiklikler

Şirket cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK' nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRYK) tarafından yayınlanan ve 01.01.2010 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

2.10.1 2010 yılında henüz geçerli olmayan ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

01.01.2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerli olanlar:

- 2009'da yayınlanan UFRS'deki Yıllık İyileştirmeler
- UFRS 2 "Hisse Bazlı Ödemeler"
- UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme"
- UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" ve UMS 27 "Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar"
- UFRYK 17 "Parasal Olmayan Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı"
- UFRYK 18 "Müşterilerden Varlık Transferi"

2.10.2 01.01.2011 tarihinde veya söz konusu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerli ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 24 (Revize) "İlişkili Taraf Açıklamaları"
- UFRYK Yorum 19 "Özkaynağa dayalı finansal araçlar ile finansal borcun ortadan kaldırılması"
- UFRYK Yorum 14 "UMS 19 - Tanımlanmış fayda varlığının sınırı, asgari fonlama koşulları ve bu koşulların birbiri ile etkileşimi"
- UMS 32 (Değişiklik) "Finansal Araçlar: Sunum"
- UFRS 9 "Finansal Araçlar: Sınıflama ve Ölçme"
- UFRS 1 (Değişiklikler) "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Diğer İstisnai Durumlar"
- UFRYK Yorum 9 "Saklı Türev Ürünlerinin Yeniden Değerlendirilmesi"
- UMS 12 "Gelir Vergisi"

Mayıs 2010'da yayınlanan UFRS'deki Yıllık İyileştirmeler

Şirket yönetimi, 2.10.1 ve 2.10.2 maddelerinde yer alan standart ve yorumların operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip 01.01.2011 tarihinden itibaren uygulayacaktır. Şirket yönetimi söz konusu Standart ve Yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3– BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Birincil raporlama biçimi – Endüstriyel bölümler

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
01.01.-31.12.2010				
Satış gelirleri	3.372.125	1.813.088	104.754	5.289.967
Satışların maliyetleri	(2.864.889)	(1.584.694)	(96.843)	(4.546.426)
Brüt kâr	507.236	228.394	7.911	743.541
Bölümler arası satış gelirleri	22.584	13.970	7.196	43.750
Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:				
Amortisman giderleri	87.835	57.714	14.914	160.463
İtfa payları	33.077	3.753	8.401	45.231
	120.912	61.467	23.315	205.694
01.01.-31.12.2009				
Satış gelirleri	3.047.779	1.481.205	115.927	4.644.911
Satışların maliyetleri	(2.467.484)	(1.186.573)	(105.649)	(3.759.706)
Brüt kâr	580.295	294.632	10.278	885.205
Bölümler arası satış gelirleri	25.774	14.739	7.362	47.875
Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:				
Amortisman giderleri	97.245	56.826	19.675	173.746
İtfa payları	28.784	5.785	7.402	41.971
	126.029	62.611	27.077	215.717
31.12.2010				
Varlıklar	2.106.794	1.275.467	169.773	3.552.034
Dağıtılmayan varlıklar				446.210
Toplam varlıklar				3.998.244
Yükümlülükler	1.412.630	440.420	5.577	1.858.627
Dağıtılmayan yükümlülükler				997.606
Toplam yükümlülükler				2.856.233
Bölüm yatırım harcamaları	71.395	51.267	12.912	135.574
31.12.2009				
Varlıklar	1.956.224	1.147.521	154.384	3.258.129
Dağıtılmayan varlıklar				538.004
Toplam varlıklar				3.796.133
Yükümlülükler	1.371.417	312.840	4.849	1.689.106
Dağıtılmayan yükümlülükler				984.427
Toplam yükümlülükler				2.673.533
Bölüm yatırım harcamaları	74.776	28.019	18.790	121.585

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler:

	31.12.2010		31.12.2009	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Nakit ve nakit benzerleri	197.829	--	310.966	--
Ertelenmiş vergi varlıkları	66.928	--	60.652	--
Diğer varlıklar	181.453	--	166.386	--
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	--	8.113	--	10.687
Kısa vadeli finansal borçlar	--	342.776	--	344.143
Uzun vadeli finansal borçlar	--	366.201	--	372.963
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	--	36.099	--	43.473
Diğer yükümlülükler	--	244.417	--	213.161
	446.210	997.606	538.004	984.427

İkincil raporlama biçimi – Coğrafi bölümlenme

	31.12.2010	31.12.2009
Bölüm varlıkları		
Türkiye	2.763.483	2.675.916
Avrupa	985.382	874.658
Diğer	249.379	245.559
	3.998.244	3.796.133

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Brüt satış geliri		
Türkiye	1.320.540	1.127.018
Avrupa	3.567.101	3.229.445
Diğer	576.940	445.571
	5.464.581	4.802.034

Bölüm satışları "Türkiye" bölümünde TL para birimi, "Avrupa" bölümünde EUR para birimi ve "Diğer" bölümünde USD para birimi üzerinden gerçekleşmektedir. Bölümün %65'ini (01.01.-31.12.2009: %67) oluşturan Avrupa bölümü satışları EUR para birimi üzerinden gerçekleştiğinden ve farklı risk ve getirilere sahip olmadığından ülke bazında ayrılmamıştır.

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Bölüm yatırım harcamaları		
Türkiye	130.210	115.944
Avrupa	1.127	2.494
Diğer	4.237	3.147
	135.574	121.585

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Maddi duran varlık amortisman giderleri		
Türkiye	150.147	162.257
Avrupa	782	2.147
Diğer	9.534	9.342
	160.463	173.746

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Maddi olmayan duran varlık itfa payları		
Türkiye	45.174	41.456
Avrupa	57	515
	45.231	41.971

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4- NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2010	31.12.2009
Kasa	598	391
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	138.460	155.400
- Vadeli mevduat	53.174	151.617
Çek ve senetler	1.309	1.229
Diğer hazır değerler	4.288	2.329
Nakit ve nakit benzerleri	197.829	310.966
Eksi: Bankalar nezdinde kredi şeklindeki cari hesaplar	(235)	(342)
Nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzerleri	197.594	310.624

31.12.2010 tarihi itibariyle vadeli mevduat hesaplarının vadesi Ocak 2011'dir (31.12.2009: Ocak 2010).

DİPNOT 5- FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2010	31.12.2009
Kısa vadeli finansal yatırımlar		
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	15.093	14.041

Alım satım amacıyla elde tutulan bonolar 16.04.2009 tarihinde satın alınmış olup bilanço tarihi itibariyle gerçeğe uygun değeri üzerinden değerlendirilmesi sonucu hesaplanan 537 TL değer azalışı (31.12.2009:1.043 TL değer azalışı) gelir tablosunda finansal giderler hesabı altında muhasebeleştirilmiştir.

	31.12.2010	31.12.2009
Uzun vadeli finansal yatırımlar		
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	3.239	3.610
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar	35	35
	3.274	3.645

Satılmaya hazır finansal yatırımlar	Ülke	Oran		Tutar	
		31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	%1'den küçük	%1'den küçük	3.166	3.537
Tursoft A.Ş.	Türkiye	%7	%7	11	11
Zorlu Endüstriyel Enerji A.Ş.	Türkiye	%1	%1	51	51
İzmir Teknoloji Geliştirme A.Ş.	Türkiye	%5	%5	11	11
				3.239	3.610

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar					
Vestpro Electronics SA	Romanya	%52	%52	174	174
Vestel USA Inc.	ABD	%100	%100	230	230
Vestel Elektronica SRL	Romanya	%100	%100	19	19
Vestel Electronics India Private Ltd.	Hindistan	%100	%100	10	10
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%60	%60	6	6
				439	439
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı (-)					
Vestpro Electronics SA				(174)	(174)
Vestel USA Inc.				(230)	(230)
				35	35

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklarda bulunan bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Dönem başı, 01 Ocak	3.610	759
Finansal varlık nakit sermaye ödemesi	--	800
Makul değer artışı (azalışı)	(371)	2.051
Dönem sonu, 31 Aralık	3.239	3.610

DİPNOT 6- FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2010	31.12.2009
Kısa vadeli finansal borçlar		
Banka kredileri		
- USD	59.440	192.696
- EUR	176.332	111.061
- TL	106.097	39.318
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		
- USD	537	648
- TL	370	420
	342.776	344.143
Uzun vadeli finansal borçlar		
Banka kredileri		
- USD	351.518	329.217
- EUR	14.334	42.953
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		
- USD	--	523
- TL	349	270
	366.201	372.963

31.12.2010 itibariyle kısa vadeli krediler içerisinde yer alan Eximbank'tan alınan 151.839 TL (15.076 TL, 30.954 bin USD ve 43.389 bin EUR) tutarında kredinin ortalama faiz oranı TL krediler için ortalama %7,49, USD krediler için %0,85 ve EUR krediler için %1,58'dir (31.12.2009: 109.425 TL (6.034TL, 50.485 bin USD, 12.672 bin EUR) TL krediler için ortalama %8,28, USD krediler için %2,95 ve EUR krediler için %1,6).

TL cinsinden kısa vadeli finansal borçlar günlük ödemelerin finansmanı için temin edilmiştir.

Şirket'in yurtdışından temin ettiği kısa vadeli 75.019 TL (5.492 bin USD ve 32.468 bin EUR) (31.12.2009: 34.039 TL (5.744 bin USD ve 11.753 bin EUR)) ve uzun vadeli 3.925 TL (2.539 bin USD) (31.12.2009: 11.499 TL (7.637 bin USD)) kredilere ilişkin faiz oranı EUR için yıllık %5,58 ve USD için yıllık %3,58 ile %5,53 oranında değişmektedir. Grup şirketleri Vestel Elektronik ve Vestel Dış Ticaret bu krediler için kefil olmuştur.

Şirket, 2003-2007 yıllarında üretimde kullanılmak üzere makine ve teçhizat yatırımlarının finansmanı için yurt dışı kaynaklı 5 yıldan uzun vadeli EUR döviz cinsi bazında çeşitli krediler temin etmiştir. 31.12.2010 itibariyle bu kredilerin kısa vadeli toplamı 14.665 TL (31.12.2009: 20.346 TL) ve uzun vadeli toplamı 14.149 TL (31.12.2009: 36.410 TL)'dir. Kredilerin anapara ve faiz ödemeleri 6 aylık taksitler halinde olup son geri ödeme taksiti Aralık 2015 tarihindedir. Yıllık faiz oranları Euribor + (%0,3 ile %0,75) arasındadır.

Şirket, 14.05.2002 tarihinde ve 14.05.2007 anapara geri ödemeli 200.000 bin USD değerinde tahvil ihraç etmiş ve söz konusu tahvil 06.05.2005 tarihinde 225.000 bin USD değerinde ve yıllık %8,75 faiz oranlı Mayıs 2012 vadeli tahvil ile değiştirmiştir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam finansal borçlarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	EUR ('000)	USD ('000)	TL	Toplam TL değeri
31.12.2010				
Bir yılı geçmeyen	86.054	38.794	106.467	342.776
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	873	211.687	228	329.285
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	2.322	15.622	121	29.031
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	2.241	42	--	4.657
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	1.484	21	--	3.073
Beş yılı geçen	76	--	--	155
	93.050	266.166	106.816	708.977
31.12.2009				
Bir yılı geçmeyen	51.410	128.408	39.738	344.143
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	10.033	23.360	217	57.064
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	3.797	195.355	53	302.402
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	2.287	278	--	5.359
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	2.217	2	--	4.792
Beş yılı geçen	1.549	--	--	3.346
	71.293	347.403	40.008	717.106

Şirket çeşitli finansal kuruluşlardan temin etmiş olduğu krediler için çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 16).

Finansal kiralama borçlarının ödenmemesi durumunda, konu varlıkların mülkiyeti kiralayana intikal etme hakkı dolayısıyla teminat altındadır.

DİPNOT 7– TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31.12.2010			31.12.2009		
	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler		Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler	
		Varlıklar	Yükümlülükler		Varlıklar	Yükümlülükler
Alım satım amaçlı						
Vadeli yabancı para işlemleri	1.426.259	--	(10.731)	511.351	6.044	(13.865)

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8– TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2010	31.12.2009
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları		
- İlişkili taraflara (dipnot 28)	13.360	11.050
- Diğer taraflara	1.431.675	1.119.635
Çek ve senetler	121.006	107.424
Diğer	45.825	23.532
	1.611.866	1.261.641
Ertelenmiş finansman gideri (-)		
- İlişkili taraflara (dipnot 28)	(105)	(176)
- Diğer taraflara	(6.563)	(6.975)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(51.875)	(44.293)
Kısa vadeli ticari alacaklar toplamı	1.553.323	1.210.197
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları	--	120
Çek ve senetler	1.392	5.448
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(144)	(636)
Uzun vadeli ticari alacaklar toplamı	1.248	4.932

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	44.293	29.176
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	8.929	24.610
Konusu kalmayan karşılıklar	(1.233)	(9.414)
Yabancı para çevrim farkları	(114)	(79)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	51.875	44.293

Karşılık ayrılan şüpheli ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31.12.2010	31.12.2009
0-3 ay arası	--	--
3-6 ay arası	2.362	22.765
6 aydan daha uzun	49.513	21.528
	51.875	44.293

Kısa vadeli ticari borçlar

Cari hesap borçları		
- İlişkili taraflara (dipnot 28)	1.707	3.191
- Diğer taraflara	1.809.677	1.670.413
Borç senetleri		
- Diğer taraflara	49.567	18.433
Diğer	425	103
	1.861.376	1.692.140
Ertelenmiş finansman geliri (-)		
- İlişkili taraflara (dipnot 28)	(180)	(26)
- Diğer taraflara	(2.569)	(3.008)
Kısa vadeli ticari borçlar toplamı	1.858.627	1.689.106

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2010 tarihi itibariyle ticari borçlar hesabında çeşitli finansal kuruluşlar aracılığıyla alınan 91.237 TL tutarında vadeli mal alımı bulunmaktadır (31.12.2009: 52.178 TL (3.625 bin EUR ve 44.347 TL)).

DİPNOT 9– DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31.12.2010	31.12.2009
Kısa vadeli diğer alacaklar		
KDV alacakları	78.125	30.888
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 28)	5.475	5.063
Verilen depozito ve teminatlar	2.636	11.495
Diğer çeşitli alacaklar	622	3.267
	86.858	50.713
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	4.167	4.969
Diğer çeşitli alacaklar	9.751	7.880
	13.918	12.849
Kısa vadeli diğer borçlar		
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara (dipnot 28)	3.066	1.896
- Diğer taraflara	4.422	9.600
Alınan depozito ve teminatlar	44	1.651
	7.532	13.147
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	16	15
Diğer çeşitli borçlar	1.422	4.071
	1.438	4.086
DİPNOT 10– STOKLAR		
	31.12.2010	31.12.2009
İlk madde ve malzeme	478.515	395.668
Yarı mamul	33.229	29.612
Mamul	340.316	401.321
Ticari mal	43.041	26.413
Diğer stoklar	3.250	13.885
	898.351	866.899
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(36.907)	(34.513)
	861.444	832.386
Stok değer düşüklüğü karşılığının stok kalemi bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:		
İlk madde ve malzeme	14.173	15.912
Mamul ve ticari mal	22.734	18.601
	36.907	34.513

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Dönem başı, 01 Ocak	34.513	38.934
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	5.689	3.285
Envanterin satışından dolayı gerçekleşen tutar	(3.253)	(7.696)
Yabancı para çevrim farkları	(42)	(10)
Dönem sonu, 31 Aralık	36.907	34.513

DİPNOT 11– YILLARA YAYGIN PROJE MALİYETLERİ VE HAKEDİŞLERİ

Vestel Grup şirketlerinden Aydın Yazılım ve Vestel Savunma Sanayi, Türkiye ve Avrupa ülkeleri silahlı kuvvetlerinin yanı sıra yerli ve yabancı savunma şirketlerine yazılım geliştirme, mühendislik ve tasarım desteği sunmaktadır. Söz konusu projelere ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2010	31.12.2009
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	110.571	93.569
Tahmini kazançlar	18.874	7.381
	129.445	100.950
Dönem sonu itibariyle toplam faturalanan hakediş bedeli (-)	(118.872)	(94.317)
	10.573	6.633

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

	22.353	22.709
Yıllara yaygın proje maliyetleri		
Yıllara yaygın proje hakedişleri	11.780	16.076

DİPNOT 12– MADDİ DURAN VARLIKLAR

	01.01.2010	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	31.12.2010
Maliyet						
Arazi ve arsalar	22.015	167	--	(34)	--	22.148
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8.722	79	--	60	--	8.861
Binalar	281.828	3.771	--	797	1.117	287.513
Özel maliyetler	102.663	1.788	(5)	(26)	43	104.463
Makine, tesis ve cihazlar	1.336.770	31.121	(38.936)	1.260	22.975	1.353.190
Taşıt araçları	5.258	275	(323)	(6)	27	5.231
Döşeme ve demirbaşlar	160.730	8.978	(1.280)	(26)	1.228	169.630
Diğer maddi varlıklar	849	--	--	--	--	849
Yapılmakta olan yatırımlar	7.663	33.090	--	24	(25.390)	15.387
	1.926.498	79.269	(40.544)	2.049	--	1.967.272
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.154	592	--	15	--	4.761
Binalar	54.274	10.308	--	3	--	64.585
Özel maliyetler	70.871	7.600	--	(12)	--	78.459
Makine, tesis ve cihazlar	811.248	126.726	(33.290)	341	--	905.025
Taşıt araçları	3.315	421	(282)	(3)	--	3.451
Döşeme ve demirbaşlar	109.516	14.814	(1.116)	(31)	--	123.183
Diğer maddi varlıklar	838	2	--	--	--	840
	1.054.216	160.463	(34.688)	313	--	1.180.304
Net kayıtlı değer	872.282					786.968

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.2009	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	31.12.2009
Maliyet						
Arazi ve arsalar	27.310	1.021	--	(8)	(6.308)	22.015
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	9.174	34	(5)	(94)	(387)	8.722
Binalar	272.412	4.224	(12)	(1.543)	6.747	281.828
Özel maliyetler	101.600	1.004	(12)	--	71	102.663
Makine, tesis ve cihazlar	1.359.498	34.263	(100.808)	(1.626)	45.443	1.336.770
Taşıt araçları	6.498	239	(1.476)	(3)	--	5.258
Döşeme ve demirbaşlar	157.665	8.015	(2.747)	(750)	(1.453)	160.730
Diğer maddi varlıklar	849	--	--	--	--	849
Yapılmakta olan yatırımlar	26.095	25.817	--	(136)	(44.113)	7.663
	1.961.101	74.617	(105.060)	(4.160)	--	1.926.498
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.713	457	--	(16)	--	4.154
Binalar	43.850	10.551	(1)	(126)	--	54.274
Özel maliyetler	61.628	9.214	(6)	35	--	70.871
Makine, tesis ve cihazlar	769.956	134.781	(93.214)	(275)	--	811.248
Taşıt araçları	3.655	587	(929)	2	--	3.315
Döşeme ve demirbaşlar	93.396	18.154	(2.040)	6	--	109.516
Diğer maddi varlıklar	836	2	--	--	--	838
	977.034	173.746	(96.190)	(374)	--	1.054.216
Net kayıtlı değer	984.067					872.282

Şirket duran varlıklara yapılan önemli ilaveleri yapılmakta olan yatırımlar hesabında toplamakta ve yatırımın tamamlanması ile ilgili duran varlık hesabına transfer etmektedir. Devam eden yatırımlar ağırlıklı olarak beyaz eşya bölümüne ait birinci ve ikinci buzdolabı fabrikaları, pişirici cihazlar fabrikası, bulaşık makinesi ve çamaşır makinesi fabrikalarını kapsamaktadır.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın birikmiş amortisman düşüldükten sonraki toplamı 11.591 TL'dir (31.12.2009: 15.288 TL).

01.01.-31.12.2010 döneminde yapılmakta olan yatırımlar hesabında aktifleştirilen finansman gideri 965 TL'dir (01.01.-31.12.2009: 1.425 TL).

DİPNOT 13- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	01.01.2010	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	31.12.2010
Maliyet					
Haklar	33.746	1.003	(27)	(14)	34.708
Geliştirme maliyetleri	153.955	44.099	(1.563)	--	196.491
Diğer	41.845	11.203	(39)	(34)	52.975
	229.546	56.305	(1.629)	(48)	284.174
Birikmiş itfa payı					
Haklar	18.667	4.537	(27)	(13)	23.164
Geliştirme maliyetleri	65.334	36.846	(179)	--	102.001
Diğer	28.485	3.848	(12)	(22)	32.299
	112.486	45.231	(218)	(35)	157.464
Net kayıtlı değeri	117.060				126.710

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.2009	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31.12.2009
Maliyet					
Haklar	33.745	279	(281)	3	33.746
Geliştirme maliyetleri	117.764	39.732	(3.564)	23	153.955
Diğer	37.687	6.957	(2.830)	31	41.845
	189.196	46.968	(6.675)	57	229.546
Birikmiş itfa payı					
Haklar	14.377	4.544	(257)	3	18.667
Geliştirme maliyetleri	31.071	35.195	(936)	4	65.334
Diğer	27.636	2.232	(1.397)	14	28.485
	73.084	41.971	(2.590)	21	112.486
Net kayıtlı değer	116.112				117.060

Geliştirme maliyetleri, geliştirme konularında Şirket dahilinde yapılan giderlerin aktifleştirilmesi sonucu oluşmuş olup, makul olarak ileri dönemlerdeki kazançlardan itfa edilmesi beklenen bilgisayar, televizyon, buzdolabı, split klima, bulaşık makinesi, pişirici cihazlar ve çamaşır makinesi projelerine ilişkindir.

DİPNOT 14-ŞEREFİYE

	01.01.2010	İlaveler	Çıkışlar	Çevrim farkları	31.12.2010
Şerefiye	227.865	--	--	17	227.882
Birikmiş itfa payları	(20.634)	--	--	--	(20.634)
	207.231	--	--	17	207.248
	01.01.2009	İlaveler	Çıkışlar	Çevrim farkları	31.12.2009
Şerefiye	227.799	--	--	66	227.865
Birikmiş itfa payları	(20.579)	--	--	(55)	(20.634)
	207.220	--	--	11	207.231

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Şerefiye, faaliyet bölümlerine göre tanımlanan nakit üreten birimlerine dağıtılmıştır. Şerefiyenin faaliyet bölümlerine dağılımını gösteren özet tablo aşağıdaki gibidir:

	31.12.2010	31.12.2009
Beyaz eşya	168.543	168.543
Televizyon ve elektronik cihazlar	36.767	36.767
Yazılım	1.938	1.921
	207.248	207.231

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış, beyaz eşya, televizyon ve elektronik cihazlar ve diğer bölümleri için 4 yıllık finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Dört yıllık dönemden sonraki tahmini nakit akımları beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi nakit akımları iskonto edilerek peşine getirilmiştir. Söz konusu çalışmanın neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15– DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in yatırım harcamaları ile ilgili Resmi daireler tarafından verilmesi uygun görülmüş aşağıda bilgileri yer alan yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

Belge tarihi	Belge no	Konusu	Başlama tarihi	Bitiş tarihi	Toplam yatırım TL
15.04.2010	C 94275	B. Y. S. Ev aletleri imalatı	28.09.2009	28.09.2013	163.152
02.12.2009	5435	Radyo, televizyon, haberleşme teçhizatı ve cihazları imalatı	09.11.2009	09.11.2011	66.797

Bu teşvik sebebiyle Şirket'in sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- İthal edilen makine ve ekipmanlara uygulanan gümrük vergisinden muafiyet
- Yurtiçinden ve yurtdışından tedarik edilecek yatırım malları için KDV muafiyeti
- İndirimli kurumlar vergisi teşviki
- Sigorta primi işveren hissesi desteği
- Faiz desteği

Ayrıca Şirket'in devletten almış olduğu teşvikler aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler
- Dahilde işleme izin belgeleri
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı, Tübitak-Teydep'den alınan nakit destek

Araştırma geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı ("TEYDEB") tarafından 01.01-31.12.2010 hesap döneminde 24.859 TL teşvik elde edilmiştir (01.01.-31.12.2009: 14.948 TL).

DİPNOT 16– KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

16.1 Karşılıklar

	31.12.2010	31.12.2009
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Garanti gider karşılığı	57.445	62.190
Gider karşılıkları	22.951	18.559
Dava karşılıkları	4.918	1.133
	85.314	81.882

Uzun vadeli borç karşılıkları

Garanti gider karşılığı	15.753	12.667
-------------------------	---------------	---------------

16.2 Şarta Bağlı Varlıklar

Bilanço tarihleri itibariyle satıcılar ve müşterilerden alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

Satıcı ve müşterilerden alınan

Teminat mektupları	68.161	52.647
Çek ve senetler	34.000	32.358
İpotek ve kefaletler	596.952	566.039

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Vestel Beyaz Eşya lehine Royal Bank of Scotland PLC'den vadeli işlemler nedeniyle kefalet almıştır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16.3 Taahhüt ve yükümlülükler

a) Teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ")

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	JPY ('000)	USD ('000)	EUR ('000)	GBP ('000)	RUR ('000)	TL	Toplam TL değeri
31.12.2010							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş	--	38.295	57.746	148	353.877	44.002	239.944
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	1.172.000	156.273	--	--	415.500	2.547.631
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
Toplam	--	1.210.295	214.019	148	353.877	459.502	2.787.575

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	JPY ('000)	USD ('000)	EUR ('000)	GBP ('000)	RUR ('000)	TL	Toplam TL değeri
31.12.2009							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş	--	61.772	50.825	148	353.877	40.452	261.310
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	473.000	661.750	92.200	--	--	23.033	1.226.320
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--
Toplam	473.000	723.522	143.025	148	353.877	63.485	1.487.630

b) Alınmış olan ihracat ve yatırım indirim teşvikleri dolayısıyla Şirket'in 31.12.2010 tarihi itibariyle 153.361 bin USD tutarında ihracat gerçekleştirme yükümlülüğü vardır (31.12.2009: 181.727 bin USD).

c) İhraç kaydıyla yapılan satışlara ilişkin KDV önce tecil edilmekte ve bilahare ilgili formalitelerin tamamlanması ile Vergi İdaresi'ne terkin edilmektedir. Terkin edilme tarihine kadar Şirket'in KDV yükümlülüğü devam etmektedir. Ancak bu konuda geçmiş dönemlerde Şirket herhangi bir ödeme yükümlülüğüne uğramamış olup ileri dönemlerde bir yükümlülük ile karşılaşması beklenmemektedir. 31.12.2010 itibariyle ilgili tutar 164.348 TL'dir (31.12.2009: 155.060 TL).

d) Vestel Beyaz Eşya, Vestel CIS Ltd ve OOO Vestel Trade lehine Citibank'tan kullanmış oldukları krediler nedeniyle kefalet vermiştir.

e) Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Vestel Beyaz Eşya lehine Royal Bank of Scotland PLC ve HSBC Bank A.Ş.'ye vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

f) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Germany GmbH, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine Royal Bank of Scotland PLC'ye vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g) Vestel Beyaz Eşya, Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine HSBC Bank A.Ş.'ye yapmış oldukları vadeli işlemler nedeniyle kefalet vermiştir.

h) 31.12.2010 itibariyle Şirket tarafından açılmış bulunan alacak davalar için toplam 51.875 TL karşılık ayrılmıştır. Ayrıca, Şirket aleyhine açılan davalar için 5.678 TL karşılık ayrılmıştır.

i) Şirket aleyhine, elektrikli ev aletleri üreten bir şirket tarafından patent belgesinin hükümsüzlüğü konusunda dava açılmıştır. Şirket patent belgesinin hükümsüzlüğü ve sicilden terkin talebiyle karşı dava açmıştır. Dava bilirkişi incelemesinde olup temyiz aşamasındadır.

j) Şirket'in operasyonel kiralama işlemlerinden dolayı gelecek dönemlerde ödeyeceği kira giderlerinin toplamı 1.372 TL (31.12.2009:7.238 TL)'dir.

16.4 Türev finansal araçlar

31.12.2010 tarihi itibariyle Şirket'in 618.143 bin USD, 129.945 bin EUR, 402 bin CHF, 612 bin NOK, SEK 3.761 ve 192.530 TL alım taahhüdü karşılığında 452.232 bin EUR, 70.537 bin SEK, 177.568 TL, 6.961 bin CHF, 3.670 bin NOK ve 189.951 bin USD vadeli döviz satışı taahhüdü bulunmaktadır.

DİPNOT 17- ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31.12.2010	31.12.2009
Kıdem tazminatı karşılığı	27.675	19.436

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 06.03.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25.08.1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, 31.12.2010 tarihi itibariyle 2.517,01 TL/yıl tavanına tabidir (31.12.2009: 2.365,16 TL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31.12.2010 tarihi itibariyle, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2010 tarihi itibariyle karşılıklar yıllık %5,10 enflasyon oranı ve %10,00 iskonto oranı varsayımına göre, %4,66 (31.12.2009: %5,92) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Açılış bakiyesi, 01 Ocak	19.436	17.883
İlaveler	13.840	5.560
Dönem içerisindeki ödemeler	(5.601)	(4.007)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	27.675	19.436

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18– DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2010	31.12.2009
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		
Peşin ödenen giderler	13.548	13.427
Verilen iş avansları	454	945
Peşin ödenen vergi ve fonlar	9.194	3.980
Devreden KDV	20.184	37.874
Diğer	3.067	3.656
	46.447	59.882
DİĞER DURAN VARLIKLAR		
Peşin ödenen giderler	2.599	7.924
Satılmaya hazır duran varlıklar	6.004	2.620
	8.603	10.544
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		
Ödenecek vergi ve fonlar	17.475	14.493
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5.926	5.103
Ödenecek KDV	549	364
Gelecek aylara ait giderler	2.509	1.804
Alınan avanslar	49.157	23.259
Personele borçlar	8.320	6.917
Diğer	258	62
	84.194	52.002

Şirket dipnot 6'da açıklanan Mayıs 2002 tarihinde uzun vadeli USD cinsinden ihraç etmiş olduğu tahvilin vadesini Mayıs 2007 yılından Mayıs 2012 tarihine uzatılması sonucu çeşitli maliyetlere katlanmıştır. Söz konusu maliyetlere ait ödenen prim ve komisyonların tutarları, kısa vadeli peşin ödenen giderler içerisinde 5.941 TL ve uzun vadeli peşin ödenen giderler içerisinde 2.053 TL' dir. (31.12.2009: Kısa vadeli 5.792 TL ve uzun vadeli 7.845 TL).

DİPNOT 19– ÖZKAYNAKLAR

a) Ödenmiş sermaye

Vestel Elektronik'in rapor tarihleri itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2010		31.12.2009	
(Tarihi değer esasına dayalı)				
Her bir hisse için 1 kr nominal değer				
Kayıtlı sermaye tavanı	440.000		440.000	
Çıkarılmış sermaye	335.456		335.456	
	Oran		Tutar	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Collar Holding B.V. (Hollanda)	%64,41	%64,41	216.054	216.054
Halka açık				
Diğer ortaklar	%25,19	%25,31	84.502	84.890
Collar Holding B.V. (Hollanda)	%10,40	%10,28	34.900	34.512
	%100,00	%100,00	335.456	335.456

Vestel Elektronik'in sermayesini temsil eden imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları

Sermaye düzeltme farkları, Şirket sermayesinin enflasyona (31.12.2004 tarihindeki satın alma gücünde) göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

	31.12.2010	31.12.2009
	688.315	688.315

c) Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri, hisse senetlerinin piyasa fiyatlarıyla satılması sonucu elde edilen nakit girişlerini ifade eder. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz. Ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Hisse senetleri ihraç primleri	79.191	79.191
--------------------------------	--------	--------

d) Finansal varlık değer artış fonu

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar özsermaye içinde ayrı bir kalem olan "finansal varlıklar değer artış fonu"nda muhasebeleştirilmektedir.

	2.222	2.593
--	-------	-------

e) Yabancı para çevrim farkları

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Yabancı para çevrim farkları	11.499	11.100
------------------------------	--------	--------

f) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yasal yedekler	51.350	36.065
Diğer sermaye yedekleri (iştirak hisse satış kârı)	25	22
	51.375	36.087

g) Geçmiş yıllar zararları

Olağanüstü yedekler	348.651	340.364
Geçmiş yıllar zararları	(674.855)	(727.227)
Diğer özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	119.718	119.718
	(206.486)	(267.145)

Diğer özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı, nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20– SATIŞ GELİRLERİ

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Yurt içi satış geliri	1.320.540	1.127.018
Yurt dışı satış geliri	4.144.041	3.675.016
Brüt satış geliri	5.464.581	4.802.034
Eksi: Satışlardan indirimler (-)	(174.614)	(157.123)
Net satış geliri	5.289.967	4.644.911
Satışların maliyetleri	(4.546.426)	(3.759.706)
Brüt kâr	743.541	885.205

DİPNOT 21–ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Araştırma ve geliştirme giderleri	70.422	51.946
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	410.033	374.713
Genel yönetim giderleri	133.091	117.809
Faaliyet giderleri toplamı	613.546	544.468

DİPNOT 22– NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderleri toplamıdır.

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	4.034.568	3.333.642
Yarı mamul, mamul ve ticari mal stoklarındaki değişim	40.760	(36.347)
İşçi ve personel giderleri	274.409	249.563
Amortisman ve itfa payları	201.369	208.208
Satış komisyon giderleri	49.425	56.525
Garanti ve montaj giderleri	93.615	85.590
Nakliye giderleri	70.833	65.312
Reklam giderleri	54.509	34.874
Kira ve ofis giderleri	41.633	44.786
Şüpheli alacaklar karşılığı	8.929	24.610
Enerji giderleri	24.509	22.158
Lisans ve royalti giderleri	21.088	26.691
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	23.796	24.125
Danışmanlık giderleri	10.532	11.759
Sigorta giderleri	13.393	13.789
Bakım onarım giderleri	8.782	7.494
Diğer	187.822	131.395
	5.159.972	4.304.174

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23– DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

a) Diğer faaliyetlerden gelirler

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Hurda satış gelirleri	2.928	2.547
Devlet teşvik ve yardımları (dipnot 15)	24.859	14.948
Karşılıkların iptali	3.255	13.354
Sabit kıymet satış kârı	1.063	838
Diğer gelirler	20.199	22.590
	52.304	54.277

b) Diğer faaliyetlerden giderler

Sabit kıymet satış zararları	2.609	6.909
Atıl kapasite giderleri	4.843	9.035
Karşılık giderleri	1.870	1.928
Sigorta hasar giderleri	43	218
Diğer giderler	5.123	2.373
	14.488	20.463

DİPNOT 24– FİNANSAL GELİRLER

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Kambiyo kârları	555.770	454.518
Riskten korunma işlemleri gelirleri	1.043	--
Türev finansal araçlar geliri	62.524	5.966
Faiz gelirleri	24.616	42.498
Ertelenmiş faiz geliri	11.129	27.884
	655.082	530.866

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25- FİNANSAL GİDERLER

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Kambiyo zararları	593.724	517.884
Türev finansal araçlar giderleri	24.138	39.011
Riskten korunma işlemleri giderleri	537	1.808
Ertelenmiş faiz gideri	11.837	14.550
Faiz giderleri	59.050	92.771
Akreditif giderleri	37.030	64.756
Banka komisyon giderleri	9.699	11.462
Faktoring giderleri	25.830	14.409
Diğer finansman giderleri	6.664	22.902
	768.509	779.553

DİPNOT 26- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Dönem kârı vergi yükümlülüğü

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem kârı	54.384	125.864
Yerel vergi oranı	%20	%20
Vergi oranı üzerinden vergi gideri	(10.877)	(25.173)
Geçmiş yıl zararlarının kullanılmayan kısmı	(10.688)	(16.314)
İstisnalar	26.714	41.610
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(13.655)	(23.860)
Diğer ülkelerdeki farklı vergi oranları etkisi	(3.670)	(3.364)
Üzerinden vergi hesaplanmayan farklar	(2.151)	(3.177)
Araştırma geliştirme indirimi	6.777	5.001
İndirimli kurumlar vergisi avantajı	245	139
	(7.305)	(25.138)

Şirket'in dönem vergi karşılığı aşağıdaki gibidir:

Kurumlar vergisi karşılığı	(20.509)	(37.454)
Ertelenen vergi karşılığı	13.204	12.316
Toplam vergi geliri (gideri), net	(7.305)	(25.138)

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20’dir.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup kârın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi’nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

Dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem kârının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar, üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10’uncu gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75’i, Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Bilanço tarihleri itibariyle Şirket’in vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2010	31.12.2009
Kurumlar vergisi karşılığı	20.509	37.454
Peşin ödenen vergiler (-)	(12.396)	(26.767)
Kurumlar vergisi karşılığı net	8.113	10.687
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	36.099	43.473
Peşin ödenen vergiler (dipnot 19)	(9.194)	(3.980)
Ertelenmiş vergi varlıkları	(66.928)	(60.652)
	(31.910)	(10.472)

b) Ertelenen vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "zamanlama farklılıkları"nın bilanço yöntemine göre, vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları suretiyle hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ve ertelenen vergi varlıkları ile vergi yükümlülüğü için, yurt içi şirketlerde %20 ve yurt dışındaki şirketlerde ise bağlı bulunduğu ülkenin vergi oranları esas alınmaktadır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	27.532	19.394	5.506	3.891
Ertelenmiş finansman gideri	9.365	8.347	1.862	1.669
Garanti karşılığı	42.986	33.625	8.561	6.658
Peşin ödenen giderler	25.649	28.211	5.130	5.642
Şüpheli alacak karşılığı	48.808	43.252	9.745	8.632
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	36.471	22.342	7.294	4.470
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	35.253	34.093	7.109	6.780
Gider karşılıkları	8.594	6.808	1.704	1.349
Devreden mali zarar	87.619	111.195	14.173	18.280
Diğer	30.808	15.937	5.844	3.281
			66.928	60.652
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	165.057	189.238	32.410	39.280
Ertelenmiş finansman karşılığı	5.303	5.994	1.048	1.199
Diğer	13.204	10.505	2.641	2.994
			36.099	43.473
			30.829	17.179
Ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:			01.01.-	01.01.-
			31.12.2010	31.12.2009
Dönem başı			(17.179)	(5.414)
Dönem ertelenmiş vergi geliri (gideri)			(13.204)	(12.316)
Yabancı para çevrim farkları			(446)	551
Dönem sonu ertelenen vergi yükümlülükleri (varlıkları), net			(30.829)	(17.179)
DİPNOT 27– HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP				
Hissedarlara ait net kâr			38.422	74.086
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi (milyon adet)			33.546	28.636
Hisse başına kazanç –TL, tam			0,00	0,00

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28- İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31.12.2010	31.12.2009
Vestel Elektronica S.R.L.	5.142	3.013
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	3.983	2.095
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	1.677	1.677
L-3 Communications Investments	--	2.231
Diğer ilişkili kuruluşlar	2.558	2.034
	13.360	11.050
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(105)	(176)
	13.255	10.874

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

Teds International	--	329
Vestel Elektronica S.R.L.	364	385
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	276	1.307
Diğer ilişkili kuruluşlar	4.835	3.042
	5.475	5.063

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	--	25
Diğer ilişkili kuruluşlar	1.707	3.166
	1.707	3.191
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(180)	(26)
	1.527	3.165

d) İlişkili taraflara diğer borçlar

L-3 Communications Investments	1.997	1.896
Vkom-Birim-Dataset Adi Ortaklığı	1.069	--
	3.066	1.896

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
Satışlar		
Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş.	6	38
Vestel Elektronica S.R.L.	5.282	2.002
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	8.418	7.815
L-3 Communications Investments	--	112
Diğer ilişkili kuruluşlar	870	2.604
	14.576	12.571
Faaliyet giderleri		
Deniz Destek Oto Alım Satım Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.	24	741
Diğer ilişkili kuruluşlar	4.658	3.959
	4.682	4.700

Zorpet Petrogaz, Petrol, Gaz ve Petrokimya A.Ş., Zorlu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

L-3 Communications Investments, konsolide edilen iştiraklerden olan Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.'nin sermayedarlarındandır.

Vkom-Dataset Adi Ortaklığı, Dataset, Vestel Kom ve Birim Bilgi İşlem'in birlikte yürüttüğü Ulusal Sağlık Projesi için kurulan ortaklıktır.

Deniz Destek Oto Alım Satım Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş., Zorlu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

f) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar

01.01.-31.12.2010 tarihinde sona eren dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 13.650 TL'dir (01.01.-31.12.2009: 13.320 TL).

g) Alınan/verilen teminatlar

Vestel Elektronik, çeşitli finansal kuruluşlar için grup firmalarına çeşitli teminatlar vermiştir (dipnot 16).

DİPNOT 29– FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar

Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları

Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Şirket risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Faiz oranı riski

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Şirketin faiz oranına duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2010	31.12.2009
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-vadeli mevduatlar	53,174	151.617
Finansal yükümlülükler	391.932	486.511
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-alım satım amaçlı finansal varlıklar	15,093	14.041
Finansal yükümlülükler	317,045	230.595

Şirket'in bilanço tarihlerinde bilanço kalemlerine ilişkin ortalama etkin yıllık faiz oranları aşağıdaki gibidir:

2010 (%)	USD	EUR	TL
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	%2,5	%1,9	%6,6
Ticari alacaklar	%0,4	%0,9	%6,5
Yükümlülükler			
Finansal borçlar	%3,6	%2,9	%9,1
Ticari borçlar	%0,4	%1,1	%6,6
2009 (%)	USD	EUR	TL
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	%2,0	%1,1	%7,9
Ticari alacaklar	%0,3	%0,9	%7,1
Yükümlülükler			
Finansal borçlar	%7,2	%2,1	%8,7
Ticari borçlar	%0,4	%0,7	%7,5

31 Aralık 2010 tarihindeki değişken faizli kredilerin yenilenme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 1.559 TL (31 Aralık 2009: 1.816) daha düşük/yüksek olacaktır.

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirmeme riskini beraberinde getirir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31.12.2010						
31 Aralık 2009 tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	13.255	1.541.316	5.475	95.301	191.634	6.195
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.100	1.417.129	448	95.301	191.634	4.886
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	12.419	--	--	--	1.309
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	7.155	90.873	5.027	--	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	20.895	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	72.748	--	639	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(51.853)	--	(639)	--	--
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31.12.2009						
31 Aralık 2009 tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	10.874	1.204.255	5.063	58.499	307.017	3.949
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.506	1.099.195	1.128	57.258	307.017	2.720
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	6.534	11.708	--	--	--	1.229
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	834	82.407	3.935	1.241	--	--
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	10.945	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	55.238	--	639	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(44.293)	--	(639)	--	--
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(*)	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar	
	Ticari	Diğer
31.12.2010		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	34.212	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	18.262	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	7.177	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	21.286	5.027
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	17.091	--
Teminat ile güvence altına alınmış kısım (*)	--	--
	98.028	5.027
31.12.2009		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	24.817	19
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	19.147	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	19.620	5.157
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	1.116	--
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	18.541	--
Teminat ile güvence altına alınmış kısım (*)	--	--
	83.241	5.176

(*) Yurtiçi satışlar Vestel Dayanıklı Tüketim Pazarlama A.Ş. vasıtası ile yapılmakta olup şirketin alacakları bayilerden alınan teminat ve Garanti Bankası A.Ş. ile yapılan direkt tahsilatı sistemi (DTS) ile %90 oranında güvence altına alınması sağlanmaktadır. Yurtdışı satışlar ise Vestel Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile yapılmakta olup, şirketin alacakları Türk Eximbank ve diğer uluslararası sigorta kuruluşları tarafından teminat altına alınmıştır.

Likidite riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmekte ve şirket likidite ihtiyacını kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek örneğin ticari alacakların tahsilatı ile fonlamada esnekliği sağlamaya çalışmaktadır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in bilanço tarihleri itibariyle yükümlülüklerinin vade bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2010	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Finansal borçlar	708.977	763.943	121.903	229.068	412.801	171
Ticari borçlar	1.263.719	1.263.936	491.930	772.006	--	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.972.696	2.027.879	613.833	1.001.074	412.801	171

31.12.2010	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Türev nakit girişleri	--	1.433.986	286.825	1.147.161	--	--
Türev nakit çıkışları	--	(1.444.717)	(295.045)	(1.149.672)	--	--
Türev finansal yükümlülükler	(10.731)	(10.731)	(8.220)	(2.511)	--	--

31.12.2010	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	594.908	597.440	423.307	174.133	--	--
Diğer borçlar ve yükümlülükler	93.164	93.164	75.683	16.043	1.438	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	688.072	690.604	498.990	190.176	1.438	--

31.12.2009	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Finansal borçlar	717.106	816.095	66.828	242.254	498.426	8.587
Ticari borçlar	1.049.787	1.052.821	396.822	655.999	--	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.766.893	1.868.916	463.650	898.253	498.426	8.587

31.12.2009	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	639.319	639.319	217.872	421.447	--	--
Diğer borçlar ve yükümlülükler	69.235	69.235	65.149	--	4.086	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	708.554	708.554	283.021	421.447	4.086	--

Döviz kuru riski

Şirket, ağırlıklı olarak USD ve EUR cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskine karşı pozisyon riski taşımamak amacıyla çeşitli finansal kuruluşlar ile vadeli döviz alım veya satım sözleşmeleri yapmaktadır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibariyle Şirket'in yabancı para varlıklar ve borçların döviz tutarı ve TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31.12.2010	USD	EUR	Diğer para birimleri	TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	385.612	271.017	29.477	1.180.974
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	44.353	38.151	12.152	158.898
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	86.199	59.231	125	254.759
3. Diğer	82	1.233	192	2.845
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	516.246	369.632	41.946	1.597.476
5. Ticari Alacaklar	99	112	--	383
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	4.242	--	--	6.558
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	4.341	112	--	6.941
9. Toplam Varlıklar (4+8)	520.587	369.744	41.946	1.604.417
10. Ticari Borçlar	905.688	96.654	599	1.598.846
11. Finansal Yükümlülükler	38.794	86.054	--	236.309
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	20.330	14.430	50	61.049
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	964.812	197.138	649	1.896.204
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	227.372	6.996	--	365.852
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	227.372	6.996	--	365.852
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.192.184	204.134	649	2.262.056
19. Bilanço dışı döviz cinsinden Türev araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	428.192	(322.287)	(26.686)	(25.100)
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	618.143	129.945	1.672	1.223.591
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(189.951)	(452.232)	(28.358)	(1.248.691)
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(243.405)	(156.677)	14.611	(682.739)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(762.120)	105.146	40.980	(921.801)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	428.192	(322.287)	(26.686)	(25.100)
23. İhracat	384.533	1.790.024	88	4.144.040
24. İthalat	1.426.106	170.769	42	2.480.015

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2009	USD	EUR	Diğer para birimleri	TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	260.275	242.668	64.361	980.493
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	59.263	64.275	12.813	240.899
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	83.431	79.467	65.399	362.694
3. Diğer	264	3.389	222	7.941
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	403.233	389.799	142.795	1.592.027
5. Ticari Alacaklar	97	134	--	435
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	42	--	90
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	97	176	--	525
9. Toplam Varlıklar (4+8)	403.330	389.975	142.795	1.592.552
10. Ticari Borçlar	769.423	163.271	25.351	1.536.586
11. Finansal Yükümlülükler	128.408	51.410	--	304.405
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	14.982	15.384	64	55.857
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	912.813	230.065	25.415	1.896.848
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	218.995	19.883	--	372.693
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	218.995	19.883	--	372.693
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.131.808	249.948	25.415	2.269.541
19. Bilanço dışı döviz cinsindenTürev araçların NetVarlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	323.718	(214.661)	(12.589)	11.101
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	335.580	5.961	4.291	522.451
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(11.862)	(220.622)	(16.880)	(511.350)
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(404.760)	(74.634)	104.791	(665.888)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(812.173)	57.129	51.759	(1.047.714)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	323.718	(214.661)	(12.589)	11.101
23. İhracat	288.005	1.501.718	--	3.675.017
24. İthalat	1.470.854	151.831	27.289	2.629.360

Türkiye'de geçerli olan finansal tablo uygulamalarına göre stoklar TL olarak kayıtlarda izlendiğinden ithalat yolu ile edinilmiş olsalar dahi kayıtlarda TL olarak izlenmekte ve değerlemeye tabi tutulmamaktadırlar. Bu neden ile açık pozisyon hesabında ithalat yolu ile edinilmiş stoklar yabancı para aktiflerin içinde yer almamaktadır. Söz konusu stokların yabancı para aktiflerin içinde değerlendirilmesi halinde açık para pozisyonunu azaltıcı yönde bir etki yapacağı tabidir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Döviz pozisyonu ile ilgili olarak duyarlılık testi aşağıdaki gibidir:

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31.12.2010				
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlüğü	(103.829)	103.829	(103.829)	103.829
USD riskinden korunan kısım	66.198	(66.198)	66.198	(66.198)
USD net etki	(37.631)	37.631	(37.631)	37.631
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlüğü	33.935	(33.935)	33.935	(33.935)
EUR riskinden korunan kısım	(66.040)	66.040	(66.040)	66.040
EUR net etki	(32.105)	32.105	(32.105)	32.105
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlüğü	4.130	(4.130)	4.130	(4.130)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(2.669)	2.669	(2.669)	2.669
Diğer net etki	1.461	(1.461)	1.461	(1.461)
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31.12.2009				
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlüğü	(109.687)	109.687	(109.687)	109.687
USD riskinden korunan kısım	48.742	(48.742)	48.742	(48.742)
USD net etki	(60.945)	60.945	(60.945)	60.945
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlüğü	30.250	(30.250)	30.250	(30.250)
EUR riskinden korunan kısım	(46.373)	46.373	(46.373)	46.373
EUR net etki	(16.123)	16.123	(16.123)	16.123
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlüğü	11.738	(11.738)	11.738	(11.738)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(1.259)	1.259	(1.259)	1.259
Diğer net etki	10.479	(10.479)	10.479	(10.479)

Sermaye risk yönetimi

Şirket sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibariyle net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2010	31.12.2009
Toplam yükümlülükler (dipnot 6)	708.977	717.106
Hazır değerler (dipnot 4)	(197.829)	(310.966)
Net borç	511.148	406.140
Özkaynaklar	1.142.011	1.122.600
Yatırılan sermaye	1.653.159	1.528.740
Net borç/toplam sermaye oranı	%31	%27

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini makul bedelleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları gösteremeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal varlıkların makul değerinin, ilgili varlıkların kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ve diğer parasal borçların makul bedellerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari borçlar makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurundan çevrilir ve bundan dolayı makul bedelleri kayıtlı değerlerine yaklaşıp. Banka kredilerinin kayıtlı değerleri ile tahakkuk etmiş faizlerinin makul değerlere yaklaştığı tahmin edilmektedir.

31.12.2010 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30-EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ

	01.01.- 31.12.2010	01.01.- 31.12.2009
İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kâr ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:		
Amortisman ve itfa payları	205.694	215.717
Kıdem tazminatı	13.840	5.560
Stok değer düşüklüğü karşılığı	5.689	3.285
Maddi duran varlık satış (kârı)/zararı, net	1.546	6.071
Şüpheli alacak karşılığı	8.929	24.610
Alım satım amaçlı finansal varlıklar karşılığı	537	1.043
Diğer karşılıklardaki değişim	6.518	(662)
Faiz geliri	(24.616)	(42.498)
Faiz gideri	59.050	92.771
	277.187	305.897
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim		
Ticari alacaklardaki değişim	(348.371)	(90.324)
Diğer alacaklardaki değişim	(37.214)	(5.784)
Stoklardaki değişim	(34.747)	(49.279)
Yıllara yaygın proje maliyetleri	356	25.424
Diğer dönen varlıklardaki değişim	13.435	37.701
Diğer duran varlıklardaki değişim	1.941	5.252
Ticari borçlardaki değişim	169.521	(305.804)
Diğer borçlardaki değişim	(8.263)	9.653
Yıllara yaygın proje hakedişleri	(4.296)	(31.324)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	35.102	(3.451)
Ödenen kıdem tazminatları	(5.601)	(4.007)
	(218.137)	(411.943)
Dönem amortisman gideri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına dağılımları aşağıdaki gibidir:		
Satışların maliyeti	129.727	147.047
Araştırma ve geliştirme giderleri	51.427	35.661
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	10.376	14.859
Genel yönetim giderleri	9.839	10.641
Diğer faaliyetlerden giderler (atıl kapasite amortisman gideri)	4.325	7.509
	205.694	215.717

Yatırımcı Bilgileri

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Vestel Elektronik Yönetim Kurulu'nca alınan karar doğrultusunda, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mayıs 2011 günü saat 10:00'da Zorlu Plaza, 34310 Avcılar/İstanbul adresindeki şirket merkezinde yapılacaktır.

Bağımsız Denetçi

Engin Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International
Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center No: 211 Kat:2
34381 Şişli – İstanbul

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Şirketin finansal tabloları, denetim raporları, özel durum açıklamaları ve faaliyet raporlarına <http://www.vestelyatirimciiliskileri.com/> web sitesinden ulaşılabilir. Buna ek olarak Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Figen Çevik
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Direktörü
Zorlu Plaza 34310 Avcılar – İstanbul
Telefon: (212) 422 01 07
figen.cevik@vestel.com.tr

İletişim

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 233 01 31
Faks: (0236) 233 25 85

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 226 30 00
Faks: (0236) 226 30 35

Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş.

Zorlu Plaza, Kat: 16, 34310, Ambarlı-Avcılar, İstanbul
Tel: (0212) 456 22 00
Faks: (0212) 422 02 03

Vestel Dijital Üretim Sanayi A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 213 06 60
Faks: (0236) 213 06 68

Deksar Multimedya ve Telekomünikasyon A.Ş.

Zorlu Plaza, Kat: 14, 34310, Ambarlı-Avcılar, İstanbul
Tel: (0212) 456 23 23-24
Faks: (0212) 422 02 36

Vestel Dış Ticaret A.Ş.

Organize Sanayi Bölgesi, 45030, Manisa
Tel: (0236) 233 25 82
Faks: (0236) 233 25 84

Vestel France S.A.

17 Rue de la Couture-Silic BP 10190-94563
RUNGIS Cedex / France
Tel: (+33) 1 46 75 00 29 Faks: (+33) 1 41 80 99 31

Vestel Iberia

Avda. Partenon, 16-18 Planta 1 Oficina 6,
28042 Madrid / Spain
Tel: (+34) 91 320 63 98 Faks: (+34) 91 320 52 58

Vestel UK

94/94A Dedworth Road, Windsor, Berks SL4 5AY, UK
Tel: (+44) 1753 834 501
Faks: (+44) 1753 834 509

Vestel Holland B.V.

P.O Box 29179 3001 GD-Rotterdam, Netherlands
Tel: (+31) 10 412 23 66,
Faks: (+31) 10 412 23 60

Vestel Germany GmbH

Parkring 6 85748 Garching b. München / Germany
Tel: (+49) 89 55295 1170
Faks: (+49) 89 55295 5170

Vestel Benelux B.V.

Rivium Boulevard 27, 2909 LK
Capelle A/D IJssel / The Netherlands
Tel: (+31) 10 235 1000
Faks: (+31) 10 235 1003

Vestel Scandinavia

Postikatu 4, FI-04400 Järvenpää / Finland
Tel: (+358) 46 712 2262
Faks: (+358) 0 9 251 7 8222

Vestel Trade

1-st Graivoronovsky Proezd, No.20
Building 16, 109518, Moscow / Russia
Tel: (+7) 095 956 8230 Faks: (+7) 095 956 8233

Vestel Electronica

Str Zidarului nr 9-11, Sector 5 Bucuresti,
ZIP 051765 Bucharest /Romania
Tel: (+ 40) 31 425 42 93 Faks: (+ 40) 31 425 42 95

Vestel China

Suites 604-05, 93 Huai Hai Middle Road Luwan Dist.,
Shanghai / China
Tel: (+ 86) 21 6384 7922

Vestel Taiwan

Suite B, 12F, Hung Kuo Building, 167 Tun Hua North Road, Post
Code: 105 Taipei, Taiwan / R.O.C
Tel: (+886) 2 2718 0011
Faks: (+886) 2 2718 0024

Vestfrost Household

Spangsbjerg Møllevvej 100, DK-6705 Esbjerg Ø, Denmark
Tel: (+45) 7610 4045
Faks: (+45) 7610 4046

United Technical Services

S.R.O. ul. Senecká 16, 91101 Samorin, Slovakia
Tel: (+421) 31 590 27 31
Faks: (+421) 31 590 27 38

Vestel Savunma Sanayi A.Ş.

Çankaya Birlik Mah. 14. Sok. No: 41 06450, Ankara
Tel: (0312) 496 21 00
Faks: (0312) 422 02 36

Aydın Yazılım ve Elektronik San. A.Ş.

Karamanlılar Cad. No: 7
Organize Sanayi Bölgesi Sincan, Ankara
Tel: (0312) 267 27 27
Faks: (0312) 267 01 15

Cabot Communications Ltd.

Verona House, Filwood Road,
Bristol BS 16 - 3 RY, England
Tel: (+44) 117 958 42 32
Faks: (+44) 117 958 41 68

Vestek

İTÜ Ayazağa Kampüsü Koru Yolu
Arı 2 B Blok Kat: 7 Maslak, İstanbul
Tel: (0212) 285 28 09
Faks: (0212) 285 28 30

Birim Bilgi İşlem Müşavirlik ve Ticaret Limited Şirketi

Atatürk Caddesi No: 380/7 35220
Alsancak, İzmir
Tel: (0232) 464 77 33
Faks: 0232 464 99 77

www.vestel.com.tr