

**VESTEL ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET AŞ**

**1 OCAK – 31 MART 2026
DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

VESTEL

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 31.03.2026

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ("Vestel Elektronik", "Vestel" veya "Şirket") 2026 yılı üç aylık faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 31.03.2026

I. GENEL BİLGİLER

1. Şirket Profili

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ (“Vestel”, “Vestel Elektronik”, “Vestel Şirketler Grubu” veya “Şirket”); elektronik, beyaz eşya, dijital ürünler ve mobilite elektroniği alanlarında faaliyet gösteren yurtiçi ve yurtdışında şirketleri olan küresel bir şirketler grubudur. Tüketici elektroniği ve beyaz eşya alanında dünyanın önde gelen özgün tasarım üreticilerinden (Original Design Manufacturer - ODM) biri olarak, Avrupa LCD TV pazarının ilk dört oyuncusundan biri, beyaz eşya pazarının ise ilk yedi üreticisinden biri olarak konumlanmaktadır. Vestel, Türkiye TV ve beyaz eşya pazarındaki ilk üç üreticiden biri olma konumunu sürdüren Vestel, sahip olduğu marka değerini uluslararası arenada da kanıtlamaktadır.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2026- 31.03.2026
Ticaret Unvanı:	Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 193621
Merkez ve Şubelere İlişkin İletişim Bilgileri:	<p>Merkez: Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 34394 Şişli/İSTANBUL Tel: (0212) 456 22 00</p> <p>Manisa Şubesi Organize Sanayi Bölgesi, 45030, MANİSA Tel: (0236) 233 01 31</p> <p>Manisa Teknokent Şubesi Muradiye Mahallesi Celal Bayar Üniversitesi Kampüsü Küme Evleri No: 22 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31</p> <p>Manisa Korumalı İşyeri Şubesi Keçiliköy OSB Mahallesi, 5639 Sk. No: 17/2, İç Kapı No: 4 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31</p> <p>MOSB Şubesi Keçiliköy OSB Mahallesi, 5639 Sokak No: 17/2, İç Kapı No: 12 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31</p>

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 31.03.2026

	Yazılım Merkezi Şubesi Çınarlı Mahallesi, Şehit Polis Fethi Sekin Sokak No: 5 İç Kapı No: 901 Konak/İZMİR Tel: (0236) 233 01 31
İnternet Sitesinin Adresi:	www.vestel.com.tr
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinin Adresi:	https://vestelinternational.com/tr/yatirimci-iliskileri

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 2.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 335.456.275 TL

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (Bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	177.019	52,77
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	158.437	47,23
Toplam	335.456	100,00

4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

a. Yönetim Kurulu

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 22 Mayıs 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulunda seçilen ve dönem içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 31.03.2026

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Mehmet Emre Zorlu*	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Aralık 2025	22 Mayıs 2026
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Adnan Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Bağımsız Üye	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Ayşe Botan Berker	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Emin Ataç	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026

Şirketimiz'in 22 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üye seçimine ilişkin alınan karar çerçevesinde; Yönetim Kurulu'nun 22 Mayıs 2025 tarihli Görev Dağılımına İlişkin Kararı ile; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Ahmet Nazif Zorlu'nun, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne ise Sayın Adnan Yıldırım'ın seçilmesine toplantıya katılan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin oy birliği ile karar verilmiştir.

(*) Mümin Cengiz Ultav'ın 30.12.2025 tarihi itibarıyla görevinden istifasının kabulüne, ayrılan üyenin görev süresi sonuna kadar görev yapmak ve yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere Mehmet Emre Zorlu'nun Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına şirket Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir.

b. Yönetim Kurulu Komiteleri

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu 29.05.2025 tarihinde;

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM ile Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu Sn. Ayça ERSOY'un komite üyeliklerine seçilmelerine,
- Denetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ayşe Botan BERKER'in komite üyeliğine seçilmelerine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ayşe Botan BERKER'in komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM'ın komite üyeliğine seçilmelerine,
- Strateji, Yatırım ve AR-GE Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Bekir Cem KÖKSAL'ın komite üyeliğine seçilmelerine,
- Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Bekir Cem KÖKSAL'ın komite üyeliğine seçilmelerine karar verilmiştir.
- Yönetim kurulu, 2 Mart 2026 tarihinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi çalışma esaslarının revize edilmesine karar vermiştir. Revize edilen çalışma esasları KAP'ta ve internet sitesinde yayınlanmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 31.03.2026

c. Üst Yönetim

Gökhan Sığın*	İcra Kurulu Üyesi ve CEO
Alp Dayı	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Timur	İcra Kurulu Üyesi
Burak Aydın	İcra Kurulu Üyesi
Bülent Kiracıoğlu	Mali İşler Genel Müdürü
Zeynep Tarhan	İnsan Kaynakları Genel Müdürü
Hasan Uğur	Üretim, Ar-Ge & Kalite Genel Müdürü
Ulaş Özcan	Tedarik Zinciri ve Satınalma Genel Müdürü
Özgür Yılmaz	Müşteri Hizmetleri Genel Müdürü
Ender Yüksel	Mobilite Genel Müdürü
Seçkin Mazlum Gençoğlu	Yurt Dışı Satış & Ürün Yönetimi Genel Müdürü
Ali Yalçın	Avrupa Genel Müdürü
Duygu Badem Uylukçuoğlu	Global Pazarlama & Yurt İçi Satış Genel Müdürü

(*) 19.01.2026 tarihi itibarıyla Vestel Şirketler Grubu CEO'su Ömer Yüngül görevinden ayrılmış olup, aynı tarih itibarıyla Gökhan Sığın Vestel Şirketler Grubu CEO'su olarak atanmıştır.

d. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 12.371'dir. (31 Aralık 2025: 12.677)

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 2.508.538 bin TL olarak hesaplanmıştır.

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

22.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurulda; bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine aylık net 96 bin TL üyelik ücreti ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine üyelik ücreti ödenmemesine karar verilmiştir.

31.03.2026 tarihinde sona eren üç aylık dönemde Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür ve genel müdür yardımcılara sağlanan mali haklar toplam 92.618 bin TL'dir.

III. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Vestel Elektronik, dönüşümü takip eden değil, dönüşüme öncülük eden bir şirket olarak, üretim yetkinlikleri, kalite standartları, Ar-Ge ve inovasyon gücü ile sadece ülkemizde değil, küresel piyasalarda da pazarı yönlendiren etkili bir oyuncu, dünyaya teknoloji ihracı konusunda da Türkiye'nin elektronik sektöründeki lideridir. Vestel, uluslararası finans kuruluşu Brand Finance 'in 'Türkiye'nin En Değerli Markaları 2025' araştırmasında ilk dört marka arasında yer alarak, sektördeki konumunu bir kez daha tescillemiştir. Geleceğin yaşam biçimlerine yön veren Vestel; inovasyon, tasarım ve sürdürülebilirlik ekseninde şekillendirdiği ürün portföyüyle bugünün ihtiyaçlarını karşılamanın ötesine geçerek yarının dünyası için bugünden çalışmaya devam etmektedir.

Vestel'in üretim üssü Vestel City, Endüstri 4.0 dönüşümü ve tam otomasyon hedefiyle akıllı fabrika konseptinin dünyadaki en ileri örneklerinden birini sergilemektedir. Bu devasa üretim kapasitesi ile Vestel, sahip olduğu üretim gücünü, yapay zekâ, IoT, Endüstri 4.0 ve dijital dönüşüm alanlarındaki yetkinlikleri ile destekleyerek global pazarlarda öne çıkmaktadır.

Hayata geçirilen bu ileri seviye otomasyon sistemleri; düşük tolerans aralıklarında hatasız üretim kabiliyeti ve yüksek tekrarlanabilirlik sunarak ürün kalitesini standardize ederken, zorlu çalışma ortamlarında operasyonel güvenliği ve ergonomiyi en üst seviyeye taşımaktadır.

Ar-Ge Bölümü'nün optik/mekanik tasarım ve test altyapısı çalışmaları ile Vestel Elektronik panel üretimi konusunda en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir. Son dönemde ekran teknolojileri pazarındaki trendler; yüksek parlaklık, yüksek kontrast, yüksek çözünürlük, yüksek renk gamı, ultra ince mekanik yapı, çerçevesiz tasarım, 8K, Local Dimming (Bölgesel Karartma), Quantum Dot (Kuantum Nokta Teknolojisi), OLED, MiniLED , MicroLED ,50 Hz MEMC (Motion Estimation-Motion Compensation/Hareket Kestirimi – Hareket Dengeleme), Gösterge Ekranları, LED Display ve HDR (High Dynamic Range - Yüksek Dinamik Aralık) teknolojisi olarak sıralanabilir. Vestel Elektronik Ar-Ge grupları bu alanlardaki çalışmalarını aktif olarak sürdürmektedir.

İnternet ve kablosuz haberleşme sistemlerinin gelişimi ile akıllı çözümlerin son yıllarda önem kazandığı ekosistemde Vestel Elektronik'in üretmiş olduğu ürün gamlarının Smart Home konseptindeki entegrasyonu başarıyla gerçekleştirilmiştir. Yurt içinde Vestel Akıllı Yaşam, yurt dışında VeeZy mobil uygulamaları ile son kullanıcılarla her an interaktif iletişim içinde kalan Vestel, dijital hizmetleri ile tüketicilerin hayatlarına değer katmaktadır. Büyük veri platformunun oluşturulması yolunda önemli adımlar atan Vestel Ar-Ge birimleri, bu verilerin güvenliği ve analizi üzerine çalışmalarını hızlandırmış, tüm bağlantılı (connected) ürünlere hizmet verebilir, güncel teknolojiler ve sesli asistanlarla uyumlu çalışan bir ekosistem geliştirmeyi başarmıştır.

Şirket, Smart TV altyapısı ile çalışan akıllı makineler ürün gamını Vestel Cloud ile entegre ederek mevcut akıllı platform yapısını, nesnelerin interneti (Internet of Things - IoT) yaklaşımı ile bir adım öteye taşımaktadır. Otomasyon teknolojileri ekipleri; yatay ve dikey entegrasyonu destekleyen yapay zekâ algoritmaları, IoT tabanlı veri toplama sistemleri, akıllı otomasyon çözümleri, otomatik yönlendirmeli araçlar (AGV) ve otonom mobil robot (AMR), dijital ekosistem ve ileri teknoloji uygulamaları üzerinde çalışmalar yürütmektedir. Akıllı Bağlantılı Dünya (Smart Connected World) anlayışının teşvik edildiği bir ekosistemde, gücünü üretimden alan Vestel Elektronik için akıllı fabrikalar ve fabrika bileşenleri önem arz etmektedir. IoT stratejisi ile sürdürülebilirlik yaklaşımını bir araya getiren Vestel, yüksek enerji ve su verimliliği sağlayan, plastik kirliliğini azaltmayı amaçlayan, çevreye duyarlı, yenilikçi ve akıllı ürünleri ile tüketicilere daha kolay ve yeşil bir yaşam vaat etmektedir. Vestel Elektronik'te üretilen tüm tüketici elektroniği cihazları ve beyaz eşya ürünlerinin elektronik kartları, güç kartları, kontrol kartları ve akıllı ev ağına dahil edilmesine yönelik kartlarının ve yazılımlarının yerli tasarım sürecine devam edilerek dışa bağımlılık ortadan kaldırılmış olup otomasyona ve kalite arttırıcı sistemlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 31.03.2026

Şirketin güç elektroniği konusunda sahip olduğu bilgi ve deneyim, elektrikli araçların şarj istasyonlarının tasarımlarına yönelik Ar-Ge çalışmalarının temelini oluşturmaktadır.

Vestel elektrikli araç şarj çözümleri konusunda endüstri ve pazar trendlerini yakından takip ederek ürün portföyünü sürekli olarak geliştirmektedir. Elektrikli araç ekosistemine yönelik çözümler, EV şarj istasyonları, yüksek kapasiteli enerji depolama sistemleri gibi yenilikçi ürünleri sunma, otomotiv elektroniğinde “Cockpit Experience” konseptiyle ekran teknolojisi uzmanlığını mobiliteye taşıyan çözümler geliştirme konusunda aktif rol oynamaktadır.

Mart 2019 itibarıyla da Batarya Sistemleri Tasarım Grubu kurularak Ar- Ge faaliyetlerine başlanmıştır. Vestel Elektronik'in mekanik/termal tasarım, elektronik kart tasarımı, akredite test laboratuvarları, üretim montaj otomasyonu, tedarik zinciri yönetimi gibi kabiliyetleri yeni oluşturulan batarya sistemleri alanında kolaylıkla uygulanabilmektedir. Vestel Elektronik bünyesinde ilk olarak elektrikli bisikletlerde kullanılan batarya paketlerine yönelik çalışma başlatılmış, ilk çalışan prototipler Eurobike Fuarı'nda tanıtılmıştır. Vestel Batarya Sistemleri Grubu, 2019 Kasım ayında Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi AŞ (ESBAŞ) içerisindeki yeni Ar-Ge ve üretim tesislerine taşınırken uzun yıllardır e-mobilite alanında yatırım yapan bir şirket olarak, 2021 yılının ilk çeyreğinde ilk yerli elektrikli bisiklet bataryasını üretmiştir. Sektörde yaşanan dalgalanmalara rağmen, orta ve uzun vadede alınan anlaşmalar doğrultusunda çalışmalar sürdürülmekte olup, Vestel'in bu alanda pazardaki kilit oyuncularından biri olarak konumunu koruması hedeflenmektedir. Vestel, batarya çözümleri alanında sahip olduğu güçlü mühendislik yetkinlikleri ve üretim kabiliyetiyle; elektrikli bisiklet bataryalarının yanı sıra telekom sektörü, konut tipi enerji depolama sistemleri, endüstriyel uygulamalar ve yenilenebilir enerji santrallerinde kullanılmak üzere yüksek kapasiteli kabinet tipi batarya çözümleri geliştirmekte ve sunmaktadır. Geniş ürün portföyü sayesinde Vestel, farklı kullanım senaryolarına ve müşteri ihtiyaçlarına uygun, ölçeklenebilir ve esnek batarya çözümleriyle pazarda konumlanmaktadır. Endüstrideki değişimini fırsata çevirerek, Türkiye'nin otomotiv sanayisindeki dışa bağımlılığını azaltma, yerel bilgi birikimini artırma ve Avrupa'daki OEM'ler için alternatif bir tedarikçi olma hedefiyle çalışmalarını sürdüren şirket, bilgi-eğlence sistemleri (IVI), araç içi kokpit ekran çözümleri, ileri ekran teknolojileri, EMS (Elektronik Üretim Hizmetleri) ve ELED, DLED, Mini-LED, QLED gibi ileri arka aydınlatma teknolojileriyle geliştirilen ekran çözümleri ile yüksek parlaklık, gelişmiş kontrast ve enerji verimliliği sağlamaktadır. Elektrikli araçlar ve enerji depolama sistemleri alanında Vestel Mobilite markamız altında yaptığımız yatırımlar, sektörde büyük yankı uyandırmıştır. Avrupa'da elektrikli araçlara olan talebin artması, Vestel Mobilite'nin üssel bir büyümeye ulaşması için kritik bir fırsat sunmaktadır. 4 kıtada 35 ülkede 250 binden fazla şarj soketi kurarak sürdürülebilir ulaşım ekosistemine katkı sağlamıştır. London Electric Vehicle Show 2024'te yer alan Vestel Mobilite, etkinlik kapsamında İngiltere merkezli EVC ve enerji yönetimi yazılım şirketi Electric Miles'in yatırımcıları arasına katıldığını duyurmuştur.

Üretimdeki gücünü gerçekleştirdiği Ar-Ge faaliyetlerinden alan Vestel Elektronik, Endüstri 4.0 uygulamaları ile birlikte, üretimin otomasyonunu destekleyen akıllı ve ileri teknoloji alanlarındaki uygulamalarıyla ürünleştirilebilir teknolojileri tasarımlarına yansıtılmaktadır.

Endüstri 4.0 kavramı ile mobilite ve bağlanabilirlik teknolojileri Şirketin Ar-Ge çalışmalarının önemli bir ayağını oluşturmaktadır. IoT, yapay zekâ ve büyük veri teknolojilerinin iş süreçlerine entegre edilmesi ve entegrasyon aşamasında güvenlik açıklarının takibi diğer önemli gelişim noktalarından biridir. Bu kapsamda, Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi ve Vestel arasında IoT güvenliği konusunda ortak çalışmalar yapılmasına yönelik bir iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

Vestel, yaptığı yatırımlarla robot-makine-insan üçgenini genişletirken otomasyon seviyesini de her geçen gün artırmaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 31.03.2026

Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilen ilk üretici laboratuvarı olan Vestel Electro Magnetic Compatibility (EMC) Laboratuvarları, 350 farklı senaryo üzerinden ürünlere uygulanan 30 bin test ile Avrupalı rakipleri arasında öne çıkmaktadır. Vestel Ar-Ge, Elektro Manyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine sahiptir. Vestel, son yıllarda gerçekleştirdiği laboratuvar ve test altyapı yatırımları ile birlikte TV, görsel çözümler, uydu alıcıları ve aydınlatma gibi tüketici elektroniği ürünleri ve beyaz eşya ürün gamı başta olmak üzere, bilişim ürün gamı için gerekli olan kablosuz haberleşme testlerinin akreditasyon raporlarını da kapsayacak akreditasyon seviyesine ulaşan dünyadaki sayılı EMC merkezlerinden biri olmuştur. Bununla birlikte, Verband der Elektrotechnik (VDE), Technischer Überwachungsverein (TÜV) gibi dünyanın saygın üçüncü taraf onay kurumlarınca en yüksek seviyeden yetkilendirilen ve ayrıca 2016 yılı itibarıyla ülkemizde bir ilk olarak TÜRKAK tarafından akredite edilen Vestel Ürün Güvenliği Laboratuvarı, Vestel tarafından üretilen veya dışarıdan alınıp Vestel markasıyla satılan tüm ürün gruplarını test edebilme yeteneğine ve altyapısına sahiptir. TV, uydu alıcısı, beyaz eşya, aydınlatma, bilgi teknolojileri, küçük ev aletleri, elektrikli araç şarj istasyonları gibi ürün gruplarından senede yaklaşık 4.000 model için onay veren laboratuvar, aynı zamanda gerekli resmi rapor ve sertifikaları da kendi imkanları ile sağlayabilmektedir. Vestel Kalibrasyon Laboratuvarı, RF (Radyo Frekans) cihazları başta olmak üzere EMC laboratuvar cihaz kalibrasyonları gibi özel kalibrasyon uygulamalarını da Türkiye’de ilk defa en geniş aralıkta kapsamına alan, ilk TÜRKAK akreditasyonuna sahip özel laboratuvar olmuştur. Vestel Ar-Ge Test Laboratuvarları IEC 62133:2012 ve EN 62133:2013 standardına göre batarya testleri için TÜRKAK tarafından akredite olmuştur. Bu akreditasyon ile birlikte batarya güvenlik testleri Vestel laboratuvarlarında gerçekleştirilebilmektedir.

Toplam 10 bin m²’lik alan üzerinde kurulmuş olan Ar-Ge Merkezleri’nde çalışmalarını sürdürmektedir.

Vestel Elektronik, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde “Ar-Ge Merkezi” olarak akredite edilen ilk firmalardan biridir.

Vestel Elektronik Ar-Ge Merkezleri

Vestel’in 5746 sayılı kanun ile belgelendirilmiş Manisa’da 2 Elektronik ve 1 Beyaz Eşya ile, Ege Serbest Bölge’de Vestel Mobilite olmak üzere toplam 4 Ar-Ge Merkezi ve 1 Tasarım Merkezi bulunmaktadır:

- Elektronik High-End: Ar-Ge Merkezi 1
- Elektronik Merkez: Ar-Ge Merkezi 2
- Beyaz Eşya: Ar-Ge Merkezi 3
- Batarya Teknolojileri konusunda çalışan Ege Serbest Bölge’deki Vestel Mobilite: Ar-Ge

Merkezi 4

- Vestel Tasarım Merkezi

Yurt içi ve yurt dışında yer alan diğer Vestel Elektronik Ar-Ge Merkezleri:

- IPTV, Digital Signage (Dijital Bilgilendirme Ekranları), görüntü işleme algoritmalarını geliştirme ve TV etkileşimine yönelik uygulama ve sunucu yazılımı geliştirme çalışmalarının yürütüldüğü İstanbul İTÜ Teknopark Vestek,
- Sayısal yayınlar (DVB T/T2, C, S/S2) için middleware yazılım tasarımının gerçekleştirildiği İngiltere Bristol’daki Cabot UK,
- Ağırlıklı olarak komponent onayları konusunda faaliyet gösteren Vestel Elektronik Shenzhen Ar-Ge Ofisi,
- Yeni nesil donanım bileşenleri, tedarik zinciri ve komponent mühendisliği çalışmaları konusunda faaliyet gösteren Vestel Şangay Ar-Ge Ofisi.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 31.03.2026

Proje Bazlı Ar-Ge Faaliyetleri

Çalışmalarını proje bazlı yöneten Vestel Ar-Ge, birçok yardımcı fonksiyonel grubun yanı sıra sekiz temel grupta faaliyet göstermektedir:

- Donanım Tasarımı
- Yazılım Geliştirme
- Endüstriyel ve Mekanik Tasarım
- Güç Kartı Tasarımı
- Test ve Doğrulama
- Uluslararası Direktif ve Standartlara Uyum Belgelendirmesi
- Optik Tasarım
- IoT- Nesnelerin İnterneti

Vestel, Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi AŞ ile birlikte bir hızlı prototipleme ve donanım hızlandırma laboratuvarı kurmuştur. Manisa Teknokent ilgili yatırım için Zafer Kalkınma Ajansı tarafından desteklenmiştir. Bu laboratuvar sayesinde, bir hafta gibi çok kısa sürelerde herhangi bir ürünün prototipinin oluşturulması hedeflenirken, aynı zamanda Vestel'in prototip maliyetleri önemli ölçüde düşürülmüştür.

Araştırma ve Geliştirme İş Birliği Ekosistemi

1.158 kişilik Vestel Elektronik Ar-Ge birimleri, çalışmaları kapsamında başta üniversiteler olmak üzere pek çok ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla güçlü iş birlikleri oluşturmaktadır. Ulusal ve uluslararası saygın üniversitelerin ilgili bölümleriyle bilgi üretimi ve bu bilgilerin Vestel Ar-Ge birimlerinde teknolojiye ve ürüne dönüşümü süreçlerinde güçlü iş birlikleri gerçekleştirilmektedir. Bu iş birliklerinin oluşturulması Vestel için sürdürülebilir gelişmenin önemli bileşenlerinden biridir.

Avrupa'nın en büyük ODM (Original Design Manufacturer - Özgün Tasarım Üreticisi) TV üreticisi olan Vestel Elektronik, aynı zamanda Erasmus+, Chips JU, Horizon 2020, Horizon Europe, EUREKA platformunun ITEA, Celtic ve Xecs kümelerinde ve EIT gibi Avrupa Teknoloji Platformları'nda yürütülen Ar-Ge projelerinde de uluslararası ortaklarla çalışmalara devam etmektedir. 2007 yılından bu yana 140'ın üzerinde Avrupa ortaklı proje sürecinde rol alan Vestel, çalışmalarına aktif olarak devam etmektedir. 2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla Vestel'in 2 aktif Horizon 2020, 1 Horizon Europe, 1 Erasmus+, 4 EUREKA kümesi ve 3 ikili işbirliği projesi devam etmektedir.

Horizon Europe kapsamında yeni desteklenmeye başlayan proje ile Avrupa Çip Yasası ve Yeşil Mutabakat ile uyumlu, yarı iletken değer zincirinin optimizasyonu için yapay zeka tabanlı bir dijital ikiz platformu hedeflenmektedir. Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı UNIDO çalışma programları kapsamında hidroflorokarbonların azaltımını hızlandırmayı ve aynı zamanda enerji verimliliğinde iyileşmeyi amaçlayan projeler hazırlayan Vestel, aktif olarak uluslararası proje başvurularına devam etmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 31.03.2026

Şirket endüstriyel tasarımı Ar-Ge süreçlerine en etkin şekilde entegre ederek, ürün geliştirme başarısını her yıl aldığı onlarca uluslararası tasarım ödülüyle tescil etmektedir. Vestel Elektronik 2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla Ar-Ge merkezlerinde tasarlanan yenilikçi projeler için henüz ödül neticesi almamış olsa da tüketici elektroniği alanında toplam 611 ödülü bulunmaktadır.

Vestel, Ar-Ge'deki gücünü ve yenilikçiliğini fikri mülkiyetler ve patent konusundaki iddiası ile de ortaya koymaktadır.

Vestel Elektronik, 2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla kriterleri karşılayan 4 buluş için Avrupa Patent Ofisi'ne; (EPO) 4 EP patent başvurusunda bulunmuştur.

IV. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Dönem içindeki gelişmeler

Kapasite ve Üretim

Kapasite	
Ünite	Fabrika Kapalı Alanı (m ²)
TV	258.651
Beyaz Eşya	668.501
Dijital Ürünler	130.242
TOPLAM	1.057.394

Satışlar

Yılın ilk üç ayında brüt satışlar 23.633.301 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, bu tutarın 12.401.029 bin TL'si yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. Toplam satışların %44'ü Avrupa ülkelerine, %48'i yurt içine, %8'i ise diğer ülkelere yapılmıştır. Bu dönemde brüt yurt içi satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %40 azalış, yurt dışı satış gelirleri ise %54 oranında azalış göstermiştir.

2. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yılın ilk üç ayında toplam 29 milyon USD tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

3. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

İhraç edilen borçlanma araçlarıyla ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

* Grup, 15 Mayıs 2024 tarihinde 450 milyon Dolar ve 50 milyon dolar olmak üzere toplamda 500 milyon dolar tutarında, İrlanda Borsası'na kote, 6 ayda bir sabit faiz ödemeli bono ihraç etmiştir. Bonunun vadesi 15 Mayıs 2029 olup, kupon faiz oranı %9,75'tir. İlgili bono ihracında Vestel Ticaret AŞ ve Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret AŞ garantör konumundadır.

* 26.02.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 270.000 TL tutarında 401 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTL42618 ISIN kodlu tahvilin vadesi 3.04.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %43,5 olarak belirlenmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 31.03.2026

- * 25.04.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 175.000 TL tutarında 370 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVEST42613 ISIN kodlu tahvilin vadesi 30.04.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %51 olarak belirlenmiştir.
- * 27.05.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 35.050 TL tutarında 394 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTL62616 ISIN kodlu tahvilin vadesi 25.06.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %54 olarak belirlenmiştir.
- * 25.08.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 39.660 TL tutarında 367 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTL82614 ISIN kodlu tahvilin vadesi 27.08.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %48 olarak belirlenmiştir.
- * 27.10.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 594.950 TL tutarında 170 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST42610 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 15.04.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %45 olarak belirlenmiştir.
- * 27.10.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 123.480 TL tutarında 374 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVESTK2610 ISIN kodlu tahvilin vadesi 05.11.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %46 olarak belirlenmiştir.
- * 26.11.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 47.330 TL tutarında 180 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTL52614 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 25.05.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %45 olarak belirlenmiştir.
- * 26.11.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 24.340 TL tutarında 386 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTLA2613 ISIN kodlu tahvilin vadesi 17.12.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %45 olarak belirlenmiştir.
- * 19.12.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 75.930 TL tutarında 157 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTL52622 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 25.05.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %44,5 olarak belirlenmiştir.
- * 15.01.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 139.000 TL tutarında 173 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST72617 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 07.07.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %44 olarak belirlenmiştir.
- * 12.02.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 224.480 TL tutarında 133 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTL62613 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 25.06.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %44 olarak belirlenmiştir.
- * 18.03.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 79.480 TL tutarında 111 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST72625 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 07.07.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %45 olarak belirlenmiştir.
- * 18.03.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 114.530 TL tutarında 175 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST92615 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 09.09.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %46 olarak belirlenmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 31.03.2026

V. FİNANSAL DURUM

Vestel Elektronik'in 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları, ara dönem faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin <https://vestelinternational.com/tr/yatirimci-iliskileri> adresindeki web sitesinden de ulaşılabilmektedir.

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesine uygun olarak düzenlenmiş geçmiş dönemle karşılaştırmalı özet konsolide finansalları ve temel rasyoları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	31.03.2026	31.03.2025
Net Satışlar	21.025.333	41.172.166
İhracat/Satışlar	52%	59%
Faaliyet Karı (Zararı)	(5.220.304)	(5.087.241)
FAVÖK	(1.317.990)	1.525.726
FAVÖK Marjı	(6,27%)	3,71%
Net Dönem Karı (Zararı)	(3.142.265)	(6.944.840)
Ar-Ge Harcaması/Satışlar	4,15%	2,46%

**Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler dahil edilmemiştir.*

Özet Bilanço

(bin TL)	31.03.2026	31.12.2025
Toplam Aktifler	199.425.089	216.166.404
Özkaynaklar	35.223.732	38.726.045
Net Borç	92.951.370	95.429.993
Net Borç/Özkaynaklar	264%	246%

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 31.03.2026

1. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kâr Dağıtım Politikası

Vestel Elektronik, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Yönetim Kurulu'nun 2025 Yılı Karının Dağıtımına İlişkin Önerisi

Şirket'in 2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tablolarında dağıtılabilir dönem kârı bulunmaması nedeniyle kâr dağıtımını yapılmamasına yönelik hususun 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına, toplantıya katılan Yönetim Kurulu üyelerinin oy birliği ile karar verilmiştir.

2. Kredi Derecelendirmesi

JCR Eurasia Rating - Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu/Görünüm	BBB (tr)/Durağan
JCR Eurasia Rating - Uzun Vadeli Yerel ve Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu/Görünüm	BB/Durağan
Fitch Uzun Vadeli Yerel ve Yabancı Para Kredi Derecelendirme Notu/Görünüm	CCC+/Negatif
DRC Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu/Görünüm	TR BBB+/Kararlı
DRC Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu/Görünüm	TR A-3/Kararlı

3. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

13.02.2026 tarihli KAP açıklamamıza istinaden; Şirketin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 14.02.2025 tarihinde, 9,62 (%96,22) olarak belirlenmiş olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,67 (%96,66) olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Alt Kategoriler	Ağırlık	2026- Alınan Not (%)
Pay Sahipleri	0,25	95,84
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,79
Menfaat Sahipleri	0,15	99,51
Yönetim Kurulu	0,35	94,49
Toplam	1,00	96,66

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 31.03.2026

VI. DİĞER HUSUSLAR

Moody's Ratings Kredi Derecelendirme Notu

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's tarafından yapılan son değerlendirme sonucunda, 21.04.2026 tarihinde, Şirketimizin Uzun Vadeli Kurumsal Aile Notu (CFR) "Caa1"den "Caa2"ye, Temerrüt Olasılığı Notu (PDR) ise "Caa1-PD"den "Caa2-PD"ye revize edilmiştir. Ayrıca, Şirketimiz tarafından ihraç edilen 2029 vadeli, 500 milyon ABD doları tutarındaki garantili kıdemli teminatsız tahvillerin derecelendirme notu da "Caa1"den "Caa2"ye düşürülmüştür. Söz konusu notların görünümleri "Negatif" olarak belirlenmiştir.

Üst Yönetim Değişiklikleri

Şirketin İnsan Kaynakları Genel Müdürü Zeynep Tarhan 30.04.2026 tarihli dilekçesi ile 30 Haziran 2026 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde görevinden istifa etmiştir.

Şirketin Müşteri Hizmetleri Genel Müdürü Özgür Yılmaz 1 Mayıs 2026 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde görevinden ayrılmıştır. Yurt içi müşteri hizmetleri operasyonları Global Pazarlama & Yurt İçi Satış Genel Müdürü Duygu Badem Uylukçuoğlu'na; Yurt dışı müşteri hizmetleri operasyonları ise Avrupa Genel Müdürü Ali Yalçın'a raporlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.04.2026 tarih ve 2026/35 sayılı kararı ile; Şirketimiz'in 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 14 Mayıs 2026 Perşembe günü saat 10:30'da Raffles İstanbul Zorlu Center Levazım Mahallesi Vadi Caddesi No: 2/170 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde yapılmasına karar verilmiştir.