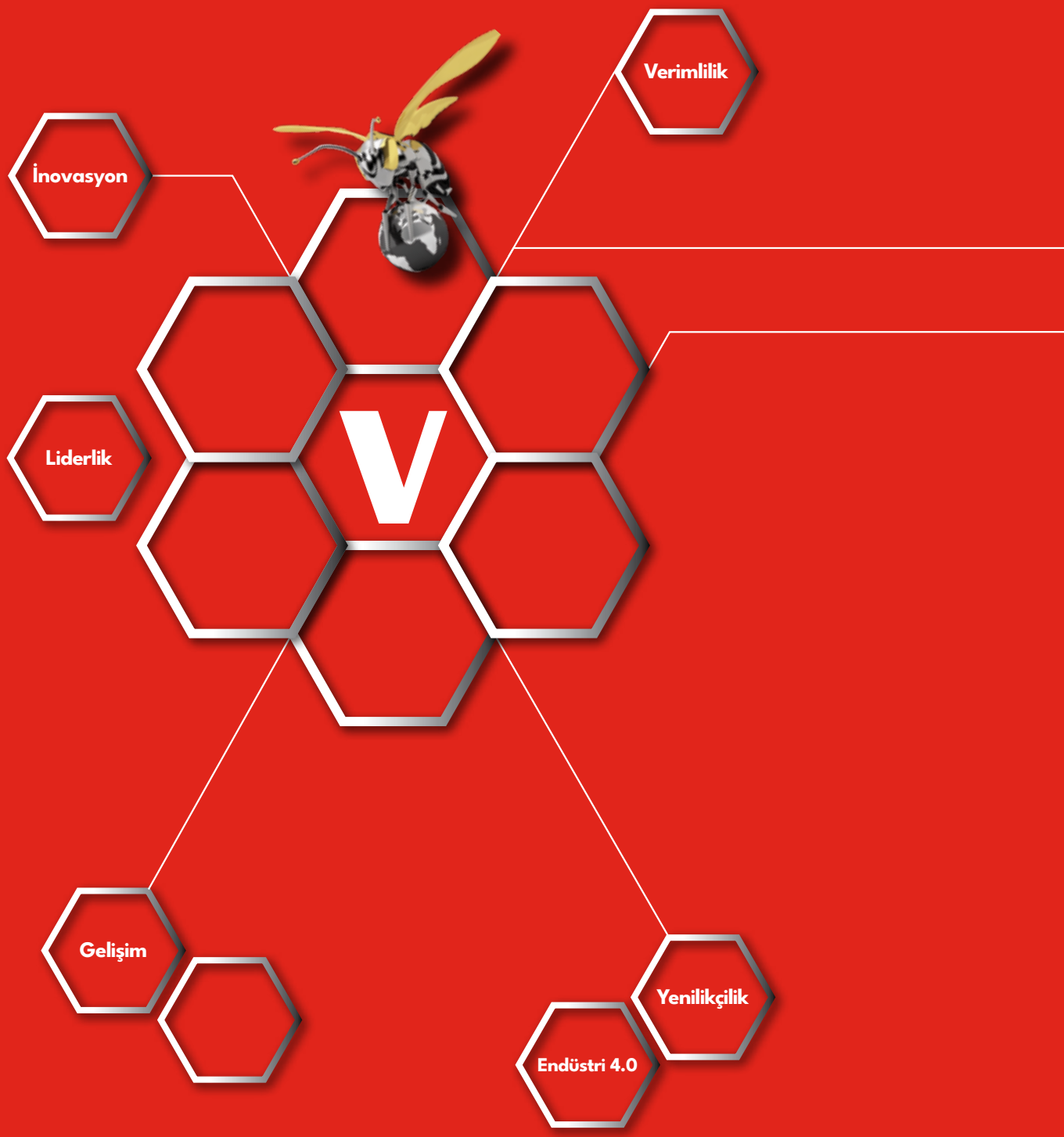
VESTEL ELEKTRONİK
2018 FAALİYET RAPORU

GELECEK İÇİN...



ZORLU

VESTEL

İÇİNDEKİLER

2 SUNUŞ
4 ÖZET FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER
6 ORTAKLIK YAPISI, DERECELENDİRME NOTU VE VESTEL ELEKTRONİK HİSSESİ

8 2018 YILINDA
10 VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR
16 ÖDÜLLER
22 FUAR KATILIMLARI

28 YÖNETİMDEN
30 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
34 YÖNETİM KURULU
36 İCRA KURULU BAŞKANI İLE SÖYLEŞİ
46 ÜST YÖNETİM

48 FAALİYETLER
50 VESTEL: GÜÇLÜ BİR TEKNOLOJİ ŞİRKETİ, GLOBAL BİR ÜRETİCİ...
52 VESTEL'İN GÜÇ ODAKLARI
59 VESTEL'İN ÜRETİM GÜCÜ: VESTEL CITY
60 VESTEL'DEN TÜM DÜNYAYA...
62 VESTEL'İN STRATEJİSİ VE 2018 YILI GERÇEKLEŞMELERİ
66 ZORLU GRUBU
68 VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...
88 MÜŞTERİ DENEYİMİNDE VESTEL MÜKEMMELLİK YAKLAŞIMI
96 VESTEL PROJE ORTAĞIM
99 VESTEL VENTURES
100 META NİKEL KOBALT MADENCİLİK
102 VESTEL SAVUNMA
105 AYESAŞ
108 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

129 MEVZUAT GEREĞİ YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

138 KURUMSAL YÖNETİM
139 RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ
144 İÇ DENETİM FAALİYETLERİ VE İÇ KONTROL SİSTEMİ
146 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
147 KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
153 KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU
160 YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ
164 YÖNETİM KURULU'NUN KOMİTELERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMESİ
165 BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

168 FİNANSAL RAPORLAR
169 SORUMLULUK BEYANLARI
173 KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

252 YATIRIMCI BİLGİLERİ

10

VESTEL'DE 2018'DE ÖNE ÇIKANLAR

59

VESTEL'İN ÜRETİM GÜCÜ: VESTEL CITY

30

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

60

VESTEL'DEN TÜM DÜNYAYA...

GELECEK İÇİN GÜÇLÜ VE KARARLI ADIMLAR

Vestel, üretim, Ar-Ge ve inovasyon yetkinlikleri ile sadece ülkemizde değil, küresel piyasalarda da pazarı yönlendiren etkili bir teknoloji şirketi ve global bir üreticidir. Vestel, Endüstri 4.0 dönüşümünü tamamlamak ve tam otomasyona sahip akıllı fabrikalara geçiş yapmak hedefiyle çalışmalarını tüm hızıyla sürdürmektedir. Şirket, yapay zeka yazılımları ve IoT (nesnelerin interneti) konusundaki yetkinlikleriyle akıllı şehir ve akıllı ev platformlarında da öncü bir rol üstlenmektedir.

SUNUŞ

LİDERLİK

AVRUPA LCD TV PAZARININ İKİNCİ BÜYÜK ÜRETİCİSİ OLARAK ÜRETİM GÜCÜMÜZÜ PEKİŞTİRMEK ÜZERE YAPTIĞIMIZ YATIRIMLARLA, DÜNYA LİGİNDEKİ YERİMİZİ SAĞLAMLAŞTIRIYORUZ. "AKILLI HAYAT 2030" SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONUMUZ İLE DAHA AKILLI BİR GELECEĞİ İNŞA ETMEYİ HEDEFLİYORUZ.

NET SATIŞLAR 15,9 milyar TL

TOPLAM İHRACAT 2,7 milyar dolar

Vestel, 2018 yılında yurt dışı satışların önderliğinde güçlü bir satış performansı elde etmiştir. Cirosunu %31 artışla 15,9 milyar TL'ye yükselten Şirket, yılın ikinci yarısından itibaren ihracat pazarlarına daha fazla ağırlık vererek ihracat gelirlerini güçlü bir şekilde artırmıştır.

BAŞARILI SONUÇLAR, REKOR DÖNEM KÂRI

Vestel, artan ihracat gelirleri ve maliyetlerde yaşanan olumlu gelişmelerle 2018 yılını 371 milyon TL'ye ulaşan rekor bir kârla kapatmıştır. FAVÖK 2,3 milyar TL ile tüm zamanların en yüksek değerine ulaşırken FAVÖK marjı %14,5'e yükselmiştir.

ÖZET FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

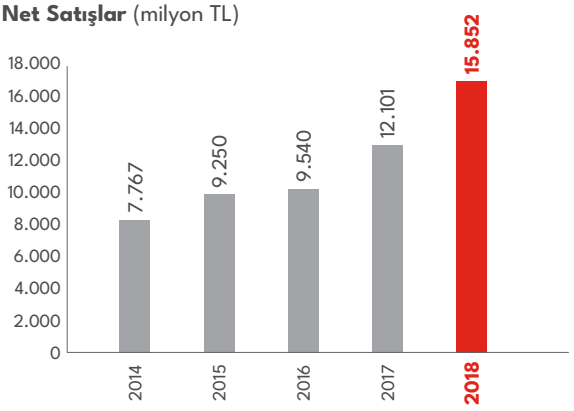
Özet Gelir Tablosu (milyon Dolar)	2014	2015	2016	2017	2018
Net Satışlar	3.550	3.401	3.158	3.317	**3.296**
İhracat Oranı	%71	%65	%65	%66	**%75**
Brüt Kâr	718	720	700	665	**890**
Brüt Kâr Marjı	%20	%21	%22	%20	**%27**
Faaliyet Kârı*	207	215	186	137	**384**
Faaliyet Kâr Marjı*	%5,8	%6,3	%5,9	%4,1	**%11,6**
FAVÖK*	331	323	292	238	**479**
FAVÖK* Marjı	%9,3	%9,5	%9,2	%7,2	**%14,5**
Net Kâr**	45	22	56	15	**77**
Net Kâr Marjı	%1,3	%0,6	%1,8	%0,5	**%2,3**

*Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler dahil edilmemiştir.
**Azınlık payları sonrası

Özet Bilanço (milyon Dolar)	2014	2015	2016	2017	2018
Nakit ve Nakit Benzerleri	267	250	359	530	**587**
Ticari Alacaklar	833	952	692	971	**681**
Stoklar	743	758	517	781	**544**
Dönen Varlıklar	2.099	2.149	1.712	2.381	**1.908**
Maddi Duran Varlıklar	589	526	467	627	**634**
Toplam Varlıklar	3.157	3.211	2.742	3.671	**3.414**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.973	2.015	1.528	2.711	**2.577**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	593	655	692	356	**206**
Özkaynaklar	591	541	523	604	**631**
Net Finansal Borç	445	596	520	665	**778**

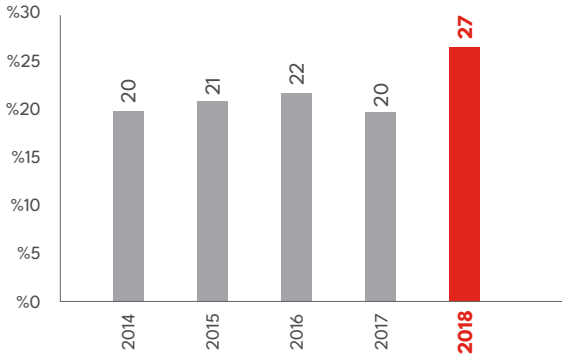
Nakit Akımı (milyon Dolar)	2014	2015	2016	2017	2018
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akımı	264	44	340	166	**249**
Yatırım Faaliyetlerine İlişkin Net Nakit Akımı	-199	-204	-243	-265	**-657**
Finansman Faaliyetlerine İlişkin Net Nakit Akımı	59	211	94	305	**447**

Net Satışlar (milyon TL)



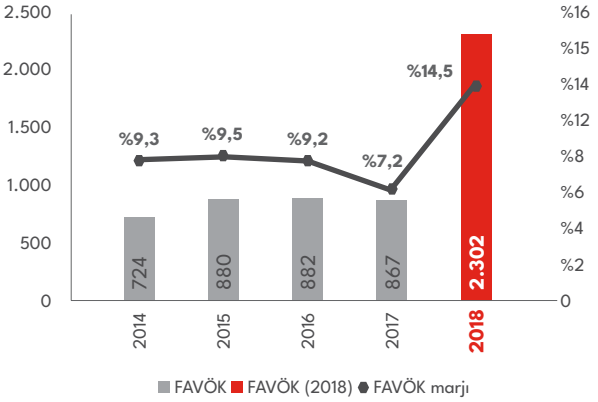
Konsolide ciro, ihracat gelirlerinde yaşanan güçlü büyüme ile 2017 yılına göre %31 artışla 15,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Brüt Kâr Marjı (%)



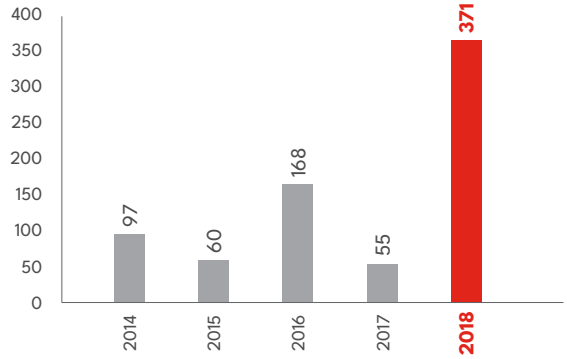
Brüt kâr marjı artan ihracat kârlılığı ve gerileyen panel fiyatlarının olumlu etkisiyle %20 'den %27'ye yükselmiştir.

FAVÖK (milyon TL) ve **FAVÖK Marjı** (%)



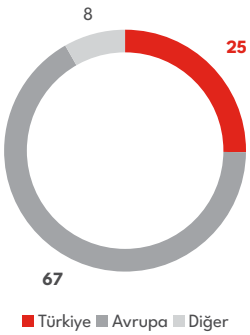
FAVÖK %166 büyüme bugüne kadarki en yüksek değeri olan 2,3 milyar TL'ye ulaşırken, FAVÖK marjı %14,5 olmuştur.

Net Kâr (milyon TL)

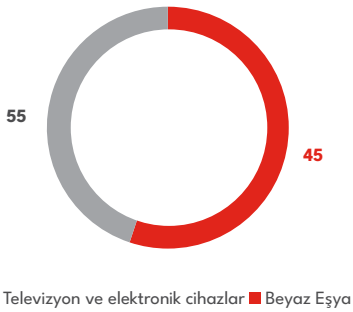


Net kâr önceki yıla göre 6 kattan fazla artış göstererek 371 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışlarının Coğrafi Dağılımı (%) - 2018



Satışların Bölümlere Göre Dağılımı (%) - 2018



ORTAKLIK YAPISI, DERECELENDİRME NOTU VE VESTEL ELEKTRONİK HİSSESİ

ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Ortaklar Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	216.053.592	64,41
Zorlu Holding AŞ (Halka Açık)	44.047.711	13,13
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	75.354.971	22,46
Toplam	**335.456.275**	**100,00**

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU

Alt Kategoriler	Ağırlık	2018 Yılında Alınan Not (%)
Pay Sahipleri	0,25	94,89
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	97,93
Menfaat Sahipleri	0,15	98,09
Yönetim Kurulu	0,35	93,09
Toplam	**1,00**	**95,50**

Şirketin 2017 yılında 9,49 (%94,86) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, yapılan iyileştirme çalışmaları doğrultusunda, 21.02.2018 tarihi itibarıyla 9,55 (%95,50) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir.

VESTEL HİSSESİ

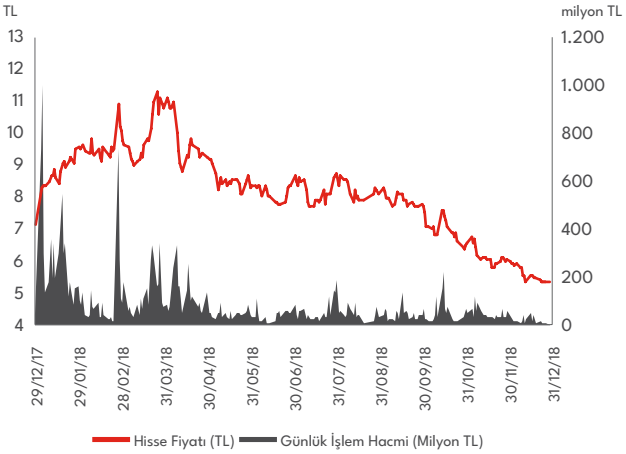
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ("Vestel", "Vestel Elektronik" veya "Şirket") hisse senetleri, 1990 yılından bu yana VESTL hisse koduyla Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem görmektedir.

2000 yılından bu yana Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olan Vestel Global Depo Sertifikaları, 3 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Londra Tezgah Üstü Piyasası'nda (OTC market) da işlem görmeye başlamıştır. Vestel Elektronik'in bağlı ortaklığı Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ("Vestel Beyaz Eşya") hisse senetleri 2006 yılından bu yana BIST'te VESBE hisse koduyla işlem görmektedir.

Vestel Elektronik, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne 2 Kasım 2015'te dahil olmuştur. Üç dönem boyunca BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Vestel Elektronik, endeks kriterlerine uyumunu devam ettirmek suretiyle 1 Kasım 2018 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde dördüncü kez yer almaya hak kazanmıştır.

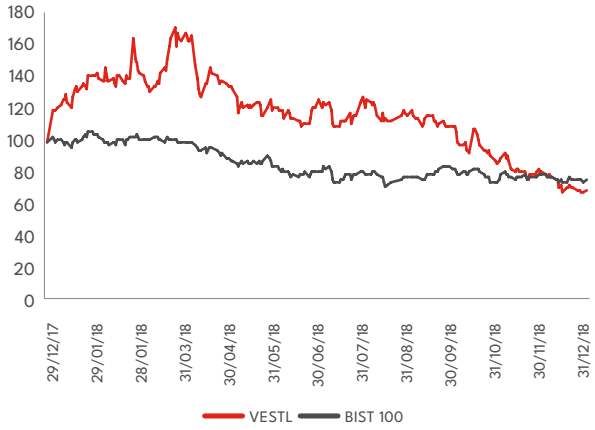
2018 yıl sonu itibarıyla, YILDIZ PAZAR'da işlem gören Vestel Elektronik, BIST 50, BIST 100, BIST 100-30, BIST TÜM, BIST YILDIZ, BIST KURUMSAL YÖNETİM, BIST METAL EŞYA, MAKİNA, BIST SINAİ ve BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK endekslerinde yer almaktadır.

Vestel Elektronik - Hisse Performansı



Vestel Elektronik hisseleri, BIST-100 Endeksi'ndeki düşüşe paralel olarak 2018 yılında %27 düşüş göstermiştir. Aynı dönemde BIST-100 Endeksi'nde %21 düşüş yaşanmıştır.

Vestel Elektronik - Relatif Performans



Şirketin piyasa değeri 31.12.2018 itibarıyla 1.862 milyon TL'dir.

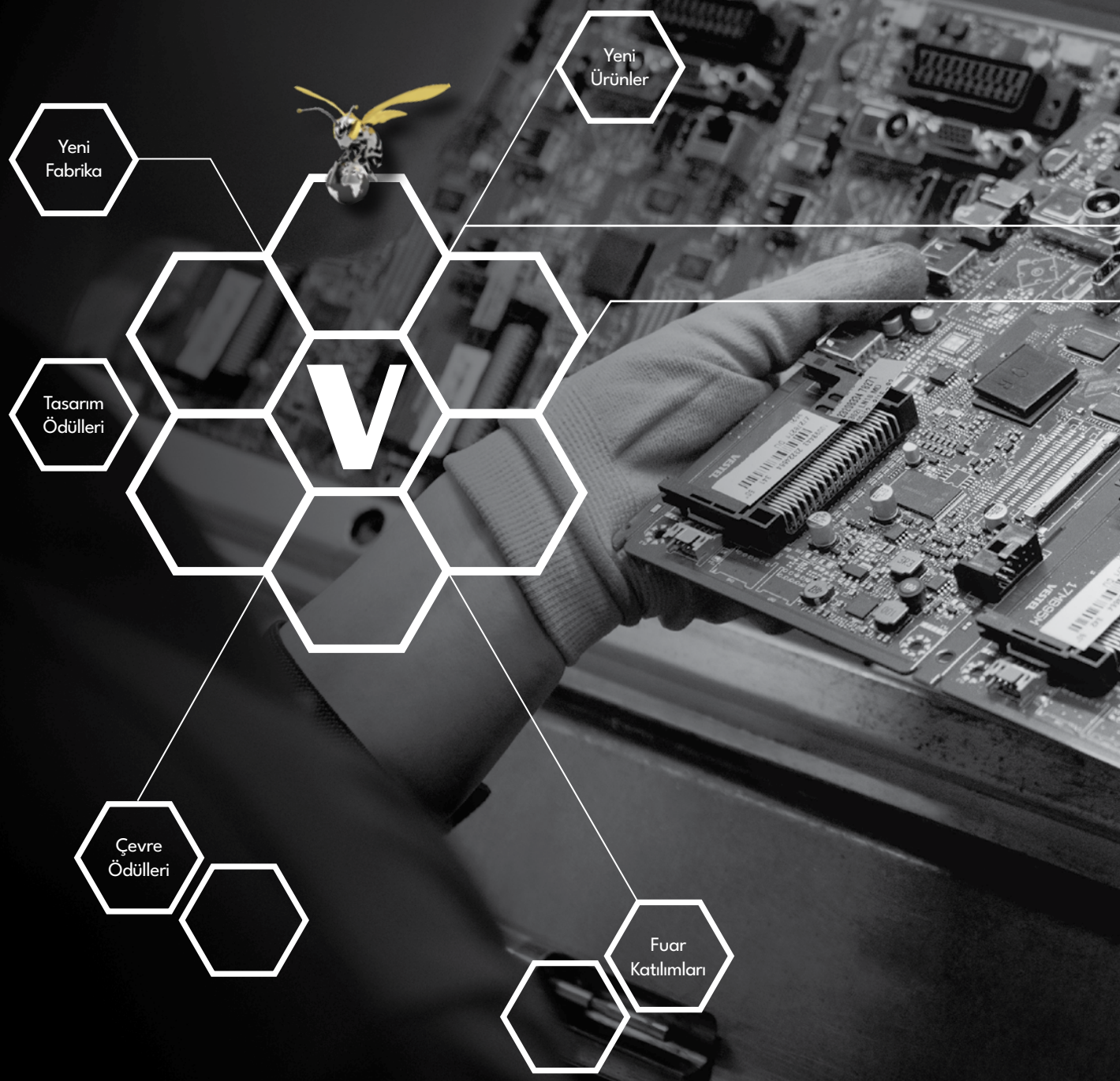
2018 Yılı Özet Fiyat Bilgisi	
Hisse Adedi	33.545.627.500
Halka Açık Hisse Adedi*	11.940.268.256
Yıl İçindeki En Yüksek Fiyat (TL)	12,23
Yıl İçindeki En Düşük Fiyat (TL)	5,50
Yıl Sonu Fiyatı (TL)	5,55
Piyasa Değeri* (Milyon TL)	1.862

*31.12.2018 tarihi itibarıyla

2018 YILINDA

PERFORMANS

AR-GE VE İNOVASYONU ODAĞIMIZA ALARAK 2018 YILINDA DA KÜRESEL PAZARLARDA DÜNYA DEVLERİYLE OLAN REKABETİMİZİ BAŞARILI BİR ŞEKİLDE SÜRDÜRDÜK.



EDISON ÖDÜLÜ

Akıllı Baston WeWALK

VAKUM VE FERMENTSTORE TEKNOLOJİLERİNE

CES İnovasyon Ödülü

Vestel, 2018 yılında geliştirdiği teknolojiler ve ürettiği ürünler, dünyanın çok geniş bir coğrafyasında tüketicilere yaşattığı deneyimler, katıldığı fuarlarda gördüğü ilgi ve geliştirdiği iş birlikleriyle global arenadaki gücünü ve itibarını daha da ileri taşımıştır.

IFA'DA TEKNOLOJİ ŞOVU

IFA'da tüketicilerin hayatını kolaylaştırmak üzere geliştirdiği ve yenilikçi teknolojileriyle öne çıkan ürünlerini sergileyen Vestel'in tüm akıllı ürünleri, akıllı ev platformlarının oluşturduğu ekosistemlerin tamamı ile entegre çalışmaktadır. Sesli komut ile gelişen bu ekosistemler önümüzdeki yıllarda nesnelerin interneti ve yapay zeka uygulamalarının vazgeçilmez biçimde günlük hayatın bir parçası olmasını sağlayacaktır.

VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

Vestel City içerisinde 2017 yılında temelleri atılan yeni çamaşır ve kurutma makinesi fabrikası 2018 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanmış ve üretime başlamıştır.

VESTEL'İN YENİ FABRİKASI ÜRETİME BAŞLADI.

Vestel'in üretim üssü Vestel City'nin içerisinde, 2017 yılında temelleri atılan yeni çamaşır ve kurutma makinesi fabrikası 2018 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanmış ve tesiste Mayıs ayı itibarıyla kurutma makinesi, Haziran ayı sonu itibarıyla da çamaşır makinesi üretimine başlanmıştır.

Yıllık 750 bin adet çamaşır makinesi ve 750 bin adet kurutma makinesi üretim kapasitesine sahip olan tesis Endüstri 4.0'a uygun olarak inşa edilmiştir.

Bu yatırımla Vestel, beyaz eşya ürün gamına çamaşır kurutma makinesini de ekleyerek 6 büyük beyaz eşya grubundaki ürün gamını tamamlamıştır. Şirket ilk kurutma makinesi ihracatına Mayıs ayında başlamıştır.

Kurutma Makinesi Fabrikası'nda üretilen, 7-8-9 kg kapasitelerde sunulan kondenserli ve ısı pompalı yeni kurutma makinesi ürün ailesi, kullanıcılara yüksek enerji verimliliği ile en kısa sürede kurutma deneyimi yaşatarak enerji ve zaman tasarrufu sağlamaktadır. Basit kullanıcı ara yüzü ile özel olarak tasarlanan ürünler, yorgan, kot, sentetik, pamuklu, yünlü ve hassas gibi farklı ürün ve kumaş türlerine göre geliştirilmiş programlar ve opsiyonlar sunmakta ve program çeşitliliği ile rakip ürünlerin önüne geçmektedir.

İSTANBUL HAVALİMANI'NIN BİLGİLENDİRME EKRANLARI VESTEL'DEN

Vestel uçuş bilgilendirme ekranları, ilk fazı 29 Ekim 2018 tarihinde açılan ve tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanlarından biri olacak olan İstanbul Havalimanı'nda kullanılmaya başlanmıştır. Uçuş saatlerinden kapı ve kontuar bilgilerine kadar tüm bilgileri yolculara kesintisiz aktaran Vestel'in dijital ekran çözümleri havacılık sektörüne özel olarak geliştirilmiştir.

Yeni havalimanında yolcular, 1.300 adet 49 inç ve 1.850 adet 55 inç bilgilendirme ekranından uçuşlarını takip edebileceklerdir. Özel ince tasarıma sahip, uzun panel ömrü bulunan ekranlar 178 derece görüş açısına sahiptir. Ayrıca, ortak karar verme merkezi, çağrı merkezi, otopark merkezi izleme, AOC toplantı odası, veri merkezi, ramp ofis, mülki idare amirliği, mülki idare amirliği kriz odası gibi operasyonel olarak kritik noktalarda özel olarak tasarlanan Vestel Videowall'lar kullanılmaktadır. İsteğe bağlı farklı kombinasyonlarda kullanılabilen Videowall'lar, ekstra ince çerçeve, 178 derece görüş açısı ve Daisy Chain (ardışık görüntü aktarma) özelliğine sahiptir.

VESTEL ELEKTRONİK, AVRUPA PATENT OFİSİ'NE EN ÇOK BAŞVURU YAPAN İLK 50 ŞİRKET ARASINDA

Avrupa'nın en büyük resmi organizasyonlarından biri olan Avrupa Patent Ofisi (European Patent Office)'ne, 2017 yılında 408 patent başvurusu yapan Vestel Elektronik, dünya devlerini geride bırakarak listeye ilk 50'den girmeyi başarmış; aynı zamanda en çok patent başvurusu yapan ilk 100 şirket sıralamasındaki tek Türk şirketi olmuştur.

VESTEL VE TÜRK TELEKOM'DAN YERLİ İŞ BİRLİĞİ

Vestel ve Türk Telekom, Vestel Venus akıllı telefonlarının Vestelcell mobil iletişim markasıyla Türk Telekom altyapısı üzerinden satışını gerçekleştirmek üzere bir iş birliği anlaşmasına imza atmıştır.

İlk etapta Vestelcell hatların, 2019 yılından itibaren bini aşkın Vestel mağazasında Vestel Venus akıllı telefonları ile birlikte cazip teklif ve avantajlarla satışa sunulmasını kapsayan iş birliği, Vestel'in tüketicilere katma değerli hizmetler sunmasına olanak sağlarken, teknolojide yerli alternatifler yaratarak dışa bağımlılığı azaltmak adına ülke ekonomisi için de önemli bir gelişmeyi işaret etmektedir.

VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

VESTEL'İN REKORTMEN ÜRÜNLERİNE VDE'DEN ONAY BELGESİ

Vestel'in yenilikçi teknolojileri sayesinde daha az enerji, su ve deterjan harcayan ve aynı zamanda rekortmen program sürelerine sahip olan beyaz eşya ürünleri, Almanya'nın en önemli bağımsız test kuruluşlarından biri olan VDE (Verband Deutscher Elektrotechniker)'den sertifika almıştır.

Şirketin deterjanlı su karışımını 14 farklı noktadan çamaşıra püskürten HydroBoost teknolojili çamaşır makinesi, piyasadaki en düşük yıllık enerji ve su tüketim değerlerine sahip Pyrojet teknolojili çamaşır makinesi, elektroliz yöntemi ile %50 daha az deterjan kullanan HydroCharge teknolojisine sahip çamaşır makinesi ve TimeSaver çamaşır makinesi testlerini tamamlayarak toplam dört VDE Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

VESTEL SERVİS AKADEMİ ISO 29990 BELGESİ'Nİ ALARAK ULUSLARARASI STANDARTLARDAKİ EĞİTİM KALİTESİNİ KANITLADI.

Vestel Müşteri Hizmetleri bünyesinde faaliyet gösteren Vestel Servis Akademi aldığı "ISO 29990" Belgesi ile yetkili servis ve saha çalışanlarına verdiği eğitimlerin uluslararası kalite standartlarında olduğunu kanıtlamıştır.

Türkiye'de bu belgeyi alan ilk kuruluş olan Vestel Servis Akademi, satış sonrası hizmetlerde müşteri deneyiminde fark yaratmayı, çalışanlarının mesleki gelişimleri ile ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmayı ve yetkin iş gücünün sürekliliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Vestel Müşteri Hizmetleri bünyesinde, yurt genelinde Vestel müşterilerine hizmet veren 5.000'e yakın teknisyen ve müşteri temsilcisinin iş yetkinliklerini artırmak amacıyla kurulmuş olan Vestel Servis Akademi, Manisa Vestel City içerisinde, bir eğitim kurumu standartlarında derslikler ve tam donanımlı atölyelerden oluşmakta ve her biri kendi alanında uzman eğitimci kadrosu ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

VESTEL ÇAĞRI MERKEZİ EN 15838:2009 MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİM SİSTEMİ BELGESİ İLE AVRUPA BİRLİĞİ STANDARTLARINDA HİZMET SUNDUĞUNU BELGELEDİ.

2014 Ocak ayında Vestel City bünyesinde yeniden yapılandırılan Vestel Çağrı Merkezi, pek çok iş sürecini kapsayan bir dizi zorlu denetimden başarıyla geçmesinin ardından, Mayıs 2018'de EN 15838:2009 Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemi Belgesi'ni alarak AB standartlarında sunduğu hizmet kalitesini tescillemiştir.

Bir AB standardı olarak EN 15838:2009, yapılan işin ulaşılabilirlik, iş akışı ve süreçler, kalite, veri yönetimi, raporlama, müşteri memnuniyeti ve çalışan memnuniyeti gibi birçok açıdan asgari şartlarını belirlemekte ve düzenlemektedir.

VESTEL YENİLİKÇİ ÜRÜNLER GELİŞTİRMEYİ SÜRDÜRÜYOR.

Vestel 2018 yılında aşağıdaki ürünleri geliştirerek pazara sunmuştur.

Tüketici elektroniği ve LED aydınlatma alanında geliştirilen yeni ürünler:

- Kartsız gömülü koşullu erişim özellikli TV'ler,
- Akıllı ev entegre TV'ler,
- Çerçevesiz ekranlı, ince mekanik yapılı ve gelişmiş video teknolojili WCG HDR Hi-bright Ultra HD TV'ler,
- Vestel LED WALL,
- İç ve dış ortam uçuş bilgilendirme ekranları,
- Geniş ekran 1.000 nit bilgilendirme ekranları,
- Düşük maliyetli 75" UHD bilgilendirme ekranları,
- Büyük ölçekli kapasitif dokunmatik özellikli bilgilendirme ekranları,
- Dokunmatik ve endüstriyel panel opsiyonlarına sahip 86" bilgilendirme ekranları,
- Yüksek çözünürlüklü ekrana sahip, EMR kalemli, yüksek performanslı 4.5G tabletler,
- Vestel LED'li saha aydınlatmaları,
- LED endüstriyel yüksek tavan aydınlatması,
- Etkileşimli kişiselleştirilmiş akıllı ayna.

Beyaz eşya alanında geliştirilen yeni ürünler:

- Vakumlama ile şarküteri ürünlerinin gıda poşetlerinde 8 kata kadar daha uzun süre saklanmasını sağlayan VacuumBag (Vakum Torbası) teknolojisine sahip buzdolabı,
- Sesli Komut (Voice Control) teknolojisi ile otomatik kapı açma sistemine sahip 84 cm çift kapılı Bottom Freezer buzdolabı,
- Yeni nesil No-Frost Multi Cooling soğutma sistemine ve Pro Drive teknolojisine sahip, 84 cm çift kapılı Top Freezer buzdolabı,
- Yeni nesil No-Frost Multi Cooling soğutma sistemine ve Pro Drive teknolojisine sahip, 84 cm çift kapılı Bottom Freezer buzdolabı,

VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

- Yeni nesil No-Frost Multi Cooling soğutma sistemine sahip 70 cm ve 76 cm çift kapılı Bottom Freezer buzdolapları,
- Less Frost (Sarma Evap) soğutma sistemine sahip 54 cm çift kapılı Bottom Freezer buzdolabı ürün ailesi,
- 60x185 cm No-Frost soğutma teknolojisine sahip derin dondurucu,
- Vestel tarafından geliştirilen su tasarrufu teknolojisi Aquazone ile giriş seviyesi ürünlerde %25'e kadar daha az su tüketen bulaşık makineleri,
- Bekleyen bulaşıklarda oluşan kötü kokuyu engelleyen Natural ION Tech teknolojisine sahip bulaşık makineleri,
- Sahip olduğu 13 farklı sensörüyle kullanıcı dostu uygulamalar sunan akıllı bulaşık makinesi BrilliART,
- Ankastre ürün gamında A+++'dan %20 daha az enerji tüketen bulaşık makineleri,
- 38 dBA (desibel) ses seviyesine sahip rekortmen çamaşır makineleri,
- 12 kg kapasiteli TwinJet® çamaşır makinesi,
- Pyrojet® teknolojisiyle 8 kg çamaşırı sadece 90 dakikada, hem de A sınıfı yıkayan TimeSaver çamaşır makinesi,
- Yepyeni pişirme teknolojisi "HeatWrap" ile çok tepsili (5 tepsiye kadar) ya da raf konumundan bağımsız homojen pişirme özelliğine sahip ankastre fırınlar,
- Gazlı ürünlere uygun elektrik altyapısına sahip mutfaklarda güvenle kullanılabilecek en yüksek enerji verimine sahip indüksiyon ocak,
- Yüksek verimli yanıcılarla %20'lere varan tasarruf sağlayan gazlı ocak,
- Yeni nesil iç ünite platform estetikli klimalar,
- 51 dBA ses seviyesine sahip rekortmen klimalar,
- R32 Terra Inverter serisi klimalar.

Vestel, ayrıca yıl içinde beyaz eşya alanında, 2019 yılında pazara sunulmak üzere aşağıdaki ürünleri geliştirmiştir:

- İdeal mayalama ve akabinde saklama koşulları sağlayan Mayalama Bölmesi (FermentStore) teknolojisine sahip 4 kapılı puzzle buzdolabı,
- Güneş ışınlarının temizleyici etkisinden ilham alınarak tasarlanan son teknoloji UV-A ve Fotokatalitik Filtre (Ultra Pure Tech) teknolojisine sahip buzdolabı,
- 60x185 cm No-Frost soğutma sistemine ve İster Soğut İster Dondur (Dual Control) teknolojisine sahip 7 çekmeceli tek kapılı buzdolabı,
- 70 cm ve 84 cm Kontrol Sende (Convert Zone) teknolojisine ve yeni nesil No-Frost Multi Cooling soğutma sistemine sahip iki kapılı Top Freezer buzdolapları,
- Su ve deterjan karışımını 14 farklı noktadan çamaşırlara püskürterek çamaşırları rekor sürede yıkayan ve koruyan HydroBoost® çamaşır makinesi,
- Elektroliz tabanlı eşsiz teknolojisiyle deterjan ihtiyacını azaltan HydroCharge® çamaşır makinesi,
- Baştan aşağı yenilenen hem şık hem de kullanıcı dostu özelliğiyle dikkat çeken T serisi çamaşır makinesi ürün ailesi,
- Easy Bill klima,
- Ses kontrollü klima,
- Yeni nesil iyonizer teknolojisine sahip klimalar,
- Mikrobiyel jel filtreli klimalar,
- Multi Inverter klimalar,
- Alttan kontrollü termosifonlar.

54. CUMHURBAŞKANLIĞI TÜRKİYE BİSİKLET TURU

Vestel, 2018 yılında da dünyaca ünlü sporcular ve takımların mücadele ettiği, dünyanın tek kıtalararası bisiklet yarışı olan ve World Tour kategorisine yükselen 54. Cumhurbaşkanlığı Türkiye Bisiklet Turu'nun sponsorluğunu üstlenmiştir. Dokuzu Dünya Turu takımı olmak üzere toplam 20 takımdan oluşan bisikletçiler, Bisiklet Turu'nun klasik etabı kapsamında, Vestel'in 1,1 milyon m^2 alana kurulu üretim üssü olan Vestel City'den dördüncü kez geçerken, Vestel çalışanları ve sektör temsilcileri ile Manisa halkı, geniş bir katılımla artık gelenekselleşen bu geçişin heyecanına ortak olmuştur.

VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

ÖDÜLLER

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ ÖDÜLLERİ

Stevie Awards
Vestel Perakende Akademisi (VPA), dünyanın tek uluslararası iş ödülleri programı Stevie Ödülleri'nde (Stevie International Business Awards) 2018 yılında da 3 ödül almaya hak kazanmıştır. VPA, Satış Kampı Programı ile "İşe En İyi Başlangıç Oryantasyon Programı" kategorisinde Altın Ödül, "Perakendede Mükemmellik Programı" ile "Yönetici Geliştirme Programı" kategorisinde Bronz Ödül ve Satış Danışmanları Gelişim Programı ile de "Satış Eğitimi" kategorisinde Bronz Ödül almıştır.

A.C.E. (Achievement in Customer Excellence) Awards
Vestel, Türkiye'nin müşteri memnuniyetini ölçen yarışması A.C.E. Awards - Mükemmel Müşteri Deneyimi Ödülleri'nde toplam 3 ödülün sahibi olmuştur. Beyaz eşya ve televizyon kategorilerinde 4 yıldır olduğu gibi yine 1.'liği elde eden Vestel, beyaz eşya, televizyon ve cep telefonu kategorilerinde "Müşteri Deneyimini En İyi Yöneten Marka" seçilmiştir.

Contact Center World Awards
Vestel Müşteri Hizmetleri, çağrı merkezi sektörünün en prestijli ödüllerinden biri olan Contact Center World Awards'un Berlin'de gerçekleştirilen EMEA yarı finalinde, "Teknoloji İnovasyonu" kategorisinde VİRA Projesi ile 1.'liği elde etmiştir. Sahada hizmet veren teknisyenlerin tüm işlemlerini Venus akıllı telefonları ile mobil uygulama üzerinden yapmasını sağlayan VİRA Projesi, Prag'da düzenlenen Contact Center World Awards dünya finalinde de Altın Ödül'ün sahibi olmuş ve "En İyi Teknoloji İnovasyonu" kategorisinde 3. kez dünya 1.'liğini kazanmıştır.

EFQM Mükemmellik Ödülü
Sürdürülebilir bir başarı için Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (European Foundation for Quality Management) tarafından geliştirilen EFQM Mükemmellik Modeli'ni tüm süreçlerinde uygulayan Vestel Müşteri Hizmetleri, "mükemmellik yılı" ilan ettiği 2018 yılında, Kalite Derneği (KalDer) tarafından düzenlenen Mükemmelliği Arayış Sempozyumu'nda EFQM Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü'ne layık görülmüştür.

Mükemmellikte Yetkinlik 5 Yıldız Belgesi
Vestel Müşteri Hizmetleri, Kasım 2017'de KalDer ile Ulusal Kalite Hareketi İyi Niyet Bildirgesi'ni imzaladığı ve Mayıs 2018'de Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü'nü kazandığı kalite yolculuğundaki başarısını, Kasım 2018'de 27.'si düzenlenen Kalite Kongresi ödül töreninde aldığı "Mükemmellikte Yetkinlik 5 Yıldız Belgesi" ile taçlandırmıştır.

KalDer Yılın Başarılı Ekibi Ödülü
19. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu kapsamında verilen "Yılın Başarılı Ekipleri" ödül töreninde, Vestel Müşteri Hizmetleri sosyal sorumluluk ekibi Kandela; görme engelliler için kitap seslendirdiği "Sesli Kitap Projesi" ile Jüri Özel Ödülü'nün sahibi olmuştur. 2017 yılında başlatılan proje kapsamında, GETEM (Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Laboratuvarı) bünyesinde kurulu dijital kütüphanede, Vestel Müşteri Hizmetleri çalışanlarının görme engelliler için okuduğu kitaplardan bir Vestel kitaplığı oluşturulmuştur.

TEGEP Öğrenme ve Gelişim Ödülleri
2018 yılında 4'üncüsü düzenlenen TEGEP Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği Öğrenme ve Gelişim Ödülleri'nde Vestel Perakende Akademisi "Mükemmellik Pusulası" uygulaması ile "Satış Gelişim Programı" kategorisinde Gümüş Ödül'e layık görülmüştür.

İNSAN KAYNAKLARI ÖDÜLLERİ

Stevie Awards
Vestel Teknoloji Akademisi uluslararası iş ödülleri programı Stevie Ödülleri'nde "Yılın İnsan Kaynakları Takımı" kategorisinde Bronz Ödül almıştır.

TEGEP Öğrenme ve Gelişim Ödülleri
Vestel, Teknoloji Akademisi Projesi ile TEGEP Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği tarafından bu yıl dördüncü kez dağıtılan Öğrenme ve Gelişim Ödülleri'nde rekor puanla Altın Ödül'ün sahibi olmuştur. "En İyi Eğitim ve Gelişim Programı" kategorisinde ödül alan Vestel Teknoloji Akademisi Projesi, 25 jüri üyesinin tamamının oy birliği ile birinci seçilen ilk proje olma özelliğini taşımaktadır.

TASARIM ÖDÜLLERİ

TÜKETİCİ ELEKTRONİĞİ ALANINDA ALINAN ÖDÜLLER

Red Dot Design Award
Vestel, tasarım dünyasının en prestijli ödüllerinden Red Dot Design Award 2018'de "Ürün Tasarımı" kategorisinde, Borderless TV 65560 ve ERA RC43135 uzaktan kumanda tasarımı ile ödüle layık görülmüştür.

Plus X Award
Vestel 2018'de Plus X Award'dan 19 ödülle dönmüştür. Yarışmada 6 farklı ürünü ile 18 ödül alan Vestel, "Tüketici Elektroniği" kategorisinde en fazla ödülün sahibi olarak "En Yenilikçi Marka" seçilmiştir.

Plus X Award - Yüksek Kalite, Tasarım, Kullanım Kolaylığı ve İşlevsellik (12 ödül)
NINA TV
Add'on Wallpaper TV
Glass'on Wallpaper TV

Plus X Award - Yüksek Kalite, Tasarım, Kullanım Kolaylığı (3 ödül)
Venus V5 5.0"

Plus X Award - Tasarım ve Kullanım Kolaylığı (2 ödül)
RCA 49140

Plus X Award - Tasarım
DVB 3015

Plus X Award - En İnovatif Marka Ödülü
Tüketici Elektroniği Kategorisi

DIA Award
Vestel Envo Elektrikli Araç Şarj Cihazı

Design Turkey - İyi Tasarım Ödülü
Venus Z30 Akıllı Telefon
Venus V6 Akıllı Telefon

Good Design - İyi Tasarım Ödülü
Venus Z20 Akıllı Telefon
NINA TV
Borderless TV
RC 43140
RC 43135
Glass on OLED Wallpaper Box TV

VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

BEYAZ EŞYA ALANINDA ALINAN ÖDÜLLER

Vestel Beyaz Eşya, en prestijli uluslararası tasarım yarışmalarından biri olan Good Design 2018'de toplam 6 ödüle layık görülmüştür.

- Vakum teknolojili (VacuumBag) Buzdolabı
- A Serisi Bulaşık Makinesi
- Sıcak Hava Kalkanı (Hot Air Shield) teknolojili ankastre fırın
- Sihirli Dokunuş teknolojili (BrilliART) bulaşık makinesi
- Akıllı Jet (IntelliCare) teknolojili çamaşır makinesi
- T20 Pyrojet® teknolojili çamaşır makinesi

Ayrıca, T.C. Ticaret Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu (ETMK) iş birliğiyle düzenlenen Design Turkey 2018 Endüstriyel Tasarım ödül töreninde Vestel Beyaz Eşya, Elektrikli Ev Cihazları kategorisinde 2 adet "Üstün Tasarım" ve 3 adet "İyi Tasarım" olmak üzere toplamda 5 ödüle layık görülmüştür.

Üstün Tasarım Ödülleri

Vakum Teknolojili Buzdolabı

Pure Air Fresh Teknolojili (Gün Işığı Teknolojisi) Flush Handle 84 cm Kombi Buzdolabı

İyi Tasarım Ödülleri

Intellicare (Akıllı Jet) Çamaşır Makinesi

BrilliART (Sihirli Dokunuş Teknolojisi) Bulaşık Makinesi

Hot Air Shield (Sıcak Hava Kalkanı) Teknolojili Slim Led Touch Ankastre Fırın

İHRACAT ÖDÜLÜ

Türkiye İhracatçılar Meclisi Türkiye'nin En Başarılı İhracatçı Firmaları sıralaması

Vestel, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından 2019 yılında açıklanan Türkiye'nin En Başarılı İhracatçı Firmaları 2018 sıralamasında Elektrik Elektronik ve Hizmet sektöründe bir kez daha şampiyonluğu elde etmiş ve bu başarısını 21. yılına taşımıştır.

AR-GE - TEKNOLOJİ - İNOVASYON ÖDÜLLERİ

XIII. Teknoloji Ödülleri

TÜSİAD, TTGV ve TOBB tarafından düzenlenen 13. Teknoloji Ödülleri'nde Vestel'in Akıllı Baston Projesi "Ürün" kategorisinde, Atık Boya Geri Dönüşüm ve Geri Kullanım Projesi ise "Süreç" kategorisinde finale kalmaya hak kazanmıştır. Şirketin Atık Boya Geri Dönüşüm ve Geri Kullanım Projesi "Büyük Ölçekli Firma Süreç" kategorisi Ödülü'nü kazanmıştır.

IDC Üretim Teknolojileri Ödülleri

Vestel Elektronik, IDC Üretim Teknolojileri Ödülleri kapsamında "Big Data & Analytics" dalında En İyi Proje Ödülü'ne layık görülmüştür.

Vestel'in "Smart Factory" (Akıllı Fabrika) vizyonu çerçevesinde plastik enjeksiyon makinelerinde model değişimini insansız olarak yürütmeyi hedefleyen Setup File Management Projesi ile model değişimlerinde yaşanan parametre ayar kayıplarının sıfırlanması ve parametre ayarlarının sipariş bazlı olarak makinelere otomatik olarak yüklenmesi sağlanmaktadır.

Edison Ödülleri

Vestel ve Young Guru Academy'nin birlikte geliştirdiği akıllı baston WeWALK, ABD'nin inovasyon alanındaki en prestijli ödüllerinden biri olan Edison Ödülleri'nde "Sağlık ve İyi Yaşam" kategorisinde Altın Ödül'e layık görülmüştür.

Vestel'in Ar-Ge ve üretim desteği ile hayata geçirilen ve engel algılama, telefonla entegrasyon ve açık platform özelliklerini sunan WeWALK, görme engelli kullanıcısının göğüs ve baş hizasında önüne çıkabilecek tabela, direk, ağaç dalı gibi engelleri algılayarak kullanıcıyı uyarmaktadır. Bluetooth ile cep telefonuna bağlanarak, telefonu kontrol etme imkânı da sunan WeWALK, görme engelli kullanıcının cep telefonuna hiç dokunmadan, bastonu üzerinden navigasyon, arama ve mesajlara cevap verme gibi çeşitli hizmetleri alabilmesini sağlamaktadır.

MarTech Ödülü

2018 yılında 5'incisi düzenlenen Marketing Meetup'ta, teknolojiyi pazarlamaya en yaratıcı şekilde uyarlayan markalar MarTech Awards ile ödüllendirilmiştir. Vestel, 1.200 başvuru yapılan yarışmada, akıllı baston WeWALK ile "En İyi MarTech Kullanımı" kategorisinde ödül alarak ülkemize büyük bir gurur daha yaşatmıştır.

TSE Ödülü

Vestel, Dünya Standartlar Günü nedeniyle, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ortaklığında düzenlenen Standardizasyon Zirvesi'nde, "Standardizasyon Çalışmalarına Katılım ve Katkıları" vesilesiyle ödüle hak kazanırken, standardizasyon çalışmalarında emek ve kaynak harcamak suretiyle etkin bir biçimde yer aldığını ve standartları takip eden değil oluşturan kurumlardan biri olduğunu da tescil ettirmiştir.

Vestel, ülke çapında standardizasyon faaliyetlerine katılım gösterirken, ses ve görüntü cihazları için dünya standartlarını oluşturan IEC (International Electrotechnical Commission) TC108 Komitesi'ne Türkiye Delege Başkanı olarak katılım sağlamakta ve standartların oluşturulmasına doğrudan katkıda bulunma gibi üstlendiği görevlerle uluslararası alanda da başarılı çalışmalar yürütmektedir.

CES İnovasyon Ödülü

Vestel, Vakum ve FermentStore teknolojilerine sahip buzdolapları ile dünyanın en büyük tüketici elektroniği fuarı CES'ten İnovasyon Ödülü kazanmıştır. 28 kategoride yüzlerce markaya ait teknolojinin yarıştığı CES Unveiled Ödülleri 8 Kasım 2018 tarihinde New York'ta sahiplerini bulmuştur. Vestel'in ödüllü ürünleri, 8-11 Ocak 2019 tarihlerinde Las Vegas'ta düzenlenen CES 2019 Fuarı'nda da sergilenmiştir.

Gamechangers

Vestel'in perakendenin kodlarını yeniden yazan satış uygulaması V Hepyeni, GeniusIstanbul.com ve Management Center Türkiye iş birliğiyle düzenlenen Gamechangers Yarışması'nda "En İyi Teknoloji Destekli İnovasyon" kategorisinde ödül kazanmıştır.

Verimlilik Proje Ödülleri

Vestel Elektronik, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından organize edilen Verimlilik Proje Ödülleri'nde Elektronik Şase Üretim Fabrikası'nda Dalga Lehim Prosesinin Kaldırılarak Enerji Tasarrufu Elde Edilmesi Projesi ile "Büyük İşletme Sürdürülebilir Üretim" kategorisinde Teşvik Ödülü almaya hak kazanmıştır.

Aynı organizasyonda, Vestel Beyaz Eşya da "Buzdolabı Soğutma Teknolojisi Değişim Süreci" çalışması ile "Büyük İşletme Ar-Ge" kategorisinde Birincilik Ödülü'ne layık görülmüştür.

VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

ÇEVRE ÖDÜLLERİ

Avrupa Birliği Çevre Ödülleri

Vestel Elektronik, Akıllı Hayat 2030 sürdürülebilirlik vizyonuyla kendi tasarladığı "Atık Boya Geri Kazanım ve Kullanım Sistemi" ile ikinci kez Türkiye'yi temsil ettiği Avrupa Birliği Çevre Ödülleri'nde "Süreç" kategorisinde ödülün sahibi olmuş; aynı zamanda bu kategoride Türkiye'den ödül alan ilk firma olma unvanını da kazanmıştır.

Düşük Karbon Kahramanı

Vestel Beyaz Eşya, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından 5. İstanbul Karbon Zirvesi kapsamında verilen "Düşük Karbon Kahramanı (Low Carbon Hero) Ödülü"ne bu yıl da layık görülmüştür. Karbon salımını azaltarak iklim değişikliğine karşı mücadelede örnek olan kuruluşların ödüllendirildiği Düşük Karbon Kahramanı Ödülleri'nde Vestel Beyaz Eşya, enerji verimliliği ve karbon yönetimi çalışmalarıyla üst üste ikinci kez ödülün sahibi olmuştur.

Vestel Beyaz Eşya, "Yardımcı Tesislerde Enerji Verimliliği ile Karbon Yönetimi" Projesi sayesinde 1.765.529 kg karbon salımını önleyerek kendi rekorunu kırmıştır.

Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri

31 ülkede geçerli, 150.000'den fazla kuruluş tarafından kullanılan "Yeşil Nokta" markasının Türkiye'deki kullanım haklarının temsilcisi ÇEVKO Vakfı tarafından 2018 yılında dördüncüsü düzenlenen Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri'nde Vestel Beyaz Eşya'nın;

- "Atık Yönetim Sistemi" Projesi, "Atık Yönetim Sistemi ve Uygulamaları" kategorisinde,
- "Strafor Gramaj ve Yoğunluğun Azaltılması" Projesi "Ambalaj Tasarımında Kaynak Azaltılarak Önleme Uygulamaları" kategorisinde

Yeşil Nokta Sanayi Ödülü'ne layık görülmüştür.

İstanbul Sanayi Odası Çevre Ödülleri

Vestel Beyaz Eşya, "Çevre Dostu R32 Soğutucu Akışkanlı, 0 Standby, A+++ Akıllı İnverter Klima" Projesi ile İstanbul Sanayi Odası 2018 Çevre Ödülleri'nde "Büyük Ölçekli İşletme İnovatif Çevre Dostu Ürün" kategorisinde 2.'lik Ödülü'ne layık görülmüştür.

İLETİŞİM - PAZARLAMA ÖDÜLLERİ

Kırmızı Ödülleri

Hürriyet Gazetesi tarafından organize edilen ve değişim konsepti ile 2018 yılında 15'incisi düzenlenen Kırmızı Ödül Töreni'nde Vestel, "Viziizle - Dünyanın İlk Bumper Ad Dizisi" Projesi ile "En İyi Dijital Kampanya" kategorisinde Kıpkırmızı Ödülü'nü almıştır. Vestel bu proje ile ayrıca "En İyi Dijital Reklam" ve "En İyi Dayanıklı Tüketim Ürünü Kampanyası" kategorilerinde de ödüle layık görülmüştür. "Mix&Go Küçük Ev Aletlerinden Büyük Gıybet" kampanyası ile de Dayanıklı Tüketim Ürünü Kampanyası Başarı Ödülü'nü alan Vestel, törenden 4 ödül ile ayrılmıştır.

Kristal Elma Yaratıcılık Ödülleri

Vestel, Reklamcılar Derneği'nin düzenlediği 30. Kristal Elma Festivali kapsamındaki Kristal Elma Yaratıcılık Ödülleri'nde 4 Kristal Elma Ödülü'nün sahibi olmuştur.

Kategori: Sosyal Medya-Yaratıcı Etkileşim İçerikleri

Kristal Elma-Ben Robot Değilim

Kategori: Medya/Ürün ve Hizmet-Dayanıklı Tüketim

Kristal Elma-Ben Robot Değilim

Kategori: Açıkhava Poster Billboard/Dayanıklı Tüketim

Kristal Elma-Regal Çeyiz Paketi

Kategori: Medya-Basın Elektronik ve Beyaz Eşya

Kristal Elma-Regal Çeyiz Paketi

Effie Ödülleri

Reklamcılar Derneği ve Reklamverenler Derneği'nin Effie Worldwide Inc. iş birliğiyle düzenlediği, pazarlama ve iletişim alanında dünyanın en zorlu ve itibarlı yarışması olan Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışması'nda, dayanıklı tüketim malları için yürüttüğü "Gururla Yerli" kampanyasıyla "Sürdürülebilir Başarı" kategorisinde Altın Effie'ye layık görülen Vestel; Mix&Go için hazırlanan "Küçük Ev Aletlerinden Büyük Gıybet" kampanyasıyla da "Dayanıklı Eşya/Küçük Ev Aletleri" kategorisinde Bronz Effie kazanmıştır.

Felis Ödülleri

Vestel 2018 yılında 13.'sü düzenlenen Felis Ödülleri'nde 4 ödülün sahibi olmuştur.

Kategori: Dijital Ufuk Açan Fikirler

Felis-Ben Robot Değilim

Kategori: Entegre Kampanyalar-Dayanıklı Tüketim Malları

Felis-Anneler Günü

Kategori: Entegre Kampanyalar-Tüketici Elektroniği

Felis-V Hepyeni Abonelik Devrimi

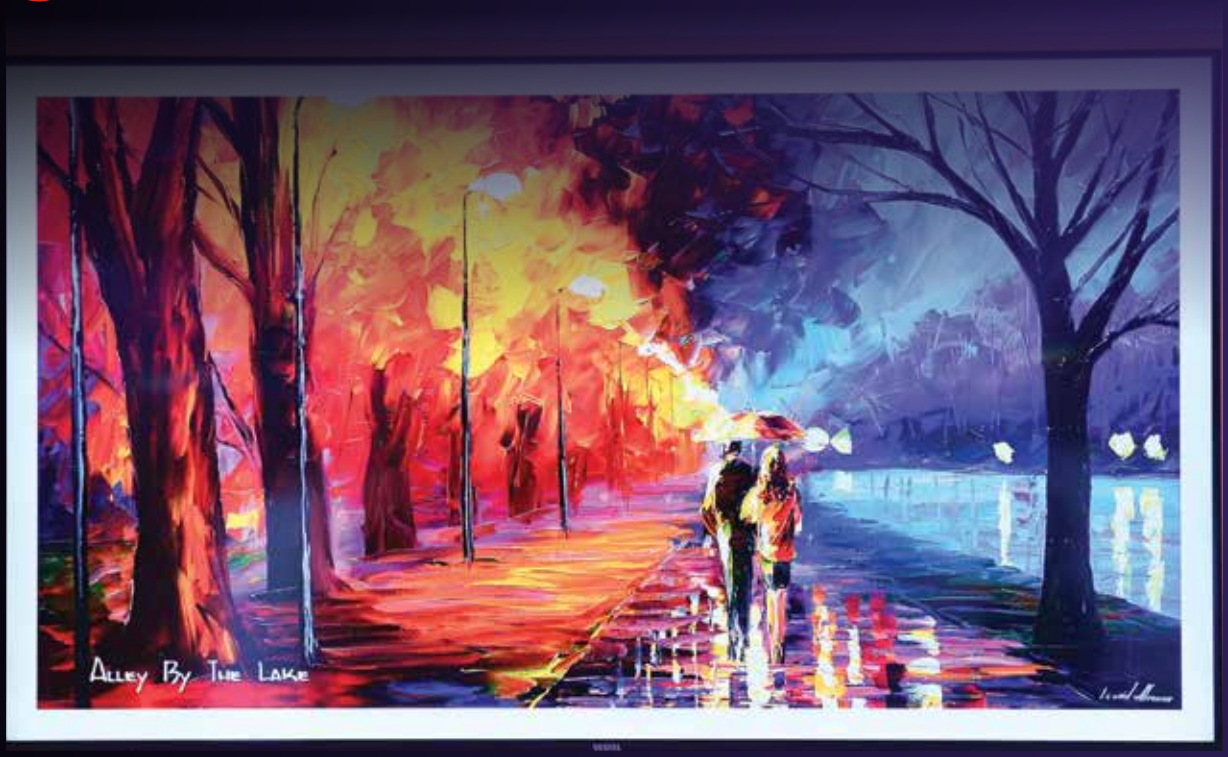
Kategori: Film-Tüketici Elektroniği

Felis-V Hepyeni Abonelik Devrimi

Campaign Agency & Brand of the Year Ödülleri

Vestel, Campaign İngiltere ve Campaign Asya Pasifik tarafından 25 yıldır düzenlenen ve 2018 yılında Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen, dünyanın en prestijli ödüllerinden biri olan Campaign Agency & Brand of the Year Ödülleri kapsamında, "Dayanıklı Tüketim, Küçük Ev Aletleri ve Elektronik" kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Sektöründe fark yaratan öncü markaların ödüllendirildiği değerlendirme kapsamında, Vestel sektöründe birinci olurken, dünyanın ilk bumber ad dizisi Viziizle ise "Campaign of the Year" Listesi'nde ilk 10'da yer almıştır.

Vestel Berlin'de 28. kez Türkiye'yi gururlandırdı.



VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

FUAR KATILIMLARI

IFA 2018

Vestel, Eylül 2018'de Berlin'de düzenlenen Avrupa'nın en büyük tüketici elektroniği fuarı IFA'ya 28'inci kez katılmıştır. 3.800 m^2'lik standında toplam 730 adet ürün sergileyen Vestel, teknolojisi, tasarımı ve çevreye duyarlı ürünleriyle fark yaratmıştır. Fuarda, Amazon'un Akıllı Ev Başkan Yardımcısı Daniel Rausch (Vice President - Smart Home, Amazon) tarafından düzenlenen Amazon Keynote etkinliğinde Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı Turan Erdoğan bir sunum yaparak Vestel'in ürünlerinden bahsetmiş, Vestel markasının dünya çapındaki farkındalığının pekiştirilmesini sağlamıştır.

Vestel'in, IFA'da sergilediği öne çıkan teknolojilerin başında akıllı ev/şehir ekosistemi gelmektedir. Vestel'in geliştirdiği, tüm ekosistemlerle entegre çalışan TV, buzdolabı, çamaşır makinesi, bulaşık makinesi, klima ve pişirici cihazlar, nesnelerin interneti ve yapay zekanın tüketicilerin evine girmesinde başı çeken ürünler olarak ilgi odağını oluşturmaktadır.

Fuarda sunumu yapılan Vestel'in 65" OLED TV'ler için geliştirdiği farklı tasarıma sahip akıllı stand sistemleri, aynı zamanda mobil cihazlarla daha kolay kullanım deneyimi sunmaktadır. 65" OLED TV'ler, Selette akıllı stand içine yerleştirildiğinde kullanıcılara yanıt vermeye başlamaktadır. Mobil cihazlarla iletişim kurabilen ve 3D ses özelliği sunan Selette, patenti Vestel'e ait 3 farklı LED ışıklandırması ile kullanıcısına telefonuna gelen bildirimleri iletmektedir. Vestel'in fuarda sergilediği poster inceliğindeki Blatt TV, evde sinema keyfi sunan Nina TV, 8K TV ve çerçevesiz TV'ler elektronik sektöründeki son teknolojileri yansıtmaktadır. Vestel'in üst segment akıllı telefonu, parlayan zarif bir kombinasyonla camı ve metali bir araya getiren ve hem tasarımı hem de sahip olduğu teknik özelliklerle öne çıkan Venus Z30 da bu fuarda tanıtılmıştır.

IFA'da ayrıca tüketicilerin hayatını kolaylaştırmak üzere geliştirilen ve yenilikçi çözümler sunan HeatWrap özelliğine sahip fırınlar, %20 verimlilik artışı sağlayan yüksek verimli yanıcılara sahip gazlı ocak, ideal mayalama ve saklama koşulları sağlayan FermentStore teknolojisine sahip 4 kapılı buzdolabı, gıdaların daha uzun süre saklanmasına olanak sağlayan poşet vakumlama ve bölme vakumlama özellikli buzdolapları, dondurucu bölümü istenildiğinde kapatılarak soğutucu olarak da kullanılabilen İster Soğut İster Dondur (Convert Zone) teknolojisine sahip buzdolabı ve internet bağlantısı gerektirmeden sesli komut sistemi ile kumanda edilebilen beyaz eşya ürün ailesi de ziyaretçilerin beğenisine sunulmuştur.

VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

Vestel'in su ve deterjan karışımını 14 farklı noktadan çamaşırlara püskürterek daha iyi nüfuz etmesini sağlayan ve bu sayede çamaşırları rekor sürede yıkayan HydroBoost® çamaşır makinesi ilk kez IFA 2018'de lanse edilmiştir. Ürünün hızlı yıkama özelliğine ek olarak çamaşırların ve makinenin korunarak ömürlerinin uzatılmasını sağlayan entegre su yumuşatma teknolojisi ziyaretçilerin ilgisini çekmiştir.

Fuarda dikkat çeken ürünlerden biri de elektroliz tabanlı teknolojisiyle deterjan tüketimini azaltan Vestel HydroCharge® çamaşır makinesi olmuştur. Azaltılan deterjan tüketimi sayesinde aile bütçesine katkı sağlandığı gibi atık deterjan miktarı da azaltılarak çevrenin korunmasına da katkıda bulunulmaktadır. Ayrıca bu teknoloji ile ciltleri deterjana karşı hassas kişilerin korunması da hedeflenmiştir.

Fuardaki en kapsamlı yapay zeka teknolojisiyle donatılmış çamaşır makinesi olan, kullanıcıların alışkanlıklarını öğrenerek programlarını bu alışkanlıklara göre değiştiren ve kullanıcıya uygun öneriler sunan Vestel A.I. (Artificial Intelligence/Yapay Zeka) çamaşır makinesi de benzersiz özellikleriyle dikkat çekmiştir.

Kendi segmentinde en yüksek teknolojiye sahip ve 13 sensörü yardımıyla en üst seviyede algılama kapasitesi sunan Vestel BrilliART bulaşık makinesi, kirlilik durumuna göre yıkama döngüsünü ayarlama, voltaj dalgalanmalarından korunma, su hattı dalgalanmalarını telafi etme gibi özellikleriyle öne çıkan ürünlerden biri olmuştur.

Fuarda tanıtımı yapılan bir diğer ürün EdgeWASH teknolojili bulaşık makinesidir. Vestel bulaşık makineleri için geliştirilen olağandışı püskürtme kolu tasarımı olan EdgeWash teknolojisi, esnek püskürtme kollarıyla alt sepette %20 daha fazla yıkama alanı sağlamakta; bu teknoloji sayesinde suyun değmediği tek bir nokta kalmamaktadır.

Vestel bu yıl IFA'da en prestijli bağımsız test kuruluşlarından biri olan Alman VDE Enstitüsü ile yaptığı iş birliği ile de oldukça ilgi çekmiştir. Vestel HydroBoost® çamaşır makinesi, Vestel HydroCharge® çamaşır makinesi, rekortmen Pyrojet® çamaşır makinesi ve TimeSaver çamaşır makinesi, rekor enerji tüketimi, rekor su tüketimi, hızlı program süreleri ve A sınıfı yıkama performansları ile VDE tarafından test edilmiş ve onay sertifikası almaya hak kazanmıştır. Sertifikalar Vestel Beyaz Eşya ve VDE üst yönetimlerinin katıldığı bir törenle teslim edilmiştir.

IFA'da Vestel Ventures da yatırım yaptığı teknoloji şirketlerinin ürün ve hizmetlerinin tanıtımını gerçekleştirmiştir. Şirketin fuarda sergilediği çay demleyen akıllı otomat, dünyanın ilk parmak damarı okuyucusu, telefonun batarya ömrünü %20 artıran lityum iyon pil teknolojisi, akıllı şehir asistanı ve web tabanlı müşteri etkileşim platformu, ziyaretçilere geleceğin teknolojilerinin ipuçlarını vermiştir.

VESTEL'DE 2018 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

MOBILE WORLD CONGRESS

Vestel, Barselona'da düzenlenen dünyanın en büyük mobil teknoloji etkinliği Mobil Dünya Kongresi'ne (MWC - Mobile World Congress) beşinci kez katılmış ve 2017 yılında Z10 akıllı cep telefonu ile Venus markasının üst segmentteki ilk cihazını duyurduğu bu platformda 2018 yılında yeni gözdesi Venus Z20'nin tanıtımını yaparak çıtayı daha da yükseltmiştir.

Yazılımı ve donanımı ile Venus serisinin en gelişmiş akıllı cihazı olan ve bir akıllı telefondan bekleneni fazlasıyla karşılayan Z20, özellikle fotoğraf ve "selfie" çekmeyi sevenlerin büyük ilgi ve beğenisiyle karşılaşmıştır.

Fotoğraf konusunda bir usta olan Venus Z20, 16 MP+5 MP arka ve 8 MP flaşlı ön kamerası ile yüksek kalitede fotoğraflar vadetmektedir. Çift kamera sistemi, portre modunda çekilen fotoğraflarda arka planı bulanıklaştırarak objeyi daha keskin efektle ön plana çıkarmaktadır. Hareketli objelere otomatik odaklanma özelliği PDAF ile anı yakalayan Z20, 4K kalitesinde saniyede 30 kare, 1080p HD kalitesinde saniyede 120 kare 1080p HD video kaydı yapabilmektedir. Ayrıca inceltilmiş ekran çerçevesi ile genişletilmiş bir görüş alanı sunan Z20, 18:9, Full HD+ IPS, 5.65 inç 1080x2160 çözünürlüklü ekranı ile kusursuz bir kullanıcı deneyimi sağlamaktadır.

Metal çerçevesi ve Corning Gorilla Glass arka cam yüzeyi ile göz alıcı şıklık sunan Z20, inci siyahı, sedef mavisi, altın sarısı gibi değişik renk alternatifleri sunmaktadır. İç ve dış mekanlarda daha yüksek doğrulukta konum belirlemeyi sağlayan IZAT GPS teknolojisi, dahili FM radyo, hızlı şarj ve parmak izi okuyucusu Venus Z20'nin sunduğu diğer özelliklerdir. Fuarda teknoloji severler ile ilk kez buluşan Venus Z20, 2018 Nisan ayında satışa sunulmuştur.

Vestel'in yatırım şirketi Vestel Ventures da; Barselona'da düzenlenen Mobil Dünya Kongresi'nde, yatırım yaptığı Verisun ve Pisano'nun ürünlerini Vestel'in standında sergilemiştir. Verisun'un "Akıllı Şehir Asistanı" ve Pisano'nun web tabanlı müşteri etkileşim uygulamaları ziyaretçilerin ilgisini çekmiştir.

CES 2018 - CONSUMER ELECTRONICS SHOW

Vestel, Las Vegas'taki CES (Consumer Electronics Show) 2018 Fuarı'nda son teknoloji ürünlerini sergilemiştir. Akıllı telefonlardan akıllı ev ürünlerine, elektrikli araç şarj cihazlarından son teknoloji televizyonlara kadar geniş bir yelpazede ürünlerini dünyaya tanıtan Vestel, özellikle "Smart Home-City (Akıllı Ev-Şehir)" konseptiyle ilgi çekmiştir.

Avrupa LCD TV pazarının ikinci büyük üreticisi, Türkiye'de TV pazarının lideri olan Vestel, televizyon üreticisi olan Vestel, CES 2018'de UHD TV ve OLED TV ürünlerini sergilemiştir. 1 santimetreden daha ince LED ekrana sahip UHD TV'ler, kenarlıksız, ultra dar çerçeveleri ve arka panellerinin çok ince olmasıyla dikkat çekmiştir. UHD TV'lerin yanı sıra sergilediği OLED TV ile de TV konusundaki iddiasını pekiştiren Vestel, Türkiye'nin yerli teknolojide geldiği noktayı gözler önüne sermiştir. Kendi parlaklığını bağımsız olarak ayarlayabilen pikselleri ile OLED TV, gerçek hayatta görülen parlaklık ve renkleri birebir elde etme imkanı sunmaktadır.

Profesyonel kullanıma uygun ekranlar üreten Vestel, CES'te ayrıca şirketler, eğitim kurumları ve havaalanları gibi büyük projeler için ürettiği ekran çözümlerini de ziyaretçilerin beğenisine sunmuştur. Sergilenen ürünler arasında yer alan Kapasitif Dokunmatik Çözümü destekleyen Vestel 65" IR Dokunmatik Bilgilendirme Ekranı, basınca duyarlı aktif kaleme ve OPS PC yuvası bulunan 65" UHD ekrana sahiptir. Uzun panel ömrü ve portre modu kullanımı bu seride özel olarak desteklenmekte ve ürünle birlikte 7/24 işlem desteği de sunulmaktadır.

Son versiyon Android işletim sistemine sahip Vestel Venus serisi akıllı telefonlar da fotoğraf kaliteleri, pil ömürleri ve diğer üstün özellikleri ile fuarda yerini almıştır.

Vestel, önümüzdeki dönemde yaygınlaşması beklenen elektrikli otomobiller için geliştirdiği şarj ünitesini de standında sergilemiştir. Ortalama bir otomobil bataryasını 2 saatten daha kısa bir sürede tam şarj etme özelliği taşıyan ürün, hızlı şarj gereksinimini karşılamaktadır.

Görme engellilerin özgürce sosyal hayata katılımı için Vestel mühendisleri ve YGA (Young Guru Academy) tarafından Türkiye'de geliştirilen Akıllı Baston WeWALK da fuarın ilgi odaklarından biri olmuştur.

İZMİR ENTERNASYONAL FUARI

Vestel 2018 yılında 87. İzmir Enternasyonal Fuarı'nın İnovasyon Ana Sponsoru olurken, 741 m²'lik standında son teknoloji beyaz eşya ürünlerinden televizyonlara, küçük ev aletlerinden Türkiye'nin ilk yerli akıllı telefonu Venus'e kadar birçok ürününü sergilemiştir.

Fuar kapsamında düzenlenen dans gösterileri, uçuş simülatörü, dijital penaltı oyunu ve VR gözlük ve Venus Z20 ile oynanan "Icaros" oyunu gibi farklı etkinlikler ile renkli bir atmosfer tasarlayan Vestel; Nazan Öncel, Ceza, Hey! Douglas ve Venus Sultanlar Voleybol Ligi Venus Kızları Dans Takımı'nın performanslarına da ev sahipliği yapmıştır.

ISK-SODEX 2018

Vestel Proje Ortağım, iklimlendirme ürünlerini Avrupa'nın en önemli organizasyonlarından ISK-Sodex 2018 Fuarı'nda 169 m²'lik standında sergilemiştir.

Fuarda VRF (Variable Refrigerant Flow-Değişken Soğutucu Akışkan Debili Sistem) ürün gamının öne çıkan örnekleri ziyaretçilerin beğenisine sunulmuş, Vestel'in üst segmentte konumlandırdığı V5X serisi dış üniteler fuarın dikkat çeken ürünleri arasında yer almıştır. Fuarda ayrıca kaset tipi, duvar tipi, kanal tipi, konsol tipi ve yer/tavan tipi iç üniteler, V5X serisi, V4+K serisi, mini VRF dış ünite, A+++ enerji verimliliğine sahip, mobil cihazlar veya bilgisayar aracılığı ile uzaktan kontrol imkanı sunan mono-split klimalar ve Vestel iklimlendirme ürün grubunun yeni üyelerinden multi-inverter klimalar da sergilenmiştir.

GAMING İSTANBUL 2018

Vestel, alanında Türkiye'nin ilk global ölçekli fuarı olan Gaming İstanbul 2018 (GİST 2018) Uluslararası Dijital Oyun ve Eğlence Fuarı'nda 2018 yılında da yer alarak binlerce oyunseveri ağırlamıştır.

Vestel, 72 m²'lik etkinlik alanında Vestel V-UHD Smart 75UD9650 75 inç LED TV, Venus Z10, Desibel K550 kulaklık ve 7 renkten oluşan Mix & Go serisi gibi son teknoloji ürünlerini sergilerken, oyun severleri de çeşitli oyunlar ve ödüllü yarışmalar ile buluşturmuştur.

Vestel, stant alanına gelen tüm ziyaretçilere etkinlik boyunca; TV'de %10, beyaz eşyada %15, küçük ev aletlerinde %25, telefon ve tabletlerde %10 ve telefon aksesuarlarında %20 oranında geçerli indirim çeki hediye etmiştir.

YÖNETİMDEN

STRATEJİ

ANA İHRACAT PAZARIMIZ OLAN AVRUPA DIŞINDA DA BÜYÜMEK, MÜŞTERİ PORTFÖYÜNDE A MARKALI MÜŞTERİLERİN PAYINI YÜKSELTMEK VE YURT İÇİ PAZARDAKİ KONUMUMUZU DAHA DA GÜÇLENDİRMEK STRATEJİMİZİN ANA HEDEFLERİDİR.

GLOBAL PAZAR 155 ülkeye ihracat

TÜRKİYE Güçlü pazar konumu

Vestel, 2018 yılında da stratejik hedeflerine doğru kararlı yolculuğunu sürdürerek, global arenadaki gücünü ve itibarını daha ileri taşımıştır.

KÜRESEL PAZARIN SAYGIN BİR OYUNCUSU

Avrupa'nın önde gelen televizyon ve beyaz eşya üreticilerinden biri olan Vestel, gerçekleştirdiği yatırımlarla, dünya ligindeki yerini daha ileriye taşımaktadır. Yeni çamaşır ve kurutma makinesi fabrikası 2018 yılında üretime geçerken, Vestel, Ar-Ge ve inovasyonu odağına alan yaklaşımı ile dünya devleriyle rekabette yeni başarılara imza atmaktadır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2018'DE ILIMLI KÜRESEL BÜYÜME DEVAM ETMİŞTİR.

ABD ve AB'de büyüme 2018 yılı boyunca olumlu seyrini korumuş olsa da, özellikle yılın ikinci yarısında küresel ekonomiyi olumsuz etkileme potansiyeline sahip riskler artmıştır.

Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler, küresel ölçekli göç sorunu, ticareti kısıtlayıcı korumacı politikalar, Brexit sürecindeki belirsizlik, bazı gelişmekte olan ülkelerin ekonomik görünümündeki bozulma ve para birimlerinde yaşanan değer kaybı, sıkılaşan para ve maliye politikaları ile artan borçlanma maliyetleri global piyasalara yönelik başlıca aşağı yönlü riskler olarak karşımıza çıkmaktadır.

Dış ticarette korumacı önlemleri gündemine alan ABD yönetimi, 2018'de somut adımlar atarak Çin'den ithal ettiği çok sayıda ürüne ek gümrük vergisi getirmiştir. Bu gelişme, Çin'in misillemesi ile karşılık bulmuştur. Uluslararası ticarette yaşanan gerilimlerin 2019 yılına taşınması durumunda, küresel büyümenin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilecektir.

Bilançosunu küçültme sürecinden geçmekte olan ABD Merkez Bankası (Fed) 4 kez faiz artırımı yaptığı 2018 yılında politika faizini %2,25-2,5 bandına yükseltmiştir. Bu artışlar sonucu faiz oranları son 10 yılın en yüksek seviyesine çıkarken, Fed 2019'da daha ılımlı bir faiz politikası uygulayacağının sinyalini vermiştir.

Çin ekonomisi, ticaret savaşı endişeleri ve şirketlerin ve hanehalkının artan borçluluk oranları nedeniyle 2018'in ikinci yarısında yavaşlama göstererek beklentilerin altında büyümüş ve son 28 yılın en düşük büyüme oranını kaydetmiştir.

Euro Bölgesi'nde ise İtalya'nın kamu bütçesi ile Brexit görüşmeleri yıl içinde öne çıkan gelişmeler olurken bölgeye ilişkin makroekonomik veriler ekonomik aktivitede yavaşlamaya işaret etmektedir.

IMF, 2018 yılında %3,7 büyüdüğünü tahmin ettiği küresel ekonominin 2019'da hafif bir ivme kaybıyla %3,5 oranında büyüyeceğini öngörmektedir. 2019'da, ticaret savaşlarının ABD'nin büyümesini yavaşlatabileceği, Çin ekonomisindeki kırılganlıkların devam edeceği ve Avrupa Merkez Bankası'nın parasal desteğinin sona ermesiyle birlikte Euro Bölgesi'nde büyüme hızının yavaşlayacağı tahmin edilmektedir. Nitekim, Avrupa Komisyonu 2019 yılına ilişkin Euro Bölgesi büyüme tahminini %1,9'dan %1,3'e düşürmüştür.

TÜRKİYE EKONOMİSİ HIZ KESMEYE BAŞLAMIŞTIR.

Türkiye ekonomisi 2018'in ilk iki çeyreğinde, sırasıyla %7,2 ve %5,3 büyüme oranları ile güçlü bir performans sergilemiştir. Türkiye, bu performansı ile gelişmekte olan ülkeler arasında pozitif yönde ayrışmaya devam etmiştir. Ancak yılın ikinci yarısında ekonomik görünüm hızlı bir şekilde olumsuz yönde değişmiştir.

Ağustos ayında küresel piyasalarda yaşanan dalgalanmalar, aralarında Türkiye'nin de yer aldığı bazı gelişmekte olan ülkelerin para birimlerinde ciddi değer kayıplarının yaşanmasına neden olmuştur. Bu durum şirketlerin bilanço ve nakit akışları üzerinde önemli bir baskı yaratırken, finansal koşulların sıkılaşması ve kaynak maliyetlerindeki yükseliş de ekonomik aktiviteyi ve iç talebi aşağı yönlü baskılamıştır.

> Geçtiğimiz yıl temellerini attığımız yeni çamaşır ve kurutma makinesi fabrikamız bu yıl üretime geçmiştir. Endüstri 4.0 altyapısı ile kurulan yeni fabrikamız dünyanın dört bir yanına üretim gerçekleştirmektedir.

Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Bu gelişmeler neticesinde, Türkiye ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde hız kaybetmiş ve %1,6 gibi sınırlı bir büyüme göstermiştir. Aynı dönemde, kurların da desteğiyle net ihracatın ekonomiye yaptığı katkı artış gösterirken ekonomideki dengelenme eğilimi de belirginlik kazanmaya başlamıştır. Dış ticaret dengesindeki iyileşme ve net turizm gelirlerindeki olumlu seyir ile cari açık Ağustos ayından itibaren belirgin bir şekilde düşüş trendine girmiş ve bu durum döviz kurları üzerinde de olumlu etkisini göstermiştir.

Yılın ikinci çeyreğinden itibaren maliyet yönlü enflasyonist baskıların artması ve fiyatlama davranışlarının bozulması ile yukarı yönlü harekete geçen tüketici enflasyonu yıl boyunca yüksek seviyesini korumuştur.

Hükümet, Eylül ayında Dengelenme, Disiplin ve Değişim ana başlıkları üzerine inşa edilen Yeni Ekonomi Programı'nı açıklayarak 2019-2021 dönemi için makroekonomik hedef ve politikalarını ilan etmiştir. Bunu takiben, Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı açıklanmış; bu kapsamda, şirketlerin gönüllülük bazında enflasyonla mücadeleye destek vermesi öngörülmüştür.

2018'in son çeyreğinde, geçici vergi indirimleri başta olmak üzere alınan tedbirler ve uygulanan proaktif politikalar sayesinde iç talepte bir miktar toparlanma yaşanırken; Merkez Bankası'nın uyguladığı sıkı para politikası sonucu döviz kurlarında ve faiz oranlarında sınırlı bir gerileme görülmüştür.

2019 yılında gelişmiş ülkelerin merkez bankalarının izleyeceği politikalar ve küresel likidite koşulları, Türkiye ve diğer gelişmekte olan ülkeler açısından önemli olmaya devam edecektir. Türkiye özelinde Yeni Ekonomi Programı'nın uygulanma başarısı ve yapısal tedbirlerin en kısa sürede hayata geçirilmesi önümüzdeki dönem açısından belirleyici olacaktır.

2018 YILINDA GÜCÜMÜZE GÜÇ KATTIK.

Vestel, 2018 yılında geliştirdiği teknolojiler ve ürettiği ürünler, dünyanın çok geniş bir coğrafyasında tüketicilere yaşattığı deneyimler, katıldığı fuarlarda gördüğü ilgi ve geliştirdiği iş birlikleriyle global arenadaki gücünü ve itibarını daha da ileri taşımıştır.

Dönüşümü takip eden değil, dönüşüme öncülük eden bir şirket olarak Ar-Ge ve inovasyonu odağına alan Vestel, 2018 yılında da küresel pazarda dünya devleriyle olan rekabetini başarılı bir şekilde sürdürmüştür.

Vestel, 2017 yılında Avrupa Patent Ofisi'ne 408 patent başvurusu yaparak "Top 100 Applicant" listesine ilk 50'den girmeyi başarmıştır. Dünyadaki birçok büyük şirketi geride bırakan Vestel, ayrıca en çok patent başvurusu yapan ilk 100 şirket sıralamasındaki tek Türk şirketi olmuştur. Şirketin başvurularının Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 38 üye devlet ve ek 6 ülkede birden tanınacak olması Vestel'in teknoloji ihracında geldiği noktayı bir kez daha göstermektedir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Avrupa LCD TV pazarının ikinci büyük üreticisi, beyaz eşya pazarının ise ilk beş üreticisinden biri olarak üretim gücümüzü pekiştirmek üzere yaptığımız yatırımlar dünya ligindeki yerimizi daha da sağlamlaştırmaktadır. Geçtiğimiz yıl temellerini attığımız yeni çamaşır ve kurutma makinesi fabrikamız bu yıl üretime geçmiştir. Endüstri 4.0 altyapısı ile kurulan yeni fabrikamız dünyanın dört bir yanına üretim gerçekleştirmektedir. 2018 yılında ayrıca yeni makine ve hat yatırımlarıyla bulaşık makinesindeki kapasitemizi de iki katına çıkardık. Böylece yurt dışı pazarlardaki artan talebi daha rahat karşılayabileceğimiz üretim kapasitelerine ulaşırken yeni pazar atılımlarımız için de elimizi güçlendirmiş olduk.

Diğer yandan, TV'de Toshiba ve beyaz eşyada Sharp ile geliştirdiğimiz global iş birlikleriyle de Avrupa pazarında güçlenen varlığımız dünyanın önde gelen markalarının Vestel'i iş ortağı olarak seçmekte ne kadar doğru karar verdiğini; ayrıca teknoloji, tasarım, Ar-Ge ve üretim yetkinliğimizin küresel ölçekte kabul gördüğünü ortaya koymaktadır.

Endüstri 4.0 dönüşümünü Türkiye'de ilk gerçekleştiren tesisin Vestel City olması için çalışmalarımızı tüm hızıyla sürdürüyoruz. Endüstri 4.0'ın uçtan uca tüm üretim döngüsüne entegre edilmesi ile maliyetlerin düşmesi, üretim hızı ve esnekliğinin artması, ürün kalitesinin yükselmesi ve insan kaynağının daha nitelikli hale gelmesi beklenmektedir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız ve çevreci odağımızla A+ ve A++ televizyonlar, daha az enerji ve su tüketen, zamandan tasarruf eden ve daha sessiz çalışan beyaz eşyalar üretiyoruz. Nesnelerin interneti teknolojisini ve yapay zekayı kullanarak ürettiğimiz TV ve akıllı telefonlar ile beyaz eşyaların büyük bir kısmı akıllı ev ekosistemine dahil olurken, en yeni teknolojilere sahip ürünlerimiz sesle komuta edilebilir veya akıllı telefonla uzaktan kontrol edilebilir hale gelmiştir. Hayatı kolaylaştıracak, değişen yaşam koşullarına göre şekillenen yeni teknolojiler üretmek amacıyla çalışırken, %80'e varan oranda enerji tasarrufu sağlayan, cıva içermeyen LED aydınlatma ürünleri, elektrikli araçlar için şarj üniteleri, görme engelliler için akıllı baston gibi farklı alanlarda da geliştirdiğimiz ürünleri sürdürülebilir ürün portföyümüze ekliyoruz.

Diğer yandan, 2018 yılında Türkiye'nin Otomobili Ortak Girişim Grubu'na dahil olduk. Bu projeyle elektronik alanındaki altyapı ve uzun yıllara dayanan bilgi birikimimizi kullanarak, ülkemizin ilk yerli elektrikli otomobil üretimine katkı sağlamayı hedefliyoruz.

İnovasyon ve sürdürülebilirlik olgularının teknoloji ve ürünlerimize ne denli yansıdığını, her yıl hem ulusal hem de uluslararası arenada kazandığımız ödüllerle de kanıtlıyoruz.

Avrupa'nın en büyük tüketici elektroniği fuarı olan IFA'da dünya rekortmeni 4 ürünümüz, dünya çapında faaliyet gösteren ve her yıl yaklaşık 100 bin ürünü teste tabi tutan Alman bağımsız test kuruluşu Verband Deutscher Elektrotechniker (VDE)'den sertifika alarak gerek enerji gerekse su tasarrufu açısından rakiplerini geride bırakmıştır. Bu sertifikaları alarak hem teknolojimizi hem de çevreye duyarlılığımızı bir kez daha tescillendirmiş olduk. Dünyanın her yerine ihracat yapan bir üretici olarak ürünlerimizin yüksek performansının ve çevreye duyarlılığının bağımsız bir kuruluş tarafından da kanıtlanması Şirketimiz açısından ayrı bir öneme sahiptir.
Vestel ve Young Guru Academy'nin birlikte geliştirdiği ve teknolojinin toplumsal faydaya yansımasının en güzel örneklerinden biri olan akıllı baston WeWALK, ABD'nin inovasyon alanındaki en prestijli ödüllerinden biri olan Edison Ödülleri'nde "Sağlık ve İyi Yaşam" kategorisinde Altın Ödül'e layık görülmüştür. WeWALK, MarTech Awards'ta da "En İyi MarTech Kullanımı" kategorisinde ödül almaya hak kazanmıştır.

Vakum ve FermentStore teknolojisine sahip buzdolaplarımızın, dünyanın en büyük tüketici elektroniği fuarı CES'te İnovasyon Ödülü'nü kazanması da inovasyondaki gücümüzü tescil eden diğer bir gelişme olmuştur.

Vestel Elektronik, 2015 yılında dahil olduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde art arda 4'üncü kez yer almaya hak kazanarak sürdürülebilirlik uygulamalarındaki başarısını ortaya koymaktadır.

GELECEĞİ BİRLİKTE HAZIRLAYACAĞIZ.

2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda şekillendirdiğimiz ve tüm Zorlu Grubu'nda bu yıl uygulamaya başladığımız "Akıllı Hayat 2030" sürdürülebilirlik vizyonumuz ile kârlılığı insan, toplum, çevre gibi unsurlarla birleştirerek daha akıllı bir geleceği inşa etmeyi hedefliyoruz.

"Akıllı Hayat 2030" stratejisini hayata geçirebilmemiz; başta çalışanlarımız olmak üzere tüm Vestel ailesinin bu projenin bir parçası olmasıyla mümkündür.

Bu nedenle, daha iyi bir gelecek hayalini gerçekleştirmek için hepinizi birlikte çalışmaya, akıllı bir hayat için dönüşüme davet ediyorum.

Türkiye'nin geleceğine inanan ve bize güvenerek yeni başarılarımızda da yanımızda olacak tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Ahmet Nazif ZORLU
Yönetim Kurulu Başkanı

Vestel 2018 yılında 87. İzmir Enternasyonal Fuarı'nın İnovasyon Ana Sponsoru olurken, 741 m²'lik standında son teknoloji beyaz eşya ürünlerinden televizyonlara, küçük ev aletlerinden Türkiye'nin ilk yerli akıllı telefonu Venus'e kadar birçok ürününü sergilemiştir.

YÖNETİM KURULU

Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketinde başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Ahmet Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, metalurji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Ahmet Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği, Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı, Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği üyesidir.

Bekir Ağırdır
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1956 - Denizli) Bekir Ağırdır, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri AŞ'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yıllarında Meteksam Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi AŞ'de Genel Müdür; 1996-1999 yıllarında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. Sn. Ağırdır 2005 yılından bu yana KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Vestel Elektronik'in 9 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanan Bekir Ağırdır, Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Olgun Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı pazar araştırmaları ve yeni uygulamalar geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Sn. Zorlu 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Olgun Zorlu, Vestel Elektronik'teki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

Selen Zorlu Melik
Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında California Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, Vestel Elektronik'teki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Grubu'na bağlı çeşitli şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Emre Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi'nde İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi Master Programı'nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Mehmet Emre Zorlu, Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Zorlu, Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD) ve Endeavor Türkiye üyesidir.

Elmas Melih Araz
Yönetim Kurulu Üyesi

(1948 - İstanbul) Lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamlayan Melih Araz, 1972 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. USAID/TEV burslusu olarak Kelley School of Business, Indiana Üniversitesi'nde Yüksek Lisans (MBA-1975) yapmıştır. Ayrıca Harvard Business School'da (1988) "Üst Düzey Yöneticilik" konusunda eğitim almıştır. Finans ve bankacılık kariyerine 1977 senesinde Citibank N.A.'nın Türkiye organizasyonunda başlayan Sn. Araz, bankanın İstanbul, Bahreyn, Atina ve New York birimlerinde üst düzey görevlerde bulunmuş ve Citibank Türkiye organizasyonunun kuruluş ve genişleme aşamalarında önemli sorumluluklar üstlenmiştir. Daha sonra Çukurova Holding'e bağlı olan İnterbank AŞ'de CEO/ Genel Müdür olarak sekiz sene görev yapan Melih Araz, İnterbank'ın ülkemizde kurumsal ve yatırım bankacılığı alanında saygın ve önder bir konuma gelmesinde liderlik yapmıştır. İnterbank sonrası çeşitli önemli projelerde danışman olarak görev alan ve aralarında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ (2008-2013) ve Enka İnşaat ve Sanayi AŞ'nin (2012-2018) de bulunduğu bazı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Araz, halen Ata Grubu'nda üst düzey görevlerde bulunmaktadır. Vestel Elektronik'in 9 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanan Melih Araz, Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ile Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Sn. Araz, ayrıca Ata Yatırım Menkul Kıymetler AŞ, Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, TFI Gıda Yatırımları AŞ, Burger King China JV Ltd., İzmir Enternasyonel Otelcilik AŞ ve Entegre Harç Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Ayşegül İldeniz
Yönetim Kurulu Üyesi

(1969 - İzmir) Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve San Francisco State Üniversitesi Dijital İletişim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamlayan Ayşegül İldeniz, 1998 yılından itibaren global mikroişlemci devi Intel şirketinde üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Sırasıyla, Türkiye Genel Müdürlüğü, daha sonra 67 ülkeyi barındıran Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanlığı ve Avrupa Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış ve 2013 yılından itibaren Yeni Teknolojiler Grubu Dünya Başkan Yardımcısı olarak Silikon Vadisi'ndeki Intel Merkez Ofisi'ne atanmıştır. Ayşegül İldeniz, 2016 yılında New York Borsası'nda işlem gören ve 26 milyon kullanıcısı ile Amerikan akıllı enerji pazarının yarısını elinde bulunduran Silver Spring Networks Şirketi'nde COO (Operasyonlardan Sorumlu Başkan) olarak göreve başlamıştır. Sn. İldeniz, Silikon Vadisi ve İstanbul'da inovasyon, teknoloji ve gelecek vizyonu konularında öncülük yapmaktadır. Dünya Gazetesi tarafından 2004'te "Yılın Bilişim Kadını" ve 2006'da "Yılın Kadın Yöneticisi", San Francisco menşeli Fast Company tarafından 2015 yılında "Dünyanın en yaratıcı ilk 100 kişisi" ve TOA (Turks of America) tarafından Amerika'nın en etkili 3. Türk kadını seçilen Sn. İldeniz; TÜSİAD Silikon Vadisi Network Başkanı ve American Turkish Society ve Turkish Philanthropy Funds Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Vestel Elektronik'in 9 Mayıs 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanan Ayşegül İldeniz, Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ile Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi ayrıca Eczacıbaşı Holding AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

İCRA KURULU BAŞKANI İLE SÖYLEŞİ

2018, ÜLKEMİZ İÇİN, KÜRESEL PİYASALARDAKİ VE DÖVİZ KURUNDAKİ DALGALANMALARIN ETKİSİYLE BÜYÜMENİN BASKILANDIĞI BİR YIL OLDU. SEKTÖRÜNÜZE ETKİLERİYLE BİRLİKTE BU GELİŞMELER HAKKINDA BİR DEĞERLENDİRME YAPABİLİR MİSİNİZ?

Ülkemizde 2018 yılında tüm sektörleri olumsuz etkileyen başlıca gelişmeler; Ağustos ayında finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmaların yansımalarıyla döviz kuru, faiz ve enflasyonda görülen artışlar, bunların iç tüketimi ve ekonomik aktiviteyi baskılaması sonucu sanayi üretimi ve genel ekonomik büyümede yılın ikinci yarısında belirginleşen yavaşlama şeklinde özetlenebilir.

Öte yandan, 2018 yılında döviz kurundaki artışın da desteğiyle ihracat tarafında olumlu gelişmeler yaşanmış ve Türkiye, 168 milyar dolar ile Cumhuriyet tarihinin en yüksek ihracat gelirine ulaşmıştır.

2017 yılının yüksek baz etkisi nedeniyle Türkiye beyaz eşya pazarında yaşanan daralma, özellikle Ağustos ayından itibaren kur ve faizlerde yaşanan yükseliş ile birlikte hız kazanmıştır. Yılın son iki ayında uygulamaya konulan ÖTV muafiyeti, yapılan kampanyaların da desteğiyle, özellikle perakende satışlar üzerinde etkili olurken, toptan satışlara etkisi daha sınırlı kalmış ve yurt içi beyaz eşya pazarı 2018 yılını %17 küçülme ile kapatmıştır. Yurt içi satışlardaki daralmaya karşılık, yıl içinde yükselen döviz kurunun Türk beyaz eşya üreticilerinin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü desteklemesiyle Türkiye beyaz eşya ihracatı %7 büyüme göstermiştir.

Ana ihracat pazarımız olan Batı Avrupa pazarında beyaz eşya talebi 2018 yılında %1'e yakın gerilerken, Doğu Avrupa pazarındaki güçlü büyüme ve Türk üreticilerin artan rekabet gücü, ihracatta elde edilen büyümede başlıca itici güçler olmuştur.

2018 yılında Türkiye TV pazarı özellikle yılın ikinci yarısında kur ve faizlerde yaşanan artışın tüketici talebini baskılaması ve 15 Ağustos'tan itibaren TV alımlarında uygulanan taksit sayısının 6 aydan 3 aya indirilmesi sonucu %10 daralmıştır.

Yurt dışında ise, en büyük ihracat pazarımız olan Batı Avrupa'da, Dünya Kupası'nın TV talebi üzerindeki etkisi bu yıl geçmiş yıllara nazaran zayıf kalmış ve Türkiye TV ihracatı Ocak-Kasım 2018 döneminde önceki yılın aynı dönemine göre %6 gerileme göstermiştir.

Mevcut makroekonomik veriler ışığında, beyaz eşyada yurt içi talebin 2019 yılında da nispeten zayıf kalmaya devam edeceğini öngörüyoruz. Ancak, 2019 Mart sonuna kadar geçerli olacak ÖTV teşviki tüm yıla uzatılırsa, yılın ikinci yarısında yaşanacak toparlanma ile sektörde beklenenden daha az bir daralma görebiliriz. Televizyonda ise Ocak 2019'dan itibaren 3.000 TL'nin altındaki TV'ler için taksit sayısının 3 aydan 9 aya çıkarılması özellikle yerli TV üreticilerinin satışlarını olumlu etkileyecektir.

> 2018 yılında, FAVÖK 2,3 milyar TL ile tüm zamanların en yüksek değerine ulaşırken, FAVÖK marjı da %14,5'e yükseldi. Faaliyet kârlılığındaki güçlü büyüme ile birlikte 2018 yılını 371 milyon TL'ye ulaşan rekor bir kârla kapattık.
>
> **Enis Turan Erdoğan**
> İcra Kurulu Başkanı

Yurt dışında, Avrupa pazarına yönelik yavaşlama beklentilerine karşın, mevcut pazarlarda alınacak yeni işler, potansiyel yeni pazarlara giriş ve Türk üreticilerin rekabet gücünü devam ettirmesi ile özellikle beyaz eşya ihracatında 2019 yılında da güçlü bir büyüme yakalanabileceğini düşünüyoruz. TV tarafında ise gelecek yıl önemli bir spor etkinliğinin olmaması nedeniyle yurt dışı pazarlarda yatay bir seyir görebiliriz.

OPERASYONEL VE FİNANSAL SONUÇLAR AÇISINDAN VESTEL'İN 2018 YILINI DEĞERLENDİREBİLİR MİSİNİZ?

Hem operasyonel hem de finansal sonuçlar açısından oldukça başarılı bir yılı geride bıraktık.

Genel olarak 2018 yılında yurt dışı satışların önderliğinde güçlü bir satış performansı elde ettik ve ciromuzu %31 artışla 15,9 milyar TL'ye yükselttik. Özellikle yılın ikinci yarısından itibaren kurda yaşanan hızlı yükselişin yurt içi talep üzerinde yarattığı baskıyı, ihracat pazarlarına daha fazla ağırlık vererek aştık ve satış gelirlerimizin %75'ini yurt dışı pazarlardan sağladık. İhracatçı bir şirket olmamız nedeniyle artan döviz kurundan olumlu etkilenirken, ihracat gelirlerimizi ve yurt dışı satış kârlılığımızı ciddi bir şekilde artırdık. FAVÖK 2,3 milyar TL ile tüm zamanların en yüksek değerine ulaşırken, FAVÖK marjı da %14,5'e yükseldi. Faaliyet kârlılığındaki güçlü büyüme ile birlikte 2018 yılını 371 milyon TL'ye ulaşan rekor bir kârla kapattık.

2018 yılında televizyonda, hem yurt içi hem yurt dışında satış büyümesinden ziyade kârlılığa odaklandık. Bu kapsamda daha büyük ekranlı ve daha üst segment TV satışlarına ağırlık vererek ortalama ekran büyüklüğümüzü artırdık. Bu strateji nedeniyle yurt içinde bir miktar pazar payı kaybı yaşamamıza rağmen pazar liderliğini elimizden bırakmadık.

Yurt dışında, Batı Avrupa'da özellikle önemli pazarlarımız olan Almanya ve İtalya'daki talep daralmasından olumsuz etkilendik. Maliyet tarafında ise, hem Çin'de devreye giren yeni kapasiteler hem de TV talebinin birkaç pazar dışında yatay bir seyir izlemesi nedeniyle TV panel fiyatları yıl genelinde düşüş eğilimindeydi, bu durum tüketici elektroniği segmentindeki yurt içi ve yurt dışı satış kârlılığımızı olumlu etkiledi.

2018'de ayrıca global iş birliklerimizin sonuçlarını da görmeye başladık. Ürün gamının tamamlanmasıyla 2017 yılının ikinci yarısından itibaren önemli bir ivme kazanan Toshiba markalı TV satışlarımız, 2018 yılında daha da güçlenerek büyümesini sürdürdü. Toshiba ile olan bu iş birliğimiz beklentileri aşarken markanın tarihinde ilk defa İngiltere gibi bazı önemli pazarlarda, bugüne kadarki en yüksek pazar paylarına ulaşıldı.

Beyaz eşya tarafında Avrupa'ya olan ihracatımız yeni ODM projeleri ve yeni müşteri kazanımlarının desteğiyle çift haneli artış kaydederken, ihracatımız içinde nispeten daha düşük pay alan Avrupa dışı pazarlarda ise, özellikle Ortadoğu ve Kuzey Afrika bölgesinde bazı ülkelerde yaşanan ekonomik ve jeopolitik sorunlar ve gümrük vergilerinde yapılan artışlardan olumsuz etkilendik. Buna karşılık, ihracatımızı sektör büyümesinin üzerinde artırma başarısını gösterdik.

İCRA KURULU BAŞKANI İLE SÖYLEŞİ

Endüstri 4.0 kavramı ile mobilite ve bağlanabilirlik teknolojileri Ar-Ge çalışmalarımızın önemli bir ayağını oluşturmaktadır. IoT, yapay zeka ve büyük veri teknolojilerinin iş süreçlerine entegre edilmesi diğer önemli gelişim noktalarımızdan biridir.

Yurt içi beyaz eşya pazarında önde gelen üretici ve markalardan biri olarak 2018 yılında da varlığımızı güçlendirmeye devam ettik. Bu süreçte, yurt içi pazardaki daralmadan sektör geneline göre daha az etkilenirken, pazar payımızı da artırmayı başardık.

2018 yılında üretim tarafında da olumlu gelişmeler yaşandı. 2017 yılında temelini attığımız yeni çamaşır ve kurutma makinesi fabrikasını yılın ikinci çeyreğinde tamamlayarak devreye aldık. Tesisimizde, 2018 yılı Mayıs ayı itibarıyla kurutma makinesi, Haziran ayı sonu itibarıyla da çamaşır makinesi üretimine başladık ve ilk kurutma makinesi ihracatımızı Mayıs ayında gerçekleştirdik.

Yıllık 750 bin adet çamaşır makinesi ve 750 bin adet kurutma makinesi üretim kapasitesine sahip olan yeni fabrikamız Endüstri 4.0 altyapısı ile kuruldu. Bu yatırımla ürün portföyümüze çamaşır kurutma makinesini de ekleyerek 6 büyük beyaz eşya grubundaki ürün gamımızı tamamladık.

Bize Avrupa'da yeni müşteriler kazandırmasını beklediğimiz ve çamaşır makinesi satışlarımızı da destekleyecek olan yeni kurutma makinesi ürün grubumuzun ihracatımıza olan olumlu etkilerini 2019 yılında çok daha net göreceğiz.

Yurt dışı pazarlarda bulaşık makinesi satışlarımızda yaşanan çift haneli büyümeyi karşılamak üzere, 2018 yılında bulaşık makinesi üretim kapasitemizi de yıl içinde kademeli olarak devreye aldığımız yatırımlarla 2 katına çıkardık. Böylece toplam beyaz eşya üretim kapasitemiz 2018 yıl sonu itibarıyla yıllık 12 milyon adede ulaştı.

Yaptığımız bu yeni kapasite yatırımlarının önümüzdeki dönemde ihracatımıza güçlü destek sağlayacağına inanıyoruz.

ENDÜSTRİ 4.0 UYGULAMALARI VE VESTEL CITY'DEKİ FABRİKALARINIZDA BU ANLAMDA GELDİĞİNİZ NOKTA İLE İLGİLİ NELER SÖYLEMEK İSTERSİNİZ?

Endüstri 4.0 ile dijital bir dönüşüm gerçekleşmektedir. Bu dönüşümün sadece bir fabrikanın içerisindeki otomasyondan veya üretim süreçlerine daha fazla robotun entegre edilmesinden ibaret olmadığını önemle vurgulamak isterim. Endüstri 4.0 uygulamaları sonucunda, sipariş girişinden başlayarak ürünün son kullanıcıya ulaşmasına kadar, uçtan uca akıllı ve izlenebilir bir değer zinciri oluşmaktadır. Akıllı, öğrenen ve kendini geliştirebilen yapay zeka teknolojilerini de bu döngüye dahil ederek tüm verileri uçtan uca izliyor ve buna bağlı olarak süreçlerimizi daha da geliştirip iyileştiriyoruz. Üretim aşamasından satışa, satış sonrası hizmetlerden müşteri hizmetlerine kadar, tüm süreçlerde dijital dönüşümü bir şirket kültürü haline getirmiş bulunmaktayız.

Endüstri 4.0'ın en önemli araçlarından biri üretim hatlarının birçok noktasına konumlandırılan otonom robotlardır. Bağlı ortaklığımız Vestel Beyaz Eşya, 2016 ve 2017 yıllarında olduğu gibi, 2018 yılında da hem beyaz eşya sektörü, hem de tüm sektörler genelinde bir yıl içerisinde en çok robot hücresi devreye alan şirket olmuştur.

> Dijital dönüşüm, üretim tarafında akıllı fabrikaları getirirken, tüketim tarafında akıllı yaşam ve akıllı şehirler gibi uygulamalarla insanlara daha verimli, daha kolay ve konforlu bir yaşam sunmaktadır.

Endüstri 4.0 kavramı ile mobilite ve bağlanabilirlik teknolojileri Ar-Ge çalışmalarımızın önemli bir ayağını oluşturmaktadır. IoT (Nesnelerin İnterneti), yapay zeka ve büyük veri teknolojilerinin iş süreçlerine entegre edilmesi diğer önemli gelişim noktalarımızdan biridir. Hedefimiz teknolojik yetkinliklerimizle tüm sistemleri birbiriyle konuşur hale getirmek, bu sistemlerin ve makinelerin kendilerini yönetmesini ve yönlendirmesini sağlamaktır. Diğer yandan, insan kaynağımızı bu dönüşüme hazırlamak adına Vestel Teknoloji Akademisi'ni aktif bir şekilde kullanarak eğitim programlarının içeriğini Endüstri 4.0 dönüşümüne katkı sağlayacak şekilde belirliyoruz. Eğitim alanlarımızı ise personel eğitimlerimizi hızlandırmak adına artırılmış ve sanal gerçeklik uygulamalarıyla güçlendiriyoruz.

Vestel City'nin bu dönüşümde yarı yolu aştığını düşünüyoruz. Türkiye'de dijital dönüşüm için yatırıma başlayan ilk şirketlerden biri olarak, bu konudaki öncülüğümüzü sürdürüyoruz. Endüstri 4.0 uyumunu Türkiye'de tamamlayan ilk tesis olma yönündeki iddiamızla ulaşmak istediğimiz nokta yüksek verimlilik ve yüksek kalite ile esnek ve kusursuz üretimdir.

Dijital dönüşüm, üretim tarafında akıllı fabrikaları getirirken, tüketim tarafında akıllı yaşam ve akıllı şehir gibi uygulamalarla insanlara daha verimli, daha kolay ve daha konforlu bir yaşam sunmaktadır. Dünyada entegre olarak kurulan akıllı şehir sayısı henüz çok az olsa da, akıllı sistemler sayesinde, enerji ve su yönetimi, trafik çözümleri, sokak aydınlatması, sağlık hizmetleri ve ev teknolojileri gibi konularda çok başarılı sonuçlar elde edilmektedir.

2016 yılında tüm dünyada 6,5 milyar cihaz birbiriyle bağlantılıyken, 2017 yılında bu rakam yaklaşık %29 artarak 8,4 milyara ulaştı. 2021 yılında ise 22,5 milyara ulaşacağı öngörülmektedir. Ayrıca 2020 yılına kadar 492 milyon jest, mimik ve hareket sensörlü cihazın hayatımıza gireceğini tahmin edilmektedir. Yaşam tarzını ve alışkanlıklarını kökten değiştirecek yeni teknolojiler hızla hayatımıza girerken biz de yapay zeka ile çalışan rekortmen, akıllı ürünlerimiz ile tüketicilere daha akıllı ve daha konforlu bir yaşam sunmak üzere Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarımızı sürdürüyor; geliştirdiğimiz teknolojiler ve tesis ettiğimiz iş birlikleriyle akıllı yaşam ekosistemimizi genişletiyoruz. Bu çerçevede, yeni girişimleri desteklemek üzere kurduğumuz yatırım şirketimiz Vestel Ventures aracılığıyla startup'lara destek olma konusunda son birkaç yıldır önemli mesafe kaydettik. IFA 2018'de de sergilediğimiz Vestel Ventures'ın yatırım yaptığı şirketlerin ürün ve hizmetleri arasında, çay demleyen akıllı otomat, dünyanın ilk parmak damarı okuyucusu, telefonun batarya ömrünü %20 artıran lityum iyon pil teknolojisi, akıllı şehir asistanı ve web tabanlı müşteri etkileşim platformunu sayabiliriz.

Kendi alanında ilk olan pek çok teknolojiyi yaratmış güçlü Ar-Ge ekibimizin sahip olduğu bilgi ve imkânı, yenilikçi fikirleri olan girişimcilerle bir araya getirmenin yarattığı etki yadsınamaz. Hem ekonominin değişen dinamiklerine uyum sağlamak, hem de küresel sosyal dönüşümü yakalamak için yenilikçi ve katma değerli fikirleri çok önemsiyoruz ve bundan sonra da desteklemeye devam edeceğiz.

Geleceğin "akıllı" dünyasında "Vestel" imzası var ve bundan gurur duyuyoruz.

İCRA KURULU BAŞKANI İLE SÖYLEŞİ

Teknolojiyi, nesnelerin interneti uygulamalarını ve akıllı cihazları gündelik hayata ve belediye hizmetlerine entegre eden Güvenlik Çemberi uygulamamız dünyada bir ilk ve akıllı şehir vizyonumuz kapsamında çok önemli bir adım olacak.

ELEKTRİKLİ OTOMOBİL KONUSUNDA ÇALIŞMALARINIZIN KAPSAMI NEDİR?

Yeni nesil akıllı ve elektrikli otomobillerle ilgili çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Batarya ve elektrikli araç şarj üniteleri ve genel olarak da IoT konularındaki Ar-Ge projelerimiz devam ediyor.

2018 yılında ülkemizin ilk yerli elektrikli otomobilini üretmek amacıyla oluşturulan ortak girişim grubuna dahil olduk. Elektronik sektöründe uzun yıllara dayanan bilgi birikimimiz ve tecrübemizle bu projeye destek olmayı hedefliyoruz. Bu yöndeki çalışmalarımız sadece bu oluşumla sınırlı kalmıyor. İleride otomotiv sektörünün elektrikli ve akıllı otomobillere dönüşümünde farklı açılımlar yapmak üzere araştırmalarımızı sürdürüyoruz; bir teknoloji firması olarak bu alanda da varlığımızı göstermek istiyoruz.

Vestel, otomotiv sektörünün elektrikli ve akıllı otomobillere dönüşümünde farklı açılımlar yapmak üzere araştırmalarını sürdürecektir.

TEKNOLOJİNİN KATMA DEĞERLİ HİZMETE DÖNÜŞTÜRÜLMESİ VE AKILLI ŞEHİR UYGULAMALARINA İYİ BİR ÖRNEK OLUŞTURAN GÜVEN ÇEMBERİ PROJESİNDEN BAHSEDEBİLİR MİSİNİZ?

Vestel ve Antalya Büyükşehir Belediyesi iş birliğiyle hayata geçirilecek dijital dönüşümün toplumsal faydaya yansıdığı Güven Çemberi projesi kapsamında; Vestel tarafından geliştirilen güneş enerjisi ile çalışan "Endirek" akıllı şehir direkleri, Büyükşehir Belediyesi tarafından Konyaaltı bölgesinde kurulacak. Bölgeye kurulacak 115 adet akıllı direk çocukların, Alzheimer gibi rahatsızlıkları olan yaşlıların ve evcil hayvanların konum olarak takip edilmesine imkan sağlayacak. Proje dahilinde ihtiyaç duyan kişilere verilecek bileklikler sayesinde, Endirek'lerin oluşturduğu "Güven Çemberi" dışına çıkıldığında sistem alarm durumuna geçip uygulama üzerinden ailelere bilgi iletecek.

Teknolojiyi, nesnelerin interneti uygulamalarını ve akıllı cihazları gündelik hayata ve belediye hizmetlerine entegre eden bu uygulama dünyada bir ilk ve akıllı şehir vizyonumuz kapsamında çok önemli bir adım olacak.

> Geçen yıl duyurduğumuz, otomatik olarak deterjan ve yumuşatıcı siparişi veren çamaşır makinesi ile başlattığımız Amazon ile yapay zeka iş birliğini bir üst seviyeye taşırken, yine dünyada bir ilki gerçekleştirerek Amazon'un akıllı asistanı Alexa'yı Vestel üretimi televizyonlara entegre ettik.

Proje, önümüzdeki yıllarda farklı iş birlikleriyle daha da büyüyecek. Endirek'lerin üzerinde bulunan güneş panelleri enerji üretirken, gövdesindeki USB girişleri ile mobil cihazlar şarj edilebilecek. İş birliğinin devamında Vestel Proje Ortağım kapsamında sağlanacak akıllı ekranlar, akıllı LED aydınlatma ürünleri, elektrikli araç şarj üniteleri, akıllı ulaşım ve duraklar ve yönlendirme-bilgilendirme ekranları ile Antalya akıllı şehir kategorisindeki yerini güçlendirecektir.

ULUSLARARASI FUAR KATILIMLARINIZDA HER YIL TEKNOLOJİ ŞOVU SERGİLİYORSUNUZ. BU YILKİ FUARLARDA HANGİ ÜRÜNLERİNİZ ÖNE ÇIKTI?

Yıl içinde katıldığımız tüm fuarlarda dünya rekortmeni ürünlerimiz ile akıllı yaşam-akıllı ev ekosistemindeki ürünlerimiz büyük ilgi görmüştür.

CES (Consumer Electronics Show) 2018 Fuarı'nda geniş bir yelpazede son teknolojiyi yansıtan ürünlerimizi sergilerken, Venus markasının üst segmentteki ilk cihazını duyurduğumuz Mobil Dünya Kongresi'nde (MWC - Mobile World Congress) bu kez bir üst model olan Venus Z20'nin tanıtımını yaptık. İnovasyon Ana Sponsoru olduğumuz 87. İzmir Enternasyonal Fuarı'nda da ilgi çeken ürünlerimizle renkli bir katılım gerçekleştirdik.

2018 yılında, özellikle IFA Berlin'de çok etkileyici bir stant ile teknolojimizi bir kez daha güçlü ve iddialı bir şovla sergiledik.

Fuarda sergilenen Vestel'in geliştirdiği tüm akıllı ürünler artık akıllı ev platformlarının oluşturduğu ekosistemlerin tamamı ile entegre çalışmaktadır. Sesli komut ile gelişen bu ekosistemler önümüzdeki yıllarda nesnelerin interneti ve yapay zeka uygulamalarının vazgeçilmez biçimde günlük hayatın bir parçası olmasını sağlayacaktır.

Vestel, IFA'da akıllı ürünlerini sergilerken, geliştirdiği teknolojiyi katma değerli servislerle bütünleştirme odağıyla imza attığı ses getiren projelerinin de lansmanını yapmıştır.

Geçen yıl duyurduğumuz, otomatik olarak deterjan ve yumuşatıcı siparişi veren çamaşır makinesi ile başlattığımız Amazon ile yapay zeka iş birliğini bir üst seviyeye taşırken, yine dünyada bir ilki gerçekleştirerek Amazon'un akıllı asistanı Alexa'yı Vestel üretimi televizyonlara entegre ettik. Bu iş birliği ile akıllı evlerdeki ekosisteme dahil tüm elektronik cihazlar ile beyaz eşyalar, Vestel üretimi televizyonlara entegre olacak akıllı asistan Alexa sayesinde sesli komutla kontrol edilebilecek ve cihazlardan gelen uyarılar televizyon ekranından tüketiciye bilgilendirme mesajı olarak iletilecektir. Bu iş birliğinin ilk adımı olarak Alexa ekosistemine dahil olan Vestel üretimi Toshiba markalı televizyonlar, 2018 yılı itibarıyla İngiltere ve Almanya pazarlarında satışa sunulmuştur. Amacımız, Vestel üretimi TV'leri akıllı evlerin merkezi haline getirmektir.

İCRA KURULU BAŞKANI İLE SÖYLEŞİ

Tüm iş süreçlerimizde yenilikçi bakış açısıyla teknolojiyi kullanıyor, toplumsal ve ekonomik hayata kattığımız değeri artırmaya ve çevreye olan etkilerimizi en aza indirmeye odaklanıyoruz.

IFA'da, Vestel'in üst segment son akıllı telefonu Venus Z30, 4K TV'lere kıyasla 4 kat daha fazla ayrıntı sunan 8K TV'ler ve ultra ince çerçevesiz televizyon modellerinin yanı sıra, tüketicilerin hayatını kolaylaştırmak üzere geliştirilen ve yenilikçi teknolojileriyle öne çıkan; ideal mayalama ve saklama koşullarını sağlayan FermentStore teknolojisine sahip 4 kapılı buzdolabı, VacuumBag teknolojisi ile gıdaların vakumlanarak 8 kata kadar daha uzun süre saklanmasına imkan veren buzdolapları, fuardaki en kapsamlı yapay zeka teknolojisiyle donatılmış çamaşır makinesi olan Vestel A.I. (Artificial Intelligence), kendi segmentinde en yüksek teknolojiye sahip ve kirlilik durumuna göre yıkama döngüsünü ayarlayabilen Vestel BrilliART bulaşık makinesi ve internet bağlantısı gerektirmeden sesli komut sistemi ile kumanda edilebilen beyaz eşya ürün ailesi ziyaretçilerin ilgi ve beğenisini toplamıştır.

IFA'da yenilikçi teknolojileri sayesinde daha az enerji, su ve deterjan harcayan ve rekortmen program sürelerine sahip çamaşır makinesi ürünlerimizin Almanya'nın en önemli bağımsız test kuruluşlarından biri olan VDE'den aldığı sertifikaları da duyurma şansına sahip olduk. Şirketimizin geliştirdiği deterjanlı su karışımını 14 farklı noktadan çamaşıra püskürten HydroBoost teknolojili çamaşır makinesi, piyasadaki yıllık en az enerji ve su tüketim değerlerine sahip PyroJet teknolojili çamaşır makinesi, %50 daha az deterjanla yıkama yapan HydroCharge teknolojisine sahip çamaşır makinesi ve TimeSaver çamaşır makinesi VDE testlerini başarıyla geçerek sertifikalandırılmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMINIZIN ÇEVRE ODAKLI SÜREÇ VE UYGULAMALARINIZA YANSIMALARI NASIL OLUYOR?

Gelecek nesillere karşı sorumluluğunun farkında olan bir Grup olarak, yaşanabilir bir dünya ve daha iyi yarınlar için çalışıyoruz. Tüm iş süreçlerimizde yenilikçi bakış açısıyla teknolojiyi kullanıyor, toplumsal ve ekonomik hayata kattığımız değeri artırmaya ve çevreye olan etkilerimizi en aza indirmeye odaklanıyoruz.

Üyesi olduğumuz Zorlu Grubu'nun Akıllı Hayat 2030 manifestosu, sürdürülebilirliği gelecek vizyonu olarak konumlandırmamızda ve faaliyetlerimizin her aşamasında somutlaştırmamızda bize kılavuzluk etmektedir.

Teknolojik gelişimin yanı sıra çevre odaklı çalışmalarımız da sürdürülebilirlik vizyonumuzun bir sonucu olarak ortaya çıkmaktadır. Ürettiğimiz ürünlerin çevreye duyarlı olmaları onların sadece daha az enerji harcaması, daha az su tüketmesi anlamına gelmemektedir. Üretim süreçlerimizde inovatif çalışmalarımızı da hep çevreye duyarlı bir bakış açısıyla sürdürüyor, yenilikçi üretim teknolojileri geliştiriyoruz. Bu çabalarımızın sonucunda ulusal ve uluslararası platformlarda ödüller ve sertifikalarla başarılarımızı tescilletiyoruz.

Vestel Elektronik, kendi tasarladığı "Atık Boya Geri Kazanım ve Kullanım Sistemi" projesi ile ikinci kez Türkiye'yi temsil ettiği Avrupa Birliği Çevre Ödülleri'nde "Süreç" kategorisinde ödül kazanırken, bu kategoride Türkiye'den ödül alan ilk firma olmuştur.

Vestel Elektronik, kendi tasarladığı "Atık Boya Geri Kazanım ve Kullanım Sistemi" projesi ile ikinci kez Türkiye'yi temsil ettiği Avrupa Birliği Çevre Ödülleri'nde "Süreç" kategorisinde ödül kazanırken, bu kategoride Türkiye'den ödül alan ilk firma olmuştur. Vestel aynı projeyle 13. Teknoloji Ödülleri kapsamında "Büyük Ölçekli Firma Süreç" kategorisinde de Teknoloji Ödülü'nü almıştır.

Vestel Elektronik, Verimlilik Proje Ödülleri'nde "Elektronik Şase Üretim Fabrikasında Dalga Lehim Prosesinin Kaldırılarak Enerji Tasarrufu Elde Edilmesi" projesi ile "Büyük İşletme - Sürdürülebilir Üretim" kategorisinde Teşvik Ödülü almaya hak kazanmıştır.

"Yardımcı Tesislerde Enerji Verimliliği ile Karbon Yönetimi" projesi sayesinde 1.765.529 kg karbon salımını önleyerek kendi rekorunu kıran Vestel Beyaz Eşya, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından 5. İstanbul Karbon Zirvesi kapsamında verilen Düşük Karbon Kahramanı (Low Carbon Hero) Ödülü'nü almaya 2018 yılında ikinci kez hak kazanmıştır. Diğer yandan, Vestel Beyaz Eşya, 2017 yılına ait su ayak izini ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı'na uygun hesaplamış ve akredite bir kuruluş olan Rina'ya onaylatarak ISO 14046 Su Ayak İzi Onay Belgesi almıştır.

Atık yönetim sisteminin etkin işletilmesi ve gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları sonucunda, Vestel Beyaz Eşya birim ürün başına düşen tehlikeli atık miktarını son 5 yılda %95, birim ürün başına düşen tehlikesiz atık miktarını da son bir yılda %15 oranında azaltmıştır.

ÇEVKO Vakfı tarafından düzenlenen 2018 Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri'nde; Vestel Beyaz Eşya'nın "Atık Yönetim Sistemi" projesi, "Atık Yönetim Sistemi ve Uygulamaları" kategorisinde ödüle layık görülürken, atıkların kaynağında azaltılması konusunda yapılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda geliştirilen "Strafor Gramaj ve Yoğunluğun Azaltılması" projesi, "Ambalaj Tasarımında Kaynak Azaltılarak Önleme Uygulamaları" kategorisinde ödülün sahibi olmuştur.

Ayrıca Vestel Beyaz Eşya, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Proje Ödülleri'nde "Buzdolabı Soğutma Teknolojisi Değişim Süreci" çalışması ile "Büyük İşletme Ar-Ge" kategorisinde Birincilik Ödülü'nü almıştır.

Sürdürülebilirlik anlayışımızın çevre odağında, floraya ve faunaya zarar vermemek kadar katkı sağlamak da bizim için önem taşımaktadır. Bu çerçevede, hem geri dönüşümdeki malzemelerin değerlendirilmesi hem de engelli hayvan dostlarımızın hayatını kolaylaştırması açısından geliştirdiğimiz hayvan yürüteci projesi, çevre yaklaşımımızın çok güzel bir yansıması olmuştur.

İCRA KURULU BAŞKANI İLE SÖYLEŞİ

Vestel, Endüstri 4.0'da eriştiği seviye, Ar-Ge, inovasyon ve tasarım eksenlerindeki yetkinlikleri ve sürdürülebilir ürün gamı ve süreçleriyle geleceğe güçlü adımlarla yürüyecek ve küresel pazarlardaki konumunu daha da güçlendirecektir.

Proje kapsamında, Vestel Beyaz Eşya Yenileme Merkezi'ne gelen, kullanım ömrü tamamlanmış ürünlerden ayrılan parçalar, engelli hayvanlar için yürüteç yapımında kullanılmış ve Manisa Hayvan Barınağı'ndaki engelli hayvanların yürüyebilmesi sağlanmıştır. İlk etapta Manisa Büyükşehir Belediyesi ile yürütülen projenin, daha sonra ülke genelinde tüm belediyelere bağlı resmi barınaklardaki engelli hayvanları kapsayacak şekilde genişletilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik performansımız, Vestel Elektronik'in üst üste 4'üncü kez, Vestel Beyaz Eşya'nın ise gönüllü olarak üst üste 3'üncü kez BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almasıyla da tescillenmiştir.

ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEME İLİŞKİN BEKLENTİLERİNİZDEN BAHSEDEBİLİR MİSİNİZ?

2019 yılı, dünyada korumacılık eğiliminin etkilerinin hissedileceği ve küresel ekonomide büyümenin görece yavaşlayacağı bir dönem olmaya adaydır. Bu öngörüyle, gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlarda satış stratejilerimizi dikkatle gözden geçiriyoruz.

Gelecek yıl yurt içi pazarda beklenen genel talep daralmasını aşmada, yenilikçi ve sürekli geliştirdiğimiz ürünlerimizin bize avantaj sağlayacağını düşünüyoruz. İhracat pazarlarımız açısından ise yeni pazarlar ve iş birlikleri öne çıkacaktır.

Vestel, yenilikçi teknolojileri yansıtan geniş ürün gamı ve beyaz eşyada artan üretim kapasitesiyle 2019 yılında da ihracat odaklı büyümesini sürdürecektir.

Finansman koşullarının ve finansmana erişimin küresel ölçekte sıkılaşması, 2019'da nakit ve işletme sermayesi yönetimini daha fazla öne çıkaracaktır. Büyük kapasite yatırımlarımızı 2018 yılında tamamlamış olmamız bize bu yönden önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Vestel, Endüstri 4.0'da eriştiği seviye, Ar-Ge, inovasyon ve tasarım eksenlerindeki yetkinlikleri ve sürdürülebilir ürün gamı ve süreçleriyle geleceğe güçlü adımlarla yürüyecek ve küresel pazarlardaki konumunu daha da güçlendirecektir.

Tüketicilerimizin yaşam konforunu artıracak her türlü teknolojiyi ürünlerimize entegre ediyoruz. Önümüzdeki dönemde Akıllı Ev, Akıllı Şehir ve Nesnelerin İnterneti konsepti çatısı altında sunulan hizmetlerle dijital dönüşümümüzü hızlandırarak yeni iş modelleri yaratacağız. Vestel geleceği yönlendiren global şirketlerle aynı kulvarda yer almak için tüm yetkinliklere sahiptir ve bu iddiasını imza attığı başarılarla ortaya koymaya devam edecektir.

Vestel, yenilikçi teknolojileri yansıtan geniş ürün gamı ve artan üretim kapasitesiyle 2019 yılında da ihracat odaklı büyümesini sürdürecektir.

ÜST YÖNETİM

Enis Turan Erdoğan
İcra Kurulu Başkanı

(1955 - Mersin) Enis Turan Erdoğan 1976 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Fakültesi'nden mezun olmuş, 1979'da İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde İşletme Master'ı yapmıştır. Türkiye'ye döndükten sonra özel sektörde çeşitli şirketlerde yöneticilik yapan Turan Erdoğan 1988 yılında Vestel'e katılmıştır. 1988'den bu yana Vestel'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev alan Sn. Erdoğan, 2013 yılına kadar Vestel Dış Ticaret Başkanlığı ve Vestel Elektronik İcra Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turan Erdoğan 1 Ocak 2013'ten itibaren Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Sn. Erdoğan 2002-2006 yılları arasında da 2 dönem TURKTRADE Başkanlığı görevinde bulunmuştur. 2010-2014 yılları arasında ise Avrupa'nın en büyük ICT Konfederasyonu DIGITALEUROPE'a seçilmiş ilk Türk Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Bekir Cem Köksal
İcra Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapan Cem Köksal, 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Sn. Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Cem Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding Mali İşler Grup Başkanı'dır.

Necmi Kavuşturan
İcra Kurulu Üyesi

(1956 - Gaziantep) Necmi Kavuşturan 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1979 yılında İş Bankası'nda bankacılık kariyerine başlayan Sn. Kavuşturan 1985-1997 yılları arasında İnterbank'ta çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ın kuruluşunda Yönetim Hizmetleri Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve almıştır. 2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Grubu Başkanlığı'na atanan Sn. Kavuşturan 2005 yılından bu yana Vestel Şirketler Grubu'nda İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Alp Dayı
Vestel Şirketler Grubu Mali İşler Koordinatörü

(1963 - Alaşehir) 1985 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Alp Dayı, 2006 yılında California Üniversitesi, UC Berkeley'den Finans diploması almıştır. 1987 yılından bu yana çeşitli sanayi kuruluşlarında mali işlerden sorumlu üst düzey yönetici olarak çalışan Alp Dayı, kariyerine 1999 yılından beri Vestel Şirketler Grubu'nda devam etmekte olup, halen Vestel'in gerek yurt içi gerekse yurt dışı iştiraklerinden sorumlu Vestel Şirketler Grubu Mali İşler Koordinatörlüğü görevini yürütmektedir.

İsmail Murat Sarpel
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ Genel Müdürü

(1968 - İzmir) İsmail Murat Sarpel, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 1993 yılında aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1990 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda iş hayatına başlayan Sn. Sarpel, 1990-1997 yılları arasında Vestel Elektronik'te TV Tasarım Mühendisi ve TV Proje Müdürü olarak görev yapmış ve TV tasarımı üzerine çalışmalarda bulunmuştur. 1997-1998 yılları arasında Bilgi Teknolojileri alanında Tasarım Grup Müdürü olarak çalışan Sn. Sarpel, 1998 yılında Silikon Vadisi'nde yine Bilgi Teknolojileri üzerine çalışacak Vestel USA'yi kurmak üzere görevlendirilmiştir. Sn. Sarpel, Vestel USA'de sırasıyla Ar-Ge Direktörü ve Genel Müdür görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında Türkiye'ye dönen Murat Sarpel, Vestel Komünikasyon'da Türkiye'nin ilk dijital medya projeleri üzerine çalışan Ar-Ge Bölümü'nü kurmuş ve bu bölümden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2005 yılında Vestel Komünikasyon Genel Müdürü olarak atanarak 1,5 yıl bu görevi yürütmüştür. Sn. Sarpel, 2007 yılında, Vestel Şirketler Grubu Elektronik Sektörü Ar-Ge birimlerinden sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır. Murat Sarpel 2017 yılı itibarıyla, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'de Genel Müdürlük görevine getirilmiş olup Ar-Ge'nin yanı sıra; üretim, planlama, lojistik ve satın alma gibi tüm faaliyetlerin sorumluluğunu üstlenmiştir.

Erdal Haspolat

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ Genel Müdürü

(1970 - Bitlis) Erdal Haspolat, 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1992 yılında Ankara Makine Kimya Endüstrisi Kurumu Roket Sanayisi'nde Sistem Tasarım Mühendisi olarak başlamıştır. 1998 yılında Vestel Beyaz Eşya Buzdolabı Fabrikası'nda Ar-Ge Bölümü'nde çalışmaya başlayan Sn. Haspolat, 1998-2002 yılları arasında Buzdolabı Fabrikası'nda Ar-Ge Mühendisi ve Ar-Ge Laboratuvar Sorumlusu görevlerini üstlenmiştir. Erdal Haspolat bu süreçte, klima üretiminde kullanılan ithal komponentlerin yerlileştirilmesi projelerinde de görev almıştır. 2002-2005 yılları arasında Vestel Beyaz Eşya'nın yeni Çamaşır Makinesi Fabrikası projesinde Kalite Güvence Müdürü ve Ar-Ge Müdürü görevlerini yürütmüştür. 2005 yılında ise Vestel ürün ailesine yeni katılacak olan bulaşık makinesi projesinin yönetimini üstlenmiştir. Fabrikanın üretim, kalite, ürün tasarım ve ilgili süreçlerinin içinde yer alarak, projenin tüm yatırım ve tasarım süreçlerini proje ekibi ile birlikte yürütmüş ve 2013 yılına kadar Bulaşık Makinesi Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılında görev değişikliği ile Buzdolabı Fabrikaları'nın yönetimine geçmiştir. Nisan 2015'te Vestel Beyaz Eşya Genel Müdürü olarak atanan Sn. Haspolat halen bu görevini yürütmektedir.

Seda Kaya

Vestel Ticaret AŞ Yurt Dışı Satışlardan Sorumlu Genel Müdür

(1975 - İzmir) Seda Kaya, 1997 yılında Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı yıl Vestel Dış Ticaret'te Satış Uzmanı olarak çalışmaya başlamış ve 2000-2006 yılları arasında farklı bölge ve ürün gruplarından sorumlu olarak Satış Uzmanı, Ürün Yöneticisi ve Satış Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006-2015 yılları arasında kahverengi eşya satışlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sn. Kaya, Haziran 2015'ten bu yana Vestel Ticaret AŞ'de Yurt Dışı Satışlardan Sorumlu Genel Müdür görevini yürütmektedir.

Ergün Güler

Vestel Ticaret AŞ Yurt İçi Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür

(1974 - Berlin) Dokuz Eylül Üniversitesi'nden İşletme lisans ve Bilkent Üniversitesi'nden MBA yüksek lisans derecelerine sahip olan Ergün Güler, Vestel'deki kariyerine 1999 yılında Finans Uzmanı olarak başlamış, 2006-2012 yılları arasında Vestel Şirketler Grubu Mali İşler ve Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Mayıs 2012'de Zorlu Holding AŞ'de Kurumsal Risk ve Hazine Koordinatörü görevine atanan Sn. Güler, Ekim 2012'den bu yana Vestel Ticaret AŞ'de Yurt içi Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Ali Tarkan Tekcan

Vestel Ticaret AŞ Müşteri Hizmetleri Genel Müdürü

(1970 - İzmir) Tarkan Tekcan, 1991 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 1994 yılında aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2006 yılında İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde Mühendislik Yönetimi Programı'nı tamamlayan Sn. Tekcan, 2012 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden Doktora derecesini almıştır. 1992-1996 yılları arasında Dokuz Eylül Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak çalışan Tarkan Tekcan, 1996-1997 yılları arasında Elektrik Mühendisleri Odası İzmir Şubesi Direktörü, 1997-1998 yılları arasında ise Ege Kalibrasyon ve Metroloji Eğitim Merkezi Direktörü olarak görev yapmıştır. 1999 yılında Ar-Ge Test Grubu'nda Test Mühendisi olarak başladığı Vestel'deki kariyerinde çeşitli kademelerde görevler üstlenen Tarkan Tekcan, 2006-2012 yılları arasında Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'de Ar-Ge Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Ekim 2012'de Vestel Ticaret AŞ Müşteri Hizmetleri Genel Müdürü olarak atanan Tarkan Tekcan halen bu görevine devam etmektedir.

İNOVASYON

ENDÜSTRİYEL TASARIM, İNOVATİF ÜRÜN GELİŞTİRME VE YAZILIM KONUSUNDAKİ YETKİNLİKLERİMİZİ, ENDÜSTRİ 4.0 KAPSAMINDA GERÇEKLEŞTİRDİĞİMİZ ÇALIŞMA VE YATIRIMLARLA DAHA DA GÜÇLENDİRİYORUZ.

ENDÜSTRİ 4.0 Dijital Dönüşüm Öncüsü

AR-GE 1.600 Kişilik Ekip

Vestel, yaptığı yatırımlarla robot-makine-insan üçgenini genişletirken otomasyon seviyesini de her geçen gün artırmaktadır. Endüstri 4.0 dönüşümü ile mobilite ve bağlanabilirlik teknolojileri Şirketin Ar-Ge çalışmalarının önemli bir ayağını oluşturmaktadır.

AKILLI YAŞAMA DOĞRU

Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarını sürdüren Vestel; geliştirdiği teknolojiler ve iş birlikleriyle akıllı yaşam ekosistemini genişletmektedir. Türkiye'de dijital dönüşüm için yatırıma başlayan ilk şirketlerden biri olan Vestel, Endüstri 4.0 uyumunu tamamlayan ilk tesis olma hedefiyle yatırımlarına devam etmektedir.

VESTEL: GÜÇLÜ BİR TEKNOLOJİ ŞİRKETİ, GLOBAL BİR ÜRETİCİ...

Vestel, üretim, Ar-Ge ve inovasyon yetkinlikleri ile öne çıkan ve sadece ülkemizde değil, küresel piyasalarda da pazarı yönlendiren etkili bir teknoloji şirketi ve global bir üreticidir.

Vestel, üretim, Ar-Ge ve inovasyon yetkinlikleri ile öne çıkan ve sadece ülkemizde değil, küresel piyasalarda da pazarı yönlendiren etkili bir teknoloji şirketi ve global bir üreticidir.

Vestel;

- elektronik,
- beyaz eşya,
- dijital ve mobil ürünler

alanlarında faaliyet gösteren, 18'i yurt dışında olmak üzere, toplam 28 şirketten oluşan küresel bir şirketler grubudur. Vestel, 16 bini aşkın çalışanı, teknolojik üstünlüğü ile desteklenen üretim kabiliyeti ve ülke ihracatına yaptığı katkı ile Türkiye ekonomisi için önemli bir gücü temsil etmektedir.

Tüketici elektroniği ve beyaz eşya alanında dünyanın önde gelen ODM (Original Design Manufacturer-Özgün Tasarım Üreticisi) üreticilerinden biri olan Vestel, Avrupa LCD TV pazarının ikinci büyük üreticisi, beyaz eşya pazarının ise ilk beş üreticisinden biridir. Yurt içinde güçlü ve tanınmış bir marka olan Vestel, Türkiye TV pazarında lider, beyaz eşyada ise ilk üç üreticiden biridir. Vestel, aynı zamanda, Türkiye'nin en çok bilinen markaları arasında yer almaktadır.

Vestel'in üretim tesisleri Manisa'da yer almaktadır. Manisa'da 1,1 milyon m^2 alan üzerine kurulmuş olan Vestel City, Avrupa'nın tek lokasyonda üretim yapan en büyük endüstri komplekslerinden biridir. Vestel City'nin içerisinde 2017 yılında temelleri atılan yeni çamaşır ve kurutma makinesi fabrikası 2018 yılında faaliyete geçmiştir. 66.000 m^2 kapalı alana kurulan yeni üretim tesisi, yıllık 750.000 adet çamaşır makinesi ve 750.000 adet kurutma makinesi kapasitesine sahiptir.

Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen teknoloji şirketlerinden biri olan Vestel, Endüstri 4.0 dönüşümünü tamamlamak ve tam otomasyona sahip akıllı fabrikalara geçiş yapmak hedefiyle çalışmalarını tüm hızıyla sürdürmektedir. Vestel, yapay zeka yazılımları ve IoT (nesnelerin interneti) konusundaki yetkinlikleriyle akıllı şehir ve akıllı ev platformlarında da öncü bir rol üstlenmektedir.

Vestel yurt dışı pazarlarda, ODM bazında gerçekleştirdiği satışların yanı sıra, sahip olduğu bilinirliği yüksek bölgesel markalar ve lisansını aldığı global markalarla markalı satış da yapmaktadır. Vestel'in Avrupa pazarı için üretim ve satış lisansını aldığı güçlü markalar arasında yer alan Sharp ile beyaz eşyada, Toshiba ile televizyon alanında gerçekleştirdiği iş birlikleri Şirketin bu pazardaki konumunu daha da güçlendirmektedir.

Yurt içinde uyguladığı "çoklu marka ve çoklu kanal stratejisi" ile geniş bir tüketici kitlesine ulaşan Vestel, Türkiye'nin en yaygın satış ve satış sonrası hizmet ağlarından birine sahip olup, güçlü perakendeci kimliğiyle de dikkat çekmektedir.

Vestel, teknoloji-tasarım geliştirme ve ürün kişiselleştirme alanlarındaki yetkinliklerine dayalı geniş ürün gamı ile 155 ülkede farklı tüketici beğenilerine hitap etmektedir. Türkiye TV ihracatının %90'ını, beyaz eşya ihracatının da %30'unu gerçekleştiren Vestel, elektronik sektörünün 21 yıldır değişmez ihracat şampiyonudur.

REKABET AVANTAJLARIMIZ

- Düşük Maliyet Avantajı
- Üretimde Esneklik
- Ar-Ge, İnovasyon ve Tasarım Gücü
- Ana Pazarlara Yakınlık
- Türkiye'de Yaygın Satış ve Satış Sonrası Servis Ağı
- Fark Yaratan Satış Sonrası Müşteri Deneyimi
- Endüstri 4.0 Dönüşümü

VESTEL'İN GÜÇ ODAKLARI

YENİLİKÇİLİK

- Sahip olduğu Ar-Ge gücü ve endüstriyel tasarım çözümlerini üretim kabiliyetleri ile birleştirerek inovasyonu hızlı ve herkes için ulaşılabilir kılma.

ÖLÇEKLEYİCİ ÜRETİM MODELİ, ÜRETİMDE ESNEKLİK VE ÜRÜN KİŞİSELLEŞTİRME

- Değişik coğrafyalardaki farklı sosyo-kültürel özelliklere sahip müşterilerin ihtiyaçlarına göre ürün geliştirme ve çeşitlendirme,
- Esnek üretim kabiliyeti ile farklı müşteriler için çok sayıda farklı modelde ürün geliştirebilme.

MÜŞTERİ TAAHHÜDÜ

- Orijinal tasarım ve üretimden nokta dağıtıma kadar A'dan Z'ye kusursuz ODM hizmeti sunulması,
- Avrupa'da müşterilerin markalarıyla doğrudan rekabete girmeme,
- Hızlı üretim ve teslimat, küçük montanlı siparişleri karşılayabilme kabiliyeti.

MALİYET AVANTAJLARI

- Güçlü üretici kimliğiyle tedarikte ve özellikle en önemli maliyet unsuru olan komponent satın alımında ölçek ekonomilerinden yararlanma,
- Avrupa'nın tek alan üzerinde kurulu en büyük üretim komplekslerinden biri olan Vestel City'de tek çatı altında üretim yapmanın sağladığı verimlilik, etkinlik ve maliyet avantajları,
- Üretim tesislerinin Avrupa pazarına yakınlığı ile ihracatta Uzak Doğulu rakiplere karşı lojistik avantajı,
- Özellikle beyaz eşya alanında Manisa'daki gelişmiş yan sanayi olanakları ve tedarikçilere yakınlığın yanı sıra, üretim tesislerinin İzmir limanına yakın olmasının dağıtım ve lojistik açısından sağladığı maliyet avantajları,
- Avrupalı üreticilere göre daha düşük birim işçilik maliyeti,
- Avrupa'daki üreticilere göre daha yeni ve modern üretim tesisleri,
- Türkiye'nin Serbest Ticaret Anlaşması imzaladığı ülkelere yapılan ihracatta bu anlaşmalara sahip olmayan ülkelerin üreticilerine karşı gümrük vergisi avantajı.

DİJİTAL DÖNÜŞÜMDE ÖNCÜLÜK

- DNA'sındaki yenilikçilik özelliğiyle, kurulduğu günden bu yana teknolojiyi ve inovasyonu bir şirket kültürü haline getirmiş olması,
- Geniş teknoloji yeteneği ve vizyonu,
- Tedarikten son kullanıcıya kadar tüm süreçlerde gerçekleştirilen dijital dönüşümün desteğiyle verimlilik ve ürün kalitesinde elde edilen ve devam eden kazanımlar,
- Türkiye'nin teknolojik dönüşümüne yaptığı gibi dijital dönüşümüne de öncülük etme,
- Türkiye'den dünyaya teknoloji ihraç eden bir şirket olarak ürettiği çözümler, getirdiği yenilikler ve pazara sunduğu ürünlerle dijital dönüşümün merkezinde yer alması,
- Beyaz eşya ve televizyondan mobil cihazlara kadar geniş bir yelpazede sahip olunan teknolojik birikim ve yeni teknolojilere yatırım.

Vestel Elektronik, Endüstri 4.0 dönüşümü için dört yılı aşkın süredir çalışmalarına devam etmektedir.

ENDÜSTRİ 4.0 DÖNÜŞÜMÜ

Endüstri 4.0'a uyum çalışmaları dünya genelinde tüm sanayi devlerinin en önemli gündem maddelerinden biridir. Endüstri 4.0 dönüşümü, üretim yapan bütün sektörlerdeki firmaların rekabet gücünü koruyabilmesi için önemli bir koşul olarak karşımıza çıkmaktadır. Yakın gelecekte bu dönüşümü başaramayan firmalar, küresel pazarlardaki rekabet gücünü kaybedecektir. Bu durum, rekabet avantajını, kârlılığını ve devamlılığını sürdürmek isteyen firmalar için Endüstri 4.0 dönüşümünü zorunlu hale getirmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK'TE ENDÜSTRİ 4.0 ÇALIŞMALARI

Vestel Elektronik, Endüstri 4.0 dönüşümü için dört yılı aşkın süredir çalışmalarına devam etmektedir. Şirket bünyesinde uzman mühendislerden oluşturulan ekipler, tedarikçilerden müşterilere kadar tüm süreçlerde dijital dönüşüm vizyonunu başarıyla uygulamak, mevcut süreçlerin dijitalleşmesi ve yeni süreçlerin eklenmesi için çalışmaktadır. Bu ekipler, yatay/dikey değer zinciri entegrasyonu, yapay zeka yazılımları, IoT (Nesnelerin İnterneti) teknolojileri, karanlık fabrika uygulamaları, otomasyon (robot, Cobot (iş birlikçi robot), 3D Printing (katmanlı/eklemeli üretim), AGV (Automated Guided Vehicle-Otomatik Yönlendirilmiş Malzeme Taşıma Araçları) ve SDV (Self Driving Vehicle-Kendinden Sürüşlü, Yönlendirilmemiş Taşıma Araçları) uygulamaları alanlarında çalışmalar yapmaktadır.

Yüksek tutarda yatırımlarla gerçekleştirilecek bu dönüşüm ile Vestel Elektronik'in inovasyon ve teknoloji adaptasyonu hız kazanacak, fabrikaların akıllanması ile baştan sona tüm süreçlerin birbirleriyle daha bağlantılı hale gelmesi, kayıpların ciddi oranda azaltılması, üretim hatlarının daha çevik ve uyumlu çalışması ve müşteri isteklerine en hızlı şekilde cevap verilmesi sağlanacaktır.

Endüstri 4.0'ın temel unsurlarından biri fabrikalardaki otomasyon seviyesinin artırılmasıdır. Vestel Elektronik, bu doğrultudaki çalışmalarına büyük kararlılıkla devam etmektedir. Örneğin, akıllı telefon üretimi son teknoloji robot ve yazılımların kullanıldığı üretim hatlarında gerçekleştirilmektedir. Yüksek kaliteli ürünlere sahip olabilmek için, cep telefonu üretim hatlarının her aşamasında kalite kontrol sistemleri bulunmaktadır.

VESTEL'İN GÜÇ ODAKLARI

Vestel, 2016 yılında plastik enjeksiyon fabrikasının bir bölümünde karanlık fabrika uygulamasına geçmiş, 2017 ve 2018 yıllarında da bu uygulamayı yaygınlaştırma çalışmalarına devam etmiştir.

Bu sistemlerden bazıları ileri seviye görüntü işleme teknolojisine sahip test ekipmanlarını içermektedir. Bu ekipmanlar sayesinde ürünün fotoğrafı çekilerek ürün kalitesi milisaniyeler içinde kontrol edilebilmektedir. Ayrıca ileri seviyede akıllı test makinelerini ve yazılımları tasarlayıp üretmek için çalışmalar devam etmektedir. Vestel Venus akıllı telefonlara yüklenen uygulamalarla üretim KPI'ları (Anahtar Performans Göstergeleri) uzaktan izlenebilmektedir. Bu konuya yapay zeka alanındaki uygulamaları da katmak için çalışmalar devam etmektedir.

Dünyada otomasyonda varılacak en son nokta "karanlık fabrika" uygulamalarıdır. Geleceğin karanlık fabrikalarında üretim, depolama, taşıma gibi tüm prosesler tamamen otomasyonla gerçekleşeceği için fabrikaların içinde aydınlatma ve ısıtmaya gerek kalmayacaktır. Vestel, 2016 yılında plastik enjeksiyon fabrikasının bir bölümünde bu konsepte geçmiş, 2017 ve 2018 yıllarında da bu uygulamayı yaygınlaştırma çalışmalarına devam etmiştir. Bu konseptte sürecin tamamı otomasyonla gerçekleşmekte ve sadece uzaktan kontrol edilmektedir.

Şirketin elektronik kartlarını ürettiği fabrikada yıllardır kullanılan "Machine to Machine" Connectivity (Makineden Makineye İletişim) teknolojisi, Endüstri 4.0 dönüşümü sürecinde yapay zeka yazılımlarıyla daha da güçlendirilmektedir. Vestel, kendi yazılımlarıyla Büyük Veri (Big Data) üzerinde analizler yaparak proseslerde oluşabilecek kayıpları oluşmadan önce önlemek üzerine odaklanmıştır. Şirket, makinelerin kritik noktalarına yerleştirilen sensörler sayesinde akıllı ve önleyici bakım (smart and predictive maintenance) uygulamaktadır. Çok ileri seviyede kestirimci algoritmalar çalıştırılarak makinelerin bakımı optimum zamanda ve en az duruşla gerçekleştirilmektedir. Yıllardır TPM (Toplam Üretken Bakım) faaliyetlerini uyguluyor olması Endüstri 4.0 adaptasyonunda Vestel'e büyük bir avantaj sağlamaktadır. 3D printing, diğer adıyla katmanlı/eklemeli üretim teknolojisi, 2000'li yılların başında prototipleme süreçlerine entegre edilmiştir. Müşterilerin istekleri doğrultusunda yapılan tasarımın 24 saatten kısa sürede prototipi üretilerek test süreçlerine sokulabilmektedir. Bu durum Vestel'e sipariş karşılama sürecinde önemli hız kazandırmaktadır.

Vestel'de Endüstri 4.0 teknolojileri kapsamında, operatörle birlikte çalışabilen kolaboratif (iş birlikçi) robot teknolojisi ve uygulamalarına büyük önem verilmektedir. Fabrikalarda operatörlerle iş birliği içinde çalışan Cobotlar (İş Birlikçi Robotlar) üretim süreçlerinde hızı artırmakta, verimi yükseltmekte ve maliyeti düşürmektedir. Üretim hatlarında robot otomasyonlarına ek olarak malzeme transfer süreçlerinin büyük çoğunluğunda insansız taşıma araçları kullanılmaya başlanmıştır. Bu araçların tüm taşıma süreçlerine yaygınlaştırılması için çalışmalar devam etmektedir.

Televizyon üretim hatlarında kullanılan tüm bu teknolojiler, ileri seviyede esneklikle ayda 850 farklı model üreten hatların minimum maliyetle ve yüksek verimlilikle çalışmasını sağlamaktadır. Üretimde kullanılan robotlara uzaktan erişilerek performansları takip edilebilmektedir. Türkiye'de SAP ERP (Kurumsal Kaynak Planlaması) Sistemi'ne ilk geçen firmalardan biri olan Vestel'in üretim proseslerinde izleme ve kontrol sistemleri uzun zamandır kullanılmaktadır. Bu çalışmaların geliştirilmiş hali Yatay/Dikey Entegrasyon adı altında Endüstri 4.0'ın teknolojileri arasında yer almaktadır. Uçtan uca bir akış olarak düşünüldüğünde;

> VESTEL 4.0 olarak adlandırdığımız dijital dönüşümün sonucunda varılacak hedef "Akıllı Fabrika"dır. Akıllı Fabrika'da süreçler yapay zeka yazılımları ile yönetilecektir.

tedarikçiye siparişin geçilmesi, malzemenin tedarikçiden yola çıkmasından ürün haline getirilip müşteriye teslim edilmesine kadar olan tüm süreçlerin dijital hale getirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.

MES Sistemi (Üretim Yönetimi Sistemi) de üretim yönetimi anlamında yatay entegrasyonun önemli bir parçasıdır. Vestel, SAP'nin MES sistemi olan ME (Üretim Yönetimi Sistemi) modülünü Türkiye'de devreye alan ilk firmadır. Bu modül ile üretimdeki bütün operasyonlar dijital ortamda anlık olarak takip edilerek Şirketin doğru karar alma süresi önemli oranda kısaltılmıştır. Örneğin, plastik parça üretim tesisinde devreye alınan proje ile sadece üretim takibi sağlanmakla kalmamış, Big Data & Analytics (Büyük Veri ve Analizi) başlığı altında Model Değişimi Parametre Yönetimi Sistemi oluşturulmuştur. Bu sistem ile kompleks yapıların takibi kolaylaştırılmış ve model değişimi esnasında kurulum (setup) ayarlarının insansız gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

VESTEL 4.0 olarak adlandırdığımız dijital dönüşümün sonucunda varılacak hedef "Akıllı Fabrika"dır. Akıllı Fabrika'da süreçler yapay zeka yazılımları ile yönetilecektir. Bu doğrultuda iş gücünün profili de değişecek, işi fiziken yapan çalışanların yerini süreçleri tasarlayan, geliştiren ve kontrol eden nitelikli çalışanlar alacaktır.

Endüstri 4.0 dönüşümü ile verimlilik artışı, yüksek kalite, esnek ve hızlı üretim ve maliyet tasarrufu sağlamanın yanı sıra müşteri memnuniyetinin de en üst düzeye çıkartılması hedeflenmektedir. Bu gelişmeler Vestel için, piyasaya daha yüksek katma değerli ürünler sunarak küresel çapta rekabet gücünü daha da ileriye taşımasına işaret etmektedir. Vestel bu dönüşümü Türkiye'de gerçekleştiren ilk tesisin Vestel City olması konusunda iddialıdır.

VESTEL'İN GÜÇ ODAKLARI

Vestel Beyaz Eşya Endüstri 4.0 altyapısıyla kurulan üretim ve mekanik hatları ve boyahaneleri sayesinde üretim faaliyetlerini dünyadaki en son teknolojileri kullanarak gerçekleştirmektedir.

VESTEL BEYAZ EŞYA'DA ENDÜSTRİ 4.0 ÇALIŞMALARI

Vestel Beyaz Eşya; bünyesinde oluşturulan özel bir birim ile tüm otomasyon ve Endüstri 4.0 çalışmalarını kendisi yönetmekte, güncel teknolojileri yakından takip etmekte, yazılım, tasarım ve elektriksel donanım dizaynını tümüyle bu birim tarafından gerçekleştirerek devreye alabilmektedir.

Tüm mekanik tasarımlar, süreç analizleri, parça imalatları, PLC (Programmable Logic Controller - Programlanabilir Kontrol Cihazı) ve robot yazılımları ile simülasyon analizleri A'dan Z'ye Şirket bünyesinde yapılabilmektedir. Bu sayede, gerçekleştirilen projelerde düşük maliyet ile hızlı bir şekilde hareket edilebilmektedir. Vestel Beyaz Eşya, ürettiği ürünler dışında üretim teknolojisine de yatırım yapmaktadır. Şirket yetkin mühendis ve teknisyen kadrosu ile daha önce dışarıdan temin ettiği üretim hattı ve makineleri bugün kendi bünyesinde tasarlayıp imal edebilen ve yapmış olduğu makineler için patent başvurusunda bulunabilen bir şirkete dönüşmüştür.

Vestel Beyaz Eşya Endüstri 4.0 altyapısıyla kurulan üretim ve mekanik hatları ve boyahaneleri sayesinde üretim faaliyetlerini dünyadaki en son teknolojileri kullanarak gerçekleştirmektedir.

Endüstri 4.0'ın en önemli araçları ve üretim esnekliği konusundaki önemli adımlardan biri, üretim hatlarının birçok noktasına konumlandırılan otonom robotlardır. Vestel Beyaz Eşya, 2016 ve 2017 yıllarında olduğu gibi hem beyaz eşya sektörü, hem de tüm sektörler genelinde bir yıl içerisinde en çok robot hücresi devreye alan şirket olma özelliğini 2018 yılında da korumuştur. Şirket robot-makine-insan üçgenini her geçen gün daha da genişleterek kusursuz üretim teknikleri ile üretim gerçekleştirmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, devreye aldığı robot ve robot hücresi sayısı ile hem beyaz eşya sektörü, hem de tüm sektörler genelinde bir yıl içerisinde en çok robot hücresi devreye alan şirket olmuştur.

Fabrika içi taşıma operasyonlarının insansız ve uzaktan kontrol edilebilen yazılımlar ile yürütülmesinde; zeminde kullanılan çizgi, metal veya manyetik izleme yöntemlerinden tamamen mobil ve özel navigasyon sistemleri ile yönetilebilen sistemlere geçilmektedir. Vestel Beyaz Eşya'nın 7 ayrı fabrikasında bulunan tüm otomatik yönlendirmeli araçlar, aynı anda, tek bir trafik yazılımı ile kumanda edilebilmektedir. Bu anlamda hem beyaz eşya sektörü hem de diğer sektörler içinde adetsel ve işlevsel olarak Türkiye'de bir ilk gerçekleştirilmiştir.

Bunu gerçekleştirirken insan sağlığı ve güvenliği için ekstra önlemler alınmış olup bu amaçla araçlarda daha kısa ömürlü olmasına rağmen jel tipi bataryalar kullanılmaktadır. Böylece fabrika içi taşıma operasyonlarının tamamı daha hızlı, daha güvenli ve insan hatasından uzak şekilde gerçekleştirilmektedir. Bir sonraki adımda tüm üretimin, modüler ve standart üretim hatlarından farklı olarak, insansız araçlar ile yapabilmesi amaçlanmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya, insansız araçları ve endüstriyel robotları devreye almanın avantajıyla sahip olduğu otomatik depoların sayısını artırırken, endüstride gerçekleşen hızlı değişime ayak uydurabilmek için bu sistemleri birbirleriyle haberleştirmekte ve böylece kendi bünyesinde akıllı sistemleri kurabilmektedir. Otomatik depolar ile stok ve taşıma maliyetleri azaltılırken, online kontrollü tüketim sağlanmakta ve üretim akışında oluşabilecek insan hataları asgari düzeye indirilmektedir.

Vestel Beyaz Eşya Endüstri 4.0 konuları içinde yer alan sanal gerçeklik ve artırılmış gerçeklik alanında yaptığı çalışmalar ile de operatörlerin hızlı ve kolay bir şekilde eğitilebilmesini sağlamakta ve böylece üretim kalitesini artırmaktadır. Tüm yatırım kararlarından önce (robot-makine-ekipman-otomatik depo vs.) sanal gerçeklik programları ve özel simülasyonlar kullanılarak hedeflerin mali ve teknik açıdan tek seferde tutturulması amaçlanırken, proje başlangıcında yapılan teknik ölçümler ile de sistemlerin tek seferde doğru çalışması sağlanmaktadır.

Bu programlar sayesinde büyük proje maliyetleri de doğru bir şekilde analiz edilebilmekte ve ileride oluşabilecek ek masraflardan tasarruf edilmektedir. Endüstri 4.0 ile birlikte adını sıkça duymaya başladığımız artırılmış gerçeklik programlarının personel eğitimlerinde kullanılması, üretim ve eğitim kalitesine önemli katkılar sağlayacaktır. Buradaki amaç kişiye bağlı oluşabilecek hataları sıfırlamak ve tek seferde doğru eğitim ile kaliteyi daha da yukarılara çıkarmaktır.

Vestel Beyaz Eşya'da Endüstri 4.0 uygulamaları kapsamında eklemeli üretim (3D Printing) yoğun olarak kullanılmaktadır. Gerek robot kol tutucuları, gerek makine parçaları, gerekse kalıp yapımına ilişkin deneme üretimleri 3 boyutlu yazıcılar ile gerçekleştirilmektedir. Böylece; tüm denemeler, devreye almalar ve arıza/hata ile oluşabilecek üretim duruşları kısa sürede sonuçlandırılabilmekte ve yapılan kalıp-makine yatırımları tek seferde kusursuz olarak çalıştırılabilmektedir.

VESTEL'İN GÜÇ ODAKLARI

Vestel Beyaz Eşya, geçtiğimiz dönemde lazer teknolojileri, kesme, sarma, etiketleme, paketleme ve 7 eksenli uygulamalar ile çeşitli otomasyon projelerini gerçekleştirmiş bulunmaktadır.

Makinelerdeki verinin online izlenmesi-bulut ortamında özel ekranlar ve mobil cihazlar ile takip edilebilmesi- ve yapay zekanın yön vereceği sistemler üzerine çalışmalar konusunda somut adımlar atılmış olup farklı fabrikalardaki tüm makineleri yönetebilmek için çeşitli uygulamalar yapılmaktadır. Vestel Beyaz Eşya, makinelerin diğer makineler ile haberleştiği, robotların birbirleriyle konuştuğu bir altyapı kurarak ve devamında tüm iç ekosistemini yan sanayi ile birleştirerek yatay-dikey entegrasyonunu önümüzdeki birkaç yıl içinde tamamlamayı hedeflemektedir.

Fabrikalarına Endüstri 4.0 tabanlı uygulamaları dahil eden Vestel Beyaz Eşya, Endüstri 4.0 dönüşüm yolculuğunu yakından takip etmektedir. Şirket geçtiğimiz dönemde lazer teknolojileri, kesme, sarma, etiketleme, paketleme ve 7 eksenli uygulamalar ile çeşitli otomasyon projelerini gerçekleştirmiş bulunmaktadır. Bu projeler, alanlarında öncü ve tek olmalarının yanı sıra sistemlerin esnekliğini ve verimliliğini büyük ölçüde artırmaktadır. Personelini de eğitimler ile destekleyerek Endüstri 4.0 projelerinde görevlendiren Vestel Beyaz Eşya, şirket kimliğini bir adım daha ileriye taşımakta ve süreç adaptasyonunu kolaylaştırmaktadır.

Yeni kurulan çamaşır ve kurutma makinesi fabrikası ise doğrudan Endüstri 4.0 altyapısı ile inşa edilmiştir. Fabrikadaki üretim bantları, makineler, taşıma araçları ve otomasyon projeleri birbirleriyle haberleşebilirken, üretimin anlık olarak takip edilebilmesi hedeflenmektedir. Transfer edilen bu bilgi akışı ile birlikte akıllı depo sisteminden otomasyonun entegre edildiği kurulumlara kadar fabrikanın her alanında bu teknolojileri görmek mümkündür. Vestel Beyaz Eşya, el değmeden, kusursuz ve esnek üretimi amaçlayan akıllı fabrika yapısı ile müşterilerine son teknoloji ürünlerini daha kaliteli ve daha hızlı bir şekilde sunabilecektir.

VESTEL'İN ÜRETİM GÜCÜ: VESTEL CITY

Vestel'in üretim üssü Vestel City, 1,1 milyon m^2 alan üzerine kurulu, Avrupa'nın tek lokasyondaki en büyük üretim tesislerinden biridir.

2003 yılında resmi açılışı yapılan Vestel City, 1,1 milyon m^2 alan üzerine kurulu Avrupa'nın tek lokasyondaki en büyük üretim tesislerinden biridir.

Vestel, mega fabrikası Vestel City ile dünyanın en büyük belgesel kanallarından National Geographic Channel'ın dünyaca ünlü markalara yer verdiği "Mega Fabrikalar" belgesel serisine konu olan dünyanın ilk elektronik ve beyaz eşya şirketi, Türkiye'nin ise ilk markası ve sanayi tesisi olmuştur. Vestel Elektronik 2016 yılında da LED TV üretimindeki uzmanlığı ile Discovery Channel belgesel kanalının ünlü yapımlarından "Nasıl Yapılır?" (How Do They Do It?) programında yer almıştır. Programda, Vestel City'deki LED TV üretim süreci tüm detaylarıyla anlatılmıştır.

MÜKEMMELLİK ÖDÜLLERİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE ODAKLI TESİSLER

Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM) tarafından her yıl Toplam Üretken Bakım (Total Productive Maintenance-TPM) çalışmalarını dünyada en iyi şekilde uygulayan şirketlere verilen Mükemmellik Ödülleri kapsamında; 2012 yılında yaptığı çalışmalarla 2013 yılında "TPM Mükemmel Fabrika Ödülü" ve 2014 yılında "TPM Mükemmel Fabrika Süreklilik Ödülü"ne layık görülen Vestel Elektronik, TPM Özel Ödül kategorisindeki ön değerlendirmeyi başarı ile geçerek 2017 yılında da televizyon üretiminde "TPM Özel Ödülü"nü alan ilk TV üreticisi unvanını kazanmıştır. 2017 yılında "TPM İleri Özel Ödülü" (Advanced Special Award for TPM Achievement) için çalışmalara başlamış olan Vestel Elektronik, 2018 yılında ödülü almak için çalışmalarını tamamlamış ve değerlendirmeyi başarı ile geçmiştir. 2019 Ocak ayında açıklanan resmi verilere göre Şirket "TPM İleri Özel Ödülü"nü almıştır.

Vestel Beyaz Eşya, 2014 yılında aldığı "TPM Mükemmellik Ödülü"nün ardından, 2017 yılında da "TPM Süreklilik Ödülü"nü almaya hak kazanmış ve beyaz eşya sektöründe aynı anda 6 ayrı fabrikayla bu ödüle layık görülen ilk ve tek firma olarak dünya çapında bir başarıya imza atmıştır.

Vestel Beyaz Eşya 2016 yılında da Endüstriyel Mükemmellik Ödülü (Industrial Excellence Award) yarışmasında Türkiye şampiyonluğunu almış ve ardından Avrupa şampiyonluğunu elde etmiştir. Vestel Beyaz Eşya bu ödüle layık görülen ilk Türk firması ve beyaz eşya sektöründe dünyada bu ödülü alan tek firmadır.

Çevreye ve geleceğe duyarlı üretici kimliğiyle Vestel, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 14064 Sera Gazları Yönetim Sistemi Sertifikalarına sahiptir. Bunlara ek olarak Vestel Beyaz Eşya, ISO 14046 Su Ayak İzi Onay Belgesi'ni alarak önemli bir ilki gerçekleştirmiş ve sektörüne öncülük etmiştir.

Vestel, ürettiği yüksek enerji ve su verimliliğine sahip ürünlerin yanı sıra, üretim esnasında da enerji ve su verimliliğine büyük önem vermektedir. Şirket, son 10 yılda beyaz eşyada üretim adetlerini %80 oranında artırmasına karşın, birim ürün başına düşen su tüketimini %57 oranında azaltmayı başarmıştır.

VESTEL'DEN TÜM DÜNYAYA...

Yurt içinde uyguladığı "çoklu marka ve çoklu kanal stratejisi" ile geniş bir tüketici kitlesine ulaşan Vestel, Türkiye'nin en yaygın satış ve satış sonrası hizmet ağlarından birine sahiptir.

TÜRKİYE'DE VESTEL

Vestel çoklu kanal stratejisi kapsamında, bayi kanalının yanı sıra çeyiz mağazaları, hipermarketler, teknomarketler ve e-ticaret siteleri vasıtasıyla geniş bir tüketici kitlesine ulaşmakta; pazardaki etkinliğini ve pazar payını artırmaktadır.

Yurt İçi Satış Yapılanması

1.133 Vestel mağazası

9 Vs Outlet mağazası

1.028 Regal satış noktası (299'u Münhasır Regal Bayisi)

emagaza.vestel.com.tr

vsoutlet.com.tr

regal-tr.com

Satış Sonrası Hizmetler

Çağrı Merkezi

360 Yetkili Servis

4 Merkez Servis

6 GüVENUSsü

155

İhracat Yapılan Ülke Sayısı

Vestel Beyaz Eşya, 2018 yılında 4,5 milyar TL (791 milyon Euro) yurt dışı satış geliri elde etmiştir.

10

Avrupa'da 10 Dış Ticaret Şirketi

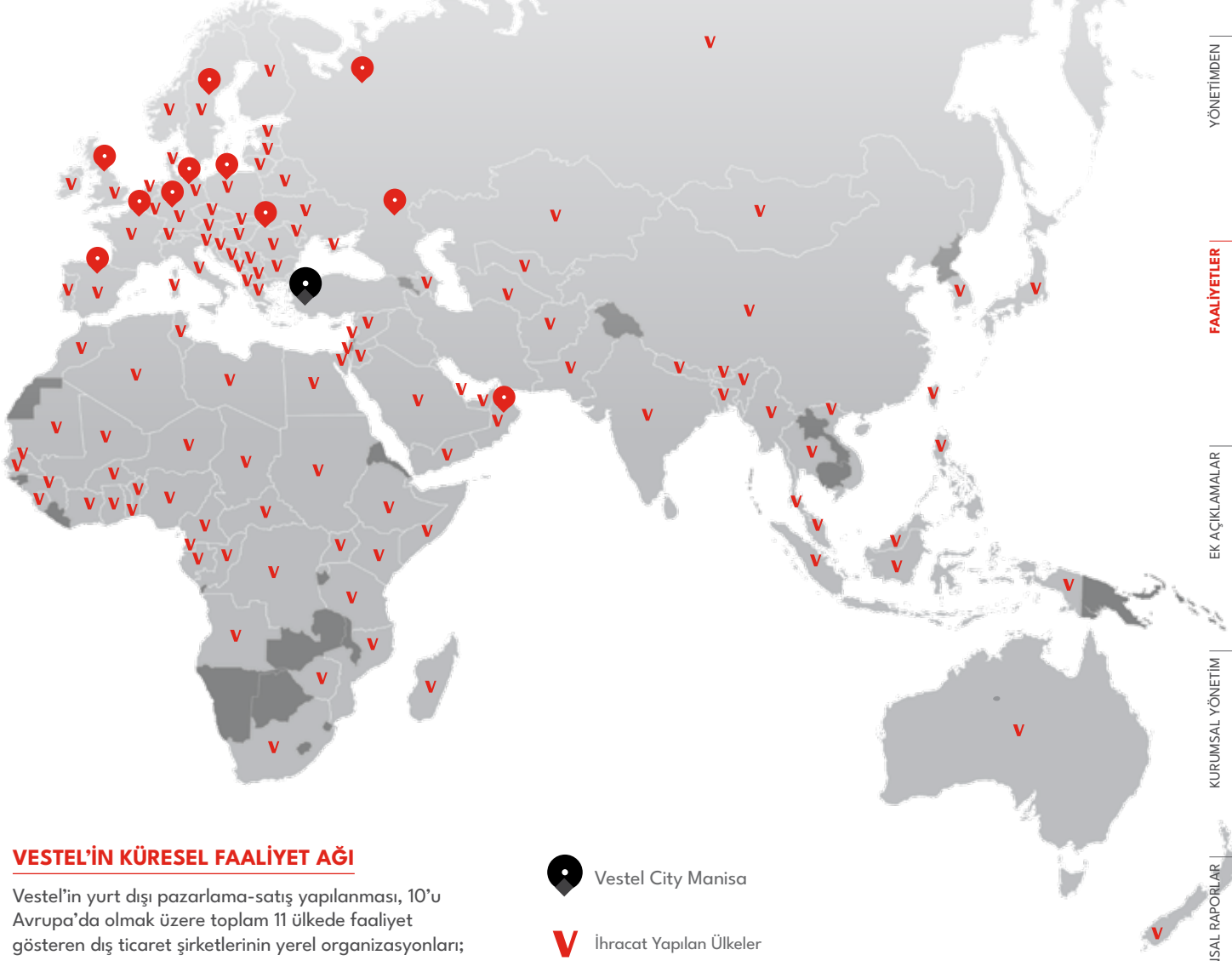
Vestel, Avrupa'daki satışlarını 10 ülkede faaliyet gösteren dış ticaret şirketleri aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

2.750

Yurt Dışı Mağaza ve Satış Noktası

1.133

Yurt İçi Vestel Mağazası



VESTEL'İN KÜRESEL FAALİYET AĞI

Vestel'in yurt dışı pazarlama-satış yapılanması, 10'u Avrupa'da olmak üzere toplam 11 ülkede faaliyet gösteren dış ticaret şirketlerinin yerel organizasyonları; yakın coğrafyalarda ise doğrudan satış noktalarından oluşmaktadır.

Dış Ticaret Şirketlerinin Faaliyet Gösterdiği Ülkeler
İngiltere, Fransa, Almanya, İspanya, Hollanda, Polonya, Finlandiya, Rusya, Kazakistan, Romanya, Birleşik Arap Emirlikleri

Vestel City Manisa

V İhracat Yapılan Ülkeler

Dış Ticaret Şirketleri

İngiltere
Fransa
Almanya
İspanya
Hollanda
Finlandiya
Rusya
Kazakistan
Romanya
Polonya
Birleşik Arap Emirlikleri

VESTEL'İN STRATEJİSİ VE 2018 YILI GERÇEKLEŞMELERİ

ANA STRATEJİ

Ana faaliyet alanları ve pazar potansiyeli yüksek yeni iş kollarına yatırım yaparak kârlı bir şekilde büyümek

STRATEJİLER	GERÇEKLEŞMELER
Pazar Çeşitliliğini Geliştirme	
Ana ihracat pazarı olan Avrupa pazarı dışındaki bölgelerde de büyümek Bu pazarlara erişim için satın alma, ortaklık, fabrika yatırımı ve sözleşmeli üretim gibi değişik yatırım alternatiflerini değerlendirmek	Toplam 155 ülkeye ulaşan ihracat haritası Orta Doğu, Afrika ve Asya bölgelerindeki satışları artırma hedefi doğrultusunda, bu bölgelerde yeni pazarlara giriş yapılması Afrika, Doğu Avrupa ve Sahra Altı bölgelerine yapılan satışlarda büyüme
Müşteri ve Ürün Çeşitliliğini Artırma	
Orta ve üst segment ürün satışlarını artırmak ODM bazında üretim yapılan müşteri portföyündeki A markalı müşterilerin payını yükseltmek	Büyük ekran ve UHD TV'lerin toplam üretim ve satışlar içindeki payının artması, hem yurt içi hem yurt dışı satışlarda ortalama ekran büyüklüğünde artış, Quantum Renk Paleti, HDR (Yüksek Dinamik Aralık) ve High Brightness (Yüksek Parlaklık) teknolojilerini içeren televizyonlar ile OLED TV ve 190 Ekran 4K TV'nin (dev ekranda Quantum Renk Paleti teknolojisinin) tüketicilere sunulması; çerçevesiz TV ve 4K TV'lere kıyasla 4 kat, FHD TV'lere kıyasla 16 kat daha fazla ayrıntı sunan 7680 x 4320 çözünürlükteki 8K TV'nin uluslararası platformlarda tanıtımının yapılması Avrupa pazarında artan rekabet gücü doğrultusunda beyaz eşya segmentinde yeni A markalı müşteri kazanımları Yeni fabrika yatırımının tamamlanması ile beyaz eşya ürün gamına çamaşır kurutma makinesinin eklenmesi ve ürün gamının 6 ana ürünü kapsayacak şekilde tamamlanması

STRATEJİLER	GERÇEKLEŞMELER
Müşteri ve Ürün Çeşitliliğini Artırma	
Ürün çeşitliliğini geliştirerek pazar payını artırmak: Tüketici elektroniği alanında, daha yüksek kârlılığa sahip, son görüntü teknolojilerini içeren üst segment ve büyük ekran TV satışlarının artırılması, beyaz eşyada ürün gamının genişletilerek daha da zenginleştirilmesi, Avrupa pazarında mutfak üreticileri kanalında yeni müşteri kazanımları ile ankastre ürün satışlarının artırılması Özellikle A markalı üreticiler arasında yükselen "outsourcing" eğiliminden daha fazla pay alınması Enerji verimliliği, su tasarrufu, nesnelerin interneti konularında sürekli çalışmalar yaparak ve mevcut ürünler ile pazarın beklentilerini en iyi şekilde karşılayarak müşteri memnuniyetinin en üst seviyeye çıkarılması	Beyaz eşyada yeni nesil ürünler: Enerji, ses ve su tüketiminde sınıfında rekortmen olan ürünlerin geliştirilmesi • Ekstra sessiz opsiyonu ile 36 dBA (desibel) ses seviyesine sahip rekortmen bulaşık makineleri, • 45 cm giriş seviyesinde enerji rekortmeni (A++) bulaşık makinesi, • A+++'dan %20 daha az enerji tüketen ankastre bulaşık makinesi ürün gamı, • Vakumlama ile şarküteri ürünlerinin gıda poşetlerinde 8 kata kadar daha uzun süre saklanmasını sağlayan VacuumBag (Vakum Torbası) teknolojisine sahip buzdolabı, • Sesli Komut (Voice Control) teknolojisi ile otomatik kapı açma sistemine sahip 84 cm çift kapılı Bottom Freezer buzdolabı, • Yeni nesil No-Frost Multi Cooling soğutma sistemine ve Pro Drive teknolojisine sahip, 84 cm çift kapılı Top Freezer ve Bottom Freezer buzdolapları, • Yeni nesil No-Frost Multi Cooling soğutma sistemine sahip 70 cm ve 76 cm çift kapılı Bottom Freezer buzdolapları, • Less Frost (Sarma Evap) soğutma sistemine sahip 54 cm çift kapılı Bottom Freezer buzdolabı ürün ailesi, • 60x185 cm No-Frost soğutma teknolojisine sahip derin dondurucu, Vestel tarafından geliştirilen su tasarrufu teknolojisi Aquazone ile giriş seviyesi ürünlerde %25'e kadar daha az su tüketen bulaşık makineleri, • Bekleyen bulaşıklarda oluşan kötü kokuyu engelleyen Natural ION Tech teknolojisine sahip bulaşık makineleri, • Sahip olduğu 13 farklı sensörüyle kullanıcı dostu uygulamalar sunan akıllı bulaşık makinesi BrilliART, • Ankastre ürün gamında A+++'dan %20 daha az enerji tüketen bulaşık makineleri, • 39 dBA ses seviyesine sahip rekortmen çamaşır makineleri, • 14 farklı noktadan su püskürterek deterjanın çamaşırlara etkili bir şekilde nüfuz etmesini sağlayan HydroBoost® çamaşır makinesi • Deterjan tüketimini önemli ölçüde azaltan HydroCharge® çamaşır makinesi, • Yapay zekaya sahip çamaşır makinesi, • 12 kg kapasiteli TwinJet® çamaşır makinesi, • 44 dBA ses seviyesine sahip sessiz çamaşır makinesi ürün ailesi, • Amazon ile iş birliği içinde üretilen, otomatik olarak deterjan/yumuşatıcı siparişi verebilen akıllı çamaşır makinesi, • Vestel'in geliştirdiği yepyeni pişirme teknolojisi "HeatWrap" ile çok tepsili (5 tepsiye kadar) ya da raf konumundan bağımsız homojen pişirme özelliğine sahip ankastre fırınlar, • Gazlı ürünlere uygun elektrik altyapısına sahip mutfaklarda güvenle kullanılabilecek en yüksek enerji verimine sahip indüksiyon ocak, • Yüksek verimli yanıcılarla %20'lere varan tasarruf sağlayan gazlı ocak, • Ankastre fırınlarda Soft Close/Soft Open özellikli kapı, • Süper sessiz klima.

VESTEL'İN STRATEJİSİ VE 2018 GERÇEKLEŞMELERİ

STRATEJİLER	GERÇEKLEŞMELER
Markalı Büyüme	
Türkiye pazarında, marka imajını, dağıtım ve satış ağını ve satış sonrası hizmet kalitesini güçlendirerek pazar payını artırmak	"Türkiye Vestelleniyor" kampanyası ile başlatılan başarılı pazarlama-satış hamlesinin "Gururla Yerli" kampanyası ile devam ettirilmesi, bayi ağının güçlendirilmesi, satış sonrası servis ve müşteri hizmetlerinde standart hizmetlerin ötesine geçilerek fark yaratan bir müşteri deneyimi yaşatma vaadinin sürekli ileri taşınması
Portföyünde bulunan bilinirliği yüksek bölgesel markalar ve lisansını aldığı global markalar ile Avrupa pazarındaki konumunu güçlendirmek ve markalı satışlarını artırmak	Türkiye TV pazarındaki lider konumun sürdürülmesi
Avrupa pazarı ve diğer pazarlar için marka lisanslama iş birliklerini değerlendirerek markalı büyümeye ivme kazandırmak	Yurt dışında markalı satışları artırma stratejisi çerçevesinde, Sharp ile beyaz eşyada, Toshiba ile televizyon alanında marka lisans anlaşmaları imzalanması ve bu anlaşmalar kapsamında Avrupa'ya yapılan beyaz eşya ve TV satışlarında elde edilen güçlü büyüme
Yakın pazarlardaki faaliyetlerini geliştirerek bu ülkelerdeki pazar konumunu güçlendirmek	
Gelişmekte Olan Kullanım Alanlarına ve Yenilikçi Ürünlere Yatırım Yaparak Pazar Payı Kazanma	
Tüketici elektroniği, dijital ürünler ve bilişim sektörlerinde, tasarımını ve üretimini gerçekleştirdiği ürünler ile benzer teknolojiye sahip, farklı kullanım alanları olan yeni ürünler geliştirmek	İlk yerli akıllı telefon Venus'ün yeni serilerinin (V5, E ve Z serileri) geliştirilerek pazara sunulması, elektrikli araç şarj istasyonlarının ön satışlarına başlanması, akıllı baston WeWALK'un geliştirilerek üretime hazır hale gelmesi, Smart City (Akıllı Şehir) Teknoloji Platformu'nun geliştirilmesi
	Başta nesnelerin interneti, mobil projeler ve elektronik cihazlar olmak üzere yenilikçi fikir ve projeleri desteklemek ve bunlara yatırım yapmak amacıyla kurulan Vestel Ventures Ar-Ge AŞ'nin enerji, sağlık, biyoplastik, mobil uygulama, AR/VR teknolojisi, akıllı şehircilik ve müşteri hizmetleri alanlarındaki girişimlere yatırım yapması

BİR SONRAKİ ADIM

Vestel Cloud ile büyük verinin oluşturulması, işlenmesi ve yapay zeka ile anlamlandırılması, nesnelerin interneti, akıllı ürünler, akıllı evler, akıllı şehirler, artırılmış gerçeklik ve 5G teknolojileri, otonom ve robotik çözümler, giyilebilir teknolojilerin ürünleştirilmesi, medikal elektroniği, otomotiv elektroniği, batarya ve enerji depolama sistemleri

KUK

ZORLU GRUBU

Zorlu Grubu farklı sektörlerdeki öncü şirketleriyle Türkiye için artan oranda katma değer üretmektedir.

TEKSTİL

Korteks

Zorluteks

- Türkiye'nin en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı
- Avrupa'nın lider ev tekstili şirketi

ENERJİ

Zorlu Enerji Grubu

- Yurt içinde 739 MW kurulu güç
- Pakistan'da 56,4 MW, İsrail'de 290 MW kurulu güç (840 MW'lık Dorad Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde %25, 64,54 MW'lık Ashdod ve 126,4 MW'lık Ramat Negev Doğal Gaz Kojenerasyon Santrallerinde %42,15 pay)
- Elektrik ve buhar üretimi ve satışı, elektrik dağıtımı ve ticareti, enerji santrallerinin "anahtar teslimi" inşası, işletmesi, bakım ve onarımı, doğal gaz dağıtımı ve ticareti ile güneş paneli satışı ve dağıtımını kapsayan entegre hizmet sunma yetkinliği

ELEKTRONİK VE DİJİTAL ÜRÜNLER, DAYANIKLI TÜKETİM MALLARI

Vestel

- Avrupa TV, beyaz eşya ve dijital ürünler pazarının önde gelen ODM ürün sağlayıcılarından biri
- Avrupa'da LCD TV pazarında ikinci, beyaz eşyada en büyük 5 üreticiden biri
- Türkiye'de TV pazarında lider, beyaz eşyada sektördeki ilk 3 üreticiden biri

GAYRİMENKUL

Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım

- Yurt içinde ve yurt dışında değerli araziler üzerinde nitelikli konut, ofis, iş merkezi, alışveriş merkezi, hastane, otel veya karma gayrimenkul projeleri geliştirmek, satmak, kiralamak ve/veya işletmek amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.
- Türkiye'nin ilk beş fonksiyonlu karma kullanım projesi olan ve 2014 yılında tüm fonksiyonlarıyla hizmete açılan Zorlu Center; Performans Sanatları Merkezi, alışveriş merkezi, otel (Raffles İstanbul Zorlu Center), ofis ve rezidanslardan oluşmaktadır.
- Büyükdere Caddesi üzerinde yer alan ve A+ ofis binası olarak 2014 yılı 3. çeyreğinde hizmete açılan Levent 199, 40 bin m^2 brüt kiralanabilir alana sahiptir.

MADEN - METALURJİ

Meta Nikel Kobalt Madencilik

- Nikel ve kobalt kaynaklarını geliştirmede uzmanlaşma,
- Nikel ve kobalt alanında bölgesel tedarikçi olma hedefi,
- Gördes Nikel Kobalt İşletmesi'nde ilave yatırımlar, Eskişehir ve Uşak'ta bulunan ruhsatlar kapsamında nikel-kobalt rezerv geliştirme ve yatırım projeleri

Gördes Nikel Kobalt İşletmesi

- 300.000 ton (nikel metal içeriği) kanıtlanmış rezerv,
- Projenin ilk etabı yaklaşık 400 milyon ABD doları yatırımla hayata geçirilen 10 bin ton/yıl nikel metal karşılığı kapasiteye sahip hidrometalurji tesisidir.
- Deneme üretimlerine 2015 yılında başlayan tesis, 2018 yılında 5.001 ton Nikel metal ve 259 ton Kobalt metal eşleniği üretim yaparak, toplam 25.114 ton konsantre ürün ihracatı gerçekleştirmiştir. META, önümüzdeki dönemde ileri teknolojileri kullanarak madenden metal formuna ve ardından katma değeri yüksek uç ürünlerin ve nadir toprak elementlerinin üretimine geçmeyi ve nikel-kobalt alanında küresel bir tedarikçi olmayı hedeflemektedir.

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

Vestel, yoğun Ar-Ge çalışmaları ile sürdürülebilir kurumsal büyümesini devam ettirme ve dünya pazarlarındaki payını artırma kararlılığı ile stratejilerini oluşturmaktadır.

VESTEL AR-GE MERKEZİ

Ar-Ge Vestel'i ileri taşıyacak en belirgin rekabet üstünlüğüdür. Endüstriyel tasarım, inovatif ürün geliştirme ve yazılım konusundaki yetkinliklerini, Endüstri 4.0'a geçiş yönündeki çalışma ve yatırımlarla daha da güçlendiren Vestel, yoğun Ar-Ge çalışmaları ile sürdürülebilir kurumsal büyümesini devam ettirme ve dünya pazarlarındaki payını artırma kararlılığı ile stratejilerini oluşturmaktadır.

Uzun vadeli stratejilerini, bilimsel ve teknolojik bulguları ekonomik ve toplumsal faydaya dönüştürme (inovasyon) yeteneğine sahip olmanın ulusal ve uluslararası rekabet ortamında varlığını sürdürmenin temeli olduğu bilinciyle belirleyen Vestel, dünya pazarlarına yenilikçi ürünler ve katma değerli projeler sunmak adına farklı lokasyonlardaki Ar-Ge merkezlerinde bilgi ve teknolojiye yatırım yapmakta ve değişen teknolojiye hızla ayak uyduran tasarım ve test altyapısı ile farklılaşmaktadır. Vestel'in tüm Ar-Ge birimlerinde, hem teknolojik gelişmeler yakından takip edilmekte hem de bu teknolojilerin gelişimine doğrudan katkıda bulunulmaktadır.

Vestel, Türkiye'de T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 sayılı Kanun çerçevesinde "Ar-Ge Merkezi" olarak akredite edilen ilk şirketlerden biridir.

Her yıl gelirlerinin yaklaşık %2'sini Ar-Ge yatırımlarına yönlendiren Vestel, dünyada en çok Ar-Ge harcaması yapan Türk şirketlerinden biridir.

Büyüme hedefi doğrultusunda her yıl Ar-Ge birimlerine yeni uzmanların katılımını sağlayan Vestel, 2018 yıl sonu itibarıyla 1.600 kişiyi aşan kalifiye ve alanında uzman Ar-Ge kadrosuna sahiptir.

Vestel Ar-Ge birimleri, çalışmaları kapsamında başta üniversiteler olmak üzere pek çok ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla güçlü iş birlikleri kurmaktadır.

Üretimdeki gücünü gerçekleştirdiği Ar-Ge faaliyetlerinden alan Vestel, Endüstri 4.0 dönüşümü ile birlikte, üretimin otomasyonunu destekleyen akıllı ve yüksek teknoloji alanlarındaki uygulamalarıyla ürünleştirilebilir teknolojileri tasarımlarına yansıtmaktadır.

Vestel'in 5746 sayılı Kanun ile belgelendirilmiş toplam 4 Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır.

- Ar-Ge Merkezi 1: Elektronik High-End
- Ar-Ge Merkezi 2: Elektronik Merkez
- Ar-Ge Merkezi 3: Elektronik Dijital Cihazlar
- Ar-Ge Merkezi 4: Beyaz Eşya

> Vestel, 2018 yıl sonu itibarıyla 1.600 kişiyi aşkın, kalifiye ve konusunda uzman Ar-Ge kadrosuna sahiptir.

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

Yurt içi ve yurt dışında yer alan diğer Vestel Elektronik Ar-Ge Merkezleri:

- Smart TV, Hotel TV, Digital Signage ve akıllı telefon kamera uygulamaları ve ilgili görüntü işleme algoritmalarını geliştirme çalışmaları ile TV etkileşimine yönelik uygulama ve sunucu yazılımı geliştirme çalışmalarının yürütüldüğü İstanbul İTÜ Teknopark Vestek,
- Sayısal yayınlar (DVB-T/T2, C, S/S2) için middleware, Smart TV ve Connected TV için interaktif yazılım tasarımları geliştiren Bristol (İngiltere) Cabot Communications Ltd.,
- Ağırlıklı olarak komponent onayları konusunda faaliyet gösteren Shenzhen (Çin) Ar-Ge Ofisi,
- IoT çalışmalarının yürütüldüğü Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknopark Ar-Ge Ofisi,
- Cep telefonu çalışmaları konusunda faaliyet gösteren Vestel Şangay Ar-Ge Ofisi.

Vestel Elektronik'in iştirakleri Vestel Savunma Sanayi AŞ ve Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret AŞ de 5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi olarak belgelendirilmiştir.

ELEKTRONİK AR-GE

2018 yılında ekran teknolojileri pazarındaki trendler; yüksek parlaklık, yüksek kontrast, yüksek çözünürlük, yüksek renk gamı, ultra ince mekanik yapı, çerçevesiz tasarım, 8K, Local Dimming (Bölgesel Karartma), Quantum Dot (Kuantum Nokta Teknolojisi), OLED, 50 Hz MEMC (Motion Estimation-Motion Compensation/Hareket Kestirimi - Hareket Dengeleme), LED Display ve HDR (High Dynamic Range - Yüksek Dinamik Aralık) teknolojisi olarak sıralanabilir. Bu alanlardaki çalışmalarını aktif olarak sürdüren Vestel Elektronik, söz konusu teknolojilerin getirdiği rekabet avantajının yanı sıra yeni nesil TV'ler için ses kontrolü destekli ve hızlı etkileşimli yeni TV kullanıcı arayüzü tasarımı ile kullanıcı konforunun artırılması, dünyadaki en yaygın video izleme servisi olan Netflix 5.0 entegrasyonu, geliştirilmiş ses ve görüntü kalitesi ve düşük karbon ayak izi gibi inovatif özellikler ile ihracatı artıracak yerli ürün tasarımı ve üretimi gerçekleştirmektedir.

İnternet ve kablosuz haberleşme sistemlerinin gelişimi ile akıllı çözümler önem kazanmaktadır. Bu kapsamda Smartphone (Akıllı Telefon), Smart Home (Akıllı Ev), Smart Factories (Akıllı Fabrikalar) ve Smart Cities (Akıllı

Vestel Elektronik'in üretmiş olduğu ürünlerin Smart Home konseptindeki entegrasyonu başarıyla gerçekleştirilmiştir.

2018 yılında üst segment Venus Z20 akıllı telefon pazara sunulmuş, Venus Z30 ise önde gelen fuarlarda sergilenmiştir.

Şehirler) gibi farklı uygulama alanları ilgi çekmektedir. Vestel Elektronik'in üretmiş olduğu ürünlerin Smart Home konseptindeki entegrasyonu başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Vestel Smart TV, tablet ve akıllı telefon aracılığıyla yönetilebilen klima, fırın, buzdolabı, bulaşık makinesi ve çamaşır makinesinden oluşan akıllı ev sistemleri oluşturulmuştur. Bu alana yönelik çözümler kit halinde son kullanıcıya veya B2B (kurumsal müşterilere satış) olarak yapı şirketleri ile ortak uygulama şeklinde piyasaya sunulmaya hazırdır.

Şirket, Smart TV altyapısı ile çalışan akıllı cihazlar ürün gamını Vestel Cloud ile entegre ederek mevcut akıllı platform yapısını, nesnelerin interneti yaklaşımı ile bir adım öteye taşımaktadır. Sensör teknolojileri, giyilebilir teknolojiler, akıllı fabrika konseptinde otomasyon uygulamaları ve kontrol sistemleri bu doğrultuda odaklanılan başlıca çalışma alanları arasında yer almaktadır. Akıllı Bağlantılı Dünya (Smart Connected World) anlayışının teşvik edildiği bir ortamda, gücünü üretimden alan Vestel Elektronik için akıllı fabrikalar ve fabrika bileşenleri önem arz etmektedir.

2 yıllık Ar-Ge çalışmalarının neticesi olarak, 2014 yılında piyasaya sürülen yerli tasarım ve üretim akıllı cep telefonu Venus, pazarda büyük ilgi görmüştür. Venus modellerinin bugüne kadar ulusal ve uluslararası yarışmalarda kazandığı 41 adet tasarım ödülü Vestel Elektronik'in bu alandaki başarısını kanıtlar niteliktedir. Değişimin hızlı olduğu mobil teknolojileri sektöründe, Vestel markalı tablet ve telefonlarda mümkün olan en kısa sürede yeni özellikler içeren ürünler geliştirmek amacıyla Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir. Türkiye'nin ilk yerli akıllı telefonunu üreten ve üç yıl içinde önemli bir pazar payına ulaşan Vestel Elektronik, 2018 yılında üst segment Venus Z20 akıllı telefonunu pazara sunmuş, Venus Z30'u ise önde gelen fuarlarda sergilemiştir. Venus V5, 2018 Plus X Award'da Yüksek Kalite, Tasarım ve Kullanım Kolaylığı ödüllerine layık görülmüştür. Venus Z30 ise Design Turkey 2018'de "İyi Tasarım" Ödülü'nün sahibi olmuştur.

Vestel Elektronik'te üretilen tüm tüketici elektroniği ve beyaz eşya ürünlerinin elektronik, güç ve kontrol kartları ile ürünlerin akıllı ev ağına dahil edilmesine yönelik kartların yazılımlarına ve bu ürünlerin sürdürülebilir ürün gamı bünyesinde düşük enerjili ve düşük maliyetli şekilde yerli tasarım sürecine 2018 yılında da devam edilerek dışa bağımlılık ortadan kaldırılmış olup otomasyona ve kalite artırıcı sistemlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir.

Şirketin güç elektroniği konusunda sahip olduğu bilgi ve deneyim, elektrikli araç şarj istasyonlarının tasarımlarına ve şarj istasyonları yönetim sistemlerine yönelik Ar-Ge çalışmalarının temelini oluşturmaktadır. Bu çalışmalara ek olarak; fotovoltaik piller, enerji dönüştürme ve depolama sistemleri, 5G, otomotiv elektroniği, giyilebilir teknolojiler, bulut, siber güvenlik ve telekomünikasyon gibi alanlarda da öncü Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

Vestel Ar-Ge Test Laboratuvarları TS EN ISO/IEC 17025 Standardı'na göre UK D-Book testleri için TÜRKAK tarafından akredite edilmiştir.

Vestel EMC Laboratuvarı

Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilen ilk üretici laboratuvarı olan Vestel EMC (Electromagnetic Compatibility) Laboratuvarı, 2018 yılı içerisinde gerçekleştirdiği 31 bin test ve hazırladığı 365 onaylı test raporu ile Avrupalı rakipleri arasında öne çıkmaktadır. Vestel EMC Laboratuvarı Ar-Ge bünyesinde Elektromanyetik Uyumluluk Onayı verme yetkisine sahiptir. Vestel Ar-Ge, EMC Laboratuvarı'na yapmış olduğu test altyapı yatırımlarıyla birlikte TV, görsel çözümler, uydu alıcıları, aydınlatma ürünleri ve beyaz eşya başta olmak üzere, ürün gamında yer alan tüketici elektroniği ve bilişim ürünleri ile bu ürünlerin yakın bir gelecekte Smart Home konseptinde birbirleri ile haberleşebilmeleri için gerekli olan kablosuz haberleşme testlerinin akreditasyon raporlarını da kapsayacak bir akreditasyon seviyesine ulaşan dünyadaki sayılı EMC merkezlerinden biri olmuştur.

Ürün Güvenliği ve Belgelendirme Müdürlüğü ve bünyesindeki Vestel Ürün Güvenliği Laboratuvarı, Verband der Elektrotechnik (VDE), Technischer Überwachungsverein (TÜV) gibi dünyanın saygın bağımsız onay kurumlarınca en yüksek seviyeden yetkilendirilmiştir. Kapsam itibarıyla ülkemizde bir ilk olarak TÜRKAK tarafından akredite edilen bölüm, Vestel tarafından üretilen veya dışarıdan tedarik edilerek satılan tüm ürün gruplarını test edebilme kabiliyeti ve altyapısına sahiptir.

TV, uydu alıcısı, beyaz eşya, aydınlatma, bilgi teknolojileri, cep telefonları, küçük ev aletleri ve elektrikli araç şarj istasyonu gibi değişik ürün grupları için yılda yaklaşık 4.000 model onayı veren laboratuvar, aynı zamanda gerekli resmi rapor ve sertifikaları da kendi imkânları ile sağlayabilmektedir. Çeşitli pazarlar için gerekli belgelendirme ve regülasyon desteği vermekle beraber, ulusal ve uluslararası standardizasyon çalışmalarına da ülkemizi temsilen destek vermektedir.

Vestel Kalibrasyon Laboratuvarı

Vestel Kalibrasyon Laboratuvarı, RF (Radyo Frekans) cihazları başta olmak üzere EMC laboratuvar cihaz kalibrasyonları gibi özel kalibrasyon uygulamalarını da Türkiye'de ilk defa en geniş aralıkta kapsamına alan, TÜRKAK akreditasyonuna sahip ilk özel laboratuvar olmuştur.

Vestel Ar-Ge Test Laboratuvarları TS EN ISO/IEC 17025 Standardı'na göre UK D-Book testleri için TÜRKAK tarafından akredite edilmiştir. Bu akreditasyon ile birlikte Vestel laboratuvarlarında Freeview Play ve Freeview HD sertifikasyon testleri gerçekleştirilebilmektedir.

PROJE BAZLI AR-GE FAALİYETLERİ

Çalışmalarını proje bazlı yöneten Vestel Elektronik Ar-Ge, birçok yardımcı fonksiyonel grubun yanı sıra sekiz temel grupta faaliyet göstermektedir:

- Donanım Tasarımı
- Yazılım Geliştirme
- Endüstriyel ve Mekanik Tasarım
- Güç Kartı Tasarımı
- Test ve Doğrulama
- Uluslararası Direktif ve Standartlara Uyum Belgelendirmesi
- Optik Tasarım
- IoT - Nesnelerin İnterneti

Vestel Elektronik, söz konusu sekiz temel Ar-Ge grubuna ek olarak, araştırma yoğun faaliyetlerini artırmak için 2016 yılında doktora derecesine sahip araştırmacılardan oluşan ve ileri araştırma konuları üzerine çalışan ayrı bir Araştırma Grubu kurmuştur. 2017 ve 2018 yıllarında bu grup bünyesindeki doktoralı araştırmacı sayısı artırılmıştır. İki yıllık deneyime sahip söz konusu Araştırma Grubu, Vestel'in orta ve uzun vadeli teknoloji stratejisinin oluşturulmasına destek olmakta, gelişen ve yeni teknolojileri yakından takip etmekte ve ticari potansiyeli bulunan alanlarda yeni projelerin ilk çalışmalarını yürütmektedir. Vestel'in kadrosunda yer alan araştırmacılar Vestel'in Ar-Ge stratejisi doğrultusunda seçkin üniversitelerle birlikte proje bazlı araştırma çalışmaları yürütmektedir. Bu çalışmalar, akademik yayınlar ve patentlerle sonuçlandırılarak Türkiye'nin bilimsel faaliyetlerine katkı sağlanmaktadır. Üniversite laboratuvarlarında gerçekleştirilen çalışmaların belirli olgunluğa ulaştıktan sonra sanayiye aktarılması sürecinde ortak çalışmanın bilincinde olan Vestel, nitelikli patent ve bilimsel yayın çalışmalarına ulaşabilmek için ülkemizin önde gelen üniversiteleri ile uzun vadeli ortaklık çalışmaları yürütmek için gerekli adımları atmaktadır.

Vestel, Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi AŞ ile birlikte bir hızlı prototipleme ve donanım hızlandırma laboratuvarı kurmuştur. Manisa Teknokent ilgili yatırım için Zafer Kalkınma Ajansı tarafından desteklenmiştir. Yeni kurulan laboratuvarın adı Manisa Teknokent Vestel ArGeTa ve sloganı da "Araştır, Geliştir ve Tasarla" olarak belirlenmiştir. Bu laboratuvar sayesinde, bir hafta gibi çok kısa sürelerde herhangi bir ürünün prototipinin oluşturulması hedeflenirken, aynı zamanda Vestel'in prototip maliyetleri önemli ölçüde aşağıya çekilmiştir.

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

FİKRİ MÜLKİYETLER VE PATENT

Vestel, Ar-Ge'deki gücünü ve yenilikçiliğini fikri mülkiyetler ve patent konusundaki iddiası ile de ortaya koymaktadır.

Vestel Elektronik, 2017 yılında kriterleri karşılayan 408 patent için Avrupa Patent Ofisi'ne (EPO) ve Türk Patent ve Marka Kurumu'na 1.114 başvuru yapmıştır. Şirket, 2017 yılında yaptığı söz konusu başvurular ile ülkemiz adına EPO'ya ve Türk Patent ve Marka Kurumu'na en çok başvuru yapan şirket olmuş ve EPO'nun "Top 100 applicant" listesinde 49. sırada yer almıştır. Vestel Elektronik 2018 yılında da patent başvurusuna karar verilen 104 buluş için başvuruda bulunmuştur. Şirketin 2018 yıl sonu itibarıyla tescil almış toplam patentli buluş sayısı 123'e ulaşmıştır.

Elektronik Ar-Ge'nin Gelişim Noktaları	
Ekran Teknolojileri	OLED TV, 8K TV, LED Ekran Teknolojisi, Arka Işık Ünitesi, Wide Color Gamut (Geniş Renk Uzayı), HDR - High Dynamic Range (Yüksek Dinamik Aralık), Local Dimming (Bölgesel Karartma), Quantum Dot Technology (Kuantum Nokta Teknolojisi), Yüksek Parlaklık, Yüksek Çözünürlük, Yüksek Kontrast, Yüksek Güvenlik
Yenilikçi Yazılım Çözümleri	Privacy menu, Youtube kids, Novatek, STR (Suspend to RAM), HDR10 Netflix, Dolby Vision, Train Portal, FVP, Youtube, BBC, Netflix 5.0, Netflix 2017 Sertifikasyonları, Android TV, Amazon, Dual Tuner TV, çoklu işlemci ve işletim sistemi desteği, HTML, Java, içerik sağlayıcılarla iş birlikleri (Netflix Worldwide, Freeview Play, Freeview Plus, Maxdome), VoD- Video on Demand (Talebe Bağlı Video), 50 Hz MEMC (Hareket Kestirimi/Hareket Dengeleme), Hotel TV
Nesnelerin İnterneti (Internet of Things - IoT) **Akıllı Ev (Smart Home)**	Gelişen bağlanabilirlik ile internet hayatın her yerinde: Akıllı Telefon, Akıllı Şehirler (Akıllı LED Aydınlatma), Akıllı Fabrikalar, Akıllı Ev (TV, Beyaz Eşya, Ayna, Aydınlatma, Sensörler, Kameralar, Ev Tipi Elektrikli Araç Şarj Ünitesi, Akıllı Ev Kiti), Sağlık Teknolojileri, e-sağlık Portalı, Akıllı Eğitim (Akıllı Tahta, Tablet), Bulut Bilişim, Siber Güvenlik
Otomotiv Elektroniği	Elektrikli araç şarj istasyonları ve şarj istasyonu yönetim sistemi, araç içi bilgilendirme/eğlence ekranları, aydınlatma sistemleri, batarya yönetim sistemleri (BMS - Battery Management System)
Telekomünikasyon	İletişim Teknolojileri Ürün Grupları, Akıllı Telefon Çözümleri
Üretim İçin Tasarım	Ürünleştirilebilir teknolojileri tasarıma yansıtma Üretimin otomasyonunu destekleyen akıllı ve ileri teknoloji: Endüstri 4.0 (Industry 4.0), robot teknolojisi
Sürdürülebilir Ürünler	LED Aydınlatma, Bölgesel Karartma, yüksek enerji verimliliği sağlayan ve daha az karbon emisyonu yaratan ürünler

BEYAZ EŞYA AR-GE

Yeni ve öncü teknolojilerin yaratılması ve küresel tüketicilerin ihtiyaç-beğeni düzeyini yakalayan tasarımların ve ürünlerin geliştirilmesi Vestel Beyaz Eşya'nın güçlü Ar-Ge ekibinin yetkinlikleri ve çalışmalarının sonucudur.

Vestel Beyaz Eşya, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Kanunu çerçevesinde, 17 Ekim 2008 tarihinde Ar-Ge Merkezi Belgesi almıştır.

2018 yılında şirket tarafından yapılan Ar-Ge harcamalarının satışlara oranı %1,2 olarak gerçekleşmiştir.

Vestel Beyaz Eşya'nın Ar-Ge Bölümü üretim konusuna göre ayrı Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Her fabrikanın Ar-Ge faaliyetlerini yürüten kendi Ar-Ge Birimlerinin yanı sıra, tüm ürünler için endüstriyel tasarım, fikri haklar ve mülkiyetler ile inovasyon ve Endüstri 4.0 konularında çalışmalar yapan Merkezi Ar-Ge Birimleri bulunmaktadır. Genel Müdürlük bünyesinde yer alan ve fabrikaların Ar-Ge Birimleri ile ortak çalışmalar yürüten Merkezi Ar-Ge Birimleri, Teknoloji Geliştirme Müdürlüğü, Tasarım Müdürlüğü ve Otomasyon ve Projeler Geliştirme Müdürlüğü'nden oluşmaktadır. Bütün ürünler için endüstriyel tasarım ve fikri haklar çalışmaları Tasarım Müdürlüğü tarafından yürütülürken, inovasyon çalışmaları Teknoloji Geliştirme Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Otomasyon ve Projeler Geliştirme Müdürlüğü ise Endüstri 4.0 uygulamaları, otomasyon çalışmaları, süreç analizleri ve bunlar için gerekli yatırım faaliyetlerinin şirket bünyesinde şirketin kendi kaynakları ile gerçekleştirilmesi üzerine çalışmalar yapmaktadır.

2018 yıl sonu itibarıyla, Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge Grubu'ndaki toplam çalışan sayısı 525 kişidir.

Vestel Beyaz Eşya'nın Ar-Ge eksenini, işlevsel ve estetik tasarımlara sahip, enerji ve su tasarrufunu maksimize ederek kaynakları verimli kullanan, çevreci, gıda ömrünü ve tazeliğini uzun süre koruyabilen, ekstra hijyen sağlayan, akıllı sensörler sayesinde maksimum performans sunan ve internet bağlantısı ile uzaktan kontrol ve kumanda edilebilen teknoloji ve ürünlerin geliştirilmesi oluşturmaktadır.

> Vestel Beyaz Eşya'nın Ar-Ge Bölümü üretim konusuna göre ayrı Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

Bu doğrultuda benimsenen Ar-Ge stratejisi;

- Pazardaki değişen ürün trendlerine uyum sağlayacak yeni platformlar geliştirmek ve kullanıcı konforunun sağlanmasına yönelik ürünler sunmak,
- Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile sürekli iş birliğine dayalı güçlü ilişkiler kurmak,
- Teknolojik gelişmeleri yakından takip etmenin yanı sıra teknolojilerin geliştirilmesine de doğrudan katkıda bulunmak,
- Geliştirilen tasarımlarda şirketin fikri haklarını korumak ve rakiplere karşı avantaj sağlamak,
- Farklı pazarların tercih ve alışkanlıklarına uygun ürünler geliştirmek,
- Fonksiyonellik ve kolay kullanılabilirlik eksenlerinde gelişen tasarım trendlerini ürünlere yansıtabilmektir.

Ar-Ge bünyesindeki ekipler;

- Yeni teknolojilerin geliştirilmesi veya uygulanması,
- Yeni ürün tasarımları,
- Çevre dostu üretim,
- Ürün geliştirme,
- Verimlilik artışı ve maliyet düşürme

konularında çalışmalar yürütmektedir.

Vestel Beyaz Eşya bünyesindeki Ar-Ge birimlerinin amacı şirketin kendi ürünlerini geliştirerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılması ve müşteri memnuniyetinin sağlanmasına destek vermektir. Bu çerçevede Ar-Ge kadrosunun uzmanlık konuları aşağıda belirtilmiştir.

- Yapısal Tasarım
- Yapısal Analiz
- Elektronik Kontrol
- Elektronik Tasarım
- Akışkanlar Mekaniği
- Akışkanlar Analizi
- Kalıp Tasarım
- Fikri Haklar
- Malzeme
- Performans Testleri
- Termodinamik
- Akustik
- Mekatronik
- Robotik
- Otomasyon
- Kullanıcı Arayüzü Tasarımı
- Endüstriyel Tasarım

Ar-Ge birimleri bu yetkinlikler sayesinde ürünlere ve üretim yöntemlerine ilişkin teknik problemlerin çözümlenmesi konusunda uzmanlaşmıştır.

Ar-Ge birimleri ve Teknoloji Geliştirme ve Endüstriyel Tasarım Merkezleri;

- Beyaz eşya ürünleri ile ilgili teknik, akademik ve endüstriyel yayınları izleyerek sektörel yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip etmektedir.
- Laboratuvarlarında temel araştırmalar yaparak elde ettikleri sonuçları inovatif özellikler olarak ürünlere uygulamaktadır.
- Müşteri ziyaretleri ve fuar katılımlarıyla müşterilerin ihtiyaçlarını ve isteklerini yakından takip etmekte, bu doğrultuda ürünler tasarlamakta ve mevcut ürünleri iyileştirme çalışmaları yapmaktadır.
- Üretim parametrelerini iyileştirme çalışmaları ile daha fazla fonksiyonel özellik kazandırılmış ürünler tasarlamaktadır.
- Deneme üretimleri yaparak yeni tasarlanan ürünlerin veya iyileştirilen ürünlerin üretim öncesi kalifikasyonunu gerçekleştirmektedir.

Vestel Beyaz Eşya'nın 2018 yıl sonu itibarıyla tescil almış patentli buluş sayısı 221'dir. Patent araştırmaları yoluyla teknolojik trendler analiz edilerek yeni projeler başlatılmakta; geliştirilen yeni teknolojiler, taklit edilmelerini önlemek amacıyla patentlerle koruma altına alınmaktadır. Şirketin bu şekilde sektörün kullanımına açtığı 371 civarında buluşu bulunmaktadır. Ayrıca patent portföyü periyodik olarak gözden geçirilerek yeni teknolojilerle ikame edilen alanlardaki eskimiş teknolojilere ilişkin patentler terk edilmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, bilginin teknolojiye, teknolojinin ürüne dönüşüm sürecinde yetkin teknik altyapısını başarılı bir şekilde kullanmaktadır. Ar-Ge bünyesinde, yetkin ve inovasyon odaklı mühendislerle, kullanılan son teknoloji cihaz ve sistemlerle, üniversitelerle yapılan iş birlikleriyle ve ulusal ve uluslararası proje ortaklarıyla sürdürülebilir gelişme doğrultusunda örnek yatırımlar gerçekleştirilmektedir.

VESTEL AR-GE İŞ BİRLİĞİ EKOSİSTEMİ

Vestel Ar-Ge birimleri, çalışmaları kapsamında başta üniversiteler olmak üzere pek çok ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla güçlü iş birlikleri oluşturmaktadır. Ulusal ve uluslararası saygın üniversitelerin ilgili bölümleriyle bilgi üretimi ve bu bilgilerin Ar-Ge birimlerinde teknolojiye ve ürüne dönüşümü süreçlerinde iş birliklerinin oluşturulması Vestel için sürdürülebilir gelişmenin önemli bileşenlerinden biridir.

Üniversite-Sanayi İş Birliği

Vestel'in üniversite-sanayi iş birliği projeleri, araştırma çalışmalarını destekleme ve teşvik etme temelinde şekillenmektedir. Başarıyla sonuçlanan çalışmalar, patentlerin alınması suretiyle ülke patent havuzundaki yerini almakta ve ülkemiz için katma değer yaratmaktadır.

Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden mezun ve yüksek niteliklere sahip Vestel Ar-Ge çalışanları, Türkiye'nin en seçkin üniversitelerindeki akademisyenler ile proje bazlı iş birlikleri yürütmektedir. Bunun yanı sıra, üniversiteler ile ortaklaşa gerçekleştirilen akademik yayınlar, kariyer günleri, öğrenci kulüplerinin ve projelerinin desteklenmesi Vestel'in sürdürülebilir gelişiminin önemli bileşenlerindendir.

Vestel Ar-Ge Merkezi'nin üniversitelerle birlikte yürüttüğü ortak projeler üniversite-sanayi sinerjisine güçlü bir katkı sağlamaktadır. 2017-2018 yıllarında üniversite-sanayi iş birliği çalışmaları kapsamında otuza yakın üniversite ile iş birliği yapılmıştır. Üniversitelerde üretilen bilgi, Vestel Ar-Ge birimlerinde uzman ekiplerce teknolojiye dönüştürülmekte; geliştirilen yazılım ve donanımlar yeni tasarımlarda kullanılmaktadır. Bu iş birliği çalışmaları içerisinde temelde Endüstri 4.0, IoT gibi trend konuların yanı sıra RF (Radyo Frekans), akıllı telefon yazılımları, TV ve setüstü kutu tasarımları da yer almaktadır.

Vestel, iş birliği içerisinde bulunduğu üniversitelerin Dış Danışma Kurullarında da aktif bir rol üstlenerek üniversite-sanayi iş birliklerinin geleceği konusunda önemli adımlar atmaktadır. Vestel üniversitelerin "Sanayi Odaklı Bitirme Tezi" çalışmalarına da destek olmaktadır. Vestel, Ege Bölgesi'ndeki başarılı Teknoloji Transfer Ofisleri başta olmak üzere, Türkiye genelindeki Teknoloji Transfer Ofisleri ile de iş birlikleri gerçekleştirmektedir. Teknoloji Transfer Ofisleri, üniversitelerde geliştirilen akademik çalışmaları ve yeni teknolojileri sanayinin ihtiyaçlarını karşılamak ve ülkemizin ulusal kalkınmasına katma değer sağlamak amacıyla sanayinin kullanımına sunmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya'nın 2018 yıl sonu itibarıyla tescil almış patentli buluş sayısı 221'dir.

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

> Vestel ve Celal Bayar Üniversitesi'nin birlikte yürüttüğü Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi projesiyle üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde öncelikli Manisa ili olmak üzere imalat sanayiindeki rekabet gücünün artırılması ve sanayide dijital dönüşümün hızlandırılması hedeflenmektedir.

2018 yılında proje bazlı üniversite sanayi iş birliği çalışmaları artırılmıştır. Bu kapsamda, Vestel'in dahil olduğu proje ile Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi yerleşkesinde, Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi kurulmuştur. Bu proje ile üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde öncelikli Manisa ili olmak üzere imalat sanayiindeki rekabet gücünün artırılması ve sanayide dijital dönüşümün hızlandırılması hedeflenmektedir.

Sivil Toplum Kuruluşları

Vestel, Türkiye'deki bilişim, elektronik ve beyaz eşya sektörlerinin küresel düzeyde rekabet güçlerini geliştirmek ve inovasyon potansiyellerini harekete geçirmek üzere Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Telekomünikasyon Uydu ve Yayıncılık İş İnsanları Derneği (TÜYAD), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV), Elektronik Cihazlar İmalatçıları Derneği (ECİD), Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD), Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKBESD), Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD) ve Ar-Ge Merkezleri Platformları gibi sivil toplum kuruluşlarına farklı düzeylerde katkı sağlamaktadır.

Vestel ayrıca, sektörel sorunların değerlendirilip, paydaşlarca çözüm önerilerinin geliştirildiği platformlarda da etkin rol alarak bu sektörlerin gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Uluslararası Teknoloji Platformları

Avrupa'nın en büyük ODM (Original Design Manufacturer - Özgün Tasarım Üreticisi) TV üreticisi olan Vestel Elektronik, aynı zamanda Horizon2020, ECSEL, EUREKA, ITEA, Celtic, Catrene gibi Avrupa Teknoloji Platformları'nda yürütülen Ar-Ge projelerinde de uluslararası ortaklarla çalışmalara devam etmektedir. 2006 yılından bu yana toplam 42 adet Avrupa ortaklı proje sürecinde rol alan Vestel Elektronik, 2018 yılında başvurduğu 3 Horizon 2020 ve 3 Eureka projesi ile uluslararası alandaki çalışmalara aktif olarak katılmakta; bu alanda Türkiye'nin öncü kuruluşlarından biri olmaktadır.

Endüstriyel Ortaklar

Vestel faaliyet gösterdiği teknolojik alanlarda dünyanın her yerindeki öncü firmalarla profesyonel iş birlikleri yürütmektedir.

Vestel, aralarında Google, Amazon, Qualcomm, Netflix, Digitürk, Viaccess, Mediatek, Irdeto, Novatek, Nagra gibi kuruluşların da yer aldığı 70'in üzerinde endüstriyel iş ortağı ile önemli iş birlikleri ağı oluşturmaktadır.

Vestel Ventures Kapsamında Ar-Ge Desteği

Vestel, yeni teknolojileri hayata geçirmek amacıyla Ar-Ge faaliyetinde bulunan girişimcileri desteklemek üzere kurduğu Vestel Ventures Ar-Ge AŞ aracılığıyla, yenilikçi cihazlar, malzeme, akıllı şehir, akıllı ev ve akıllı fabrika gibi konularda yürütülen çalışmalara da katkı sağlamaktadır.

Bu kapsamda girişimcilere, ürün tasarımı, endüstriyel tasarım, multi-screen arayüz tasarımı, prototip oluşturma, test, sertifikasyon ve üretim gibi ürünleştirmenin tüm aşamalarında Vestel'in bilgi birikimi ve tesis olanakları sunulmaktadır.

Zorlu Grubu İş Birlikleri
Vestel, Zorlu Grubu bünyesinde yer alan tekstil, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Grup şirketleri ile de iş birlikleri gerçekleştirmektedir.

Giyilebilir teknolojinin yaygınlaşmasıyla özellikle tekstile entegre edilebilen sensörler ve bilişim teknolojileri öne çıkmaktadır.

Enerji depolama sistemleri, güneş paneli gibi çalışma konularında ve enerji odaklı uluslararası projelerde ise Enerji Grubu ile ortak çalışmalar yürütülmektedir. Bu iş birliklerinin gelecek yıllarda artırılması hedeflenmektedir.

VESTEL BEYAZ EŞYA'NIN AR-GE İŞ BİRLİKLERİ

2018 yılında Vestel Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi tarafından 21 TÜBİTAK TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) projesi başvurusu yapılmıştır. TÜBİTAK projelerinden 4'ü olumlu sonuçlandırılmış olup, 8 proje ise devam etmektedir. Yürütülen projelerin birçoğu üniversite iş birlikleri ile gerçekleştirilmiştir. İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi, Ege Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Yeditepe Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, İzmir Yüksek Teknoloji Üniversitesi ve Katip Çelebi Üniversitesi yoğun iş birliği yapılan üniversitelerdir.

Uluslararası iş birliklerinde VDE (Verband der Elektrotechnik Elektronik Informationstechnik e.V.), Intertek, TÜV (Technischer Überwachungs Verein) gibi test/onay kuruluşlarıyla aktif çalışmalara devam edilmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, APPLiA (Home Appliance Europe) üyeliği ile beyaz eşya sektörüne yön veren bir topluluk içerisinde yer almakta, Ar-Ge ve inovasyon yeteneğiyle geleceğin teknolojisini şekillendirmektedir.

> Vestel Beyaz Eşya, APPLiA (Home Appliance Europe) üyeliği ile beyaz eşya sektörüne yön veren bir topluluk içerisinde yer almakta, Ar-Ge ve inovasyon yeteneğiyle geleceğin teknolojisini şekillendirmektedir.

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

ELEKTRONİK ÜRÜN GRUPLARI VE YENİLİKLER

Ürün Grubu	Ürünler	Özellikler/Açıklama
TV	OLED TV	Türkiye'nin ilk yerli en ince OLED TV'si Vestel OLED TV, bağımsız aydınlanabilen organik LED teknolojisi ile benzersiz bir görüntü kalitesi sunmaktadır.
	78" Curved (Kavisli) LED TV	Tüm açılardan aynı görüntü kalitesini sağlayan Curved TV
	Ultra HD TV	Vestel 4K Ultra HD TV, High Dynamic Range (HDR - Yüksek Dinamik Aralık Teknolojisi) ve V-UHD Wide Color Gamut (Geniş Renk Uzayı) özellikleri sayesinde sunduğu "mükemmel siyah" ve "sınırsız kontrast" ile gerçeğe en yakın renk ve görüntüleri kusursuz şekilde ekrana taşımaktadır. Diğer özellikler: 50 Hz MEMC, DTS-HD, Wide Color Gamut, Quantum Dot Technology (QDOT - Kuantum Nokta Teknolojisi), High Bright ve Ultra High Bright TV, Borderless TV (Çerçevesiz TV), Glass LGP, HDR, Netflix Worldwide, Freeview Play, ISDB-T HTML 5, HBB 2.0, CI+ Local Dimming, Slim ELED, DLED UNB, Dual Tuner, Dolby Vision
	8K TV	Günümüzde yaygınlaşmaya başlayan 4K UHD TV'lere kıyasla 4 kat daha net görüntü performansı ile 7680×4320 çözünürlük sunan TV tasarımı
	Android TV CAS TV Borderless TV	Multicore ARM Android uygulamalarının geliştirilmesi
	Prison TV	Şeffaf mekanik tasarım ve kumanda tasarımı
	Wallpaper TV	Duvar ve TV arasında minimum mesafe, ilk defa elektronik devre ve kabloların TV dışında sunulması
Setüstü Kutular (STB)	Security Oriented DVBIP & Hybrid Oriented Android STB Akıllı Ev Akıllı Şebeke Nagra Kartsız	Uydu ve kablo yayını operatörlerinin standart internet altyapısı üzerinden tüketiciye ulaştıkları OTT (Over-the-Top) setüstü kutular, Viaccess, Irdeto ve televizyon ile aynı anda kullanılan başka cihazların uygulamalarını da destekleyen IP & TV setüstü kutular, FTA (Free to Air), Bayi TV, gelişmiş özelliklere sahip Marvell ve AMlogic platformlarına dayalı Android bazlı setüstü kutular, Verimatrix, Smart Hub, Smart Home Kits, Nagra Şifreleme Sistemi
	4K Uydu Alıcı	Smart Home (Akıllı Ev) konseptini destekleyen set üstü kutular

ELEKTRONİK ÜRÜN GRUPLARI VE YENİLİKLER

Ürün Grubu	Ürünler	Özellikler/Açıklama
Görsel Çözümler (Visual Solutions)	FIDS	Yeni İstanbul Havalimanı'nda kullanılmak üzere geliştirilen 49" ve 55" Uçuş Bilgilendirme Ekranları, Bütünleşik Side Modül'e sahip Yeni Nesil Akıllı Tahta
	IP51 Casing	49" ve 55" ürünler için dış mekanlarda kullanılmak üzere üretilen, IP51 koruma sınıfında bilgilendirme ekranları kasası, OPS (Open Pluggable System), Videowall, Stretched DS
	IR Teknolojili Overlay Touch	43", 49", 55", 65" ve 75" boyutlarında Infrared 10 nokta dokunmatik teknolojisine sahip, ürün üzerine ayrı şekilde monte edilebilen dokunmatik kit
	VS Anakartlar	İçerisinde dahili bir UI (Linux işletim sistemi) barındıran MB120DS anakartı İçerisinde dahili Android 7.0 işletim sistemi barındıran MB150DS anakartı
Mobil Cihazlar	Akıllı Telefon - Tablet	Yerli akıllı cep telefonu tasarımı ve üretimi Android 7.1.1 Nougat işletim sistemine sahip Türkiye'nin ilk akıllı telefonu Google Sertifikalı ve Google Play yasal kullanım hakkına sahip Türkiye'nin ilk ve tek tablet ve akıllı telefonu Çift Kamera, 3 x CA RF çözümleri, çift ön kamera Kişiselleştirilmiş Haber Portalı Notch panel, Bokeh effect Quantum Dot Film VoLTE (Voice over LTE) & ViLTE (Video over LTE) Front flash LED'li tasarım, Speaker Protection (Hoparlör Koruyucu) Güvenli İşletim Sistemi Batarya teknolojileri, kamera ve anten yerlileştirme çalışmaları, alternatif RF (Radyo Frekans) tasarımı, full metal NMT (Nano Molding Technology - Nano Döküm Teknolojisi) tasarımı, geliştirilmiş kullanıcı arayüzü tasarımı 360 derece açılabilen, 4G destekli, Android tabanlı eğitim amaçlı 2'si 1 arada taşınabilir bilgisayar ve tablet
LED Aydınlatma	LED Aydınlatma Armatürleri	Dış ve iç aydınlatma ana başlıkları altında, sokak aydınlatması, yol aydınlatması, park-bahçe aydınlatması, ofis aydınlatması, mimari aydınlatma, yüksek tavan aydınlatması ve endüstriyel aydınlatma armatürleri gibi ürünler ile farklı amaçlara uygun güç kaynakları ürünlerinden oluşan, Ar-Ge ve tasarımı Vestel City'de yapılan yüksek enerji tasarruflu aydınlatma ürünleri
	LED Güç Kaynakları Akıllı Aydınlatma Çözümleri	Akıllı şehir aydınlatma çözümleri (İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde uygulanan kablosuz otomasyon sistemine sahip sokak aydınlatması, Meksika ve Suudi Arabistan Sokak Aydınlatma Projeleri) Aydınlatma ürünleri için IoT platformu, kablosuz haberleşme alıcısı, yüksek anahtarlama frekanslı LED sürücü tasarımı

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

ELEKTRONİK ÜRÜN GRUPLARI VE YENİLİKLER		
Ürün Grubu	**Ürünler**	**Özellikler/Açıklama**
IoT (Nesnelerin İnterneti)	Akıllı Ev Akıllı Baston Akıllı Ayna Entegre TV STB Akıllı Test Platformu Kullanıcı Deneyimi ve Arayüzü Bulut Mimarisi Yapay Zeka Çözümleri Siber Güvenlik	Endüstriyel IoT, Büyük Veri, Yapay Zeka ve Derin Öğrenme, Hızlı Prototipleme Sosyal Sorumluluk ve Erişilebilir Teknoloji Kullanıcı Arayüzü ve Kullanıcı Deneyimi Ortak Dili Heterojen Bulut Sistemi Uyumluluğu Güvenlik testlerinin tasarım doğrulama sürecinin bir parçası olması ve otomatize olarak testlerin gerçekleştirilmesi çalışması Yedek Parça Depo Stok Yönetim Sistemi projesi ile ilk yapay zeka proje uygulaması
Otomotiv	Elektrikli Araç Şarj İstasyonları Şarj İstasyonu Yönetim Sistemi Araç İçi Bilgilendirme/ Eğlence Ekranları Aydınlatma Sistemleri Batarya Yönetim Sistemleri (BMS)	Merkez Sistem Operatör Web Arayüzü Kullanıcı Mobil Uygulama
Beyaz Eşya Ürün Grupları için Kart Tasarımı	Elektronik Kartlar	Vestel Beyaz Eşya ve dış müşteriler için

ELEKTRONİK ÜRÜN GRUPLARI VE YENİLİKLER

Ürün Grubu	Ürünler	Özellikler/Açıklama
Yenilikçi Alanlar	Sensörler / Piezo Otomotiv Elektroniği 5G Telekomünikasyon Ürünleri Giyilebilir Teknolojiler Sanal & Artırılmış Gerçeklik ve Yapay Zeka Dokunmatik Ekran Teknolojileri İleri Malzeme Teknolojileri Micro LED Enerji Dönüştürme ve Depolama Çözümleri Home Assistant (Akıllı Ev Asistanı) 3D Printing	Vestel'in rakipsiz elektronik Ar-Ge'si ile şekillendirdiği teknolojik altyapısı ve yıllar içinde inşa ettiği bilgi birikimi ile farklı alanlarda geliştirilen benzer teknolojiye sahip ürünler Vestel Ventures'ın yatırım yaptığı şirketler ve üniversiteler ile gerçekleştirilen çalışmalar: Akıllı korse, tekstile entegre EKG cihazı, Mobil Cihaz Yönetimi ile tablet üzerinden Müşteri Geri Bildirimi Toplama Sistemi

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

BEYAZ EŞYA ÜRÜN GRUPLARI VE YENİLİKLER

Ürün Grubu	Ürünler	Özellikler/Açıklama
Buzdolabı	Voice Control (Sesli Komut) Teknolojisi	Türkiye'de ve dünyada ilk olarak uygulanan, ses komutu ile buzdolabı kapısının açılmasını sağlayan özel mekanizma tasarımı. Vestel, yeni 84 cm kombi ürünün sesli komut özelliğine sahip versiyonunu öncelikle yurt içindeki tüketicilere sunmaktadır.
	VacuumBag (Vakum Torbası) Teknolojisi	Şarküteri ürünlerinin, gıda poşetlerinde vakumlama ile 8 kata kadar daha uzun süre saklanmasını sağlayan VacuumBag (Vakum Torbası) teknolojisi Türkiye'de ilk kez Vestel buzdolaplarında kullanılmaktadır. Atmosferik ortamda, oksijenin varlığında, oksijenin kimyasal etkisi ve aerobik mikroorganizmaların gelişimi gibi nedenlerle gıdalar bozulmaya başlamaktadır. Vakum teknolojisi sayesinde yiyeceklerin hava ile teması kesilerek uzun bir raf ömrü sağlanmaktadır.
	Mayalama (FermentStore) Teknolojisi	Fermente ürünler; bitkisel ve hayvansal ürünlerden doğal yolla ya da başlatıcı kültürlerin eklenmesiyle üretilen ürünler olarak tanımlanmaktadır. Fermente yiyecek ve içecekler, bakteri, maya ve mantarlar gibi mikroorganizmalar ve enzimler aracılığıyla üretilmektedir. Dünyada kişi başına günlük yaklaşık 50-400 gram toplam besin alımının yaklaşık %5-40'ını fermente gıdalar ve içecekler oluşturmaktadır. Son yıllarda evlerde fermente gıda yapımının artmasıyla beraber, evde yoğurt yapım makineleri vb. ürünler pazarda yer almaya başlamıştır. Bu özellik Vestel'in 4 kapılı puzzle buzdolabı ürününde 7 farklı gıdayı fermente edebilme özelliğine sahip fermantasyon bölmesi ile kullanıcılara sunulmaktadır. Ayrıca bu bölmeye özel aksesuar, aydınlatma ve display tasarımları ürünün fark yaratan özellikleri arasındadır.
	UV-A ve Fotokatalitik Filtre (Ultra Pure Tech) Teknolojisi	Buzdolaplarında gıdaların saklanması sırasında; kötü koku molekülleri, uçucu organik bileşenler (Etilen vb.) oluşmakta ve mikroorganizmaların miktarında artış meydana gelmektedir. Oluşan bu maddeler hava kalitesini düşürmekte ve dolap içerisindeki havanın kirlenmesine yol açmaktadır. Güneş ışınlarının temizleyici etkisinden ilham alınarak tasarlanan son teknoloji özel fotokatalitik filtre buzdolabı içerisindeki havayı temizlemektedir. Özel titanyum dioksit (TiO_2) kaplama filtre, UV-A ışık ile aktif hale gelerek filtre yüzeyinde hidroksi radikaller oluşturmaktadır. Oluşan bu hidroksi radikaller ile bakteriler, virüsler ve kötü koku molekülleri parçalanarak su ve karbondioksit gibi zararsız moleküllere dönüştürülmektedir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan bu özelliğin 60 cm, 70 cm, 76 cm ve 84 cm Bottom Freezer buzdolaplarında kullanıcılara sunulması planlanmaktadır.
	İster Soğut İster Dondur (Dual Control) Teknolojisi	Tüketicilerin ihtiyacı doğrultusunda ister dondurucu ister soğutucu olarak kullanılabilen yeni nesil buzdolabı. 2018 yılında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan bu özelliğin 60 cm yeni nesil No Frost Multi Cooling soğutma sistemine sahip tek kapılı buzdolabında kullanıcılara sunulması planlanmaktadır.
	Kontrol Sende (Convert Zone) Teknolojisi	Tüketicilerin ihtiyacı doğrultusunda daha fazla soğutucu hacmi için dondurucunun soğutucu olarak ayarlanabilmesi, soğutucu veya dondurucu olarak ihtiyaç duyulmaması durumunda ise tamamen kapatılmasına olanak sağlayan teknoloji. 2018 yılında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan bu özelliğin 70 cm ve 84 cm yeni nesil No Frost Multi Cooling soğutma sistemine sahip iki kapılı Top Freezer buzdolaplarında kullanıcılara sunulması planlanmaktadır.
	Yeni Nesil No-Frost Multi Cooling Soğutma Sistemine Sahip 76 cm Genişliğinde Top Freezer Buzdolabı	76 cm genişlikte, dondurucu kısmı üstte olan (Top Freezer) buzdolabı. Yeni nesil No Frost Multi Cooling soğutma sistemi, dondurucu ve soğutucu bölmelerinde iki bağımsız hava döngüsü yaratarak kokuların birbirine karışmasını engellemekte ve aynı zamanda yiyeceklerin daha uzun süre saklanabilmesini sağlamaktadır. A++ enerji seviyesine sahip olan ürün, difüzörlü LED aydınlatma, asansörlü kapı rafı, chiller, sebzelik nem kontrolü ve sıfır taşma sistemi uygulamaları ile kullanıcılara kolaylık sağlamaktadır. Vestel'in yeni nesil tasarım çizgisinin devamı olan bu üründe soğutucu bölme içerisinde Camdan Aydınlatmalı Tasarım, Maksimum Tazelik Filtresi ve Aktif İyon Teknolojisi uygulamaları da opsiyonel olarak sunulmaktadır.
	Yeni Nesil No-Frost Multi Cooling Soğutma Sistemine Sahip 54/60 cm Genişliğinde Top Freezer Buzdolapları	54 ve 60 cm genişliklerinde, dondurucu kısmı üstte olan (Top Freezer) buzdolapları. Yeni nesil No Frost Multi Cooling soğutma sistemi, dondurucu ve soğutucu bölmelerinde iki bağımsız hava döngüsü yaratarak kokuların birbirine karışmasını engellemekte ve aynı zamanda yiyeceklerin daha uzun süre saklanabilmesini sağlamaktadır. A++ enerji seviyesine sahip olan ürün, difüzörlü LED aydınlatma, asansörlü kapı rafı, chiller, sebzelik nem kontrolü ve sıfır taşma sistemi uygulamaları ile kullanıcılara kolaylık sağlamaktadır.

BEYAZ EŞYA ÜRÜN GRUPLARI VE YENİLİKLER

Ürün Grubu	Ürünler	Özellikler/Açıklama
Çamaşır Makinesi	HydroBoost Çamaşır Makinesi	Su ve deterjan karışımının 14 farklı noktadan çamaşırlara püskürtülerek 159 dk gibi rekor bir sürede 10 kg çamaşırı A sınıfı yıkayan çamaşır makinesi. Ürünün entegre su yumuşatma sistemi sayesinde hem çamaşırlar hem de makine korunarak uzun ömürlü olmaları sağlanmaktadır. Ürünün rekor süre ve yıkama performansı Alman VDE Enstitüsü tarafından sertifikalandırılmıştır.
	HydroCharge Çamaşır Makinesi	Ürün elektroliz tabanlı eşsiz teknolojisiyle deterjan tüketimini önemli ölçüde azaltmaktadır. Bu sayede deterjanın çevresel ve sağlık açısından yarattığı olumsuz etkilerin önüne geçilmesi sağlanmış ve çamaşır yıkama maliyetine en çok etki eden deterjan maliyeti azaltılmıştır. Ürünün rekor deterjan tasarrufu Alman VDE Enstitüsü tarafından sertifikalandırılmıştır.
	T Serisi Ürün Ailesi	Baştan aşağı yenilenen hem şık hem kullanıcı dostu çizgisiyle dikkat çeken T serisi çamaşır makinesi ürün ailesi ilk kez IFA 2018'de sergilenmiştir. T serisi ürün ailesi oldukça geniş bir ürün yelpazesine sahip olup 4-12 kg kapasite aralığında çamaşır, 7 kg/5 kg - 10 kg/6 kg aralığında kurutmalı çamaşır makinesi ürünlerini farklı arayüz alternatifleriyle birlikte içermektedir.
	A.I. (Yapay Zeka) Özellikli Çamaşır Makinesi	Kullanıcıların alışkanlıklarını öğrenen ve kendi programlarını sürekli olarak bu alışkanlıklara göre değiştiren Vestel A.I. yapay zekaya sahip çamaşır makinesi kullanıcının bulunduğu bölgeyi algılayıp bu bölgeye uygun öneriler sunmaktadır.
	38 dBA Sessiz Çamaşır Makinesi	Sessiz inverter motor teknolojisi, özel tasarlanmış sessiz yıkama algoritması ve gelişmiş teknolojiye sahip ses izolasyon sistemlerinin kullanılması ile yıkamada dünya rekoru olan 38 dBA (desibel) ses seviyesine ulaşılmıştır. Bu, 40 dBA olan kütüphanedeki ses seviyesinden bile daha düşük bir seviyeyi temsil etmektedir.
	UV-C Teknolojisine Sahip Vestel Sterilizone® Çamaşır Makinesi	Vestel Sterilizone çamaşır makinesi sahip olduğu eşsiz teknolojiler ile yüksek oranda hijyen sağlamaktadır. Kapıya entegre özel UV-C lambalar ve özel tasarlanan yıkama programı ile bakterileri %99,99999 oranında azalttığı bağımsız Alman VDE Test Enstitüsü tarafından onaylanmıştır.
	12 kg Kapasiteli TwinJet® Çamaşır Makinesi	Yapılan detaylı tasarım ve analiz çalışmaları sonucu mevcut platformdaki en yüksek ürün kapasitesi 11 kg'dan 12 kg'a çıkarılmıştır. Aynı anda 76 T-shirt yıkamanın mümkün olduğu bu makine özellikle geniş aileler için idealdir.
	Buhar Teknolojisine Sahip Çamaşır Makinesi	Buhar teknolojisi sayesinde çamaşırlar daha derinlemesine ve hijyenik olarak temizlendiği gibi giysilerdeki kırışıklıklar da etkin bir şekilde azaltılmakta ve çamaşırlar ıslatılmadan üzerlerindeki kötü kokular giderilmektedir.
	En Akıllı Çamaşır Makinesi - Vestel Intellicare	Vestel Intellicare, sahip olduğu akıllı sensörler ile çamaşırın tipini ve miktarını algılayarak, uygun program ve ayarları otomatik olarak seçmenin yanı sıra belirlenen değerlere göre, yıkamada kullanılacak deterjan ve yumuşatıcıyı da otomatik olarak belirlemektedir. Kullanıcıya sadece çamaşırları makineye yerleştirip tuşa basmak kalmaktadır.
Çamaşır Kurutma Makinesi	Kırışıklık Önleyici Kurutma Makinesi	Isı pompalı ve kondenserli tip çamaşır kurutma makinelerinde tüm kapasitelerde, özel olarak tasarlanan parçalar ve gelişmiş algoritma çalışmaları sayesinde rakiplerin önüne geçen seviyede kırışıklık iyileştirmeleri sağlanmıştır. Böylece kullanıcının çamaşırlarını makineden alıp direkt olarak kullanabilmesi mümkün kılınmıştır.
	Hızlı Kurutma Programları	Tüm modellerinde iki adet hızlı kurutma programına sahip olan çamaşır kurutma makineleri, Vestel'e ait hızlı yıkama özelliğine sahip çamaşır makineleri ile uyum içerisinde tasarlanmıştır. Böyle kullanıcılar çamaşırlarını yarım saatten az bir sürede hem yıkayıp hem de kurutabilecektir.
	Hijyenik Kurutma Makinesi	Özel algoritma çalışmaları ile çamaşırları alerjenlerden arındıran özel bir tasarım sağlanmıştır. Ayrıca kullanıcının etkileşimde olduğu parçaların antibakteriyel hammaddeler ile üretilmesi sonucunda tam anlamıyla hijyenik bir çamaşır kurutma makinesi elde edilmiştir.
	Natural Ion Tech Teknolojisine Sahip Kurutma Makinesi	Isı pompalı modellerde sunulmakta olan bu özellik ile kullanıcılar giysilerindeki sigara gibi istenmeyen kokulardan sadece 10 dakika içinde kurtulabilecektir.

VESTEL AR-GE: GELECEĞİN KODLARI...

BEYAZ EŞYA ÜRÜN GRUPLARI VE YENİLİKLER

Ürün Grubu	Ürünler	Özellikler/Açıklama
Pişirici Cihazlar	HeatWrap Pişirme Teknolojisine Sahip Ankastre Fırın	Vestel'in geliştirdiği; çift fanlı, çift ısıtıcılı, özel hava akış kanallı ve bunları belli bir algoritmaya göre çalıştıran sistem sayesinde, fırın içi ısısı homojen olarak dağıtılarak fırının aynı anda 5 tepsi pişirebilmesi sağlanmıştır. Ayrıca tek tepsili pişirmelerde de performans hangi rafa konduğundan bağımsız olarak aynı olmaktadır.
	Clean Plus Özellikli Kapı Camına Sahip Ankastre Fırın	Fırın içi temizliğinde kullanıcı için en problemli kısım kapı camlarıdır. Clean Plus özellikli camlar sayesinde fırın kapısının iç camları daha az kir tutmakta ve temizlenmesi çok daha kolay hale gelmektedir.
	Yüksek Verimli Beke Sahip Gazlı Ocak	Yüksek verimli bekler, standart beklere göre yapısal olarak alevin yana doğru değil de üzerindeki kaba doğru 45 derece açı ile çıkmasını sağlayarak verimde %20 seviyelerine kadar iyileşme sağlamaktadır. Bu yapı, enerji verimliliği sağlamanın dışında daha ince olabildiğinden estetik olarak da daha şık bir tasarım sunmaktadır.
	16 Amper Fişli Tak-Çalıştır İndüksiyon Ocak	Ev tipi ocaklarda indüksiyon teknolojisine sahip ocaklar en verimli olma özellikleri ile ön plana çıkmakta ve dünyada artan enerji verimliliği bilinciyle kullanımları hızla yaygınlaşmaktadır. Ancak halihazırda evlerde, pişirme için yaygın olarak gaz kullanıldığından mevcut elektrik altyapıları güvenlik gerekçesi ile indüksiyon ocaklarının kullanımına engel oluşturmaktadır. Tak-çalıştır özelliği sayesinde, 16A indüksiyon ocakların evlerde kurulumu elektrik altyapısında değişiklik yapmaya gerek kalmadan ve güvenlik riski yaratmadan hemen gerçekleştirilebilecektir.
	Fırınlarda 3D Pişirme Özelliği	Fırınlarda pişirme performansını artırmak için standart fonksiyonlar dışında yeni fonksiyonlar oluşturmaya yönelik yapılan çalışmalarda, fırın üzerinde bir şey değiştirmeden, sadece çalışma kombinasyonlarını şalter aracılığı ile ayarlayarak alt+üst+turbo+fan özelliklerini bir arada çalıştırmak sureti ile homojen ısı dağılımını artıran 3D pişirme fonksiyonu geliştirilmiştir. Bu yolla ürüne ek maliyet getirmeden ek bir pişirme özelliği kazandırılmaktadır.
Bulaşık Makinesi	36 dBA Sessiz Bulaşık Makinesi	Yüksek teknoloji ses izolasyon malzemeleri, geliştirilmiş özel yıkama algoritmaları ve sessiz inverter motor teknolojileri sayesinde ekstra sessiz opsiyonu ile dünya rekortmeni olan 36 dBA ses seviyesine ulaşılmıştır.
	Direct & Triple Wash Yıkama Teknolojileri	Özellikle derin bardakların dip kısımlarının ve dar ağızlı biberonların iç kısımlarının mükemmel şekilde yıkanmasını sağlayan, tek tuş ile aktif edilebilecek kadar kolay seçim imkânı sunan Direct Wash yıkama teknolojisi ile tencere ve tavalardaki yoğun inatçı lekelerin, yüksek basınç ile mükemmel şekilde yıkanmasını sağlayan Triple Wash yıkama teknolojisi geliştirilmiştir.
	45 cm Giriş Seviyesinde Enerji Rekortmeni (A++) Bulaşık Makinesi	Verimli yıkama teknolojisi sayesinde 45 cm ürün gamında giriş seviyesinden itibaren A++ enerji sınıfı ile su ve enerjiden tasarruf sağlayan rekortmen bulaşık makineleri geliştirilmiştir.
	Renkli TFT Ekranlı Smart Bulaşık Makinesi	Renkli TFT ekrana sahip Smart (Akıllı) bulaşık makinesi uzaktan bağlanma özelliği sayesinde kullanıcıların akıllı telefon veya tabletleri ile uzaktan kontrol edilebilmektedir. Eco time özelliği sayesinde tüketicilere elektrik tarifesinin uygun olduğu saatlerde makinelerini çalıştırmaları için bilgi vermektedir. Tüketiciler sürekli kullandıkları programlar için kendi favori programlarını yaratarak, tek tuş ile istedikleri özellikteki programı seçebilirler.
	Aquazone Yıkama Teknolojisi	Giriş seviyesindeki ürünlerde bile su tüketiminde iyileştirmeler yapan teknolojidir. Vestel mühendisleri tarafından geliştirilen bu teknoloji sayesinde suyun kendi basıncı kullanılarak alt ve üst sepet ayrı ayrı yıkanabilmektedir. Bu teknoloji sayesinde %25'e varan oranda su tasarrufu sağlamak mümkündür.
	ION Tech Teknolojisi	Bekleyen bulaşıkların ortama yaydığı kötü kokuları engelleyen bulaşık makineleri geliştirilmiştir.
	BrilliART Bulaşık Makinesi	Sahip olduğu 13 farklı sensör ile kullanıcı dostu yıkama sunan akıllı bulaşık makinesidir. Aynı zamanda tek bir parmak hareketiyle makinenin kapısını açmak mümkündür.

BEYAZ EŞYA ÜRÜN GRUPLARI VE YENİLİKLER

Ürün Grubu	Ürünler	Özellikler/Açıklama
Klima-Termosifon	Yeni Nesil İç Ünite Platform Estetikli Klimalar	Yeni nesil iç ünite görsellerinin mekanik tasarımları tamamlanmıştır. 2019 yılında tüketicilere sunulacaktır.
	Easy Bill Klima	Kullanıcıya kota uyarısı yapan Easy Bill Inverter Klima. Vestel evin aklı uygulamasıyla entegre çalışabilen bu sistemle tüketicilere TL cinsinden tükettikleri enerji miktarı yaklaşık olarak bildirilecektir.
	Ses Kontrollü Klima	Tüm fonksiyonları sesli komutla kontrol edilebilen Vestel klimalar kullanıcıya kolay kullanım avantajını maksimum konfor ile sunmaktadır. Bu proje aynı zamanda görme engelli bireyler için bir sosyal sorumluluk projesi niteliğindedir.
	Yeni Nesil Ionizer Teknolojisine Sahip Klimalar	Hava kalitesini artırmak amacı ile geliştirilen bu sistem elektrik enerjisi harcamadan pozitif ve negatif iyon yayabilme özelliğine sahiptir.
	Mikrobiyel Jel Filtreli Klimalar	"Filtron F5" olarak adlandırılan, dünyadaki en yüksek performanslı mikrobiyal arındırmayı sağlayan jel hava filtre sistemidir. Ortamdaki kokuyu yok etmekte, partikülleri süzmekte, hijyen koşullarını artırmaktadır. Doğa dostudur ve hiçbir zararlı kimyasal içermez.
	51 dBA Ses Seviyesine Sahip Rekortmen Klimalar	18.000 BTU Flora Inverter Klima, yapılan piyasa araştırmalarına göre Türkiye'nin en sessiz iç ünitesine sahiptir.
	Multi Inverter Klimalar	3 iç üniteli 27.000 BTU modeli ve 2 iç üniteli 18.000 BTU modeli ile Multi Inverter Klima ürün ailesi geliştirilmiştir.
	Alttan Kontrollü Termosifonlar	Yurt içi ve yurt dışı ürün çeşitliliğini ve enerji verimliliğini üst seviyeye çıkarma hedefi doğrultusunda, ürün gamına akıllı uygulamaları da içerecek alttan ayarlı termosifonun eklenmesi planlanmaktadır.

MÜŞTERİ DENEYİMİNDE VESTEL MÜKEMMELLİK YAKLAŞIMI

Mağaza konsepti ve satış ve satış sonrası hizmet süreçlerine getirdiği yenilikçi yaklaşımlarla müşteri deneyimini beklentilerin ötesine taşıyan Vestel, perakendecilikte yeni ufuklar açmaktadır.

Elektronik sektörünün değişmez ihracat şampiyonu olarak Vestel, uluslararası pazarlardaki satışlarını güçlü yurt dışı satış teşkilatı vasıtasıyla gerçekleştirirken, yurt içi pazarda çoklu kanal yapılanmasıyla dikkat çekmektedir. Yurt içinde mağaza konsepti ve satış ve satış sonrası hizmet süreçlerine getirdiği yenilikçi yaklaşımlarla müşteri deneyimini beklentilerin ötesine taşıyan Vestel, perakendecilikte yeni ufuklar açmaktadır.

YURT DIŞI SATIŞLAR

Vestel yurt dışı pazarlardaki satış stratejisini, A markalı üreticiler, distribütörler ve perakende zincirlerine ODM hizmeti kapsamında yapılan satışlar ile Vestel Grubu'nun sahip olduğu bölgesel markalar ve lisansını aldığı global markalarla yapılan markalı satışlar eksenlerinde yapılandırmıştır.

Vestel ODM hizmeti verdiği müşteri portföyünü büyütmenin yanı sıra, satın alarak portföyüne kattığı Avrupa'da bilinirliği yüksek bölgesel markalar ve lisansladığı global markalarla yurt dışı pazarlarda marka penetrasyonunu ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

Vestel, kârlı büyüme stratejisi paralelinde satışları içindeki orta ve üst segment ürünlerin payını artırmaktadır. Vestel, Avrupa pazarındaki pazarlama ve satış faaliyetlerini %100 bağlı ortaklığı Vestel Ticaret AŞ'nin ("Vestel Ticaret") bünyesinde yer alan 10 dış ticaret şirketinin yerel satış ve dağıtım ağı aracılığı ile yürütmektedir. Avrupa satış-dağıtım ağı, İngiltere, Fransa, Almanya, İspanya, Hollanda, Polonya, Finlandiya, Rusya, Kazakistan ve Romanya'daki dış ticaret şirketlerinden oluşmaktadır. Orta Doğu, Körfez ve Afrika bölgelerindeki satış ve pazarlama faaliyetleri ise Vestel Ticaret'in Ağustos 2017'de Dubai'de kurduğu Vestel Electronics Gulf DMCC vasıtasıyla yürütmektedir. Diğer uluslararası pazarlardaki satış ve pazarlama faaliyetleri doğrudan Vestel Ticaret tarafından gerçekleştirilmektedir.

Eylül 2014'te imzaladığı anlaşmayla, Sharp markası lisansı altında Avrupa pazarı için beyaz eşya ürünleri geliştirme, üretme, satış ve pazarlama hak ve yetkilerini devralan Vestel Ticaret, 1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla Vestel Beyaz Eşya fabrikalarında ve Sharp Corporation'ın Asya'daki tesislerinde Sharp markası altında üretilen ürünlerin Avrupa'daki münhasır satıcısı olmuştur. Sharp için özel olarak geliştirdiği çamaşır makinesi, bulaşık makinesi ve pişirici cihazlarla markanın Avrupa pazarına yönelik ürün gamını genişleten Vestel, bu anlaşma ile Avrupa pazarındaki varlığını güçlendirirken, bu pazardaki üst segment ve markalı ürün satışlarını artırma hedefi doğrultusunda da ilerlemektedir.

> Vestel, kârlı büyüme stratejisi paralelinde satışları içindeki orta ve üst segment ürünlerin payını artırmaktadır.

MÜŞTERİ DENEYİMİNDE VESTEL MÜKEMMELLİK YAKLAŞIMI

Vestel'in global markalarla stratejik iş birliklerini genişletme hedefi doğrultusunda 2016 yılında da Toshiba Visual Solutions Corporation ile televizyon alanında marka lisans anlaşması imzalanmıştır. Vestel Ticaret bu anlaşmayla, Avrupa pazarı için Toshiba markalı televizyonların üretim, satış, pazarlama ve tedarik zinciri faaliyetlerini üstlenmiş bulunmaktadır. Aralık 2016'da yürürlüğe giren anlaşma çerçevesinde, Vestel, Ocak 2017'den itibaren Toshiba markalı TV üretimi ve satışına başlamıştır. Ürün gamının tamamlanmasıyla 2017 yılının ikinci yarısından itibaren önemli bir ivme kazanan Toshiba markalı TV satışları, 2018 yılında daha da güçlenerek büyüme trendini devam ettirmiş ve Toshiba markasının Avrupa'daki pazar payı artırılmıştır. Doğu Avrupa pazarında da hızlı büyüme çizgisini koruyan Vestel, Avrupa dışında Avustralya, Hindistan, Afrika, Orta Doğu, Okyanusya ve Güney Amerika'ya da ihracat yapmakta; özellikle Sahra Altı bölgesindeki büyüme potansiyelini de değerlendirmek üzere ihracat haritasını genişletme çalışmalarını kesintisiz sürdürmektedir.

Ürün gamının tamamlanmasıyla 2017 yılının ikinci yarısından itibaren önemli bir ivme kazanan Toshiba markalı TV satışları, 2018 yılında daha da güçlenerek büyüme trendini devam ettirmiş ve Toshiba markasının Avrupa'daki pazar payı artırılmıştır.

YURT İÇİ SATIŞLAR

Vestel'in yurt içindeki tüm pazarlama-satış faaliyetleri Vestel Ticaret tarafından yürütülmektedir. Vestel'in kaliteli ve çeşitli ürün gamı ve çoklu marka konseptinde sahip olduğu tecrübe, Vestel Ticaret'in güçlü dağıtım ağı yapılanmasıyla tamamlanarak önemli bir rekabet üstünlüğüne dönüşmektedir.

Vestel, yurt içi satış yapılanması kapsamında; 1.133 Vestel münhasır bayi mağazası, 1.028 Regal satış noktası (299'u münhasır Regal bayi), 9 Vs Outlet mağazası ve online satış mağazalarının (e-mağaza, vsoutlet.com.tr ve regal-tr.com) yanı sıra, çeyiz mağazaları, teknomarketler, hipermarketler ve e-ticaret siteleri vasıtasıyla geniş bir müşteri kitlesine erişim sağlamaktadır.

Vestel, fiziksel dağıtım ağına ilaveten internet üzerinden ürün satışını başlatan ilk dayanıklı tüketim markası olarak emagaza.vestel.com.tr adresinde tüketicilerle buluşmaktadır. Sanal ortamda tüm Vestel ürünlerinin satışa sunulduğu site, kullanıcı dostu tasarımıyla dikkat çekmektedir. E-mağazada tüketiciler için düzenli olarak dönemsel kampanyalar ve promosyonlar düzenlenmektedir. Sanal ortamda ayrıca vsoutlet.com.tr ve Regal markalı ürünlerin satışa sunulduğu regal-tr.com üzerinden de ürün satışı yapılmaktadır.

2018 yıl sonu itibarıyla, www.vestel.com.tr ve www.vsoutlet.com.tr'nin üye sayıları sırasıyla, 354.535 ve 14.887 iken www.regal-tr.com'un da 11.369 üyesi bulunmaktadır.

Vestel kafe ve mağazayı "Kafe Vesto" konseptinde buluşturmuş; bu anlayışı hayata geçiren dünyanın sayılı, Türkiye'de ise sektörünün ilk markası olmuştur.

YENİLENEN VESTEL MAĞAZALARI MARKANIN MÜŞTERİYE YAKIN DURUŞUNU YANSITIYOR.

Yeni mağaza konsepti çerçevesinde 1.133 bayi mağazasının büyük çoğunluğunun dış cephesini ve içini yenileyen Vestel, tüketiciye dokunduğu tüm noktalarda izlediği bütünlükçü yaklaşımı, vitrin düzenlemeleri ve mağaza içi etkinliklere kadar her noktada uygulamaktadır. Mağazalarda tüketicilerin tüm ürünleri birebir deneyimleyebilmeleri ve tüm ürün gruplarında kıyaslama yapabilmeleri için uygun bir ortam sunulmaktadır. Müşterilerin mağaza cephesinde Vestel ile karşılaştıkları ilk andan ödemeye ve satış sonrası hizmetlere kadar müşteri yolculuğunun tüm adımları tasarlanarak iyileştirilmekte, en akılda kalıcı müşteri deneyiminin sunulması hedeflenmektedir.

KAFE VESTO: KAFE VE MAĞAZAYI BULUŞTURAN KONSEPT

Vestel, Türkiye'de tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektörlerine yön verme ve ilkleri gerçekleştirme vizyonuyla, kafe ve mağazayı "Kafe Vesto" konseptinde buluşturmuş; bu anlayışı hayata geçiren dünyanın sayılı, Türkiye'de ise sektörünün ilk markası olmuştur.

İstanbul'da Beşiktaş, Kavacık ve Zorlu Center, Ankara'da Elvankent ve İzmir'de Karşıyaka, Atakent ve Alsancak'ta hizmet veren yeni Vestel mağazaları kafe konsepti ile tasarlanmıştır. Ayrıca 2018 yılı içinde Şirketin Genel Merkez Binası olan İstanbul Levent 199'da da Kafe Vesto hizmet vermeye başlamıştır. Vestel, müşterilerine daha kaliteli, zengin ve farklı bir hizmet sunabilmek ve müşterilerin keyifli vakit geçirirken bir yandan da Vestel ürünlerini diledikleri gibi deneyimlemelerine olanak tanımak amacıyla geliştirdiği kafe konsepti ile mağazacılıkta yeni bir deneyimin kapılarını açmıştır.

Vestel'in "Gururla Yerli" söyleminin pekiştirildiği Kafe Vesto'da lezzetler de ağırlıklı olarak yerli esintiler içermekte ve ziyaretçilere zengin bir menü ile hizmet verilmektedir.

Vestel, şimdilik sekiz satış noktasında uygulamaya geçirilen kafe konseptli mağazacılık anlayışını, yakın zamanda Türkiye'nin dört bir yanına, özellikle çarşılara yayarak sektöre yeni bir soluk getirmeyi hedeflemektedir.

MÜŞTERİ DENEYİMİNDE VESTEL MÜKEMMELLİK YAKLAŞIMI

PERAKENDECİLİKTE GÜÇLENMENİN DAYANAĞI: VESTEL PERAKENDE AKADEMİSİ

Vestel Perakende Akademisi (VPA), 2018 yılında da genel müdürlük ve bayi kanalına yönelik eğitim faaliyetlerine devam etmiş; yıl içinde 148 sınıf açarak 2.085 kişiye toplam 25.566 insan saat eğitim vermiştir. Yurt içinde Türkiye Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği (TEGEP)'nin düzenlediği Kurumsal Akademiler Zirvesi'nde Vestel'in kurumsal mağazalarına yönelik tasarladığı "Mükemmellik Pusulası" programı "En İyi Satış Gelişim Programı" kategorisinde Gümüş Ödül'e layık görülmüştür. VPA, bu ödülle 2017'nin ardından 2018 yılında da aynı kategoride başarısını devam ettirmiştir. VPA, yurt dışında ise dünyanın tek uluslararası iş ödülleri programı Stevie Ödülleri kapsamında;

- İşe yeni başlayan mağaza çalışanlarına yönelik 5 günlük eğitim programı "Satış Kampı Programı" ile "İşe En İyi Başlangıç Oryantasyon Programı" kategorisinde Altın Ödül,
- Mağaza müdürlerine yönelik 4 modüllük "Perakendede Mükemmellik Programı" ile "Yönetici Geliştirme Programı" kategorisinde Bronz Ödül,
- Mağaza satış danışmanlarının satış süreçlerinde profesyonelleşmelerini hedefleyen "Satış Danışmanları Gelişim Programı" ile de "Satış Eğitimi" kategorisinde Bronz Ödül almıştır.

VESTEL SATIŞ SONRASI HİZMETLERDE MÜŞTERİ VAADİNİ SÜREKLİ YUKARI TAŞIMAKTADIR.

Vestel'in satış sonrası faaliyetleri, Vestel Müşteri Hizmetleri Genel Müdürlüğü (Vestel Müşteri Hizmetleri) tarafından yürütülmektedir. Vestel Müşteri Hizmetleri, Vestel City'de yer alan çağrı merkezi, yurt genelinde hizmet sunan 360 yetkili servis, 3 ilde 4 lokasyonda konumlanan Merkez Servisler, Venus akıllı telefon ve Vestel tabletler için hizmet vermek üzere İzmir, İstanbul, Ankara ve Trabzon'da yer alan 6 güVENUSsü, teknik ve eğitim birimleri ve dört Bölge Müdürlüğü ile yönetilen saha operasyonları ile beklentileri memnuniyete, memnuniyeti teşekküre dönüştüren ve güven duyulan hizmetler sunma misyonuyla benzersiz bir müşteri deneyimi vadetmektedir.

Vestel Müşteri Hizmetleri, hayata geçirdiği öncü projelerle satış sonrası hizmetlerde sektörde fark yaratmaya devam etmektedir.

Dünya birincilikleri ile başarılarını tescilleyen, Türkiye'de sektöründe örnek gösterilen Vestel Çağrı Merkezi, müşterilerin kalbine dokunan samimi iletişim anlayışı ile her müşteride güzel bir İZ bırakıp "Bİ TEŞEKKÜR" alma hedefi doğrultusunda çalışmaktadır. Müşterilere dilediği zaman dilediği kanaldan müşteri hizmetlerine ulaşabilmeleri için telefonun yanı sıra Çağrı Merkezi sesli yanıt sistemi, Capcanlı destek chat kanalı, mobil asistan uygulaması, Vestel internet sitesi, WhatsApp kanalı, sosyal medya ve Venus destek hattı üzerinden de erişim imkânı sunulmaktadır. Bir yandan altyapıda teknolojik gelişmeler yakından takip edilerek fark yaratan öncü projelerle hızla dijitalleşmeye gidilirken, diğer

yandan iletişimde robotlaşmamak esas alınmaktadır. Vestel Çağrı Merkezi, Mayıs 2018'de EN 15838:2009 Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemi Belgesi'ni alarak AB standartlarında sunduğu hizmet kalitesini tescillemiştir.

Fabrikalarla koordinasyon halinde çalışan teknik ekipler, müşterilerden ve paydaşlardan gelen geri bildirimler doğrultusunda ürün geliştirme ve iyileştirmeleri yönünde aksiyonlar almaktadır.

Vestel City'de konumlanmış olan Yedek Parça Planlama Ekibi ve Yedek Parça Deposu, müşterilere en hızlı şekilde hizmet verme hedefi doğrultusunda yedek parça planlaması ve tedariği üzerine çalışmaktadır.

Sahada müşterilere hizmet sunan yetkili servislere rol model olmak üzere Vestel Müşteri Hizmetleri tarafından 3 ilde 4 Merkez Servis kurulmuştur. Merkez Servisler eğitim, denetim ve hızlı yedek parça temini konularında sahaya destek olmaktadır. Merkez Servisler yeni ürün testlerinde de merkez teknik birimler ile koordineli olarak görev almaktadır.

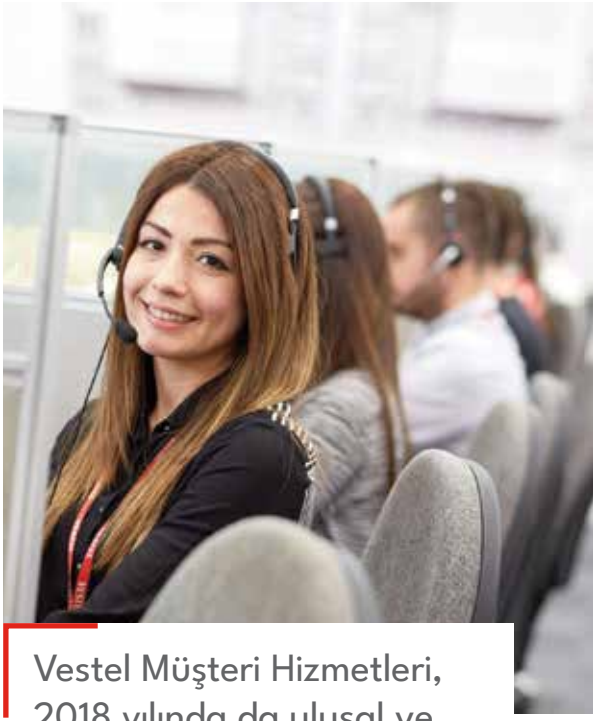
Yetkili servisler, fabrikalar ve bayiler arasındaki koordinasyonu daha sağlıklı yürütmek üzere sahada 4 Bölge Müdürlüğü faaliyet göstermekte olup, bu müdürlüklerde servis operasyon uzmanları görev yapmaktadır.

İstanbul, Ankara, İzmir ve Trabzon'da bulunan 6 güVENUSsü, Venus akıllı telefonlar ve Vestel tabletlere özel yepyeni bir servis anlayışıyla hizmet sunmaktadır. Bu hizmetler, 20 dakikada yerinde yazılım ve aksesuar arızası giderme sözünün yanı sıra, müşteriye geçici cihaz temini ve venusdestek.vestel.com.tr internet sitesi üzerinden onarım süreci takibinin yapılabilmesi gibi fark yaratan uygulamaları da kapsamaktadır.

Öte yandan, yurt genelindeki 360 Vestel yetkili servisi de birer güVENUSsü Onarım Noktası olarak faaliyet göstermektedir.

VESTEL MÜŞTERİ HİZMETLERİ'NDEN FARK YARATAN PROJELER

Vira: Teknoloji inovasyonu kategorisinde Avrupa şampiyonu olan "Vira" projesi, yetkili servis teknisyenlerinin sahada tüm işlemleri akıllı telefon üzerinden yapabildikleri bir mobil uygulama projesidir. Bu proje ile teknisyenlerin hizmet süreçleri baştan değerlendirilerek en hızlı ve en kolay şekilde yaptıkları hizmetleri online ya da offline olarak sisteme giriş yapabilmeleri sağlanmıştır.



Vestel Müşteri Hizmetleri, 2018 yılında da ulusal ve uluslararası arenada birçok ödüle layık görülerek fark yaratmaya devam etmiştir.

Mobil İmza: Vestel'in doğaya karşı sorumluluklarının farkında olarak başlattığı bu proje ile hızla dijitalleşen dünyada teknolojiyi yakalayabilmek adına büyük bir adım atılmıştır. Bu proje ile müşteri imzaları mobil platformlardan alınmaya başlanarak kağıt tüketimi minimum düzeye indirilmiş ve arşivleme ihtiyacı da ortadan kaldırılmıştır.

Çözümü Var: "Burada Her Şeyin Bi Çözümü Var" çözüm portalı, müşterilere sunulacak tüm bilgi ve çözüm içeriklerinin yer aldığı bir web sitesi projesidir. Oluşturulan web sitesi içerisinde müşteriler, ürünlerinde karşılaştıkları sorunları kendileri çözebilecek, bilgilendirme ve çözüm videolarına ve ürünlerine ait kullanım kılavuzlarına ulaşabilecek, diledikleri anda arıza ve montaj taleplerini oluşturabilecek ve iletişim merkeziyle yazılı kanallardan iletişime geçebilecektir. Müşterilere self servis hizmet ve kullanım kolaylığı sunan projenin devamında ise proje web sitesi, saha çalışanları ve Vestel Müşteri Hizmetleri için bilgilendirici içerikleri de kapsayacak şekilde genişletilecektir.

MÜŞTERİ DENEYİMİNDE VESTEL MÜKEMMELLİK YAKLAŞIMI

VESTEL SERVİS AKADEMİ

Satış sonrası hizmetlerde kusursuz deneyim sunma amacına yönelik olarak, Vestel Servis Akademi 2012 yılından bu yana Vestel Müşteri Hizmetleri bünyesinde, yetkili servis teknisyenleri, müşteri temsilcileri ve servis yöneticileri gibi tüm hizmet ekiplerinin düzenli ve sürekli eğitimi ve gelişimi için faaliyet göstermektedir. Akademi, pek çok eğitim modülünde, dijital ve canlı kanalları da aktif kullandığı farklı eğitim yaklaşımları ile yılda 18.000 adam gün eğitim vermektedir. Bugüne kadar ulusal ve uluslararası pek çok platformda ödül almış olan Vestel Servis Akademi, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek ISO 29990 Belgesi'ne de sahip olmuş ve uluslararası standartlardaki eğitim kalitesini kanıtlamıştır.

YÖNETİM KALİTESİ VE SİSTEMLERİ

Vestel Müşteri Hizmetleri, ISO 9000 (Kalite Yönetim Sistemi Belgesi) ve ISO 10002 (Müşteri Memnuniyeti Yönetimi Belgesi) belgelendirmelerinin sahipliğini sürdürmektedir. Vestel Müşteri Hizmetleri, stratejik bir yönetim modeli olan EFQM (European Foundation for Quality Management) Mükemmellik Modeli'ni benimsemiş olup tüm faaliyetlerini bu model çerçevesinde yürütmektedir. Tüm paydaşların beklentilerini dikkate alarak, iş sonuçlarında sürekli iyileşmeyi amaçlayan bu yönetim modeline göre, 5 yıldır paydaş (müşteri, çalışan, bayi, yetkili servis, tedarikçi ve toplum) algı anketleri gerçekleştirilmekte ve anket sonuçlarına göre sürekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. İki yılda bir stratejiler gözden geçirilmekte, hedeflerle yönetim felsefesine uygun olarak, düzenli sistematikler ile performans izlenmektedir. Vestel Müşteri Hizmetleri 2018 yılında tüm bu çalışmalarını "Ege Bölgesi EFQM Mükemmellik Büyük Ödülü" ile taçlandırmıştır.

MÜŞTERİ DOSTU KURULUŞ/MÜŞTERİ DOSTU MARKA (MDK/MDM) BELGELENDİRMESİ

Vestel Müşteri Hizmetleri, 2017 yılında 120 yetkili servisi ile TSE tarafından verilen ve sektörde bir ilk olan Müşteri Dostu Kuruluş/Müşteri Dostu Marka Belgesi'ne sahip olmuştur.

Müşteri memnuniyeti yönetimi başta olmak üzere, hizmet sunumunda kalite standartlarını sağlama açısından Türkiye genelinde 120 yetkili servis "Müşteri Dostu Kuruluş" olarak tek tek denetlenmiş ve belgelendirilmiştir. Belgenin devamlılığı sürmektedir.

Vestel Müşteri Hizmetleri, ISO 9000 ve ISO 10002 belgelendirmelerinin sahipliğini sürdürmektedir.

2018 A.C.E. Awards	Beyaz Eşya Kategorisi'nde 1.'lik Ödülü
	Televizyon Kategorisi'nde 1.'lik Ödülü
	Akıllı Telefon Kategorisi'nde 1.'lik Ödülü
2018 KalDer Ekipte Mükemmellik Ödülleri	Yılın Başarılı Ekibi Jüri Özel Ödülü
2018 EFQM	Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü
2018 Contact Center World Awards - EMEA	En İyi Teknoloji İnovasyonu Kategorisi Avrupa 1.'liği
2018 Contact Center World Awards - WORLD	En İyi Teknoloji İnovasyonu Kategorisi Dünya 1.'liği
KalDer	Mükemmellikte Yetkinlik 5 Yıldız Belgesi

VESTEL KURUMSAL MARKA VE İLETİŞİM STRATEJİSİ

"Türkiye Vestelleniyor" ve "Gururla Yerli" kavramı Vestel dünyasının hedeflerini, vizyonunu ve misyonunu anlatan iletişim stratejisinin temelini oluşturmaktadır.

Bu kavramı şekillendiren unsurlar; Türkiye'nin dünya standartlarında yüksek teknoloji üreten yerel markası olarak Vestel'in ürettiği ürünlerle insanların hayatını kolaylaştırması ve daha iyiye götürmesi arzusu ve bu doğrultuda her evde en az bir Vestel ürünü olması hedefidir.

Yaratıcı stratejinin merkezinde "Türkiye Vestelleniyor" konsepti yer almaktadır. Bu yaklaşım "Gururla Yerli" söylemi ile güçlendirilmektedir. Ürün stratejisinden iletişim yaklaşımına, satış kampanyasından, dijital projelere kadar tüm süreçler bu iki kavramdan beslenmektedir. Tüm bu kurgunun arkasındaki en büyük dayanak, Vestel'in Türkiye'de gururla yerli teknolojileri ürettiği üretim kompleksi Vestel City'dir.

> Türkiye Vestelleniyor" ve "Gururla Yerli" kavramı Vestel dünyasının hedeflerini, vizyonunu ve misyonunu anlatan iletişim stratejisinin temelini oluşturmaktadır.

İletişim kampanyasının amacı; ilkleri başararak, tüm Türkiye'yi yüksek teknolojilerle tanıştırmak ve Türkiye'nin ilham veren markası olmaktır. 5 yıl önce başlatılan "Türkiye Vestelleniyor" ve "Gururla Yerli" platformuyla büyük başarılar elde edilmiştir. İyi olunan ürün kategorileri çok daha güçlü hale getirilmiş; bütünsel iletişimin etkisi ile iletişim kampanyasındaki başarılar pekiştirilmiştir.

Vestel, üretim, satış ve satış sonrası hizmet döngüsünde elde ettiği başarılarda ve yüksek müşteri memnuniyetinde kadınların rolünün çok büyük olduğu bilinciyle, 2017 yılında Şirketin başarısında imzası olan kadınları iletişiminin merkezine taşıyarak, bu yolla onlara olan minnettarlığını ifade etmiştir.

Türkiye'nin uluslararası arenada önemli bir spor etkinliği olan Cumhurbaşkanlığı Bisiklet Turu sponsorluğu ve ülkemizin uluslararası arenada en başarılı olduğu takım spor branşı olan Kadınlar Voleybol Ligi sponsorluğu Vestel'in sahiplendiği ve markaya değer katması için iletişimini yaptığı önemli projelerdir.

Son 5 yıldır marka ve iletişim çalışmalarına yatırım yapma konusunda hız kesmeyen Vestel 2012 yılına dek iletişim konusunda 21 ödül alırken, sadece 2018 yılında aldığı ödül sayısı 25 olmuştur.

Vestel, iletişim ve reklam çalışmalarında 2019 yılında da fark atmaya ve yakaladığı ivmeyi sürdürmeye devam edecektir. Şirket, 2017 ve 2018 yıllarında temelini attığı beyaz eşya ve kadın iletişimini 2019 yılında da sürdürürken, iletişim çalışmalarında teknolojisini de ana mesaj olarak vermeye devam edecektir. Bunlarla birlikte, iletişim ve tasarım alanında son 6 yıldır kırdığı ödül rekorunu 2019'da da sürdürmeyi hedeflemektedir.

VESTEL PROJE ORTAĞIM

Vestel Proje Ortağım, Zorlu Grubu'nun gücü ve Vestel'in yerli teknolojisinin el ele vermesiyle ortaya çıkan ve hayatı büyük ölçüde kolaylaştıran bir proje olarak tasarlanmış olup, farklı alanlarda sunduğu inovatif ürünlerle müşterilere sonuç odaklı ve etkili çözümler sağlamayı hedeflemektedir.

Vestel bünyesinde bulunan LED Aydınlatma, İklimlendirme, Otel & İnşaat Projeleri, Dijital Çözümler ve Kamu Satış Müdürlükleri'nin tek bir çatı altında birleşmesiyle oluşan Vestel Proje Ortağım, alanında uzman ekiplerle tüm projelere tek elden profesyonel çözümler sunmaktadır.

Vestel Proje Ortağım hem kamu hem de özel sektör projelerinin en yüksek teknolojiye ulaşması için tasarım aşamasından başlayarak tüm ihtiyaçlara en uygun anahtar teslim çözümler sunmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda, kurumsal müşterilerin ihtiyaçları, istekleri ve mevcut problemleri en hızlı ve doğru şekilde analiz edilmekte ve belirlenmekte ve ihtiyaca uygun ürünler tasarlanmaktadır.

En uygun ürünlerin, en doğru şekilde projelendirilmesine özen gösterilerek, proje yatırım maliyetleri için esnek ve çeşitli ödeme alternatifleri sunulmaktadır. Vestel'in koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla şekillenen satış sonrası hizmetleri, Proje Ortağım'da da hizmet döngüsünün temel bileşenlerindendir.

OTEL VE İNŞAAT PROJELERİ

Vestel; ürün gamında bulunan mevcut ürünleri, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda farklılaştırarak müşterilerine beklentilerinin üzerinde çözümler sunmaktadır.

Her projeye uygun çözüm üreten Vestel Proje Ortağım, otel ve inşaat projelerinde sunduğu geniş ürün gamı sayesinde sektörün önde gelen firmaları ile iş ortaklığı kurarak müşteri portföyünü genişletmektedir.

Uzman kadrosu ile müşterilere en kısa sürede dönüş sağlayarak ihtiyaçları eksiksiz şekilde belirleyen Vestel Proje Ortağım, müşterilerin özel talepleri doğrultusunda otel ve inşaat projelerinde ürünlerinin renk, boyut ve logo gibi özelliklerinde değişiklikler yapabilmektedir.

Otel çözümleri için ankastre setler ve beyaz eşya ürün grubuna ilave olarak IP TV ve RF TV seçenekleri sunulmaktadır. Bu ürün gruplarının yazılımı için Vestel Grubu şirketlerinden Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme AŞ ile iş ortaklığı yapılmaktadır. Farklı beklentileri karşılamak üzere tasarlanan Vestel Interaktif IP TV, sağladığı arayüz üzerinden unutulmaz bir eğlence deneyimi sunmaktadır. Kullanıcı dostu tasarımları ile öne çıkan Vestel RF Hotel TV'ler ise standart TV'leri bir dizi kullanışlı özellik aracılığıyla hepsi bir arada içerik ve eğlence merkezi haline getirmektedir.

İnşaat proje çözümlerinde öne çıkan ankastre setler, dayanıklı, kullanıcı dostu ve şık tasarımları ile tercih sebebi olmaktadır. İnşaat projelerinin mutfaklarına zarafet katan Vestel ankastre setler inşası biten referans projelerde kullanılmaktadır.

2018 yılında Hilton Bakırköy, Gloria Hotels & Resorts, The Land of Legends/Rixos, Anemon Otelleri, Swissôtel, Hilton İzmir, Hilton Afyon, Ramada Ankara, Best Western Plus the President Hotel, Caprice Termal Hotel Didim, Pera Palace gibi referans otel projelerinde Vestel ürünleri tercih edilmiştir.

Ağaoğlu Maslak 1453, Torunlar 5. Levent, Future Park, Özyurtlar 1Coastal City, Özyurtlar Nlogo, Kıratlı Rezidans Ankara, Liv Marmara, 24 Gayrimenkul Projeleri, Teknik Yapı-Evora Denizli, Ankara Vizyon Tower, Başakşehir 1. Etap, İstgate, Hit Yapı-Hittown, Hasanoğlu Banu Evleri Ispartakule 2, Aris Tower gibi referans konut projelerinde de Vestel ankastre ürünleri kullanılmıştır.

DİJİTAL EKRAN ÇÖZÜMLERİ

Vestel Dijital Ekran Çözümleri, sektörel ihtiyaçlar doğrultusunda, Etkileşimli LED Akıllı Tahta, Videowall, Bilgilendirme Ekranları, Led Wall, Totem ve Office Board gibi ürünleri ile teknolojik çözümler sunmaktadır.

Başta eğitim, sağlık ve turizm sektörleri olmak üzere mağazacılık, perakende, gıda, ulaşım ve finans sektörlerini de içeren geniş bir yelpazede faaliyet gösteren Vestel Dijital Ekran Çözümleri, ilk olarak Vestel Etkileşimli LED Akıllı Tahta ürünleri ile eğitim sektöründe dijital dönüşüm sürecine katılmıştır. İlkokuldan üniversite ve dil kurslarına kadar bütün eğitim kurumlarına interaktif ve hızlı öğrenme ortamı sunan teknolojik çözümleri ile Vestel Etkileşimli LED Akıllı Tahta ürünleri eğitim sektöründe lider konumdadır.

Kurumsal ihtiyaçlar göz önüne alınarak geliştirilen Vestel Bilgilendirme Ekranları ile restoranlarda başlayan dönüşüm, Videowall ile devam ettirilerek farklı sektörlerde de ihtiyaçlar karşılanmaktadır. Bu ekranlar, tek merkezden yönetilebilme ve çeşitli formattaki dokümanları yayımlayabilme özelliğine sahiptir. Farklı model ve boyutlarıyla her türlü ihtiyaca uygun olan ürünler istenen her yerde reklam, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerini gerçekleştirmeye olanak tanımaktadır.

Vestel Dijital Ekran Çözümleri, büyük gıda ve fast food zincirlerine de dijital ekran ürünleri sağlamaktadır. Müşterilerin şube sayısındaki artış ile bu alandaki ürün satışları da ivme kazanmaktadır.

Gıda sektörüne yapılan satışların yanı sıra, dijital ekran ürünlerine yönelik büyük anlaşmalara da imza atılmaktadır. Söz konusu projeler kapsamında, özel bir hastanede hastalara verilebilecek her türlü bilgi Vestel dijital ekran ürünleri ile sağlanmaktadır. Global bir bilişim firmasında, reklam ve tanıtım amaçlı kullanılmak üzere Vestel Videowall ve Led Wall'ları firmada önemli noktalara konumlandırılmıştır. Özel bir ekonomi TV kanalında ise ekrana haber yansıtmak amacıyla Vestel Videowall kullanılmıştır.

2018 yılında Vestel Dijital Ekran Çözümleri'nin en büyük projelerinden biri olarak yeni İstanbul Havalimanı'nda Vestel uçuş bilgilendirme ekranları kullanılmaya başlanmıştır. Havaalanı girişinden bekleme alanına, kontuar ve kapıların olduğu alanlardan ortak alanlara yolcuların hayatını kolaylaştıracak olan uçuş bilgilendirme ekranları özel olarak tasarlanmıştır.

LED AYDINLATMA ÜRÜNLERİ

Sokak, endüstriyel, saha, ofis, mağaza, konut, otel, peyzaj ve mimari aydınlatma kategorilerinde sunduğu enerji verimliliği çözümleri ile Vestel, LED aydınlatma alanında varlığını güçlü bir şekilde sürdürmeye devam etmektedir.

%80'e varan oranda enerji tasarrufu sağlayan, cıva içermeyen yapılarıyla çevre dostu olan ve 50 bin saati aşan kullanım süreleriyle atık oluşumunu azaltan LED aydınlatma ürünleri, standart aydınlatma armatürlerine göre daha az enerji harcayarak karbon salımının azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.

2018 yılında LED aydınlatma alanında kalite ve fiyat bazında rekabetçi iddiasını sürdüren Vestel, farklı kategorilerde ürün çeşitliliğini artırmıştır.

Endüstriyel aydınlatma ürün gruplarında, mevcut ürünlerin yanı sıra spor ve saha aydınlatması alanlarında ürün geliştirmeleri tamamlanarak pazarın ihtiyacı doğrultusunda bu kategorideki ürün çeşitliliği artırılmıştır. Aynı zamanda estetik tasarımı ve kolay montajlanabilen yapısı ile üretim

VESTEL PROJE ORTAĞIM

tesisleri ve depolarda kullanıma uygun Highbay UFO armatürü ile yüksek tavan aydınlatması alanında yenilikçi çözümler sunulmaktadır.

Wireless teknolojisine sahip Sardes sokak armatürü ile sisteme uzaktan erişim sağlanarak programlama yapılabilmekte ve enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Pazarın ihtiyaçları ve beklentileri düşünülerek sokak aydınlatması alanında ürün gamına eklenen Magnesia sokak armatürü rekabetçi fiyatıyla öne çıkmaktadır.

TEDAŞ ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Türkiye'deki sokak ve cadde aydınlatmalarında kullanılan konvansiyonel sokak armatürlerinin LED'e Dönüştürülmesi Projesi yakından takip edilmektedir. Bu proje ile önümüzdeki yıllarda sokak ve cadde aydınlatmasında kullanılan toplam 6,5 milyon armatürün LED'e dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Ofis aydınlatmalarında ise "Step-Dim Teknolojisi" ile kendinden akıllı sistemler tasarlanıp, hem kullanım kolaylığı sağlayan hem de enerji tasarrufunu artıran çözümler sunulmaktadır.

2018 yılında İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, Mersin Forum AVM, Malatya Park AVM, Final Okulları, Sheraton Otel Bursa, İstanbul Bomonti Otel, Borusan Mannesman, Enerjisa Tufanbeyli Termik Santrali, Eti ve Petrol Ofisi gibi kurumlar farklı projelerinde Vestel LED aydınlatma ürünlerini tercih etmiştir.

İKLİMLENDİRME ÜRÜNLERİ

Ev tipi split klimalar ile uzun yıllardır Türkiye klima sektörünün öncü firmalarından biri olan Vestel, 2015 yılı itibarıyla satışa sunulan VRF klima sistemleri ile merkezi iklimlendirme alanına da güçlü bir giriş yaparak birçok önemli referans projeye imza atmıştır.

Vestel Proje Ortağım, VRF klimalar, multi inverter klimalar ve split klimalardan oluşan eksiksiz ürün gamına ilave olarak, projelerin tasarım aşamasında, ihtiyaca uygun olarak soğutma-ısıtma yükü hesapları, cihaz yerleşim planı ve sistem tasarımı yapan uzman mühendis kadrosuyla kapsamlı ve profesyonel hizmet vermektedir. İklimlendirme sistemlerinde son kullanıcı memnuniyetinde ürün kalitesi kadar öneme sahip olan montaj aşamasında da düzenli yapılan şantiye kontrolleri ile kalite ve müşteri memnuniyeti en üst düzeyde tutulmaktadır.

Enerji verimliliği, yüksek borulama mesafeleri ve kapasite değerleri ile sektörde fark yaratan Vestel VRF klima sistemleri, bu ayrıcalıklı özellikleri ve hizmet kalitesi sayesinde bugüne kadar tamamlanan referans projelerde tercih sebebi olmuştur.

Kadıköy ilçesinin kentsel dönüşüm semti Fikirtepe'nin ilk projesi olan ve Sign of the City Awards'ta "En İyi Dönüşüm" ödülünü alan Concord İstanbul Projesi'nde, merkezi kontrole sahip daire başına enerji tüketimi hesabını otomatik olarak yapabilen Vestel-IMM sistemi ile donatılmış Vestel V4+K serisi dış üniteleri ile kanallı tip iç üniteden oluşan VRF klima sistemi kullanılmıştır.

Finans'ın kalbi olarak adlandırılabilecek Ataşehir'de Ağaoğlu Şirketler Grubu'nun geliştirdiği dev ofis projesi "Ağaoğlu My Newwork"te, iklimlendirme sistemi için ısı geri kazanımlı Vestel V4+R serisi kullanılmıştır. Tek sisteme bağlı farklı mahallerde özellikle mevsim geçişlerinde aynı anda ısıtma - soğutma yapılabilmesi ve atık enerjinin kullanımı ile çok yüksek seviyelerde (SEER:7.0-Seasonal Energy Efficiency Ratio/Mevsimsel Soğutma Verimliliği) enerji verimliliğine sahip olunması projeye konfor ve değer katan anahtar teknolojiler arasındadır.

R2CITIES Projesi, büyük ölçekli yerleşim yerlerinin sıfıra yakın enerji tüketen bir kent modeli çerçevesinde dizayn edilmesi, inşa edilmesi ve yönetilmesine yönelik yinelenebilir stratejiler geliştirmeyi ve uygulamayı amaçlamaktadır. R2CITIES Projesi kapsamında, Genoa ve Valladolid ile beraber dünyadaki 3 pilot uygulamadan biri olan Kartal Huzurevi'nde Vestel'in Full DC Inverter teknolojisine sahip V5X serisi iklimlendirme sistemleri tercih edilmiştir.

VESTEL VENTURES

Vestel Ventures Ar-Ge AŞ (Vestel Ventures) girişimleri desteklemek ve yeni iş alanlarını Grup bünyesine kazandırmak amacıyla Vestel Elektronik tarafından 2015 yılında kurulan kurumsal yatırım şirketidir.

Girişimlerin odaklandıkları konular ve çalışma şekilleri ile yaşamı özgürleştireceğine, verimliliği artıracağına ve yenilikçi tarzları ile fark yaratacağına inanan Vestel Ventures'ın vizyonu "Vestel Şirketler Grubu'nun küresel yolculuğunda, hedefimiz yarın, amacımız büyümek, istikamet dünya liderliği...", misyonu ise "Girişimleri desteklemek ve desteklediği girişimlerin ticari başarıya ulaşması için ihtiyaç duydukları desteği onlara vermek"tir.

Vestel Ventures, geliştirdiği V3® Formülü = Nakit + Destek + Fon ile girişimcinin tüm odağını projesine kanalize edebilmesi için Vestel'in Ar-Ge, üretim, pazarlama, dağıtım, satış kanalları ve tasarım gücünü; iş ağı kaynaklarını ve yönetim deneyimini stratejik ortak olarak girişimciye sunmaktadır. Ayrıca, Vestel'in Türkiye'deki hibe fonları deneyimi ve Avrupa ve Amerika'daki girişim sermayesi fonları ağı ile girişimcilerin bu fonlara ulaşmasına aracılık edilerek nakit desteği de sağlanmaktadır. Girişimciler için fikri mülkiyet hakları konusunda yurt içi ve yurt dışında başvuru ve ilerleyen aşamalarda desteklerde bulunulmaktadır. Gerektiğinde danışmanlık yoluyla girişimcinin karşılaştığı sorunlara çözümler üretilmekte ve girişimcilere uluslararası fuar ve sergilerde pazarlama ve markalaşma çalışmaları yapmak üzere destek verilmektedir. Yurt içi pazarda büyük bir gücü temsil etmesinin yanı sıra, 155 ülkeye ihracat yapan ve yurt dışında geniş bir pazarlama-satış ağına sahip olan Vestel, uluslararası pazarlara açılan girişimcilere önemli katkılarda bulunmaktadır. Başarılı fikirlerin Türkiye sınırları dışına ulaşmasına destek veren Vestel, konumunun getirdiği olanaklarla, dünyanın her bölgesinde çalışma imkânı bulduğu ve kendi alanlarının en iyisi olan akademisyenler, endüstriyel uzmanlar ve uluslararası düzeyde danışmanlar aracılığıyla girişimcilerin karşılaştığı sorunlarda onlara know-how desteği de vermektedir.

DESTEKLENEN PROJELER

Yaşamı özgürleştiren ve verimlilik hedefleyen teknolojileri ürüne dönüştürmek üzere Vestel ve Zorlu kaldıracını kullanmayı amaçlayan Vestel Ventures; nesnelerin interneti, akıllı şehir, akıllı ev ve akıllı fabrikalar, malzeme, enerji, pil teknolojileri ve yenilikçi cihazlar alanlarında girişimcilerin yatırımlarına destek sağlamaktadır.

Fark yaratacak, Vestel ya da kullanıcılar için önemli bir değer oluşturacak girişimler Vestel Ventures tarafından desteklenmektedir.

Girişimci teknolojilerin buluştuğu bir fikir arenası olan Vestel Ventures, ekosisteminde bulunan teknolojik potansiyeli genişleterek, yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla Vestel'in küresel rekabet gücüne de katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bu hedefe yönelik olarak Vestel Ventures, kurulduğu günden 2018 yılının sonuna kadar yurt içinde ve yurt dışında toplam 15 girişime yatırım yapmıştır. Şimdiye kadar yatırım yapılan alanlar enerji, sağlık, biyoplastik, mobil uygulama, AR/VR (Virtual & Augmented Reality - Sanal & Artırılmış Gerçeklik) teknolojisi, akıllı şehircilik ve müşteri hizmetleri sektörlerini kapsamaktadır. Vestel Ventures girişimlerin ticari başarıya ulaşması için yatırım yapıldığı andan itibaren ekipler ile birlikte çalışmaktadır.

META NİKEL KOBALT MADENCİLİK

META, nikel-kobalt madenciliği konusunda yatırım yaparak ülkemizin nikel potansiyelini ekonomimize kazandırmak amacıyla maden arama, işletme, ihracat, Ar-Ge ve yatırım faaliyetlerine devam etmektedir.

TÜRKİYE'NİN NİKEL-KOBALT KAYNAKLARINI GELİŞTİRMEK ÜZERE KURULAN İLK İHTİSAS İŞLETMESİ

Manisa'nın Gördes ilçesinde Türkiye'nin ilk nikel-kobalt maden işletme tesisi olarak kurulan Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret AŞ (META), ülkemizde nikel madenciliğinin öncüsü olarak, yerin üstündeki topraktan aldığı cevheri işleyen, modern, kapalı sistem çalışan ve çevreyle dost üretim tesislerinde yeni nesil madencilik yaklaşımı ile faaliyet göstermektedir. 2000 yılının başında kurulan şirkete Zorlu Grubu 2007 yılında ortak olmuş ve 2016 yılında da şirketin paylarının tamamını satın almıştır. META'nın %50 hissesi Haziran 2018'de Vestel Elektronik tarafından 250 milyon dolar bedelle Grup'tan satın alınmıştır.

META, nikel-kobalt madenciliği konusunda yatırım yaparak ülkemizin nikel potansiyelini ekonomimize kazandırmak amacıyla maden arama, işletme, ihracat, Ar-Ge ve yatırım faaliyetlerine devam etmektedir. Şirketin Manisa-Gördes'teki nikel-kobalt maden işletmesinin yanı sıra Eskişehir ve Uşak'ta da nikel rezervleri bulunmaktadır. Eskişehir'de rezerv geliştirme ve cevher üretimi, Uşak'ta ise jeolojik etüt çalışmalarında bulunan META, ayrıca Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde nikel kobalt maden arama çalışmalarını sürdürmektedir.

GÖRDES-MANİSA NİKEL-KOBALT MADEN İŞLETMESİ

Yılda yaklaşık 1,7 milyon ton cevher beslemesi ile 10.000 ton nikel metal üretimi yapmak üzere tasarlanan Gördes tesisi için 2011 yılında yatırıma başlanmış olup, tesisin kurulumu 2014 sonunda tamamlanmıştır. Tesis 2016 yılında ticari üretime geçerek ilk ihracatını gerçekleştirmiştir.

2016 yılında 136 gün çalışarak 1.790 ton nikel metali eşleniği üretim gerçekleştiren tesis, 2017 yılında 230 çalışma gününe ulaşarak yaklaşık 4.000 ton nikel metali eşleniği, 2018 yılında da 242 çalışma günü karşılığında 5.001 ton nikel metali eşleniği üretim gerçekleştirmiştir.

META açık ocak madenciliği yaparak yer üstündeki topraktan aldığı cevherden, son nesil teknolojiyle nikel ve kobalt elementlerini hidroksit formunda (MHP-Mixed Hydroxide Precipitate) üretmekte ve tamamıyla ihracata yönelik çalışmaktadır. Şirket katma değeri yüksek nikel ve kobalt formlarını üreterek ve kendi teknolojisi ve teçhizatını kendisi üretebilen entegre tesisleri ile yerli ve milli üretim yaparak Türkiye'nin yurt dışına olan bağımlılığının ve cari açığın azaltılmasına katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Nikelin başlıca kullanım alanları paslanmaz çelik, korozyona karşı dirençli alaşımlar, Nikel-Kadmiyum (NiCd) ve Nikel-MetalHidrit (NiMH) piller, zırh kaplama ve savunma sanayidir. Ayrıca, elektrikli araçların kalbi olan bataryalarda yaklaşık %23 oranında nikel kullanılmaktadır.

Nikel ve kobalt elementlerinin farklı formlarda üretilmesi, cevher içerisindeki nadir toprak elementlerinin değerlendirilmesi ve Türkiye ekonomisine kazandırılması vizyonunu benimseyen META, üretim kapasitesini kademeli olarak artırarak küresel bir tedarikçi olmayı hedeflemektedir.

META, madencilik faaliyetleri ile birlikte, metalurji ve kimya bilimlerini kullanarak katma değeri yüksek, yenilikçi ürünler üretmeye odaklanmaktadır. Kendi alanında dünyadaki ilk 10 tesis arasında bulunan Gördes tesisinde, topraktan çıkarıldığında içerisinde yaklaşık %1 oranında nikel bulunan cevher, ileri teknoloji ve gelişmiş prosesler ile ayrıştırılarak, zenginleştirilmekte ve proses sonucu çıkan üründe nikel oranı %38'e yükselmektedir.

İnovasyon odaklı yaklaşımın verdiği güç ve öğrenme süreci ile birlikte bugün madenden konsantre nikel ve kobalt üretimi gerçekleştiren META, topraktan çıkan tüm elementlerden faydalanmak üzere, nikel ve kobalt dışında kalan diğer elementlerin kazanımı için de çalışmalarına tüm hızıyla devam etmekte; satılabilir ürün grubunu genişleterek yaptığı ekonomik katkıyı artırmayı hedeflemektedir.

Maden üretim tesislerinde;

- Ruhsatlı lateritik nikel cevheri sahalarında "Açık Ocak İşletmeciliği" yapılmaktadır.
- Uygulanan yöntemde, kayıpların minimize edilmesi için dijital sistemler ve bilgisayar destekli programlardan yararlanılmaktadır.
- Doğru planlama ve yüksek verimlilik hedefi ile tam mekanize sistemler, uzman ekipler tarafından uygulanmakta ve takip edilmektedir.
- Sürdürülebilir bir üretim anlayışı çerçevesinde, tesislerde su kullanımını azaltmak için atık suları değerlendirerek geri kazanan ve atık ısılardan faydalanan birçok farklı süreç uygulanmaktadır.

Proses tesisi atıkları için 25 milyon m^3 atık depolama tesisine sahip olan işletme 3.834 hektar ile kendi alanında verilen en büyük ÇED iznine sahiptir.

2017 Ekim sonunda ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 2018 Şubat sonu itibarıyla da ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kurulumu çalışmalarına başlanmış olup, 2019 Mart sonunda belgelendirmenin tamamlanması planlanmaktadır.

ANALİZ LABORATUVARI VE AR-GE

META bünyesinde yer alan Analiz Laboratuvarları, donanımlı cihaz altyapısı ve yetkin personeli ile yaklaşık 600 m^2'lik kapalı alanda çalışmalarını sürdürmektedir.

TÜBİTAK destekli Ar-Ge projeleri ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi ile yapılan Ar-Ge iş birliklerini devam ettiren şirket, Türkiye'nin yeni nesil madencilik alanındaki çalışmalarını Mart 2018'de almış olduğu "Ar-Ge Merkezi" Belgesi ile taçlandırmıştır.

Tesisin verimliliğinin artırılmasına yönelik iyileştirme ve araştırma çalışmalarına 2018 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda maliyet düşürme amaçlı çalışmalar ile uç ürün elde edilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Tesisin çalışma günü sayısı ve üretim kapasitesi doğrusal olarak her yıl artış göstermektedir. Cevher hazırlama, su arıtma ve atık depolama barajı alanlarında yapılması planlanan iyileştirmelerin tamamlanmasının ardından önümüzdeki yıllarda tam kapasite üretime ulaşılması hedeflenmektedir.

Tam kapasite üretim ve yeni ürün eldesine yönelik yapılması planlanan Ar-Ge ve yatırım projeleri aşağıda yer almaktadır:

- Ara üründen (MHP'den) lityum pillerde ana hammadde olarak kullanılan sülfat alaşımlı nikel ve kobalt üretilmesine yönelik Nikel - Kobalt Sülfat Tesisi yatırımı,
- Sülfürik asit maliyetini düşürmek ve çevresel etkileri önlenmek için 500.000 ton/yıl kapasiteli Sülfürik Asit Tesisi yatırımı,
- 2. faz olarak planlanan (ilave 10.000 ton Ni - Metal Eşleniği) MHP ve Nikel - Kobalt Sülfat Tesisi yatırımı,
- Atık azaltma ve atıkların geri kazanılmasına yönelik çalışmalar.

VESTEL SAVUNMA

Karayel İHA Sistemi'nin kullanım alanlarının genişletilmesine, yeni teknolojik sistemlerin ve faydalı yüklerin entegrasyonuyla 2018 yılında da devam edilmiştir.

İNSANSIZ HAVA ARACI (İHA) SİSTEMLERİ PROJELERİ

Karayel İHA Sistemi'nin Kullanım Alanları Genişletildi.
Vestel Savunma Sanayi AŞ (Vestel Savunma) insansız hava araçlarına duyulacak ihtiyacın gelecekte çok daha artacağı bilinciyle, Karayel İHA Sistemi'nin kullanım alanlarının genişletilmesine yeni teknolojik sistemlerin ve faydalı yüklerin entegrasyonuyla 2018 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda, Karayel İHA Sistemi'ne deniz karakol görevlerinde kullanılmak üzere, SAR (Search and Rescue - Arama Kurtarma) ve AIS (Automatic Identification System - Otomatik Tanımlama Sistemi) entegrasyonları tamamlanmıştır. Görüş hattı ötesi görevlerde kullanılmak üzere, uydu haberleşme sistemi entegrasyonu ise tamamlanmak üzeredir.

2018 yılı itibarıyla, Karayel İHA'nın toplam uçuş süresi 10.000 saate ulaşmıştır.

KARAYEL İHA Sistemi Yurt Dışı Satış ve Pazarlama Faaliyetleri
Orta Doğu ile başlayan yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetleri yoğun fizibilite çalışmalarıyla 4 kıtaya genişletilmiştir.

2018 yılı içerisinde birçok yurt dışı ve yurt içi etkinliklerde yer alınarak İHA sistemleri ve Yakıt Pili teknolojilerinin tanıtımı yapılmıştır.

Yeni pazar arayışları kapsamında, Malezya'nın Kuala Lumpur kentinde gerçekleştirilen bölgenin en büyük savunma teknolojileri fuarı ile Paris'te düzenlenen Avrupa'nın en önemli savunma fuarlarından Eurosatory Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Bu çalışmalar kapsamında, Mayıs 2018'de, Ukrayna Hava Kuvvetleri için Karayel İHA Sistemi'nin çok kapsamlı bir uçuş demosu başarıyla icra edilmiş, sistem müşteri tarafından büyük beğeniyle karşılanmıştır. Ardından, Ukrayna'da gerçekleştirilen Arms&Security Fuarı'na katılım sağlanarak, bölge oyuncularıyla bir araya gelinmiş ve ülkeye yönelik uzun yıllardır süren iş geliştirme faaliyetleri yoğunlaştırılmıştır. Ayrıca, Orta Doğu'da bir ülkeyle ortak İHA üretimi konusunda iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

Yurt dışı faaliyetlerin yanı sıra yurt içinde de birçok etkinliğe iştirak edilmiştir.

2018 yılının ilk yarısında, TSK'nın en büyük gövde gösterilerinden biri olan Ege Ordu Komutanlığı ev sahipliğinde dost ve müttefik ülkelerin katılımıyla gerçekleştirilen EFES 18 Tatbikatı'na katılınarak, Vestel Savunma İHA ürün ailesi sergilenmiş ve başta TSK üst düzey yetkilileri olmak üzere, yabancı ülkelerin silahlı kuvvetleri mensuplarının da beğeni ve ilgisi sağlanmıştır.

Yeni İHA Sistemi Geliştirme Faaliyetleri
Vestel Savunma, uzmanlık alanı olan İnsansız Sistemler alanındaki farklı sınıf ve sistemlerdeki tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir. 2018 yılında yeni bir İHA sisteminin ilk test uçuşu başarıyla icra edilmiştir.

VESTEL SAVUNMA AR-GE MERKEZİ

2017 yılının ikinci yarısında 5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi başvurusunu yapan Vestel Savunma iki ay gibi çok kısa bir sürede hazırlıklarını tamamlayıp, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan aldığı Ar-Ge Merkezi Belgesi ile, Vestel Şirketler Grubu'nun 5'inci Ar-Ge Merkezi olmuştur. Vestel Savunma Ar-Ge Merkezi, Vestel Şirketler Grubu'nun Vestel City dışındaki ilk Ar-Ge merkezidir.

Mevcut durumda Ar-Ge Merkezi'nde aktif olarak 9 proje devam etmektedir. Karayel İHA Sistemi üzerine yeni kabiliyetlerin entegre edilmesine yönelik 2 yeni proje için TÜBİTAK TEYDEB'e destek başvurusu yapılmıştır.

2018 yılında Ar-Ge Merkezi personel sayısı bir önceki yıla göre %30 artış göstererek 166 kişiye yükselmiştir. Lisans ve üstü eğitime sahip personel sayısı da artış göstererek, toplam Ar-Ge Merkezi personelinin %62'sini oluşturmuştur.

Vestel Savunma, sahip olduğu yüksek teknolojik bilgi birikimi ile rekabet gücünü artırabilmek ve müşteri ve kullanıcıların değişen ihtiyaçlarına cevap verebilmek için Ar-Ge çalışmalarını yoğunlaştırarak devam ettirmekte ve kendi faaliyet alanında yenilikçi ve öncü ürünler çıkarma hedefi doğrultusunda çalışmaktadır.

Vestel Savunma bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yeterliliğinin artırılması amacıyla, çalışanların yüksek lisans ve doktora programlarına dahil olmasını ve tez konularının şirket bünyesinde danışman akademisyenlerle yürütülmesini teşvik etmeye yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Bu çerçevede, yüksek lisans ve doktora derecesine sahip çalışanlara ek imkanlar sağlanmaya başlanmıştır.

VESTEL SAVUNMA

Fikri Mülkiyet ve Patent
Vestel Savunma bugüne kadar toplam 12 adet patent başvurusunda bulunmuş olup 2018 yıl sonu itibarıyla şirketin tescil edilmiş patent sayısı 9'dur. Ar-Ge Merkezi'nde patentlenebilir fikirlerin değerlendirilmesine yönelik bir performans ve ödül sistemi oluşturulmasıyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Hidrojen ve Yakıt Pili Teknolojileri Çalışmaları
Vestel Savunma, geleceğin enerji teknolojileri konusunda on yılı aşkın bir süredir çalışmakta ve özellikle hidrojen ve yakıt pilleri alanında Ar-Ge çalışmaları yapmaktadır. Şirket PEM (Proton Exchange Membrane - Proton Değişimli Membran) ve Katı Oksit Yakıt Pili üzerinde özellikle özgün tasarım gerektiren konularda çalışmalar yürütmekte olup dünyada bu sektörde gerek tasarım, gerekse üretim konusunda oldukça iyi bir noktadadır. İHA'larda yakıt pili kullanılması, İHA'nın temel başarı kriterlerinden biri olan havada kalış süresini önemli oranda artıracaktır. Bu nedenle, Vestel Savunma, İHA Sistemleri ile yakıt pili alanındaki tecrübe ve kabiliyetlerini birleştirerek İHA'lar için yakıt pili geliştirilmesi çalışmalarına 2017 yılı içerisinde başlamıştır. Ayrıca, yine savunma sanayindeki sualtı platformlar için ihtiyaç duyulan çok büyük güçteki yakıt pillerinin geliştirilmesi konusunda Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir. Sektörde bu alandaki ilk ve tek Ar-Ge projesi olan Zırhlı Araçlar İçin Katı Oksit Yakıt Pili Geliştirilmesi Projesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında geliştirilen membran ve hücre yapımındaki ara ürünler satılabilir ürünler olarak portföye girmiştir. Yine bu altyapı ve tecrübeyle evler için de 1½ kW'lık yakıt pili prototipi için çalışmalar başlatılmıştır.

Yakıt pili ve hidrojen teknolojileri konusunda ulusal ve uluslararası destek alınmış projelerden; Düşük Sıcaklık Katı Oksit Yakıt Pili (KOYP) Geliştirilmesi/New Indigo (1001-TÜBİTAK Projesi), Ototermal Reaktör Geliştirilmesi (Öncelikli Alan ATR 1003-TÜBİTAK Projesi) ve Mikro CHP (Küçük Isı-Güç Birleşik Sistemi) (Öncelikli Alan 1003-TÜBİTAK Projesi) projeleri başarı ile tamamlanmıştır.

Vestel Savunma, İHA Sistemleri ve yakıt pili alanındaki kabiliyetlerini birleştirerek, İnsansız Hava Araçları için PEM Yakıt Pili Sistemi Geliştirilmesi (İHA-PEM) ve İnsansız Hava Araçları için Reformat Gaz Dayanımlı Anot Destekli Mikro Katı Oksit Yakıt Pili Geliştirilmesi (İHA-KOYP) projelerini başlatmış ve bu projeler TÜBİTAK tarafından destek kapsamına alınmıştır.

Ayrıca, Taşınabilir Güç Sistemleri İçin Katalitik Hidrojen Üretim Sistemi geliştirilmesine yönelik TÜBİTAK 1003 Programı'na destek başvurusu yapılmıştır.

Üniversite-Sanayi ve Sanayi-Sanayi İş Birlikleri
Vestel Savunma, insansız hava araçları, yakıt pili ve hidrojen teknolojileri ve elektronik Ar-Ge alanlarında yürüttüğü faaliyetlerde birçok üniversite ve sanayi kuruluşu ile iş birliği gerçekleştirmektedir. 2018 yılı içerisinde iş birliği yapılan üniversiteler arasında Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, Türk Hava Kurumu Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi ve Gazi Üniversitesi bulunmaktadır. Sanayi-sanayi iş birlikleri kapsamında ise Aselsan, TEI, TÜBİTAK SAGE, Roketsan ve Havelsan gibi kurumlar ile iş birlikleri gerçekleştirilmiştir.

YÖK'ten Vestel Savunma'ya Üniversite-Sanayi İş Birliği Kategorisinde Ödül
Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi ile Hidrojen ve Yakıt Pilleri Teknolojileri üzerine yapılan iş birlikleri, Üniversite-Sanayi İş Birliği kategorisinde "YÖK Üstün Başarı" Ödülü'ne layık görülmüştür.

AYESAŞ

YENİ ÜRÜNLER

Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi AŞ (AYESAŞ) kendine özgün ürünleriyle yoluna devam ederken, güçlü üretim, mühendislik ve yazılım yetkinliklerini savunma sanayiinin farklı projelerinde etkin olarak kullanmakta ve devletin hizmetine sunmaktadır. Bu kapsamda, savaş gemilerine yönelik yeni nesil Komuta Kontrol ve Platform Kontrol konsol ve kabinetleri, Helikopter Engel Tespit sistemi, hava platformlarına yönelik Sayısal Kayan Harita ve Görev Planlama uygulamaları şirketin özgün olarak geliştirdiği ürünler arasında öne çıkmaktadır.

İHRACAT FAALİYETLERİ

AYESAŞ, dünyadaki savunma ve havacılık sektörünün ilk on şirketine doğrudan ihracat yapmaktadır.

AYESAŞ'ın toplam cirosunun yarısını, yurt dışı müşterilere yapılan satışlar oluşturmaktadır. Bunların tamamı ABD ve AB ülkelerine yapılan yüksek teknoloji ürün ve sistem satışlarından oluşmaktadır. AYESAŞ'ın kilogram başına 13.000 ABD Doları'na ulaşan ihracat değeri gerçekleştirilen ihracatın yüksek teknoloji ürünlerinden oluştuğunun en önemli göstergesidir.

YENİ PAZARLAR, PAZARLAMA VE TANITIM FAALİYETLERİ

Bugüne kadar ihracatının tamamını batıya yapmakta olan AYESAŞ, son dönemde Türki Cumhuriyetler, Orta Doğu ve Afrika pazarlarına da ilgi göstermektedir. Bu kapsamda ilgili pazarlarda müşterilere yönelik pazarlama faaliyetleri yürütülmekte, fuarlara iştirak edilerek sunum ve demolar yapılmaktadır.

2018 yılı içerisinde stratejik olarak görülen birçok etkinliğe katılım sağlanarak AYESAŞ Kritik Sistem Çözümleri ve ürünleri yurt içi ve yurt dışı arenalarda tanıtılmıştır.

Yeni pazar arayışları kapsamında, Malezya'nın Kuala Lumpur kentinde gerçekleştirilen bölgenin en büyük savunma teknolojileri fuarına, ayrıca Paris'te düzenlenen Avrupa'nın en önemli savunma fuarlarından Eurosatory Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Spesifik alanlarda çeşitli yurt içi tanıtım faaliyetlerinde de yer alınmıştır.

AYESAŞ, Haziran 2018'de Lockheed Martin Corporation'ın Teksas'taki Forth Worth tesislerinde gerçekleştirilen F-35 Joint Strike Fighter uçağının teslimat törenine, projede yazılım geliştiren, elektronik tasarım ve üretim yapan tek Türk firması ve aynı zamanda kritik 3 elektronik sistemin tüm dünyadaki tek tedarikçisi olarak katılım sağlamıştır. Tören

AYESAŞ

esnasında, sadece Türkiye'ye teslim edilecek F-35 uçaklarıyla sınırlı kalmayıp, tüm ülke uçaklarına tek kaynak olarak verdiği hizmetlerden ve Türk savunma sanayiinin gelişimine olan katkılarından dolayı AYESAŞ'ın başarısı taraflarca ayrıca takdir edilmiştir.

Stratejik Ortaklıklar

Savunma ve havacılık sektöründe uzun yıllardır güvenilir iş ortağı ve kritik sistemler tedarikçisi olarak hizmet veren AYESAŞ, 2018 yılı içerisinde, yurt içindeki müşteri profilini daha da genişletmiş ve sektörün önde gelen oyuncularıyla stratejik iş birliği anlaşmaları imzalamıştır. Türk savunma sanayiine katkıda bulunmak, karşılıklı verimliliği artırmak ve katma değer yaratmak amacıyla, uzun vadeli bir iş birliği oluşturmak için Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret AŞ (ROKETSAN) ile "Çözüm Ortaklığı Protokolü" imzalanmıştır. AYESAŞ, Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin (HAVELSAN) iş ekosistemine yüksek değerli katkıda bulunmasından dolayı "A Grubu Öncelikli Tercih Edilen İş Ortağı" kategorisinde sertifikalandırılmıştır. Aynı zamanda Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ (ASELSAN) ile stratejik ortaklık anlaşması imzalanmıştır. TÜBİTAK SAGE ile Türkiye'nin savunma sistemlerinin tedariğine yönelik stratejik anlaşmalar da imzalanmıştır.

Ar-Ge Çalışmaları, Gerçekleşen Ar-Ge Projeleri

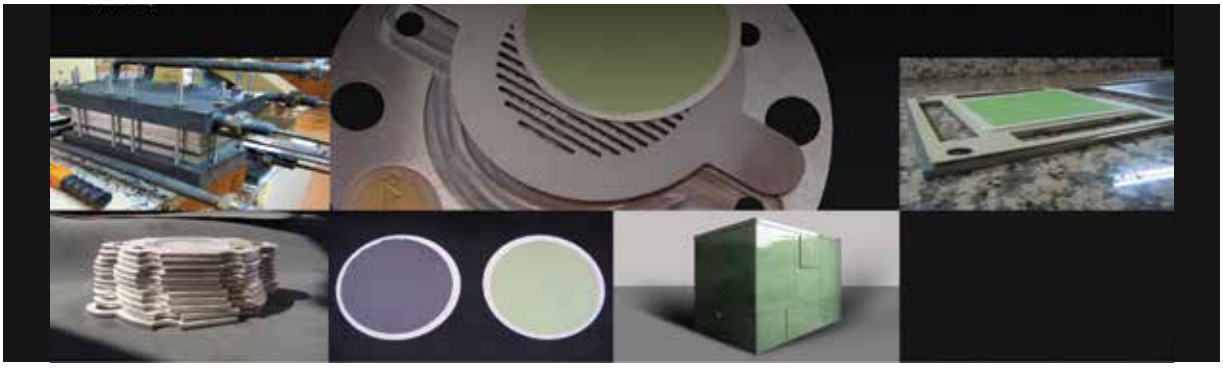
AYESAŞ Ar-Ge faaliyetlerini ağırlıklı olarak özkaynaklarından karşılamakla beraber, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ürün tasarım teşviğini alan ilk firma olma başarısını göstermiştir. Ayrıca, TÜBİTAK ve Avrupa Birliği Çerçeve Programları kapsamında Ar-Ge projelerinde yer almakta ve özgün ürün geliştirme faaliyetlerini desteklemektedir.

Teşvikler

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ürün tasarım teşviğinden ve Teknokent Yasası kapsamında Ar-Ge teşviklerinden yararlanılmaktadır.

Yeni Kalite Belgeleri

AYESAŞ 2018 yılının ilk yarısında, iş süreçlerinin uluslararası fikir birliğine varılmış bir sisteme uygun olduğunu gösteren ve uluslararası kontratlar yapabilme konusunda vazgeçilmez bir önem taşıyan, AS9100:2016 Yeni Revizyon Belgesi'ni IAQG-International Aerospace Quality Group tarafından gerçekleştirilen yoğun denetim süreçleri sonucunda almaya hak kazanmıştır.



Savunma ve havacılık sektöründe uzun yıllardır güvenilir iş ortağı ve kritik sistemler tedarikçisi olarak hizmet veren AYESAŞ, 2018 yılı içerisinde, yurt içindeki müşteri profilini daha da genişletmiş ve sektörün önde gelen oyuncularıyla stratejik iş birliği anlaşmaları imzalamıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

Vestel'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, ekonomi, insan, çevre ve toplumsal katkı temellerinde daha iyi bir gelecek hedefiyle şekillenmiştir.

VESTEL'İN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI, EKONOMİ, İNSAN, ÇEVRE VE TOPLUMSAL KATKI TEMELLERİNDE DAHA İYİ BİR GELECEK HEDEFİYLE ŞEKİLLENMİŞTİR.

Vestel, global bir üretici olarak sürdürülebilirlik vizyonuyla yönettiği süreçlerinde, ürünlerinin, tasarım aşamasından üretilmesine, kullanım ömrünün sona ermesinin ardından yapılan işlemler aşamasına kadar, bütün çevresel etkilerini dikkate almaktadır. Ürün gamındaki enerji ve su tasarrufu konusunda dünya rekoruna sahip ürünlerin sayısını artıran Vestel, çağdaş ve çevre-insan odaklı üretim süreçleri ile hem faaliyetlerinin çevreye olan etkilerini azaltmakta hem de üretim maliyetlerini ve risklerini asgari düzeye indirmektedir.

Üretimde geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı, malzeme kullanımında çeşitliliğin azaltılması, daha az hammadde kullanımı vb. konuları gözeten Vestel, enerji tasarrufu, atıkların azaltımı, tekrar kullanımı ve geri dönüşümü, zararlı kimyasalların sınırlandırılması veya elimine edilmesi gibi önlemlerle üretim süreçlerinin yaratabileceği çevre etkilerini azaltmayı hedeflemektedir.

Vestel için kendi gelişimi toplumun gelişimiyle eşdeğerdir. Bu bilinçle Vestel, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliğe katkılarının yanı sıra topluma değer katan sosyal sorumluluk projelerine güçlü bir kaynakla destek verme, yenilerine öncülük etme ve daha iyi bir geleceğe yönelik çaba ve katkılarını artırma kararlılığındadır.

VESTEL ELEKTRONİK, BORSA İSTANBUL (BIST) SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ'NDE ÜST ÜSTE DÖRDÜNCÜ KEZ YER ALMAYA HAK KAZANMIŞTIR.

Sürdürülebilirliği, sahip olduğu teknolojinin kullanımından yönetim stratejilerine kadar tüm iş modelinde uygulayan Vestel Elektronik, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne ilk kez 2 Kasım 2015 tarihinde dahil olmuştur. Üç dönem boyunca BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Vestel Elektronik, endeks kriterlerine uyumunu devam ettirmek suretiyle 1 Kasım 2018 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde dördüncü kez yer almaya hak kazanmıştır.

Vestel Elektronik'in bağlı ortaklığı Vestel Beyaz Eşya da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmak üzere 2015 sonunda gönüllü olarak başvurmuş olup, Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi kriterlerini karşılayarak Kasım 2016 - Ekim 2017 döneminde endekste yer almaya hak kazanmıştır. Endekste iki dönem yer alan ve endeks kriterlerine uyumunu 2018 yılında da devam ettiren Vestel Beyaz Eşya, Kasım 2018 - Ekim 2019 döneminde de BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde gönüllü olarak yer alacaktır.

> Vestel, çağdaş ve çevre-insan odaklı üretim süreçleri ile faaliyetlerinin çevreye olan etkilerini azaltmakta üretim maliyetlerini ve risklerini asgari düzeye indirmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

VESTEL'DE İNSAN KAYNAĞI

Vestel'de insan kaynakları faaliyetleri Zorlu Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı'na bağlı Vestel İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Direktörlük; Endüstriyel İlişkiler Müdürlüğü, İşe Alım ve Yetenek Yönetimi Müdürlüğü, Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü ve İdari İşler Müdürlüğü olmak üzere 4 ana organizasyon altında yapılandırılmıştır. Zorlu Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı, Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu'nda da yer almaktadır. Bu sayede çalışanlara ilişkin her türlü konuda üst yönetime bilgi ulaştırılmasında süreklilik sağlanmaktadır.

VESTEL'İN İK ODAĞI: YETENEK NEREDE İSE ORADA OLMAK

Sürdürülebilir başarının ardında yatan faktörün dev fabrikalar, en son teknolojiyle üretilmiş bilgisayarlar ve elektronik cihazlardan ziyade, onları ortak bir amaç uğrunda yönetme ve kullanma becerisine sahip, mutlu ve motivasyonu yüksek çalışanlar olduğunun bilincinde olan Vestel; kaliteli insan kaynağına yatırım yaparak mevcut iş gücünü sürekli olarak takviye etmekte ve ülke istihdamına önemli katkıda bulunmaktadır.

Vestel "Yetenek nerede ise orada olmak" fikrinden yola çıkarak değişim ve gelişim stratejilerini oluşturmaktadır. Hızlı büyüme nedeniyle kurumun ihtiyaç duyduğu çok sayıda genç yeteneği Vestel'e kazandırmak amacıyla; 2013 yılından itibaren "Kampüsler Vestelleniyor" projesiyle işveren markası yolculuğuna çıkan Vestel'in bu projedeki hedefi, nitelikli adaylara ulaşma konusunda mevcut araçların dışında yeni kaynakların yaratılması ve yeteneklerin daha mezun olmadan kampüslerde keşfedilmesidir. Vestel'in yeni mezun ve genç yeteneklerin istihdamına verdiği öneme dayanarak üniversite öğrencileri potansiyel adaylar olarak belirlenmiş olup, Vestel'in "Cazip İşveren" algısını daha da artırabilmek amacıyla üniversite kampüslerinde yoğun faaliyetlerde bulunulmaktadır. Bu faaliyetler, üniversite kariyer etkinlikleri, mühendislik yarışmaları, bitirme projeleri, sponsorluklar, çalıştaylar ve vaka çalışmaları gibi üniversite kariyer merkezleri ve öğrenci kulüpleriyle yakın ilişkiler kurmayı gerektiren ve üniversite-sanayi iş birliğini destekleyici nitelikteki projelerden oluşmaktadır.

Vestel, gençlerin fikirlerine önem vermekte ve onların fikirlerinden beslenmektedir. Bu amaçla, 2015 yılından beri, her eğitim öğretim yılının başlangıcında Vestel İnsan Kaynakları'nın o yıl izleyeceği İşveren Markası Stratejisi'ni belirleyebilmek ve yeteneklere onların arzu ettiği şekilde ulaşabilmek için "V-Inception" Projesi gerçekleştirilmektedir. Bu proje ile birçok üniversitenin öğrenci kulübü temsilcileri Vestel City'ye gelerek, Vestel'i deneyimlemekte ve onlara verilen misyon doğrultusunda proje üretmektedir. Projeleri kapsamında bir "Vestel Rüyası" kurgulayan gençler, bu rüyaya Vestel'in güçlü özelliklerini yerleştirmektedir. Öğrencilerin kurguladıkları rüyaları kampüslere taşımak, kampüsleri öğrencilerin istediği şekilde Vestellendirmek de İşveren Markası'nın çalışmalarından biridir.

Yetenek çekimi için hayata geçirilen bir başka proje ise VesTELLer Projesi'dir. Proje kapsamında, Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin kampüslerinde, Vestel'in tanınan, sevilen ve tercih edilen bir işveren olması için çalışmalar yürütmek üzere öğrenciler seçilmektedir. 2015 yılından bu yana 28 öğrenci VesTELLer (Vestel'in Kampüslerdeki Marka Temsilcisi) görevini üstlenmiştir.

Bu proje ile 2018 yılında "Employer Brand Management Awards (EBMA)"ta "Best Brand Ambassador Programme" kategorisinde Bronz Ödül alınmıştır.

"Kampüsler Vestelleniyor" kapsamında yapılan yetenek çekimi çalışmaları ile somut başarılar elde edilmiştir. Genç yetenek araştırmaları yapan şirketlerden biri olan Universum'un; 61 ülkede 1,8 milyon genç ile yaptığı "En Çekici İşveren Araştırmaları"nın Türkiye ayağında Vestel; Cazip İşverenler Araştırması'na göre 2017 yılında 7 basamak

Vestel İnsan Kaynakları Politikası'nın en önemli hedeflerinden biri, yeteneklerin çalışmayı hayal ettikleri bir şirket olmanın yanı sıra; kazanılan bu yeteneklere uygun bir kariyer yolu sunmaktadır.

birden yükselerek; 42. sıradan 35. sıraya yerleşmiş; 2018 yılında ise 35. sıradan 32. sıraya ilerleyerek, yükselişine devam etmiştir.

Vestel İnsan Kaynakları Politikası'nın en önemli hedeflerinden biri, yeteneklerin çalışmayı hayal ettikleri bir şirket olmanın yanı sıra; kazanılan bu yeteneklere uygun bir kariyer yolu sunarak kuruma olan bağlılıklarını sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda yalnızca yeteneklere daha kolay ulaşılması konusunda değil, aynı zamanda onların elde tutulması ve çalışanların kuruma bağlılığının sağlanması üzerine de projeler geliştirilmektedir.

Bu projelerden biri olan "Onboarding Projesi", 2017 yılı itibarıyla işe alım sürecinin bir parçası olarak uygulamaya konmuştur. Küresel düzeyde yürütülen çalışmalar, çalışan bağlılığının büyük oranda ilk işe başlama süreciyle bağlantılı olduğunu göstermektedir. Y kuşağının beklentileri dikkate alınarak ve kurumsal bağlılığı yaratacak köprü bir uygulamaya ihtiyaç olduğu fark edilerek Onboarding süreci kurgulanmıştır. Onboarding programında; iş teklifi ve sonrasında adayın geçireceği sürecin aday deneyimi açısından kolaylaştırılması, samimi hale getirilmesi ve çalışanın işe başlamadan Vestel kültürünü tanıması amaçlanmıştır. Uzun süreli başarı için ilk 3 aylık dönemin kritik olması sebebiyle Onboarding programı ilk 3 ayı kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. Bu program yeni çalışanın Vestel'e alışma sürecinde ihtiyaç duyabileceği bilgilerin yer aldığı eğlenceli bir videodan, National Geographic Mega Fabrikalar belgeseline, Vestel jargon oyunundan, ofis egzersizlerine kadar farklı keyifli görevlerden oluşmaktadır.

Bu proje ile 2018 yılında "Brandon Hall Group HCM Excellence Awards"tan "Best New Hire Onboarding Program" kategorisinde Gümüş Ödül alınmıştır.

Onboarding programının bir parçası olan ve yeni işe başlayacak çalışanların işe uyumunu kolaylaştırmak ve kurum kültürüne adaptasyonunu hızlandırmak amacıyla yürütülen "Kutup Yıldızı" uygulaması kapsamında, çalışanın departmanından kendisine rehberlik edebilecek bir kişi seçilmekte ve seçilen kişi 3 ay boyunca yeni çalışana destek olmaktadır. Kutup Yıldızları, yeni çalışan işe başlamadan önce gönüllü olan çalışanlar arasından yöneticiler tarafından belirlenip, İnsan Kaynakları'na bildirilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

Uygulama kapsamında seçilen 145 Kutup Yıldızı, süreç ile ilgili bilgilendirilmek amacıyla İnsan Kaynakları tarafından düzenlenen eğitime dahil edilmiştir.

Vestel'de çalışanların;

- işe uyum süreci kolaylaştırılır,
- başarılı iş sonuçları almaları için ihtiyaçları göz önünde bulundurulur,
- beklentileri ile kurum beklentileri dengelenerek adalet ve fırsat eşitliği gözetilir,
- sürekli eğitimlerle desteklenerek gelişimleri sağlanır,
- performansları takip edilir, değerlendirilir, başarıları teşvik edilir ve ödüllendirilir,
- terfi ve yatay ilerlemeler ile kariyer planlaması yapılır ve çalışanlar ile uzun vadeli iş birliği sürdürülür.

Vestel, teknolojik üstünlüğünü ve tasarımdaki liderliğini koruyabilme ve geliştirebilmenin yanında, kaliteli müşteri hizmeti sunabilmede de en önemli unsurun nitelikli insan kaynağı olduğunun bilincindedir. Vestel, bu doğrultuda insan kaynaklarını; tüm yasal ve hukuki gereklilikler, eğitim süreçleri ve ihtiyaçları ile bu ihtiyaçların sağlanması, performans ölçümü, performans sonuçlarının ücretlendirmeye yansıtılması, kariyer planlaması, terfi, işten çıkış ve tazminat konularının uygulamasını içeren kapsamlı prosedürler ile yönetmektedir.

Vestel'de insan kaynakları yönetiminde yenilikler izlenmekte, değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır. Sürdürülebilirliğe ilişkin şirket içi görev yedeklemeleri dönemsel olarak yapılmakta ve ihtiyaçların karşılanmasında esas olarak şirket içi insan kaynağından yararlanılmaktadır.

Çalışanların bilgi, beceri ve deneyimlerini çeşitlendirmesi, farklı görev veya şirket deneyimi elde ederek kariyer planlamalarını gerçekleştirebilmeleri için rotasyon uygulaması hayata geçirilmiştir.

Bu uygulama 2 ve 18'inci kademe arası tüm beyaz yaka çalışanları kapsamaktadır. Rotasyon talepleri sistem üzerinden yılda 1 defa alınmakta ve üst yönetim tarafından Şirketin mevcut ihtiyacına göre toplu olarak uzun vadede değerlendirilmektedir.

Vestel Şirketler Grubu çalışanları arasında gerçekleşen rotasyonlar; farklı kariyer yolları açarak yedeklemeye destek sağlamak, Grup içerisindeki yönetim pozisyonlarını doldurarak yönetim boşluklarını engellemek, şirketler arası iletişim ve iş birliğini güçlendirerek çalışan ve Grup performansında kayda değer artışlar yaratmak açısından önemli bir kaldıraç olarak görülmektedir.

İnsan kaynakları uygulamaları, aidiyet duygusunun artırılması, kurum kültürünün içselleştirilmesi ve çalışan bağlılığının ve uzun vadeli iş birliğinin sağlanması ilkeleriyle şekillendirilmektedir. İnsan Kaynakları Politikası'nı oluşturan esasların belirlenmesi ve etkin biçimde uygulanması için İnsan Kaynakları üst yönetim düzeyinde temsil edilmektedir.

Kariyer planları doğrultusunda eğitim faaliyetleriyle gelişimlerinin sürekliliği sağlanan Vestel çalışanlarının, iş dışında hobilerine yönelik olarak aktivitelerde bulunabilmeleri için Airsoft Milsim, Basketbol, Dans, Doğa Sporları, Fotoğrafçılık, Futbol, Yüzme, Yelken/Su Sporları, Savunma Sporları, Tiyatro, Tenis, Müzik, Koşu ve Motor Sporları kulüpleri oluşturulmuştur. Bu kulüpler arasından Vestel Venus roadRUNNERteam Koşu Kulübü ve Vestel Kurumsal Basketbol Takımı yoğun ve aktif biçimde çalışmalarına devam etmektedir. Koşu Kulübü her hafta düzenli olarak gece koşuları gerçekleştirmekte; yarı maraton, maraton gibi koşu organizasyonlarında Vestel adına katılıp yarışmaktadır. Vestel Koşu Kulübü yıl içerisinde 16 yarışmaya katılmış ve katıldığı her organizasyonda üst sıralarda yer alarak Vestel markasını başarıyla temsil etmiştir. Vestel Basketbol Takımı Vatozlar ise, şirketler arası Aegean League Winter Cup'ta finalist olarak yer alarak ligdeki en başarılı 2. takım olmuştur.

Vestel İK Temel Göstergeleri - 2018 Yıl Sonu Verilerine Göre		
Personel Sayısı	**Kişi**	**%**
Toplam	16.125	%100
Kadın	5.711	%35
Erkek	10.414	%65
Ortalama kıdem	5 yıl	
Üst Yönetimin Cinsiyete Göre Dağılımı	**Kadın**	**Erkek**
Genel Müdür	1	7
Genel Müdür Yardımcısı	4	46
Orta Kademe Yönetim	50	254
Toplam	55	307
Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı	**Kadın**	**Erkek**
Doktora	4	16
Yüksek lisans mezunu	205	497
Üniversite mezunu	889	1.581
Meslek yüksekokulu mezunu	708	1.176
Lise mezunu	2.449	4.448
İlkokul mezunu	1.456	2.696
Toplam	**5.711**	**10.414**

Kategori Bazında Çalışan Sayısı	
Üst Yöneticiler	**Diğer Çalışanlar (İdari Personel hariç)**
362	15.763

Vestel İnsan Kaynakları Direktörlüğü, sürdürmekte olduğu başarılı faaliyetleri ile 2018 yılında 5 global, 3 de ulusal olmak üzere toplamda 8 ödüle layık görülmüştür. Bu ödüller:

- TEGEP (Türkiye Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği) Öğrenme ve Gelişim Ödülleri'nde "En İyi Eğitim ve Gelişim Programı" kategorisinde tam puanla Birincilik Ödülü,
- Horizon Interactive Awards'tan "Deepbach Experience" Projesi'ne Altın ve Gümüş Ödülleri,
- Brandon Hall'dan "Başarı ve Kariyer Yönetiminde En İyi Uygulamalar" kategorisinde Gümüş Ödül,
- Brandon Hall'dan "Yetenek Çekme Teknolojisinde En İyi Uygulamalar" kategorisinde Gümüş Ödül,
- Employer Brand Management Awards'ta VesTELLer Projesi'ne Bronz Ödül,
- Hacettepe Üniversitesi'nden "Kristal Geyik" Ödülü ve
- Ege Üniversitesi'nden "Yılın En İnovatif Firması" Ödülü'dür.

Vestel İnsan Kaynakları Direktörlüğü ayrıca, PERYÖN (Türkiye İnsan Yönetimi Derneği) Ödülleri'nde "En İyi İnsan Kaynakları İnovasyon Uygulaması" kategorisinde ve İngiltere Menşeili HR Excellence Awards'ta "En İyi Eğitim" kategorisinde finalist olmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

YARATICI, GİRİŞİMCİ VE ÜRETKEN İNSAN KAYNAĞININ DEVAMLILIĞI İÇİN NİTELİKLİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR EĞİTİM FAALİYETLERİ

Her çalışanın bir değer olarak görüldüğü Vestel'de çalışanların var olan yeteneklerini geliştirmek, yeniliğe ve değişime uyumlarını daha da kolaylaştırmak amacıyla istikrarlı bir eğitim modeli benimsenmiştir. Bu çerçevede; düşünen, araştıran, sorgulayan, yaratıcı, girişimci ve üretken insan kaynağının devamlılığı için nitelikli ve sürdürülebilir eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir. 2018 yılında da bu doğrultuda çeşitli kişisel gelişim ve teknik eğitimler gerçekleştirilmiştir.

2018 yılında Mesleki Yeterlilik Kurumu Kanunu kapsamında, 58 çalışan Makine Bakımcı, 19 çalışan Metal Levha İşleme Tezgah İşçisi, 32 çalışan Çelik Kaynakçı ve 4 çalışan da Metal Levha İşleme Tezgah Operatörü olarak belgelendirilmiştir. Operatörlük eğitimi ile 167 çalışan Forklift, 39 çalışan Manlift ve 40 çalışan da Tavan Vinci operatörlük ehliyeti almaya hak kazanmıştır. Ekim 2017 itibarıyla ticari araçlarda yük, yolcu ve eşya taşımacılığı yapan tüm sürücüler için SRC Sürücü Belgesi zorunluluğu getirilmiş olup bu yasal zorunluluk ile birlikte, 154 çalışan SRC 2 ve SRC 4 sürücü belgelerini almaya hak kazanmıştır. 2018 yılı içerisinde yasal zorunluluk çerçevesinde gerçekleştirilen ilkyardım eğitimleriyle 297 çalışan temel ilkyardım eğitimini, 107 çalışan da ilkyardım güncelleme eğitimini tamamlayarak sertifikalarını almıştır.

Ayrıca, Yönetim Geliştirme ve Koçluk Eğitimleri çerçevesinde 164 çalışana ilgili konuda eğitimler verilmiştir.

Vestel Teknoloji Akademisi

Vestel Teknoloji Akademisi, çalışanlara sunulan eğitimlerin sağlayacağı motivasyonun ve işlerine yansıyacak verimliliğin maksimum seviyede olabilmesi için tasarlanmış eğitim programlarından biridir.

Vestel Şirketler Grubu - Özyeğin Üniversitesi iş birliğiyle faaliyet gösteren Teknoloji Akademisi bünyesinde yaşam boyu eğitim olanağı sunulmakta ve teknik anlamda mühendis kadrolarının kendi alanlarında bilgi ve deneyimlerini artırmaları amaçlanmaktadır.

Program dahilinde;

- Farklı mühendislik dallarında eğitim görmüş çalışanların Vestel'in gereksinimi olan alanlardaki eksikliklerini gidermelerine,
- Lisanslarını tamamlamış oldukları alanlarda yüksek lisans veya doktora eğitimi almalarına,
- Program sonucunda ortaya çıkan tez veya projelerin yapmış oldukları işler ile paralel olarak Vestel'de uygulanabilir olmasına olanak sağlayacak çalışmalar yürütülmektedir.

Vestel Teknoloji Akademisi 2018 yılı programı kapsamında Bilgisayar, Elektrik-Elektronik, Endüstri ve Makina Mühendisliği alanlarında verilen lisansüstü eğitimlere devam edilmiştir.

2017-2018 güz akademik döneminin başında düzenlenen I. Vestel Teknoloji ve İnovasyon Çalıştayı'nda "Vestel'in İnoVatifleri" teması ile Şirket genelinde yapılan tez ve projeler yöneticiler ve çalışanlar ile paylaşılmıştır. 53 tez/proje başvurusunun yarıştığı çalıştayda her bir akademik çalışma jüriye sunulmuş ve değerlendirme sonucu dereceye giren projeler ödüllendirilmiştir. Sunumu gerçekleşen tüm çalışmalar ileride başvurusu yapılacak patent/yayın ve teşvikler için birer aday niteliğindedir.

Proje, uygulanmaya başlarken hedeflediği "üniversite kampüsünü şirkete getirme" amacını bütünüyle gerçekleştirmiştir. 2018 yılında Vestel Teknoloji Akademisi kapsamında 243 öğrenci aktif öğrenim görmekte olup toplam 190 mezun verilmiştir.

Vestel Teknoloji Akademisi, yurt içinde düzenlenen, eğitim alanında en prestijli ödül törenlerinden biri olan TEGEP'in "En İyi Eğitim ve Gelişim Programı" kategorisinde Altın Ödül'e layık görülürken, uluslararası mecrada Stevie International Business Awards'tan "Yılın İnsan Kaynakları Takımı" kategorisinde Bronz Ödül almıştır.

Vestel Management Trainee Programı

Vestel, üniversiteden yeni mezun genç yetenekleri geleceğin yöneticileri olarak yetiştirmek üzere Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin akademik desteğiyle yürütülen Vestel Yönetici Adayları Programı'nın (MT Programı) dokuzuncusunu 2018 yılında Koç Üniversitesi iş birliği ile Manisa'daki Vestel Eğitim Merkezi'nde gerçekleştirmiştir.

MT Programı'na katılabilmek için pek çok aşamadan geçen genç yetenekler, programa başladıkları ilk günden itibaren 4 aya yayılan bir sürede pek çok alanda kendilerini geliştirme imkanı bulmaktadır. Program kapsamında gerek üniversitede gerekse Şirket içinde düzenlenen iç eğitimlerde teorik bilgi birikimlerini zenginleştiren yönetici adaylarına,

Vestel Teknoloji Akademisi 2018 yılı programı kapsamında Bilgisayar, Elektrik-Elektronik, Endüstri ve Makina Mühendisliği alanlarında verilen lisansüstü eğitimlere devam edilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

aynı zamanda yeni başlayacakları iş hayatlarında yol gösterici bilgiler içeren kişisel gelişim desteği de verilmektedir.

MT Programı'nı farklı kılan en önemli özellik ise; yönetici adaylarının aldıkları eğitimin yanı sıra şirket kültürünü tanımalarında önemli bir yere sahip olan Vestel Şirketler Grubu'nun tamamında yaptıkları uygulamalı staj dönemidir. Bu süreçte Şirket içinde çeşitli yönetim kademelerinde yer alan kişilerle tanışma imkanı bulan yönetici adayları; hem yöneticilerin bilgi, birikim ve tecrübelerinden yararlanma hem de departmanların görev, sorumluluk ve birbirleriyle olan ilişkilerini doğrudan öğrenme fırsatını yakalamaktadır. Böylece Şirket işleyişi hakkında en güncel ve doğru bilgiye sahip olarak programı tamamlamaktadır.

Söz konusu program ile Vestel ailesine yeni katılacak genç yönetici adaylarının, Vestel'i ve içinde yer aldığı sektörü en iyi şekilde kavramaları, sahip olmaları gereken bilgileri elde etmeleri ve bu bilgileri iş yaşamında efektif bir şekilde kullanmaları amaçlanmaktadır. Programı başarıyla tamamlayan yönetici adaylarının yeni projeler geliştirmeleri ve Vestel'e değer katmaları hedeflenmektedir.

Vestel Perakende Akademisi, 2018 yılında genel müdürlük ve bayi kanalına yönelik eğitim faaliyetlerine tüm hızıyla devam etmiş; yıl içinde 148 sınıf açarak 25.566 insan saat eğitim vermiştir.

Vestel Perakende Akademisi

Vestel Perakende Akademisi (VPA), 2018 yılında genel müdürlük ve bayi kanalına yönelik eğitim faaliyetlerine tüm hızıyla devam etmiş; yıl içinde 148 sınıf açarak 2.085 kişiye toplam 25.566 insan saat eğitim vermiştir. VPA yurt içinde, TEGEP'in düzenlediği Kurumsal Akademiler Zirvesi'nde kurumsal mağazalara yönelik tasarlanan "Mükemmellik Pusulası Programı" ile "En İyi Satış Gelişim Programı" kategorisinde Gümüş Ödül'e layık görülmüştür. VPA, bu ödülle geçen yılın ardından bu yıl da aynı kategoride başarısını devam ettirmiştir.

VPA yurt dışında, dünyanın tek uluslararası iş ödülleri programı Stevie Ödülleri'nde 2017 yılında olduğu gibi bu yıl da 3 ödüle layık görülmüştür. VPA, işe yeni başlayan mağaza çalışanlarının, iletişimden iknaya, müzakereden pazar metrik ve trendlerine kadar geniş bir yelpazede 5 günlük eğitime tabi tutulduğu "Satış Kampı Programı" ile "İşe En İyi Başlangıç Oryantasyon Programı" kategorisinde Altın Ödül; mağaza müdürleri için hazırlanan 4 modüllük "Perakendede Mükemmellik Programı" ile "Yönetici Geliştirme Programı" kategorisinde Bronz Ödül; mağaza satış danışmanlarının satış süreçlerinde profesyonelleşmelerini hedefleyen "Satış Danışmanları Gelişim Programı" ile de "Satış Eğitimi" kategorisinde Bronz Ödül almıştır.

Vestel Supply Chain Akademi

2015 yılında başlayan ve her yıl gelişerek devam eden "Supply Chain Academy" eğitimleri 2018 yılında da çeşitli kademelerde görev alan 130 tedarik zinciri çalışanına verilmiştir. "Supply Chain Academy" eğitimlerindeki en önemli unsur yeni işe başlayan çalışanların eğitimlere dahil edilerek eğitim devamlılığının sağlanmasıdır.

Söz konusu eğitimler kapsamında son 1 yıl içinde işe başlayan çalışanlara;

- Kendilerini daha iyi ifade edebilmeyi ve iletişim becerilerini artırmayı amaçlayan sunum teknikleri eğitimi,
- Operasyonel işlerin daha verimli ve kısa sürede yapılabilmesini amaçlayan ileri Excel eğitimleri,
- Uzman düzeyindeki çalışanlara yürüttükleri projelerde performanslarını artırmayı amaçlayan, grup koordinasyonunu ve süreçlerdeki entegrasyonu doğru yönetebilmelerini sağlayan proje yönetimi eğitimi,
- Sorumlu ve müdür düzeyinde çalışanlara ise yönetim becerilerini geliştirmeyi hedefleyen liderlik ve kişisel gelişim eğitimleri verilmiştir.

2018 yılında yine son 1 yıl içinde işe başlayan çalışanlara yönelik, bölüm içi bilgi seviyelerinin artırılması, diğer birim çalışanları ile iletişimlerinin güçlenmesi ve bu birimlerin işleyişlerini öğrenmeleri amacıyla iç eğitimler verilmiş ve fabrika gezileri düzenlenmiştir.

2019 yılında da tedarik zinciri çalışanlarının bilgi düzeylerini, motivasyonlarını ve verimliliklerini artırmayı hedefleyen iç eğitimler, teknik eğitimler ve kişisel gelişim eğitimleri planlanacaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

> 2018 yılında devreye alınan eBA (Elektronik Belge, Doküman ve İş Akışı Yönetim Sistemi) ile tedarik zinciri süreçlerinin dijital olarak izlenebilirliği artırılmıştır.

DİJİTAL TEDARİK ZİNCİRİ ÇÖZÜMLERİ

2014 yılından itibaren Vestel Elektronik tedarik zincirinin, tedarikçi firmaları, lojistik süreçleri, üretim, depolama gibi inbound süreçleri ile ilgili sayısız dijitalleşme projesi devreye alınmıştır. 2018 yılına gelindiğinde, tedarik zincirinin müşteriye ulaşan önemli ayağı olan satış şirketleri ile entegrasyonun ve tüm tedarik zincirinin uçtan uca izlenebilirliğinin sağlanması için şirketler arası ortak bir proje çalışmasına başlanmıştır. Vestel Elektronik ve Vestel Ticaret şirketlerinden oluşturulan proje takımıyla satış kanalları bazında stokların ve lojistik süreçlerin izlenebilirliği konusunda analiz çalışması yapılmıştır. Tüm satış-dağıtım kanallarındaki stok seviyelerinin izlenmesi ve bilgi akışlarının dijital ortamda yapılması ile satış-operasyon planlama kararlarına doğru ve zamanında veri sağlayacak bir altyapı oluşturulması hedeflenmiştir.

Dijital tedarik zinciri çözümleri kapsamında devreye alınan ICRON projeleri ile talep planlama, çizelgeleme, sipariş karşılama ve malzeme yönetimi operasyonları dijital ortama taşınıp ilgili süreçler daha hızlı, daha doğru ve verimli hale getirilmiş olup çevik tedarik zinciri hedefine bir adım daha yaklaşılmıştır. Bu sayede departmanlar arasındaki bilgi alışverişlerinin sistem üzerinden yapılabilmesiyle süreçler yalınlaştırılmış, tek ve doğru bilgiye ulaşım sağlanmıştır. Daha etkin ve hızlı yönetilen süreçler sayesinde stok miktarı azalmış ve aynı zamanda müşteriye dönüş hızı da %25 oranında artmıştır.

Tedarik zinciri mükemmellik projelerinden Tedarikçi Ağı Yönetimi (SAP-SNC) ve Nakliye Yönetimi (SAP-TM) projeleri ile tedarik ve lojistik operasyonlarında sağlanan dijitalleşme ve izlenebilirlik kabiliyetleri 2018 yılında ilk fazı devreye alınan SAP EWM (Extended Warehouse Management - Genişletilmiş Depo Yönetimi) ile depolama ve iç lojistik alanlarında da üst seviyeye taşınmıştır. EWM ile stoklara giren malzemeler ve dahili üretim yarı mamullerin mal kabulü, depolama, üretim, servis ve iç lojistik operasyonları dahil olmak üzere tüm depolama süreçlerinde sistemsel yönetim sağlanmıştır. Depolardaki ekip ve ekipmanların belirlenen kriterler dahilinde planlanması ve görev yönetimi ile verimli bir depo yönetim sistemi tasarlanabilmiştir. Bu sayede malzeme toplama ve servis sürelerinde %26 iyileşme sağlanmıştır. Depo operasyonlarına yönelik anahtar performans göstergeleri dijital olarak izlenip raporlanabilmektedir. SNC (Tedarikçi Ağı Yönetimi) entegrasyonu ile tedarikçi firmaların sevkiyatlarının anında EWM sistemine yansıması sağlanmış, tedarikçiler ile depolar arasında dijital bir bağ kurulmuştur. Önceki dönemlerde kullanılan üçüncü parti yazılımların kaldırılması ile depo yönetiminde tek sisteme geçilmesi sonucunda tam bir SAP entegrasyonu ile birimler arası dijital izlenebilirlik sağlanmıştır.

Web Barkod/Paket projesi ile tedarikçi firmalardan yapılan sevkiyatlarda standart barkod uygulaması ve firma paketleme bilgilerinin dijital olarak web ortamında sisteme girilmesi sayesinde depo alanlarının planlanması ve verimli kullanımı için gerekli paketleme bilgileri malzemeler henüz depoya ulaşmadan dijital olarak elde edilmektedir. Geliştirilen hacimsel tesellüm (teslim alma) sisteminde otomatik olarak okunan barkodlar ile mal kabulü sürecinde otomasyona geçilmiştir. İç kaynaklarla geliştirilen Heatmap (Isı Haritası) projesi ile depolarda kullanılan ekipmanların kullanım yerleri yerleşim düzeni üzerinde grafik olarak görselleştirilmiştir. Bu sayede yoğunluk yaşanan bölgeler dijital olarak izlenip, ekipman ve operasyon dağılımında dengeleme yapma imkanı elde edilmiştir.

2018 yılında devreye alınan eBA (Elektronik Belge, Doküman ve İş Akışı Yönetim Sistemi) ile tedarik zinciri süreçlerinin dijital olarak izlenebilirliği artırılmıştır. Malzeme yönetimi, aşamalı onay gerektiren süreçler, bölümler arası belge dolaşımı gibi süreçlerde kağıt kullanımını ortadan kaldıran eBA ile bu akışlar dijital ortama taşınmış olup, gereksiz zaman kayıplarının önüne geçilmiş, bölümler arası dijital bilgi akışı sağlanmış, dijital veri/doküman arşivleme ortamı oluşturulmuş, süreç maliyetleri azaltılmış ve süreç yönetiminde etkinlik üst seviyeye taşınmıştır.

VESTEL VE ÇEVRE

Vestel, tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektörlerinde global bir şirket olma sorumluluğundan hareketle, tüm operasyonlarında, üretim hatlarında ve ürünlerinde çevresel gözden geçirme faaliyetleri yürütmektedir. Şirket faaliyet, ürün ve hizmetlerinden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev saymaktadır.

Vestel, çevreye verdiği önemi, sahip olduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikalarına, ISO14064 Sera Gazları Yönetim Sistemi Sertifikası'nı da ekleyerek ortaya koymuştur.

Vestel Elektronik, ISO 14064 Sera Gazı Doğrulama Beyanı Belgesi'ni 2017 yılında almış olup, 2017 yılı için sera gazı salımlarının hesaplamalarını tamamlayarak Haziran 2018'de doğrulatmıştır.

2017 yılında Vestel Beyaz Eşya da ISO 14064 Sera Gazı Doğrulama Beyanı Belgesi'ni almıştır. Ayrıca, 2016 yılına ait su ayak izini kurumsal bazda "ISO 14046 Su Ayak İzi" Standardı'na uygun olarak hesaplamış ve ISO 14046 Su Ayak İzi Onay Belgesi'ni alarak bu alandaki başarısını tescillemiştir. Vestel Beyaz Eşya bu başarı ile önemli bir ilki gerçekleştirerek sektörüne öncülük etmiştir.

Vestel, faaliyet, ürün ve hizmetlerinden etkilenen çalışanların, müşterilerin ve çevre halkının sağlığını ve güvenliğini gözetmeyi, gelecek nesiller adına çevreyi ve doğal hayatı korumayı kendine görev sayarak ürün, üretim ve hizmet faaliyetlerinde, sürdürülebilir gelişme ilkesi çerçevesinde yalın ve proaktif çevre ve enerji yönetim sistemleri uygulamayı ve geliştirmeyi amaçlamakta; bu çerçevede çalışmalarını sürdürmeyi ve bu çalışmalara yeterli ve yerinde kaynak tahsis etmeyi taahhüt etmektedir.

Vestel, Çevre Politikası doğrultusunda;

- Her türlü atık bertaraf işlemini bir doğal kaynak kaybı olarak algılar ve kirliliği kaynağında önleyecek yöntemleri geliştirir. Atıkların azaltımı, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve geri kazanımını konusunda çalışmalar yapar.
- Enerji verimli süreçlerin tasarımı, ürün ve hizmetlerin temini ile enerji performansını sürekli iyileştirir. Verimlilik artışı ve yeni teknoloji kullanımını teşvik ederek enerji, su ve doğal kaynakların tasarrufunu amaçlar.

- Ürün tasarımında ve üretim süreçlerinde zararlı madde kullanımının azaltılması ve daha az kirletici özelliği bulunan maddelerin araştırılmasına yönelik çalışmalar yapar.
- İklim değişikliği ile mücadele için ürün ve süreçlerinde yenilikçi çözümler geliştirir.
- Süreçlerinde, yürürlükte bulunan çevreyle ilgili mevzuata ve idari düzenlemelere, bağlı olduğu tüm yasal ve diğer gereklilikler ile uluslararası işletme standartlarına uyumu temel gereklilik olarak kabul eder.
- Çalışanlarını, taşeronlarını, bayi ve tedarikçilerini eğiterek ve sürekli iyileştirme araçları kullanarak; enerji ve su tüketimini, atık oluşumunu, su ve hava emisyonlarını en aza indirmeyi hedefler.
- Daha az çevresel etkiye sahip ve daha fazla geri dönüşümlü malzeme kullanılan ürünler üretir.
- Çevre kalitesinin korunmasını ve iyileştirilmesini tüm çalışanları ile birlikte genel amaç olarak benimseyerek, Çevre Politikası ile çalışanların ve müşterilerin yaşam kalitesini koruyucu ve artırıcı bir yaklaşımı kendisine hedef alır.
- Faaliyetlerine ilişkin konularda paydaşlarının görüşlerini almaya, onları faaliyetleri hakkında bilgilendirmeye ve ortak amaçlar doğrultusunda birlikte hareket etmeye yönelik uygulamalar yürütür.
- Sürdürülebilirlik çalışmalarına aralıksız devam eder.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

> Vestel, ürünlerinin yaşam döngüsü boyunca uymakla yükümlü olduğu tüm yasal düzenlemelere uyumunu takip etmektedir.

VESTEL ÜRETİM SÜREÇLERİ YASAL DÜZENLEMELERE TAM UYUMLUDUR.

Vestel, ürünlerinin yaşam döngüsü boyunca uymakla yükümlü olduğu tüm yasal düzenlemelere uyumunu takip etmektedir. Çevrenin ve insan sağlığının korunmasını garanti altına almak amacıyla Şirket, yasal düzenlemeler ve Yönetim Sistemleri Politikası temelinde birçok prosedür oluşturmuş olup, faaliyetlerinin bu prosedürlere ve yasal düzenlemelere tam uyumunu sağlamaktadır.

Bu kapsamda Vestel, Avrupa'da sektöre yönelik aşağıdaki yasal düzenlemelere tam uyum sağlamaktadır:

- Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyalar Direktifi (WEEE - Directive on Waste Electrical and Electronic Equipment),
- Elektrikli ve Elektronik Eşyalarda Bazı Zararlı Maddelerin Kullanımının Sınırlandırılmasına Dair Direktif (RoHS - Directive on the Restriction of the Use of Certain Hazardous Substances in Electrical and Electronic Equipment),
- Enerji ile İlgili Ürünler için Çevreye Duyarlı Tasarım (Ekotasarım) Gereklilikleri Çerçeve Direktifi (Ecodesign Framework Directive for Energy-Related Products),
- Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanmasına İlişkin Tüzük (REACH - Regulation of the Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals),
- Enerji Verimliliği Kanunu ve Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik.

ÜRÜN TASARIMLARINDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖNE ÇIKMAKTA, MAKSİMUM ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE SU TASARRUFU AMAÇLANMAKTADIR.

Vestel'in sürdürülebilir ürün portföyünde, LED aydınlatma ürünleri, A+ ve A++ televizyonlar, Smart Home kiti, elektrikli araç şarj üniteleri, akıllı baston ve yüksek enerji ve su verimliliğine sahip beyaz eşya ürünleri bulunmaktadır. Tüm bu ürün portföyünün Ar-Ge tasarımları sürdürülebilirlik kriterlerine uygun çerçevede gerçekleştirilmekte, ürün tasarımından ortaya çıkan atıkların geri dönüşümüne kadar baştan sona tüm süreçler bu odakla yönetilmektedir.

%80'e varan oranda enerji tasarrufu sağlayan, cıva içermeyen yapılarıyla çevre dostu olan ve 35 bin saati aşan kullanım süreleriyle atık oluşumunu azaltan LED aydınlatma ürünleri, standart aydınlatma armatürlerine göre daha az enerji harcayarak karbon salımının düşürülmesine katkıda bulunmaktadır. Bu özellikleriyle yurt içi ve yurt dışı pazara satılan LED aydınlatma ürünlerinin tamamı sürdürülebilir ürün portföyündedir.

Televizyon ürün grubunda standartlar genellikle A, B ve C grubundan oluşmaktadır. Özellikle UHD ve OLED ürünler daha fazla güç tüketmektedir. Son yıllardaki güç tasarrufu çalışmaları ile Vestel; A+, A++ ve A+++ standartlarını yakalamayı hedeflemektedir. Mevcut durumda, satıştaki ürünlerin belli bir kısmında A+ ve A++ standartları yakalanmış durumdadır, A+++ için ise çalışmalar sürmektedir.

Smart Home (Akıllı Ev) kitleri ile ısıtma sistemlerinin ve elektrik sistemlerinin entegre edilmesi;

- Isı enerjisinde %10 ile %30 arasında tasarruf sağlar,
- Gereksiz ışıkların otomatik söndürülmesi, yakılan ışıkların %90 parlaklıkta yakılması, cihazların ucuz tarifeye göre programlanıp otomatik devreye girmesi ile elektrik enerjisi tüketimini %30'a varan oranda azaltır.

Smart Home kit satışlarına 2019 yılında başlanması ve ilerleyen yıllarda satışlardaki büyümeye bağlı olarak pazar payının artırılması hedeflenmektedir.

Vestel, elektrik araç şarj ünitelerini sürdürülebilirlik Ar-Ge politikasının önemli odak noktalarından biri olarak belirlemiştir. Fosil yakıtların azalması, artan çevre duyarlılığı ve yakıt tasarrufu gibi çeşitli sebeplerle otomotiv sektörünün elektrikli araçlara geçiş yönündeki dönüşümü paralelinde bu alandaki Ar-Ge projelerini artıran Vestel Elektronik, elektrikli

araç şarj ünitesi satışlarına 2018 yılında başlamış olup ilerleyen yıllarda bu alanda artan bir pazar payı elde etmeyi amaçlamaktadır.

Diğer yandan, 2018 yılında Türkiye'nin Otomobili Ortak Girişim Grubu'na dahil olan Vestel, elektronik sektöründeki altyapısı ve bilgi birikimi ile, bu projede yer alan paydaşlardan biri olarak ülkemizin ilk yerli elektrikli otomobilinin üretimine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Akıllı Baston, görme engelli bir insanın yürürken önündeki engelleri daha kolay fark etmesi ve daha az kaza riski ile hareket etmesini sağlayacak teknolojilerin bir araya getirilmesi ile geliştirilmiştir. Görme engellilerin eğitsel, bilimsel ve kültürel gelişimlerine katkı sağlaması hedeflenen "Akıllı Baston"un toplumsal gelişim ve sosyal sorumluluk bağlamında Şirketin sürdürülebilir ürün portföyüne dahil edilmesi konusundaki çalışmalar son aşamasına gelmiştir.

Enerji verimliliği konusundaki hedeflerini sürekli revize eden Vestel'in beyaz eşya ürün gamının tamamı yüksek enerji verimliliği kategorisi olarak kabul edilen A, A+, A++ ve üstü çevreci ürünlerden oluşmaktadır. Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını aralıksız sürdürerek çevre etkileri azaltılmış, doğa dostu ve yüksek tasarruflu ürünler geliştirmek için çalışan Vestel, beyaz eşya Ar-Ge bütçesinin yarısını çevreci ürün geliştirmeye ayırmakta, çevreci projeler gündeme geldiğinde vakit kaybetmeden ek fonlar sağlayarak söz konusu projeleri hayata geçirmektedir.

Vestel Pyrojet çamaşır makinesi ürün ailesi, rekortmen 8 ve 9 kg modellerden sonra 7 kg ve 10 kg modeller ile genişletilmiştir. Vestel Pyrojet çamaşır makinesi ürün ailesi 8 ve 9 kg kapasitelerde A+++ ürünlere göre %70, 7 kg ve 10 kg modellerde ise %60 daha az enerji tüketimiyle rekor enerji seviyesine sahiptir. Ayrıca tüm modeller su tasarrufunda da rekor seviyeye ulaşmıştır.

- Vestel Ekomaks bulaşık makinesi, A+++'dan %20 daha az enerji tüketimiyle bu alanda dünya rekortmenidir.
- Pyrojet ve Ekomaks, sağladıkları enerji verimliliği ile Alman Elektrik, Elektronik ve Bilişim Teknolojileri Kurumu (VDE)'ndan onay almıştır.
- Vestel A++ enerji seviyeli ankastre fırın sınıfının en verimli ürünüdür.
- Vestel'in yeni nesil çamaşır ve bulaşık makinelerindeki Eco Time modu, programın başlama saatini ayarlayarak makinenin elektriğin daha ucuz olduğu saat aralığında çalışmasına olanak sağlamaktadır.
- Vestel French Door buzdolabı A+++ enerji verimliliği ile sınıfının en verimli ürünüdür.
- Vestel 70 cm Kombi buzdolabı, A+++ enerji seviyesine sahip ürünlerden %35 daha az enerji tüketmektedir.
- 5,4 litre su ile yıkama yapabilen 14 kişilik yıkama kapasitesine sahip bulaşık makineleri ve kilogram başına 4,4 litre su tüketen çamaşır makineleri pazarda kendi segmentlerindeki en az su tüketen, çevreci ürünlerdir.
- Vestel A+++ enerji verimliliğinde klimalar üretmiştir.
- Vestel'in geliştirdiği mekanik kontrollü A+ enerji seviyesine sahip ankastre ve solo fırınlar orta segmentte tüketiciye daha yüksek enerji sınıfına sahip ürünlere ulaşma imkânı sağlamakta olup dünyada bir ilktir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

ÜRETİM SÜREÇLERİNDE DE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EN ÜST SEVİYEDE GÖZETİLMEKTEDİR.

Ürünlerinde olduğu gibi üretim süreçlerinde de aynı çevre hassasiyetini gösteren Vestel, enerji tasarrufuna yönelik hedefleri kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir. Bu hedeflere ulaşmak için yapılan süreç iyileştirmelerinin yanı sıra uygun olan yerlerde yeni teknoloji kullanımına da gidilmektedir.

Sanayide halihazırda kullanımda olan elektroliz ile krom kaplama sistemlerinde, çevreye ve insan sağlığına zararlı asitler ve kanserojen Cr6-Cr3 oksitleri kullanılmaktadır. Kimyasal ve kanserojen Cr6-Cr3 oksitleri kullanmayan "0" atık özelliğine sahip Nano Krom Kaplama Üretim Teknolojisi, akıllı telefon ve TV sektöründe ilk defa Vestel tarafından geliştirilmiştir. Teknolojinin geliştirilmesi ile kaynak etkinliği artırılmış, yaşam döngüsünün çevre üzerindeki etkileri azaltılmış, bunu yaparken de mevcut teknolojilere göre %70 maliyet tasarrufu ile %97 üretim verimliliği sağlanmıştır. Vestel'in sürdürülebilirlik misyonunda önemli bir adım olan söz konusu teknolojiyle zararlı maddeler ve su kullanılmadığından emisyon ve atıkların "0" olması sağlanmıştır.

Bu proje 2017 yılında, Avrupa'nın en saygın ödüllerinden biri olan AB Çevre Ödülleri'nde "Süreç İnovasyonu" kategorisinde İkincilik Ödülü'ne ve Yıldız Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen Teknolojinin Yıldızları Ödülleri'nde "İnovasyonun Yıldızı Ödülü"ne layık görülmüştür.

Vestel'in geliştirdiği bir diğer teknoloji olan "Atık Boya Geri Kazanım ve Kullanım Sistemi" sayesinde, işletmede kullanılan atık boya partikülleri geri kazanılıp tekrar kullanıma hazır hale getirilmektedir. Vestel, bu sistemdeki tüm kimyasal formülasyonları ve makineleri tasarlamış, sistem tüm endüstriler dahilinde ilk defa Vestel Elektronik tarafından kullanılmış ve 3 adet patent alınarak tescillenmiştir.

"Atık Boya Geri Kazanım ve Kullanım Sistemi" ile 2018 yılı AB Çevre Ödülleri'nde ikinci kez "Süreç İnovasyonu" kategorisinde Avrupalı büyük sanayi kuruluşları ile yarışan Vestel, Birincilik Ödülü'nün sahibi olmuştur. 1990 yılından bu yana düzenlenen ödül kapsamında Vestel, bu kategoride üst üste finale kalan ilk ve tek Türk şirketi olmuştur.

Vestel, "Atık Boya Geri Kazanım ve Kullanım Sistemi" ile ayrıca TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından oluşturulan sinerjinin bir ürünü olan ve yaratıcı, yenilikçi, teknik

> "Atık Boya Geri Kazanım ve Kullanım Sistemi" ile 2018 yılı AB Çevre Ödülleri'nde ikinci kez "Süreç İnovasyonu" kategorisinde Avrupalı büyük sanayi kuruluşları ile yarışan Vestel, Birincilik Ödülü'nün sahibi olmuştur.

mükemmeliyete ve rekabet özelliklerine sahip çözümlere verilen Teknoloji Ödülleri'nde, "Büyük Ölçekli Firma Süreç Kategorisi Ödülü"nün sahibi olmuştur.

Vestel Beyaz Eşya, ürünlerinin bayilere sağlam bir şekilde ulaştırılması ve paketleme kalitesini artırarak "sıfır atık" hedefine yaklaşmak üzere yürüttüğü çalışmalar sonucunda; Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) tarafından düzenlenen Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri'nde "Ambalaj Tasarımında Kaynak Azaltılarak Önleme Uygulamaları" kategorisinde "Strafor Gramaj ve Yoğunluğun Azaltılması Projesi" ile ödül almaya hak kazanmıştır.

Strafor Gramaj ve Yoğunluğun Azaltılması Projesi ile ambalaj atıkları azaltılırken, esas kazanım, hammadde kullanımındaki azalmadan kaynaklanmaktadır. Bunun yanı sıra hammadde tedariği sırasında nakliyenin azalmasından dolayı karbon ayak izine de olumlu etkisi olmaktadır.

Vestel Beyaz Eşya'nın "Atık Yönetim Sistemi" Projesi de Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri'nde "Atık Yönetim Sistemi ve Uygulamaları" kategorisinde Yeşil Nokta Ödülü'nün sahibi olmuştur.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE TPM ÇALIŞMALARI

Vestel, operasyonlarında enerji verimliliği fırsatlarını değerlendirerek ve uygulayarak çeşitli projeleri sistematik olarak hayata geçirmektedir. Vestel'in temel politikası yüksek üretim miktarlarına düşük enerji tüketimi ile ulaşmaktır. Bu anlayış doğrultusunda Vestel, üretim süreçlerindeki enerji tüketimini gözeterek, verimlilik ve kalite açısından daha iyi sonuçlar almayı hedeflemektedir.

İlgili performans sonuçları üst yönetim tarafından düzenli aralıklarla takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Vestel'de Enerji Yönetim Sistemi'nin etkin bir şekilde yönetilmesi için enerji görevlisi ve enerji yönetim temsilcisi atanmıştır. Diğer yandan, 2018 yılında TS EN 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'nın sürekliliği sağlanmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

2017 yılında "TPM İleri Özel Ödülü" için çalışmalara başlamış olan Vestel Elektronik, bu ödülü almak için gerekli çalışmaları tamamlamış ve değerlendirmeyi başarı ile geçerek Ocak 2019'da "TPM İleri Özel Ödülü"nü almıştır.

Enerji tüketimi ve ilgili süreçler, Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri kapsamında, üretim sistemlerinde sıfır ekipman duruşu ve sıfır kalite hatası hedefleyen TPM (Toplam Üretken Bakım) modeli ve iş planları anahtar performans endikatörleri yönetimi uygulamaları ile bütünleşik olarak yönetilmektedir. Vestel TPM Yönetim Sistemi'ni başarıyla uygulayarak sürdürülebilirliğini sağlamaktadır. TPM Sistemi yaklaşımı sonucunda elde edilen çevresel kazanımlar aşağıda sıralanmaktadır:

- 5S Yaklaşımı ile tertip düzenin sağlanması, kirliliğin azalması,
- Kaizen Yaklaşımı ile iyileştirme çalışmaları,
- Otonom Bakım Yaklaşımı ile az arıza, az saçılma, enerji tasarrufu ve hammadde tasarrufu,
- Hurda ve rework'ün azaltılması - dolayısıyla atıkların azaltılması,
- Verimlilik ve kalitenin artması - sürekli iyileştirme.

Vestel Elektronik TPM Sistemi'nin ilk safhasını başarı ile tamamlayarak 11 Ocak 2013'te JIPM (Japan Institute of Plant Maintenance) tarafından verilen "TPM Excellence Award - TPM Mükemmellik Ödülü"nü almaya hak kazanmış, 2014 sonunda da TPM Mükemmellik Ödülü'nün sürekliliği denetimini başarıyla tamamlayarak "TPM Süreklilik Ödülü"nü almıştır. Şirket 2016 yılında ise TPM Özel Ödül kategorisindeki ön değerlendirmeyi başarı ile geçerek Şubat 2017'de "TPM Özel Ödülü"nü almıştır. 2017 yılında "TPM İleri Özel Ödülü" için çalışmalara başlamış olan Vestel Elektronik, bu ödülü almak için gerekli çalışmaları tamamlamış ve değerlendirmeyi başarı ile geçmiştir. 2019 Ocak ayında açıklanan resmi verilere göre Şirket "TPM İleri Özel Ödülü"nü almıştır.

Vestel Beyaz Eşya ise aynı anda buzdolabı, çamaşır makinesi, bulaşık makinesi, klima-termosifon ve pişirici cihazlar fabrikalarında yürütülen TPM faaliyetleri sonucu önce "TPM Mükemmel Fabrika" Ödülü ardından da "TPM Mükemmel Fabrika Süreklilik" Ödülü'nün sahibi olurken, beyaz eşya sektöründe 6 ayrı fabrikayla bu ödüllere aynı anda layık görülen ilk firma olarak dünya çapında bir başarıya imza atmıştır.

VESTEL KARBON SAYDAMLIK PROJESİ'NE DAHİL OLMUŞTUR.

Vestel iklim değişikliğinin dünyanın geleceği açısından oluşturduğu tehdidin bilinciyle karbon ayak izinin ölçülmesi ve azaltılmasına dair çalışmalara başlayarak Karbon Saydamlık Projesi'ne (CDP - Carbon Disclosure Project) dahil olmuştur.

Vestel Elektronik, 2016 yılında www.cdp.net sitesi üzerinden Karbon Salımı bilgilerini yayınlamıştır. 2016 yılında CDP'nin yenilenen skorlama metodolojisi kapsamında, İklim Değişikliği, Su Programı ve Tedarik Zinciri modüllerinde beyanda bulunmuş ve sırasıyla; B (modülün ortalama puanı C'dir), B- (modülün ortalama puanı B-'dir) ve B (modülün ortalama puanı D'dir) puanlarını elde etmiştir. Şirket 2017 yılında ise İklim Değişikliği modülünde beyanda bulunmuş ve B puanı seviyesini devam ettirmiştir. 2018 yılında da aynı şekilde beyanda bulunan Vestel Elektronik, iklim değişikliği ile mücadelede güçlü bir varlık gösterme kararlılığındadır.

TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLERDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Vestel, üretim döngüsünde tedarikçilerle yürütülen ilişkilerde de sürdürülebilirlik kriterlerine göre hareket etmektedir.

Vestel, bu kapsamdaki uygulamaları güvence altına almak için SEDEX (Supplier Data Ethical Exchange) B grubu üyesi ve BSCI (Business Social Compliance Initiative)'de kayıtlı tedarikçi üye konumundadır. SEDEX ve BSCI Sosyal Sorumluluk denetimlerinin yanı sıra tedarikçilere bağımsız denetim kuruluşları tarafından periyodik olarak FWC (Fair Working Conditions), ICS (Initiative Clause Sociale) ve Walmart Sosyal Sorumluluk denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Tedarik Zinciri Mükemmelliği (Supply Chain Excellence) Projesi kapsamında, Vestel'in Etik Kuralları'nın tedarikçiler ile de paylaşılması ve bu kuralların tedarikçiler tarafından da uygulanmasının teşviki için Etik Kurallar Şirketin satınalma web sitesine de eklenmiştir. 2017 yılında mevcut tüm tedarikçilerin sosyal sorumluluk risk seviyelerini belirlemeye yönelik bir proje başlatılmıştır. 2018 yılında sürdürülen BSCI tabanlı bu proje ile mevcut 450 tedarikçinin sosyal sorumluluk risk seviyeleri ülke, teknoloji, firma analizleri ve ön değerlendirmelerle belirlenmekte olup, söz konusu firmaların çalışma şartları, çevre ve iş sağlığı güvenliği şartlarında iyileşmelere rehberlik edilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

VESTEL'DE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı için iş sağlığı ve güvenliği konusunda hassasiyet gösteren Vestel, işyerindeki risklerin çalışanların, taşeronların, ziyaretçilerin, çözüm ortaklarının ve çalışma alanlarındaki diğer personelin üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesine önem vermektedir. Vestel tüm çalışanlarını, kalite, çevre bilinci, enerji verimliliği, bilgi güvenliği ve potansiyel sağlık ve güvenlik riskleri konularında doğru davranış alışkanlıklarını kazanmaları için sürekli eğitmektedir.

Vestel'in İş Sağlığı ve Güvenliği Politikaları'nın çerçevesini;

- Şirketin her noktasında "Güvenlik Kültürü" oluşturmak ve benimsetmek,
- "Olmadan önle" politikası ile güncel risk analizleri yaparak faaliyetler esnasında oluşabilecek tehlikeli, sağlığa zararlı koşullardan korunmak ve daha sağlıklı bir ortam oluşturmak,
- Sürekli eğitim ve çalışan katılımlı platformlar ile çalışanlardan görüş alarak iş sağlığı ve güvenliğini birlikte tesis etmek,
- İş sağlığı ve güvenliğinin tüm çalışanların vazgeçilmez önceliği ve işinin ayrılmaz parçası olduğunu kabul etmek,
- Yapılan faaliyetlerde sağlık ve güvenlik ile ilgili iş kazalarını ve yangın risklerini tamamen önleyerek veya en aza indirerek güvenli bir işyeri ortamı oluşturmak,
- İşin çalışana, çalışanın da işe uygun olması prensibini benimseyerek işyerindeki güvensiz durumları ve güvensiz hareketleri risk analizleri yapıp önleyici planlar uygulayarak ortadan kaldırmak ya da en aza indirmek oluşturmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

VESTEL İÇİN TOPLUMLA PAYLAŞARAK BÜYÜMEK ESASTIR.

Temel iş stratejisinin arkasında toplum için değer yaratmak ve değerleri birlikte yaşatmak anlayışı olan Vestel, uzun soluklu toplumsal katkı projeleriyle desteğin sınırlı olduğu alanlarda özellikle genç nesillere kaynak ve imkân sağlamayı hedeflemektedir. Vestel, çevre ve insan ekseninde geleceğe odaklı, mükemmeliyetçiliğini yansıtacak toplumsal projeler geliştirmeyi sürdürmektedir.

Vestel bünyesinde engelli vatandaşlara olan duyarlılığın her fırsatta gösterildiği birçok projeye imza atılmaktadır.

Bu projeler kısaca aşağıda özetlenmektedir:

Çalışabilir engellilere eşit fırsat verildiğinde ve doğru çalışma ortamı sağlandığında, engelsiz çalışanlar ile birlikte, uyum içerisinde, üretken bir biçimde çalışabileceklerine inanan Vestel, engelli istihdamına yönelik "Eşit Şans Projesi" adını verdiği bir proje geliştirmiştir. Türkiye geneline yayılması hedeflenen projede genç engellilere ulaşmak üzere okul ziyaretleri yapılırken, sosyal medya üzerinden paylaşılan videolarla 50 bine yakın izlenmeyle kişilere ulaşılmış, birçok gazete, dergi ve haber kanallarında yazılı ve görsel haberler ve bu konudaki faaliyetler yer almıştır.

Engelliler için düzenlenen farklı seminer, konferans ve oturumlarda proje anlatılarak daha geniş kitlelere ulaşılmış ve 2017 yılında Manisa OSB'de 1. Eşit Şans Konferansı düzenlenmiştir. Bu etkinlikle çeşitli firma ve kuruluşların önyargıları kırılarak işitme engelli istihdamına katkı sağlanmıştır.

Vestel, 2015 yılından beri sürdürdüğü engelli bireylerin işe alım ve adaptasyon sürecinde onlara;

- Kalacak yer organizasyonu
- Yurt-pansiyon
- İşaret dili tercümanı
- Özel eğitimler
- Aileleri ile iletişim (engelli iletişim hattı 7/24)

gibi her türlü desteği sağlamaktadır.

Son 1 yıl içerisinde 23'ü Vestel Beyaz Eşya'da olmak üzere toplamda 41 engelli birey Vestel bünyesinde istihdam edilmiş, böylece Vestel'de çalışan engelli sayısı 411'e ulaşmıştır.

Vestel, engelli çalışanların sportif faaliyetlerine de destek vermektedir. Bu çerçevede 2015 yılından bu yana futbol, voleybol, bisiklet ve hentbol dallarında spor müsabakalarına katılabilmeleri için 14 engelli personele toplam 472 gün ücretli izin verilmiştir. 2018 yılında 5 işitme engelli çalışana 728 saat (97 gün) ücretli izin verilmiştir. İşitme engelli 2 kadın çalışan bisiklet dalında Türkiye'yi temsilen engelli olimpiyatlarına katılmıştır.

Manisa OSB tarafından hayata geçirilen ZEKİ (Zihinsel Engelli Korumalı İş Yeri) Projesi kapsamında 2017 yılında Vestel Beyaz Eşya tarafından 10 zihinsel engelli işe alınmıştır ve bu sayı 2018 yılında da korunmuştur.

Vestel, ürünlerinden fabrikalarına, müşteri hizmetlerinden mağazalarına kadar her alanda engelli erişimini geliştirmek üzere başlattığı "Erişilebilirlik Projesi" ile toplumun her kesiminin hayatını kolaylaştıracak bir dönüşüme imza atmayı hedeflemektedir. 360 derece bir proje olarak yürütülmekte olan Erişilebilirlik Projesi ile Vestel tarafından üretilen cihazların, Vestel'in fabrika dahil tüm çalışma ortamları ve iletişim kanallarının engelli bireyler tarafından kolaylıkla kullanılabilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında, beyaz eşyalar, kontrol paneline yerleştirilen Braille alfabesi ile hazırlanmış servis kitleri sayesinde görme engelli bireyler açısından kolaylıkla kullanılabilir hale gelmiştir. Şirketin akıllı telefonu Venus'ün V3 5040 modeli ile Vestel televizyonlar "erişilebilirlik modu" sayesinde sesli komut/kontrol ve sesli geri bildirim mobil uygulaması ile kontrol edilebilmektedir. Küçük ev aletleri de sesli yönlendirme ile kullanılabilmektedir. Erişilebilirlik Projesi ile ayrıca, kullanım kılavuzlarının sesli hale getirilmesi, tanıtım videolarının sesli şekilde tasvir edilmesi ve işitme engelli bireylere yönelik görüntülü çağrı merkezinin oluşturulması sağlanmıştır.

Vestel Müşteri Hizmetleri Erişilebilirlik Projesi kapsamında Aralık 2018'de Türkiye'nin ilk Engelsiz Yetkili Servisi'ni İstanbul, Avcılar'da açmıştır. Ön kapı giriş rampası, kolay içe açılır kapı, engelsiz tuvalet ve lavabo, görme engelliler için sarı yönlendirme parkeleri, işitme engelliler için işaret dili bilen müşteri temsilcisi, Braille alfabeli su sebili, yönlendirme levhaları ve rampalı özel engelli otopark alanı gibi düzenlemelerin tamamlanması ile birlikte açılışı yapılan yetkili servis, engelli müşterilere, erişmek istedikleri her yere rahatlıkla erişme imkânı sağlayarak bugüne kadar hiç yaşamadıkları bir müşteri deneyimi sunmak hedefiyle hizmet vermektedir.

Erişilebilirlik Projesi kapsamında, Vestel ve Young Guru Academy'nin görme engelli bireylerin hayatlarını kolaylaştırmak için birlikte geliştirdiği Akıllı Baston WeWALK'un endüstriyel tasarım, yazılım, donanım tasarım ve prototip çalışmaları Vestel City'de gerçekleştirilmiştir. Engel algılama, telefonla entegrasyon ve açık platform özelliklerine sahip, tüm mobil uygulamaların entegre olabildiği WeWALK, bluetooth ile cep telefonuna bağlanarak, görme engelli kullanıcıya cep telefonuna hiç dokunmadan, bastonu üzerinden navigasyon, arama ve mesajlara cevap verme gibi çeşitli hizmetler alabilmesini sağlamaktadır. Türkiye İhracatçılar Meclisi İnovasyon Zirvesi'nde "Yılın Sosyal İnovasyonu" seçilen Akıllı Baston WeWALK, Dünya GSM Birliği'nin Mobil Dünya Kongresi kapsamında düzenlenen ve sektörün dünya çapında en önemli ödülleri arasında gösterilen Global Mobile Awards 2017'de de "En İyi Giyilebilir Mobil Teknoloji" kategorisinde finale kalmıştır.

Vestel, 13-16 Haziran 2017 tarihlerinde ABD'nin New York eyaletinde düzenlenen ve "Daha İyi Bir Yaşam İçin Teknoloji" başlığında gerçekleştirilen BM Engelli Hakları Sözleşmesi 10. Taraf Devletler Konferansı'na katılarak, Erişilebilirlik Projesi'ni ülke temsilcilerine sunmuştur. Vestel, konferansta engelli bireylere yönelik hayata geçirdiği yenilikçi çözümlerini paylaşmıştır. Konferans'ta uluslararası katılımcılarla Vestel'in engelli bireyler için geliştirdiği ürünlerinin yanı sıra engelli istihdamına ve engelli bireylere yönelik yaptığı diğer sosyal sorumluluk çalışmaları da paylaşılmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE VESTEL

Akıllı Baston WeWALK, 2018 yılında ABD'nin inovasyon alanındaki en prestijli ödüllerinden olan Edison Ödülleri'nde "Sağlık ve İyi Yaşam" kategorisinde Altın Ödül'e layık görülmüştür.

Vestel Elektronik sosyal sorumluluk anlayışı kapsamında spor alanında toplumsal yaşamın gelişmesine katkıda bulunmayı sorumlulukları arasında saymaktadır. Şirket bu anlayıştan yola çıkarak, Türkiye Voleybol Federasyonu (TVF) ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında, 2016-2017, 2017-2018 ve 2018-2019 sezonları için Türkiye'nin en üst Bayanlar Voleybol Ligi olan Sultanlar Ligi'nin isim sponsoru, Türk Milli Voleybol Takımları'nın ise ana sponsoru olmuştur. Vestel, ayrıca Türk voleybolunun geleceğini şekillendiren ve yüzlerce sporcunun yetişmesini sağlayan TVF Voleybol Okulları "Fabrika Voleybol"un da resmi sponsorluğunu üstlenmiştir.

Vestel, sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında 2018 yılında geliştirdiği sosyal sorumluluk projesi ile engelli hayvanları hayata bağlayacak yürüteç ve sokak hayvanları için kulübeler tasarlamıştır. Yardıma ve bakıma muhtaç engelli hayvanlar için kullanım ömrünü tamamlamış ürünlerin parçalarından yürüteç tasarlayan Vestel, daha çok engelli hayvanın hayata bağlanması için, Manisa Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği yaparak ilk etapta Manisa Hayvan Barınağı'ndaki engelli hayvanları, devamında Manisa Büyükşehir Belediyesi aracılığıyla Türkiye'de belediyelere bağlı tüm resmi barınakları proje kapsamına almayı planlamaktadır.

Ayrıca Vestel çalışanlarından oluşan gönüllüler, 2018 yılının başında başlayan "Ben Robot Değilim" projesinin ikinci ayağında, fuarlardan arta kalan stant malzemeleriyle kedi-köpek kulübeleri inşa etmiştir. Çeşitli illerdeki 18 Vestel mağazasının önünde, sokaktaki hayvanlara yuva olan bu kulübelerin 4 adedi de Yedikule Hayvan Barınağı'na hediye edilmiştir.

İnsan kaynağında sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda; çalışanların belirli konularda (eğitim, kadın, engelliler, vb.) bilinçlendirilmelerini sağlamak amacıyla, 2018 yılında tüm çalışanların katılabileceği "Demli Sohbetler" adı verilen bir seminerler dizisi başlatılmıştır.

Hemen her ay düzenli olarak çalışanlara katkı sağlayacak konu ve konuşmacılarla gerçekleştirilen Demli Sohbetler'de çalışanlar uzman kişilerden sorularına yanıt alabilmektedir. Yıl içinde gerçekleştirilen Demli Sohbetler etkinliklerinde Eğitim Sistemi, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadın Hakları, Kadının Toplumsal Yaşamdaki Yeri ve Temsili, Engelli Farkındalığı ve Baba Olmak ve Bilinçli Ebeveynlik konuları işlenmiştir.

Akıllı Baston WeWALK, 2018 yılında ABD'nin inovasyon alanındaki en prestijli ödüllerinden olan Edison Ödülleri'nde "Sağlık ve İyi Yaşam" kategorisinde Altın Ödül'e layık görülmüştür.

WeWALK

MEVZUAT GEREĞİ YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

MEVZUAT GEREĞİ YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

28.08.2012 TARİH VE 28395 SAYILI ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK KAPSAMINDA YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2018 – 31.12.2018
Ticaret Unvanı:	Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 193621
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	1.000.000.000 TL
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	335.456.275 TL
Merkez ve Şubelere İlişkin İletişim Bilgileri:	**Merkez:** Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 34394 Şişli/İSTANBUL Tel: (0212) 456 22 00 **Şube 1:** Manisa Şubesi Organize Sanayi Bölgesi, 45030, MANİSA Tel: (0236) 233 01 31 **Şube 2:** Muradiye Mahallesi Celal Bayar Üniversitesi Kampüsü Küme Evleri No: 22 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31
İnternet Sitesinin Adresi:	www.vestel.com.tr
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinin Adresi:	www.vestelyatirimciiliskileri.com

Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

31.12.2018 itibarıyla, Şirketin ödenmiş sermayesi 335.456.275 TL olup, ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

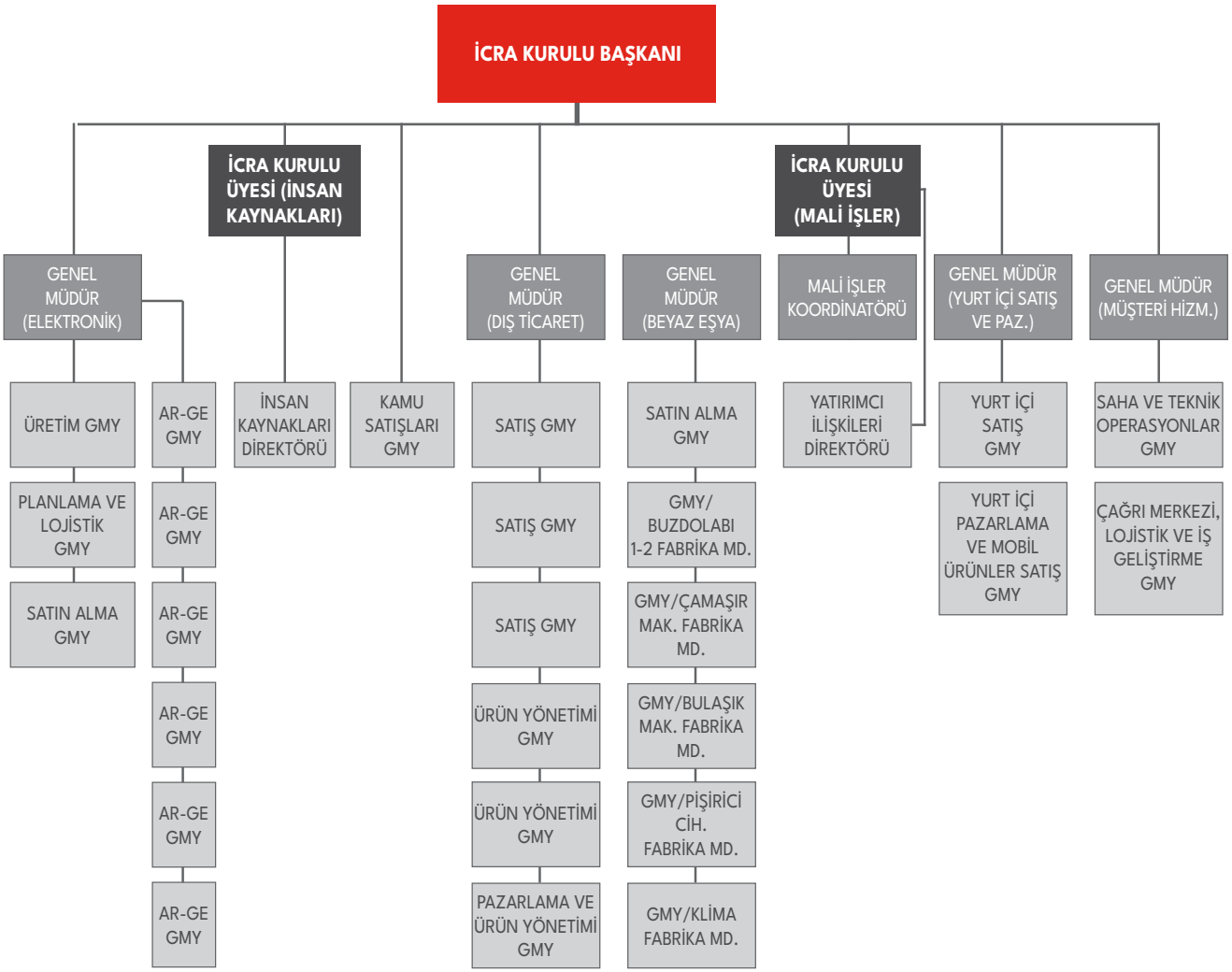
Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (Bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	216.054	64,41
Zorlu Holding AŞ (Halka Açık)	44.047	13,13
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	75.355	22,46
Toplam	**335.456**	**100,00**

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Vestel Elektronik Organizasyon Yapısı



2018 başında Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu üyelerinden İhsaner Alkım, Ahmet Süha Erol ve Nedim Sezer emeklilik nedeniyle görevlerinden ayrılmış ve yönetimdeki hiyerarşik kademelerin azaltılması yönündeki re-organizasyon çalışmaları kapsamında boşalan üyeliklere yeni bir atama yapılmayarak ilgili pozisyonlar kaldırılmıştır.

2018 yılında yurt içi satış ve pazarlama operasyonları altında Bayi Satış ve Kurumsal Satış yapılanmaları kaldırılırken, Yurt İçi Pazarlama ve Mobil Ürünler Satış Bölümleri tek bir çatı altında birleştirilmiştir. Yıl içerisinde müşteri hizmetleri operasyonları kapsamında, Saha Operasyonları ve Teknik Destek Birimleri tek bir departman altında birleştirilirken, Çağrı Merkezi operasyonlarına Lojistik ve İş Geliştirme fonksiyonu da eklenmiştir.

MEVZUAT GEREĞİ YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu'nda bir üyelik boşaldığı takdirde boşalan üyeliğe Yönetim Kurulunca Esas Sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca atama yapılır. Boşalan üyeliğin bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği olması halinde atama Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak yapılır. Atanan yeni üye için ilk Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayı alınır. Genel Kurulca onaylanan üye selefinin süresini tamamlar.

Şirketin 9 Mayıs 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi		Son Durum İtibarıyla Grup İçinde Aldığı Görevler	Son Durum İtibarıyla Grup Dışında Aldığı Görevler	Üyelik Sınıflandırması
		Başlangıç	Bitiş			
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	9 Mayıs 2018	2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar	Zorlu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Yardımcılığı	-	İcrada yer almayan üye
Bekir Ağırdır	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	9 Mayıs 2018	2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar	Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	9 Mayıs 2018	2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar	Zorlu Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği	-	İcrada yer almayan üye
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	9 Mayıs 2018	2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar	Zorlu Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği	-	İcrada yer almayan üye
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	9 Mayıs 2018	2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar	Zorlu Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği	-	İcrada yer almayan üye
Elmas Melih Araz	Yönetim Kurulu Üyesi	9 Mayıs 2018	2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar	Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi	Ata Yatırım Menkul Kıymetler AŞ, Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, TFI Gıda Yatırımları AŞ, Burger King China JV Ltd., İzmir Enternasyonel Otelcilik AŞ ve Entegre Harç Sanayi ve Ticaret AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye
Ayşegül İldeniz	Yönetim Kurulu Üyesi	9 Mayıs 2018	2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar	Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi	Silver Spring Networks Şirketi'nde COO (Operasyonlardan Sorumlu Başkan), Eczacıbaşı Holding AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye

Yönetim Kurulunda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

9 Mayıs 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında görev süreleri dolan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Ali Akın Tarı ve Hacı Ahmet Kılıçoğlu'nun yerine Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmak üzere Elmas Melih Araz, Ayşegül İldeniz ve Bekir Ağırdır seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri
Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu
Yönetim Kurulu 2018 yılı içerisinde 29 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiş ve toplantılara katılım oranı %84,97 olmuştur.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Enis Turan Erdoğan	İcra Kurulu Başkanı
Bekir Cem Köksal	İcra Kurulu Üyesi
Necmi Kavuşturan	İcra Kurulu Üyesi
Alp Dayı	Mali İşler Koordinatörü
İsmail Murat Sarpel	Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ Genel Müdürü
Erdal Haspolat	Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ Genel Müdürü
Seda Kaya	Vestel Ticaret AŞ Yurt Dışı Satışlardan Sorumlu Genel Müdür
Ergün Güler	Vestel Ticaret AŞ Yurt İçi Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür
Ali Tarkan Tekcan	Vestel Ticaret AŞ Müşteri Hizmetleri Genel Müdürü

Üst Yönetimde Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
6 kişiden oluşan Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu üyelerinden İhsaner Alkım, Ahmet Süha Erol ve Nedim Sezer emeklilikleri nedeniyle 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmış ve boşalan üyeliklere yeni atama yapılmamıştır.

Personel Sayısı Hakkında Bilgiler
31.12.2018 itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 16.125'tir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi
9 Mayıs 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine 2018 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamıştır.

Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
Şirkette Toplu İş Sözleşmesi kapsamında çalışan personel bulunmamaktadır. Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
Şirket Esas Sözleşmesi'nde dönem içinde değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketin 9 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşen 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2018 faaliyet yılı için Yönetim Kurulu üyelerinden her birine brüt 135.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

31.12.2018 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör ve genel müdür yardımcılarına sağlanan mali haklar toplam 22.907 bin TL'dir.

MEVZUAT GEREĞİ YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Kapasite ve Üretim

Ünite	Fabrika Kapalı Alanı (m^2)
TV	306.713
Beyaz Eşya	402.980
Dijital Ürünler	49.740
V. Polska Technology Center sp. z o o.	37.987
Toplam	**797.420**

Üretim

Şirketin üretim adetleri 2018 yılında 2017 yılına göre %7 azalmıştır.

Satışlar

2018 yılında brüt satışlar 17.061.731 bin TL olarak gerçekleşirken, bu tutarın 12.760.645 TL'si yurt dışı satışlardan oluşmuştur. Toplam satışların %67'si Avrupa ülkelerine, %25'i yurt içine, %8'i ise diğer ülkelere yapılmıştır.

2018 yılında yurt içi satışlar bir önceki yıla göre %5 azalırken yurt dışı satışlar %48 oranında büyüme göstermiştir.

2018 yılında net satışlar TL bazında %31 artarken, adet satışlar %10 azalmıştır.

Yatırımlar ve Teşvikler

2018 yılında toplam 193 milyon dolar yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Yatırım harcamalarının %36'sı makine ve teçhizat alımları, %30'u kalıp yatırımları, %17'si araştırma ve geliştirme faaliyetleri ve %17'si ise diğer yatırımlardan oluşmaktadır.

Beyaz eşya segmentinde, yıllık 750 bin adet çamaşır makinesi ve 750 bin adet kurutma makinesi üretim kapasitesine sahip yeni üretim tesisi yılın ikinci çeyreğinde tamamlanmış ve tesiste Mayıs ayı itibarıyla kurutma makinesi, Haziran ayı sonu itibarıyla da çamaşır makinesi üretimine başlanmıştır.

2018 yılında ayrıca bulaşık makinesi fabrikasının üretim kapasitesi yıl içinde yapılan makine ve üretim hattı yatırımlarıyla 900.000 adet/yıl'dan 1.800.000 adet/yıl'a çıkarılmıştır.

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirketin önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2018		31.12.2017	
Konsolide edilen bağlı ortaklıklar	Oy Hakkı (%)	Etkinlik Oranı (%)	Oy Hakkı (%)	Etkinlik Oranı (%)
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ	95,2	95,2	94,6	94,6
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret AŞ	100	100	100	100
Vestel Ticaret AŞ	100	100	100	100
Vestel CIS Ltd.	100	100	100	100
Vestel Iberia SL	100	100	100	100
Vestel France SA	100	100	100	100
Vestel Holland BV	100	100	100	100
Vestel Germany GmbH	100	100	100	100
Cabot Communications Ltd.	90,8	90,8	90,8	90,8
Vestel Benelux BV	100	100	100	100
Vestel UK Ltd.	100	100	100	100
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme AŞ	100	100	100	100
Vestel Trade Ltd.	100	100	100	100
OY Vestel Scandinavia AB	100	100	100	100
Intertechnika LLC	99,9	99,9	99,9	99,9
Vestel Central Asia LLP	100	100	100	100
Vestel Polond sp. Z.o.o.	100	100	100	100
Vestel Polska Technology Center sp. Z.o.o	100	100	100	100

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Vestel Savunma Sanayi AŞ ve Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi AŞ'nin net yükümlülük pozisyonları bulunması sebebiyle özkaynak yöntemiyle değerlenen söz konusu yatırımların konsolide bilançoda yer alan kayıtlı değerleri sıfır olarak gerçekleşmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin Vestel Savunma Sanayi AŞ ve Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi AŞ'deki oy hakkı ve etkinlik oranları sırasıyla %35 ve %21'dir (31 Aralık 2017: %35, %21).

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemi içinde Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir.

Şirketin 2018 yılı hesap ve işlemlerinin gerek Sermaye Piyasası Kanunu gerekse Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsız denetimi için 9 Mayıs 2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ seçilmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
01.01.2018 – 31.12.2018 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

MEVZUAT GEREĞİ YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

Genel Kurullar
Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Şirketin 9 Mayıs 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri
2018 yılı içinde Şirketin Bağış ve Yardım Politikası doğrultusunda yapılan bağış ve yardımların toplamı 9.069 bin TL'dir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu'nun Sonuç Bölümü
2018 faaliyet yılı içerisinde; ilgili Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri çerçevesinde Şirketimiz Zorlu Holding AŞ'nin bağlı bir şirketidir. TTK'nın 199. maddesi gereğince, Şirketimiz Yönetim Kurulu, hakim şirketle veya hakim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir:

"2018 faaliyet yılında Şirketimizin, Zorlu Holding AŞ'nin yönlendirmesiyle Zorlu Holding AŞ ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı herhangi bir hukuki işlem ve Zorlu Holding AŞ ya da ona bağlı bir şirketin yararına aldığı veya almaktan kaçındığı herhangi bir önlem bulunmamaktadır."

İşlemlere İlişkin Açıklama
Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

FİNANSAL DURUM

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
TTK'nın 376. maddesinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı
01.01.2018 - 31.12.2018 hesap döneminde Şirket tarafından yeni bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

Kurumsal Kredi Notu

S&P	CCC+/Durağan

Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşu Standard & Poor's (S&P), 18 Eylül 2018 tarihinde Şirketin uzun vadeli kredi notunu "B-"den "CCC+"ya revize ederken, kredi görünümünü ise durağan olarak belirlemiştir.

Kâr Dağıtım Politikası
Vestel Elektronik, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, kâr dağıtım politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

DİĞER HUSUSLAR

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
Yoktur.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
2018 yılı içinde Şirketin faaliyetlerini önemli derecede etkileyen bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi
Yoktur.

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler
Şirketin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarının dipnotlarında yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Risk Yönetimi

Vestel Elektronik'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanarak risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, 2012 yılında kurulan Zorlu Holding AŞ Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerine devam etmektedir. Bu çerçevede Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere Zorlu Holding Risk Politika ve Prosedürü ile Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi hazırlanmıştır.

Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Politikası aşağıda özetlenmiştir:

Hedef Belirleme	• Stratejik planlama ve hedef belirleme süreçlerine risk yönetimi prensiplerinin dahil edilmesi • Belirlenen strateji ve hedeflerin şirketin risk iştahı ile uyumlu olması
Risk Tanımlama	• Şirketin hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların tüm organizasyonun katılımıyla, koordineli bir şekilde ve ortak bir algı çerçevesinde ortaya çıkartılması
Risk Değerlendirme ve Doğal Risk	• Risklerin gerçekleşme olasılığı ve gerçekleşme durumunda şirkete olan etkilerinin değerlendirilmesi • Alınan aksiyonlar ve kontrol faaliyetleri öncesi riskin aldığı değerin, yani doğal riskin tespit edilmesi
Aksiyonların Belirlenmesi	• Risk alma iştahı ve fayda/maliyet unsurları dikkate alınarak en uygun risk yanıtlarının (Riskin Kabulü, Riskin Transferi, Riskin Azaltılması, Riskten Kaçınma) verilmesi • Belirlenen yanıtlar doğrultusunda aksiyonların tespit edilerek risklerin proaktif bir şekilde yönetilmesi
Artık Risk ve Aksiyon Plan Takibi	• Alınan aksiyonlar sonrası riskin aldığı değerin, yani artık riskin tespit edilmesi • Aksiyon planlarında belirtilen aktivitelerin tamamlanma sürecinin takip edilmesi
Risklerin Raporlanması ve Paylaşılması	• Ortaya çıkarılan risklerin önceliklendirilerek Anahtar Risk Göstergeleri ile takip edilmesi • Uyarı veren anahtar risk göstergeleriyle diğer tüm risklerin kontrol noktaları gözetilerek ölçülmesi ve raporlanması • Tüm çalışmaların şeffaf bir şekilde paylaşılması ve Grubun tüm faaliyetlerinde risk bilinci ve kültürünün yerleştirilmesiyle birlikte risk yönetim sürecinin karar mekanizmalarının bir parçası olmasının sağlanması

SÜREKLİ İZLEME

KURUMSAL YÖNETİM

15.03.2013 tarihinden bu yana faaliyet gösteren Vestel Elektronik Riskin Erken Saptanması Komitesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum sağlanması ve Şirketin varlığını ve devamını tehlikeye düşüren risklerin erken teşhisinin sağlanması, bunun için gerekli önlem ile çarelerin uygulanması ve risklerin koordineli olarak yönetilmesine ilişkin çalışmalar yürütmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapabilmesi için, 2018 yılında Şirkete ilişkin 6 adet risk raporu Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmuş ve Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar doğrultusunda söz konusu raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2018 yılında Komite'ye ve Yönetim Kurulu'na sunulan risk raporlarına aşağıda yer verilmiştir.

- 2018'e Dair Öngörü ve Beklentiler
- Finansal Veriler Işığında Genel Ekonomik Görünüm
- Küresel Ticaret Savaşları
- Olumsuz Seyreden Finansal ve Ekonomik Göstergeler
- Ekonomik Kriz Dönemi Risk Faktörleri
- Beyaz Eşya ve Elektronik Sektörü Riskleri (2018)

"Beyaz Eşya ve Elektronik Sektörü Riskleri (2018)" isimli risk raporunun bir çıktısı olarak hazırlanan etki/olasılıkların değerlendirildiği "Beyaz Eşya ve Elektronik Sektörü Riskleri (2018) Anketi"; risklerin ortak bir algıyla yönetilmesi adına öncelikli olarak üst yönetimle paylaşılmıştır.

Şirketin vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak olarak tanımlanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda Şirketin hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek 6 ana risk kategorisi ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, dış faktörlerin doğru gözlenememesi, güncel olmayan iş modeli kullanımı, iş portföyünün doğru belirlenememesi, örgütsel yapının etkinliğinin sağlanamamaması, performans ölçütlerinin iş stratejileri ile tutarsız olması, kaynak tahsisinin yetersiz olması ve benzeri nedenler ile firmanın stratejilerinin yetersiz olması, rekabetçi kalamaması ve hedeflerine ulaşamamasıdır.

Stratejik riskler kategorisinde örnek olarak çevre analizi, iş modeli ve portföyü, organizasyonel yapı, kaynak tahsisi ve planlama gibi riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Yeni yatırım kararlarına ilişkin olarak, ilgili Bölümlerin koordineli olarak fizibilite çalışmaları, fayda maliyet analizleri ve bütçe çalışmaları gibi faaliyetleri gerçekleştirmesi,
- Hukuksal, politik vb. risklerin yatırım öncesi ve sonrası gerektiğinde danışmanlık hizmetleri de alınarak değerlendirilmesi,
- Farklı ülke ve iş alanlarında yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi,
- Yapılan yatırımların geri dönüş performansının takip edilmesi,
- Bayi, distribütör, online satış vb. dağıtım kanallarının aktif olarak kullanılması ve iş modeli olarak değerlendirilmesi,
- Kamu ve özel sektörde stratejik ortaklıklar kullanılarak yeni iş alanlarına girilmesi,
- Pazarlama ve satış anlamında yenilikçi stratejilerin belirlenmesidir.

Sektöre İlişkin Riskler

Sektöre ilişkin riskler temelde üretim ve tüketim davranışlarına bağlı olarak kısa ve uzun dönemde oluşan arz ve talep değişimlerine yönelik uyum gecikmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu değişimlerin fiyat öngörülebilirliği üzerindeki etkileri kaçınılmazdır. Bunun yanı sıra, iklim değişikliğine bağlı olarak gerçekleşebilecek sektörel yönelimlere uyum da sektörel riskler arasında yer almaktadır.

- Vestel Elektronik mümkün olduğu kadar iş alanlarını çeşitlendirerek söz konusu risklerin olumsuz etkilerini azaltmaya çalışmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal riskler Şirketin finansal pozisyonunun yeterli olmaması, kur, faiz, kredi ve diğer finansal belirsizlik ve dalgalanmaların ortaya çıkması ve bu gelişmelerin şirketi olumsuz yönde etkilemesi ve yeterli likiditenin sağlanamamasıdır.

Finansal riskler kategorisinde örnek olarak; faiz, kur, sermaye, finansal türev enstrümanları, emtia fiyatları, likidite, nakit akımı yönetimi ve alacak tahsilatına ilişkin riskler yer almaktadır.

Finansal risklerin mali tablolar üzerindeki etkilerinin belirlenebilmesi amacıyla Net Finansal Borç/FAVÖK, Net Döviz Pozisyonu/Özkaynak, likidite oranları ve finansal borçların efektif vadeleri başta olmak üzere çeşitli göstergeler takip edilerek uyarı gereken seviyeler de gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Alternatif finansman yöntemlerinin kullanılması,
- Bilanço aktif-pasif dengesinin sağlanması,
- Gerektiğinde çeşitli finansal korunma amaçlı türev ürünlerinin kullanılması,
- Stres testleri ve senaryo analizleri kapsamında, piyasa riski faktörlerindeki değişimlerin ve piyasa volatilitesinin Vestel Grubu'nun finansal durumuna etkisinin gözlemlenebilmesi ve olası risklerin azaltımı amacıyla stres testleri yapılması,
- Özkaynaklarda riskten korunma fonu içerisinde muhasebeleştirilen forward pozisyonlar için yapılan Riske Maruz Değer (RMD) çalışması ile %99 güven aralığında olası en kötü 1 ve 5 günlük gerçeğe uygun değer değişimlerinin hesaplanması,
- Şirket felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen gösterilmesi,
- Bütçe hedefleri ile gerçekleşmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- İlgili kâr hedefi ile gerçekleşmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- Alacakların sigortalanması ve çeşitli teminatların alınmasıdır.

KURUMSAL YÖNETİM

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, Şirketin iş modelinin; müşteri memnuniyetinin ve Şirketin kalite, maliyet ve zamana ilişkin performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi aşamalarında operasyonel verimliliğin ve sürekliliğin sağlanamamasıdır.

Operasyonel riskler kategorisinde örnek olarak; tedarik, kapasite, iş kesintisi, müşteri memnuniyeti, insan kaynakları, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi sermayesi, yetkilendirme, bilgi işlem ve teknoloji, kontrat yükümlülükleri, fiyatlama, finansal raporlama ve bütçe vb. karar alma ve raporlama süreçlerine ve suistimallere ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Zorlu Holding bünyesinde bulunan İç Denetim, Mali Denetim ve Vergi Denetimi Departmanlarının tüm operasyonel faaliyetleri denetlemesi,
- Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün yapılan çalışmalar ile önemli olduğu kanaatine vardığı operasyonel riskleri, bilgi teknolojileri sistemi üzerinden anahtar risk göstergeleri aracılığıyla izlemesi ve gerektiğinde ilgili iş birimlerini risk seviyeleri hakkında bilgilendirmesi,
- Müşteri ürün ve servis ağı memnuniyetinin ölçülerek raporlanması ve takip edilmesi,
- Tüm Zorlu Holding personeline, ilgili yönetmelikler doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin zorunlu eğitimlerin düzenli olarak verilmesi,
- Sigortacıların risk teftişleri sonrası Grup şirketlerine sunduğu tavsiyelerin merkezi bir yapıda takibinin yapılması,
- Çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürlerin takip edilmesi,
- Makine ve ekipmanın bakım ve onarımlarının kayıt altına alınması ve takip edilmesi,
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çevre, toplum, ahlak, yolsuzlukla mücadele gibi ilkelere uyum konusunda taahhütte bulunulması.

İtibar Riski

Şirketin diğer risk alanlarındaki performansı itibar riskinin de doğal olarak ortaya çıkmasına sebep olmaktadır. Bunun haricinde genel olarak itibar riski şirketin faaliyetlerini gerçekleştirirken çevreye, topluma ve iç ve dış paydaşlara olumsuz olarak etki etmesidir.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Şirketin tüm paydaşları ile çok yönlü, tutarlı ve sürekli iletişim sağlanması,
- Marka değeri ve güvenilirliğin korunması; stratejik iş hedefleri doğrultusunda tüm iletişim süreçlerinin entegre bir şekilde yönetilmesinin sağlanması ve bu çerçevede, Zorlu Holding Kurumsal İletişim Departmanı'nın Genel Müdürlük düzeyinde temsil edilmesidir.

Dış Çevre Riskleri

Dış çevre riskleri, şirketin iş modeli ile bu modeli belirleyen genel hedefleri ve stratejileri harekete geçiren temel değerlerin devamlılığını etkileyebilecek dış etkenlerin ortaya çıktığı durumlardır.

Dış çevre riskleri kategorisinde; sermayeye erişim, hissedar ilişkileri, doğal felaketler (force majeure riskler), rekabet, müşteri istekleri (trendler), finansal piyasalar, piyasa duyarlılığı, sektörel riskler, hukuksal riskler ve yasal düzenlemelere uyum, politik durum ve teknolojik yeniliğe ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Doğal felaket veya acil bir durumda, alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması için gerekli planların hazırlanması, iş sürekliliği ve acil durum eylem planlarının düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi,
- Doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler de göz önüne alınarak, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı belirlenerek potansiyel risklerin sigorta şirketlerine transfer edilerek bunların olası maddi etkilerinin minimize edilmesi,
- Regülasyondaki değişimlerin, hukuksal davaların, vergi ihtilaflarının, fikri hakların ihlalinin, haksız rekabetin ve bunlara ilişkin risklerin şirket nezdinde ilgili tüm birimlerin koordineli bir şekilde iletişimi ile yönetilmesi,
- Belirli kısa vadeli rehabilitasyonlar yapılarak yeni teknolojilere entegrasyon çalışmaları yapılması,
- Olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınması,
- Kurumsal İletişim Bölümü'nün faaliyetleri ile tüm paydaşlarla açık, sürekli ve sağlıklı bir iletişim sürecinin kurulmasıdır.

Yukarıdaki risk başlıkları altında belirtilen aksiyonların haricinde, risk transfer mekanizması olarak sigorta alımı da yoğun olarak kullanılmaktadır. Alınan başlıca sigortaların listesine aşağıda yer verilmiştir.

Alınan Başlıca Sigortaların Listesi

1. Yangın, Makine Kırılması ve Kâr Kaybı
2. İşveren Mali Mesuliyet
3. Yönetici Sorumluluk
4. Mesleki Sorumluluk
5. Üçüncü Şahıs Sorumluluk
6. Ürün Sorumluluk
7. Kredi Sigortası
8. Nakliyat
9. Emniyeti Suistimali, Taşınan Para, Kasa
10. Tehlikeli Maddeler
11. Ferdi Kaza
12. İnşaat/Montaj Poliçesi

KURUMSAL YÖNETİM

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Denetim Genel Müdürlüğü ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi Vestel Grubu Şirketleri'nde de iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren ve Zorlu Holding AŞ bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları, hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu, -var olan şirketlerin- Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Bölümü'ne ek olarak tüm Grup şirketlerinde finansal denetim yapmak üzere 2011 yılı içerisinde oluşturulan Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır. Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesinde, iç kontrol faaliyetlerinin ayrı olarak yürütülmesine yönelik organizasyonel yeniden yapılanma sürecinin 2017 yılı içerisinde tamamlanmasını takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü 1 Ocak 2018 tarihi itibari ile çalışmalarını bağımsız bir bölüm olarak yürütmeye başlamıştır.

İç denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

10 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim ekibinin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 2 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CISA (Sertifikalı Bilgi Teknolojileri Denetçisi), 2 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 1 CMAALL (SPK Düzey 3 Lisansı), 1 CGRL (Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı), 1 DIL (Türev Araçlar Lisansı) ve 1 SPK Gayrimenkul Değerleme Lisansı bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu bölümlerde sırasıyla 9 ve 5 kişi olmak üzere toplam 14 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır. Vergi Denetim Bölümü, Grup şirketlerinin karşılaşabileceği vergi risklerine karşı gerek görüldüğü noktalarda makul güvence ile danışmanlık faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibi'nde 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 7 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir) ve 1 CMAALL (SPK Düzey 2 Lisansı), Vergi Denetim Ekibi'nde ise 4 SMMM bulunmaktadır.

İç Kontrol Genel Müdürlüğü ve Faaliyetleri

Vestel Grubu Şirketleri'nde iç kontrol fonksiyonu, diğer Zorlu Grubu şirketlerinde olduğu gibi, Zorlu Holding bünyesinde merkezi olarak koordine edilen bir yapıda yürütülmektedir. 2017 yılından beri hizmet veren İç Kontrol Bölümü'nde, Vestel Grubu Şirketleri'ne özel bir saha ekibi yer almaktadır.

İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitapçığı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır.

İç Kontrol Bölümü'nün misyonu, Grup şirketlerinde, hedeflere yönelik, tutarlı ve entegre şekilde işleyecek; risk yönetiminin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini, şirketlerin "iyi uygulama" örneklerinin paylaşılması, çoğaltılması ve yaygınlaştırılarak uygulanmasını sağlayacak bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesini ve sürdürülmesini koordine etmektir.

İç Kontrol Bölümü, yöneticilere ve çalışanlara, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların belirlenmesi, bu konuda atılması gereken adımlar, karar verilmiş aksiyonların uygulaması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında destek olmaktadır. Ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine rehberlik yapmaktadır. İç kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Şirketin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının katkısı sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık iç kontrol çalışma planı, CEO ve Yönetim Kurulu'nun onay ve bilgisine sunulmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Kontrol Bölümü ile yönetim arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen iç kontrol faaliyetleri değerlendirilmekte, yapılan tespitler paylaşılmakta ve ilgili tespitlere yönelik alınması kararlaştırılan aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı olarak eğitimler alınması, ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konularda, Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum konusunda azami özen gösteren Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'de kurumsal yönetim çalışmaları 2004 yılının sonlarında başlatılmıştır. Bu konudaki Şirket uygulamalarının bağımsız bir gözle değerlendirilerek kamuya açıklanmasını sağlamak üzere, son on iki yıldır kurumsal yönetim derecelendirme hizmeti alınmaktadır. 2015 Kasım ayından bu yana BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde de yer alan Vestel Elektronik'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, derecelendirme almaya başladığı 2007 yılından bu yana sürekli artış göstermektedir. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri AŞ'nin gerçekleştirdiği kurumsal yönetim derecelendirme çalışması sonucunda, Şirketin notu 21 Şubat 2018 tarihi itibarıyla yukarı yönlü revize edilerek 10 üzerinden 9,55 (%95,50) olarak güncellenmiştir. Alınan bu yüksek not Vestel Elektronik'in kurumsal yönetim konusuna verdiği önemi ve bu alanda daha da ileriye gitme çabalarını bir kez daha teyit etmektedir.

Şirketin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun ana bölümler itibarıyla dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	2018 Yılında Alınan Not (%)
Pay Sahipleri	0,25	94,89
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	97,93
Menfaat Sahipleri	0,15	98,09
Yönetim Kurulu	0,35	93,09
Toplam	**1,00**	**95,50**

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporlarına www.vestelyatirimciiliskileri.com adresindeki Şirket internet sitesinden ulaşılabilir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ, tüm faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğunu da benimsemiştir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmek ve zorunlu olmayan ilkelerden henüz uygulanmayan ilkelere de uyum sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Bu kapsamda, 2018 yılı içinde zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmek üzere,

- Şirket çalışanları için bir şüphe veya kurallara aykırı bir davranış ya da uygulama durumunda ihbarda bulunabilecekleri bir Etik İlkeler İhbar Hattı oluşturulmuştur.
- 09.05.2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, toplam yedi üyeden oluşan Yönetim Kurulu'na biri bağımsız olmak üzere iki kadın üye seçilerek, Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranı (%29) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden 4.3.9 numaralı ilkede öngörülen oranın (%25) üzerine yükseltilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile raporun ilgili diğer bölümlerinde yer verilmektedir.

URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra bu değişikliklere ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	2018 yılında bu kapsamda bir işlem olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Genel Kurul gündeminde bağış ve yardımlara ilişkin ayrı bir maddeye yer verilmiştir. Yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlananlar hakkında ise Genel Kurul'da pay sahiplerine bilgi verilmektedir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					Medyanın Genel Kurul'a katılmasına ilişkin Şirketin bir kısıtı bulunmamaktadır. 2018 yılında medyadan bu yönde bir talep gelmemiştir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3-Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisi de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşme'de azlık haklarının kapsamı genişletilmemiştir. SPK mevzuatı çerçevesinde azlık hakları sermayenin yirmide birine tanınmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2-Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.					X	Şirketin doğrudan pay sahipliği yapısında bildirim yükümlülüğüne tabi gerçek kişi ortak bulunmamaktadır. Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişi pay sahipleri hakkında Şirket internet sitesinde Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı Bölümü'nde bilgi verilmektedir.
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Ara dönem faaliyet raporları hariç, yabancı yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek nitelikteki tüm bilgiler, İngilizce olarak da Yatırımcı İlişkileri web sitesinde yer almaktadır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1-Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		X				Menfaat sahiplerinin hakları Şirket internet sitesinde yer alan Zorlu Holding AŞ Etik İlkeleri ile düzenlenmiştir. Özgün bir politika oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Esas sözleşme'de hüküm bulunmamakla birlikte, şirket içi uygulamalarla çalışanların yönetime katılması desteklenmektedir. Çalışanlar öneri, talep ve görüşlerini Şirket kurumsal portalı üzerinde yer alan "Vestel Öneri, Şikâyet ve İyileştirme Sistemi" aracılığıyla doğrudan İnsan Kaynakları Departmanı'na ya da tüm çalışanların kullanımına açık olan "Öneri Modülü" vasıtasıyla öneri sorumlularına ve yöneticilerine iletebilmektedir. Toplanan öneriler, öneri sorumluları tarafından değerlendirilmekte, uygun bulunan öneriler projelendirilerek hayata geçirilmekte ve çalışanlar yaptıkları katkı için ödüllendirilmektedir.
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.		X				İşe alım uygulamalarında kişilere eşit fırsat tanınarak, adil ve yansız bir şekilde değerlendirme esas alınmıştır. Genel Müdür ve üstü seviyedeki yöneticiler için istihdam politikası Şirketin hakim ortağı Zorlu Holding AŞ tarafından belirlenmektedir. Tüm Zorlu Grubu şirketlerini kapsayan Zorlu Holding AŞ 2022 sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda istihdam, terfi ve yedekleme uygulamalarında çalışanlara fırsat eşitliği sunulması ile ilgili projelere başlanmıştır.
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.					X	Çalışanları etkileyebilecek kararlar hakkında yöneticiler tarafından çalışanlara bilgi verilmektedir. Vestel Elektronik'te sendika yapılanması bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Vestel Elektronik'te toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1-Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.		X				Yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkilerinin Türk Ticaret Kanunu'nda düzenlendiği belirtilmekle birlikte raporda ayrıntılı düzenlemeye yer verilmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.3-Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5-Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlara karşılık Şirketin hakim ortağı Zorlu Holding AŞ tarafından Vestel Elektronik'i de kapsayacak şekilde Grup Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılmıştır. Yıllık sigorta limiti Şirket sermayesinin %25'ini aşmaktadır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'na kadın üye seçimi konusunda bir politika veya hedef bulunmamaktadır. Ancak 2018 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranı %29'a ulaşmış olup ilkede öngörülen asgari kadın üye oranı sağlanmıştır.
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2-Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3-Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Yönetim Kurulu toplantılarına katılmayan üyeler yazılı beyan sunmamışlardır.
4.4.4-Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5-Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.		X				Yönetim Kurulu'nun yazılı olarak belirlenmiş çalışma esasları bulunmamaktadır. Ancak Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Teşkilatı, Toplantı Düzeni ve Nisaplar" başlıklı 16. maddesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma şekli kısmen düzenlenmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.6-Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7-Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Bu konuda herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldıkları görevler yıllık faaliyet raporunda verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler 2018 yılında dışarıdan danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu için bir performans değerlendirme uygulaması bulunmamaktadır.
4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5-Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır, kişi bazında açıklama yapılmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yıl boyunca yatırımcılarla yüz yüze veya telefon yoluyla toplam 40 görüşme yapılmıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/676163
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet, sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	2018 yılı içinde böyle bir işlem olmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/691330
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/676561
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/216237
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2017 yılı Genel Kurul toplantısına pay sahipleri, çalışanlar ve derecelendirme kuruluşu temsilcisi dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin bir kısıt bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%77,54
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Hisse Bilgileri / Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirketin özkaynaklarını güçlendirmek ve devam eden yatırımların kaynak ihtiyacını karşılamak amacıyla 2017 yılı hesap dönemine ilişkin dağıtılabilir kârın dağıtılmayarak, genel kanuni yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına karar verilmiştir.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/682274

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
09.05.2018	Yoktur.	%83,3102	%0,0005	%83,3097	Kurumsal Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	Kurumsal Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	Yoktur.	Yoktur.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/682274

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgiler Şirketin Yatırımcı İlişkileri web sitesinde "Hakkımızda, Haberler & Basın Odası, Kurumsal Yönetim, Finansal Bilgiler, Hisse Bilgileri ve Sıkça Sorulan Sorular" bölümleri altında yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Yönetimden / Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Bölümleri'nde yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Mevzuat Gereği Yapılan Ek Açıklamalar Bölümü'nde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Mevzuat Gereği Yapılan Ek Açıklamalar Bölümü'nde yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Mevzuat Gereği Yapılan Ek Açıklamalar Bölümü'nde yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Mevzuat Gereği Yapılan Ek Açıklamalar Bölümü'nde yer almaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Mevzuat Gereği Yapılan Ek Açıklamalar Bölümü'nde yer almaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Faaliyetler / Sürdürülebilirlik ve Vestel Bölümü'nde yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim / Çalışanlara Yönelik Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	7
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Zorlu Holding AŞ Denetim Genel Müdürü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Billur Demet Atan billur.atan@zorlu.com, etik@zorlu.com, 0 212 456 23 23 /0 850 226 23 23 (Etik İlkeler Bildirim Hattı)
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanlardan gelecek şikayet, dilek ve isteklerin değerlendirilmesi, çalışan motivasyonu ve memnuniyeti ile verimliliğin artırılması amacıyla oluşturulmuş olan ve tüm çalışanları kapsayan Şikayet/Dilek/İstek Değerlendirme Sistemi sadece şirket çalışanlarına açık olan kurumsal portal üzerinde yer almaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, Yemek Memnuniyet ve Menü Seçimi Komitesi ve TPM (Toplam Üretken Bakım) kapsamında oluşturulmuş komiteler
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Hakim ortağımız Zorlu Holding AŞ Yönetim Kurulu, Zorlu Grubu şirketlerindeki kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı oluşturulmasına yönelik çalışmaları başlatmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren Vestel Şirketler Grubu İşe Alım ve Yerleştirme Yönetmeliği Şirket kurumsal portalı üzerinde yer almaktadır. Yönetmelik, Vestel Şirketler Grubu'nun vizyon, misyon, iş yetkinlikleri ve iş değerlerine uygun kişilere eşit fırsat tanınarak, adil ve yansız bir şekilde değerlendirilerek istihdam edilmesi ve Grup şirketlerinin insan gücü ihtiyaçlarının karşılanması konusundaki genel kuralları belirlemektedir. İnsan Kaynakları Politikası kurumsal internet sitesinde Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer almaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	İnsan Kaynakları Politikası Kurumsal Yönetim / İnsan Kaynakları Politikası Bölümü'nde yer almaktadır. Tüm yönetmeliklerde özellikle belirtilmiştir: "Uygulamalarda cinsiyet, yaş, din, ırk, mezhep, sosyal statü, fiziksel yapı, etnik köken, uyruk, cinsel tercih veya herhangi başka bir kişisel özellikten ötürü hiçbir ayrımcılığa izin verilmez."
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	1
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Şirketin kurumsal internet sitesinde, Sürdürülebilirlik Bölümü'nde "Sosyal Duyarlılık / Değerlerimiz" ve "Ekolojik Duyarlılık / Çevre Uygulamaları" başlıkları altında yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirketin kurumsal internet sitesinde, Kurumsal Yönetim Bölümü'nde Etik Kurallar başlığı altında yer alan Zorlu Holding AŞ Etik İlkeleri içinde yer verilmektedir.

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı: Ahmet Nazif Zorlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Bekir Ağırdır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamına birinci derece imza yetkisi verilmiş olup, 10.05.2018 tarihli ve 2018/22 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte diğer birinci derecede imza yetkisi bulunan Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisi, müşterek imzasıyla, Şirketi her konuda herhangi bir parasal sınırlama olmaksızın temsil ve ilzam etmeye yetkili kılınmıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	10
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Ahmet Nazif Zorlu
İcra başkanı / genel müdürün adı	Enis Turan Erdoğan

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Farklı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Konu hakkında KAP açıklaması yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayı: 2 Oran: %29

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ahmet Nazif Zorlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	14.09.1995	-	-	-	-
Bekir Ağırdır	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	09.05.2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/676163	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Selen Zorlu Melik	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	19.06.2012	-	-	-	-
Mehmet Emre Zorlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	27.05.2009	-	-	-	-
Olgun Zorlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	27.05.2009	-	-	-	-
Ayşegül İldeniz	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	09.05.2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/676163	Değerlendirildi	Hayır	-
Elmas Melih Araz	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	09.05.2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/676163	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	29
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%84,97
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	1 hafta önce
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	İnternet sitesinin Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer alan Ana Sözleşme'nin 16. maddesinde belirtilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/220052 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/267337 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/348328 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/348330 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/348331

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Bekir Ağırdır	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Elmas Melih Araz	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Bekir Ağırdır	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Mehmet Emre Zorlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Serap Mutlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Elmas Melih Araz	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Selen Zorlu Melik	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Bölümü'nde yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Yönetimden / İcra Kurulu Başkanı ile Söyleşi Bölümü'nde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Kurumsal Yönetim / Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Mevzuat Gereği Yapılan Ek Açıklamalar Bölümü'nde verilmektedir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	6	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%67	%33	5	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%50	6	6

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

- Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu'nun yapılanması gereği Şirket tarafından ayrı bir "Ücret Komitesi" ve "Aday Gösterme Komitesi" kurulmamış olup, bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
- 4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Denetim Komitesi üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmektedir.
- Yönetim Kurulu üye sayısı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komitelerin yapılanma gereklilikleri nedeniyle, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Sn. Bekir Ağırdır ve Sn. Elmas Melih Araz, birden fazla komitede görev almaktadır.
- Komite toplantıları mevzuatın öngördüğü ve çalışma esaslarında açıklanan sıklıkta ya da herhangi bir üyeden gelen talep dikkate alınarak yapılmaktadır. Komiteler, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.
- Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Denetim Komitesi

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 19 sayılı Tebliği'nin 3. maddesi uyarınca kurulmuş olan Denetim Komitesi finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Komite'nin amacı; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.
- "Denetim Komitesi Çalışma Esasları" Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde revize edilerek 27.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir. Revize edilen çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Denetim Komitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yapılandırılmıştır. Komite iki üyeden oluşmaktadır.
- Komite Başkanı Yönetim Kurulu bünyesindeki bağımsız üyeler arasından seçilmiştir ve seçiminde de belli niteliklere sahip olmasına dikkat edilmiştir. Komite Başkanı'nın daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikimine sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir.
- Denetim Komitesi'nin her iki üyesi de bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Komite Başkanı Sn. Bekir Ağırdır'dır, diğer üye Sn. Elmas Melih Araz'dır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10 Mayıs 2018 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda Komite görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

Komite Üyeleri	Görevi	Nitelikleri
Bekir Ağırdır	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Elmas Melih Araz	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi'nin en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 defa toplanması esastır. Komite 2018 yılında 6 toplantı yapmıştır.

- Komite ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.
- Denetim Komitesi'nin 2018 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıda yer almaktadır:
  - Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi,
  - Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunun ve doğruluğunun gözetimi ve onayı,
  - Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması,
  - Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
  - İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
  - İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen iç denetim çalışmaları bulgularının değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması,
  - İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi.

Kurumsal Yönetim Komitesi

- Kurumsal Yönetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur.
- "Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları" Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında revize edilerek 27.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir. Revize edilen çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisi olmak üzere en az 3 üyeden oluşur. Komite Başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Sn. Bekir Ağırdır tarafından yerine getirilmektedir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10 Mayıs 2018 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda Komite görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

Komite Üyeleri	Görevi	Nitelikleri
Bekir Ağırdır	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Emre Zorlu	Komite Üyesi	İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi
Serap Mutlu	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Direktörü

KURUMSAL YÖNETİM

- Komite'nin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla yılda en az 2 defa toplanması esastır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2018 yılında 5 toplantı yapmıştır.
- Komite'nin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda 2018 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıda yer almaktadır:
  - Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve Şirket bünyesinde mevzuata uyum için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve gözetilmesi,
  - Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarının gözetilmesi,
  - Yönetim Kurulu bağımsız üye adaylarının bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıklarına ilişkin değerlendirme raporunun hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulması,
  - Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışmalarının yürütülmesi,
  - Ücret Komitesi görevleri kapsamında ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, 2018 yılı için Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine ödenecek ücretlere ilişkin önerinin Yönetim Kurulu'na sunulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

- Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla 15.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Komite Şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi ve bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.
- "Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları" Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında revize edilerek 27.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir. Revize edilen çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun en az iki üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite Başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Sn. Elmas Melih Araz tarafından yerine getirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu üyesi Sn. Selen Zorlu Melik'tir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermesi esastır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10 Mayıs 2018 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda Komite görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

Komite Üyeleri	Görevi	Nitelikleri
Elmas Melih Araz	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selen Zorlu Melik	Komite Üyesi	İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi

- Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma esaslarında açıklanan sıklıkta, prensip olarak yılda en az 3 defa toplanır. Komite 2018 yılında 6 defa toplanmış ve hazırladığı 6 adet risk raporunu Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Komite'nin ayrıntılı ve yazılı olarak düzenlenmiş çalışma esasları doğrultusunda 2018 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıda yer almaktadır:
  - Yüksek seviye risk değerlendirmesi yapılmış, stratejik, finansal ve operasyonel alanlarda şirket için kritik öneme sahip risklere ait envanter çıkarılmıştır.
  - Riskler mevcut kontrol ve önlem faaliyetlerinin etkinlik performansı dikkate alınmadan (Doğal Risk) ve dikkate alındıktan sonra (Artık Risk) olmak üzere 2 farklı şekilde değerlendirilmiştir.
  - Risk raporlarında yer alan doğal ve artık riskler, 4'lü risk skalasına (Kabul Edilebilir, Kontrol ile Kabul Edilebilir, Arzu Edilmeyen, Kabul Edilemez) göre değerlendirilmiştir.
  - Risk raporlarında yer alan sektör ve şirket bazlı riskler, COSO (The Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission) risk taksonomisine göre 9 adet ana risk başlığı (Dış Çevre, Operasyonel, Yetkilendirme, Bilgi İşlem ve Teknoloji, Dürüstlük/Bütünlük, Finansal, Süreç/Operasyonel, Raporlama ve Stratejik) temel alınarak gruplandırılmıştır.
  - Değerlendirmeler neticesinde, risklerin genel olarak; Dış Çevre, Operasyonel, Finansal ve Stratejik ana risk başlıkları altında toplandığı görülmüştür.
  - Risk envanterleri ve Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü araştırmaları neticesinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla risk raporları hazırlanarak Komite'ye sunulmuştur. Söz konusu raporlar;
    - 2018'e Dair Öngörü ve Beklentiler,
    - Finansal Veriler Işığında Genel Ekonomik Görünüm,
    - Küresel Ticaret Savaşları,
    - Olumsuz Seyreden Finansal ve Ekonomik Göstergeler,
    - Ekonomik Kriz Dönemi Risk ve
    - Beyaz Eşya ve Elektronik Sektörü Riskleri (2018) Raporu'dur.
  - Beyaz Eşya ve Elektronik Sektörü Riskleri Raporu'nun bir çıktısı olarak hazırlanan ve içinde risklerin etki/olasılıklarının değerlendirildiği "Beyaz Eşya ve Elektronik Sektörü Riskleri (2018) Anketi"; risklerin ortak bir algıyla yönetilmesi ve değerlendirilmesi adına öncelikli olarak üst yönetimle paylaşılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere kurulan komitelere, Yönetim Kurulu'nun 10 Mayıs 2018 tarihli kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Bekir Ağırdır'ın, komite üyeliklerine ise Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Emre Zorlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Direktörü Sn. Serap Mutlu'nun seçilmelerine,
- Denetim Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Bekir Ağırdır'ın, komite üyeliğine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Elmas Melih Araz'ın seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Elmas Melih Araz'ın, komite üyeliğine ise Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Selen Zorlu Melik'in seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu yapılanması gereği Şirket tarafından ayrı bir "Ücret Komitesi" ve "Aday Gösterme Komitesi" kurulmamış olup, bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Yukarıda bahsedilen komitelerin "Çalışma Esasları" Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında revize edilerek 27.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir. Revize edilen Çalışma Esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesi (www.vestelyatirimciiliskileri.com) aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

2018 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Çalışma Esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

2018 yılında komitelerin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla, Çalışma Esasları'nda belirtilen yıllık toplantı planlarına uygun şekilde:

- Kurumsal Yönetim Komitesi üç kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek üzere bir kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek üzere bir kez,
- Denetim Komitesi altı kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi altı kez

toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yaptıkları toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Bu toplantılara göre:

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu takip etmiş, zorunlu olmayan ilkelere uyumu geliştirmek için yönetime tavsiyelerde bulunmuş, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiş, kurumsal yönetim derecelendirme çalışmaları ile Şirketin Kasım 2018 - Ekim 2019 döneminde de BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alabilmesi için gerekli çalışmaları yürütmüştür.
- Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi, bu Komitenin görevleri kapsamında, bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği için aday önerilerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi, bu komitenin görevleri kapsamında, ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesini dikkate alarak, 2018 yılı için Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlerine ilişkin önerisini Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi için kurulan "Denetim Komitesi", sorumlu olduğu konulardaki tüm görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Çalışma Esasları'nda belirtilen görevleri kapsamında yıl içinde yüksek seviye risk değerlendirmesi yapmış, stratejik, finansal ve operasyonel alanlarda Şirket için kritik öneme sahip risklere ait envanter çıkarmış ve risk envanterleri ile Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü araştırmaları neticesinde altı adet Risk Raporu hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

11.04.2018

Bağımsızlık Beyanı
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Bekir Ağırdır

KURUMSAL YÖNETİM

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

11.04.2018

Bağımsızlık Beyanı
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Ayşegül İldeniz

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

11.04.2018

Bağımsızlık Beyanı
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Elmas Melih Araz

FİNANSAL RAPORLAR

FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 08.03.2019
KARAR SAYISI: 2019/9

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Bekir Ağırdır
Denetim Komitesi Başkanı

Elmas Melih Araz
Denetim Komitesi Üyesi

Alp Dayı
Finansal Raporlamadan Sorumlu Yönetici

FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 21 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mart 2019

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 21.02.2019

KARAR SAYISI: 2019/6

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Bekir Ağırdır
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Elmas Melih Araz
Yönetim Kurulu Üyesi

Alp Dayı
Mali İşler Koordinatörü

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİNİN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN GÖRÜŞÜ

Bağımsız Denetim Görüşü

Bağımsız Denetim Kuruluşu	Denetim Türü	Görüş Türü
PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.	Sürekli	Olumlu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin "Şirket" ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu (bilançosu) ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Ticari alacakların geri kazanılabilirliği (Bakınız Dipnotlar 9 ve 32)	
31 Aralık 2018 tarihi itibariyle 3.534.523 bin TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir. Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır: • Grup'un kredi limit yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması analiz edilmiştir. • Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. • Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik değerlendirmeleri alınmıştır. • Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargılar değerlendirilmiştir. • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenlerinin gerçeğe uygun değer tespiti (Bakınız Dipnotlar 2.6.i ve 14)	
Grup, konsolide finansal tablolarında TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibariyle bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu varlıkların değerindeki vergi öncesi artış 535.781 bin TL tutarında olmuştur. Söz konusu değer artışı konsolide finansal durum tablosunda diğer kapsamlı gelir olarak özkaynaklar altında yer alan yeniden değerleme fonu hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenlerinin toplam değerinin Grup'un aktiflerinde önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerleme tekniklerinin öznel nitelikte önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri için yapılan değerleme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır: • Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir. • Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun kullandığı m^2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Grup'un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir. • Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, ilgili denetim standardındaki hükümler gereğince, örneklem yoluyla seçilen değerleme raporlarının incelenmesi için değerleme uzmanımız dahil edilmiştir. • Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenlerinin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenlerinin gerçeğe uygun değer tespiti ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
İştirak Hissesi Satın Alımı (Bakınız Dipnot 13)	
Grup, 29 Haziran 2018 tarihinde, nikel-kobalt madenciliği konusunda faaliyet gösteren Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Meta") hisselerinin %50'sini 250.000.000 Amerikan Doları karşılığı, 1.152.075.000 TL'ye satın almıştır. Hisseler, Zorlu Holding A.Ş., Zorlu Ailesi üyeleri ve Meta Madencilik Enerji Turizm Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.'den satın alınmıştır. Grup, bu işlemi TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" uyarınca iştirak olarak muhasebeleştirmiştir. Satın alma bedelinin tespitine ilişkin çalışma bağımsız bir profesyonel değerleme şirketi tarafından yapılmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibariyle söz konusu iştirak alım değerinin Grup'un konsolide mali tabloları açısından önemli bir tutarda olması, satın alımın ilişkili taraflardan yapılması, satın alım bedelinin tespitine ilişkin çalışmanın uzmanlık gerektirmesi ve ilgili işlemin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetiminin önemli varsayım ve değerlendirmelerinin olması sebebiyle sözkonusu iştirak alımı tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetimimiz sırasında, söz konusu iştirak hissesi satın alımı ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Grup yönetimi tarafından satın alım bedelinin tespitine yönelik çalışma yapması için atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir. Satın alım bedelinin tespitine ilişkin çalışmada kullanılan yöntem ve değerleme teknikleri ilgili konu uzmanlarımız ile birlikte sektör verileri göz önüne alınarak değerlendirilmiştir. • Hisse satın alımı sonrası Grup'un, Meta'nın üzerindeki kontrol gücü ve buna bağlı olarak söz konusu satın alma işleminin muhasebesinin ilgili TFRS'lere uygunluğu uzmanlarımızla birlikte değerlendirilmiştir. • İştirak hissesi satın alım işleminin ilişkili taraflardan yapılması nedeniyle işlem tutarının piyasa koşullarına uygunluğu ile ilgili değerlendirmeler yapılmıştır. • Satın alınan iştirak hisselerine ilişkin Grup yönetiminin yapmış olduğu değer düşüklüğü değerlendirmesi TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" standartlarındaki ilgili hükümler çerçevesinde yakın tarihli piyasa verileri ve üçüncü tarafla bağlayıcı nitelikteki teklif ile birlikte kontrol edilmiştir. • Söz konusu satın alma işlemine ilişkin konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, iştirak hissesi satın alımına ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı «önemli yanlışlık» riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 21 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 21 Şubat 2019

İÇİNDEKİLER

		SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)		**180**
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI		**185**
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI		**186**
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI		**188**
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR		
DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	191
DİPNOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	192
DİPNOT 3	DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	206
DİPNOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	208
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	209
DİPNOT 6	FİNANSAL YATIRIMLAR	210
DİPNOT 7	FİNANSAL BORÇLAR	211
DİPNOT 8	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	213
DİPNOT 9	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	216
DİPNOT 10	DİĞER ALACAKLAR	217
DİPNOT 11	STOKLAR	218
DİPNOT 12	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	219
DİPNOT 13	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	219
DİPNOT 14	MADDİ DURAN VARLIKLAR	221
DİPNOT 15	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	224
DİPNOT 16	ŞEREFİYE	225
DİPNOT 17	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	225
DİPNOT 18	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	226
DİPNOT 19	TAAHHÜTLER	228
DİPNOT 20	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	229
DİPNOT 21	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	230
DİPNOT 22	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	230
DİPNOT 23	HASILAT	232
DİPNOT 24	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	232
DİPNOT 25	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	233
DİPNOT 26	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	234
DİPNOT 27	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	234
DİPNOT 28	DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	235
DİPNOT 29	GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	237
DİPNOT 30	PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ	240
DİPNOT 31	TÜREV ARAÇLAR	240
DİPNOT 32	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	240
DİPNOT 33	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	250

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARİYLE KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	3.085.661	2.000.337
Ticari Alacaklar		3.583.266	3.662.822
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8	54.597	39.173
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	3.528.669	3.623.649
Diğer Alacaklar		276.971	261.521
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	13.525	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	263.446	261.521
Türev Araçlar		84.660	13.489
Alım Satım Amaçlı Türev Araçlar	31	68.025	11.237
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	31	16.635	2.252
Stoklar	11	2.861.739	2.944.179
Peşin Ödenmiş Giderler		98.071	60.769
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	98.071	60.769
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		6.575	8.739
Diğer Dönen Varlıklar		39.283	28.394
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	21	39.283	28.394
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**10.036.226**	**8.980.250**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARİYLE KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar		49.081	51.831
Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	6	49.081	51.831
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	13	1.140.630	-
Ticari Alacaklar		5.854	68.540
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	5.854	68.540
Diğer Alacaklar		2.506.482	1.449.788
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	2.504.781	1.448.685
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	1.701	1.103
Maddi Duran Varlıklar		3.334.707	2.366.014
Arazi ve Arsalar	14	625.381	470.475
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	14	126.962	88.118
Binalar	14	1.407.645	965.443
Tesis, Makine ve Cihazlar	14	1.012.240	639.173
Taşıtlar	14	3.179	4.016
Mobilya ve Demirbaşlar	14	94.306	84.418
Özel Maliyetler	14	25.120	26.874
Yapılmakta Olan Yatırımlar	14	39.874	87.497
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		738.390	666.433
Şerefiye	16	197.793	197.793
Diğer Haklar	15	18.762	20.274
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	15	448.079	386.224
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	73.756	62.142
Peşin Ödenmiş Giderler		49.752	81.436
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	49.752	81.436
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29	93.452	174.309
Diğer Duran Varlıklar		6.248	7.060
İlişkili Olmayan Taraflara İlişkin Diğer Duran Varlıklar	21	6.248	7.060
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**7.924.596**	**4.865.411**
TOPLAM VARLIKLAR		**17.960.822**	**13.845.661**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARİYLE KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		4.427.098	1.341.892
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		4.427.098	1.341.892
Banka Kredileri	7	4.424.507	1.341.413
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	2.591	479
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		2.000.447	2.142.397
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		2.000.447	2.142.397
Banka Kredileri	7	2.000.447	2.142.397
Ticari Borçlar		5.792.577	5.751.347
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8	4.364	7.239
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	5.788.213	5.744.108
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	105.016	107.735
Diğer Borçlar		50.728	10.095
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8	49.769	9.295
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		959	800
Türev Araçlar		250.205	163.545
Alım Satım Amaçlı Türev Araçlar	31	235.841	90.931
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	31	14.364	72.614
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	29	493	9.023
Kısa Vadeli Karşılıklar		554.699	403.308
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	554.699	403.308
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		375.735	295.477
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21	375.735	295.477
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**13.556.998**	**10.224.819**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARİYLE KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		749.486	1.024.003
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		749.486	1.024.003
Banka Kredileri	7	742.077	1.016.557
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	7.409	7.446
Ticari Borçlar		14.631	1.959
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	14.631	1.959
Uzun Vadeli Karşılıklar		164.888	180.980
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20	111.100	96.078
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	18	53.788	84.902
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29	147.739	129.591
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		8.825	6.281
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		8.825	6.281
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**1.085.569**	**1.342.814**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		**14.642.567**	**11.567.633**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARİYLE KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**3.229.140**	**2.205.269**
Ödenmiş Sermaye	22	335.456	335.456
Sermaye Düzeltme Farkları		688.315	688.315
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		103.776	103.165
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.318.870	900.139
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		1.318.870	900.139
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	22	1.338.777	917.385
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(19.907)	(17.246)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		254.030	69.373
Yabancı Para Çevrim Farkları		262.586	76.183
Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(10.521)	(10.959)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)		(10.521)	(10.959)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		1.965	4.149
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	22	1.965	4.149
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		48.909	46.195
Yasal Yedekler	22	48.909	46.195
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	22	108.631	7.518
Net Dönem Kârı veya Zararı		371.153	55.108
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**89.115**	**72.759**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**3.318.255**	**2.278.028**
TOPLAM KAYNAKLAR		**17.960.822**	**13.845.661**

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 21 Şubat 2019 tarihinde onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayınlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	23	15.852.300	12.100.938
Satışların Maliyeti	23	(11.570.079)	(9.673.251)
BRÜT KÂR (ZARAR)		**4.282.221**	**2.427.687**
Genel Yönetim Giderleri	25	(340.785)	(292.152)
Pazarlama Giderleri	25	(1.846.306)	(1.445.198)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	25	(249.928)	(190.226)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	879.126	779.250
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	26	(2.242.200)	(842.873)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)		**482.128**	**436.488**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	13	(90.859)	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)		**391.269**	**436.488**
Finansman Gelirleri	27	3.969.830	1.194.317
Finansman Giderleri	27	(3.917.899)	(1.646.768)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)		**443.200**	**(15.963)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(42.314)	87.304
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	29	(19.943)	(20.050)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	29	(22.371)	107.354
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)		**400.886**	**71.341**
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		**400.886**	**71.341**
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		29.733	16.233
Ana Ortaklık Payları		371.153	55.108
Nominal Bedeli 1 Kr Olan 100 Adet Pay Başına Kazanç (TL)	30	**1,11**	**0,16**
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	28	444.590	368.430
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		535.781	470.043
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(3.204)	(9.506)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(87.987)	(92.107)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		(88.628)	(94.008)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		641	1.901
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	28	184.837	8.593
Yabancı Para Çevrim Farkları		186.403	66.145
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(2.557)	3.342
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		616	(75.637)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)		616	(75.637)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		375	14.743
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		511	(669)
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Etkisi		(136)	15.412
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		**629.427**	**377.023**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		**1.030.313**	**448.364**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		36.307	22.331
Ana Ortaklık Payları		994.006	426.033

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK – 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler
Önceki Dönem							
1 Ocak -31 Aralık 2017							
Dönem Başı Bakiyeler	**335.456**	**688.315**	**103.165**	**561.662**	**(9.798)**	**551.864**	**551.864**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	355.723	(7.448)	348.275	348.275
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	(12.975)	-	(12.975)	(12.975)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	368.698	(7.448)	361.250	361.250
Kâr Payları	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyeler	**335.456**	**688.315**	**103.165**	**917.385**	**(17.246)**	**900.139**	**900.139**
Cari Dönem							
1 Ocak -31 Aralık 2018							
Dönem Başı Bakiyeler	**335.456**	**688.315**	**103.165**	**917.385**	**(17.246)**	**900.139**	**900.139**
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-
Muhasebe Politikalarındaki Zorunlu Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-
Düzeltmelerden Sonraki Tutar	**335.456**	**688.315**	**103.165**	**917.385**	**(17.246)**	**900.139**	**900.139**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	419.629	(2.625)	417.004	417.004
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	(21.173)	-	(21.173)	(21.173)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	440.802	(2.625)	438.177	438.177
Kâr Payları	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	611	1.763	(36)	1.727	1.727
Dönem Sonu Bakiyeler	**335.456**	**688.315**	**103.776**	**1.338.777**	**(19.907)**	**1.318.870**	**1.318.870**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Yabancı Para Çevrim Farkları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Riskten Korunma Kazanç/ Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırı-lacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı Zararı	Birikmiş Kârlar	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
10.038	**48.184**	**48.184**	**1.476**	**1.476**	**59.698**	**41.029**	**(168.010)**	**167.719**	**(291)**	**1.779.236**	**59.889**	**1.839.125**
-	-	-	-	-	-	5.166	162.553	(167.719)	(5.166)	-	-	-
66.145	(59.143)	(59.143)	2.673	2.673	9.675	-	12.975	55.108	68.083	426.033	22.331	448.364
-	-	-	-	-	-	-	12.975	55.108	68.083	55.108	16.233	71.341
66.145	(59.143)	(59.143)	2.673	2.673	9.675	-	-	-	-	370.925	6.098	377.023
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.461)	(9.461)
76.183	**(10.959)**	**(10.959)**	**4.149**	**4.149**	**69.373**	**46.195**	**7.518**	**55.108**	**62.626**	**2.205.269**	**72.759**	**2.278.028**
76.183	**(10.959)**	**(10.959)**	**4.149**	**4.149**	**69.373**	**46.195**	**7.518**	**55.108**	**62.626**	**2.205.269**	**72.759**	**2.278.028**
-	-	-	-	-	-	-	35.244	-	35.244	35.244	-	35.244
-	-	-	-	-	-	-	35.244	-	35.244	35.244	-	35.244
76.183	**(10.959)**	**(10.959)**	**4.149**	**4.149**	**69.373**	**46.195**	**42.762**	**55.108**	**97.870**	**2.240.513**	**72.759**	**2.313.272**
-	-	-	-	-	-	2.714	52.394	(55.108)	(2.714)	-	-	-
186.403	445	445	(2.184)	(2.184)	184.664	-	21.173	371.153	392.326	993.994	36.319	1.030.313
-	-	-	-	-	-	-	21.173	371.153	392.326	371.153	29.733	400.886
186.403	445	445	(2.184)	(2.184)	184.664	-	-	-	-	622.841	6.586	629.427
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.909)	(12.909)
-	(7)	(7)	-	-	(7)	-	(7.698)	-	(7.698)	(5.367)	(7.054)	(12.421)
262.586	**(10.521)**	**(10.521)**	**1.965**	**1.965**	**254.030**	**48.909**	**108.631**	**371.153**	**479.784**	**3.229.140**	**89.115**	**3.318.255**

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**1.199.617**	**603.883**
Dönem Kârı (Zararı)		400.886	71.341
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		400.886	71.341
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		**552.131**	**788.787**
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	14	456.729	366.814
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		52.089	14.145
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9	52.921	9.080
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	11	(832)	5.065
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		152.947	163.843
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	20	32.670	27.797
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	18	15.499	574
Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	18	50.870	59.564
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	18	53.908	75.908
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		164.430	161.453
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	27	(566.215)	(220.411)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	27	730.645	381.864
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		382.503	138.674
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		16.105	(9.997)
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		16.105	(9.997)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler		90.859	-
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		42.314	(87.304)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(7.635)	(3.641)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(7.635)	(3.641)
Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	5	(798.210)	44.800

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**288.105**	**(221.821)**
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	2.750	(39.935)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		89.321	(1.182.725)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(15.424)	(1.128)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		104.745	(1.181.597)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.523)	(32.659)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(2.523)	(32.659)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		77.944	(1.133.459)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(5.618)	(47.606)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		53.902	2.070.118
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(2.875)	799
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		56.777	2.069.319
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		(2.719)	16.506
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		159	84
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		159	84
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		74.889	127.855
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(7.913)	7.373
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		82.802	120.482
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**1.241.122**	**638.307**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	20	(20.852)	(17.819)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	29	(20.653)	(16.605)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(3.160.018)**	**(967.217)**
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alımlarına ilişkin Nakit Çıkışları		(12.421)	-
İştiraklar ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları	13	(1.161.575)	(45.663)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		10.391	7.636
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		10.391	7.636
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(926.792)	(654.619)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(748.112)	(487.752)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	15	(178.680)	(166.867)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(1.069.621)	(274.571)
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar	8	(1.069.621)	(274.571)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**2.149.371**	**1.114.430**
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		5.291.223	3.136.583
Kredilerden Nakit Girişleri		5.291.223	3.136.583
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(3.036.235)	(1.979.011)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(3.038.310)	(1.959.030)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıkışları		2.075	(19.981)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış		40.474	9.295
Ödenen Temettüler		(12.909)	(9.461)
Ödenen Faiz		(699.397)	(263.387)
Alınan Faiz		566.215	220.411
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**188.970**	**751.096**
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		98.144	30.038
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**287.114**	**781.134**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	1.991.848	1.210.714
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		**2.278.962**	**1.991.848**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Vestel Elektronik" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup"), ağırlıklı olarak kahverengi ve beyaz eşya üretim ve ticareti ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir.

Şirket'in genel müdürlüğü, Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199, 34394 Şişli/İstanbul'da bulunmaktadır. Grup'un Manisa Organize Sanayi Bölgesi, İzmir Ege Serbest Bölgesi, Rusya ve Polonya'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

Şirket'in nihai ana ortağı Zorlu Ailesi'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in halka açıklık oranı %35,59'dur (2017: %35,59).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 16.125'tir (31 Aralık 2017: 15.856).

Şirket'in bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve iş ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Üretim
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Satış
Vestel Ticaret A.Ş.	Türkiye	Satış
Vestel CIS Ltd.	Rusya	Satış
Vestel Iberia SL	İspanya	Satış
Vestel France SA	Fransa	Satış
Vestel Holland BV	Hollanda	Satış
Vestel Germany GmbH	Almanya	Satış
Cabot Communications Ltd.	İngiltere	Yazılım
Vestel Benelux BV	Hollanda	Satış
Vestel UK Ltd.	İngiltere	Satış
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Türkiye	Yazılım
Vestel Trade Ltd.	Rusya	Satış
OY Vestel Scandinavia AB	Finlandiya	Satış
Intertechnika LLC	Rusya	Hizmet
Vestel Central Asia LLP	Kazakistan	Satış
Vestel Ventures Ar-Ge A.Ş.	Türkiye	Hizmet
Vestel Poland sp. z.o.o.	Polonya	Satış
Vestel Polska Technology Center sp. z o.o.	Polonya	Üretim/Satış
Vestel Electronics Gulf DMC	BAE	Satış
Vest Batarya Sistemleri A.Ş.	Türkiye	Üretim
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar (İştirakler)	**Ülke**	**Faaliyet Konusu**
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	Türkiye	Üretim/Satış
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Yazılım
Meta Nikel Kobalt Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Maden
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Otomotiv

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planını esas almaktadır. Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlık grubundan arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile yine, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.

Grup'un yurtdışında kayıtlı olan ve konsolide edilen bağlı ortaklıkları ise finansal tablolarını bulundukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlamakta olup finansal tabloları TMS'ye uygun olarak gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak yeniden düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve finansal tablolarını SPK Tebliğ hükümlerine uygun olarak hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, KGK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

2.1.2 Kullanılan para birimi

i) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

ii) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin dönem sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynaklar altında takip edilenler dışında konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

iii) Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmayan ortaklık ve iştiraklerin finansal tablolarının çevrimi

Fonksiyonel para birimi TL olmayan ortaklık ve iştiraklerin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Söz konusu şirketlerin kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan çevrilir).

Fonksiyonel para birimi TL olmayan ortaklık ve iştiraklerdeki, ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bilanço tarihlerindeki ve gelir tablosu kalemleri için kullanılan ilgili dönemlerdeki ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

Dönem sonu:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türk Lirası/EUR	0,1659	0,2215
Türk Lirası/İngiliz Sterlini	0,1503	0,1968
Türk Lirası/Rus Rublesi	13,273	15,368
Türk Lirası/PLN	0,7126	0,9227
Türk Lirası/ABD Doları	0,1901	-

Ortalama:	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Türk Lirası/EUR	0,1768	0,2428
Türk Lirası/İngiliz Sterlini	0,1567	0,2132
Türk Lirası/Rus Rublesi	13,183	16,081
Türk Lirası/PLN	0,752	1,0324
Türk Lirası/ABD Doları	0,2080	-

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortalık olan Şirket ve kontrolün başlamasından sona erene dek, bağlı ortaklıkların hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla ve TMS'ye ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına uygun olarak hazırlanmış ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

a) Bağlı ortaklıklar

Grup, bir işletmenin ilgili faaliyetlerini, diğer bir ifadeyle bu işletmenin getirilerini önemli ölçüde etkileyen faaliyetlerini yönetme imkanını halihazırda veren mevcut haklara sahip olduğunda, söz konusu işletme üzerinde güce sahiptir. Öte yandan, Grup, değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki bu gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda söz konusu işletmeyi kontrol etmektedir.

Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide finansal tablolarda yalnızca Vestel Elektronik'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemde gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, konsolide kapsamlı gelir tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunda "kontrol dışı paylar" adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan şirketler ve Vestel Elektronik'e ait hisse payları dipnot 3'te verilmektedir.

Grup'un doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra finansal yatırımlar içerisinde sınıflandırılarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

b) İştiraklerdeki yatırımlar

İştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası net kâr/(zararları) Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde Grup'un net dönem karına yansıtılmaktadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi üzerine özkaynak yöntemine devam edilmemektedir. Grup'un iştirakteki payı sıfıra indikten sonra, ilave zarar karşılığı ayrılması ve borç tutarlarının muhasebeleştirilmesi ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur. İştiraklerin sonraki dönemlerde kâr etmesi durumunda, Grup'un kârdan aldığı payı finansal tablolara yansıtması, ancak iştirakin karından kendisine düşen payın finansal tablolara yansıtılmamış zararlardan kendisine düşen paya eşitlenmesinden sonra söz konusu olur.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Vestel Savunma ve Aydın Yazılım'ın net yükümlülük pozisyonları bulunması sebebiyle özkaynak yöntemiyle değerlenen söz konusu yatırımların konsolide bilançoda yer alan kayıtlı değerleri sıfır olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un Vestel Savunma ve Aydın Yazılım üzerindeki oy hakkı ve etkinlik oranları sırasıyla %35 ve %21'dir (31 Aralık 2017: %35, %21).

Grup, elektrikli araç bataryalarının üretimi açısından stratejik öneme sahip olan nikel-sülfat ve kobalt-sülfat bileşiklerinin tedariğini sağlamak amacıyla, Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yer alan ve nikel-kobalt madenciliği konusunda faaliyet gösteren Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("META")sermayesini temsil eden payların %50'sini 29 Haziran 2018 tarihinde satın almıştır (dipnot 13). Grup META iştirak hissesi alımıyla ilgili satın alım muhasebesini henüz tamamlamamış olup ilgili standartlardaki ölçme dönemi süresini kullanmaktadır.

Zorlu Holding A.Ş.'nin tarafı olduğu Ortak Girişim Grubu kapsamında yürütülen çalışmalar neticesinde, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye'nin Otomobili Projesi'nde elektrikli binek otomobil üretmek ve bunu destekleyici faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulan "Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş."nin sermayesine %19 pay oranıyla iştirak etmiştir. Bu kapsamda, 31 Mayıs 2018 tarihinde Pay Sahipleri Sözleşmesi ve Esas Sözleşme imzalanmıştır. Kurulan şirketin tescil işlemleri 28 Haziran 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

2.2 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklar açıklanır.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal durum tablolarında maddi duran varlıklar kalemleri arasında yeniden değerleme artışlarının sınıflandırılmasına ilişkin düzenleme yapılmış, daha önce "Binalar" grubunda gösterilen 94.346 bin TL ve "Yer altı ve Yerüstü Düzenlemeleri" grubunda gösterilen 4.713 bin TL tutarındaki yeniden değerleme artışı, "Arazi ve Arsalar" grubuna sınıflandırılmıştır.

TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat" standardının ilk defa uygulanması:

Grup TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat" standardını 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla kümülatif etki yöntemiyle muhasebeleştirmiştir. Bu yöntem ile geçmiş yıllara ait finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamış ve geçmiş yıl finansal tabloları TMS 18'e uygun olarak sunulmuştur. İlk defa uygulama sonucunda oluşan kümülatif etki 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar kârları içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

TFRS 9 "Finansal araçlar" standardının ilk defa uygulanması:

Grup TFRS 9 "Finansal araçlar" standardını, sınıflandırma ve ölçüm değişikliklerini, beklenen kredi riski modeli de dahil olmak üzere 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Grup standardın geçiş etkisini kolaylaştırılmış yönteme göre muhasebeleştirmiş, bu nedenle geçmiş yıllara ait finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamış ve geçmiş yıl finansal tabloları TMS 39'a uygun olarak sunulmuştur. İlk defa uygulama sonucunda oluşan kümülatif etki 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar kârları içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiş olup söz konusu sınıflama farklılıklarının, Grup'un sahip olduğu finansal varlıkların sınıflama ve ölçümleri üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır:

Finansal Varlıklar	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Nakit ve nakit benzerleri	Kredi ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar	Kredi ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan
Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlık	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yanstılan
Diğer alacaklar	Kredi ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet

Finansal Yükümlülükler	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Finansal kiralama borçları	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

TFRS 9 ve TFRS 15 standartlarına geçişin etkilerine ilişkin açıklamalar:

TFRS 9 ve TFRS 15'in uygulanmasına ilişkin değişikliklerin 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir:

Konsolide Finansal Durum Tablosu	31 Aralık 2017	Uygulanan standartların etkisi (*)	1 Ocak 2018
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	3.662.822	54.396	3.717.218
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	5.751.347	9.211	5.760.558
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü (net)	44.718	(9.941)	34.777

(*) Vadeli satış ve alımların düzeltme etkisi

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 15'in uygulanmasına ilişkin değişikliklerin 1 Ocak 2018 tarihli konsolide finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2018 itibarıyla	Önceden yayınlanan	Uygulanan standartların etkisi (*)	Yeniden düzenlenmiş
Geçmiş yıl kârları	7.518	35.244	42.762

TFRS 9 ve TFRS 15'in uygulanmasına ilişkin değişikliklerin 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir:

	Uygulanan standart öncesi bakiyeler	Uygulanan standartların etkisi (*)	Uygulanan standart sonrası bakiyeler
Konsolide Finansal Durum Tablosu			
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	3.508.230	75.036	3.583.266
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	5.778.364	14.213	5.792.577
Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü) (net)	(40.906)	(13.381)	(54.287)
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları			
Hasılat	15.671.176	181.124	15.852.300
Satışların Maliyeti	(11.464.078)	(106.001)	(11.570.079)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.065.252	(186.126)	879.126
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(2.368.841)	126.641	(2.242.200)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(18.931)	(3.440)	(22.371)
Konsolide Nakit Akım Tabloları			
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)	388.688	12.198	400.886

(*) Vadeli satış ve alımların düzeltme etkisi

2.3 Muhasebe politika ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

a) 31 Aralık 2018 tarihinden itibaren yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

– **TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat",** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır. Standart aynı zamanda edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dâhil etmiştir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- **TFRS 9 "Finansal araçlar"** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- **TFRS 2 (değişiklikler) "Hisse bazlı ödemeler",** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir.
- **2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler,** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
  - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnaları kaldırılmıştır.
  - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- **TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri",** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TFRS 9, "Finansal araçlardaki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın IAS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- **TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS 16 "Kiralama işlemleri",** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini almakta ve kiralayan şirketler açısından muhasebeleştirmede geniş kapsamlı değişiklikler getirmektedir. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. TFRS 16'ya göre ise kiralayan durumundaki şirketler neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir 'varlık kullanım hakkını bilançolarına yansıtmak zorunda olacaklardır. Kiraya veren durumundaki şirketler için muhasebeleştirme neredeyse aynı kalmaktadır.
- **TFRS Yorum 23 "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler',** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir.

  UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir.

  Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- **2015-2017 yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:
  - TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri', kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
  - TFRS 11 'Müşterek Anlaşmalar', müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
  - TMS 12 'Gelir Vergileri', işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
  - TMS 23 'Borçlanma Maliyetleri', bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.
- **TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar',** planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:
  - Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
  - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kâr veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması
- **TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler**; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
  - i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
  - ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi, ve
  - iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi
- **TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı**; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikle birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir, ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

Grup yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

2.5.1 Hasılat

Grup, hasılatın muhasebeleştirilmesinde TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat" standardına uygun olarak aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, ancak aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda, müşteriyle yapılan bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

(a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü veya diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,

(b) Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,

(c) Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,

(d) Sözleşme özü itibariyle ticari niteliktedir,

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

(e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığında hak kazanacağı bedeli tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeme kabiliyetini ve niyetini dikkate alır. Grup'un tahsiline hak kazanacağı bedel, müşterisine bir fiyat avantajı teklif etmesi nedeniyle, sözleşmede belirtilen fiyattan düşük olabilir.

2.5.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yönteme göre değerlenir. Maliyet hesaplamalarında Grup şirketleri hareketli ağırlıklı ortalama yöntemini kullanmaktadır.

Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

2.5.3 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri, bağımsız profesyonel değerleme şirketi Çelen Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yapılan değerleme çalışmasında tespit edilen makul değerlerinden konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortismanları ve varsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerleme fonuna kaydedilir. Yeniden değerleme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden gelir tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde gelir tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve arsalar ile bina ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerleme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda gelir tablosuna kaydedilir.

Yeniden değerlenen binalar ve yerüstü düzenlerinin amortismanı gelir tablosunda yer alır. Her dönem, yeniden değerlenmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerleme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmazlar. Makine ve ekipmanlar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlenmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler. Yeniden değerlenmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerleme fonu geçmiş yıllar kârlarına transfer edilir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

2.5.4. Maddi olmayan duran varlıklar

a) Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri ise aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağının belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

b) Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve on beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

c) Şerefiye

Bir bağlı ortaklık ya da iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçek değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Grup, UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" çerçevesinde, 31 Aralık 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Aralık 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. 31 Aralık 2004 tarihinden önceki satın almalarda oluşan şerefiye, gelecekte gerçekleşebilecek ekonomik faydalarla ilgili tahminlere bağlı olarak 31 Aralık 2004 tarihine kadar en fazla yirmi yıl olmak üzere doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmiştir.

Şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değerin gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden birikmiş itfa ve herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir.

Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.5. Finansal araçlar

a) Finansal varlıklar

Grup finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Sözleşmeye dayalı nakit akışlarının tahsil edilmesi iş modelinin benimsendiği, sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklar itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların önemli bir finansman bileşeni içermemesi nedeniyle değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçmiştir. Buna göre Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmekte ve hesaplamalarında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte geleceğe yönelik tahminleri dikkate almaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Grup'un sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

b) Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

c) Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi:

Türev finansal araçlar ilk olarak ilgili türev sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara yansıtılmakta, izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir.

Grup'un türev araçları ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları sağlamadığı durumlarda finansal tablolarda alım satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, hali hazırda riskten korunma muhasebesi için gerekli kriterleri karşılayan türev işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de riskten korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Nakit akış değişkenliğinden korunma:

Nakit akış değişkenliğinden korunma işlemi için gerekli kıstaslar karşılandığı sürece, korunma ilişkisi aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir:

(a) Korunan kalemle ilgili olan özkaynağın ayrı bir bileşeni (nakit akış değişkenliğinden korunma fonu) aşağıdakilerden düşük olanına göre düzeltilir:

(i) Korunma işleminin başından itibaren korunma aracından kaynaklanan toplam kazanç veya kayıp ve

(ii) Korunma işleminin başından itibaren korunan kalemin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen toplam değişim

(b) Korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin bir korunma sağladığı tespit edilen kısmı diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

(c) Korunma aracından kaynaklanan ve geriye kalan herhangi bir kazanç veya kayıp kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınması gereken korunma işlemindeki etkin olmayan kısımdır.

2.5.6 Kur değişiminin etkileri

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para cinsinden işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları esas alınarak kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmektedir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevirimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosunda finansal gelirler veya finansal giderler altında muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilir.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

Yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılmasında, diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilmiş ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilmiş söz konusu işletmeye ait kur farkları, elden çıkarmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp muhasebeleştirildiğinde, özkaynaktan kâr veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır.

2.5.7 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün varlıklar ve yükümlülükler konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

2.5.8 Garanti ve montaj giderleri karşılığı

Garanti giderleri, üretim ve satışı gerçekleştirilen mallar için yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yapılan tamir-bakıma ilişkin işçilik ve malzeme giderlerini içerir. Garanti gider karşılığı, satışı gerçekleşmiş garanti kapsamındaki ürünler için garanti süresi boyunca oluşabilecek tamir ve bakım masraflarının geçmiş veriye dayalı tahmini doğrultusunda hesaplanır ve kaydedilir.

Montaj giderleri karşılığı, satışı yapılan ve cari döneme hasılat olarak kaydedilen ancak nihai müşteriler tarafından henüz montajı yaptırılmamış ürünlerin, ilerleyen dönemlerde montajından doğacak ve Grup tarafından karşılanacak masraflarının, geçmiş veriye dayalı tahmini doğrultusunda hesaplanır ve kaydedilir.

2.5.9 İlişkili taraflar

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Zorlu Holding Grubu'na dahil şirketler ve onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.10 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

İndirimli kurumlar vergisi ödenmesine imkan veren yatırım teşvikleri, hak edilen vergi avantajı üzerinden ve söz konusu teşvikten doğan avantajdan faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasına konu edilmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

2.5.11 Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un Türk İş Kanunu ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. TMS 19 uyarınca söz konusu ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Kıdem tazminatı hesaplamalarında kullanılan önemli tahminlerin etkileri aktüeryal kayıp/kazanç olarak muhasebeleştirilmiş olup ilgili dipnotta açıklanmıştır.

2.5.12 Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Devlet teşvikleri, Grup'un teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.5.13 Pay başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen net dönem kâr/zararının ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.14 Nakit akım tablosu

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.5.15 Bölümlere göre raporlama

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organ Grup'un Yönetim Kurulu olarak tanımlanmıştır. Grup yönetimi faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu'nun stratejik kararlar alırken değerlendirdiği raporlara göre belirlemektedir.

Grup'un üst düzey yöneticileri faaliyet sonuçlarını iş kolları açısından ve yurt içi ve yurt dışındaki işletmeleri düzeyinde değerlendirmektedir. Bir faaliyet bölümü, diğer faaliyet bölümlerinden farklı risk ve faydalara tabi olan ürün ve servislerin üretiminde kullanılan varlık ve faaliyetler grubudur.

Grup'un iş kolları açısından faaliyetleri üç ana bölüm altında toplanmıştır:

- Televizyon ve elektronik cihazlar
- Beyaz eşya
- Diğer

Grup'un coğrafi bölümlere ait faaliyetleri üç ana bölüm altında toplanmıştır:

- Türkiye
- Avrupa
- Diğer

2.5.16 Netleştirme/mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5.17 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.5.18 İşletmenin Sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.19 Ticari Alacaklar

Grup tarafından doğrudan müşteriye mal ve hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar deftere ilk gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek takip edilir. Faiz oranı belli olmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda, fatura değerleri üzerinden ifade edilmiştir.

Grup fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklardan, Faktoring şirketinin tahsilat riskini üstlendiği tutarlar ilgili alacak hesaplarından düşülmektedir.

2.6. Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir:

i. Araziler ile binalar ve yerüstü düzenleri yeniden değerlenmesi

Grup'un arazileri ile binalar ve yerüstü düzenleri, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerleme şirketi Çelen Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (dipnot 14).

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar için ise maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m^2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerleme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Bağlı Ortaklıklar:

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
Konsolide edilen bağlı ortaklıklar	**Oy hakkı**	**Etkinlik oranı**	**Oy hakkı**	**Etkinlik oranı**
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	95,2	95,2	94,6	94,6
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100	100	100	100
Vestel Ticaret A.Ş.	100	100	100	100
Vestel CIS Ltd.	100	100	100	100
Vestel Iberia SL	100	100	100	100
Vestel France SA	100	100	100	100
Vestel Holland BV	100	100	100	100
Vestel Germany GmbH	100	100	100	100
Cabot Communications Ltd.	90,8	90,8	90,8	90,8
Vestel Benelux BV	100	100	100	100
Vestel UK Ltd.	100	100	100	100
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	100	100	100	100
Vestel Trade Ltd.	100	100	100	100
OY Vestel Scandinavia AB	100	100	100	100
Intertechnika LLC	99,9	99,9	99,9	99,9
Vestel Central Asia LLP	100	100	100	100
Vestel Poland sp. z.o.o.	100	100	100	100
Vestel Polska Technology Center sp. z o.o.	100	100	100	100

Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklığı Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	94.274	77.930
Kontrol gücü olmayan paylara düşen kapsamlı gelir	36.307	22.331

Bağlı ortaklığın finansal tabloları, Grup'un konsolide finansal tablolarına ilişkin muhasebe politikaları doğrultusunda maddi duran varlıkların yeniden değerlenmiş değerleri ile ölçümünün etkilerini içerecek şekilde düzenlenmiştir.

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Özet bilanço:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönen varlıklar	3.063.271	2.289.940
Duran varlıklar	1.620.382	1.134.824
Kısa vadeli yükümlülükler	(2.747.126)	(1.706.307)
Uzun vadeli yükümlülükler	(123.339)	(377.662)
Net varlıklar	**1.813.188**	**1.340.795**

Özet kapsamlı gelir tablosu:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hasılat	5.693.973	3.857.756
Vergi öncesi kâr/(zarar)	616.036	297.677
Vergi geliri/(gideri)	1.945	(4.753)
Net dönem kârı/(zararı)	617.981	292.924
Toplam kapsamlı gelir	754.371	406.270

Özet nakit akım tablosu:

İşletme faaliyetleri:		
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(414.528)	204.766
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	**518.225**	**655.672**
Yatırım faaliyetleri:		
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	**(61.628)**	**(610.975)**
Finansman faaliyetleri:		
Alınan banka kredileri	893.840	652.275
Kredi geri ödemeleri	(969.226)	(392.977)
Ödenen temettüler	(240.000)	(180.000)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	**(409.688)**	**8.653**
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	65.190	11.840
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	103.283	65.190

Grup'un %50 hissesine sahip olduğu ve özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırım olarak muhasebeleştirilen iştiraki META'ya ilişkin özet finansal bilgiler dipnot 13'te sunulmuştur.

Grup'un diğer iştiraklerine ait diğer bilgiler önemlilik arz etmediğinden ayrıca sunulmamıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organ Şirket'in Yönetim Kurulu olarak tanımlanmıştır. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu'nun stratejik kararlar alırken değerlendirdiği raporlara göre belirlemektedir.

Grup yönetimi Grup risk ve getirilerinin endüstriyel bölümler ve coğrafi bölgelerdeki farklılıklardan etkilendiğini dikkate alarak; birincil raporlama biçimi olarak endüstriyel bölümleri, ikincil raporlama biçimi olarak da coğrafi bölümleri kullanmaktadır. Bölümlerin performansında brüt karlılık dikkate alınmaktadır.

Birincil Raporlama Biçimi - Endüstriyel Bölümler

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Diğer	Toplam
1 Ocak -31 Aralık 2018				
Satış gelirleri	8.737.765	7.114.535	-	15.852.300
Satışların maliyetleri	(6.401.620)	(5.168.459)	-	(11.570.079)
Brüt kâr	2.336.145	1.946.076	-	4.282.221
Amortisman ve itfa payları	260.694	196.035	-	456.729
1 Ocak -31 Aralık 2017				
Satış gelirleri	7.151.365	4.888.203	61.370	12.100.938
Satışların maliyetleri	(5.833.683)	(3.778.624)	(60.944)	(9.673.251)
Brüt kâr	1.317.682	1.109.579	426	2.427.687
Amortisman ve itfa payları	230.027	136.787	-	366.814

Bölüm Yatırım Harcamaları:

	Televizyon ve elektronik cihazlar	Beyaz eşya	Toplam
1 Ocak -31 Aralık 2018	323.530	603.262	926.792
1 Ocak -31 Aralık 2017	265.246	389.373	654.619

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

İkincil Raporlama Biçimi - Coğrafi Bölümler

Bölüm satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Türkiye	4.301.086	4.536.199
Avrupa	11.355.005	7.598.088
Diğer	1.405.640	1.051.270
Bölüm brüt satışlar toplamı	17.061.731	13.185.557
İndirimler (-)	(1.209.431)	(1.084.619)
Net satışlar toplamı	**15.852.300**	**12.100.938**

1 Ocak - 31 Aralık 2018 tarihleri arasında toplam ihracat tutarı 12.760.645 bin TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2017: 8.649.358 bin TL). İhracat tutarının %58,3'ü EUR bazında, %30,5'i USD bazında, %11,2'si ise diğer para birimleri bazında gerçekleşmiştir (1 Ocak - 31 Aralık 2017: %60,2 EUR, %31,5 USD, %8,3 diğer).

Bölüm varlıkları, söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katlanılan maliyetlerin önemli kısmının Türkiye'de oluşması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir.

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kasa	1.256	1.186
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	1.386.833	346.131
- Vadeli mevduat	785.102	1.523.842
Çek ve senetler	75.928	55.599
Diğer hazır değerler	29.843	65.090
Bloke mevduat (dipnot 18)	806.699	8.489
Nakit ve nakit benzerleri	**3.085.661**	**2.000.337**

Etkin faiz oranları

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
TL	%23,00	%14,75
EUR	%4,50	-

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarının ortalama vadesi 3 aydan kısadır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

		Oran		Tutar	
	Ülke	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satılmaya hazır finansal yatırımlar:					
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	< %1	< %1	10.317	13.117
Tursoft A.Ş.	Türkiye	%7	%7	11	11
Zorlu Endüstriyel Enerji A.Ş.	Türkiye	%1	%1	51	51
İzmir Teknoloji Geliştirme A.Ş.	Türkiye	%5	%5	11	11
Diğer	Türkiye	-	-	200	200
				10.590	**13.390**

		Oran		Tutar	
Önemlilik ilkesi dahilinde konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar	**Ülke**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Vestel Ventures Ar-ge A.Ş.	Türkiye	%100	%100	36.275	36.275
Vestel Electronics Gulf DMC	BAE	%100	%100	1.409	1.409
Vestel Electronica SRL	Romanya	%100	%100	1.778	1.778
Vestel Electronics Shanghai Trading Co. Ltd	Çin	%100	%100	751	751
Vest Batarya Sistemleri A.Ş.	Türkiye	%100	%100	50	-
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%100	%100	6	6
				40.269	**40.219**
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü karşılığı (-)					
Vestel Electronica SRL				(1.778)	(1.778)
				38.491	**38.441**

DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli banka kredileri	4.424.507	1.341.413
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	2.000.447	2.142.397
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	2.591	479
	6.427.545	**3.484.289**
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli banka kredileri	742.077	1.016.557
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	7.409	7.446
	749.486	**1.024.003**

Grup kullanmış olduğu kredilerine ilişkin bazı hükümlerin ihlali nedeniyle söz konusu kredilerin 567.704 TL tutarındaki uzun vadeli kısımlarını, TMS 1 "Finansal Tabloların Sunumu" standardının gerektirdiği şekilde kısa vadeli borçlanmalar altında sınıflandırmıştır.

Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
Para birimi	**Ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranı**	**Orijinal tutar**	**TL tutar**	**Ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranı**	**Orijinal tutar**	**TL tutar**
- USD	%3,43	246.609	1.297.384	%2,33	87.097	328.521
- EUR	%1,78	187.293	1.129.003	%2,41	180.671	815.820
- TL	%25,70	1.998.120	1.998.120	%17,33	197.072	197.072
			4.424.507			**1.341.413**

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
Para birimi	**Ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranı**	**Orijinal tutar**	**TL tutar**	**Ağırlıklı ortalama etkin yıllık faiz oranı**	**Orjinal tutar**	**TL tutar**
- USD	%7,37	119.675	629.597	%5,33	93.076	351.074
- EUR	%4,43	120.086	723.880	%3,91	69.055	311.818
- TL	%20,50	646.970	646.970	%14,71	1.479.505	1.479.505
Kısa vadeli kısmı			**2.000.447**			**2.142.397**
- USD	%6,33	17.562	92.392	%7,51	78.831	297.342
- EUR	-	-	-	%5,09	93.709	423.145
- TL	%26,52	649.685	649.685	%17,88	296.070	296.070
Uzun vadeli kısmı			**742.077**			**1.016.557**
			2.742.524			**3.158.954**

Grup'un değişken faizli banka kredilerinin toplamı 671.479 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 807.406 bin TL).

Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	725.831	690.684
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	9.360	142.837
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	6.886	102.007
Dört yıl ve üzeri	-	81.029
	742.077	**1.016.557**

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**
6 ay ve daha kısa	671.479	807.406
	671.479	**807.406**

Krediler için verilen teminatlar dipnot 18'de açıklanmıştır..

DİPNOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

İskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değerine yakınsadığı öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değerler, ortalama etkin yıllık faiz oranları kullanılarak belirlenmiştir. Uzun vadeli kredilerin genellikle altı ay içinde yeniden fiyatlandırmaya tabi olmaları nedeniyle, etkin faiz oranı yöntemi benimsenerek, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmüştür.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak itibarıyla net finansal borç	**2.516.444**	**1.882.855**
Kredilerden nakit girişleri	5.291.223	3.136.583
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(3.156.787)	(1.959.030)
Diğer finansal borçlanmalardan nakit girişleri/çıkışları	2.075	(19.981)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları	382.503	138.674
Tahakkuk eden faiz	149.725	118.477
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(287.114)	(781.134)
31 Aralık itibarıyla net finansal borç	**4.898.069**	**2.516.444**

DİPNOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vestel Electronica S.R.L. (3)	15.716	9.764
Zorluteks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	17.766	5.394
Vestel Electronics Gulf DMCC . (3)	11.119	-
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O. (3)	-	16.551
Diğer ilişkili kuruluşlar	10.123	7.529
	54.724	39.238
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(127)	(65)
	54.597	**39.173**

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vestel Electronics Shanghai Trading Co. Ltd. (3)	1.182	-
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş. (1)	934	2.912
Diğer ilişkili kuruluşlar	2.268	4.352
	4.384	7.264
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(20)	(25)
	4.364	**7.239**

(1) Zorlu Holding Grup Şirketi, (2) Ana Ortak, (3) İştirak

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vestel Ventures A.Ş [3]	13.489	-
Diğer ilişkili kuruluşlar	36	-
	13.525	**-**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla TL cinsinden diğer alacakların faiz oranı %36'dır.

d) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Zorlu Holding A.Ş. [2]	1.795.555	1.242.427
Vestel Savunma Sanayi A.Ş. [3]	670.215	206.258
Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi Ve Ticaret A. Ş. [3]	39.011	-
	2.504.781	**1.448.685**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla USD cinsinden diğer alacakların yıllık faiz oranı %9, TL cinsinden diğer alacakların faiz oranı %36'dır (31 Aralık 2017: USD %6, TL: %18).

e) İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Zorlu Ailesi [2]	49.769	-
Vestel Ventures A.Ş [3]	-	9.295
	49.769	**9.295**

f) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satışlar		
Vestel Electronica S.R.L. [3]	46.318	16.699
Zorluteks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. [1]	10.428	11.200
Vestel Electronics Gulf DMCC . [3]	18.203	-
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O. [3]	6.965	9.697
Zorlu Yapı Yatırım A.Ş. [1]	145	1.324
Zorlu Solar Enerji Tedarik ve Ticaret A.Ş. [1]	-	61.380
Diğer ilişkili kuruluşlar	2.260	4.496
	84.319	**104.796**

[1] Zorlu Holding Grup Şirketi, [2] Ana Ortak, [3] İştirak

DİPNOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Faaliyet giderleri		
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş. (1)	36.739	31.586
Zorlu Holding A.Ş. (2)	27.185	23.921
Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. (1)	10.007	8.469
Zorlu Air Havacılık A.Ş. (1)	4.258	3.055
Diğer ilişkili kuruluşlar	13.631	8.055
	91.820	**75.086**
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Diğer ilişkili kuruluşlar	**9.811**	**4.993**
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Diğer ilişkili kuruluşlar	**10.316**	**146**
Finansal gelirler		
Zorlu Holding A.Ş. (2)	974.836	221.329
Vestel Savunma Sanayi A.Ş. (3)	69.815	25.900
Z.F.S. Financial Services Ireland (1)	-	6.776
Diğer ilişkili kuruluşlar	-	628
	1.044.651	**254.633**
Finansal giderler		
Zorlu Holding A.Ş. (2)	94.577	52.571
Z.F.S. Financial Services Ireland (1)	-	2.326
Diğer ilişkili kuruluşlar	958	2.105
	95.535	**57.002**
Ödenen temettüler		
Diğer ilişkili kuruluşlar	**12.909**	**9.461**

g) İlişkili taraflardan alınan ve ilişkili taraflara verilen kefaletler dipnot 18'de açıklanmıştır.

h) Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 27.391 bin TL (1 Ocak -31 Aralık 2017: 31.553 bin TL)'dir.

(1) Zorlu Holding Grup Şirketi, (2) Ana Ortak, (3) İştirak

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Cari hesap alacakları		
- İlişkili taraflardan (dipnot 8)	54.724	39.238
- Diğer taraflardan	3.385.298	3.405.019
Çek ve senetler	211.422	309.915
Diğer	62.110	34.886
	3.713.554	3.789.058
Ertelenmiş finansman gideri (-)		
- İlişkili taraflardan (dipnot 8)	(127)	(65)
- Diğer taraflardan	(11.711)	(61.433)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(118.450)	(64.738)
Kısa vadeli ticari alacaklar toplamı	**3.583.266**	**3.662.822**
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Diğer taraflardan alacaklar	-	62.410
Çek ve senetler	7.471	7.326
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(1.617)	(1.196)
Uzun vadeli ticari alacaklar toplamı	**5.854**	**68.540**

Grup tahsil imkanı kalmayan alacakları için geçmiş tecrübelerine dayanarak şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
1 Ocak itibariyle bakiye	**64.738**	**56.866**
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	62.183	13.498
Konusu kalmayan karşılıklar	(526)	(1.945)
Silinen şüpheli alacaklar	(9.262)	(4.418)
Yabancı para çevrim farkları	1.317	737
31 Aralık itibariyle bakiye	**118.450**	**64.738**

DİPNOT 9- TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli ticari borçlar		
Cari hesap borçları		
- İlişkili taraflara (dipnot 8)	4.384	7.264
- Diğer taraflara	5.785.399	5.751.561
Borç senetleri		
- Diğer taraflara	77	51
Diğer	3.016	2.027
	5.792.876	5.760.903
Ertelenmiş finansman geliri (-)		
- İlişkili taraflara (dipnot 8)	(20)	(25)
- Diğer taraflara	(279)	(9.531)
Kısa vadeli ticari borçlar toplamı	**5.792.577**	**5.751.347**
Uzun vadeli ticari borçlar		
Cari hesap borçları		
- Diğer taraflara	14.631	1.959
Uzun vadeli ticari borçlar toplamı	**14.631**	**1.959**

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Resmi dairelerden alacaklar	197.626	216.171
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 8)	13.525	-
Verilen depozito ve teminatlar	62.303	41.171
Diğer çeşitli alacaklar	92.893	93.555
	366.347	**350.897**
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(89.376)	(89.376)
	276.971	**261.521**
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	1.701	1.103
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 8)	2.504.781	1.448.685
Diğer çeşitli alacaklar	8.278	8.278
	2.514.760	1.458.066
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(8.278)	(8.278)
	2.506.482	**1.449.788**

Grup tahsil imkanı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlk madde ve malzeme	1.219.995	1.355.573
Yarı mamul	107.962	77.577
Mamul	1.462.297	1.346.329
Ticari mal	99.992	189.383
Diğer stoklar	4.294	3.622
	2.894.540	2.972.484
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(32.801)	(28.305)
	2.861.739	**2.944.179**

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ilk madde malzeme ve ticari mal giderleri 10.237.015 bin TL'dir (2017: 8.572.850 bin TL).

Grup'un 31 Aralık 2018 itibarıyla yükümlülüklerine karşılık teminat olarak gösterdiği stoğu bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

Stok değer düşüklüğü karşılığının stok kalemi bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlk madde ve malzeme	18.287	8.980
Mamul ve ticari mal	14.514	19.325
	32.801	**28.305**

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
1 Ocak itibariyle bakiye	**28.305**	**21.156**
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	14.189	22.335
Envanterin satışından dolayı gerçekleşen tutar	(15.021)	(17.270)
Yabancı para çevrim farkları	5.328	2.084
31 Aralık itibariyle bakiye	**32.801**	**28.305**

DİPNOT 12 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Verilen sipariş avansları	32.576	19.903
Peşin ödenen giderler	64.206	39.887
Verilen iş avansları	1.289	979
	98.071	**60.769**
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Sabit kıymet alımları için verilen avanslar	44.978	74.087
Peşin ödenen giderler	4.774	7.349
	49.752	**81.436**

DİPNOT 13 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	%	Tutar	%	Tutar
İştirakler				
Meta Nikel Kobalt Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	%50	1.131.130	-	-
Türkiyenin Otomobil Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%19	9.500	-	-
		1.140.630		**-**

Grup'un yeni nesil teknolojilere yatırım yaparak iş kollarını çeşitlendirme ve karlı bir şekilde büyüme stratejisi kapsamında, elektrikli araç bataryalarının üretimi açısından stratejik öneme sahip nikel sülfat ve kobalt sülfat bileşiklerinin tedariğini sağlamak amacıyla, Zorlu Holding AŞ bünyesinde yer alan ve nikel-kobalt madenciliği konusunda faaliyet gösteren Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("META")'nin sermayesini temsil eden paylardan %50'sine tekabül eden, her biri 1 TL nominal değerdeki toplam 916.335.000 adet payın tamamı, Ahmet Nazif Zorlu, Olgun Zorlu, Mehmet Emre Zorlu, Selen Zorlu Melik, Meta Madencilik Enerji Turizm Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Zorlu Holding AŞ.'den SPK tarafından lisanslı Ernst & Young Danışmanlık Şirketi'nin hazırladığı değerleme raporunda bulunan değer aralığı (tamamı 447,2 milyon ABD Doları ile 572 milyon ABD Doları) dahilinde, toplam 250 milyon ABD Doları (1.152.075 bin TL) bedel karşılığında 29 Haziran 2018 tarihinde satın alınmıştır.

2000 yılının başında kurularak Türkiye'de nikel madenciliğini başlatan META, 2007 yılından bu yana Zorlu Grubu bünyesinde faaliyet göstermektedir. META'nın Manisa Gördes'teki nikel kobalt madeni işletmesi 2014 yılsonunda devreye girmiştir. Tesis yılda 10.000 ton nikel metali eşleniği ve 550 ton kobalt metali eşleniği üretim kapasitesine sahiptir. META'nın Manisa Gördes dışında Eskişehir'de de ruhsat sahası bulunmakta olup ayrıca Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde maden arama çalışmaları da devam etmektedir. Hâlihazırda Nikel-Kobalt Hidroksit (MHP) ara ürününü üretmekte olan META, önümüzdeki dönemde Li-ion batarya üretiminde kritik öneme sahip Nikel Sülfat ve Kobalt Sülfat üretimine yönelik yatırım yapmayı planlamaktadır.

Zorlu Holding A.Ş.'nin tarafı olduğu Ortak Girişim Grubu kapsamında yürütülen çalışmalar neticesinde, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye'nin Otomobili Projesi'nde elektrikli binek otomobil üretmek ve bunu destekleyici faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulan "Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş."nin sermayesine %19 pay oranıyla iştirak etmiştir. Bu kapsamda, 31 Mayıs 2018 tarihinde Pay Sahipleri Sözleşmesi ve Esas Sözleşme imzalanmıştır. Kurulan şirketin tescil işlemleri 28 Haziran 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özkaynak yönetimiyle değerlenen yatırımlardan META'nın 1 Temmuz- 31 Aralık tarihleri arasında gerçekleşen hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018
1 Temmuz itibarıyla bakiye	**1.152.075**
Kâr/zararlarından paylar	(90.859)
Diğer kapsamlı gelirlerinden/giderlerinden paylar	69.914
31 Aralık itibarıyla bakiye	**1.131.130**

META'nın özet finansal tablo bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	30 Haziran 2018
Dönen varlıklar	231.594	271.683
Duran varlıklar	2.479.298	2.172.204
Kısa vadeli yükümlülükler	(948.451)	(586.662)
Uzun vadeli yükümlülükler	(863.903)	(916.664)
Net varlıklar	**898.538**	**940.561**

	1 Temmuz - 31 Aralık 2018
Hasılat	150.726
Vergi öncesi kâr/(zarar)	(164.829)
Vergi geliri/(gideri)	(16.872)
Net dönem kârı/(zararı)	(181.718)
Toplam kapsamlı gelir	(43.790)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Maddi duran arlık değer artışı	31 Aralık 2018
Maliyet/yeniden değerlenmiş değer							
Arazi ve arsalar	470.475	-	2	7.886	-	147.018	625.381
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	88.118	75	(8)	2.063	417	36.297	126.962
Binalar	965.443	18.485	(1.495)	51.612	40.264	333.336	1.407.645
Özel maliyetler	139.786	12.156	(83)	1.127	1.247	-	154.233
Tesis, makine ve cihazlar	2.199.886	376.527	(91.490)	26.383	245.319	-	2.756.625
Taşıtlar	9.727	1.045	(3.666)	619	-	-	7.725
Mobilya ve demirbaşlar	356.692	40.819	(2.102)	6.109	6.274	-	407.792
Diğer maddi varlıklar	849	-	-	-	-	-	849
Yapılmakta olan yatırımlar	87.497	299.005	-	57	(346.685)	-	39.874
	4.318.473	**748.112**	**(98.842)**	**95.856**	**(53.164)**	**516.651**	**5.527.086**
Birikmiş amortisman							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	3.820	(2)	506	(4.324)	-	-
Binalar	-	36.200	-	12.486	(48.686)	-	-
Özel maliyetler	112.912	15.646	(21)	576	-	-	129.113
Tesis, makine ve cihazlar	1.560.713	253.115	(91.093)	21.650	-	-	1.744.385
Taşıtlar	5.711	1.198	(2.960)	597	-	-	4.546
Mobilya ve demirbaşlar	272.274	37.884	(1.902)	5.230	-	-	313.486
Diğer maddi varlıklar	849	-	-	-	-	-	849
	1.952.459	**347.863**	**(95.978)**	**41.045**	**(53.010)**	**-**	**2.192.379**
Net kayıtlı değer	**2.366.014**						**3.334.707**

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Maddi duran arlık değer artışı	31 Aralık 2017
Maliyet/yeniden değerlenmiş değer							
Arazi ve arsalar	241.478	32.516	(12)	5.887	-	91.547	371.416
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	61.976	6	-	1.620	(6.179)	35.408	92.831
Binalar	722.232	7.921	(9)	38.488	(51.957)	343.114	1.059.789
Özel maliyetler	139.456	12.666	(13.600)	419	845	-	139.786
Tesis, makine ve cihazlar	1.900.703	270.686	(25.801)	19.691	34.607	-	2.199.886
Taşıtlar	6.244	3.524	(542)	496	5	-	9.727
Mobilya ve demirbaşlar	321.300	29.279	(4.080)	3.902	6.291	-	356.692
Diğer maddi varlıklar	849	-	-	-	-	-	849
Yapılmakta olan yatırımlar	7.832	131.154	(13)	6	(51.482)	-	87.497
	3.402.070	**487.752**	**(44.057)**	**70.509**	**(67.870)**	**470.069**	**4.318.473**
Birikmiş amortisman							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.177	2.678	-	345	(6.200)	-	-
Binalar	25.047	25.103	(3)	8.401	(58.548)	-	-
Özel maliyetler	113.695	12.426	(13.481)	231	41	-	112.912
Tesis, makine ve cihazlar	1.373.174	196.540	(24.904)	15.916	(13)	-	1.560.713
Taşıtlar	5.032	724	(509)	464	-	-	5.711
Mobilya ve demirbaşlar	238.172	34.529	(3.463)	3.279	(243)	-	272.274
Diğer maddi varlıklar	846	3	-	-	-	-	849
	1.759.143	**272.003**	**(42.360)**	**28.636**	**(64.963)**	**-**	**1.952.459**
Net kayıtlı değer	**1.642.927**						**2.366.014**

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemi içerisinde, duran varlıklara yapılan önemli ilaveler televizyon ve elektronik cihazlar fabrikası, birinci ve ikinci buzdolabı fabrikaları, pişirici cihazlar fabrikası, bulaşık makinesi, çamaşır makinesi ve çamaşır kurutma makinesi fabrikasına makine, tesis ve cihazlar ile ilgili yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek ve rehin bulunmamaktadır (2017: Bulunmamaktadır).

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 - 35 yıl
Binalar	25 - 50 yıl
Özel maliyetler	3 - 10 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 25 yıl
Taşıt araçları	5 - 10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5 - 14 yıl

Dönem amortisman giderlerinin ve itfa paylarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	**1 Ocak - 31 Aralık 2017**
Satılan malın maliyeti	262.897	204.081
Araştırma ve geliştirme giderleri	119.078	105.815
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	36.536	32.164
Genel yönetim giderleri	30.351	20.601
Esas faaliyetlerden diğer giderler (atıl kapasite)	7.867	4.153
	456.729	**366.814**

31 Aralık 2018	**Seviye 1**	**Seviye 2**	**Seviye 3**
Maddi duran varlıklar			
Arazi ve arsalar	-	625.381	-
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	1.534.607	-

31 Aralık 2017	**Seviye 1**	**Seviye 2**	**Seviye 3**
Maddi duran varlıklar			
Arazi ve arsalar	-	470.475	-
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	1.053.561	-

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	31 Aralık 2018
Maliyet						
Diğer haklar	67.730	1.791	-	1.311	-	70.832
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	817.336	158.270	(10)	-	-	975.596
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	140.616	18.619	(1.428)	9.298	154	167.259
	1.025.682	**178.680**	**(1.438)**	**10.609**	**154**	**1.213.687**
Birikmiş itfa payı						
Diğer haklar	47.456	3.571	(163)	1.206	-	52.070
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	431.112	96.405	-	-	-	527.517
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	78.474	8.890	(1.383)	7.522	-	93.503
	557.042	**108.866**	**(1.546)**	**8.728**	**-**	**673.090**
Net kayıtlı değeri	**468.640**					**540.597**

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	31 Aralık 2017
Maliyet						
Diğer haklar	64.279	570	(9)	684	2.206	67.730
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	677.726	141.851	(2.241)	-	-	817.336
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	109.712	24.446	(48)	5.720	786	140.616
	851.717	**166.867**	**(2.298)**	**6.404**	**2.992**	**1.025.682**
Birikmiş itfa payı						
Diğer haklar	43.886	3.009	-	611	(50)	47.456
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	346.240	84.872	-	-	-	431.112
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	66.366	6.930	-	5.248	(70)	78.474
	456.492	**94.811**	**-**	**5.859**	**(120)**	**557.042**
Net kayıtlı değeri	**395.225**					**468.640**

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un televizyon ve elektronik cihazlar, buzdolabı, split klima, bulaşık makinası, pişirici cihazlar ve çamaşır makinesi yeni ürün geliştirme projelerine ilişkin yapılan harcamaları söz konusu projelerden ekonomik fayda elde edebileceği kuvvetle muhtemel olduğundan ve ekonomik fayda ve geliştirme sürecinde yapılan harcamaların güvenilir bir şekilde ölçülebilir olmasından dolayı maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Haklar	2 - 15 yıl
Geliştirme maliyetleri	2 - 10 yıl
Diğer	2 - 15 yıl

DİPNOT 16 - ŞEREFİYE

Şerefiye, faaliyet bölümlerine göre tanımlanan nakit üreten birimlerine dağıtılmıştır. Şerefiyenin faaliyet bölümlerine dağılımını gösteren özet tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Beyaz eşya	168.543	168.543
Televizyon ve elektronik cihazlar	26.998	26.998
Yazılım	2.252	2.252
	197.793	**197.793**

Grup'un borsada işlem gören bağlı ortaklığına ilişkin şerefiye tutarının değer düşüklüğü, bilanço tarihi itibarıyla geçerli ortalama işlem tutarları üzerinden belirlenen gerçeğe uygun değerinin geri kazanılabilir değer olarak değerlendirilmesi suretiyle test edilmektedir.

DİPNOT 17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un yatırım harcamaları ile ilgili Resmi Daireler tarafından verilmesi uygun görülmüş yatırım teşvik belgeleri bulunmaktadır. Bu teşvikler sebebiyle Grup'un sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

i) İthal edilen makine ve ekipmanlara uygulanan gümrük vergisinden muafiyet,
ii) Yurt içinden ve yurt dışından tedarik edilecek yatırım malları için KDV muafiyeti,
iii) Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler,
iv) Dahilde işleme izin belgeleri,
v) Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı, Tübitak-Teydeb'den alınan nakit destek,
vi) İndirimli kurumlar vergisi teşviki,
vii) Sigorta primi işveren hissesi desteği,
viii) T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen marka destek teşviki (Turquality).

Araştırma geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı ("TEYDEB") tarafından 1 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde 10.045 bin TL teşvik diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (1 Ocak -31 Aralık 2017: 6.615 bin TL).

Şirket, Turquality tarafından olumlu Türk malı imajı oluşturulması ile markalaşmanın sağlanmasına yönelik olarak verilen teşvikler kapsamında T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 2018 yılı içerisinde 21.592 bin TL tutarında marka destek teşvikini diğer gelirler altında muhasebeleştirmiştir (2017: 14.450 bin TL).

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Garanti ve montaj giderleri karşılığı	246.198	193.900
Diğer gider karşılıkları	262.471	178.877
Dava karşılıkları	46.030	30.531
	554.699	**403.308**
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Garanti gider karşılığı	51.128	52.556
Diğer gider karşılıkları	2.660	32.346
	53.788	**84.902**

Grup aleyhine yurt dışı ve yurt içinde açılmış ve hali hazırda devam eden 31.889 bin EUR ve 25.893 bin TL tutarında muhtelif dava bulunmakta olup Grup yönetimi ve hukuk danışmanlarının değerlendirmeleri doğrultusunda, bu davaların Grup lehine sonuçlanma ihtimali kuvvetli olduğundan herhangi bir karşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2017: 31.378 bin EUR ve 34.253 bin TL). 31 Aralık 2018 tarihi itibariyle, Grup yönetimi ve hukuk müşavirlerinin değerlendirmeleri sonucu, kaybedilme ihtimali daha kuvvetli olan diğer davaların tamamı için ayrılan karşılık tutarı 46.030 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 30.351 bin TL).

31 Aralık tarihinde sona eren dönemler için, garanti ve montaj gider karşılıklarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
1 Ocak itibariyle bakiye	**246.456**	**186.892**
İlaveler	345.956	301.420
Ödemeler/çıkışlar	(295.086)	(241.856)
31 Aralık itibariyle bakiye	**297.326**	**246.456**

b) Atık Elektrik ve Elektronik Eşya Yönetmeliği

Avrupa Birliği Atık Elektrik ve Elektronik Eşya ("AEEE") direktiflerine uyumlu olarak hazırlanan, beyaz eşya ve tüketici elektroniği sektöründe çevre korumasına dair yasal düzenleme Türkiye'de 2012 yılında yürürlüğe girmiştir. Bu yasal düzenleme elektrikli ve elektronik ürünlerin değerlendirilmesi, geri kazanımı ve bertaraf edilmesi maliyetlerini karşılama hususunda üreticilere bazı yükümlülükler getirmektedir. Grup bu yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

c) Grup tarafından alınan teminatlar

Alınan teminat mektupları, kefaletler, çek ve senetler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Teminat mektupları	609.874	548.083
Çek ve senetler	547.766	835.895
İpotek ve kefaletler	1.419.867	1.545.237
	2.577.507	**2.929.215**

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vestel Ticaret A.Ş., Şirket lehine çeşitli bankalara Şirket'in vadeli işlemleri ve kullanmış olduğu tüm kredileri için kefalet vermiştir.

DİPNOT 18 -KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

d) Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ")

Grup tarafından verilen TRİ'ler	USD ('000)	EUR ('000)	TL	Toplam TL değeri
31 Aralık 2018				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	9.812	31.014	100.154	338.726
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)	2.266.416	322.501	3.042.515	16.909.939
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	79.058	-	17.466	433.382
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	46.305	-	-	243.606
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	32.753	-	17.466	189.776
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	**2.355.286**	**353.515**	**3.160.135**	**17.682.047**

(*) Tam konsolidasyona dahil ortaklıklar birbirleri lehine çeşitli bankalara Grup'un vadeli işlemleri ve kullanmış olduğu tüm kredileri için kefalet vermiştir.

Grup tam konsolidasyona dahil ortaklıklar ve ana ortağı lehine 150.000 bin ABD Doları tutarında mevduat rehin teminatı vermiş olup rapor tarihi itibarıyla söz konusu mevduat rehni tamamen kaldırılmıştır.

META'nın kullanmış olduğu kredilere istinaden Maden Ruhsatı İpotek Sözleşmesi uyarınca birinci derecede ve birinci sırada 420.000 bin ABD Doları değerinde üst sınır maden ruhsatı ipoteği tesis edilmiş olup, Ticari İşletme Rehni Sözleşmesi uyarınca META'nın varlıklarının üzerine 1.670.000 bin TL tutarında birinci derece birinci sırada süresiz ve söz konusu kredilerin ödenmesi sonrası META tarafından fek edilinceye kadar geçerli olacak şekilde rehin konulmuştur. İlave olarak aynı kredilere istinaden Mevduat Rehni Sözleşmesi, Ardıl Alacak Devri Sözleşmesi tesis edilmiştir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 -KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

Grup tarafından verilen TRİ'ler	USD ('000)	EUR ('000)	TL	Toplam TL değeri
31 Aralık 2017				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	17.013	27.424	93.019	281.023
B. Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.073.784	367.117	2.511.303	11.991.126
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	30.766	-	17.314	133.360
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	30.766	-	17.314	133.360
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	**2.121.563**	**394.541**	**2.621.636**	**12.405.509**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %13'tür (31 Aralık 2017: %6).

DİPNOT 19 - TAAHHÜTLER

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ihracat teşvikleri kapsamında gerçekleştireceği 761.758 bin USD (31 Aralık 2017: 568.309 bin USD) tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un 909.988 bin USD, 284.017 bin EUR, 55.520 bin GBP, 32.565 bin PLN, 2.560 bin RON, 10.700 bin RUB ve 753.190 bin TL alım taahhüdü karşılığında 379.695 bin USD, 319.372 bin EUR, 104.221 bin GBP, 1.182.391 bin RUB, 20.872 bin RON, 106.610 bin PLN, 9.447 bin SEK ve 2.992.794 bin TL vadeli döviz satış taahhüdü (31 Aralık 2017: 1.522.920 bin USD, 273.243 bin EUR, 17.803 bin GBP, 17.514 bin PLN, 104 bin CHF, 2.224 bin RON, 82.891 bin RUB ve 492.689 bin TL alım taahhüdü karşılığında 282.759 bin USD, 641.161 bin EUR, 94.710 bin GBP, 1.000 bin CHF, 1.218.572 bin RUB, 12.825 bin RON, 187.881 bin PLN, 16.143 bin SEK ve 2.999.135 bin TL vadeli döviz satış taahhüdü) bulunmaktadır.

DİPNOT 20 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personele borçlar	75.350	69.328
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	29.666	38.407
	105.016	**107.735**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı karşılığı	**111.100**	**96.078**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 5.434,42 TL/yıl tavanına tabidir (31 Aralık 2017: 4.732,48 TL/yıl).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %10 enflasyon oranı ve %15,99 iskonto oranı varsayımına göre, %5,45 (31 Aralık 2017: %4,67) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
1 Ocak itibariyle bakiye	**96.078**	**76.463**
Dönem içerisindeki artış	21.791	18.820
Dönem içerisindeki ödemeler	(20.852)	(17.819)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	3.204	9.637
Faiz maliyeti	10.879	8.977
31 Aralık itibariyle bakiye	**111.100**	**96.078**

31 Aralık 2018 itibarıyla iskonto oranının yıllık olarak %0,25 arttırılması halinde kıdem tazminatı yükümlülüğü %3,48 oranında azalmakta; %0,25 azaltılması halinde ise %3,64 oranında artmaktadır (31 Aralık 2017: %3,49 azalış ve %3,67 artış).

31 Aralık 2018 itibarıyla maaş artış oranının yıllık olarak %0,25 arttırılması halinde kıdem tazminatı yükümlülüğü %3,81 oranında artmakta; %0,25 azaltılması halinde ise %3,64 oranında azalmaktadır (31 Aralık 2017: %3,83 artış ve %3,65 azalış)

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	12.044	13.608
Diğer	27.239	14.786
	39.283	**28.394**
Diğer duran varlıklar		
Satılmaya hazır duran varlıklar	6.248	7.060
	6.248	**7.060**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer yükümlülükler		
Alınan avanslar	180.696	48.891
Ödenecek vergi ve fonlar	75.586	86.318
Diğer	119.453	160.268
	375.735	**295.477**

DİPNOT 22 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Ödenmiş sermaye

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Her bir hisse için 1 Kr nominal değer		
Kayıtlı sermaye tavanı	1.000.000	1.000.000
Çıkarılmış sermaye	335.456	335.456

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 itibarıyla pay sahipleri ve pay oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Oran		Tutar	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Zorlu Holding A.Ş.	%64,41	%64,41	216.054	216.054
BİST'te işlem gören hisse senetleri				
Diğer ortaklar	%22,46	%22,46	75.355	75.355
Zorlu Holding A.Ş.	%13,13	%13,13	44.047	44.047
	%100	**%100**	**335.456**	**335.456**

DİPNOT 22 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

b) Sermaye düzeltmesi farkları

Sermaye düzeltme farkları, Grup sermayesinin enflasyona (31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücünde) göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Grup'un enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

c) Paylara ilişkin primler

Paylara ilişkin primler hisse senetlerinin piyasa fiyatlarıyla satılması sonucu elde edilen nakit girişlerini ifade eder. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz. Ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

d) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ("Yasal yedekler")

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yasal yedekler	**48.909**	**46.195**

e) Değer artış fonları

Finansal varlıklar değer artış fonu	1.965	4.149
Duran varlıklar değer artış fonu	1.338.777	917.385
	1.340.742	**921.534**

f) Geçmiş yıllar kârları/(zararları)

Olağanüstü yedekler	512.541	512.541
Geçmiş yıllar zararları	(523.628)	(624.741)
Diğer özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları	119.718	119.718
	108.631	**7.518**

g) Kâr payı dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Öte yandan, Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

a) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca %5'i genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Genel Kurul tarafından belirlenen oran üzerinden kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Paydaşlarla kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı ve diğer kanuni yedek akçe düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin 2. fıkrası (c) bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

DİPNOT 23 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yurt içi satış geliri	4.301.086	4.536.199
Yurt dışı satış geliri	12.760.645	8.649.358
Brüt satış geliri	**17.061.731**	**13.185.557**
Satışlardan indirimler (-)	(1.209.431)	(1.084.619)
Net satış geliri	**15.852.300**	**12.100.938**
Satışların maliyeti	(11.570.079)	(9.673.251)
Brüt kâr	**4.282.221**	**2.427.687**

DİPNOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	10.293.977	9.126.956
Yarı mamul, mamul ve ticari mal stoklarındaki değişim	(56.962)	(554.106)
İşçi ve personel giderleri	1.060.299	890.844
Amortisman ve itfa payları	448.862	362.661
İhracat, nakliye, depolama giderleri	623.884	422.893
Garanti ve montaj giderleri	345.956	301.420
Reklam, tanıtım, promosyon giderleri	161.310	152.254
Diğer	1.129.772	897.905
	14.007.098	**11.600.827**

DİPNOT 25- GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
İşçi ve personel giderleri	112.610	97.782
Amortisman ve itfa payları	30.351	20.601
Danışmanlık giderleri	31.465	25.933
Bilgi işlem giderleri	35.547	25.787
Kira ve ofis giderleri	29.132	24.219
Vergi, resim ve harçlar	12.783	10.472
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	2.993	7.345
Sigorta giderleri	9.822	7.224
Seyahat giderleri	6.957	6.233
Diğer	69.125	66.556
	340.785	**292.152**

b) Pazarlama giderleri:

İşçi ve personel giderleri	304.392	242.178
Amortisman ve itfa payları	36.536	32.164
İhracat, nakliye, depolama giderleri	613.006	414.641
Garanti ve montaj giderleri	345.956	301.420
Reklam, tanıtım, promosyon giderleri	159.638	151.804
Diğer	386.778	302.991
	1.846.306	**1.445.198**

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

İşçi ve personel giderleri	37.393	33.185
Amortisman ve itfa payları	119.078	105.815
Seyahat giderleri	11.702	10.716
Diğer	81.755	40.510
	249.928	**190.226**

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ticari işlemlerden kaynaklanan vade farkı gelirleri	68.789	170.976
Ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	656.942	504.579
Karşılıkların iptali	33.346	14.171
Diğer gelirler	120.049	89.524
	879.126	**779.250**

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Ticari işlemlerden kaynaklanan vade farkı ve faiz giderleri	208.701	187.157
Ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	1.816.173	537.514
Karşılık giderleri	68.666	27.182
Diğer giderler	148.660	91.020
	2.242.200	**842.873**

DİPNOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kambiyo kârları	849.769	305.819
Türev finansal araçlar geliri	2.553.846	668.087
Faiz gelirleri	566.215	220.411
	3.969.830	**1.194.317**

DİPNOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ (Devamı)

b) Finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kambiyo zararları	1.131.027	437.176
Türev finansal araçlar giderleri	2.055.310	827.024
Faiz giderleri ve komisyon giderleri	730.645	381.864
Diğer finansman giderleri	917	704
	3.917.899	**1.646.768**

DİPNOT 28 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

a) Arazi ve binalar ile yerüstü düzenleri yeniden değerleme fonu:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
1 Ocak itibariyle bakiye	**917.385**	**561.662**
Birikmiş karlara sınıflandırılan yeniden değerleme fonundan doğan amortisman - net	(21.632)	(13.100)
Birikmiş karlara sınıflandırılan yeniden değerleme fonundan doğan net amortismanın kontrol dışı paylara ait olan kısmı	222	125
Araziler ve binalar, yer altı ve yer üstü düzenlerinin yeniden değerlemesinden kaynaklanan fon artışı	535.781	470.043
Yeniden değerleme fonu artışı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(88.628)	(94.008)
Yeniden değerleme fonu artışının kontrol dışı paylara ait olan kısmı	(7.644)	(9.172)
Yeniden değerleme fonu artışının kontrol dışı paylara ait olan kısmı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	1.530	1.835
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	1.763	-
31 Aralık itibariyle bakiye	**1.338.777**	**917.385**

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ (Devamı)

b) Finansal riskten korunma fonu:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
1 Ocak itibariyle bakiye	**(10.959)**	**48.184**
Nakit akımlarının finansal riske karşı korunması işleminin muhasebeleştirilmesinden elde edilen kâr/(zarar)	616	(75.637)
Finansal riskten korunma fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(136)	15.412
Nakit akımlarının finansal riske karşı korunması işleminin muhasebeleştirilmesinden elde edilen (karın)/zararın kontrol dışı paylara ait olan kısmı	(44)	1.353
Nakit akımlarının finansal riske karşı korunması işleminin muhasebeleştirilmesinden elde edilen karın/(zararın) kontrol dışı paylara ait olan kısmı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	9	(271)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	(7)	-
31 Aralık itibariyle bakiye	**(10.521)**	**(10.959)**

c) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları fonu:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
1 Ocak itibariyle bakiye	**(17.246)**	**(9.798)**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(3.204)	(9.506)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	641	1.901
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıplarının kontrol dışı paylara ait olan kısmı	(78)	196
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıplarının kontrol dışı paylara ait olan kısmı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	16	(39)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	(36)	-
31 Aralık itibariyle bakiye	**(19.907)**	**(17.246)**

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kurumlar vergisi karşılığı	14.287	19.182
Peşin ödenen vergiler	(20.369)	(18.898)
Kurumlar vergisi karşılığı - net	**(6.082)**	**284**
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(147.739)	(129.591)
Ertelenmiş vergi varlıkları	93.452	174.309

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıklar için ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup karın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi'nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

Dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem karının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisselerinden elde edilen kazancın %75'i ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %50'si, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2006-2017 yılları için %20'dir. 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018-2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranıyla, 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan gelir vergisi oranı %20'dir (2017: %20). Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Mahsup edilebilecek tutarlar ile ilgili herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Öte yandan, Rusya Federasyonu'nda vergi, para ve gümrük mevzuatları çeşitli yorumlara ve sık sık ortaya çıkan değişikliklere tabidir. Şirket'in işlemlerinde ve faaliyetlerinde uygulanan mevzuatla ilgili yönetimin yorumu, ilgili bölgesel ve federal otoritelerce değişik şekillerde yorumlanabilir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29- GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Rusya Federasyonu'nda yakın geçmişte yaşanan olaylar, vergi otoritelerinin mevzuat ile ilgili değerlendirmelerindeki yorumların neticesinde geçmişte onaylanan işlemlerin ve faaliyetlerin ileriki dönemlerde onaylanmayacağı riskinin mümkün olabileceğini göstermektedir. Vergiler ile ilgili inceleme vergi incelemesine yetkili makamlarca, istisnai durumlar söz konusu olmadığı takdirde, son incelemeden önceki üç yılı kapsar. Kimi durumlar altında bu tür incelemeler daha uzun dönemleri de kapsayabilir.

Grup'un diğer ülkelerdeki bağlı ortaklıklarının vergi sonuçları konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(19.943)	(20.050)
Ertelenen vergi geliri	(22.371)	107.354
Toplam vergi gideri	**(42.314)**	**87.304**

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Vergi öncesi dönem kârı	**443.200**	**(15.963)**
Yerel vergi oranı	%22	%22
Yerel vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi geliri	(97.504)	3.512
Geçmiş yıl zararlarının kullanılamayan kısmı	(101.122)	-
Geçmiş yıl zararlarının kullanılan kısmı	-	(22.857)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(6.825)	(6.374)
Üzerinden vergi hesaplanmayan farklar	(19.297)	(6.448)
İndirim ve istisnalar	63.619	71.241
İndirimli kurumlar vergisi avantajı	122.186	48.359
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi etkisi	(3.371)	(129)
Toplam vergi gideri	**(42.314)**	**87.304**

Grup, Manisa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği modernizasyon, tevsii ve yeni yatırımlarına ilişkin yatırım teşvik belgeleri nedeniyle indirimli kurumlar vergisi avantajına sahiptir.

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK II, 14.1 sayılı Tebliğ ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Grup 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sahip olduğu yatırım teşvik belgelerinden kaynaklanan ertelenen vergi varlığını, muhasebenin ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde hesaplarına yansıtmamıştır.

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenen vergi	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	(108.015)	(93.880)	21.603	18.776
Garanti karşılığı	(128.555)	(132.382)	28.282	29.124
Şüpheli alacak karşılığı	(141.823)	(124.241)	31.201	27.333
Ticari alacak/borç reeskontu	(16.859)	(59.859)	3.709	13.169
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(15.405)	(7.627)	3.389	1.678
Türev işlem gider karşılığı	(165.545)	(150.056)	36.420	33.005
Devreden mali zararlar ve Ar-Ge indirimi	(318.669)	(521.750)	66.227	104.350
Diğer	(149.700)	(131.291)	32.934	28.884
			223.765	**256.319**
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	83.610	86.840	(16.722)	(17.368)
Maddi duran varlıklar değer artışı	1.117.944	1.129.982	(258.529)	(194.063)
Diğer	12.732	773	(2.801)	(170)
			(278.052)	**(211.601)**
Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net			**(54.287)**	**44.718**

Şirket 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla sahip olduğu yatırım teşvik belgelerinden kaynaklanan ertelenen vergi varlığını, muhasebenin ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde hesaplarına yansıtmamıştır.

Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu edilen 141.864 bin TL (2017: 260.934 bin TL) tutarındaki devreden mali zararların son kullanım yılı 2022'dir. Ayrıca Grup'un Ar-Ge Kanunu kapsamında yararlandığı teşvikler dolayısıyla 2019 ve sonraki yıllarda kullanabileceği 175.083 bin TL (2017: 234.722 bin TL) tutarında devreden Ar-Ge indirimi bulunmaktadır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Net ertelenmiş vergi yükümlüğüne sahip bağlı ortaklıklar	(147.739)	(129.591)
Net ertelenmiş vergi varlığına sahip bağlı ortaklıklar	93.452	174.309

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri net değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Dönem başı, 1 Ocak	**44.718**	**14.094**
Dönem ertelenmiş vergi geliri	(22.371)	107.354
Özkaynaklara yansıtılan	(87.612)	(77.364)
Yabancı para çevrim farkları	10.978	634
Dönem sonu ertelenen vergi (yükümlülükleri)/varlıkları, net	**(54.287)**	**44.718**

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ana ortaklık payına düşen net kâr/(zarar)	371.153	55.108
Nominal değeri 1 Kr olan payların ağırlıklı adedi (yüz adet)	33.546.000	33.546.000
	1,11	**0,16**

DİPNOT 31 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Kontrat tutarı	Rayiç Değerler Varlıklar/ (Yükümlülükler)	Kontrat tutarı	Rayiç Değerler Varlıklar/ (Yükümlülükler)
Türev araçlar varlıkları:				
Alım satım amaçlı				
Vadeli yabancı para işlemleri	2.064.426	68.025	1.147.859	11.237
Nakit akıma yönelik riskten korunma amaçlı				
Vadeli yabancı para işlemleri	932.989	16.635	509.405	2.252
Türev araçlar yükümlülükleri:				
Alım satım amaçlı				
Vadeli yabancı para işlemleri	4.021.835	(235.841)	4.092.737	(90.931)
Nakit akıma yönelik riskten korunma amaçlı				
Vadeli yabancı para işlemleri	652.548	(14.364)	1.838.130	(72.614)
	7.671.798	**(165.545)**	**7.588.131**	**(150.056)**

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi:

Grup sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla net finansal borç/yatırılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam finansal borçlar (dipnot 7)	7.177.031	4.508.292
Nakit ve nakit benzerleri (dipnot 5)	(3.085.661)	(2.000.337)
Net borç	**4.091.370**	**2.507.955**
Toplam özkaynaklar	3.318.255	2.278.028
Yatırılan sermaye	**7.409.625**	**4.785.983**
Net borç/yatırılan sermaye oranı	**%55**	**%52**

b) Finansal risk faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kur riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla türev ürünleri kullanmaktadır.

b.1) Kredi riski:

Grup, vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Ticari alacakların tahsilat riskinin yönetiminde alacakların mümkün olan en yüksek oranda teminat altına alınması prensibi ile hareket edilmektedir. Bu kapsamda kullanılan yöntemler şunlardır:

- Banka teminatları (teminat mektubu vb),
- Kredi sigortası,
- Gayrimenkul ipoteği,
- Çek-senet

Teminatlar ile güvence altına alınmayan müşteriler için risk kontrolü müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeleri ve diğer faktörleri dikkate alarak müşterinin kredi kalitesinin değerlendirilmesi sonucu bireysel limitler belirlenmekte ve söz konusu kredi limitlerinin kullanımı sürekli olarak izlenmektedir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31 Aralık 2018	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Diğer
31 Aralık 2018 tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	**54.597**	**3.534.523**	**2.518.306**	**265.147**	**2.171.935**	**913.726**
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(2.136.415)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	54.597	2.997.739	2.518.306	265.147	2.171.935	913.726
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.826.332)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	548.201	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(321.500)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	(11.417)	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	107.033	-	97.654	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(118.450)	-	(97.654)	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	11.417	-	-	-	-

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31 Aralık 2017	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat**	**Diğer**
31 Aralık 2017 tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	**39.173**	**3.692.189**	**1.448.685**	**262.624**	**1.869.973**	**130.364**
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.854.525)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	39.173	3.070.165	1.448.685	262.624	1.869.973	130.364
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.636.489)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	72.217	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	548.205	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(352.477)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.602	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	66.340	-	97.654	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(64.738)	-	(97.654)	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.602)	-	-	-	-

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	301.930	177.676
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	134.763	104.623
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	76.906	76.103
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	33.991	188.218
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	611	1.585
Toplam vadesi geçen alacaklar	**548.201**	**548.205**

b.2) Likidite riski:

Grup likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerinin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve rezervlerin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablolar Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	7.167.031	7.613.661	2.308.474	4.363.084	942.103	-
Ticari borçlar	5.807.208	5.814.169	2.995.214	2.801.349	17.605	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	50.728	61.536	46.123	7.741	-	-
	13.024.967	**13.489.366**	**5.349.811**	**7.172.174**	**959.708**	**-**
Türev finansal araçlar						
Türev nakit girişleri		7.671.767	7.043.570	628.197	-	-
Türev nakit çıkışları		(7.879.946)	(7.256.449)	(623.497)	-	-
	165.545	**(208.179)**	**(212.879)**	**4.700**	**-**	**-**

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	4.500.367	4.744.852	1.699.174	1.817.433	1.110.539	117.706
Ticari borçlar	5.753.306	5.760.878	2.658.109	3.098.797	3.972	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	10.095	10.095	10.095	-	-	-
	10.263.768	**10.515.825**	**4.367.378**	**4.916.230**	**1.114.511**	**117.706**
Türev finansal araçlar						
Türev nakit girişleri		7.588.190	6.023.522	1.564.668	-	-
Türev nakit çıkışları		(7.748.500)	(6.165.303)	(1.583.197)	-	-
	150.056	**(160.310)**	**(141.781)**	**(18.529)**	**-**	**-**

b.3) Kur riski:

Grup, yabancı para birimi ile yaptığı operasyonları nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu riskin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler de yapılmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir.

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018	USD	EUR	Diğer (TL karşılığı)	TL Karşılığı
1. Ticari Alacaklar	237.011	218.947	362.861	2.929.565
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	331.537	57.568	22.274	2.113.477
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	59	59
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**568.548**	**276.515**	**385.194**	**5.043.101**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	174.530	51	-	918.492
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.300	2.784	-	23.621
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**175.830**	**2.835**	**-**	**942.113**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**744.378**	**279.350**	**385.194**	**5.985.214**
10. Ticari Borçlar	857.437	115.099	6.143	5.210.850
11. Finansal Yükümlülükler	366.284	221.879	-	3.264.470
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	15.456	815	6.567	92.792
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**1.239.177**	**337.793**	**12.710**	**8.568.112**
14. Ticari Borçlar	-	2.261	-	13.629
15. Finansal Yükümlülükler	17.562	-	-	92.392
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**17.562**	**2.261**	**-**	**106.021**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**1.256.739**	**340.054**	**12.710**	**8.674.133**
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu(19a+19b)	**530.293**	**(35.355)**	**(545.271)**	**2.031.427**
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	909.988	284.017	419.167	6.918.577
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(379.695)	(319.372)	(964.438)	(4.887.150)
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	**17.932**	**(96.059)**	**(172.787)**	**(657.492)**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(513.661)**	**(63.488)**	**372.425**	**(2.712.599)**
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	**-**	**-**	-	**(165.545)**
23. İhracat	702.772	1.153.988	1.251.924	12.760.645
24. İthalat	1.353.797	205.987	1.919	7.503.327

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017	USD	EUR	Diğer (TL karşılığı)	TL Karşılığı
1. Ticari Alacaklar	221.245	287.728	129.655	2.263.405
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	17.615	20.622	4.844	164.405
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**238.860**	**308.350**	**134.499**	**2.427.810**
5. Ticari Alacaklar	16.548	-	-	62.417
6a. Parasal Finansal Varlıklar	329.460	-	-	1.242.690
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	4.504	7.157	-	49.306
7. Diğer	-	51	-	230
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**350.512**	**7.208**	**-**	**1.354.643**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**589.372**	**315.558**	**134.499**	**3.782.453**
10. Ticari Borçlar	1.295.301	76.141	2.138	5.231.699
11. Finansal Yükümlülükler	180.173	171.726	-	1.455.024
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	9.425	426	2.663	40.137
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**1.484.899**	**248.293**	**4.801**	**6.726.860**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	78.831	93.709	-	720.487
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**78.831**	**93.709**	**-**	**720.487**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**1.563.730**	**342.002**	**4.801**	**7.447.347**
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük)Pozisyonu(19a+19b)	**1.240.162**	**(367.918)**	**(670.296)**	**2.346.138**
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	1.522.920	273.243	117.367	7.095.498
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(282.758)	(641.161)	(787.663)	(4.749.360)
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	**265.804**	**(394.362)**	**(540.598)**	**(1.318.756)**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(978.862)**	**(33.652)**	**129.698**	**(3.714.430)**
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	**-**	**-**	**-**	**(150.056)**
23. İhracat	696.046	1.177.060	648.405	8.649.358
24. İthalat	1.751.687	211.432	1.475	7.240.650

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıda gösterilmiştir. Döviz kuru riskinden korunan kısımlar, bilanço dışı türev enstrümanların etkilerini içermektedir.

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
31 Aralık 2018	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlülüğü	(270.232)	270.232	(270.232)	270.232
USD riskinden korunan kısım	205.626	(205.626)	278.305	(278.305)
USD net etki	**(64.606)**	**64.606**	**8.073**	**(8.073)**
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlülüğü	(38.271)	38.271	(38.271)	38.271
EUR riskinden korunan kısım	37.867	(37.867)	(22.420)	22.420
EUR net etki	**(404)**	**404**	**(60.691)**	**60.691**
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlülüğü	37.243	(37.243)	37.243	(37.243)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(72.773)	72.773	(72.773)	72.773
Diğer net etki	**(35.530)**	**35.530**	**(35.530)**	**35.530**

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
31 Aralık 2017	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
USD'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
USD net varlık/yükümlülüğü	(369.217)	369.217	(369.217)	369.217
USD riskinden korunan kısım	336.827	(336.827)	466.316	(466.316)
USD net etki	**(32.390)**	**32.390**	**97.099**	**(97.099)**
EUR'un TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
EUR net varlık/yükümlülüğü	(15.196)	15.196	(15.196)	15.196
EUR riskinden korunan kısım	(53.652)	53.652	(166.870)	166.870
EUR net etki	**(68.848)**	**68.848**	**(182.066)**	**182.066**
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
Diğer para birimleri net varlık/yükümlülüğü	12.970	(12.970)	12.970	(12.970)
Diğer para birimleri riskinden korunan kısım	(142.581)	142.581	(142.581)	142.581
Diğer net etki	**(129.611)**	**129.611**	**(129.611)**	**129.611**

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.4) Faiz oranı riski:

Grup, değişken ve sabit faiz oranları üzerinden borçlanması nedeniyle faiz oranı riskine açıktır. Bu risk, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin miktar ve vadelerini dengeleyerek bilanço içi yöntemlerle veya gerekli olduğu durumlarda türev araçlar kullanılarak yönetilmektedir.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduatlar	1.591.801	1.532.331
Finansal borçlar	6.505.552	3.700.886
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar	671.479	807.406

Değişken faizli finansal borçlar için 31 Aralık 2018 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi dönem kârı 8.630 bin TL (2017: 7.260 bin TL) daha yüksek/düşük olacaktı.

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (dipnot 5), ticari alacaklar (dipnotlar 8 ve 9) ve diğer alacaklar (dipnotlar 10) itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak; satılmaya hazır finansal varlıklar (dipnot 6) gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak; türev araçlar (dipnot 31) ise gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Grup'un finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (dipnot 7), ticari borçlar (dipnot 8 ve 9) ve diğer borçlardan (dipnot 10) oluşmakta olup itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal yükümlülükler olarak; türev araçlar (dipnot 31) ise gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmıştır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin,

kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değer, finansal borçların kalan vadelerine göre nakit çıkışlarının, değişen ülke risk primi ve piyasa faiz oranı değişimleri göz önünde bulundurularak hesaplanan oranlarla indirgenmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme teknikleri

Bilançoda gerçeğe uygun değeriyle taşınan finansal varlık ve yükümlüklerin rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2018 ve 2017 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal varlıklar				
Türev finansal varlıklar	-	84.660	-	84.660
Finansal yatırımlar	10.317	-	-	10.317
Finansal yükümlülükler				
Türev finansal yükümlülükler	-	(250.205)	-	(250.205)

31 Aralık 2017	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal varlıklar				
Türev finansal varlıklar	-	13.489	-	13.489
Finansal yatırımlar	13.117	-	-	13.117
Finansal yükümlülükler				
Türev finansal yükümlülükler	-	(163.545)	-	(163.545)

Grup'un arazileri ile binalar ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla bağımsız profesyonel değerleme şirketi tarafından dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri kullanılarak belirlenen makul değerleri ile ölçülmüştür (Seviye 2).

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2018 - 31.12.2018
Ticaret Unvanı: Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ
Ticari Sicil Numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 193621
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye: 335.456.275 TL

Merkez ve Şubelere İlişkin İletişim Bilgileri

Merkez: Levent 199 Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İstanbul
Tel: (212) 456 22 00
Faks: (212) 422 02 03

Şube 1: Manisa Şubesi
Organize Sanayi Bölgesi, 45030, MANİSA
Tel: (0236) 233 01 31
Faks: (236) 233 01 20

Şube 2: Muradiye Mahallesi Celal Bayar Üniversitesi
Kampüsü Küme Evleri No: 22
Yunusemre/MANİSA
Tel: (0236) 233 01 31
Faks: (236) 233 01 20

Bağımsız Denetçi

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ
Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No: 48 B Blok Kat: 9 34357 Akaretler Beşiktaş - İstanbul
Tel: (212) 326 60 60
Faks: (212) 326 60 50

Finansal Bilgiler ve Şirket Haberleri

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin konsolide finansal tabloları, denetim raporları, faaliyet raporları ve özel durum açıklamalarına Şirketin www.vestelyatirimciiliskileri.com adresindeki web sitesinden ulaşılabilmektedir.

Ayrıca Vestel Şirketler Grubu Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden telefon ve e-posta ile bilgi talep edilebilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Serap Mutlu
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ
Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 34394 Şişli - İstanbul
Tel: (212) 456 34 56
E-posta: yatirimci@vestel.com.tr

Öktem Söylemez
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ
Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 34394 Şişli - İstanbul
Tel: (212) 456 34 56
E-posta: yatirimci@vestel.com.tr

Produced by Tayburn
Tel: (90 212) 227 04 36
www.tayburnkurumsal.com

www.vestel.com.tr