

**VESTEL ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET AŞ**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2025
DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

VESTEL

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 30.09.2025

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ’nin (“Vestel Elektronik”, “Vestel” veya “Şirket”) 2025 yılı dokuz aylık faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

I. GENEL BİLGİLER

1. Şirket Profili

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ (“Vestel”, “Vestel Elektronik”, “Vestel Şirketler Grubu” veya “Şirket”); elektronik, beyaz eşya, dijital ürünler ve mobilite elektroniği alanlarında faaliyet gösteren yurtiçi ve yurtdışında şirketleri olan küresel bir şirketler grubudur. Tüketici elektroniği ve beyaz eşya alanında dünyanın önde gelen özgün tasarım üreticilerinden (Original Design Manufacturer - ODM) biri olarak, Avrupa LCD TV pazarının ilk üç oyuncusundan biri, beyaz eşya pazarının ise ilk beş üreticisinden biri olan Vestel, Türkiye’nin en çok bilinen markaları arasında yer alırken, Türkiye TV pazarında en büyük, beyaz eşyada ise ilk üç üreticiden biridir.

2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2025- 30.09.2025
Ticaret Unvanı:	Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 193621
Merkez ve Şubelere İlişkin İletişim Bilgileri:	Merkez: Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 34394 Şişli/İSTANBUL Tel: (0212) 456 22 00 Manisa Şubesi Organize Sanayi Bölgesi, 45030, MANİSA Tel: (0236) 233 01 31 Manisa Teknokent Şubesi Muradiye Mahallesi Celal Bayar Üniversitesi Kampüsü Küme Evleri No: 22 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31 Manisa Korumalı İşyeri Şubesi Keçiliköy OSB Mahallesi, 5639 Sk. No: 17/2, İç Kapı No: 4 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31 MOSB Şubesi

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

01.01.2025 – 30.09.2025

	Keçiliköy OSB Mahallesi, 5639 Sokak No: 17/2, İç Kapı No: 12 Yunusemre/MANİSA Tel: (0236) 233 01 31 Yazılım Merkezi Şubesi Çınarlı Mahallesi, Şehit Polis Fethi Sekin Sokak No: 5 İç Kapı No: 901 Konak/İZMİR Tel: (0236) 233 01 31
İnternet Sitesinin Adresi:	www.vestel.com.tr
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinin Adresi:	https://vestelinternational.com/tr/yatirimci-iliskileri

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 2.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 335.456.275 TL

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.18-1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde; kayıtlı sermaye tavan süresinin 2025 – 2029 olarak yeni bir 5 yıllık süre belirlenerek uzatılmasına ve bu çerçevede Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesinin tadiline, bu amaçla yasal izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuru dahil gerekli her türlü iş ve işlemin ifası için Yönetim'in yetkilendirilmesine karar vermiştir. Şirketimiz 22 Mayıs 2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında, mevcut kayıtlı sermaye tavanının süre uzatımına ilişkin esas sözleşme tadili onaylanmış olup 29.05.2025 tarihinde tescil olunmuştur.

30.09.2025 itibarıyla Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (Bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	177.019	52,77
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	158.437	47,23
Toplam	335.456	100,00

Dönem içinde şirketin organizasyon ve ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır.

4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 4, 5, 6, 11, 12, 16, 17, 19, 21, 25, 28, 30, 31'inci maddelerinin değiştirilmesi ve Esas Sözleşme'nin 13, 18, 22, 23, 24, 32 ve 35'inci maddelerinin iptal edilerek kaldırılması suretiyle Esas Sözleşme'nin ekteki şekilde tadil edilmesine, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.18-1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde kayıtlı sermaye tavan süresinin 2025 – 2029 olarak yeni bir 5 yıllık süre belirlenerek uzatılmasına ve bu çerçevede Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesinin tadiline, bu amaçla yasal izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuru dahil gerekli her türlü iş ve işlemin ifası için Yönetim'in yetkilendirilmesine karar vermiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 30.09.2025

Esas sözleşme tadil metni KAP'ta ve internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.04.2025 tarih ve E-29833736 – 110.03.03.70874 sayılı yazısı ile Esas Sözleşme Tadiline uygun görüş verilmiş olup Esas Sözleşme Tadili, 22.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

a. Yönetim Kurulu

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 22 Mayıs 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Mümin Cengiz Ultav	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Adnan Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Bağımsız Üye	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Ayşe Botan Berker	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026
Emin Ataç	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	22 Mayıs 2025	22 Mayıs 2026

Şirketimiz'in 22 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üye seçimine ilişkin alınan karar çerçevesinde; Yönetim Kurulu'nun 22 Mayıs 2025 tarihli Görev Dağılımına İlişkin Kararı ile; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Ahmet Nazif Zorlu'nun, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne ise Sayın Adnan Yıldırım'ın seçilmesine toplantıya katılan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin oy birliği ile karar verilmiştir.

b. Yönetim Kurulu Komiteleri

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu 29.05.2025 tarihinde;

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM ile Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu Sn. Ayça ERSOY'un komite üyeliklerine seçilmelerine,
- Denetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ayşe Botan BERKER'in komite üyeliğine seçilmelerine,

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

3. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ayşe Botan BERKER'in komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adnan YILDIRIM'ın komite üyeliğine seçilmelerine,
4. Strateji, Yatırım ve AR-GE Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Bekir Cem KÖKSAL'ın komite üyeliğine seçilmelerine,
5. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin ATAÇ'ın komite başkanlığına, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Bekir Cem KÖKSAL'ın komite üyeliğine seçilmelerine karar verilmiştir.

c. Üst Yönetim

Ömer Yüngül*	İcra Kurulu Üyesi ve CEO
Necmi Kavuşturan	İcra Kurulu Üyesi
Alp Dayı	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Timur**	İcra Kurulu Üyesi
Burak Aydın**	İcra Kurulu Üyesi
Bülent Kiracıoğlu	Vestel Mali İşler Genel Müdürü
Hasan Uğur	Vestel Üretim, Ar-Ge & Kalite Genel Müdürü
Ulaş Özcan	Vestel Tedarik Zinciri ve Satınalma Genel Müdürü
Özgür Yılmaz	Vestel Müşteri Hizmetleri Genel Müdürü
Ender Yüksel	Vestel Mobilite Genel Müdürü
Seçkin Mazlum Gençoğlu	Vestel Yurt Dışı Satış Genel Müdürü
Ali Yalçın***	Vestel Avrupa Genel Müdürü
Nezihe Duygu Badem Uylukçuoğlu	Global Pazarlama & Yurt İçi Satış Genel Müdürü
Zeynep Tarhan	Vestel İnsan Kaynakları Genel Müdürü

(*) 1 Eylül 2023 tarihinden bu yana Vestel Şirketler Grubu CEO'su olarak görev yapan Ergün Güler, 9 Nisan 2025 tarihi itibarıyla mevcut görevinden ayrılmış olup 1 Mayıs 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Zorlu Holding A.Ş. Yurt Dışı İştirakler ve Yatırımlar Başkanlığı görevine atanmıştır. Vestel Şirketler Grubu CEO'luğu görevini, yeni bir atama gerçekleşene kadar, 9 Nisan 2025 tarihinden itibaren Zorlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Ömer Yüngül üstlenmiştir.

(**) 1 Kasım 2025 tarihinden geçerli olmak üzere, Hakan Timur ve Burak Aydın İcra Kurulu Üyeleri olarak atanmıştır.

(***) Ali Yalçın, 1 Kasım 2025 tarihinde Vestel Avrupa Genel Müdürü olarak atanmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 30.09.2025

d. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

30.09.2025 itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 15.848'dir. (31.12.2024: 19.509)

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 2.309.643 bin TL olarak hesaplanmıştır.

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

22.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurulda; bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine aylık net 96 bin TL üyelik ücreti ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine üyelik ücreti ödenmemesine karar verilmiştir.

30.09.2025 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür ve genel müdür yardımcılarına sağlanan mali haklar toplam 271.685 bin TL'dir.

III. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Vestel Elektronik, dönüşümü takip eden değil, dönüşüme öncülük eden bir şirket olarak, üretim yetkinlikleri, kalite standartları, Ar-Ge ve inovasyon gücü ile sadece ülkemizde değil, küresel piyasalarda da pazarı yönlendiren etkili bir oyuncu, dünyaya teknoloji ihracı konusunda da Türkiye'nin elektronik sektöründeki lideridir. Vestel, uluslararası finans kuruluşu Brand Finance 'in 2023 en değerli markalar listesinde bugüne kadarki en yüksek marka değerine ve marka sıralamasına ulaşmıştır. Türkiye'nin en değerli ilk 3 markasının içine girerek tarihi bir başarıya imza atan Vestel, Türkiye'nin en değerli markası olma hedefine doğru hızlı bir şekilde ilerlemektedir. Vestel Elektronik'in tüm Ar-Ge birimlerinde, hem teknolojik gelişmeler yakından takip edilmekte hem de bu teknolojilerin gelişimine doğrudan katkıda bulunmaktadır.

Ar-Ge Vestel'i ileri taşıyacak en belirgin rekabet üstünlüğüdür. Endüstriyel tasarım, inovatif ürün geliştirme ve yazılım konusundaki yetkinliklerini, Endüstri 4.0'a dönüşümünü tamamlama ve tam otomasyona sahip akıllı fabrikalara geçiş çalışmalarıyla ve yatırımlarıyla daha da güçlendiren Vestel, yoğun Ar-Ge çalışmaları ile sürdürülebilir kurumsal büyümesini devam ettirme ve dünya pazarlarındaki payını artırma kararlılığı ile stratejilerini oluşturmaktadır. Vestel'in tüm Ar-Ge birimlerinde, hem teknolojik gelişmeler yakından takip edilmekte hem de bu teknolojilerin gelişimine doğrudan katkıda bulunmaktadır.

Ar-Ge Bölümü'nün optik/mekanik tasarım ve test altyapısının geliştirilmesi ile Vestel Elektronik panel üretimi konusunda en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir. Son dönemde ekran teknolojileri pazarındaki trendler; yüksek parlaklık, yüksek kontrast, yüksek çözünürlük, yüksek renk gamı, ultra ince mekanik yapı, çerçevesiz tasarım, 8K, Local Dimming (Bölgesel Karartma), Quantum Dot (Kuantum Nokta Teknolojisi), OLED, 50 Hz MEMC (Motion Estimation-Motion Compensation/Hareket Kestirimi – Hareket Dengeleme), LED Wall, Gösterge Ekranları,LED Display ve HDR (High Dynamic Range - Yüksek Dinamik Aralık) teknolojisi olarak sıralanabilir. Vestel Elektronik Ar-Ge grupları bu alanlardaki çalışmalarını aktif olarak sürdürmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

İnternet ve kablosuz haberleşme sistemlerinin gelişimi ile akıllı çözümler önem kazanmaktadır. Bu kapsamda Smartphone (Akıllı Telefon), Smart Home (Akıllı Ev), Smart Factories (Akıllı Fabrikalar) ve Smart Cities (Akıllı Şehirler) gibi farklı uygulama alanları ilgi çekmektedir. Vestel Elektronik'in üretmiş olduğu ürün gamlarının Smart Home konseptindeki entegrasyonu başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Vestel Smart TV, tablet ve akıllı telefon aracılığıyla yönetilebilen klima, fırın, buzdolabı ve çamaşır makinesinden oluşan akıllı ev sistemleri oluşturulmuştur. Büyük veri platformunun oluşturulması yolunda önemli adımlar atan Vestel Ar-Ge birimleri, bu verilerin güvenliği ve analizi üzerine çalışmalarını hızlandırmış, tüm bağlantılı (connected) ürünlere hizmet verebilir, güncel teknolojiler ve sesli asistanlarla uyumlu çalışan bir ekosistem geliştirmeyi başarmıştır.

TV üretiminden elde edilen bilgi birikimini farklı ekran teknolojilerinde de kullanan Vestel Elektronik, bilgilendirme ekranları (Visual Solutions) ürün ailesini genişleterek LED Wall ürünü konusundaki çalışmalar gerçekleştirmiştir. Led Aydınlatma Teknolojisi'nde sahip olduğu birikim ile ise LED Panel ürünleri ve inceliği ile öne çıkan OD12 optik yapısında yeni ürünlere ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Şirket, Smart TV altyapısı ile çalışan akıllı makineler ürün gamını Vestel Cloud ile entegre ederek mevcut akıllı platform yapısını, nesnelerin interneti (Internet of Things - IoT) yaklaşımı ile bir adım öteye taşımaktadır. Sensör teknolojileri, giyilebilir teknolojiler, akıllı fabrika konseptinde otomasyon uygulamaları, kestirimci bakım/tahminleme ve kontrol sistemleri bu doğrultuda öne çıkan çalışma alanları arasında yer almaktadır. Akıllı Bağlantılı Dünya (Smart Connected World) anlayışının teşvik edildiği bir ekosistemde, gücünü üretimden alan Vestel Elektronik için akıllı fabrikalar ve fabrika bileşenleri önem arz etmektedir. IoT stratejisi ile sürdürülebilirlik yaklaşımını bir araya getiren Vestel, yüksek enerji ve su verimliliği sağlayan, plastik kirliliğini azaltmayı amaçlayan, çevreye duyarlı, yenilikçi ve akıllı ürünleri ile tüketicilere daha kolay ve yeşil bir yaşam vaat etmektedir.

Vestel Elektronik'te üretilen tüm tüketici elektroniği cihazları ve beyaz eşya ürünlerinin elektronik kartları, güç kartları, kontrol kartları ve akıllı ev ağına dahil edilmesine yönelik kartlarının ve yazılımlarının yerli tasarım sürecine devam edilerek dışa bağımlılık ortadan kaldırılmış olup otomasyona ve kalite artırıcı sistemlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir.

Şirketin güç elektroniği konusunda sahip olduğu bilgi ve deneyim, elektrikli araçların şarj istasyonlarının tasarımlarına yönelik Ar-Ge çalışmalarının temelini oluşturmaktadır. Bu çalışmalara ek olarak; fotovoltaik piller, enerji dönüştürme ve depolama sistemleri, sağlık teknolojileri, 5G, otomotiv elektroniği, giyilebilir teknolojiler ve telekomünikasyon gibi alanlarda öncül Ar-Ge çalışmaları da devam etmektedir. Ayrıca şirketin piyasada bulunan elektrikli araç şarj istasyonlarına ek olarak daha kısa sürede hızlı şarj imkanı sağlayan DC şarj cihazlarının Ar-Ge çalışmaları tamamlanmış ve şarj noktalarının yönetimine yönelik yazılım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Vestel, Avrupa'da sektörün en önemli oyuncularıyla kurduğu iş birlikleri sayesinde elektrikli araç şarj istasyonlarının yaygınlaşması konusunda aktif rol oynamaktadır.

Mart 2019 itibarıyla da Batarya Sistemleri Tasarım Grubu kurularak Ar- Ge faaliyetlerine başlanmıştır. Vestel Elektronik'in mekanik/termal tasarım, elektronik kart tasarımı, akredite test laboratuvarları, üretim montaj otomasyonu, tedarik zinciri yönetimi gibi kabiliyetleri yeni oluşturulan batarya sistemleri alanında kolaylıkla uygulanabilmektedir. Vestel Elektronik bünyesinde ilk olarak elektrikli bisikletlerde kullanılan batarya paketlerine yönelik çalışma başlatılmış, ilk çalışan prototipler Eurobike Fuarı'nda tanıtılmıştır. Vestel Batarya Sistemleri Grubu, 2019 Kasım ayında Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi AŞ (ESBAŞ) içerisindeki yeni Ar-Ge ve üretim tesislerine taşınırken uzun yıllardır e-mobilite alanında yatırım yapan bir şirket olarak, 2021 yılının ilk çeyreğinde ilk yerli elektrikli bisiklet bataryasını üretmiştir. Bu çalışmalara ek olarak

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

Vestel, müşteri ihtiyaçlarına özel batarya çözümleri ile bu alandaki teknolojiyi bir adım öteye taşımaktadır. İlk siparişini Salcano'dan alan firmamız, tüm yerli bisiklet üreticileri ve dünyaya batarya üretmeyi hedeflemektedir.

Aynı zamanda elektrikli süpürgeler, taşınabilir televizyonlar ve sağlık sektörü için de bataryalar üreterek yakın zamanda telekom sektöründe baz istasyonlarında yedek enerji deposu olarak kullanılacak lityum iyon bataryaların seri üretimine 2023 yılında başlamıştır. 2024 yılında elektrikli araç komponentleri, şarj istasyonları ve enerji depolama çözümlerimizi Vestel Mobilite çatısı altında birleştirilmiştir. Endüstrideki değişimini fırsata çevirerek, Türkiye'nin otomotiv sanayisindeki dışa bağımlılığını azaltma, yerel bilgi birikimini artırma ve Avrupa'daki OEM'ler için alternatif bir tedarikçi olma hedefiyle çalışmalarını sürdüren şirket, bilgi-eğlence sistemleri (IVI), araç içi kokpit ekran çözümleri ve ekran kontrol üniteleriyle sektöre yenilikçi çözümler sunmaktadır. Elektrikli araçlar ve enerji depolama sistemleri alanında Vestel Mobilite markamız altında yaptığımız yatırımlar, sektörde büyük yankı uyandırmıştır. Avrupa'da elektrikli araçlara olan talebin artması, Vestel Mobilite'nin üssel bir büyümeye ulaşması için kritik bir fırsat sunmaktadır. 4 kıtada 35 ülkede 250 binden fazla şarj soketi kurarak sürdürülebilir ulaşım ekosistemine katkı sağlamıştır. London Electric Vehicle Show 2024'te yer alan Vestel Mobilite, etkinlik kapsamında İngiltere merkezli EVC ve enerji yönetimi yazılım şirketi Electric Miles'in yatırımcıları arasına katıldığını duyurmuştur.

Üretimdeki gücünü gerçekleştirdiği Ar-Ge faaliyetlerinden alan Vestel Elektronik, Endüstri 4.0 uygulamaları ile birlikte, üretimin otomasyonunu destekleyen akıllı ve ileri teknoloji alanlarındaki uygulamalarıyla ürünleştirilebilir teknolojileri tasarımlarına yansıtmaktadır.

Endüstri 4.0 kavramı ile mobilite ve bağlanabilirlik teknolojileri Şirketin Ar-Ge çalışmalarının önemli bir ayağını oluşturmaktadır. IoT, yapay zeka ve büyük veri teknolojilerinin iş süreçlerine entegre edilmesi ve entegrasyon aşamasında güvenlik açıklarının takibi diğer önemli gelişim noktalarından biridir. Bu kapsamda, Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi ve Vestel arasında IoT güvenliği konusunda ortak çalışmalar yapılmasına yönelik bir iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

Vestel, yaptığı yatırımlarla robot-makine-insan üçgenini genişletirken otomasyon seviyesini de her geçen gün artırmaktadır.

Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilen ilk üretici laboratuvarı olan Vestel Electro Magnetic Compatibility (EMC) Laboratuvarları, 350 farklı senaryo üzerinden ürünlere uygulanan 30 bin test ile Avrupalı rakipleri arasında öne çıkmaktadır. Vestel Ar-Ge, Elektro Manyetik Uyumluluk onayı verme yetkisine sahiptir. Vestel, son yıllarda gerçekleştirdiği laboratuvar ve test altyapı yatırımları ile birlikte TV, görsel çözümler, uydu alıcıları ve aydınlatma gibi tüketici elektroniği ürünleri ve beyaz eşya ürün gamı başta olmak üzere, bilişim ürün gamı için gerekli olan kablosuz haberleşme testlerinin akreditasyon raporlarını da kapsayacak akreditasyon seviyesine ulaşan dünyadaki sayılı EMC merkezlerinden biri olmuştur. Bununla birlikte, Verband der Elektrotechnik (VDE), Technischer Überwachungsverein (TÜV) gibi dünyanın saygın üçüncü taraf onay kurumlarınca en yüksek seviyeden yetkilendirilen ve ayrıca 2016 yılı itibarıyla ülkemizde bir ilk olarak TÜRKAK tarafından akredite edilen Vestel Ürün Güvenliği Laboratuvarı, Vestel tarafından üretilen veya dışarıdan alınıp Vestel markasıyla satılan tüm ürün gruplarını test edebilme yeteneğine ve altyapısına sahiptir. TV, uydu alıcısı, beyaz eşya, aydınlatma, bilgi teknolojileri, küçük ev aletleri, elektrikli araç şarj istasyonları gibi ürün gruplarından senede yaklaşık 4.000 model için onay veren laboratuvar, aynı zamanda gerekli resmi rapor ve sertifikaları da kendi imkanları ile sağlayabilmektedir. Vestel Kalibrasyon Laboratuvarı, RF (Radyo Frekans) cihazları başta olmak üzere EMC laboratuvar cihaz kalibrasyonları gibi özel kalibrasyon uygulamalarını da Türkiye'de ilk defa en geniş aralıkta kapsamına alan, ilk TÜRKAK akreditasyonuna sahip özel laboratuvar olmuştur. Vestel Ar-Ge Test Laboratuvarları IEC 62133:2012 ve EN 62133:2013 standardına göre batarya testleri için TÜRKAK tarafından akredite olmuştur. Bu akreditasyon ile birlikte batarya güvenlik testleri Vestel laboratuvarlarında gerçekleştirilebilmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

Büyüme hedefi doğrultusunda her yıl yeniden yapılanarak yeni uzmanlar istihdam eden Vestel Elektronik, toplam 10 bin m²'lik alan üzerinde kurulmuş olan Ar-Ge Merkezleri'nde çalışmalarını sürdürmektedir.

Vestel Elektronik, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde "Ar-Ge Merkezi" olarak akredite edilen ilk firmalardan biridir.

Vestel Elektronik Ar-Ge Merkezleri

Vestel'in 5746 sayılı kanun ile belgelendirilmiş Manisa'da 2 Elektronik ve 1 Beyaz Eşya ile Manisa Celal Bayar Teknokent,Ege Serbest Bölge'de Vestel Mobilite ve Bayraklı'da Vestel Yazılım Merkezi olmak üzere toplam 6 Ar-Ge Merkezi ve 2024 yılı itibariyle Manisa'da faaliyete geçen 1 Tasarım Merkezi bulunmaktadır:

- Elektronik High-End: Ar-Ge Merkezi 1
- Elektronik Merkez: Ar-Ge Merkezi 2
- Beyaz Eşya: Ar-Ge Merkezi 3
- Manisa Celal Bayar Üniversitesi IDECA (Idea Creation, Definition,Evaluation, Conceptualization, Application) Teknokent: Ar-Ge Merkezi 4
- Batarya Teknolojileri ve Led Aydınlatma konusunda çalışan Ege Serbest Bölge'deki Vestel Mobilite: Ar-Ge Merkezi 5
- Vestel Yazılım Merkezi : Ar-Ge Merkezi 6
- Vestel Tasarım Merkezi

Yurt içi ve yurt dışında yer alan diğer Vestel Elektronik Ar-Ge Merkezleri:

- IPTV, Digital Signage (Dijital Bilgilendirme Ekranları), akıllı telefon kamera uygulamaları ve ilgili görüntü işleme algoritmalarını geliştirme ve TV etkileşimine yönelik uygulama ve sunucu yazılımı geliştirme çalışmalarının yürütüldüğü İstanbul İTÜ Teknopark Vestek,
- Sayısal yayınlar (DVB T/T2, C, S/S2) için middleware yazılım tasarımının gerçekleştirildiği İngiltere Bristol'daki Cabot Communications Ltd ve UK,
- Ağırlıklı olarak komponent onayları konusunda faaliyet gösteren Vestel Elektronik Shenzhen Ar-Ge Ofisi,
- Cep telefonu çalışmaları konusunda faaliyet gösteren Vestel Şangay Ar-Ge Ofisi.

Proje Bazlı Ar-Ge Faaliyetleri

Çalışmalarını proje bazlı yöneten Vestel Ar-Ge, birçok yardımcı fonksiyonel grubun yanı sıra sekiz temel grupta faaliyet göstermektedir:

- Donanım Tasarımı
- Yazılım Geliştirme
- Endüstriyel ve Mekanik Tasarım
- Güç Kartı Tasarımı
- Test ve Doğrulama
- Uluslararası Direktif ve Standartlara Uyum Belgelendirmesi
- Optik Tasarım
- IoT - Nesnelerin İnterneti

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

Vestel, Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi AŞ ile birlikte bir hızlı prototipleme ve donanım hızlandırma laboratuvarı kurmuştur. Manisa Teknokent ilgili yatırım için Zafer Kalkınma Ajansı tarafından desteklenmiştir. Yeni kurulan laboratuvarın adı Manisa Teknokent Vestel ArGeTa ve sloganı da “Araştır, Geliştir ve Tasarla” olarak belirlenmiştir. Bu laboratuvar sayesinde, bir hafta gibi çok kısa sürelerde herhangi bir ürünün prototipinin oluşturulması hedeflenirken, aynı zamanda Vestel’in prototip maliyetleri önemli ölçüde düşürülmüştür.

Araştırma ve Geliştirme İş Birliği Ekosistemi

1.600 kişilik Vestel Elektronik Ar-Ge birimleri, çalışmaları kapsamında başta üniversiteler olmak üzere pek çok ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla güçlü iş birlikleri oluşturmaktadır. Ulusal ve uluslararası saygın üniversitelerin ilgili bölümleriyle bilgi üretimi ve bu bilgilerin Vestel Ar-Ge birimlerinde teknolojiye ve ürüne dönüşümü süreçlerinde güçlü iş birlikleri gerçekleştirilmektedir. Bu iş birliklerinin oluşturulması Vestel için sürdürülebilir gelişmenin önemli bileşenlerinden biridir.

Avrupa’nın en büyük ODM (Original Design Manufacturer - Özgün Tasarım Üreticisi) TV üreticisi olan Vestel Elektronik, aynı zamanda Erasmus+, Chips JU , Horizon 2020, Horizon Europe, EUREKA platformunun ITEA, Celtic ve Xecs kümelerinde ve EIT gibi Avrupa Teknoloji Platformları’nda yürütülen Ar-Ge projelerinde de uluslararası ortaklarla çalışmalara devam etmektedir. 2007 yılından bu yana 140’ın üzerinde Avrupa ortaklı proje sürecinde rol alan Vestel, çalışmalarına aktif olarak devam etmektedir. 2025 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla Vestel’in 3 aktif Horizon 2020, 1 Erasmus+, 2 EUREKA kümesi, 1 Eurostars ve 3 İkili İşbirliği projesi devam etmektedir. UNDP kapsamında İmalat Sanayinde Kadın İstihdamına yönelik geliştirilen proje kapsamında oldukça kapsamlı eğitimlere katılım sağlanmaktadır. Aktif olarak proje başvurularına devam eden Vestel, özellikle batarya teknolojileri, EVC, otomotiv teknolojileri, IoT, sürdürülebilirlik ve üretim süreçlerinde dijitalleşme alanlarına odaklanarak projeler sunmaktadır.

Şirket endüstriyel tasarımı Ar-Ge süreçlerine en etkin şekilde entegre ederek, ürün geliştirme başarısını her yıl aldığı onlarca uluslararası tasarım ödülüyle tescil etmektedir. Vestel Elektronik 2025 üçüncü çeyreği itibarıyla Ar-Ge merkezlerinde tasarlanan çok sayıda yenilikçi proje ile saygın ve prestijli tasarım yarışmalarında 29 ödüle layık bulunmuştur. Böylece tüketici elektroniği alanındaki toplam ödül sayısını 596’ya yükseltmiş bulunmaktadır.

Vestel, Ar-Ge’deki gücünü ve yenilikçiliğini fikri mülkiyetler ve patent konusundaki iddiası ile de ortaya koymaktadır.

Vestel Elektronik, 2025 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla kriterleri karşılayan 13 buluş için Avrupa Patent Ofisi’ne; (EPO) 13 EP patent başvurusu ve Türk Patent ve Marka Kurumu’na; (TÜRKPATENT) 7 TR patent başvurusu dosyalayarak toplam 20 patent başvurusunda bulunmuştur.

IV. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Dönem içindeki gelişmeler

Yatırımcı İlişkileri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11.maddesi hükmü kapsamında, Şirketimiz Mali İşler Müdürlüğü'ne bağlı Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu ile buna bağlı Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğini yürütmek üzere, mevzuatın öngördüğü lisansları almış bulunan (Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / Lisans numarası: 207561, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı / Lisans numarası: 701312) Ayça Ersoy'un 01.01.2025 itibarıyla atanmasına karar verilmiştir.

2. Faaliyetlerdeki Gelişmeler

Sektördeki Gelişmeler

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği'nin verilerine göre, 6 ana ürünü kapsayan yurt içi toptan beyaz eşya satışlarında 2025 yılının ilk dokuz ayında düşüş yaşanmış ve satışlar geçen senenin ilk dokuz ayına göre %6 oranında daralmıştır. Global bir araştırma şirketinin teknoloji ve dayanıklı tüketim ürünleri Türkiye'nin panel verilerine göre ise, yılın ilk dokuz ayında 6 ana ürüne ilişkin perakende satışlar geçen senenin ilk dokuz ayına göre %2 oranında artmıştır.

Global bir araştırma şirketinin teknoloji ve dayanıklı tüketim ürünlerinde 24 Avrupa ülkesini (EU24) kapsayan satış verilerine göre, yılın ilk dokuz ayında Avrupa beyaz eşya pazarı, yatay bir seyir izleyerek %2 büyümeye göstermiştir. Toplam Avrupa pazarına benzer şekilde 5 büyük Avrupa (EU5 - Fransa, İngiltere, İtalya, Almanya ve İspanya) ülkesini kapsayan AB5 beyaz eşya pazarı Ocak-Eylül döneminde %1 büyümeye göstermiştir.

Global bir araştırma şirketinin teknoloji ve dayanıklı tüketim ürünlerinde 24 Avrupa ülkesini (EU24) kapsayan satış verilerine göre, yılın ilk dokuz ayında Avrupa televizyon pazarı, %2 küçülme göstermiştir. Toplam Avrupa pazarına benzer şekilde 5 büyük Avrupa (EU5 - Fransa, İngiltere, İtalya, Almanya ve İspanya) ülkesini kapsayan AB5 TV pazarı Ocak-Eylül döneminde %4 küçülme göstermiştir. Türkiye verilerine göre ise, yılın ilk dokuz ayında TV pazarına ilişkin perakende satışlar geçen senenin ilk dokuz ayına göre %2 oranında azalmıştır.

Kapasite ve Üretim

Kapasite	
Ünite	Fabrika Kapalı Alanı (m²)
TV	312.171
Beyaz Eşya	668.501
Dijital Ürünler	76.722
TOPLAM	1.057.394

Üretim

Vestel Elektronik'in üretim adetleri 2025 yılının dokuz ayında 2024 yılının aynı dönemine göre %24 azalış göstermiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

Satışlar

Yılın dokuz ayında brüt satışlar 119.922.313 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, bu tutarın 69.860.883 bin TL'si yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. Toplam satışların %47'si Avrupa ülkelerine, %42'si yurt içine, %11'i ise diğer ülkelere yapılmıştır. Bu dönemde brüt yurt içi satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %18 azalış, yurt dışı satış gelirleri ise %16 oranında azalış göstermiştir.

Net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre TL bazında %19 azalırken, adet bazında %22 azalmıştır.

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yılın ilk dokuz ayında toplam 127 milyon USD tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

4. Genel kurula ilişkin bilgiler

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 22 Mayıs 2025 Perşembe günü saat 10.30'da, Raffles İstanbul Zorlu Center, Levazım Mahallesi, Vadi Caddesi No: 2/170, 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda;

- Şirketin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin bilanço ve kar zarar hesapları onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri görev yaptıkları dönem itibarıyla 2024 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmiştir.
- 2024 yılında Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarına göre, dağıtılabılır kar oluşmadığından, 2024 yılına ilişkin kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.
- Yönetim kurulu üye sayısı 7 kişi olarak belirlenmiş ve yönetim kurulu üyeliklerine Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Olgun Zorlu, Sn. Bekir Cem Köksal ve Sn. Mümin Cengiz Ultav'ın ve bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Sn. Adnan Yıldırım, Sn. Ayşe Botan Berker ile Sn. Emin Ataç'ın 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine karar verilmiştir.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine 96.000 TL aylık/net ücret ödenmesine; diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.
- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince 2025 yılı hesap ve işlemleri denetimini ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince, 2024 ve 2025 yılı zorunlu sürdürülebilirlik denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkez ve Şubeleri" başlıklı 4'üncü, "Şirketin Süresi" başlıklı 5'inci, "Şirketin Sermayesi ve Pay Senetlerinin Türü" başlıklı 6'nı, "Borçlanma Senetlerinin İhracı" başlıklı 11'inci, "Yönetim Kurulu" başlıklı 12'nci, "Yönetim Kurulu Teşkilatı, Toplantı Düzeni ve Nisaplar" başlıklı 16'nı, "Yönetim Kurulu'nun Başlıca Görevleri" başlıklı 17'nci, "Denetim ve Bağımsız Denetim Kuruluşu" başlıklı 19'uncu, "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurullar ve Karar Nisabı" başlıklı 21'inci, "Hesap devresi" başlıklı 25'inci, "Net Karın Dağıtılması" başlıklı 28'inci, "Esas Mukavelenin Değiştirilmesi" başlıklı 30'uncu, "İlanlar" başlıklı 31'inci maddelerinin değiştirilmesi ve 13, 18, 22, 23, 24, 32 ve 35'inci maddelerinin iptal edilerek kaldırılmasına ilişkin Esas Sözleşme Tadilinin onaylanmasına karar verilmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

- 2025 yılı bağış sınırı, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan 2024 yılına ilişkin yıllık konsolide finansal tablolarından hesaplanan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %1,20'si olarak belirlenmiştir.

Yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesine karar verilmiştir.

22.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, 29.05.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir.

5. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yılın ilk dokuz ayında ihraç edilen borçlanma araçlarıyla ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

* Grup, 15 Mayıs 2024 tarihinde 450 milyon Dolar ve 50 milyon dolar olmak üzere toplamda 500 milyon dolar tutarında, İrlanda Borsası'na kote, 6 ayda bir sabit faiz ödemeli bono ihraç etmiştir. Bonunun vadesi 15 Mayıs 2029 olup, kupon faiz oranı %9,75 'tir. İlgili bono ihracında Vestel Ticaret AŞ ve Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret AŞ garantör konumundadır.

* 5.12.2024 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 340.000 TL tutarında 379 gün vadeli, 6 ayda bir ödemeli TRSVSTLA2514 ISIN kodlu tahvilin vadesi 19.12.2025 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %49,5 olarak belirlenmiştir.

* 29.01.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 750.000 TL tutarında 379 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTL22610 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 12.02.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %46 olarak belirlenmiştir.

* 12.02.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 885.000 TL tutarında 399 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVST32614 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 18.03.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %44 olarak belirlenmiştir.

* 26.02.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 270.000 TL tutarında 401 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTL42618 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 3.04.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %43,5 olarak belirlenmiştir.

* 25.04.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 175.000 TL tutarında 370 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVST42613 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 30.04.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %51 olarak belirlenmiştir.

* 27.05.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 35.050 TL tutarında 394 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTL62616 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 25.06.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %54 olarak belirlenmiştir.

* 27.05.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 96.910 TL tutarında 183 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTLK2517 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 26.11.2025 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %53 olarak belirlenmiştir.

* 13.06.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 162.480 TL tutarında 166 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTLK2525 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 26.11.2025 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %53 olarak belirlenmiştir.

* 26.06.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 864.070 TL tutarında 123 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVESTE2522 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 27.10.2025 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %53 olarak belirlenmiştir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

* 01.08.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 463.000 TL tutarında 167 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVEST12613 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 15.01.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %51 olarak belirlenmiştir.

* 25.08.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 39.660 TL tutarında 367 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli TRSVSTL82614 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 27.08.2026 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %48 olarak belirlenmiştir.

* 25.08.2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 51.000 TL tutarında 116 gün vadeli, tek kupon ödemeli TRFVSTLA2519 ISIN kodlu finansman bonosunun vadesi 19.12.2025 olup kuponun yıllık basit faiz oranı %46 olarak belirlenmiştir.

6. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor'un Sonuç Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin 2025 yılı finansal planlaması kapsamında;

- Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ("Vestel Elektronik") ve bağlı ortaklığı Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ("Vestel Beyaz Eşya") 2025 yılında Vestel Ticaret AŞ'ye ("Vestel Ticaret") yapacağı mamul satışlarının toplamının Vestel Elektronik'in kamuya açıklanan son yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan hasılat tutarına olan oranının %10'u aşacağı öngörülmüş olup, satış işlemlerinin kapsam ve şartlarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu,

- Vestel Elektronik ve bağlı ortaklıkları Vestel Beyaz Eşya ve Vestel Ticaret'in 2025 yılında Vestel Holland B.V.'den yapacağı ham madde ve malzeme alımlarının toplam tutarının Vestel Elektronik'in kamuya açıklanan son yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan satışların maliyetine olan oranının %10'u aşacağı öngörülmüş olup, söz konusu alış işlemlerinin kapsam ve koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

V. FİNANSAL DURUM

Vestel Elektronik'in 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları, ara dönem faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin <https://vestelinternational.com/tr/yatirimci-iliskileri> adresindeki web sitesinden de ulaşılabilir.

Şirketin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla geçmiş dönemle karşılaştırmalı özet finansalları ve temel rasyoları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

01.01.2025 – 30.09.2025

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	30.09.2025	30.09.2024
Net Satışlar	107.613.387	132.164.993
İhracat/Satışlar	58%	58%
Faaliyet Karı (Zararı)	-13.778.337	-869.178
FAVÖK	1.540.238	12.144.302
FAVÖK Marjı	1,4%	9,2%
Net Dönem Karı (Zararı)	-19.052.274	-5.509.803
Ar-Ge Harcaması/Satışlar	2,59%	2,53%

Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler dahil edilmemiştir.*Özet Bilanço**

(bin TL)	30.09.2025	31.12.2024
Toplam Aktifler	201.735.081	218.867.009
Özkaynaklar	46.060.878	65.734.096
Net Borç	81.573.492	73.835.552
Net Borç/Özkaynaklar	177%	112%

1. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri**Kâr Dağıtım Politikası**

Vestel Elektronik, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET AŞ

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025 – 30.09.2025

Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtımını Yapılmamasına Yönelik Hususun 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Pay Sahiplerinin Onayına Sunulması

Şirketin VUK esaslarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında dağıtılabilir dönem karı bulunmaması nedeniyle kar dağıtımını yapılmamasına yönelik hususun 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına toplantıya katılan Yönetim Kurulu üyelerinin oy birliği ile karar verilmiştir.

22.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımını yapılmamasına ilişkin teklifi kabul edilmiştir.

2. Kredi Derecelendirmesi

JCR Eurasia Rating - Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu/Görünüm	A (tr)/ (Stabil Görünüm)
JCR Eurasia Rating - Uzun Vadeli Yerel ve Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu/Görünüm	BB/ (Stabil Görünüm)

JCR-Eurasia Rating 29.03.2025 tarihli periyodik değerlendirmesinde, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin konsolide yapısını değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu "A- (tr)" ve söz konusu nota ilişkin görünümü ise "Stabil" olarak revize etmiştir. Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "J2 (tr)" olarak revize edilirken görünüm stabil olarak belirlenmiştir. Şirketin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notları ve görünümleri ise "BB / Stabil" olarak belirlenmiştir.

3. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Şirketin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 14.02.2025 tarihi itibarıyla 9,62 (%96,22) olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Alt Kategoriler	Ağırlık	2025- Alınan Not (%)
Pay Sahipleri	0,25	95,81
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,44
Menfaat Sahipleri	0,15	99,51
Yönetim Kurulu	0,35	93,52
Toplam	1,00	96,22

VI. DİĞER HUSUSLAR

24.10.2025 tarihli KAP açıklamamıza istinaden, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu KAP' ta yer almakta olup, kurumsal internet sitemizde (www.vestelinternational.com) kamuya açıklanmıştır.